华杉讲透《资治通鉴》

（战国到三国·共7册）

古代皇帝们的枕边书，今天管理者的工具书！

华杉讲透

资治通鉴

战国到三国 共7册

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。



《资治通鉴》突然变得很好懂！

华杉讲透

资治通鉴

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

战国到三国 共 7 册

华杉 著

古代皇帝们的枕边书，今天管理者的工具书！

- 李牧破匈奴：等待本身就是一种积极行动
- 贾谊提出削弱诸侯势力：学习解决问题，不如学习如何避免问题
- 田蚡谗言让黄河泛滥23年：领导要会分辨下属说的话
- 梅福上书：没有自家人，也没有心腹之人
- 朱浮劝谏刘秀：基业长青，全靠滴水穿石
- 任尚向班超请教：学习就是要死记硬背、生搬硬套
- 李固驳斥群臣：不要急于“就问题解决问题”



熊猫君激发个人成长

VISIT…

LANZAROTE Caliente.COM

华杉讲透《资治通鉴》
（战国到三国·共7册）

古代皇帝们的枕边书，今天管理者的工具书！

华杉讲透

资治通鉴 战国到三国 共7册

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。



《资治通鉴》突然变得很好懂！

华杉讲透

资治通鉴



通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。 战国到三国 共7册

华杉 著

古代皇帝们的枕边书，今天管理者的工具书！

- 李牧破匈奴：等待本身就是一种积极行动
- 贾谊提出削弱诸侯势力：学习解决问题，不如学习如何避免问题
- 田蚡谗言让黄河泛滥23年：领导要会分辨下属说的话
- 梅福上书：没有自家人，也没有心腹之人
- 朱浮劝谏刘秀：基业长青，全靠滴水穿石
- 任尚向班超请教：学习就是要死记硬背、生搬硬套
- 李固驳斥群臣：不要急于"就问题解决问题"



熊猫君激发个人成长

目录

华杉讲透《资治通鉴》.1

华杉讲透《资治通鉴》.2

华杉讲透《资治通鉴》.3

华杉讲透《资治通鉴》.4

华杉讲透《资治通鉴》.5

华杉讲透《资治通鉴》.6

华杉讲透《资治通鉴》.7

华杉讲透

资治通鉴

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

上海文艺出版社

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》/ 华杉著 . -- 上海 : 上海文艺出版社 , 2019.9
ISBN 978-7-5321-7167-5

Ⅰ . ①华… Ⅱ . ①华… Ⅲ . ①中国历史—古代史—编年体②《资治通鉴》—研究 Ⅳ . ① K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 076617 号

责任编辑：毛静彦
特邀编辑：周　喆　　乔佳晨　　沈　骏
封面设计：王　晓

华杉讲透《资治通鉴》
华杉　著
上海文艺出版社出版、发行
地址：上海绍兴路7号
电子信箱：cslcm@publicl.sta.net.cn
网址：www.slcm.com
新華書店经销　北京中科印刷有限公司印刷
开本 710毫米×1000毫米　1/16　16印张　字数 247千字
2019年9月第1版　2019年9月第1次印刷
ISBN 978-7-5321-7167-5/K.0388
定价：46.80元

如有印刷、装订质量问题，
请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

自序：君子多识前言往行以畜其德

我写这本《华杉讲透〈资治通鉴〉》，希望给读者贡献两个价值：一是轻轻松松通读《资治通鉴》，把故事讲好，一读就懂，把道理讲清楚，一看就明白；二是真正能学到东西，用在自己身上，知行合一。

要实现这两个价值，就要写成《资“自”通鉴》。什么意思呢？司马光写《资治通鉴》，是写给皇上看的，让皇上学习历史，从中找到治国理政的经验教训。而我这本书，是写给我自己看的，是写给和我一样的普通人看的，让人们从中找到自己安身立命、经营事业和人生的经验教训。正如宋神宗在为《资治通鉴》御制序言中所说：“君子多识前言往行以畜(音xù，养育之意)其德。”我们读《资治通鉴》的目的，就在于“畜德”，提高自己的智慧和修养。

为什么要读史呢？就因为我们每个人都是历史的产物，也是形成未来的参与者。读史可以理解今日之中国、今日之世界为什么是这样子，也可以理解今日之我为什么是这样子。现在虽然是全球化的时代，但我们每个人都首先是中国人，我们与生俱来就继承着中国独特的政治和文化遗产。这些遗产构成了我们生存发展的环境，也存在于我们每个人的血脉里，是我们的文化基因。这文化既在我们之内，也在我们之外，构成我们的思想观念，让我们浸泡在其中。

《资治通鉴》从战国的三家分晋，写到后周世宗显德六年(公元959年)征淮南，一共16个朝代，1362年的历史。可以说，这就是中国政治和文化遗产的集大成。现在不是流行讲大数据吗？这就是历史的大数据。

这些历史大数据，是历朝历代一个个活生生的人和故事，是一本超级案例集。这些人物，是中国人的“原型人物”，这些故事，是中国社会的“原型故事”，驱动这些人物和故事的力量，就是中国历史的“社

会原理”和“文化原力”。我们今天遇到的问题和困惑，无论是家国天下的，还是个人遭遇的，历史先辈都遇到过，都处理过，都有经验教训，找到原型、原理和原力，就可以更好地理解我们今天的社会，指导我们的生存、学习和发展。

《华杉讲透〈资治通鉴〉》是我“华杉讲透历史智慧系列”的第六部书。之前我写完了《华杉讲透〈孙子兵法〉》《华杉讲透〈论语〉》《华杉讲透〈孟子〉》《华杉讲透〈大学中庸〉》《华杉讲透王阳明〈传习录〉》。完成《资治通鉴》之后，我还会写讲透《史记》，整个讲透系列六本书，也可以说整体是一本书，为什么呢？因为后两本，《资治通鉴》和《史记》，可以说是前五本书的案例集。不是说“半部《论语》治天下”吗？在对《资治通鉴》的解读中，和平年代的事件和议论，我就用儒家思想来作案例分析。而战争年代的军事部分，则用《孙子兵法》来作对照讲解。这样，六本书结合起来，就是中国历史、中国文化、中国智慧最精华部分的理论和案例大全了。

写这一部书，是我“为往圣继绝学”心愿的一部分，之前写《孙子兵法》和“儒家思想”，是因为那是中国智慧的母体。而写《资治通鉴》，是因为它篇幅太大，现在很难有人能花精力去写，所以我就想利用我的优点——能下日日不断之功，滴水穿石——利用每天早上5：00到7：00的写作时间，花上十年，把这个工作做了。

孔子说：“夫孝者，善继人之志，善述人之事者也。”继承往圣先贤的遗志，叙述他们的事迹，我这也是为祖先尽孝吧!

《资治通鉴》各种版本的权威，当然是历经宋、元两朝的胡三省的注本，后人无法超越了。但是，胡三省的注释，仍是古文，绝大多数人读不了。目前大家读的《资治通鉴》白话文版，一种是文白对照版，通常是找若干历史或中文教授，每人分解一部分合译，其出发点只在于译，不在于讲，可读性不是很强，而且每个人的理解也不一样。还有一个问题，就是过分翻译，译得像白开水，失去了原文的气脉。我在译注时，力图尽量保留原文的韵味，特别是一些传世警句，

如果直译就太可惜了。所以，我先保留原句，再作解释，在文白之间，把握到比《三国演义》再白一点就可以了，能让读者没有阅读困难，又能体验到一点古风古韵。

另一种白话文版，就是《柏杨版〈资治通鉴〉》。柏杨老师怀着对中国历史“哀其不幸，怒其不争”的否定态度和憎恨情绪，基本上通篇都是痛斥，而且“向来不惮以最坏的恶意来揣测中国人”，读得我心惊肉跳。我觉得他用现代语境来臧否中国古人，着力于批判，而不是借鉴，这不但对古人不公平，而且也无益于读者的学习进步。说实话，读了他的版本，是我发愿要重写《资治通鉴》解读的重要原因。但是，如果没有柏杨老师做的大量考据工作，我也没法这么容易去写这套书。对他的评论，我也作了部分收录。

宋神宗在御制序言中说：“惟是非不谬于圣人，褒贬出于至当，则良史之才矣。”我也用这句话来要求我这套书，是非明确，褒贬恰当，而且基本以中国儒家思想为价值观标准，怀着对祖先的感情和敬意去写。至于与“现代观念”不一致的地方，就要读者自己去辨别了。

神宗又说《资治通鉴》：“其中所记载的明君、良臣，他们切磋琢磨治国理政之道，他们相互商议讨论的精当之语，他们制定的德政和刑法，在天人相与之际，吉凶和善恶的原理，威福和盛衰之根本，规模和利害之功效，良将之方略，循吏之条教，评判其邪正，概括其善治与疏忽，其辞令渊厚，箴谏深切，可谓齐备!”

神宗这个评价，高度概括，令人神往。今天我写《资治通鉴》，就以胡三省的注本为本，结合张居正的《资治通鉴》讲稿，和王夫之的《读通鉴论》来写。希望能用现代的语言，还给读者原汁原味的古人智慧，再以“华杉讲透”的点评，与读者分享我的心得体会，知行合一。

《资治通鉴》全文三百余万字，我这套“讲透”，也将有五百万字之巨，其中谬误，在所难免，望读者不吝批评指正!

华杉

2018年9月23日于上海寓所

目录

自序：君子多识前言往行以畜其德
卷第一 周纪一(公元前403年—公元前369年，共35年)
卷第二 周纪二(公元前368年—公元前321年，共48年)
卷第三 周纪三(公元前320年—公元前298年，共23年)
卷第四 周纪四(公元前297年—公元前273年，共25年)
卷第五 周纪五(公元前272年—公元前256年，共17年)
卷第六 秦纪一(公元前255年—公元前228年，共28年)
卷第七 秦纪二(公元前227年—公元前209年，共19年)
卷第八 秦纪三(公元前208年—公元前207年，共2年)

卷第一 周纪一(公元前403年—公元前369年，共35年)

主要历史事件

韩赵魏三家分晋 003
豫让漆身吞炭 010
吴起杀妻求将 012
聂政刺杀侠累 015
田氏代齐 019
吴起死于楚国 020

主要学习点

礼制名分不能乱 004
德行为先，才能为后 009
看透一个人的五条方法 012
国家之宝，在德不在险 017

威烈王二十三年(戊寅，公元前403年)

1　初命晋大夫魏斯、赵籍、韩虔为诸侯。

【张居正曰】

魏斯、赵籍、韩虔，这三人都是晋国强臣。春秋时，晋国有范氏、中行氏、智氏，及韩、赵、魏三家，一

共六家，就是六卿。后来范氏、中行氏、智氏都被韩、赵、魏所灭。韩、赵、魏权势日益重大，就三分晋国之地，以威势逼迫周天子，求封为诸侯。天子微弱，不能讨伐其罪，只好顺从他们，封他们为诸侯，与列国之君同等地位。

周朝自周平王东迁以来，王室卑微，诸侯强大，礼乐征伐之权不出自天子。但是，体貌犹存，名分还在，所以，诸侯彼此吞并的事虽然有，但以臣代君的事还真没发生过。到了三家分晋，割地自强，胁迫天子以请封，而天子也不敢不从，这就冠履倒置，纪纲扫地了。

所以，特意用“初命”二字，意思是之前从未有这种事，这是开天辟地第一回，垂戒万世。

【华杉讲透】

《资治通鉴》从三家分晋开始写，因为这是治乱分野。

【司马光曰】

天子之职莫大于礼，礼莫大于分，分莫大于名。什么是礼？就是纪纲，就是政体、制度、法律。什么是分？就是君臣的名分。什么是名？就是公、卿、大夫的名位。

以四海之广，兆民之众，受制于一人。就算你有绝伦之力、高世之智，也不能因为你比他优秀，就要取而代之。你还是得为他奔走而服役听命，这就是因为有礼制纲纪。所以天子统辖三公，三公督率诸侯，诸侯管制卿大

夫，卿大夫治理老百姓。这一个个层级，上级指挥下级，下级服从上级。上级驱使下级，就像心腹运动手脚，根本控制枝叶；下级事奉上级，就像手脚保卫心腹，枝叶庇护根本。如此才能上下相保，使国家长治久安。所以说天子的职责，莫大于礼。

当初文王为《易经》作序，把《乾》《坤》二卦列在书首。孔子《系辞传》说：“天尊地卑，乾坤定矣。卑高以陈，贵贱位矣。”就是说君臣名分像天地一样不可更易。孔子著《春秋》，抑诸侯，尊王室。王室虽然衰微，可夫子还把他们序列在诸侯之上。可见圣人对于君臣分际，向来都是殷殷致意，极为重视。(这就是在敲打那些野心家，不要乱想乱动。如果没有礼制名分的规矩，那岂不是随时都会准备内战？)

所以，除非出现极端情况，比如天子是桀纣那样的暴君，而诸侯中正好又有商汤、武王那样的仁人，天下都归心于商汤文武，上天也授命他们，那样才可以更易君臣之位。否则，君臣之分当伏节守死而已。

当初纣王无道，以微子的才能，如果取而代之，那么殷商王朝还可国运绵长，他们的先祖商汤还可继续在天子太庙祭祀。另一个是季札的例子，吴王寿梦有子四人，季札排行第四，但是最为贤能。父亲寿梦想传位给他，季札辞让，说王位是大哥的。于是寿梦立了长子诸樊。诸樊死时传给老二余祭，意思是兄终弟及，要一路传给季札，完成父亲的心愿。余祭死，老三夷昧立。夷昧临死，就要传位给季札，可季札还是避而不受。于是，夷昧就立了自己的儿子僚。这时候另一个人不服了，他就是诸

樊的儿子公子光。公子光认为应该传给他，如果传儿子，当初诸樊死时就应该传给他了。公子光使专诸刺杀僚而自立，即阖闾。阖闾再往下传一代夫差，吴国就亡了。微子和季札二人，宁愿亡国也不要君位，就是因为礼制的大节不能乱，所以说礼莫大于名分。

礼以名器为重。礼的作用，在于辨别贵贱，序次亲疏，裁制万物，办理众事。没有名，就不能隆重彰显；没有器，就没有形式符号。所以，要用不同的名分来命名，用不同级别的器物来加以区别，这就是名器。有了名器，上下的秩序就清楚明白了。如果名器没有了，那礼制也不能单独存在。

当初卫国仲叔于奚，有战功于国家，却辞去赏赐给他的采邑，而向国君申请允许他在马脖子上挂繁缨。繁缨，是天子、诸侯马车上的带饰。繁是马腹带；缨为马颈革带。繁缨是只有天子、诸侯的马车上才能装饰的。孔子就认为，就算再给他增加采邑，也不能给繁缨，因为名分与器物不可以随便给人，这是国君的执掌。如果不坚持原则，就会走上亡国之路。

繁缨，是一个小小的器物，而孔子珍惜它。正名，似乎也只是一个细节问题，但是孔子认为应以之为先。因为名器乱了，上下等级次序就乱了。任何事物的发展，都是从小地方开始发端，然后逐渐显著，或者成就大功，或者铸成大祸。圣人深谋远虑，在事情还没有发展起来的时候就治理它，所以用力不多而成效显著。一般人见识短浅，总是等到事情已经不可收拾了才去救火，那竭尽全力也难以挽回了。《易经》说：“履霜坚冰至。”脚下踏

着严霜时，就知道要结冰了。《尚书》说：“一日二日万几。”每天都要注意事物的细枝末节，就是讲这道理。所以说，分莫大于名，要秩序稳定，各守本分，最重要的事就是正名。

自从周幽王、周厉王失德，周朝就日益衰落了。纪纲散坏，以下犯上，诸侯专擅征伐，大夫专擅朝政，礼之大体，也丧失七七八八了。但是，文王、武王的祭祀还能绵延不绝，是因为周的子孙还能守住名分。当初晋文公有大功于王室，向周襄王请求允许他死后用只有天子才能使用的“隧葬”礼仪，可襄王不许，说：“这是国家的典章，正是区别周天子和诸侯不同的地方。没有国君之德，却敢僭行天子之礼，那就是有两个天子了，如果出现这种事，恐怕叔父您也是厌恶的吧!不然的话，您有的是土地，想怎么葬就怎么葬，何必请示我呢？”晋文公于是害怕了，不敢违背。

所以，周国的土地，虽然已经只有曹国、滕国那么大，周国的人民，也不比郲国、莒国更多，但是几百年宗主天下，以晋、楚、齐、秦之强，也不敢侵犯它。为什么呢？就是因为名分还在。至于鲁国的季氏，齐国的田常，楚国的白公，晋国的智伯，他们的势力都足以逐君而自立。但是他们都不敢动。是他们力有不足吗？是他们于心不忍吗？非也!他们是害怕犯了奸名犯分的大罪，而天下共诛之。如今三家分晋，周天子若能像当初周襄王不许晋文公隧葬一样，不给他们名分，就是守住了底线。可他却加封了他们，先王之礼，到这儿就算走到尽头了!

或许有人会说，当时周室衰微，也是不得已。这

是大谬!以三晋之强，如果不顾天子之反对而违反道义，破坏国体，那他们也不必向周天子请封，直接自立为诸侯就是了。如果不请于天子而自立，那就是悖逆之臣。天下如果再出现像齐桓公、晋文公那样的诸侯霸主，就要奉礼义而讨伐他们了。可如今他们请命于天子，天子居然答应了，那他们就合法地成为诸侯了，谁要是讨伐他，就师出无名了。所以三家分晋，位列诸侯，不是三家坏了礼制，而是天子自己坏了礼制。

礼制坏掉了，名分就乱掉了。天下之人就会斗智斗勇，互争雄长，那些作为圣贤后代的诸侯们，无不会遭受灭绝的命运，老百姓也几乎家破人亡，怎能不让人哀伤呢!

2 当初，智宣子将立智瑶为继承人，族人智果进谏说：“不如立您的另一个庶子智宵。因为智瑶有五个方面都比别人优秀，但是有一条却不如人。五个优秀的方面是：一表人才，精于骑射，多才多艺，能文善辩，强毅果敢。而不如人的地方，就是他这个人不仁义。以如此的才干，又没有仁德之心，强力去驾驭别人，那谁受得了呢？如果您立了智瑶，智氏一定会灭族。”

智宣子不听。智果为了避祸，就找太史重新登记，改姓辅氏，脱离了智氏家族。

赵简子的儿子，大的叫伯鲁，小的叫无恤。赵简子犹豫不知道该立谁为继承人，就用两片竹简，刻上训诫的话，分别给他们俩，交代说：“一定谨记!”三年后，他问两个儿子简书上的内容。伯鲁张口结舌，早就忘了。问他竹简在哪儿，也说丢失了。而无恤则背诵如流，问他竹简在哪儿，他马上从衣袖里拿出来，一直随身带着呢!于是赵简子认为无恤贤德，就立了无恤。

赵简子派尹铎治理晋阳。尹铎请示说：“您派我去，是为了多搜刮钱财呢，还是为了保家卫国呢？”赵简子说：“保家卫国。”于是尹铎就去了，他减轻赋税，增进民生。赵简子对无恤说：“晋国一旦有灾变，你不要认为尹铎年轻，也不要嫌晋阳路远，一定去投奔他。”

智宣子去世后，智襄子继位。智襄子就是前面说的智瑶，又称智伯，他也掌握了晋国执政大权。有一天，智襄子与韩康子、魏桓子在蓝台宴会。宴会期间，智伯屡次戏弄韩康子，又侮辱韩家的总管段规。智国听说后，进谏说：“激怒对方而不小心提防，恐怕要大难临头!”智伯说：“什么大难？我就是大难，我不给人大难，谁还敢给我带来大难吗？”智国说：“恐怕不是这么回事儿!《夏书》上说：‘一个人屡犯过失，结下的冤仇不在明处，不能因为看不见就不加防备。’君子能在小事上谨慎，才没有大患。今天主公您在一次宴会上就同时羞辱了对方君相二人，让他们蒙受耻辱，您还认为他们不敢报复，恐怕不大妥当吧!就连黄蜂蚂蚁都能害人，何况对方是一个强大家族的族长和总管!”可智伯不听。

智伯要强占韩康子的土地，康子当然不愿意给。段规就说：“智伯好利，而且刚愎自用。如果不给，他一定兴兵攻伐我们。不如给他，他得意忘形后，必定如法炮制，找其他家族要地。如果别人不给，就会激起战争，那时候咱们再见机行事。”

韩康子说：“行!”于是就派使者去，给智伯送上一个拥有一万户人家的城邑。

智伯大为高兴，果然如法炮制，又找魏桓子要地。桓子准备拒绝。魏氏家族总管任章说：“为啥不给他呢？”桓子说：“他无故索地，当然不给。”任章说：“他无缘无故就要别人的地，诸家大夫一定畏惧。我们给他，他一定更加骄横。他骄横而轻敌，诸家大夫就会因为畏惧共同的敌人而相亲。以相亲之兵对轻敌之人，我看智伯的命也就不长了。《周书》上说：‘将欲败之，必姑辅之。将欲取之，必姑与之。’主公您不如给他，让他骄横，然后我们就可以选择联盟来对付他了。干吗要在今天独自一家来跟他翻脸呢？”

魏桓子说：“好!”就也送了一座一万户人家的城邑给智伯。

韩家给了，魏家也给了，智伯得意忘形，接下来又找赵襄子，指名要蔡与皋狼两座城邑。赵襄子拒绝了。智伯大怒，统帅韩、魏两家的军队来攻打赵氏。赵襄子抵挡不住，想要撤离，就问手下：“咱们往哪儿撤呢？”手下说：“长子县比较近，而且城郭完固。”赵襄子说：“人民精疲力竭去巩固城郭，又要拼死命来守城，谁能与我同心合力呢？”手下说：“那去邯郸吧!存粮比较充裕。”赵襄子说：“所谓存粮充裕，那都是搜刮来的。当初把人民都搜刮光了，现在又让他们跟我送死，他们能拥护我吗？还是去晋阳吧!父亲在世时嘱咐我，有难就去晋阳。尹铎宽厚爱民，晋阳人民一定和我上下一心!”于是就去了晋阳。

智、韩、魏三家的军队包围了晋阳，并引水灌城，城淹到只剩六尺，连锅灶都沉入水里，生出了长脚虾，可人民却还没有背叛投降的意思。智伯视察水攻的情景，当时魏桓子驾车居中，韩康子持矛居右。智伯说：“我今天才知道，水攻可以亡人之国啊!”听了这话，魏桓子用肘碰碰韩康子，韩康子也轻轻踩了一下魏桓子的脚，两人都想到了，汾水可以灌魏的主城安邑，绛水可以灌韩的主城平阳。

智伯的谋士絺疵说：“韩魏必反!”智伯问：“你怎么知道？”絺疵说：“形势之必然，以韩魏之兵攻赵，赵灭亡了，下一个就轮到韩魏。之前我们约好的，灭赵之后，三分其地。现在城已经淹到只剩六尺了，人马相食，眼看他们就要投降了，而韩魏二人，面无喜色，反而忧心忡忡，这不是要反，那是什么呢？”第二天，智伯把絺疵的话告诉韩魏二人，二人说：“这是敌人的离间计，是让主公您怀疑我们，然后放松对赵氏的攻击。我们怎么会对马上就要到手的地盘不动心，反而去图谋反对您，做那充满危难而办不到的事呢？”韩魏两人刚走，絺疵就进来，对智伯说：“主公您怎么把我的话跟他们说呢？”智伯说：“你怎么知道我跟他们说了？”絺疵说：“他两人盯着我看，然后又快步离开，我就知道他们的心思了。”但智伯不听絺疵的。絺疵为了避祸，就请求出使齐国，溜了。

赵襄子派张孟谈偷偷出城见韩魏二子，说：“我听说唇亡齿寒的道理，今天智伯率韩魏攻赵，赵亡之后，就轮到韩魏了。”二子说：“我们也知道这道理，就是怕事情没办成，而阴谋泄露，反而招祸。”张孟谈说：“谋出于二子之口，入臣之耳，有什么不放心呢？”于是三人商议停当，约好起事的日期，赵襄子派人深夜杀掉守堤的士卒，把水引去灌智伯的军队。智伯军乱，韩、魏两军分从两翼夹攻，赵襄子率赵军从正面攻击，智伯军大败，于是杀了智伯，尽灭智氏之族，只有辅果一支得以幸存。

【司马光曰】

智伯之亡，是亡于才胜于德。才和德是两回事，但是一般人分辨不出来，都通称为贤，这就是看错人的原因。

聪察强毅叫才，正直中和叫德。才者，德之资也；德者，才之帅也。德驾驭才，德运用才。那云梦泽的竹子，有着天下最强劲的质地，但是，不进行矫正揉曲的处理，再加之以羽翎箭括，就不能成为一支利箭。那棠峪出产的金属，是天下最锋利的物件，但是，不进行熔炼锻铸，再加之以磨炼砥砺，就不能攻击强大的敌人。

所以说，才德兼备的叫圣人，才德皆无的叫愚人，德胜于才的叫君子，才胜于德的叫小人。取人之术，如果得不到圣人、君子，宁肯得愚人，也不要用小人。为什么呢？因为君子挟才以为善，小人挟才以为恶。挟才以为善，则善无所不至；挟才以为恶，则恶也无所不至。愚者虽然也想干坏事，但是智力不能周全，力量不能胜任，就像乳狗咬人，很容易就把它制住了。小人呢，智足以逞其奸，勇足以决其暴，这是如虎添翼，为害不浅!而且，

人们对德呢，往往是敬而远之，对才呢，则爱而亲之；一个疏远，一个亲近，就往往为有才之小人所蔽，而忽视了他们的德行。自古国之乱臣，家之败子，才有余而德不足，以至于亡国败家的例子，太多了!岂止是智伯这一个案例!所以，治国当家者，如果能审查才德之分而知所先后，又何必怕自己没有知人之明呢!

【华杉讲透】

《资治通鉴》开篇头两节，用心良苦，开篇立意。第一节讲礼制名器，这是治国之大本；第二节讲才德之分，亲贤臣，远小人。《资治通鉴》，最重要的纲领就这两条吧。

才德之分，司马光说要知所先后。而知所先后，是《大学》里的话："知所先后，则近道矣。"凡事你知道哪个在先，哪个在后，就接近得道了。你知道德为先，才为后，那么在用人之际，你就能辨别谁是君子，谁是小人。而且，根据我的体会，是自己做君子在先，辨别别人是不是君子在后。如果对自己的德没有要求，你就看不清别人。智宣子当初为什么看不出智伯是败家子呢？不是他不晓得这些道理，而是他自己就有问题。

所以，凡事在于要求自己。如果你在网上看见一个标题——什么样的朋友不值得交。你点击进去一条一条读，提醒自己提防这些人，还转发分享，这等于什么也没学到。当我们读这样的文章的时候，应该一条条对照自己，我不要成为那样的人!至于别人，一时还顾不上，自己还没管好呢!

神宗皇帝在御制《资治通鉴》序中说：“君子多识前言往行以畜其德。”我们读书是为了修自己的德。要修德，是因为真切认识到自己缺德，因为缺，所以才要修嘛。

学习才德之辨，学习君子小人之分，主要是要认识到自己是小人，自己缺德，才尽量去补救改过，不是为了制别人，也不是为了有辨别他人的“智慧”。当你擦亮了自己的良知，自然心如明镜，来者如照，了了分明，不需要再添加什么智慧。

3 韩、赵、魏三家分了智氏的田产，赵襄子还是对智伯恨之入骨，就把智伯的头盖骨用油漆漆了，当饮器喝酒。智伯的臣子豫让想替智伯复仇，就诈称自己是个受过刑的犯人，然后暗藏匕首，到赵襄子宫中扫厕所。赵襄子如厕，突然觉得心中不安，叫人严加搜索，然后抓住了豫让。左右的人要杀掉他。赵襄子说：“智伯死而无后，这人还能替主公报仇，也是个义士，把他放了吧。我躲着点他就是了。”豫让又用漆涂在自己身上，长满癞疮，口吞木炭，让自己声音沙哑，在街上做乞丐。他妻子看见他都不认识，但有一个朋友把他认出来了，哭着说：“以子之才，臣事赵孟(当赵家的臣子)，也一定会得到宠幸，那样不更能找到机会杀他吗？何必这样苦自己呢？这样报仇，不是很难吗!”豫让说：“我如果委质为赵氏之臣，又图谋杀他，那就是有二心了。我想做的事，确实是很难办到。而我之所以这样做，正是要让天下后世为人臣而有二心者感到羞愧啊!”这一天，赵襄子出门，豫让埋伏在桥下。赵襄子到了桥头，马突然受到惊吓。四下搜索，抓到豫让。这回，赵襄子杀了他。(赵襄子也是个厚道人，前面说过，父亲测试他和大哥伯鲁谁更有贤德，最后选了他做继承人。)

赵襄子想着这君位本来应该是伯鲁的，就还想还给伯鲁的后代。所以，他自己虽然有五个儿子，却不肯立自己的儿子做继承人。他封伯鲁的儿子在代城，称为代成君。代成君死得早，赵襄子就立代成君

的儿子赵浣为继承人。赵襄子死后，他的弟弟赵桓子夺位，逐走了赵浣，自立为君。但是，他只做了一年君主就死了。赵国人不服，说："赵桓子为君，不是襄子主公的意思。"于是一起把赵桓子的儿子杀了，再把赵浣接回来为君，这就是赵献子。赵献子生赵籍，就是后来的赵烈侯。

魏国方面，魏桓子的孙子魏斯，就是后来的魏文侯。

韩国方面，韩康子生武子，武子生虔，就是韩景侯。

魏文侯尊贤爱士，以卜子夏、田子方为师，每次从段干木的家门口过，必定低头，手扶车前横木，以示敬礼，所以四方贤士都来归附他。

子夏是孔子的学生，在魏国开馆设教，让魏国风气人才，为之一新。

有一次，魏文侯与群臣饮酒，正在兴头上，突然天降大雨，文侯下令备车前往野外去。左右说："咱们喝得正高兴，天又下雨，主公要到哪里去呢？"魏文侯说："我与管理山林的虞人约好了今天一起打猎，饮酒虽乐，我也不能失信于人哪!"于是驾车前往，亲自去告诉对方因为下雨，取消打猎的事。

韩国向魏国借兵，要攻打赵国。魏文侯说："寡人与赵是兄弟之国，不敢从命!"赵国也来向魏国借兵，要攻打韩国。魏文侯说："寡人与韩是兄弟之国，不敢从命!"两国使者都愤怒而去，后来知道文侯跟对方说的话也是一样，都感动羞愧，来魏国朝谢。于是魏国成为三晋之首，天下诸侯都不能与之争锋。

魏文侯派乐羊攻伐兼并了中山，封给他的儿子魏击。文侯很得意，问群臣说："你们认为，我是什么样的君主呢？"大家都说："仁君!"任座却唱反调："主君得了中山，没有封给自己的弟弟，而是封给了自己的儿子，怎么能算得上是仁君呢？"文侯发怒，任座就起身出去了。文侯又问翟璜。翟璜说："仁君!"文侯问："何以知之？"翟璜

说："我听说君仁则臣直，任座能如此当面直言，所以我知道您是仁君。"文侯听了很高兴，让翟璜去把任座请回来，亲自下堂迎接，以为上宾。

魏文侯和田子方一起饮酒，说："噫？这编钟的乐音好像不太调和啊？是不是左边挂高了？"田子方笑。文侯说："你笑啥？"子方说："我听说，主君应该知道的，是乐官是否胜任，而不是知道乐音准不准。如果主君您知道乐音准不准，恐怕就不知道乐官是否胜任了。"

公子魏击出门，路上遇见国师田子方，连忙下车行礼。田子方也不还礼。魏击怒，说："是富贵者骄人呢？还是贫贱者骄人呢？"田子方答："当然是贫贱者骄人，富贵者怎么敢骄人呢!国君骄人则失其国，大夫骄人则失其家。亡国之君，没有人会再把一个国给他；破家大夫呢，也没有人会再给他一分封邑家业。而我们贫贱之士呢，言不听，计不从，行不合，穿上鞋就走，到哪儿得不到贫贱呢？"魏击于是向他谢罪。

文侯问李克："先生您曾经跟我说过：'家贫思良妻，国乱思良相。'现在选择宰相，不是魏成就是翟璜，先生认为他们二位如何？我该选谁？"李克说："卑不谋尊，疏不谋戚。臣在野之人，不敢妄议朝中贵戚大臣!"文侯说："这是国家大事，先生不要推辞!"李克说："国君只是没有留意考察罢了。看一个人，一看他平时亲近的人，二看他富贵时资助的人，三看他显达时保举的人，四看他遇困时有所不为之事，五看他贫穷时有所不取之利，这五个方面，就足以看透一个人了，主君何须问我呢？"文侯说："先生回宾馆休息吧，我的宰相已经选定了!"

李克出门，遇见翟璜。翟璜问："今天听说国君召见先生问宰相人选，最后选了谁呢？"李克说："魏成。"翟璜忿然作色，说："西河守吴起，是我举荐的。国君担忧邺城的治理，我举荐了西门豹。国君要攻伐中山，我举荐了乐羊。中山攻取后，没有守备，我举荐了先生您。国君的儿子没有老师，我举荐了侯鲋。就这几条来看，我哪一点

不如魏成？”

李克说：“你举荐我给国君，难道是为了结党营私做大官吗？国君问我谁可以做宰相，我是如此这般跟国君回答的(把跟魏文侯的对话复述了一遍)。我之所以知道国君会选择魏成，是因为魏成千钟俸禄，只用一百钟养家，九百钟都用来结交贤士。所以发掘出卜子夏、田子方、段干木，举荐给国君。国君都把他们尊为国师。您举荐的五人，国君都用为臣子。您怎么能跟魏成比呢!”

翟璜羞愧地说：“是我识见浅陋，说错话，愿终身做您的学生!”

【华杉讲透】

识人用人的五条，还是那句话，不要光用来审察别人，关键是对照检查自己，才算是学到了。平时亲近什么人，富贵时资助什么人，显达时举荐什么人，遇到困境时是不是不义之事宁死也不会干，贫穷时是不是不义之财饿死也不取。这就是孟子说的：“行一不义，杀一不辜而得天下，皆不为也。”

吴起，本是卫国人，在鲁国做官。齐国攻打鲁国，鲁国想命吴起为大将。但是吴起妻子是齐国人，鲁国对他不放心。于是吴起杀了妻子，消除嫌疑，得以为将，大破齐师。

有人就对鲁侯说：“吴起起初事奉曾参，自己母亲死了，都不回家奔丧。曾参很厌恶他，和他绝交了。现在又杀妻求将，这是残忍薄行之人啊。”吴起听说后，害怕获罪，听说魏文侯贤德，就投奔魏国。文侯问李克意见，李克说：“吴起贪而好色，但是要说到用兵，就是司马穰苴也赶不上他。”于是魏文侯用吴起为将，攻打秦国，拔下五个城池。

吴起为将，与士卒同吃同穿，同甘共苦，睡觉时就睡地上，不另外铺席子，行军不用车马，只凭两条腿和士卒一起走。亲自背负干

粮，和士卒一样劳动。士卒有身上长了疮的，吴起亲自用嘴替他吮吸。那士卒的母亲听说了，失声痛哭。旁人问：“你儿子只是一个普通士兵，而将军亲自为他吮吸疮脓，这么荣耀的事，你怎么还哭呢？”那士卒母亲说：“当初将军为他的父亲吮吸疮脓，他父亲奋不顾身，战死沙场。如今将军又为他吮吸疮脓，不知道他将来又要战死何处了，我如何能不哭!”

4 燕湣公薨逝，子僖公立。

威烈王二十四年(己卯，公元前**402**年)

1 周威烈王崩逝，子安王立。

2 强盗击杀楚声王。楚国人立其子为悼王。

安王元年(庚辰，公元前**401**年)

1 秦伐魏，打到阳孤。

安王二年(辛巳，公元前**400**年)

1 魏、韩、赵联军伐楚，打到桑丘。

2 郑国围攻韩国阳翟。

3 韩景侯薨逝，子烈侯继位。

4 赵烈侯薨逝，国人立其弟继位，是为赵武侯。

5 秦简公薨逝，子惠公继位。

安王三年(壬午，公元前**399**年)

1 周王子姬定逃奔晋国。

2 虢山崩塌，泥石壅塞黄河。

安王四年(癸未，公元前398年)

1 楚国发兵包围郑国。郑国杀掉宰相驷子阳。因为驷子阳是郑国宗族，是郑穆公的后代。

安王五年(甲申，公元前397年)

1 发生了日食。

2 三月，强盗杀死韩国宰相侠累。

侠累与濮阳严仲子有仇。严仲子听说轵人聂政勇猛过人，以黄金百镒为聂政母亲贺寿，想请他为自己报仇。聂政不接受，说：“老母亲还在世，我不能以身许人。”等聂政母亲去世后，严仲子便派聂政刺杀侠累。侠累坐在自己府上，兵卫甚众。聂政突击而入，冲上台阶，刺死了侠累。聂政自知无法逃脱，用刀子割破自己面皮，又自挖双眼，毁容后再剖腹自杀，肠流满地。韩国人把聂政尸体在大街上示众，悬赏征求辨明聂政身份，但没人能认出来。聂政的姐姐聂嫈知道了这件事，走到弟弟尸体旁痛哭，说：“这是轵地深井里的人聂政啊，因为姐姐我还活着，怕连累我，所以毁容灭迹来保护我。我怎么能因为怕惹上杀身之祸，而埋没了我弟弟的英名!”于是在聂政尸体旁自杀。

安王六年(乙酉，公元前396年)

1 郑国驷子阳的余党杀掉了郑繻公，立他的弟弟乙为君，是为郑康公。

2 宋悼公薨逝，子休公田立。

安王八年(丁亥，公元前394年)

1 齐伐鲁，取最。

2 郑国负黍城叛变，重新回归韩国。

【胡三省曰】

负黍本来是韩国城市，据《史记》记载，郑繻公十六年，败韩于负黍，应该是在该年成为郑国地盘，现在又起义回归韩国。

安王九年(戊子，公元前393年)

1 魏伐郑。

2 晋烈公薨逝，子孝公倾立。

安王十一年(庚寅，公元前391年)

1 秦伐韩宜阳，攻取六个城邑。

2 当初，田常生襄子田盘，盘生庄子田白，白生太公田和。这一年，齐国权臣田和把齐康公流放到一个海岛上，给了他一个城邑的赋税，以奉其祖先祭祀。

安王十二年(辛卯，公元前390年)

1 秦、晋战于武城。

2 齐伐魏，取襄阳。

3 鲁败秦师于平陆。

安王十三年(壬辰，公元前389年)

1 秦侵晋。

2 齐国权臣田和与魏文侯以及楚国、卫国代表在浊泽会晤，希望魏、楚、卫支持他取代齐国姜氏成为诸侯。魏文侯替他向周安王请求，并且斡旋列国诸侯。周安王同意了。

安王十五年(甲午，公元前387年)

1 秦伐蜀，取南郑。

2 魏文侯薨逝，太子魏击继位，是为魏武侯。

魏武侯在西河顺流而下，船至中流，对吴起说："美哉山河，固若金汤，此魏国之宝也!"吴起说："国家安全，在于君王之德行，不在于地势之险要。上古时代的三苗氏，左有洞庭湖泊为屏障，右有鄱阳湖为拱卫，但是德义不修，终为大禹所灭。夏桀的都城安邑，左有黄河、济水，右有华山，南面两山相对为伊阙，北有羊肠之险，但是修政不仁，被商汤赶下宝座，流放远方。而商纣王之国呢，左有孟门天险，右有太行山脉，常山在其北，黄河在其南，修政不德，为周武王所杀。由此观之，国家安全，在德不在险，如果君上您不修德，这舟中之人，都是敌国!"武侯说："好!"

魏国任命田文为宰相。(此田文，不是齐国的田文。)吴起不服，问田文："我能跟您比一比谁对国家的功劳大吗？"田文说："好啊!您说!"吴起说："率领三军，使士卒慷慨赴死，让敌国不敢打魏国主意，您赶得上我吗？"田文说："我不如您。"吴起说："统领百官，亲近百姓，促进生产，充实国库，您比得上我吗？"田文说："我不如您。"吴起接着说："守卫西河，让秦兵不敢东向，韩、赵只能唯命是从，您行吗？"田文说："我不如您。"吴起说："那么问题来了，这三方面您都不如我，凭什么您的地位要比我高呢？"田文说："新主年少，上层互相猜疑，大臣还未亲附，百姓对新朝还没有信任和信心，在这个时候，您说，用您做宰相呢？还是用我做宰相呢？"吴起默然良久，说："该用您做宰相!"

后来，魏国宰相公叔，娶了公主为妻。他嫉恨吴起，想把吴起除掉。公叔的一个仆从献计说："除掉吴起很容易。吴起这个人，为人刚劲，而且自鸣得意。您先给君上说：'吴起是个大才，而咱们是个小国，怕留不住他呀!主公不如下嫁公主给他，他如果不想在咱们魏国久留，一定会拒绝这门亲事。'然后呢，您再请吴起到家里做客，让夫人对您百般凌辱，吴起看到娶了公主之后生不如死的生活，一定推辞，

咱们的计策就成功了!”公叔大喜，依计而行。吴起到公叔家做客，看到公叔在公主面前猪狗不如的地位，紧接着魏武侯就要嫁女给他，他吓得赶紧推辞。魏武侯下嫁公主，居然被吴起拒绝，出离愤怒，怀疑吴起有二心。吴起此时就算知道上当，也来不及了，他害怕被诛，只能逃亡，就跑去投奔楚国了。

楚悼王一向仰慕吴起的贤名，吴起一到，就直接任命他为楚国宰相。吴起推动改革，修订法律，罢黜所有只领薪水、没有具体工作的闲散官位；废除血缘疏远的公族的爵位俸禄，把国家财政，用来养战斗之士，提高军队待遇和战斗力；坚持独立自主的外交政策，既不合纵，也不连横。于是三面出击，南平百越，北却三晋，西伐秦国，楚国国势大张，诸侯都畏惧楚国之强，而楚国的贵戚大臣利益集团，因为吴起触动他们的利益，而非常仇恨吴起。

3 秦惠公薨逝，子出公立。

4 赵武侯薨逝，赵国人复立烈侯之太子章，是为敬侯。

5 韩烈侯薨逝，子文侯立。

安王十六年(乙未，公元前**386**年)

1 初命齐大夫田和为诸侯。

【华杉讲透】

田氏从此取代姜氏拥有齐国，田和为“新齐国”的齐太公。这也是开天辟地头一遭，之前韩赵魏是三家分晋，而齐国是田氏一家直接通过周天子的合法任命，把姜太公的子孙取代了。

2 赵国公子朝作乱，逃奔魏国，又和魏国结盟，率领魏国军队攻打邯郸，没能攻克。

安王十七年(丙申，公元前385年)

1　秦国庶长改发动政变，杀死秦君出子及其母，沉之渊旁，迎接流亡河西的师隰回国继位，是为秦献公。

【胡三省曰】

师隰是秦灵公的儿子，这君位本该是他的。但当初秦灵公死，师隰的叔父悼子夺位，是为简公。师隰就流亡到河西去了。简公死，子惠公立。惠公死，子出子继位。如今庶长改杀出子而迎立献公。

2 齐伐鲁。

3 韩伐郑，取阳城。

4 齐太公薨，子桓公田午继位。

安王十九年(戊戌，公元前383年)

1 魏败赵师于兔台。

安王二十年(己亥，公元前382年)

1 发生了日全食。

安王二十一年(庚子，公元前381年)

1　楚悼王薨，贵戚大臣作乱，围攻吴起。吴起跑到停放王尸的地方，伏在尸体旁边。攻击吴起的乱臣用箭射杀吴起，也射中了王尸。悼王下葬之后，肃王继位，让令尹尽诛作乱者，因吴起案牵连被灭族的有七十余家。

安王二十二年(辛丑，公元前380年)

1 齐伐燕，占领桑丘。魏、韩、赵三国联军伐齐，打到桑丘。

【胡三省曰】

前面周安王二年记载有魏、韩、赵联军伐楚，打到桑丘。此桑丘非彼桑丘，是另一座同名城市。

安王二十三年(壬寅，公元前379年)

1 赵国偷袭卫国，未能得手。

2 之前被田氏流放到一个海岛上的齐康公薨逝，没有子嗣，田氏就兼并了齐国。姜太公的齐国，至此亡国灭宗了。

就在这年，齐桓公也薨逝，子因齐继位，是为齐威王。

安王二十四年(癸卯，公元前378年)

1 狄人在浍打败魏国军队。

2 魏、韩、赵伐齐，打到灵丘。

3 晋孝公薨，子俱酒继位，是为晋靖公。

安王二十五年(甲辰，公元前377年)

1 蜀伐楚，占领兹方。

2 子思向卫侯推荐苟变说："他的才能可以统帅五百辆兵车。"

【胡三省曰】

古者兵车一乘，甲士三人，步卒七十二人，五百乘，就是三万七千五百人的部队。

卫侯说："我知道他有大将之才，但是他曾经做过政府官吏，下乡收税的时候，吃了百姓两个鸡蛋，所以我不用他。"子思说："圣人任命官员，是用人之才，就像建筑师选用木材一样，取其所长，弃其

所短，比如杞和梓，两木皆良材，长到几人合抱的大树，中间有几尺是朽坏的，优良的工匠还要拿它来用，不会把整棵树都丢弃。现在国君您身处战国时代，正需要爪牙之士，就因为吃了百姓两个鸡蛋，而要抛弃捍卫国家的大将吗？这消息千万不要传出去，一则为人耻笑，二则天下之才，觉得自己有点缺点，都不敢到卫国来了。”卫侯再拜说：“我谨受您的教诲!”

卫侯在卫国的君臣会议上讲话，讲得也不怎么样，意见也不对，作出了错误的决定，但是群臣同声一致赞同，就像一个嘴巴在讲话一样。子思说：“在我看来，今日之卫国，就像孔子说的‘君不君，臣不臣’，一样一样的!”公丘懿子问：“为什么说卫国君不像君，臣不像臣呢？”子思说：“人主自以为是，臣下就不会说出自己的意见。做对了，自鸣得意，还会排斥别人的意见；何况卫侯说的这意见根本就不对!群臣还同声唱和，那不是助长他的罪恶吗？人主不审察事情的是非真伪，而是喜欢听别人的赞美，没有比这更昏暗的了。群臣不揣度事情的真理所在，就阿谀奉承，争取君王的好感，没有比这更谄媚的了。君暗臣谄，这样的统治阶级来领导人民，人民绝对不会认同。再不改变这种风气，国家就要灭亡了!”

子思对卫侯说：“国事日非，君上的卫国越来越差了!”

卫侯问：“何出此言？”

子思说：“事情演变到此，是有原因的。国君讲起话来自以为是，卿大夫就不敢提出反对意见；卿大夫讲话也自以为是，士人庶人也不敢提出反对意见。君臣都自以为贤能，下级群众也同声赞美，一级哄一级，随声赞美的有福，出言反对的遭祸，这样，有益于国家的善言善政，怎么能够产生？《诗经》上说：‘具曰予圣，谁知乌之雌雄？’都自称是圣贤，谁能辨别乌的雌雄？说的就是卫国君臣吧!”

3 鲁穆公薨，子姬奋继位，是为鲁共公。

4 韩文侯薨，子韩哀侯继位。

安王二十六年(乙巳，公元前376年)

1 周安王崩逝，子姬喜继位，是为周烈王。

2 魏、韩、赵三家废晋靖公为庶人，瓜分了晋国残留的最后一块土地，晋国正式灭亡。

烈王元年(丙午，公元前375年)

1 发生了日食。

2 郑国灭亡，被韩国吞并。韩国将都城迁到郑国国都新郑。

3 赵敬候薨，子赵种继位，是为赵成侯。

烈王三年(戊申，公元前373年)

1 燕国在林狐打败齐国军队。鲁伐齐，攻陷阳关。魏伐齐，打到博陵。

2 燕僖公薨，子燕桓公继位。

3 宋休公薨，子宋辟公继位。

4 卫慎公薨，子卫训继位，是为卫声公。

烈王四年(己酉，公元前372年)

1 赵伐卫，占领首都濮阳附近七十三个村镇。

2 魏国在北蔺击败赵国军队。

烈王五年(庚戌，公元前371年)

1 魏伐楚，占领鲁阳。

2 韩国大夫严遂，刺杀了国君哀侯。国人立其子懿侯继位。当初，哀侯任命韩廆为宰相。但是，他又对严遂更加亲近。这样搞得韩

傀和严遂二人势不两立。严遂派人刺杀韩傀，韩傀急奔哀侯寻求保护。哀侯抱住韩傀，刺客就连哀侯一块儿杀了。

3　魏武侯薨，生前没有立太子。他的儿子魏罃与公中缓争位，国内乱。

烈王六年(辛亥，公元前370年)

1　齐威王到周朝首都洛阳，朝见天子。当时周室衰弱，诸侯早就废了朝见之礼，而唯有齐威王去朝见，于是天下人都以齐威王为贤德。

2 赵伐齐，打到鄄城。

3 魏国在怀县打败赵军。

4 齐威王召见即墨大夫，说："自从我委任你治理即墨，我每天都收到针对你的举报信。但是我派人去即墨秘密调查，发现开荒地为良田，人民富足，衙门无事，齐国东部，一片祥和安宁，这说明你没有巴结攀附我左右的那些近臣。"于是，增加他一万户人家的封邑。

齐威王又把东阿大夫召来，说："自从我委任你治理东阿，我几乎每天都听到对你的赞扬。我派人去东阿调查，发现田野荒芜，人民贫困，还饿肚子。当初赵国攻打鄄，你见死不救；卫国占领了薛陵，你还不知道；那些赞扬你的话，都是你买通我的左右来骗我的吧!"当天，就把东阿大夫和平时赞扬他的近臣，全都用大锅烹杀。群臣惊惧，再也没人敢欺上瞒下，都尽力做实事，于是，齐国大治，强于天下。

【张居正曰】

齐威王刚即位的时候，不理政事，凡事废弛，国势衰弱。到了第三年，他突然发奋图治。那些之前乱来的臣子，就倒霉了。

5 楚肃王薨，无子，其弟良夫继位，是为楚宣王。

6 宋辟公薨，子剔成继位。

烈王七年(壬子，公元前369年)

1 发生了日食。

2 周烈王崩，弟弟姬扁继位，是为周显王。

3 魏国大夫王错出奔韩国。公孙欣对韩懿侯说：“魏国乱了，可以攻取!”韩懿侯就与赵成侯合兵伐魏，战于浊泽，打破魏军，于是包围了魏国首都安邑。赵成侯说：“把魏罃杀了，改立公中缓，以此为条件，让他割一部分土地给我们，我们就退兵，这样咱们两国都得利。”韩懿侯说：“不可!杀魏君，这是暴行；割地而退，这是贪婪。不如把魏国一分为二，让他两人都当国君。魏国分裂后，就比宋国还弱，对我们两国都没有威胁了。”

赵成侯坚决不同意韩懿侯的意见。韩懿侯不高兴，当天晚上就班师回国了。韩军撤了，赵成侯一个人也拿不下来，也撤了。安邑之围遂解。魏罃乘机袭杀公中缓，自立为君，是为魏惠王。

从周烈王五年魏武侯薨逝，到周烈王七年魏惠王继位，经历两年内忧外患，魏国终于有了新君。

【司马迁曰】

魏惠王之所以自己没有身死，国家没有分裂，是因为韩、赵两家阴谋不相合，如果赵成侯听了韩懿侯的，魏国就分裂了。所以古人说：“国君去世，如果没有合法继承人，那国家就会被外敌攻破。”

卷第二 周纪二(公元前368年—公元前321年，共48年)

主要历史事件

商鞅变法 032

围魏救赵 038

孙膑与庞涓第二次交手 043

商鞅之死 047

孟子见魏惠王 048

诸侯开始称王 052

苏秦合纵 053

孟尝君散财养士 060

主要学习点

成就大事业的人，不跟一大堆人商量 032

诚信是人君的大宝 034

齐威王的国宝论 036

国君不可随意行赏 040

兵法关键在于掌握老套路 045

千人之诺诺，不如一士之谔谔 047

中国价值观大命题：孟子的“义利之辨” 049

君子养士，是为了人民的福祉 060

显王元年(癸丑，公元前368年)

1 齐伐魏，占领观津。

2 赵侵齐，占领齐国修建的长城。

显王三年(乙卯，公元前366年)

1 魏、韩两国在宅阳会晤。

2 秦国在洛阳打败魏、韩两国联军。

显王四年(丙辰，公元前365年)

1 魏伐宋。

显王五年(丁巳，公元前364年)

1 秦献公在石门打败韩、赵、魏三国联军，斩首六万人。周显王赏赐给他黼黻之服。

【华杉讲透】

黼黻是天子服装的纹样，天子服十二章纹样，分别为：日、月、星、山、龙、华虫、宗彝、藻、火、粉米、黼、黻。黼、黻最早分别表示两种事物。黼专指斧，半黑半白的斧形图案，天子穿它，取其杀伐决断之意。黻专指正反两弓相背的图案。周显王赏赐给秦献公有斧和弓图案的礼服，相当于是对他征伐的肯定了。

显王七年(己未，公元前362年)

1 魏国打败韩、赵联军于浍。

2 秦国与魏国在少梁会战，魏军败，宰相公孙痤被俘。

3 卫声公薨，子卫速继位，是为卫成侯。

4 燕桓公薨，子燕文公继位。

5　秦献公薨，子秦孝公继位。秦孝公本年二十一岁。当时秦国所处的形势，黄河、华山以东，有齐、韩、赵、魏、燕、楚六个强国，淮河、泗水之间，还有宋、鲁、邹、滕、薛等十几个小国，楚、魏与秦接壤。魏国为了防备秦国，修筑了长城，从郑县沿着洛河，直到上郡。楚国自汉中，经巴城，南到黔中，拥有广袤的领土。各国都把秦国看成落后地区的蛮族部落，排斥秦国，中原地区的国际会议，都不邀请秦国参加。于是秦孝公布德修政，发愤要把秦国建成强国。

显王八年(庚申，公元前361年)

1　秦孝公发布全国通告：想当年，我先祖秦穆公，在岐山、雍县之间起家，励精图治，修德行武，向东平定晋国之乱，协助晋文公归国继位，以黄河为界，修为秦晋之好；向西讨伐戎翟蛮族部落，开疆千里之广。天子封他为伯爵，统治一方，各国诸侯都来致贺，为后世开基创业，光辉灿烂。以后经过厉公、躁公、简公、出子相继在位，内政不安，无暇外举。导致三晋夺我先祖河西之地，实为国耻!到我的父亲献公继位，镇抚边境，迁都栎阳，并且准备出兵东征，收复穆公的故土，重修穆公之政令。寡人每当想起先君壮志未酬，常痛于心!无论是本国臣子，还是外邦宾客，能有出奇计强秦者，我就赏他高官，封他土地!

卫国公孙鞅听到这个通告，就向西投奔秦国。公孙鞅是卫侯庶出的子孙，喜好刑名之学。

【胡三省曰】

刑名之学，就是法家学派，循名以责实，尊君卑臣，崇上抑下。公孙不是姓氏，他的祖先出自卫，他姓

卫，叫卫鞅。如果是卫侯的儿子，就是公子鞅，因为是卫侯的孙子，所以叫公孙鞅。

【华杉讲透】

后来秦孝公将商赐予他，作为他的封地，所以叫商鞅。

卫鞅开始时事奉魏相公叔痤。公叔痤知道他的才能，还没来得及向国君推荐，就身染重病，卧床不起。魏惠王去探望他，说："公叔病情如果有个三长两短，国家怎么办呢？"公叔痤说："我的中庶子卫鞅，虽然年少，但有奇才，希望国君您把整个国家都交给他治理!"魏惠王默不作声。公叔痤看魏惠王不以为然，又说："君上如果不愿意重用卫鞅，一定把他杀掉，不能让他出境为别国效力。"魏惠王答应后离开了。

公叔痤把卫鞅找来，说："我先君而后臣，先公而后私。所以先为君谋，然后再告诉你，你赶快逃亡吧!"卫鞅说："国君不能听您的话用我，他又怎么会听您的话杀我呢？"卫鞅安然不动。

魏惠王从公叔痤家里出来，对左右说："公叔病重，人都烧糊涂了，悲乎!一会儿叫我举国来听从卫鞅，一会儿又叫我把他杀掉，这岂不是前后矛盾吗？"

卫鞅安然到了秦国，靠着一位得宠的近臣景监介绍，求见秦孝公，说以富国强兵之术。秦孝公大悦，之后凡有国事都会和他商量。

显王十年(壬戌，公元前359年)

1 卫鞅想变法，秦国人不乐意。卫鞅对秦孝公说："夫民不可与虑始，而可与乐成。论至德者不和于俗，成大功者不谋于众。是以圣人苟可以强国，不法其故。"

【华杉讲透】

这一段，是千古名句。“民不可与虑始，而可与乐成。”意思是说，一般人见识短浅，安于现状，习于常态，害怕改变。你要跟他们商量，他们千顾虑、万问题，啥都不能改。但是，你只要逼着他们干了，他们得到了好处，自然高兴。孔子也说过类似的话：“民可使由之，不可使知之。”因为对于天下大道，民众的智慧不足以知，但他的行为却足以行。你要他行，个个都行。你要他知，就全乱了套，啥主意都来了。

我们的经验是，只要领导者凭自己的经验感觉，认为可以干成的事，基本上都可以干成，但是，如果你跟大家商量，请大家谈谈自己的看法，大家会众说纷纭，告诉你这方案是不可行的，他们会用很多“您不知道的实际困难”来把你吓退。但是，只要领导者坚持，用你的意志力去改变他们，最后事情都是可以干成的。事情成不成，取决于领导者的决心和意志力，不取决于所谓“实际困难”。所谓困难和阻力，往往就是提出困难和阻力的人制造出来的。有的人解决问题，有的人制造问题。所以卫鞅说：“论至德者不和与俗，成大功者不谋于众。”德行高尚的人，讲的话往往和世俗不同，成就大事业的人，只会小范围讨论决策，不跟一大堆人商量。圣人之所以能富国强兵，就是因为能改革，不墨守成规旧法。

秦孝公说：“好!”于是任命卫鞅为左庶长。

商鞅变法的内容是：让人民五家为保，十家相连，相互监视，相互纠察举报。一家有罪，九家纠举；如不纠举，则九家连坐同罪。能告密举报奸私犯罪的，按上阵杀敌斩得敌人首级的标准赏赐。知情不报的，以投降敌国的标准处罚。有军功的，各依照标准受上等爵赏。

私自械斗的，按情节轻重加以处罚。致力于农业生产工作，辛勤耕织而使粮食丰收，布帛高产的，给予减免税赋劳役的优惠。从事商业的，以及因懒惰无业而贫穷的，号召群众举报，收录其妻子为奴婢。只认军功，不认贵族，宗室子弟，没有军功的，不得进入宗室族谱。制定尊卑爵位的等级标准，升迁顺序，每一等级，配以相应的田庄、臣妾婢女和服装器物。有军功者显达荣耀。没有军功的，再有钱也没地位。

【钱穆曰】

吴起在楚，商鞅在秦，都严行以军功代替贵族的新法。吴起相楚，规定有封地的贵族，经历三代，就收回他家族的爵位、封地和俸禄，用来赏赐给有军功的军人。商鞅在秦国，所定二十级爵位，取代之前的贵族五等封爵制。两者的目的，都是以军人为新贵族。

以前是贵族任战士，现在是战士为贵族。农民军队之配练与井田制的废弃，是新军国图谋富强的两大抓手，也促进了宗法封建贵族制度的崩溃。

商鞅变法，战国就进入新军国时代。

卫鞅的法令拟定了，还没有宣布，怕人民不信，就在首都栎阳城南门口，立了一根三丈高的木杆，宣称：“谁能把这根木杆搬到北门，就赏他黄金十斤。”大家都觉得荒唐，没人去搬。卫鞅重新提高赏格：“五十斤!”终于有人动手了，把木杆从南门搬到北门，果然得了五十斤黄金赏赐。(通过“立木取信”这件事，卫鞅得到了人民的信任。)然后他便下令颁布新法。

新法推行了一年，数以千计的秦国人到首都栎阳上访，投诉新法的弊端。正在舆论汹涌时，太子嬴驷触犯了新法。卫鞅说：“法令不能推行，都是因为在上位的人不遵守。”可是太子是储君，不可施以刑罚，于是逮捕关押太子傅，就是太子的老师公子虔，将另一个老师

公孙贾施以黥刑。(黥，又称墨刑，就是以刀刻凿人脸，再用墨涂在刀伤创口上，使其永不褪色。)

【胡三省曰】

商鞅对太子傅用刑，为他后来被杀埋下伏笔。

对太子傅的处罚，秦国举国震恐，第二天就举国都遵守新法，也没人说新法不好了。新法推行十年，秦国道不拾遗，个个拾金不昧；山无盗贼，全都老老实实种田；人民为国家打仗，个个奋勇争先，没人敢私下械斗。于是乡邑大治。

秦国那些之前说新法不好的人，又有人来赞颂说新法好。卫鞅说：“这都是乱法之民!”将那些来赞颂的人也流放到边境地区。从此再也没人敢议论法令好坏。

【司马光曰】

诚信是人君的大宝，国家靠人民保卫，而人民靠政府的诚信保卫，如果政府说了话不算数，就没法驱使人民；没法驱使人民，就没法保卫国家。所以说古代王天下者不欺四海，称霸一方者不欺四邻，懂得统治国家的人不欺骗人民，善于当家齐家的人，不欺骗亲族子弟。不懂得这诚信道理的人呢，就恰恰相反，失信于邻国，失信于百姓，甚至失信于自己的父子兄弟。上不信下，下不信上，上下离心，以至于败亡。靠自欺欺人得的那一点蝇头小利，填补不了失信带来的伤害和损失，岂不哀哉!

当年齐桓公不背曹沫之盟，晋文公不贪伐原之利，魏文侯不废虞人之期，秦孝公不废徙木之赏。

这四位君主，他们并不是思想高洁纯粹的圣人，

其中商鞅尤其是刻薄之人，又处在战国乱世，天下都以诡诈暴力为务，在这种形势下，他们仍然不忘以诚信团结人民，更何况今天和平时代的执政者呢!

【胡三省曰】

齐鲁交战，鲁国战败求和，齐鲁两国会盟，鲁国大将曹沫，在会议上劫持了齐桓公，用匕首逼着他答应归还侵占的鲁国土地。齐桓公许诺了。之后桓公后悔，欲杀曹沫。管仲说不行，许诺了就兑现，于是返还侵地。各国诸侯听说后，都信任齐国而亲附。

晋文公围攻原城，下令说：“三天攻不下，就撤军。”三天后原城还是不投降。晋文公说班师回国吧。城内间谍回来汇报说：“原城很快就投降了，再等一等!”晋文公说：“如果得了原城，失了信用，那是得不偿失。”于是撤退。

2 韩懿侯薨，子昭侯立。

显王十一年(癸亥，公元前358年)

1 秦国在西山打败韩国军队。

显王十二年(甲子，公元前357年)

1 卫国与韩国在鄗会晤。

显王十三年(乙丑，公元前356年)

1 赵国和燕国在阿会晤。

2 赵、齐、宋在平陆会晤。

显王十四年(丙寅，公元前355年)

1　齐威王、魏惠王约了一起打猎。魏惠王问：“齐国有什么国宝啊？”齐威王说：“没啥国宝。”魏惠王说：“寡人的国家虽小，也有十颗直径一寸那么大的明珠，光泽夺目，可以前后照亮十二辆马车。您齐国这样的大国，怎么能没有宝贝呢？”

齐威王说：“寡人之宝，与您不同。我有一个臣子叫檀子，让他守南城，楚国人就不敢来侵扰，泗上十二诸侯(就是泗水流域的十二个小国——宋、鲁、卫、邾、薛、郳、滕、莒、任、郯、费、邳)都来朝见。我还有一个臣下叫盼子，让他守高城，赵国人不敢到黄河捕鱼。我还有一个官吏叫黔夫，让他守徐州，则北边的燕国人祭拜我们的北门，西边的赵国人祭拜我们的西门。他们都申请移民以加入我国，最后同意他们搬来七千多户。我还有一个臣下叫种首，让他负责治安，则道不拾遗。这四个臣子，能照亮千里，何止照亮十二辆马车那么大点地方呢？”

魏惠王大为羞愧。

【张居正曰】

齐威王不以明珠为宝，与《大学》里引用《楚书》说“惟善以为宝”的意思正好相同，这说明他知道什么是国之重宝，也因此，他成为战国之贤君。

【华杉讲透】

《大学》：“《楚书》曰：‘楚国无以为宝，惟善以为宝。’舅犯曰：‘亡人无以为宝，仁亲以为宝。’”

《楚书》说：“楚国没有什么是宝，只是把善当作宝。”

楚国之宝的故事，是讲春秋时晋楚两国最强，相

互攀比夸富。楚国大夫王孙圉出使晋国，晋国赵简子问他：“你们楚国的白珩不错呀!其他还有什么国宝呀？”

王孙圉昂然对着简子道：“白珩不是什么国宝。楚国人引以为国宝的，不是金玉珠饰，而是有德之人。比如观射父，善于辞命，出使四方，能使各诸侯敬重我国。又有左史倚相，善于祝史，使上下鬼神无有怨痛于楚国。这便是楚国之宝了。要说白珩，先王的一个小玩具也，算不上什么宝。喧哗之美，在楚国不算宝。”这一席话把赵简子说得垂头丧气，默默无言。那王孙圉也是楚国之宝了。

舅犯说：“流亡在外的人没有什么是宝，只是把亲族仁爱当作宝。”

舅犯是晋文公的母舅，名狐偃，字子犯。当初晋文公重耳避骊姬之难，逃亡在外，所以叫亡人。到了秦国时，他的父亲晋献公薨逝，秦穆公劝重耳兴兵回国夺位。舅犯对晋文公说：“我们流亡在外的人，不以富贵为宝，以爱亲为宝。如果亲人去世，家里都在办丧事，咱们没有哀伤思慕之心，却兴兵去争国，便是不爱亲了，虽得国，不足以为宝。”所以晋之所宝，不在于得国而在于仁亲，这也是不外本内末的意思。

2 秦孝公、魏惠王在杜平会晤。

3 鲁共公薨。子姬毛继位，是为鲁康公。

显王十五年(丁卯，公元前**354**年)

1 秦国在元里打败魏军，斩首七千级，占领少梁。

【胡三省曰】

秦国法律规定，斩敌一人之首，赐爵一级，这就是“首级”这个词的由来。

2 魏惠王伐赵，包围邯郸，楚王派景舍带兵救赵。

显王十六年(戊辰，公元前353年)

1 齐威王派田忌救赵。

当初，孙膑和庞涓是同学，一起跟师父学兵法。庞涓先离开师门，到魏国任职做了将军，知道自己能力不如孙膑，就把孙膑召来，给他安了一个罪名，判了砍断双足之刑，让他终生残废而不能做官为将。齐国使者到了魏国，孙膑暗中以刑余之人身份求见，说服齐国使者，把他藏在车里，带回齐国。齐国大将田忌以宾客待之，把他推荐给齐威王。齐威王问他兵法，相见恨晚，任命他为军师。这时候齐威王要起兵救赵，想任命孙膑为主将，孙膑推辞，说刑余之人，不可为将。于是以田忌为大将，孙膑为军师，坐在辎重车里，出谋划策。

田忌要率领大军到赵国去。孙膑说：“要排解纠纷，就不能握着拳头硬上；要给两个人拉架，不能拿着兵器上去搏斗。只要击中强梁一方必救的痛处，造成一种打不下去的形势，他自己就解开了。现在魏国去攻打赵国，一定是轻兵锐卒都上了前线，留在家里的，都是老弱病残。我们不如引兵直取魏都安邑，占领主要道路，打到他的痛处，他自己就放弃攻赵回来了。这样，我们既解了赵的围，又打击了魏国。”

田忌听从了孙膑的计策。十月，邯郸投降魏国。魏军得胜还朝。齐军在桂陵设伏，大败魏军。

【华杉讲透】

这是著名的围魏救赵的故事，兵法所谓攻其所必救，围点打援之计。

2 韩伐东周，占领陵观、廪丘。

3　楚国任命昭奚恤做宰相。江乙对楚王说："有个人很喜爱他的狗，有一天，狗往他们家水井里面撒尿。他的邻居看见了，要去告诉他。那狗呢，就挡在门口朝邻居狂吠。现在昭奚恤常常阻挡我见您，就是这个道理。大王您呢，听到谁说别人好，就说这说别人好话的是君子，亲近他；听到谁说别人坏话，就是那讲别人坏话的是小人，疏远他。这样一来，您就听不到谁说别人坏话了，以后国中出现子弑父、臣弑主的事，您也不知道。因为大家都知道您喜欢听好话，不喜欢听坏话，谁也不告诉您。"

楚王说："好的，我以后注意，两边的话都听!"

【胡三省曰】

江乙筹划诋毁昭奚恤，现在开始给楚王挖坑埋伏笔。

显王十七年(己巳，公元前352年)

1 秦国大良造卫鞅率军伐魏。

【华杉讲透】

之前卫鞅是左庶长，秦官第十一级。现在是大良造，秦官第五级，升了六级。

2 各国联军包围魏国襄陵。

显王十八年(庚午，公元前351年)

1 秦国卫鞅率军包围魏国固阳，固阳投降。

2　魏国将前年占领的赵国都城邯郸归还赵国，两国在漳水缔结和平盟约。

3 韩昭侯以申不害为宰相。

申不害本来是郑国的基层官员，学习黄帝、老子的学问，又研究刑名之学，自荐于韩昭侯。昭侯用以为宰相，内修政教，外应诸侯，十五年间，因为申子在位，韩国国治兵强，跃升为一等强国。

申不害曾经向韩昭侯请求给他的堂兄官职，昭侯拒绝了。申不害有怨色。昭侯说：“我向先生学习治国之道，我是接受您的请求而抛弃您教给我的道理呢，还是按您教我的道理做，拒绝您的请求呢？您教会我大公无私，封赏一个人，要看他的功劳大小，现在又私下为您的堂兄请封。我该听您哪一句呢？”

申不害赶忙离席请罪，说：“国君真是英主!”

韩昭侯有一条裤子旧了，让近侍把它收起来，不穿了。侍者说：“国君也有点不仁爱吧，这裤子您都不穿了，不赏赐给我们，还收起来浪费呀!”昭侯说：“我听说英明的君主不随便皱眉，也不随便笑。有该皱眉的事才皱眉，有可笑的事才笑。今天这条裤子，更非皱眉或微笑可比，不可随便给人，我一定要等谁有功劳，才赏赐给他。”

【张居正曰】

赏罚是人主威福之柄，行赏一定要和对方的功劳相对应，大家才知道你倡导什么。如果无论有功无功，随意行赏，则得到的人不以为重，其他的人也不知道自己该朝哪个方向努力。昭侯把裤子收起来，不是舍不得这一条裤子。就像后世宋太祖赵匡胤，经常把自己身上的貂裘解下来，赏赐给西征将士，这就是昭侯说的，以待有功之人。

显王十九年(辛未，公元前350年)

1　秦国商鞅在咸阳筑建宫阙，秦国从栎阳迁都咸阳。又下令禁止父母兄弟姐妹住在一个卧室。把小村镇合并为县，置县令、县丞，全国一共三十一县。又废井田，开阡陌，统一度量衡，斗、桶、秤、丈、尺，全都统一标准。

【胡三省曰】

秦国用西戎之俗，男女无别。父母兄弟儿媳姐妹都在一个大炕上睡觉。商鞅就教民以人伦，令男女有别，长幼有序。

【钱穆曰】

废封地而设郡县，废井田而开阡陌，是战国后期两大社会变革。

郡县制倒不是秦国发明的，在春秋时期晋国就有了。晋文公重耳的父亲晋献公，他继位的时候，为了巩固政权，诛杀了“桓庄之族”，把宗族公子全杀光，彻底地解决了“公子作乱”的问题，废除了公族大夫制度。他自己有八个儿子，他死的时候，又有骊姬之乱，他的儿子申生、奚齐、卓子先后自杀或被杀。所以晋国没有公族大夫，也就没有公族封地，而国家强盛，兼并小国而得的土地越来越多，就推行了县制。

内废公族，外务兼并，是封建制度之破坏和郡县制推行的两大原因。郡县政令受制于中央，郡守县守不世袭，视实际服务成绩任免进退，这是郡县制与宗法封建制度绝对不同的地方。从此，贵族特权阶级分割性的封建，就渐渐改变为官僚统治之政府。相应于郡县制度而起的，就是游仕势力取代了贵族世卿。

井田制，是把一井九百亩，按照九宫格分为九块，每块一百亩，居住八家人。其中，中间一块为公田，另外八块一家一块。八家各耕各的地，并共同耕种公田，自己的一百亩收成归自己，公田的收成归公家，这就是周朝的井田制。随着公族大夫被废，分封贵族的采邑逐渐取消，地都归国家了，以前贵族圈地分区小规模的井田就不合适了。于是打开格子线，铲除田岸围墙，形成整块的大农田，这就是“开阡陌”。阡陌，就是田间小路，小路不需要了，也成为田地，这就是尽地力，产量也因此提高了。

井田制一废，税收制度自然也随之改变，以前的税收制度叫“助”，八家一起助耕公田，把公田的收成上交了，私田的就归自己。现在公田没了，都是私田，就改为“履亩而税”，按田亩的实际收成收取一定的比例。认田不认人，土地的自由买卖、转移兼并也随之而起。

【华杉讲透】

我们解决问题的举措，总是会制造出新的问题。晋献公彻底解决了“公子作乱”的问题，没有公子争位了，但是，公族没了，权臣争位，埋下了后来三家分晋的亡国之祸。所以，要学会与问题共存，在问题中前进，而不是啥问题都要“彻底解决”，因为按下葫芦会浮起瓢。

2 秦、魏两国军队在彤地遭遇。

3 赵成侯薨。公子緤与太子争位失败，出奔韩国。

显王二十一年(癸酉，公元前**348**年)

1 秦商鞅改革赋税法，全国推行。

【胡三省曰】

井田制废，用计亩而税之法。

显王二十二年(甲戌，公元前347年)

1 赵国公子范起事，偷袭邯郸，兵败被杀。

显王二十三年(乙亥，公元前346年)

1 齐国诛杀大夫田牟。

2 鲁康公薨，子姬偃继位，是为鲁景公。

3 卫国国君自贬爵位为侯，成为韩赵魏的附属国。

【胡三省曰】

周朝开国时，周成王封康叔为卫侯。所以卫国本来就是侯国，后来进位为公。现在国小势弱，又自己给自己贬一级。

显王二十五年(丁丑，公元前344年)

1 诸侯各国在周朝首都洛阳会晤。

显王二十六年(戊寅，公元前343年)

1 周天子封秦国为诸侯之长，各国都祝贺秦国。秦孝公派公子少官率师会诸侯于逢泽，一起朝见周天子。

显王二十八年(庚辰，公元前341年)

1 魏国庞涓率师伐韩。韩国向齐国求救。齐威王召群臣会议，问："咱们是早救还是晚救呢？"当时的齐国宰相邹忌，被封为成侯，他说："不如不救。"田忌说："不救，韩国就投降魏国了，不如早

救。”孙膑说：“现在韩魏两国，都还没有受什么损失，现在去救，相当于咱们替韩国去跟魏国打仗，成了咱们听命于韩国了。魏国有吞并韩国的决心，一定全力攻打，韩国顶不住，自然向我们求救。等到那时候咱们再出手，就可深结韩国的感恩之心，又可晚一点承受魏国的兵锋。让他们两家先相互消耗吧!”

齐威王说：“好主意!”于是暗中承诺韩国使臣，送他回去，又不发兵，坐山观虎斗。

韩国有了齐国托底，就全力抵抗，结果五战五败，再次向齐国呼救。

齐国起兵救韩，派田忌、田婴、田盼为将，孙膑为军师，还是围魏救赵的老套路，直奔魏国首都安邑而去。庞涓收到军情，只得撤兵，班师回国作战。魏国国内，也再次动员，以太子申为大将，迎击齐军。

孙膑对田忌说：“他们三晋之兵，素来悍勇，轻视齐国，认为我们齐国人胆怯，咱们就给他表演一个胆怯，迷惑他们。兵法云：‘百里而趣利者蹶上将，五十里而趣利者军半至。’我们就给他演一出戏!”

于是就让齐军刚进入魏国国境的第一天，挖十万个灶做饭，第二天五万，第三天两万。庞涓一路追踪而来，看见灶越来越少，大喜：“我一向知道齐军胆怯，但也没想到到这种程度!进入我国国境才三天，一大半士卒已经当了逃兵，赶紧追!”于是举其轻兵锐卒，一天赶两天的路，一路狂追而来。

【华杉讲透】

司马光这一段引用《孙子兵法》有误，百里而趣利，不是蹶上将军，是蹶三将军，上、中、下三军的将军全都得栽。我们学习一下这段《孙子兵法》，才能理解孙膑的计策。这段话出自《孙子兵法》军争篇，齐魏两军争

利，正是军争篇的教科书式战例，我们先读一读原文：

“百里而争利，则擒三将军，劲者先，疲者后，其法十一而至；五十里而争利，则蹶上将军，其法半至；三十里而争利，则三分之二至。”

古代行军，三十里为一舍，就是一天的正常行军速度，是走三十里。倍道兼行，翻一倍，行军六十里。日夜不处，晚上通宵接着走，加四十里，百里而趋利，是一天一夜急行军一百里。士卒的体能不一样，有的人走得快，有的人走得慢，如果你带了十万大军，正常行军速度，行军一天，晚上宿营，还做不到十万人都到，总有掉队的，其法三分之二至，只能到六万多人。如果一天走一百里强行军，劲者先，疲者后，其法十一而至，晚上就只有一万人抵达宿营地。要是卷甲而趋(把盔甲卷起来，轻装前进)，日夜不处(昼夜兼行不休息)，急行军一百里去争利，那左中右三军将领都要被人俘虏。为什么呢？急行军一百里不休息的话，身体强壮的赶到了，体力差的掉队在后面。赶到的时候，大概十分之一的士兵能先到，那大部队变成小部队，到那儿就被敌人吃掉了。敌人还可以以逸待劳，等在那里，我们的疲兵疲将陆陆续续喂上去，他就一口一口地吃。

所以，孙膑的计策，就是要把庞涓的大军，变成小部队，一口一口把他吃掉。

孙膑都计算好了，庞涓有多少兵，一路追过来还能剩多少，然后选择阵地，在什么地方打他，这个兵法上也有，叫“知战之日，知战之地，则可千里而会战”。庞涓

本来在韩国作战，孙膑却能给他安排好，让他抛弃辎重和大部队，轻兵小队来孙膑选择的时间地点送死，这就是兵法。

孙膑计算好庞涓行程，某天傍晚应该抵达马陵，就选择马陵为战场，构筑阵地，以逸待劳。马陵道路狭窄，旁边有很多断壁险阻，可以伏兵。孙膑安排齐军埋伏妥当，又在路上选择一棵大树，把树皮剥了，上书六个大字："庞涓死此树下!"告诉弓箭手夹道埋伏，说："见到火光就射!"庞涓果然晚上抵达，看见树上有字，喊人点火把来看，字还没看清，齐军万箭齐发，魏军大乱。庞涓自知智穷兵败，抹脖子自杀，临死还不服，说："遂成竖子之名!"成全你小子的名声吧!

齐军乘胜打破魏军，魏太子申也被俘虏了。

【华杉讲透】

孙膑和庞涓两次交手，孙膑都是一个套路，招儿都没换过，就是攻其所必救，围点打援，然后知战之日，知战之地，选择好时间地点，占好有利地形，构筑阵地，设好埋伏，以逸待劳，以多胜少，等他来送死。可见兵法的关键，不在于学习新套路，而在功力。套路要老，功力要深。套路要够老，才可靠，功力要够深，才起效。不要学新招，要知行合一，真正掌握老套路。庞涓也对这种套路滚瓜烂熟，但是没有真学会。

2 齐国成侯邹忌和田忌交恶，要陷害他，就派人拿十斤黄金，到街上找算命先生，说："我是田忌的手下，我家将军三战三胜，想举大事，您算一算看能不能成功。"等那算命的出门，邹忌派人把他抓住，告发此事。田忌有口莫辩，逼上梁山，率领他的家丁攻打临淄城，要抓邹忌。未能攻克，田忌无法，便流亡楚国。

显王二十九年(辛巳，公元前340年)

1 卫鞅对秦孝公说："秦国对于魏国来说，就像人有腹心之疾，不是魏国吞并秦国，就是秦国吞并魏国，势不两立。为什么呢？因为魏国处于险厄山岭的西边，建都安邑，与秦国以黄河为界，独享中条山以东的利益。国势强盛时，可以向西侵略秦国；国势衰微时，也可向东收兵保土。如今凭借国君您的贤德圣明，我秦国正值强盛时期，而魏国呢，往年被齐国打败，各国诸侯都不跟他团结，正是我们东伐魏国的战略机遇期。魏国顶不住我们的进攻，一定迁都向东。这样，黄河天险，成为我们的内河，中条山之巍峨，成为我们的屏障。背靠黄河和中条山，我们正可东向而遏制天下诸侯，这是帝王的事业啊!"

秦孝公同意卫鞅的战略，派卫鞅将兵伐魏。魏国派公子卬为将，领兵抵抗。

两军相拒，卫鞅为公子卬送去一封信，说："我之前和公子您也是好朋友!如今各自为两军大将，我不忍心相互攻杀，不如咱俩见个面，缔结盟约，高高兴兴喝个酒，然后各自休兵，让秦、魏两国人民安享和平，公子以为如何呢？"

公子卬轻信了卫鞅，驱车去与卫鞅会盟。盟约签订，把酒言欢，卫鞅埋伏的甲士冲上来，袭击俘虏了公子卬，然后发动进攻，大破魏军。

魏惠王害怕了，派使者割黄河以西之地以求和。黄河天险没有了，安邑不能安全，于是迁都大梁。他悔恨说："我恨自己当初没有听公叔痤的话!"

卫鞅立了大功，秦孝公封赏他商於十五座城邑，号为商君。

2 齐、赵联军伐魏。

3 楚宣王薨，子芈商继位，是为楚威王。

显王三十一年(癸未，公元前**338**年)

1 秦孝公去世，他的儿子惠文王继位，当初被商鞅处以刑罚的太

子傅公子虔的门徒告发说商鞅要造反，派官吏去抓他。商鞅逃往魏国，但是魏国不让他进关。商鞅只好折返秦国，回到自己的封地商於，发兵向北攻打秦国国都所在的郑县，结果兵败被杀，他被车裂，五马分尸以示众，全家也被灭族。

当初，商君担任秦国宰相，用法严酷，曾经在渭水河边处决死囚，河水都染红了。为相十年，结怨甚多。赵良见商鞅，商鞅觉得自己有振兴秦国之功，要和当初春秋五霸之一秦穆公的宰相百里奚比一比，就问赵良："你觉得我比五羖大夫如何？"

【胡三省曰】

百里奚被称为五羖大夫，因为当初他是秦穆公用五张黑羊(羖就是黑羊)羊皮换来的。百里奚本是虞国大夫，晋献公灭了虞国，俘虏了百里奚。晋献公的女儿嫁到秦国，百里奚作为陪嫁家奴跟到秦国。百里奚逃往楚国，被楚国边境的人抓住。秦穆公听说百里奚有治国之才，本想重金向楚国赎回，又怕给钱太多，反而让楚王怀疑，就派人对楚王说："我家的陪嫁奴隶百里奚逃到了您这儿，用五张羊皮换回来，行不？"楚王一听，这点小事，有何不可，就把百里奚送回来，秦穆公委任他为上大夫，秦国人就给他取了五羖大夫的绰号。

赵良说："千人之诺诺，不如一士之谔谔(一千个人唯唯诺诺，不如有一个人敢说真话)。说真话可以免死不？"

商鞅说："好的，你说吧!"

赵良说："五羖大夫，一个楚国乡下人，秦穆公把他从一个放牛的低贱地位，抬举到万人之上，秦国人无人可以望其项背。他担任秦国宰相六七年，有攻伐郑国的战功，又三次帮助晋国立新君，一次救了楚国的国难。他虽然做了宰相，但到哪儿都自己步行，也不坐车；

大太阳天，车上也不要遮盖。在都城中巡行，没有车队随从，也没有武装保卫。五羖大夫去世的时候，秦国男女痛哭流涕，小孩子都伤心而不歌唱，一起舂米的人，本来习惯是一起唱着号子劳动的，他们也默不作声。而如今先生您呢，靠一个国君的宠臣介绍，爬上高位，这种发迹的路径，已经不让人尊重，不像五羖大夫那样高洁和传奇。您执政之后呢，凌虐公族，残伤百姓。公子虔被您用刑，已经八年不出门了。您又杀祝懽，对公孙贾施以黥刑，把脸给人毁容了。《诗经》上说：‘得人者兴，失人者崩。’您做这些事，没有一件算得上是得人的。您出动的时候，后面都跟着武装车辆，勇武的甲士左右保卫，车队两旁还有持矛操戟的士兵跑步跟随。这一套警卫排场，少一件，您都不敢出门。《尚书》上说：‘恃德者昌，恃力者亡。’您这套排场，可算不得是恃德!您可以说是危如朝露!您的权势富贵，就像早晨的露水一样，霎时间就会化为乌有。可是，您不但不醒悟，反而贪图商於的富贵，专擅秦国的政权，积蓄百姓的怨恨。一旦秦王去世，秦国想收拾您的人，恐怕不在少数吧!”

商鞅听了这些话，不以为然。仅仅五个月后，商鞅就大难临头了。

显王三十二年(甲申，公元前337年)

1 韩国宰相申不害去世。

显王三十三年(乙酉，公元前336年)

1 宋国设在太丘的神社崩塌。

2　邹国人孟轲见魏惠王。魏惠王说：“老人家!不远千里而来，有什么有利于我们国家的建议呢？”孟轲说：“大王何必开口就要利呢？我这里，只有仁义而已。国君如果成天念叨什么对我国家有利，大夫就会念叨什么对我家族有利，士庶百姓就会念叨什么对我自身有利，上上下下，都为利益而争夺，国家就危险了。我从来没有听说一个仁德的人，会抛弃他的父母；也从没听说一个守义的人，会不顾他的君王。”

魏惠王说："说得好!"

当初，孟子师事子思。他曾经问子思，牧民之道，何者为先。子思说："先利之。"为人民谋福利。孟子说："君子要教给人民的，唯有仁义而已，何必说利!"子思说："君王的仁义，就是给人民谋福利。君上不仁，则百姓不得其所；君上不义，则百姓也崇尚欺诈，这就是最大的不利。《易经》说：'利者，义之和也。'义是因，利是果。又说：'利用安身，以崇德也。'利可以用来安身，以崇其德。这些都是最大的利益啊!"

【司马光曰】

子思、孟子的话虽不同，但意思是一样的。唯有仁者知道仁义就是利益，不仁者不知道。孟子对梁王，只讲仁义，不讲利益，是因为说话的对象不同。

【华杉讲透】

义利之辨，是中国价值观的大命题，也可以说是"孟子第一命题"，因为在《孟子》书中第一章就是。司马光又将子思的话拿来比对。咱们要在这儿掰开了，揉碎了，讲透学透。

《孟子》第一章里讲道：

孟子见梁惠王。王曰："叟!不远千里而来，亦将有以利吾国乎？"孟子对曰："王何必曰利？亦有仁义而已矣。王曰'何以利吾国？'大夫曰'何以利吾家？'士庶人曰'何以利吾身？'上下交征利而国危矣。万乘之国弑其君者，必千乘之家；千乘之国弑其君者，必百乘之家。万取千焉，千取百焉，不为不多矣。苟为后义而先利，不夺不餍。未有仁而遗其亲者也，未有义而后其君者也。王亦曰仁义而

已矣，何必曰利？”

魏惠王和梁惠王，是同一个人。前面说了，魏国原来都城在安邑，因秦国的压力，魏惠王迁都大梁，故魏也被称为梁，魏惠王就成了梁惠王。

两人见面，梁惠王问：“老人家!不远千里而来，您一定能给我的国家带来很大利益吧？”

孟子一句话就顶回去了：“大王何必说利益，我这里只有仁义而已!您也只需要仁义，不需要利益。如果大王说‘怎样才对我的国家有利’，大夫也会说‘怎样才对我的家族有利’，一般士子老百姓也会说‘怎样对我自身有利’。上上下下，你想从我这儿取利，我想从你那儿取利，那国家就危险了。

“在拥有一万辆兵车的大国，杀掉国君的，必然是有一千辆兵车的大夫。在拥有一千辆兵车的小国，杀掉国君的，必然是有一百辆兵车的大夫。

“一万辆兵车的国家，那大夫就有一千辆；一千辆兵车的国家，那大夫就有一百辆；这都不算少了吧!但如果先利后义，那大夫不把国君的产业全夺去，他是不会满足的!

“从来没有仁者遗弃他的父母的，也从来没有讲‘义’的人却对他的君主怠慢的。大王只讲仁义就行了，为什么要讲利益呢!”

孟子讲的道理，其实非常简单，非常清楚。你琢磨别人的利，你手下的人也琢磨你的利。在《论语·季氏篇》里，季孙氏图谋要攻打颛臾，冉有和季路来告诉老

师。孔子说：“吾恐季孙之忧，不在颛臾，而在萧墙之内也。”他想得到颛臾城，找个理由说颛臾对他有威胁，担心颛臾以后会对他不利，我看他要担心的，不是颛臾，而是他自己的那些所谓心腹!后来呢，果然被孔子说中，季孙氏家臣阳虎作乱，胁迫季孙氏，攫取了鲁国摄政权力。当然，阳虎的权势也没能保持下去，他很快也倒台流亡了。

不管干什么事，你一个人干不了，总得有人跟你干。如果你仁义，跟你的人也仁义。如果你逐利，跟你的人也逐你的利。所以你的所谓心腹，也不可靠。你选的接班人，正是颠覆你，杀得你的后人片甲不留的人。所以逐利者最重要的，是防着萧墙之内的自己人。

防不防得住呢？

防不胜防。

三千年历史的结论很清楚——防不住!

再说这梁惠王，他的先祖，魏国的建立，是韩赵魏三家分晋，三个大夫联手灭了他们的主君，把晋国分了。

所以梁惠王和孟子，不是一个逻辑的人，遵守的游戏规则也不一样，鸡同鸭讲，说不到一块儿去。战国七雄，都是谋利，而最终获胜的，是谋利最能出极端、最无底线的秦国。但秦国的胜利很短暂，二世而亡。人人逐利，天下就这么来回折腾。

程颐把义利之辨逻辑说得很清楚：“君子未尝不欲利，但专以利为心则有害。唯仁义则不求利而未尝不利

也。当是之时，天下之人唯利是求，而不复知有仁义。故孟子言仁义而不言利，所以拔本塞源而救其弊，此圣贤之心也。”

君子未尝不想得到利益。但是如果你一心想着利益，眼里只盯着利益，那就对你有害。行仁义，不求利，未尝不得利。在当时，天下之人都利欲熏心，所以孟子只讲仁义，不讲利益，拔本塞源，以救时弊，这是孟子的圣贤之心。

总结一下就是，义利之辨，不是义和利两个东西摆在面前让你挑，非此即彼。义和利，不是并列关系，是先后关系，因果关系。《大学》说：“物有本末，事有始终，知所先后，则近道也。”义是本，利是末；义是先，利是后；义是因，利是果。理解这个先后次序，就接近得道了。还有一句类似的话：“只问耕耘，不问收获。”耕耘和收获也不是并列关系，是先后关系。很多人不理解，怎么能不要收获呢？不是不要收获，是问收获没用，那问不来，你问它干吗？只有问耕耘，才有收获。

那么，行仁义是不是就一定得利益呢？不一定!得不到怎么办呢？孔子说了：“求仁得仁，何所怨。”你不要有所期待，不要翘首以盼，要埋头苦干，只凭着自己的良知，凭着大是大非去做。

子思对孟子说的话，和孟子对魏惠王说的话有所不同，但是王阳明说过，你不可把圣人说的不同的话，拿到一块儿比对，说“哎呀他们说得不一样，到底听谁的？!”因为语境不同，说话对象不同，都是“因病发药”。

子思看到孟子病在心里只有仁义，没有福利，就提醒他利。孟子看见魏惠王一心逐利，心中没有仁义，就告诉他只有义，没有利。你读这书要学到什么呢？就是要切己体察，观照自己，事上琢磨，放到自己的事情上，知行合一。

显王三十四年(丙戌，公元前335年)

1 秦伐赵，攻占宜阳。

显王三十五年(丁亥，公元前334年)

1 齐王、魏王在徐州会晤，彼此互尊为王。

【柏杨曰】

司马光认为三家分晋是一大巨变，但他们仍然都在周王统御之下，只是要求周天子封自己为诸侯而已。到本年，齐魏两国国君忽然宣称自己成了国王，跟周国王一般高，平起平坐，这种当国王的风气，使其他封国纷纷跟进，战国时代，就加速进入了跑道。

2 韩昭侯要建一个高大的宫门。屈宜臼说：“您一定不能从此门出入，因为不是时候，不是良辰吉日。人有走运的时候，也有倒霉的时候。以前国君您曾经很顺风顺水，那时候没有修建高门。前年秦国攻占了我们的宜阳城，今天国内又遭旱灾，国君不在此时体恤百姓，而急于满足自己的欲望，这就是所谓的‘时诎举赢’，时势很窘迫，举措却好像很宽裕一样，这真不是时候啊!”

3 越国国王无疆发兵攻打齐国，齐王派人去游说他，说伐齐不如伐楚有利。越王就伐楚，被楚国人打得大败，楚国乘胜占领了以前吴国的土地，向东一直到浙江，越国因此离散，诸公子争立，有的自立为王，有的自立为君，流散在海滨一带，分别向楚称臣。

显王三十六年(戊子，公元前333年)

1 楚王伐齐，包围徐州。

2 前面韩昭侯要修的那个高门建成了，韩昭侯也在这一年去世了，他的儿子宣惠王继位。

3 当初，洛阳人苏秦游说秦王以兼并天下之术，秦王没有采纳他的建议。苏秦于是离开秦国，又去燕国，游说燕文公。苏秦说：“燕国之所以没有被卷入战争，是因为赵国在南方，成为燕国屏障。如果秦国要攻打燕国，那他是在千里之外发动。而如果赵国要攻打燕国呢，那是在百里之内。不担心百里之内的祸患，而重视千里之外的关系，没有这样制定战略的。我建议大王与赵国联姻，燕赵一体，那就不用担心什么祸患了。”

燕文公采纳了苏秦的建议，于是给苏秦车马盘缠，去游说赵肃侯。苏秦对赵肃侯说：“当今之世，太行山以东，以赵国为最强。秦国最视为腹心之患的，也是赵国。但是秦国为什么不敢攻打赵国呢？是怕韩国、魏国抄他的后路。如果秦国攻打韩国和魏国，两国没有大山大河，无险可守，稍微推进一下，就可直抵两国首都城下。如果韩魏两国不能抵挡，投降秦国，那么秦国没有韩、魏的牵制，就一定会来攻打赵国。我观察天下的地图，诸侯的土地五倍于秦国，算下来总兵力应该是秦国的十倍。如果六国合纵为一，向西攻打秦国，秦国必破。那些主张连横的人，割诸侯之地给秦国以换取暂时的和平，秦国越来越强，献计的人得到荣华富贵，一点也不操心自己的国家被秦国侵略的危险。所以，那些主张连横的人，成天用秦国的强大来恐吓诸侯，要求割地，希望大王您要深思熟虑!我为大王制定一个战略，不如使韩、魏、齐、楚、燕、赵六国合纵以抗秦，让六国将相盟会于洹水之上，交换人质，缔结盟约如下：‘秦攻一国，五国各出锐师，有的骚扰秦军后路，有的救援被攻打的城镇，如果有背盟不来的，五国共伐之!’诸侯如果能这样合纵抗秦，秦国必不敢出函谷关一步，就不能危害山东诸国了。”

赵肃侯闻计大喜，把苏秦奉为上宾，尊宠厚赏，委派他联络诸

侯。

正在这个时候，秦国派犀首为大将伐魏，大败魏军四万多人，生擒魏将龙贾，占领雕阴。苏秦担心秦军攻打赵国，破坏合纵盟约，就琢磨要用什么计策对付秦国。他想起了张仪这张牌，就用激将法，激怒张仪，让他去秦国。

张仪是魏国人，当初和苏秦是师兄弟，都在鬼谷子门下学纵横术，苏秦自以为本事不如张仪。张仪游说诸侯，一个也没能成功，在国外穷困潦倒。苏秦把他召来，故意羞辱他。张仪既愤怒又害怕，想想诸侯各国中，只有秦国能危害赵国，就到秦国去。

苏秦暗中派人用钱资助张仪，让张仪得以进见秦王。秦王很喜欢他，任他为客卿。资助张仪的恩人对张仪说：“我其实是苏秦先生派来的，苏先生担心秦国攻打赵国，破坏合纵盟约，认为只有您有能力掌握秦国的权柄，所以用激将法激怒您，又派我给您供奉活动经费，这都是苏先生的安排啊!”张仪说：“哎呀!我身在苏秦计中还不知道!看来我是赶不上苏先生哪!请您替我谢谢苏先生，只要苏先生还在，我就不会提连横之计。”

于是苏秦游说韩宣惠王说：“韩国地方九百里，带甲数十万，天下之强弓、劲弩、利剑，都是韩国出产的。韩国士兵发射劲弩，坐在地上，脚踏弩材，手引凑机，连射一百发也不停止，这是何等勇力!以韩国士卒之勇猛，身披坚甲，脚踏劲弩，手持利剑，以一当百，那是不消说的!但是，大王如果臣服于秦国，秦国一定要求您割让宜阳、成皋。今年给了他，明年又要求割别的地。给吧，实在没有地给他了；不给吧，之前给的白给了，弃前功，受后祸，还得被他打。何况大王您的地有限，而秦国的欲求无限，以有限的地去满足无限的欲求，这正是市怨结祸，都是自找的，还没开战，地已经割给人家了。俗话说得好：‘宁为鸡头，不做牛后。’以大王您这样的贤德，又有韩国强大的军队，却得了个牛后的名声，我真是为大王您感到羞耻呢!”

韩王听从了苏秦的话。

苏秦又去游说魏王：“魏国地方千里，幅员似乎不算太大，但是，村落棋布，农田稠密，连割草放牧的荒野都没有，人口之众，车马之多，日夜来往，好像部队行军一样热闹。我私下衡量大王的国力，不在楚国之下。我听说大王的军队，有国家正规军二十万，各贵族首领旗下苍头军二十万，先锋军二十万，后勤部队十万，兵车六百乘，战马五千匹，您的实力可不小!以这样的实力，却听从群臣的话，想要臣服于秦国!所以赵王派我来向您献计，合纵抗秦，现在我向您奉上合纵盟约，谨听大王指示!”

魏王也听从了苏秦。

苏秦再游说齐王：“齐国是一个四面险要的国家，地方两千里，带甲数十万，粮食多得堆成山，军队之强，士卒之健，进如射箭，战如雷霆，退如飘风，即便有战事，敌国军队从来未能越泰山，渡清河，涉渤海。首都临淄七万户人家，按一户人家三个壮丁来计算，如果要战争动员，不用远县，光是首都就能动员二十一万兵力。临淄市民富裕殷实，成天斗鸡、赛狗、下棋、阘鞠。临淄街道上，车辆多得车轴互相剐蹭，人们摩肩接踵，举起袖子，都能连成帷幕；一人挥一把汗，都像下雨。韩国、魏国畏惧秦国，那是因为他们与秦国接壤，双方冲突，动员开战，十天之内，胜负存亡就见分晓了。就算韩魏战胜了秦国，那也得自损一半兵力，无法再守卫四方边境；如果战败呢，那亡国就在眼前，所以韩魏两国，不敢得罪秦国，宁愿臣服，委曲求全。但是秦国要想攻打齐国，就不一样了，他得跨越韩、魏两国的国境，穿过卫国晋阳要道，经过亢父的险隘，车辆不能并行，战马不能并驰。用一百人把守，他一千人也过不来。秦国虽然想深入，但是又顾盼猜疑，怕韩魏两国抄他后路，所以他只有虚声恫吓，骄矜谩骂，就是不敢进攻。如此，我们可以很明显地看到，秦国根本不敢拿齐国怎样，但是您的臣下，却建议您向西臣属于秦国，这实在是有点过了，希望大王您稍加留意。”

齐王听从了。

下一站，向南游说楚王：“楚是天下强国，地方六千余里，带甲

百万，战车一千乘，战马一万匹，粮食储备够用十年，这是霸王之资啊!秦国最忌惮的就是楚国，楚强则秦弱，秦强则楚弱，势不两立。所以我替大王设计，不如与五国合纵，孤立秦国。我可以号召太行山以东的国家，按春夏秋冬四时的奉献，来听大王您的号令，以他们的宗庙社稷，强师劲旅，都听大王指挥。合纵，则诸侯割地以事奉楚国；连横，则诸侯割地以事奉秦国。这两计相差甚远，大王以为如何呢？”

楚王也同意了。

于是以苏秦为从约长，挂六国相印，兼任六国的宰相，北上向赵王汇报盟约成果。当时，苏秦车马排场之大，可比于六国的君王。

4 齐威王薨，儿子田辟疆继位，是为齐宣王。齐宣王知道成侯邹忌诬陷田忌，就召回田忌，给他恢复名誉和官职。

5 燕文公薨，儿子燕易王继位。

6 卫成侯薨，儿子卫平侯继位。

显王三十七年(己丑，公元前**332**年)

1 秦惠王派犀首欺骗引诱齐、魏一起攻打赵国，以破坏合纵盟约。赵肃侯责怪苏秦：“你跟我吹嘘的外交成果呢？”苏秦害怕被清算，请求出使燕国，联络处罚齐国。苏秦离开赵国，整个合纵盟约就瓦解了。赵国人破坏黄河堤防，引洪水灌齐、魏联军，齐、魏两国军队才撤去。

2 魏国将阴晋割让给秦国以求和，华阴得以充实。

3 齐王伐燕，占领十座城市，后来又归还给燕国。

显王三十九年(辛卯，公元前**330**年)

1 秦伐魏，包围焦城、曲沃。魏国把少梁、河西两地割让给秦国，换取和平。

【柏杨曰】

十年前魏国已经派使臣献河西地给秦国，可能是一直拖着没交接，现在才实质割让。

显王四十年(壬辰，公元前329年)

1 秦伐魏，渡过黄河，占领汾阴、皮氏，又攻陷焦城。

2 楚威王薨，子楚怀王继位。

3 宋国国君剔成的弟弟宋偃发动兵变，进攻剔成。剔成逃奔齐国。宋偃自立为君。

显王四十一年(癸巳，公元前328年)

1 秦国公子嬴华和张仪率师攻占魏国蒲阳。张仪说服秦王，把蒲阳归还魏国，并派公子嬴繇到魏国做人质。然后张仪游说魏王说："秦王对魏国是相当厚待了，魏国不可对秦王无礼啊!"魏国于是把上郡十五个县，全部割让给秦国。张仪回到秦国，秦王任命他做宰相。

显王四十二年(甲午，公元前327年)

1 秦灭西戎，设义渠县，义渠国君成为秦国臣民。

2 秦国归还焦城、曲沃给魏国。

【胡三省曰】

一会儿取，一会儿还，秦国把魏国像婴儿一样，玩弄于股掌之上。

显王四十三年(乙未，公元前326年)

1 赵肃侯薨，儿子赵武灵王继位。设博闻师三人，左右司过三

人，问候先君贵臣肥义，增加他的俸禄。

显王四十四年(丙申，公元前325年)

1 这一年夏天四月，戊午日(初四)，秦国开始正式称王。

2　卫平侯薨，儿子卫嗣君继位。卫国有一个受轻刑的囚犯逃亡到魏国，因为精通医术，为魏王王后治病，得到魏国收留。卫嗣君听说了此事，派人用五十斤黄金买回他。使者往返五次，魏国都不放人。于是就以一个左氏城来交换。左右进谏说："为了一个轻刑犯人，用一座城去换，这值得吗？"卫嗣君说："这道理不是你们所能理解的，治无小，乱无大，如果国家治理得好，国土小一点也没什么，如果国家乱了，大有什么用？如果法律不能确实建立，刑罚得不到彻底执行，就算有十座左氏城，又有什么用呢？法令能立，违法必究，就算失去十座左氏城，也是值得的!"魏王听到这番话后，说："人主之欲，不听之不祥。"于是不要任何交换条件，把那逃犯押解回卫国。

【胡三省曰】

此学申、韩者为之悦耳。

【华杉讲透】

胡三省注了一句话，说卫嗣君这个故事，那些学法家申子、韩非子的人，听了很喜欢吧!显然胡三省的态度是不以为然。卫嗣君刚刚继位，他可能也是想搞点事情吧!他这种做派，已经达到儒家批判的"索隐行怪"的怪行，舍其易者而不行，究其难者以为学，搞一些特立独行之事，耸人听闻，不是中庸之道。

显王四十五年(丁酉，公元前324年)

1 秦相张仪率师伐魏，占领陕。

2 苏秦在燕国，和燕国前任国君燕文公的夫人私通，被燕易王知道了。苏秦很害怕，对易王说："我在燕国，不能提高燕国地位；如果派我到齐国，我就可以提高燕国地位。"易王同意了。于是苏秦假装得罪了燕王，逃奔齐国。齐王任他为客卿。苏秦游说齐王大筑宫室，扩大王室花园和猎场，以壮大其声威，想以此来腐化消耗齐国，使之无暇对燕国有不利之举。

【胡三省曰】

此处交代，为后来齐大夫杀苏秦埋下伏笔。

【华杉讲透】

苏秦此计，《孙子兵法》里也有，叫"役诸侯以业"。业，就是事，找点事来折腾他，消耗他，让他疲惫。

显王四十六年(戊戌，公元前**323**年)

1 秦国张仪与齐、楚两国宰相在啮桑会晤。

2 韩、燕皆称王。赵武灵王却不肯，他说："名不副实，配得上吗？"便让国人还是称自己为君，不要称王。

【胡三省曰】

赵武灵王此时不肯称王，不是他老实，要守君臣之分，也不是他谦虚。而是他胸怀大志大欲，还没称心如意。

【华杉讲透】

他这也是瞧不起韩、燕的虚名，不愿意跟他们一起瞎起哄。

显王四十七年(己亥，公元前322年)

1　张仪从啮桑回国后，就被免去了秦国宰相职务，改而到魏国任宰相，实际上还是为秦国利益服务，要魏国做个表率，事奉秦国，让其他诸侯也仿效。魏王不听。秦王伐魏，占领曲沃、平周。秦王暗中更加厚待张仪。

显王四十八年(庚子，公元前321年)

1 周显王崩。子姬定继位，是为慎靓王。

2 燕易王薨。儿子哙继位。

3 齐王封田婴于薛，号曰靖郭君。靖郭君对齐王说："对各大夫的建议表章，应该每天都听取汇报，反复阅读考虑。"齐王说："好!"但是，搞了一阵子，厌烦了，不想理事，全都委托给靖郭君："你去弄吧，都你自己定!"于是靖郭君得以专擅齐国的权柄。

靖郭君想修建薛城的城墙城防。一位门客对他说："您听说过海里的大鱼吗？渔网网不住它，鱼钩钓不起它，但一旦离开了水，小蚂蚁也能把它给啃了。如今齐国就是您的水，如果齐国没了，一个薛城，就是城墙高到天上，又有什么用呢？"于是放弃了筑城墙的计划。

靖郭君有四十个儿子，其中田文，是一个地位低下的贱妾生的。田文建议靖郭君散财养士。靖郭君就委任田文负责当家，招待宾客。宾客争相向靖郭君夸赞田文，请靖郭君立田文为嗣子。靖郭君死，田文嗣位为薛公，号孟尝君。

【司马光曰】

君子养士，是为了人民的福祉。《易经》说："圣人养贤，以及万民。"什么是贤呢？就是他的德行足以敦化人民，匡正风俗；他的才干足以整顿朝纲，严明纪律；

他的明睿足以烛微虑远，既洞察细微，又深谋远虑；他的刚强足以结仁固义，凝聚仁人，坚固正义。往大了说，他能有利于天下；往小了说，至少也能有利于一国。所以君子用丰厚的利禄来富裕他，用尊贵的爵位来尊崇他，这就是养一人而及万人的养贤之道。如今这孟尝君养士呢，不分智愚，不择好坏，盗用国君给他的俸禄，来养自己的私党，图自己的虚名。上以欺骗君王，下以侵占民财，这是奸人之雄，不值得提倡!《尚书》说：“受为天下逋逃主、萃渊薮(商纣是天下逃犯的窝藏家，坏人的俱乐部)。”这就是田文的写照!

4 孟尝君曾经访问楚国，楚王送他一张象牙床，派登徒直护送。登徒直不想去，对孟尝君的门徒公孙戍说：“象牙床价值千金，我负责护送，要是碰坏一只角，我把老婆孩子卖了也赔不起。您要是能去帮我说说，把这差事给我推掉，我有一把祖传的宝剑，送给您做酬谢!”公孙戍应诺，进去对孟尝君说：“小国之君，之所以把宰相之印都交给先生，把整个国家都托付给您，是因为觉得先生能振贫穷，存亡国，继绝世，所以莫不喜悦于您的仁义，爱慕您的清廉。如今您到了楚国，就接受象牙床这样贵重的礼物，别的小国都交不起您这个朋友了呀!”

孟尝君说：“好!”于是推辞，不接受楚王的厚礼。

公孙戍转身退出，走到中门，孟尝君又把他喊回来，问：“你走路怎么这么趾高气扬，兴高采烈呢？”公孙戍老老实实以实情相告，说因为可以得到登徒直的祖传宝剑，心里高兴。孟尝君就让人在门板上写一个告示：“有能发扬我的美名，制止我的过失者，即使他的建议是为了得到别人的好处，也没有关系，赶快向我进谏!”

【司马光曰】

孟尝君可以说是能用谏的人了。只要别人说的话是对的，哪怕他别有用心，我还是要采纳他的意见，更何况那些一片忠心的人呢？《诗经》说："采葑采菲，无以下体。"(葑，是芜菁，菲，是土瓜，这两种菜，根和叶都可以吃，但是叶子好吃，根有时好吃，有时难吃。采这两种菜，就不要管它的根好根坏，即使根是坏的，叶子还是一样可以采摘。)孟尝君之用谏，就是采葑采菲的道理。

5 韩宣惠王想把国政大权，分别授予公仲和公叔二人，问缪留的意见。缪留说："不可!晋国用六卿，最后国家分裂。齐简公用陈成子和阚止，最后导致自己被杀。魏国用犀首和张仪，丢了河西之地。您同时用两个人，那势力大的就在国内广树党羽，势力小的呢，就要和境外结盟。那群臣分为两群，一群对内结党营私，一群对外卖国求荣，您的国家就危险了!"

【胡三省注】

晋国六卿，智氏、范氏、中行氏、赵氏、韩氏、魏氏，从晋文公、晋襄公以来，轮流秉持国政，又相互倾轧兼并，最终导致韩赵魏三家分晋。

齐简公分别任用田成子田常和阚止为左、右相。阚止得宠于齐简公，田成子嫉妒。最终田成子杀死阚止，又一不做，二不休，连齐简公也杀了。

魏国的犀首和张仪呢，以犀首为相，就倒向韩国；以张仪为相，就倒向秦国。因为这两人都是与境外势力勾结，在国内争权夺利。所以魏国就被他们不断地削弱了。

卷第三 周纪三(公元前320年—公元前298年，共23年)

主要历史事件

秦国兼并巴蜀 067

千金市骨 073

张仪连横失败 076

赵武灵王胡服骑射 082

魏冉崛起 083

鸡鸣狗盗 087

主要学习点

孟子的王道思想 066

有错就改，还是君子 071

对身边人好，远方之人就蜂拥而至 073

王道战略原型：商汤与周文王 078

要走光明大道，不要另辟蹊径 079

没有什么比滴水穿石更快 080

慎靓王元年(辛丑，公元前320年)

1 卫国国君再次贬号为君。

【胡三省曰】

之前在周显王二十三年，卫国国君已经从公自贬为侯，这次又从侯贬为君。卫处于秦、魏之间，国势是越来越弱了。

慎靓王二年(壬寅，公元前319年)

1 秦伐韩，占领鄢城。

2 魏惠王薨，子魏襄王继位。孟子去觐见他，出来对人说：“看他呀，没有一点君王的样子。接近他呢，也没有一点威严。他突然就问我：‘天下怎样才能安定？’我说：‘统一了就能安定。’他问：‘谁能统一天下呢？’我说：‘不爱杀人的人，能统一天下。’他问：‘谁能跟随他呢？’我说：‘全天下所有人都会跟随他，如今人民生活在水深火热当中，正是久旱盼甘霖。大王您知道稻田里的稻苗吧？七八月间，如果天旱，稻苗就枯槁了。这时候，如果天油然作云，沛然下雨，那苗就勃然生长，这样的气势，谁能阻挡呢？’”

【华杉讲透】

这就是孟子的王道思想，战国时代，天下诸侯都推行军国主义，互相征伐兼并，人民困苦不堪。孟子就说，王天下易如反掌，就是不要战争，自己行仁政。你行仁政，人民都愿意做你的人民，不愿意做别国臣民，这样如果外敌来侵，大家众志成城，誓死抵抗，外敌就打不进来。你行仁政，天下人都想移民到你的国家，你的国家就越来越强盛。等别国君王自己作死，天下就可传檄而定。商汤、周文王，都是这么得的天下。

孟子无论到哪国，说的都是这番话，但是没有一个君王能听懂，战国结局，还是最能杀人的秦国得了天下，似乎和孟子说的相反。但是，那杀人的，他也被人

杀，秦朝的天下，十四年就亡了。楚汉相争，项羽爱杀人，刘邦不爱杀人，刘邦得了天下，开创汉朝四百年基业，而刘邦号“沛公”，正是孟子说的“沛然下雨”，算是天作之巧合了。

慎靓王三年(癸卯，公元前318年)

1 楚、赵、魏、韩、燕五国联军伐秦，秦国出兵迎战，五国联军败走。

2 宋国开始称王。

慎靓王四年(甲辰，公元前317年)

1 秦国在修鱼大败韩国军队，斩首八万级，又在浊泽俘虏韩军将领□和申差，各国诸侯震动恐惧。

2 齐国大夫与苏秦争宠夺权，派刺客刺死苏秦。

3 张仪游说魏襄王说：“魏国土地不到一千里，士卒不到三十万，四面都是平地，没有名山大川之险，边防军要戍守楚、韩、齐、赵四国边境，真正能保卫国内城镇和要塞的军队不过十万人。魏国的地势，本身就是战场啊!现在诸侯各国，缔结合纵盟约于洹水之上，结为兄弟之国。这兄弟之国，有什么用呢？如今这世道，一母同胞的亲兄弟，还有争夺钱财而相攻相杀的，想再用当年苏秦合纵抗秦的计策，明显是不可能了。大王您如果不臣服于秦国，秦国出兵攻打河外，占领卷城、衍城、酸枣；再攻击卫国，占领阳晋，则赵国不能南下，魏国不能北上，南北交通断绝，合纵的纵没了，怎么合呢？我这样说，不是为了我个人的利禄，实在是真心为大王的国家着想，希望大王您仔细考虑。我愿意辞去宰相职务。”

魏襄王听从了张仪的话，背弃合纵盟约，托张仪的关系，向秦国求和。张仪回到秦国，继续担任秦国宰相。

4 鲁景公薨，儿子姬旅继位，是为鲁平公。

慎靓王五年(乙巳，公元前**316**年)

1 巴国、蜀国爆发战争，都来向秦国求援。秦惠王想乘机吞并蜀国，但是一怕道路险远阻隔，二怕大军远征，后方空虚，韩国乘机来侵，所以犹豫不决。司马错建议伐蜀。张仪反对，说不如伐韩。秦王问他什么道理。张仪说：“和魏、楚两国交好，专门对付韩国，大军深入伊水、洛水、黄河交汇的三川地区，攻打新城、宜阳，抵达东周、西周的郊野，占据九鼎重器，取得天下地图和户籍，挟天子以令诸侯，天下莫敢不听，这是帝王之业。我听说争名的要争于朝廷，争利的要争于闹市，这三川地区和周国王室，就是天下之朝廷闹市，大王不到那儿去争，去争巴蜀戎狄小国，离帝王之业太远了吧!”

司马错说：“您说的道理不对!我听说，要国富，先要土地广阔；要强兵，先要人民富足；要兴帝王之业，先要广施恩德；这三样都具备了，王业自然缔成。如今我秦国地小民贫，我希望大王先从容易的事情着手。蜀国是西边偏僻之国，戎狄部落之首，如今出了桀纣那样的暴君，他自己国家乱了，现在咱们打进去，正如豺狼追逐羊群一样容易，得其地足以广国，取其利足以富民，不必经过大的杀伤，他们就会屈服。我们兴仁义之师，吞并一个国家，而天下不会说我们是暴行，取得四海之内最大的利益，而天下不会批评我们贪婪，这是一举而名利双收，还有禁暴止乱的美名。

“反过来，如果我们攻打韩国，劫持天子，那是恶名昭彰，未必有利，却有不义之名。冒着恶名去攻打一个天下都不愿意它被攻打的小国，反而会给我们带来危机。为什么呢？我给您分析分析看：周，是天下所宗的王室，而齐国呢，是韩国的友好睦邻。周国知道自己将失去九鼎重器，韩国知道自己将失去三川重地，周、韩两国将并力合谋，还会向齐、赵两国求援，向楚、魏两国求和。惹急了，把九鼎送给楚国，把地割给魏国，大王您也制止不了。这就是我说的危机。不如伐蜀，万无一失。”

秦王听从了司马错的意见，起兵伐蜀，历时十个月，取得完胜，

贬蜀王为侯，派陈庄做蜀相。蜀归属于秦国后，秦国更加富强，也更加轻视其他诸侯国了。

2 苏秦死后，他的弟弟苏代、苏厉也以游说之术显赫于诸侯。燕国宰相子之和苏代结为姻亲关系，组成利益共同体，想要取得燕国政权。苏代出使齐国回来。燕王姬哙问他："你看齐王能称霸天下不？"苏代说："不能。"燕王问："为什么不能？"苏代说："不信任他的臣下。"燕王若有所悟，钻进苏代的圈套，一切事务，都让子之专权。

燕王糊涂，子之的朋友们就接连迷惑他，给他下套。鹿毛寿对燕王说："人们都说尧舜是圣贤，是因为他们能把天下让给别人。如果大王您能把天下让给子之，那您就与尧舜齐名了。"燕王就把国事全部托付给子之。子之权势大重。

这时，又有人对燕王说："尧禅让给舜，舜禅让给禹，禹死之前，也是要禅让给益做天子的，但是，他却还是用他的儿子启的人来做官吏。等到禹老了，认为启的才德不足以为天子，要传位给益。但是，启的党羽攻打益而夺取了天下。所以，天下人都说禹虚伪，他的本意就是要传给自己儿子，但是又骗取禅让的美名，安排布置好让儿子自己去取得天下。现在大王您名义上把国事都委托给子之，但官吏都是太子的人，所以子之治国也是假的，实权还是在太子。"

燕王现在已经完全痴迷，于是把年禄三百石以上的官员印绶全部收回，交给子之重新任命。子之南面行王事。而燕王姬哙年老，不愿听取政事，反而愿意做臣子，国事无论大小，全部由子之决定。

【胡三省曰】

为之后燕乱埋下伏笔。

慎靓王六年(丙午，公元前**315**年)

1 周慎靓王崩，子姬延继位，是为周赧王。

赧王元年(丁未，公元前314年)

1 秦国入侵义渠，得二十五城。

【胡三省曰】

在上一卷周显王二十五年，秦国已经在义渠设县，以其君为臣，那么秦国是早已经吞并义渠了。这里又说入侵义渠，是什么缘故呢？大概是当时虽然设县，但只是稍稍侵占其地，还没有完全兼并吧。这回又占领二十五座城池，那义渠之国所余无几了。

【柏杨曰】

之前义渠已经灭了，可能是这次义渠反叛，引来大军。

2 魏国反叛秦国，秦国出兵讨伐，占领曲沃，送回魏国人民，又在岸门打败韩国军队。韩国送太子韩仓到秦国做人质以求和。

3 燕国子之当了三年燕王，国内大乱。将军市被和太子姬平密谋攻击子之。齐王派人对燕太子说："寡人听说太子整顿纲纪，让君臣父子之名义地位回复正常，寡人愿以举国之力相助，一切听您指挥!"太子于是聚集党羽，以市被为将，攻打子之。没想到未能攻克，子之反攻太子。双方交战数月，死者数万人，百姓恫恐。齐王派章子为大将，集结五个大城市的军队，率领齐国北部的民众来攻打燕国。燕国军队不作战，城门也不关，任由齐军进入。于是抓住子之，斩为肉酱，又杀死老燕王姬哙。

齐王问孟子说："有人劝我不要吞并燕国，有人劝我吞并。齐、燕都是有一万辆兵车的大国，以万乘之国伐万乘之国，如此长驱直入，五十天就拿下了，人力是做不到的，一定是天意。天意要给的，如果自己不取，反而要遭天谴。先生怎么看？"

孟子说：“关键是看燕国人民高兴不高兴，吞并它而燕国人民高兴，就吞并它，这样的事历史上也有先例，武王伐纣就是。吞并它而燕国人民不高兴呢，就不要吞并他，历史上也有先例，周文王三分天下有其二，但他还是没有攻伐商朝，就是因为民心未到。以万乘之国伐万乘之国，那被伐之国的人民，却端着饭食和水壶来迎接王师，还能有别的什么缘故呢？就是因为他们生活在水深火热之中，盼望着得到解放啊!但是，如果新来的统治者更坏，水更深，火更热，那情景就会倒转过来，他们又去迎接其他人了。”

齐国吞并了燕国，打破了战略均势，诸侯各国开始商量救燕国。齐王问孟子：“诸侯各国蠢蠢欲动，要攻打齐国，怎么办？”孟子说：“我只听说过以七十里土地的小国行仁政而得天下的，那是商汤的事迹；还没听说过地方千里的大国还害怕别人攻伐的。《尚书》说：‘盼望贤君来，贤君来了，人民就可死而复苏了。’如今燕国统治者凌虐其民，大王您派出军队去讨伐他，人民都认为是您把他们从水深火热中拯救出来，所以端着饭盒水壶来欢迎。但是，如果您杀了他们的父兄，囚禁他们的子弟，毁坏他们的宗庙，抢夺他们的国宝重器，那怎么行呢!天下诸侯，本来就害怕齐国的强大，如今您的土地又翻了一倍，而不行仁政，那就一定会招来全天下的刀兵了。大王您赶快下令，释放燕国的老幼，归还燕国的国宝重器，和燕国人商量，为他们设立新君，然后光荣撤退，这时候还可以避免灾祸啊!”

齐王舍不得到手的利益，不听孟子的话。

不久，燕国到处爆发抗齐斗争。齐王后悔了，想跟孟子商量，又不好意思去见他，说：“哎呀!我真是没脸面去见孟子老师啊!”陈贾说：“大王不必自责，我先去见他。”陈贾就跑去见孟子，说：“先生认为周公是何等样人呢？”孟子说：“古代的圣人啊。”陈贾说：“周公派管叔监管商国，结果呢，管叔反而跟商国武庚联合起来叛变。周公是知道管叔要叛变，还派他去的吗？”孟子说：“他当然不知道。”陈贾说：“这么说，圣人也会犯错吧!”

孟子听出了他的弦外之音，是替齐王开脱，就说：“周公是弟

弟，管叔是哥哥，弟弟没想到哥哥会叛变，这不很正常吗？再说了，古时候的君子，有错就改，现在的某些君子呢，明知道自己错了，还干脆就错到底!古代的君子，他犯错就像日食月食，大家都看得明明白白；当他改正错误的时候呢，也是万民仰望。今天的某些君子呢，岂止是一错到底，还要编一大堆话来掩饰!”

4 这一年，齐宣王薨。儿子齐湣王继位。

赧王二年(戊申，公元前**313**年)

1 秦国名叫疾的右更官员率师伐赵，占领蔺城，俘虏守将庄豹。

【胡三省曰】

右更，官名，秦爵位第十四级。

2 秦王想要攻打齐国，担心齐国和楚国关系亲睦，于是派张仪出使楚国，游说楚王说：“大王如果能听我的，和齐国绝交，断绝往来，我愿意将秦国商於之地六百里献给大王您，并且送上秦国公主做您的洒扫之妾。这样，咱们秦楚联姻，相互嫁女娶妇，长为兄弟之国。”楚王大喜，即刻许诺张仪照办，群臣都祝贺楚王，只有陈轸哭丧着脸。楚王怒道：“寡人不动一兵一卒，就得地六百里，你哭丧着脸干啥？”陈轸说：“我担心的是，商於之地不能到手，齐、秦两国反而联合起来对付楚国，大难将至啊!”楚王说：“这是何道理？”陈轸说：“秦国之所以看重楚国，是因为有齐国支持。如果我们闭关绝约，和齐国绝交，那楚国就孤立了。对一个孤立无援的楚国，秦国凭什么要看重它，还送它六百里土地呢？张仪回到国内，必定不会兑现他给您的承诺。这样大王北边和齐国绝了交，西边又招来秦国的祸患，两国都会发兵攻打我们。依我看，不如表面虚张声势，假装和齐国绝交，暗中仍然保持友好。派人跟张仪回秦国接受土地。他如果真给咱们，再和齐国翻脸也不迟。”

楚王说：“闭上你的嘴!你等着看我怎么从秦国得地。”于是将楚国相印授予张仪，厚厚地赏赐他。然后闭关绝约，和齐国断交，派一个

将军护送张仪回秦国，准备接收土地。

张仪一回到秦国，就假装从车上摔下来受伤了，三个月都不上朝。楚王看那边没动静，心想："张仪是不是对我有意见，觉得我跟齐国断交还不彻底呢？"这时候他和齐国已经没有外交通道了，于是派一位勇士叫宋遗的，借了宋国的符节去见齐王，当面辱骂齐王。

齐王大怒，改变外交政策，和秦国交好。

这时候，张仪伤好了，开始上班了，接见楚国使者说："咦？你怎么还不去接收土地呢？从某地到某地，一共六里。"使者知道被骗了，回报楚王。楚王大怒，要发兵攻打秦国。陈轸说："我现在还能再说句话吗？现在攻打秦国，还不如和秦国交好，送它一座名城，和秦国联盟攻打齐国，这样在秦国失去的地，从齐国再找回来。现在大王您已经和齐国绝交了，如果再和秦国开战，那是逼着齐、秦两国联合对付我们，全天下的军队都开到楚国来了，国家必定大伤元气啊!"楚王气得发疯，哪里听得进去，派屈匄率师伐秦。秦国也发兵，派庶长魏章迎战。

赧王三年(己酉，公元前312年)

1 秦楚两军战于丹阳，楚军大败，斩甲士八万，生擒屈匄及列侯执珪的朝臣七十多人，并且占领了汉中郡。楚王不服输，全国动员，倾国兵马出动，与秦军再战于蓝田，楚军又大败。韩、魏闻到血腥味，也来趁火打劫，向南袭击楚国，打到邓城。楚王只能撤回前线军队，又割了两座城给秦国求和。

2 燕国人立太子姬平为君，是为燕昭王，燕国的内乱外患，终于告一段落。姬平在燕国被齐国攻破之后，吊唁死者，抚恤孤幼，与百姓同甘共苦，又放下身段，重金访求贤才。燕王对大臣郭隗说："齐国乘我国内乱而攻破燕国，我自知国小力弱，现在还不能报仇。但是，如果能得到贤士与我共同治理国家，以雪先王之耻，那正是我的心愿啊!先生如果发现有贤能的人，推荐给我，我愿意屈身拜他为国师!"郭隗说："以前有一位君王，派左右近侍拿着一千两黄金去买千里

马，找到了千里马，但是马已经死了，那近侍还是花五百两黄金把马头买了带回来。君王大怒。近侍说：‘死马都买，何况活马!主公您等着，千里马它自己就来了!’不到一年，果然有三匹千里马送上门来。如今主公您要招贤纳士，就请把我当成死马吧!四方之士，比郭隗更有贤能的，将不以千里为远，纷至沓来矣!”

于是燕昭王为郭隗兴建宫殿，以国师之礼相待。消息传出去，天下贤士纷纷投奔燕国，乐毅从魏国来了，剧辛从赵国来了。燕王以乐毅为亚卿，主持国政。

【胡三省曰】

为之后乐毅攻破齐国埋下伏笔。

【华杉讲透】

千金市骨的故事，也是儒家思想：近悦远来，又叫悦近来远。你要想远方的人来，不需要去远方招徕，只需要对你近处的人好。近处的人喜悦了，远方的人他自己就来了。近处的人怎么能喜悦呢？还是靠你自己的修为，所以一切只需向内求，在自己身上下功夫。人才对明君的渴求，超过了君王对人才的渴求，如果天下人都知道你是明君，并且能卑身厚币求人才，他们会蜂拥而至，比你一个个去找，效率高多了。

3 韩宣惠王薨。儿子韩仓继位，是为韩襄王。

赧王四年(庚戌，公元前**311**年)

1 蜀相陈庄叛乱，杀死蜀侯。

2 秦惠王派使者告诉楚怀王，想用秦国武关以外的地，来跟楚国交换黔中。楚王说：“不愿意换地，如果能把张仪交给我处置，黔中

地白送给你!”张仪听说后，向秦王请行。秦王说：“楚王恨不得杀了你才甘心，你怎么能去送死呢？”张仪说：“无妨，秦强楚弱，有大王您在，楚王不敢把我怎么样。再说，我跟他的宠臣靳尚关系很好，靳尚又侍奉他的宠妃郑袖，郑袖的话，楚王没有不听的，我自有办法保全自己!”张仪于是到了楚国，楚王把他投入大牢，准备处斩。靳尚对郑袖说：“秦王非常喜爱张仪，要用上庸六个县的土地和秦国美女来交换赎回他。大王重视土地，尊崇秦国，那秦国公主一定会得宠，您就要被大王疏远了。”郑袖于是日夜在楚王面前哭泣：“臣子都是各为其主，张仪有什么错，无非是替秦王办事罢了。大王您要是杀了张仪，秦王一定大怒，再开战端。我请求您让我们母子迁到江南去，不要遭受秦兵凌辱啊!”楚王一听，也有道理，把张仪释放，又重新尊为上宾。张仪乘势游说楚王：“那些制定合纵政策的人，就像驱使一群羊去攻击一头猛虎，实在是不明智啊!如今大王您如果不与秦国交好，那秦国裹挟韩、魏两国的军力一起攻楚，楚国就危险了。秦国西边拥有巴蜀之地，积蓄粮食，打造战船，从岷江顺流而下，一天能走五百里，不出十天，大军就到楚国扞关，扞关告急，则楚国西部边境以东，都成了危城，黔中、巫郡，也保不住了。这时候，秦军再从武关南下，楚国北部边境又断绝。西、北两面夹击，楚国危矣!所以啊，秦国要攻打楚国的话，危难在三个月之内，而楚国要争取其他诸侯国的援军呢，他们半年都到不了!如果期待弱国的救援，而忘了强秦之祸患，这是大王您没有想明白啊!大王如果能听我的，我愿意牵线，让秦、楚长为兄弟之国，不要互相攻伐。”

张仪自己送上门来给楚王处置，楚王这时候气已经消了大半，如果真把张仪杀了，那就要如约把黔中地白送给秦国，楚王也不舍得这么大一片国土啊，于是就听从了张仪的建议。

张仪又到韩国去，游说韩王：“韩国土地多山，粮食生产，只有大豆和小麦，且产量不高，国内没有两年的存量，在役的士卒不过二十万。秦国呢，全副武装的部队有百万之众，东方各国的军队，作战时身披重甲，头戴铁盔，笨重不堪。秦国人则扔掉盔甲，赤膊上阵，左手提着人头，右臂夹着俘虏，以孟贲、乌获那样的猛士，攻打不服的弱国，就像以千钧之重，要压碎一个鸟蛋，那鸟蛋没有扛得住的。

大王如果不和秦国交好，秦军一旦占领宜阳，切断成皋，大王的国家就被切成两段了，鸿台的宫殿，桑林的猎苑，都不再为大王您所有了。我为大王您考虑，不如事奉秦国，攻打楚国，讨取秦国的欢心，把祸水引向楚国，没有比这更好的战略了。”

韩王被张仪说服。

张仪回到秦国汇报，秦王再封给他六座城邑，号位武信君。张仪再出使东方，游说齐王：“那些献合纵之计给您的人怎么说呢？他们一定说，齐国有韩、赵、魏为屏障，地广民众，就算有一百个秦国，也奈何不了齐国。大王觉得他说得不错，却没有看到形势已经发生了变化。如今秦楚交好，相互嫁女娶妇，长为兄弟之国。韩国献出宜阳给秦国，魏国献出河西之地，赵王也入朝秦国，割让河间之地。天下诸侯，都是秦国的朋友圈了。如果大王您还不赶紧表态，秦国驱使韩、魏攻打齐国南方，再动员赵国军队，横渡清河，兵锋直指博关，恐怕临淄、即墨就非您所有了。一旦撕破脸，战争爆发，您想要和秦国交好也来不及了。”

齐王许诺张仪。

张仪离开齐国，到赵国，游说赵王：“想当初，大王您率领天下诸侯，合纵抗秦，让秦兵十五年都不敢出函谷关一步，大王您威武啊!敝国十分恐惧，只能加强军备建设，积极训练部队，努力耕种，积蓄粮草，不敢有丝毫大意，就怕大王您看我们有什么过错，兴兵来伐。如今呢，借着大王您的威名，我们也取得了一点小成绩，西边吞并了巴蜀，又从楚国手里取得汉中，包围了东、西两周，控制了白马津渡口。秦国虽然处在西边偏僻之地，但是举国愤怒之情，已经压抑得太久了!如今我们那些破烂军队，正集结于渑池之上，愿北过黄河，东渡漳水，进占番吾，直抵邯郸城下，重演当年周武王伐纣的故事，于甲子之日，与大王一决胜负!所以呢，先派我来，跟您汇报一下情况：如今，秦楚两国已经结盟，为兄弟之国。韩国、魏国呢，已经成为秦国东边的藩国之臣。齐国也献出盛产鱼盐之地与秦国和解，这就相当于断了大王您的右肩了。这断了一边肩膀的人，还能跟人斗吗？如今秦

国发出三路大军，一路占据午道，通知齐军渡过清河，与秦军会师于邯郸之东；一路驻扎在成皋，驱使韩、魏两军于河外；一路驻扎在渑池，约秦、齐、韩、魏四国军队伐赵，赵国必然被四国瓜分了。所以啊，张仪我替大王您考虑，唯有一条出路，就是与秦王见个面，当面结盟，称为兄弟之国，才能永保太平啊!”

赵王也同意了。

张仪再北上游说燕王：“赵王已经朝奉秦国，献出河间之地。大王您如果不事奉秦国，秦国出兵云中、九原，裹挟赵军一起攻燕，那易水、长城都不能为您所有了。如今齐国、赵国之于秦国，就像是下面听令的郡县一样，不敢擅自出兵攻打别国。您如果也事奉秦国，那就永远不用担心齐、赵来攻打您了。”于是燕王也献出常山尾端的五座城池给秦国来请和。

张仪回国汇报，还没到咸阳，秦惠王就去世了。太子秦武王继位。武王做太子的时候，就不喜欢张仪。等到武王继位，群臣都说张仪坏话。其他诸侯各国听说张仪跟武王关系不好，都背叛了连横，再度恢复合纵政策。

赧王五年(辛亥，公元前310年)

1　张仪连横政策失败，这边秦国新君对他又不好，朝中政敌又多，他开始给自己找脱身之计，对秦王说：“如今东方各国局势有变，我看正是大王您可以多得割地的好时机!我听说齐王最憎恨我，我到哪国，他一定就会攻打哪国。我愿意到魏国首都大梁去，齐国一定会伐梁。齐、梁两国打得难解难分之际，大王您正可以乘机伐韩，入三川，挟天子，收取天下地图户籍，这才是帝王之业啊!”

秦王同意了。张仪到大梁，齐王果然伐梁。梁王害怕了。张仪说：“大王不必担心!我有办法让齐国撤军。”于是派手下人去楚国，找楚国借使者，出使齐国，因为他不敢自己派使者入齐，一是怕被人斩了，二是他的话齐王也不信，所以借楚国人去说话。那楚使忽悠齐王说：“大王您可是中了张仪的圈套，帮了张仪大忙!秦王更加看重他

了!”齐王问：“为何？”楚使说：“张仪离开秦国，本身就是他和秦王商量好的计谋，就是想让您和梁国交战，然后秦国可以乘机占领三川。而今您果然攻打梁国，这是让您国力疲惫，又背上攻击盟邦的恶名，而张仪在秦王心目中分量更重了!”齐王一听，觉得上当，撤兵回国，不打了。张仪在魏国做宰相，一年后去世，得以善终。

张仪和苏秦都以纵横之术游说诸侯，取得富贵，天下游士争相仿效，又有魏国人公孙衍，号犀首，也以游说显赫其名。还有苏代、苏厉、楼缓之徒，纷纷云云，都以诡诈巧辩互争高下，不可胜纪，其中张仪、苏秦、公孙衍是最有名的。

有人讲：“公孙衍、张仪岂不是大丈夫吗？他们一发怒，天下诸侯都恐惧；他们一安居，则天下刀兵都停息。”孟子说：“他们算什么大丈夫!君子立天下之正位，行天下之正道，得志则天下人民得幸福；不得志则自己独善其身，富贵不能淫，威武不能屈，这才是大丈夫!”

扬雄在《法言》中说：有人问：“张仪、苏秦学习鬼谷子捭阖之术，推行纵横之说，分别安定中国各十几年，是这样吗？”我说：“他们都是诡诈之人，圣人对他们深恶痛绝。”那人又问：“读孔子的书，行苏秦、张仪之事，如何呢？”我说：“这就好像听起来是凤凰美妙的鸣叫声，却长着一身凶禽的羽毛。”“那孔子的得意门生子贡，不也做过这样纵横捭阖的事吗？”“子贡的动机是为鲁国避免祸乱，苏秦、张仪的动机是为自己游说富贵。”又有人说：“苏秦、张仪才能超卓，所以不走寻常路吧？”我说：“古代的帝王察明奸佞，斥其远离，不也是任才使能吗？只是你所说的才，和我说的才不是一回事吧!”

【华杉讲透】

子贡纵横捭阖的故事，记载于《史记·仲尼弟子列传》。

齐国田常欲作乱于齐，就想先出兵伐鲁。子贡出使，先到齐国说服了田常，使之放弃伐鲁而伐吴。子贡又

到吴国，说服吴国救鲁伐齐。但吴王怕伐齐时越国在背后攻吴。于是子贡又到越国，说服越国军队随吴伐齐。之后，子贡又到晋国说明吴国战胜齐国后必然加兵于晋，让晋国必须作好战争准备。后来，吴国出兵伐齐，大败齐军。晋国又出兵大败吴军。越王趁吴军在北方大败，从背后伐吴，终于把吴国灭掉而北上争霸。子贡一出，存鲁、乱齐、破吴、强晋而霸越。子贡一使，使势相破，十年之中，五国各有变。

子贡的传奇，确实不是为了自己富贵，因为他本来就是大富豪，子贡善于做生意，是儒商始祖，他周游列国的外交活动，完全是为了救自己的祖国。但是，为救鲁国，兴动四国刀兵，把祸水引向别国，也不能算是君子之行。

孟子的战略只有一个，就是行仁政王道，不是去与别国争霸，而是把自己的国家搞好。诚意正心，热爱人民，自己修道保法，上下齐心，就不用担心别人打进来。百姓人人满意，则近悦远来，能吸引天下人才和移民，国家自然一天比一天强大。如此，如果别国也搞得好，那天下人民都好，大家相安无事。如果别国君王暴虐，自作孽，不可活，那就伐其国，救其民，统一天下。所以在齐国可不可以伐燕这个问题上，孟子就是这个态度，燕国人民高兴，就取；燕国人民不高兴，就不取。

孟子的战略，也不是他的发明，而是有先例，有“王道仁政战略原型”，就是商汤和周文王，他们都是这么得的天下。商汤开始征伐的时候，往东边打，西边国家的人民就不高兴，说怎么打他们，不先打我们呀？往西边

打，东边国家的人民又不高兴。各国统治者，浑蛋太多，好人太少，所以有一个好人，全天下都愿意让他统治，箪食壶浆以迎王师，孟子说王天下易如反掌，就是这个道理。

商汤是怎么行王道仁政的呢，具体政策不说，就说两个小故事：一件事是商汤盖房子，挖地基，挖出一具无名尸骨，商汤很隆重很有尊严地把他安葬了。大家就说："商汤对死人都那么好!何况对活人!"商汤看见一个人张网捕鸟，四面张网，商汤就要求他撤去三面，留一面就行了，不要一网打尽，不要竭泽而渔。大家就说："商汤对鸟兽都那么好!何况对人!"

周文王的故事，那要从他的爷爷周太王说起。周太王，就是古公亶父，是周族部落君长。在位期间薰育和戎狄进攻周族，想要夺取财物，亶父就给了他们。后又来攻，要取得周族的土地和人口。民众非常愤怒，想要抵抗。古公说道："民众拥立君主，是为了让君主为民众谋利。如今戎狄来攻，是为了我的土地和臣民，而臣民归我还是归他，又有什么区别呢？你们要为我而战，要杀死很多人的父子，通过这种办法让我当国君，我不忍心做。"于是亶父带着家人和亲随离开了豳，渡过漆水和沮水，经过梁山，到岐山之下安顿了下来。豳地的人全都扶老携弱，复归古公到岐下。其他国家的人听说古公仁德，也多归附。于是古公改革戎狄的风俗，营造城郭房舍，让人们分别居住，并设置五官，各司其责。人民安居乐业，都歌颂周太王的功德。

这样一代代积德集义，到了周文王临终时，已经

三分天下有其二，但是周文王并没有攻取商朝，因为他觉得时机未到，自己的德积得还不够，纣王的孽造得也还不够。等到周武王一代，商纣实在是作死，武王才伐纣，一举而得天下。

孟子的王道仁政战略，在战国时代成不成立呢？可以说完全成立。他和梁惠王、齐宣王都有很深入的交流，说得也很清楚，这两位君王呢，也都有雄厚的实力，至少远远超过商汤和周文王起家的资本，商汤起家是七十里，文王是一百里，而魏国是一千里，齐国两千里。前面齐王问孟子："诸侯各国蠢蠢欲动，要攻打齐国，怎么办？"孟子说："我只听说过以七十里土地的小国行仁政而得天下的，就是商汤的事迹；还没听说过地方千里的大国还害怕别人攻伐的。"你怕什么呢？各国君王，都是浑蛋，只要你对人民好，人民会誓死保卫祖国，谁也打不进来，别国人民还全都盼着加入我国。道理就这么简单!

但是，孟子的话，魏王、齐王都听不懂。为什么呢？因为他们都鼠目寸光，只看得到眼前的争夺，看不到万世的利益。所以，各国君王，就被苏秦、张仪之流玩弄于股掌之上，随便甩个臭鱼饵给他，他马上就咬钩子。正如《中庸》里说："人皆曰予知，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。"人们都说，我知道!我知道!但别人把他往罗网陷阱里赶，他也不知道躲避!

战国各国君王不懂得走大道，到处找坑，哪里有火坑，他就往哪儿跳。后世注书的人，懂得的也少，也跟着说儒家"迂腐"，孟子说的也没用了。这又应了孔子的话："谁能出不由户，何莫由斯道也？"谁能不经过屋门就

出去呢？为什么这平坦通达的大道没人走呢？这屋里的人从哪儿出去的？都走到哪条道上去了呢？大道又平又直，就在门口，出门就是，但就是没人走，都要另辟蹊径。

除了战略思想上的区别，孟子与苏秦、张仪还有价值观上的区别，就是孟子说的，君子处世，是为了救天下苍生，不是“修得屠龙术，货与帝王家”，去换取自己的富贵。所以孟子的价值观，是用之则行，舍之则藏——我只有一条道路，你愿意走，就走；你不愿意走，我走，不要你的富贵。苏秦、张仪就不同了，他是来求富贵的，一切看“客户需求”，你喜欢什么，我都有，随时可以随需而变。

随需而变的典型，就是商鞅了。《史记》记载，商鞅第一次见秦孝公，讲帝道，孝公实在是听不进去，打瞌睡。第二次再见，讲王道，还是没精神，对推荐人景监也非常不满意了：搞什么腐儒来浪费我时间!商鞅要求谈第三次，这次讲霸道，秦孝公听得有点味道了，但是还不到位。第四次，再讲强国之术，这回听兴奋了，两人促膝谈了几天都不厌倦。

景监问商鞅：“你跟大王谈了什么啊？几次差距这么大？”商鞅说，开始讲帝王之道，商汤文王的故事，大王一听成就那大业要几代人时间，说太慢了，他不能等，要称王称帝，就在自己身上实现，哪能等一百年后成就呢!所以后来讲到强国之术，大王才感兴趣了。

这就是商鞅，他没有价值观，是一个开战略商店的，什么货都有!

秦孝公嫌王道太慢，他的强国之道快不快呢？我们比较一下，从周太王到周武王，一共四代人得天下，保有天下八百年。从秦孝公到秦始皇呢，一共七代，一百多年得天下，保有天下十四年，就断子绝孙了。

王道一点也不慢，没有什么比滴水穿石更快、更持久，但是人们不懂!

子曰：“谁能出不由户，何莫由斯道也？”难道大家都不是从大门出来的吗？门前就是大道，为什么大道上没人走呢？

2 秦王派甘茂为大将伐蜀，诛杀之前叛乱杀死蜀侯的蜀相陈庄。

3 秦王、魏王在临晋会晤。

4 赵武灵王纳吴广之女孟姚，称吴娃，非常宠爱她，是为惠后，生了一个儿子，叫赵何。

【胡三省曰】

为之后立赵何而太子赵章争位埋下伏笔。

赧王六年(壬子，公元前**309**年)

1 秦国设立丞相官职，以樗(chū)里疾为右丞相。

赧王七年(癸丑，公元前**308**年)

1 秦、魏两国在应城会晤。

2 秦王派甘茂为大将，向寿为副将，与魏国结盟，一起讨伐韩国。甘茂派向寿回来报告，说：“魏王已经同意出兵，但是我请求罢兵，不要打。”秦王觉得不可理解，亲自到息壤去见甘茂，问他搞什么名堂。甘茂说：“宜阳是一个大县，实际上相当于一个郡。如今我

率大军越过函谷关及崤山之险，攻坚于千里之外，不是一天两天能拿得下来的。其间音信断绝，就难免有人向您进我谗言哪!当初鲁国有一个和曾参同名的，杀了人。有人跑去跟曾参的妈妈说，你儿子杀人了!曾母泰然自若，绝不相信，继续织布。但是，等到第三个人跑去跟她说她儿子杀了人，她也信了，慌了，扔下织布梭子翻墙逃跑。如今我的贤德不如曾参，您对我的信任也不如曾参之母对儿子的信任，而朝中怀疑我的，可远远不止三个人。我担心您到时候也要扔梭子了。当初魏文侯派乐羊为将攻伐中山，围了三年才拿下来。乐羊得胜还朝，居功自得。魏文侯就给他看了一箩筐毁谤他的奏章。乐羊再拜叩头说：‘不是我的功劳，是国君您的功劳啊!’如今我呢，一个外邦人，在秦国掌握兵权，还带兵长期在外，如果樗里子、公孙奭拿韩国的事儿说我，说我养寇自重啊，跟韩国有勾结啊什么的，您一定会听他们的，把我召回来，不打了。那等于我欺骗了魏王，得罪了韩相公仲侈，又白干一场，秦国什么利益也没得到。”

秦王说：“我听懂了，绝对信任你!”于是君臣二人在息壤盟誓。当年秋天，甘茂和庶长封率师伐宜阳。

赧王八年(甲寅，公元前307年)

1　甘茂围攻宜阳已经五个月了，还没拿下来，朝中谤议蜂起，樗里子、公孙奭二人果然争着向秦王说甘茂坏话。秦王心里不踏实了，派人去召回甘茂，准备罢兵。甘茂只回了一句话：“息壤的话还在吧!”秦王说：“还在!”于是再发大军增援甘茂，斩首六万，攻下了宜阳。韩相公仲侈亲自来朝，乞求和平。

2　秦武王喜欢跟人角力，喜爱武士，大力士任鄙、乌获、孟说都当了大官。八月，秦王与孟说比试举鼎，血管爆裂而死。孟说获罪，被灭族。武王没有儿子，异母弟嬴稷在燕国做人质，于是迎接嬴稷回国继位，这就是昭襄王。昭襄王的母亲芈八子，楚国公主，就是后来的宣太后。

3　　赵武灵王向北经略中山的土地，经过房子、代，再北上到无穷，西到黄河，登黄华山。与肥义商量胡服骑射之计，就是让全国人

民都穿胡人的服装，练习骑马射箭，说：“愚者笑话的事，正是贤者的洞察!就算全国人民都笑话我，也要推行!胡人的土地，还有中山，我一定要拿下!”于是自己先穿上胡人的服装。

贵族们果然反对，公子成干脆称病不上朝。赵王派人请他，说：“在家听父母的话，在国听国君的话，如今寡人要大家换胡服，但叔父您不听，我怕大家都说我啊!治理国家的原则，就是以有利于人民为本，从事政治工作的原则呢，就是令行禁止。施行恩德先从地位低贱的人开始，推行法令呢先从亲贵的人开始。所以希望叔父您深明大义，成就我胡服骑射之功!”

公子成对使者再拜叩头说：“我听说，什么是中国呢，就是圣贤之所教化，礼乐之所施行，远方之所仰慕，蛮夷之所仿效。如今大王呢，反其道而行之，让我们穿上远方蛮夷之服，违背自古相传的礼仪，激起广大百姓的反感，希望大王深思熟虑啊!”

使者回报赵王。赵王亲自登门做思想工作，说：“我国东有齐国、中山，北有燕国、东胡，西有楼烦、秦国、韩国边境，如果没有骑兵部队，如何能保家卫国？当初中山仗着齐国在后面支持，屡次侵略我们的土地，凌虐我们的人民，决河水以灌我鄗城，如果不是祖宗神灵保佑，鄗城几乎失守!先君深以为耻!所以寡人要变胡服，习骑射，训练骑兵部队，以备四境之难，报中山之仇。而叔父您惦记着中国的风俗，而讨厌胡服的名声，忘记了鄗城的耻辱，这实在不是我所期望的啊!”

公子成被赵王说服。赵王赐他胡服。公子成第二天就穿着上朝了。于是正式发布胡服令，要人民练习骑马射箭。

赧王九年(乙卯，公元前306年)

1　秦国既从韩国手里夺得宜阳，派向寿去重建社会秩序，划定疆界，登记产权，整理户籍赋税，安定人民；然后又派樗里子、甘茂伐魏。甘茂向秦王进言，请把之前攻打宜阳时一并夺取的武遂城还给韩国。向寿、公孙奭都反对，但是秦王接受了甘茂讲的道理，还是把武

遂城还给韩国了。向寿、公孙奭由此非常痛恨甘茂，成天讲他坏话。这回甘茂害怕了。本来他和樗里子一起率师伐魏，大军走到蒲阪，他扔下军队跑了。樗里子一看这仗也没法打了，和魏国讲和罢兵。甘茂逃到齐国。

2 赵武灵王进攻中山，打到宁葭；向西进攻胡地，打到榆中。林胡王献上骏马求和。赵王归国后，展开外交攻势，派出楼缓出使秦国，仇液出使韩国，王贲出使楚国，赵爵出使齐国。又让代相赵固负责胡地，征召胡人士兵。

3 楚王与齐、韩缔结合纵联盟。

赧王十年(丙辰，公元前**305**年)

1 出现彗星。

2 赵王伐中山，占领丹丘、爽阳、鸿之塞，又攻取鄗、石邑、封龙、东垣。中山献上四座城以请和。

3 秦国宣太后的异父弟弟叫穰侯魏冉，同父弟弟叫华阳君芈戎；秦王的同母弟叫高陵君、泾阳君。其中以魏冉最为贤能，从惠王、武王时代，就任职用事。武王死的时候，诸弟争立，唯有魏冉力主立了昭王。昭王继位后，以魏冉为将军，戍卫首都咸阳。这一年，庶长壮和大臣、诸公子阴谋作乱，魏冉诛杀谋叛者，事情牵连到惠文后，都不得善终，悼武王后也流亡魏国。其他秦王的兄弟们，有不老实本分的，全部被魏冉诛杀。当时昭王年少，宣太后便亲自处理政事，任用魏冉，威震秦国。

赧王十一年(丁巳，公元前**304**年)

1 秦王、楚王在黄棘会盟，秦国将几年前占领的楚国城邑上庸归还楚国。

赧王十二年(戊午，公元前**303**年)

1 出现彗星。

2 秦国攻取蒲阪、晋阳、封陵；又重新占领韩国的武遂。

3 齐、韩、魏因为楚国背叛合纵盟约，联军伐楚。楚王派太子芈横到秦国做人质求救。秦国派名叫通的客卿将兵救楚。三国退兵。

赧王十三年(己未，公元前302年)

1 秦王、魏王与韩国太子韩婴在临晋会晤。韩婴之后又访问了咸阳。秦国归还之前占领的魏国城邑蒲阪。

2 秦国一位大夫和在秦国为人质的楚国太子因为私事斗殴，楚太子杀了秦国大夫，因此逃回楚国。

赧王十四年(庚申，公元前301年)

1 发生了日全食。

2 秦国军队占领韩国穰城。

3 蜀郡守嬴煇叛变，秦王派司马错去，将他诛杀。

4 秦国庶长奂与韩、魏、齐联军伐楚，在重丘打败楚军，杀死楚将唐昧，占领重丘。

5 赵王再攻伐中山。中山国君逃往齐国。

赧王十五年(辛酉，公元前300年)

1 秦国泾阳君到齐国做人质。

2 秦国华阳君伐楚，大破楚师，斩首三万，杀楚将景缺，占领楚国襄城。楚王恐惧，派太子到齐国为人质求救。

【胡三省曰】

之前太子在秦国杀人，逃回楚国，现在又到齐国做人质。为之后楚怀王被骗而死在秦国，齐国归还太子埋下伏笔。

3 秦国丞相樗里疾去世，任命赵国人楼缓为丞相。

4 赵武灵王疼爱小儿子赵何，希望在自己有生之年看到他继位。

赧王十六年**(**壬戌，公元前**299**年**)**

1 五月戊申(原文有误，五月没有戊申日)，百官朝贺东宫，赵王正式传国于太子赵何。新王拜祭祖庙后，召开第一次宫廷会议，大夫们都向新王称臣，肥义为相国。赵武灵王自号为“主父”。主父的想法，是让新君负责治国理政，他自己呢，专心只管军事，身穿胡服，率领士大夫往西北经略胡地，然后从云中、九原调头向南，直取秦国首都咸阳。为了亲自侦察秦国山川地形和政治虚实，还想亲自看到秦王是什么样的人，主父假装是赵国使臣，出使秦国。秦王被蒙在鼓里，跟他相见，但之后总觉得有点奇怪，这位使臣气势宏伟，不像是人臣应有的风度。于是派人去追。主父已脱身出秦关了。秦王仔细审问，才知道来的真是主父。秦国人都大吃一惊。

2 齐王、魏王在韩国会晤。

3 秦国伐楚，占领了八座城池。秦王写信给楚王说：“当初寡人与您约为兄弟，盟誓于黄棘，太子到我国为人质，那时候，咱们的关系是多么亲密欢好啊!后来呢，太子杀了我的重臣，没有任何交代，自己就跑回去了。我非常愤怒，所以发兵攻打楚国。今天我听说您又派太子去齐国求救。想想咱们两国土壤相接，婚姻相亲，秦楚两国如果不能友好，就无法号令天下诸侯。我希望和您在武关当面会晤，再结盟约，这是我的心愿啊!”

楚王犹豫，去吧怕上当，不去呢怕秦王更加愤怒。昭睢说：“当然不能去!发兵自守而已。秦是虎狼之国，有吞并诸侯的野心，不可信!”怀王的儿子芈兰却劝他的父亲去。怀王听了芈兰的，于是到秦国

去。秦王派一个武将假扮成自己，在武关埋下伏兵。楚王一到，就关闭关门，把他劫持到咸阳，到章台朝见秦王，如同藩臣觐见的礼节，要挟他割让巫及黔中郡的土地。楚王妥协，要求先缔结盟约，回去再割地。秦王则要先割地，才缔结盟约。楚王大怒，说："秦国欺诈我，又强要我土地。"坚决不答应。秦国就把他扣留了。

楚国大臣们很忧虑，商量说："咱们国王被秦国扣留，太子又在齐国做人质，如果秦、齐合谋，咱们就要亡国了。"于是商议要赶紧另立新君，想在国内在家的王子中选一个做楚王。昭睢说："大王与太子都被困于他国，如今咱们又违背大王的命令，改立庶子，这不行!"于是派使臣到齐国，不说楚王被秦国扣留，只假称说楚王薨逝，要接太子回国继位。齐湣王召集群臣开会商议，有人说："不如扣留太子，要求他把淮北之地给我们。"齐相说："不可!我们要挟他，他国内不答应，另立新君，那我们什么也得不到，空抱着个没用的人质，还惹得不义的恶名。"那人又说："谁说这人质没用？有用!楚国如果另立新君，我们就对那新君说，把淮北的土地割给我，我就帮你把太子杀了。不给，我就联合齐、韩、魏三军军队，护送太子回国继位，杀你!"

齐湣王还是听了相国的意见，无条件送回楚太子，太子回国，继位为王。

4 秦王听说孟尝君的贤德，派泾阳君到齐国做人质，请孟尝君入秦，并任命他为秦国丞相。

赧王十七年(癸亥，公元前**298**年)

1 有人对秦王说："孟尝君是齐国公子，他做秦国宰相，肯定是以齐国利益为先啊!秦国危险哪!"秦王信了，仍旧以楼缓为相，把孟尝君关进大牢，准备杀了他。孟尝君派人找秦王的宠姬求救。宠姬说："听说孟尝君有狐白裘，我想要一件。"那狐白裘，是用狐腋白毛部分制成的皮衣，贵重得不得了，价值千金，孟尝君确实有，但天下无双，只有一件，而且已经作为见面礼送给了秦王，宠姬再要，这个真没有了。幸亏孟尝君的食客中，有一位狗盗之徒，当世神偷，潜入

秦国宫廷仓库，把那狐白裘又偷了出来，献给宠姬。宠姬向秦王说好话，秦王一时高兴，把孟尝君放了。孟尝君赶紧连夜逃亡。秦王果然后悔，又派人追。孟尝君半夜到了边境关隘，出去就安全了。但是晚上关门紧闭，按秦国法律，鸡叫才开关门，如果追兵赶上来怎么办!幸好，孟尝君食客中又有一个鸡鸣之徒，他的才艺是会学鸡叫。于是鸡鸣之徒开始学鸡叫，周围的家鸡野鸡听见了也都跟着叫，叫醒了守关士卒，将关门打开了。孟尝君得以逃脱。

2 　　楚国派使臣对秦王说："靠社稷神灵保佑，我国已经有新王了。"秦王恼羞成怒，发兵出武关击楚，斩首五万，占领了十六座城池。

3 赵王封他的弟弟赵胜为平原君。和孟尝君一样，平原君也好养士，养了好几千食客。其中有一位公孙龙，擅长坚白同异之辩，平原君尊他为客。孔子的后代孔穿从鲁国到赵国来，公孙龙跟他论辩奴婢有三只耳朵，公孙龙论辩十分精辟，孔穿也无法反驳。第二天，孔穿见到平原君。平原君说："公孙龙很有辩才吧？先生以为如何？"孔穿说："是很有辩才，奴婢真给他说出三只耳朵了。虽然如此，实际却不可能。我想问平原君您：如今要把人的耳朵论辩出三只来，很难很高超，但是是假的；要说人只有两只耳朵，很容易，而且是真的。您是要那又简单又真实的呢？还是要又难又假的呢？"平原君无以应对。第二天平原君见了公孙龙说："你不要跟孔先生辩论了。他理胜于辞，你辞胜于理，你终究会被他折服。"

齐国学者邹衍路过赵国，平原君又请他会一会公孙龙，和公孙龙论辩白马非马之说。邹衍拒绝说："我不跟他辩!什么是辩呢？就是把事物分门别类，让它们类别分明，不相混淆；列出事物的不同序列，让它们不相紊乱；明白指出事物的意义和道理，让人们不要迷惑。辩论得胜的人，不会失去他所坚持的立场；辩论输了的人呢，也得到他所追求的真理。如果是这样，那辩论就是有意义的。如果反过来，如果彼此以虚文敷衍，以饰辞装扮，用巧妙的比喻来偷换概念，把对方引入歧途，这就是伤害真正的大道。纠缠纷乱，争论不休，以先词穷为输，后闭嘴为胜，如此是非混淆，实在有伤君子之道；这样的辩

论，我不屑于参与。”

邹衍这一番话，在座众人都叫好!平原君也被他说服。公孙龙就失宠了。

卷第四 周纪四(公元前297年—公元前273年，共25年)

主要历史事件

赵章叛乱 092

白起崛起 094

宋康王，从疯狂到灭亡 097

乐毅率五国联军伐齐 098

完璧归赵 103

负荆请罪 107

田单的火牛阵 112

黄歇上书退秦兵 119

主要学习点

数胜必亡 097

义立而王，信立而霸，权谋立而亡 099

只有理想主义的事业才能基业长青 101

政治家的三个层次 104

学会与问题共存，带着问题前进 109

杀敌靠愤怒，夺敌靠奖赏 111

君子交绝，不出恶声 113

耳朵根子不能软 115

赧王十八年(甲子，公元前297年)

1 楚怀王逃跑，被秦国人发现了，封锁了通往楚国的道路。楚怀王就抄小路逃亡赵国。赵国主父在代，其他人不敢拿主意接受楚怀王入境。楚怀王只得转道再往魏国去，被秦国追兵追上，又抓回咸阳。

2 鲁平公薨。儿子姬贾继位，是为鲁湣公。

赧王十九年(乙丑，公元前296年)

1 楚怀王病，死在秦国。秦国人将他的遗体归还楚国安葬。楚国人都怜悯他，像亲戚死了一样悲伤。秦国惹了众怒，诸侯各国都指责秦国的不是。

2 齐、韩、魏、赵、宋五国联军伐秦，打到盐氏城而回。秦国归还韩国武遂，归还魏国封陵以求和。

3 赵国主父巡幸新取得的中山土地，接着去代郡巡察，向西到西河，与楼烦王会见，并请他帮助招募战士。

4 魏襄王薨。儿子魏昭王继位。

5 韩襄王薨。儿子韩咎继位，是为韩釐王。

赧王二十年(丙寅，公元前295年)

1 秦国一位叫“错”的国尉率军攻打魏国襄城。

2 赵国主父与齐、燕联合，攻灭瓜分了中山，把中山王流放到肤施。主父回到邯郸，赏赐功臣，大赦天下，全国欢宴五天。

3 赵国主父封其长子赵章于代，号安阳君。

【华杉讲透】

赵章本是太子，主父因为爱母及子，由对吴娃的爱，到对小儿子赵何的爱，于是废长立幼，立了赵何为王。这本来已经犯了政治上的大忌。既然已经这么干了，就应该彻底绝了长子赵章的念想。但是他又觉得愧对长子，要给他仅次于赵王的封地和地位。有了本钱，赵章即使自己没野心，也架不住身边的野心家鼓动了。

人往往犯低级错误。主父一世英雄，也会犯最低级的政治错误，给自己和家族带来灾难。

安阳君的性格，一贯好大喜功，心里对他弟弟为王，本来就不服。如今封了代郡，主父又派田不礼做他的相国，大臣们都觉得祸根埋下，惴惴不安。李兑跟肥义私下商量说："公子章年轻力壮而志气骄傲，党羽众多而欲望很大，田不礼呢，残忍好斗，也是骄傲不可一世，这两人凑在一起，必有阴谋。小人有欲，总是轻虑浅谋，只见其利，不顾其害，大难就要临头了!先生您权势大，责任重，宫廷有变，发难一定从您这儿开始，祸事首当其冲。我建议先生您哪，自保要紧!不如称病不出，把权力移交给公子成，不要给他们做祸梯啊!"

肥义说："当初主父把赵王托付给我，叮嘱我说：'不要改变你的方针，不要改变你的意志，一心一意坚守，直到老死!'我再拜受命，而且把主父的话记在竹简上，鞭策自己。谚语说'死者复生，生者不愧'，托付我的人即便死而复生，我面对他也毫无愧色。我要成全我的承诺，就不能成全我的性命!您的话，对我是一片忠心好意。但是，我对主父已经承诺在前，不敢违背啊!"

李兑说："好!先生勉力为之!只是我看先生的性命，活不过今年了啊!"说完涕泣而出。

李兑又数次面见公子成，商量防备田不礼。

肥义对信期说："公子章与田不礼，表面上名声不错，实际都是恶人，在内得到主父关爱，对外就行横暴之事，如果有一天矫诏，假

传主父命令，发动政变，这是不难做到的。我非常忧心，睡不着，吃不下，俗话说，有强盗出没，不能不防备。从今天开始，如果主父传令要见赵王，必须先告诉我，我先去，确认没有变故，才能让赵王去。”

信期说：“好!”

主父让惠文王朝会群臣，自己在旁边偷看，看见公子章懒懒散散的样子，心里又开始怜悯公子章了。想着自己拿走了本该属于公子章的王位，怎么补偿他呢？就想把赵国一分为二，在代郡建一个新王国，封公子章为代王。这个计划当然很不成熟，想想又放下了，没有决定。

一日，主父和赵惠文王出游到沙丘，晚上分别住在两座行宫。公子章和田不礼抓住这个机会发动政变，矫传主父令，召见赵王。肥义先去，中伏被杀。高信即刻动员，双方血战。公子成和李兑从邯郸赶过来，火速征调周围的军队平叛，杀死公子章和田不礼，尽灭其党羽。肥义死了，公子成做宰相，号安平君。李兑为司寇。这时候惠文王年少，赵国政权就由公子成、李兑专政。

公子章战败时，投奔主父寝宫，主父开门收留保护他。公子成、李兑就包围了主父的寝宫。杀死公子章之后，公子成、李兑两人商量说：“因为公子章，我们包围了主父，现在即使收兵，咱俩也是灭族大罪!”于是一不做，二不休，继续包围，传令说：“后出宫的一律格杀勿论!”宫中的人都出来了。主父无法出宫，又没有食物，只能捕食初生的鸟雀。这样也坚持了三个月，主父饿死在沙丘宫。公子成、李兑一直等到确认主父死亡后，才向各国报丧。

主父开始时以公子章为太子，后来得了吴娃，爱得不得了，为了她，几年都不出门。吴娃生下儿子赵何，主父就废了太子章，立赵何为太子。吴娃死了之后，主父把爱情慢慢淡忘了，又开始怜悯公子章，想把两个儿子都封王。还在犹豫未决，乱事就起了。

4 秦国罢免了楼缓的丞相职务，魏冉为相。

赧王二十一年(丁卯，公元前294年)

1 秦军在解城打败魏国军队。

赧王二十二年(戊辰，公元前293年)

1　韩国派公孙喜为大将，和魏国联军伐秦。穰侯向秦王举荐左更白起，取代向寿为大将。白起大败韩、魏联军于伊阙，斩首二十四万级，生擒公孙喜，占领了五座城池。秦王封白起为国尉。

2 秦王给楚王写了一封信，说："楚国背叛秦国，秦国将率诸侯联军伐楚，希望您好好整顿军队，咱们痛痛快快大战一场!"楚王害怕了，于是重新和秦国和亲。

赧王二十三年(己巳，公元前292年)

1 楚襄王迎娶秦国公主。

【司马光曰】

秦国也太无道了!杀了人家的父亲，又胁迫他的儿子。楚国呢，又太不争气了!父亲被人害死，还和仇人联姻!呜呼!如果楚国君王有道，下有能臣，秦国再强，也欺负不了楚国吧!我现在相信荀子说的话："治国之道，如果能善加运用，就算是只有一百里土地的小国，也可以独立自主。不善于运用呢，就算是楚国那样六千里土地的大国，也被仇国奴役。"所以君王不力行正道，还老想扩大势力范围，正是国家所以危亡的原因了!

2 秦国丞相魏冉因身体健康原因辞职。客卿烛寿接任丞相。

赧王二十四年(庚午，公元前291年)

1 秦伐韩，占领宛城。

秦相烛寿免职，魏冉重新出山做丞相，封于穰与陶，称为穰侯。又封公子市于宛，封公子悝于邓。

赧王二十五年(辛未，公元前290年)

1　魏国割让河东地四百里给秦国，韩国割让武遂地两百里给秦国。

2 魏国的芒卯开始以诡诈而被重用。

赧王二十六年(壬申，公元前289年)

1　秦国大良造白起，客卿错率师伐魏，打到轵城，取得大小城池六十一座。

赧王二十七年(癸酉，公元前288年)

1　冬，十月，秦王称西帝。派遣使臣到齐国，立齐王为东帝，约齐国两面夹攻，进攻赵国。苏代从燕国到齐国。齐王问他：“秦王派魏冉来，要我跟他一起称帝，你以为如何？”苏代说：“我建议大王您接受秦王的赠封，但是不公开。等秦王自己称帝，如果天下人都觉得不错，您再称帝也不迟。如果天下人都讨厌，您没有称帝，就收复天下人心了，这是很大的政治资本。再说这伐赵的事，这伐赵的利益，不如伐桀宋。大王您不如不要帝号，以收天下之人望；然后呢，出兵攻打人人都说他暴虐的桀宋宋康王，只要攻下宋国，楚、赵、梁、卫都害怕齐国了。这样，用称帝之名去让天下人都憎恨秦国，正是以卑为尊之计。”

齐王同意苏代的道理，称帝两天，就把帝号又去除了。

十二月，吕礼从齐国到秦国。秦王也去除帝号，重新称王。

2 秦军攻打赵国，占领杜阳。

赧王二十八年(甲戌，公元前287年)

1 秦军攻打赵国，打下新垣、曲阳。

赧王二十九年(乙亥，公元前**286**年)

1　司马错率秦军攻打魏国河内地区，魏国割让安邑求和，秦国归还魏国战俘。

2 秦军在夏山击败韩国军队。

3　宋国都城城墙拐角一个麻雀窝里，发现孵出了一只雏鹰。太史占卜说：“大吉大利!小鸟生大鸟，宋国必霸天下!”宋康王狂喜，马上行动，起兵先灭了小国滕国，又攻打薛国，向东打败齐国，占领了五座城市，向南攻打楚国，占领了三百里土地；向西打魏国，魏军也让他打败了。宋康王同时跟全世界作战，包括齐魏这样的大国，居然连战连胜，更加信心爆棚，对小鸟生大鸟的吉兆深信不疑。为了加速成就霸业，他“射天笞地”，人家是弯弓射大雕，他直接射天，表示天也没有他大；然后又用长鞭笞地，表示地也要臣服于他。然后，他把自己家宗庙社稷也拆毁，一把火烧了，表示威服鬼神。战天斗地，再扫除鬼神之后，他在宫中大摆筵席，做长夜之饮，他纵酒狂欢，让室内侍从高呼“万岁”，堂下的官员呼应“万岁”，门外的人再呼应“万岁”，然后全城百姓一起高呼“万岁”。

天下人送给宋康王一个绰号，叫“桀宋”，意思是他和夏朝的暴君桀一样昏暴。齐湣王起兵伐宋，宋国人一哄而散，没有一个替宋康王守城的。最后宋康王逃往魏国，死在温城。

宋国灭亡。

赧王三十年(丙子，公元前**285**年)

1 秦王与楚王在宛城会晤。秦王与赵王在中阳会晤。

2 秦国以蒙武为大将伐齐，打下九座城池。

3　齐湣王灭了宋国，他也骄傲了，觉得霸天下的应该是他，于是

全面开战，南侵楚国，西侵韩、赵、魏，准备吞并东周、西周，登基做天子。狐咺谏止，被斩首于檀衢，陈举直言，又被杀于东闾。

【华杉讲透】

桀宋的故事和齐湣王的骄狂，正应了之前李克对魏文侯说的著名对话——数胜必亡。

魏文侯问于李克："吴国为什么会亡国呢？"李克说："数战数胜。"文侯曰："数战数胜，国之福也，怎么会亡国呢？"李克说："数战则民疲，数胜则主骄。以骄主治疲民，此其所以亡也。"

当桀宋骄傲不可一世的时候，他的人民，已经没有一个人愿意跟着他作战了，甚至恨不得赶紧有别人来把他收了才好，他却毫不知情。现在齐湣王又走进了一样的套路，他还不知不觉。

这边齐湣王开始发昏，那边燕国却已经励精图治多年了。燕昭王日夜访求培养人才，不吝惜给他们高官厚禄，朝中人才济济，上下一心。当年和齐国的大仇，燕昭王可是一天也没忘，如今机会来了，于是和乐毅密谋伐齐。乐毅说："齐国是个大国，而且之前齐桓公曾经称霸诸侯，余威还在，地大人多，咱们单独进攻，恐怕力有不足。大王如果一定要伐齐，不如约赵国、楚国、魏国一起伐齐。"于是派乐毅出使赵国，别的使者出使楚国、魏国，并且托赵国再去联络秦国，承诺伐齐后的利益分配。诸侯各国早都已经对齐湣王的骄暴难以忍受了，于是一拍即合，争先恐后要和燕国一起伐齐。

赧王三十一年(丁丑，公元前284年)

1　燕王全国动员，以乐毅为上将军。秦国国尉斯离率师与韩、赵、魏三国军队会师。赵王将赵国相印授予乐毅。于是由乐毅统帅燕、秦、魏、韩、赵五国联军伐齐。

齐湣王也全国动员，战于济西，齐军大败。秦、韩两国隔得远，土地跟他们没关系，乐毅让秦国、韩国两国军队分了战利品后各自回国了，分派魏国军队去经略和魏国接壤的宋国土地，部署赵国军队去收取和韩国接壤的河间之地。然后独自率领燕国军队，长驱北上，要灭了齐国。剧辛劝谏说："齐大而燕小，如今咱们靠着诸侯联军，击破他的军队，应该及时攻取和我们接壤的边城，扩大地盘，这是长久的实利。现在放着这些能攻下的城池不攻，深入敌境，也不能把齐国怎么样，燕国得不到实利，还和齐国结怨太深，以后您一定会后悔呀!"

乐毅说："齐王自以为功高盖世，又觉得自己的本事比手下人都大，有事不跟臣下商量，贤良的人都被他废黜了，身边全是阿谀奉承之徒，政令暴虐，百姓怨恨。如今主力部队崩溃，如果我们乘势攻打首都临淄，他的人民一定会反叛，他内部乱了，齐国就可以拿下!如果现在不抓住机会，等他悔悟自己的过失，痛改前非，开始体恤下属，安抚人民，他们又团结起来了，那就难搞了。"

于是大军深入，直取临淄。齐国果然大乱，失去章法，齐湣王直接就跑了，乐毅进入临淄城，把齐国宫廷宗庙的宝物、祭器，全都运回燕国。燕王亲自到济上劳军，赏赐将士们，并封乐毅为昌国君，派乐毅继续攻取齐国剩下的城镇。

齐王逃亡到卫国，卫国国君把正宫让给他住，供给他所需之物，自己称臣侍候他。但是呢，齐王还非常不逊，把卫君呼来喝去，真把自己当主人了。卫国人气愤不过，言语就不好听了。他只好离开卫国，又先后投奔邹国、鲁国，但他放不下骄傲的架子，邹国、鲁国就闭关不让他进，于是到莒城去。

楚王派淖齿将兵救齐，齐王任命淖齿为齐国宰相。淖齿看了齐国这形势，产生了一个新想法，他想和燕国秘密结盟，瓜分齐国土地。于是逮捕齐王，数落他的罪状，问："千乘、博昌之间，方圆数百里，天降血雨，衣服都被污染了，你可知道？"齐王说："知道。""嬴邑、博邑之间，土地崩裂下陷，地底的泉水都露出来了，你可知

道？”“知道。”“有人在宫门外大哭，到宫门口去看，找不到人，走开呢，又听到哭声，你可知道？”“知道。”淖齿说：“天雨血沾衣，是天警告你；地裂及泉，是地警告你；人哭宫门，是人警告你。天、地、人都警告你，你却不知警醒，是不是该杀？”

于是在鼓里将齐王弑杀。

荀子评论说：国家，是天下的利器和权势。得道者掌握国家，则大安乐、大尊荣，积众美之源，世间所有的好事、美事，全都归你!不得道的人掌握了国家呢，则是大危险，大负累，有还不如没有，到了极端情况，你就是想放弃王位，只做一个小老百姓，也得不到，一定要你死!齐湣王、宋康王，就是这个下场。

所以说，有国者，义立而王，信立而霸，权谋立而亡。

义立而王：率领全国人民追求礼义，自己率先垂范，绝不违背礼义，就像孟子说的：“行一不义，杀一无罪，而得天下，仁者不为也。”诚意正心，一切以仁义为标准，内心就像巨石一样坚固坚定。所任用的人，都是义士，所颁行的法律，都是义法。国家的理想，率领群臣去追求的，都是义志。这样，在下位的百姓，都以道义仰望于上，这国家的根基就奠定稳固了。基定而国定，国定而天下定。所以说：以义立国，一日之间，就可显白于天下，商汤、周武王就是明证。

信立而霸：德没有达到尽善尽美，义也没有都到位。但是，天下之理，纲纪要领，也大概有个规模，奖赏刑罚的标准，已经取信于天下，各方面的要点，臣下百姓们也都基本了解。政令发布之后，虽然有失败错误或对自己不利的地方，也依法行政，不会随时按自己的利益需要修改规则，欺骗人民。和别国契约盟誓也是一样，一旦承诺，不会发现对自己不利，就反悔背约。能做到这样，则兵劲城固，敌国不敢来犯。这些基本标准达到了，盟国必然信赖他，就是处在偏僻的地方，也能威动天下，齐桓公、晋文公、宋襄公、秦穆公、楚庄王，这春秋五霸，就是明证。

权谋立而亡：率领人民追求功利，不主张正义，不维护信誉，唯利是求，对内欺压百姓，与民争利；对外呢，欺诈盟国，追求大利。“内不修正其所有，而常欲人之所有。”自己有的东西，不珍惜，不好好干，老惦记着别人的东西。这样一来，臣下百姓没有一个不以诈心来对付上面的。上诈其下，下诈其上，则上下分崩离析。敌国会轻视他，盟国会怀疑他，权谋日行，天天阴谋诡计，争权夺利，殚精竭虑，国家却走向危弱，甚至灭亡，齐湣王、薛公就是明证。

【胡三省曰】

薛公，指孟尝君。孟尝君死后，齐国与诸侯共灭薛。

齐湣王治理强大的齐国，不修礼义，不搞好政治教化的根本，不朝着统一天下的王道前进，而是连车接马，派人不断向各国奔驰游说。当他强势的时候，南足以破楚，西足以拒秦，北足以败燕，中足以灭宋。可是，等到燕、赵起而攻之，就像摧枯拉朽一样，让他身死国亡，为天下大戮，永为后世讲恶人的反面教材。这是什么原因呢，就是因为不由礼义而由权谋。

义、信、权谋这三者，是明主需要谨慎选择的，仁者必须搞明白的。懂得选择的人，可以制服别人；不懂得选择的人，就被别人制服。

【华杉讲透】

任何事业，都一定是理想主义的，不是实用主义的。只有理想主义的事业，才能基业长青。义就是理想，是全天下共同的理想，而信就是道路，君王有信，人民才能在大道上走。

我们习惯了种种“智取某某”，而所谓“智取”，都是巧取豪夺，或者自作聪明。信义无需智取，都靠身体力

行。义者，宜也，是大是大非，该怎么办就怎么办，不需要权谋智力；信呢，是信誉，承诺的就照做，也不需要思虑衡量。所以王阳明说："我等用功，不求日增，但求日减，减一分人欲，则多一分天理，这是何等简易，何等洒脱!"权谋思虑，总是因为有非分之想，就像荀子说的"内不修正其所有，而常欲人之所有"，自己的东西不认真努力、踏踏实实搞好，老惦记想谋取别人的。你只需要把自己搞好，商汤以七十里土地起家，周文王以一百里，但是，他们以义立国，代表了全天下人民的终极梦想，所以完成了王天下的大业。商朝享国六百年，周朝八百年。曹操是权谋之王，他自己说的："任天下之智力。"但是，当他死后，他的后代智力就玩不过司马懿。你既然是任天下之智力，天下之智力也跟着智力最高的走，这就是轮回。

不可任其私智，但求天下公义。

这就是基本原理：诚意正心→修身齐家→治国平天下!

2 乐毅听说画邑人王烛很有贤德，下令军队不许进入画邑方圆三十里之内，派人去请王烛。王烛推辞不来。燕国人说："你不来，我们就屠灭画邑。"王烛说："忠臣不事二君，烈女不更二夫。国破君亡，我也不愿苟活，现在又用武力胁迫我。我与其不义而生，不如慕义而死!"于是把脖子挂在树枝上，奋力跃起而坠下，折断脖子而死。

燕军乘胜长驱直入，齐国城镇都望风而降。乐毅整顿军纪，禁止抢掠，访求齐国的隐逸贤士，彰显而给予优待，又减轻人民的赋税，废除齐王的暴虐政令，修明善政。齐国人民都很喜悦。于是分兵五路，左军渡过胶水到胶东、东莱；前军沿着泰山以东到大海，经略琅琊；右军顺着黄河、济水，屯兵阿、鄄，以连接魏军；后军依傍北海，安抚千乘；中军据守首都临淄以镇齐国。又在郊外祭祀齐桓公、

管仲，表彰贤者所居的闾巷，隆重安葬王烛。齐国人在燕国被封为君并有采邑的有二十多人，在燕国首都蓟城有爵位的有一百多人。六个月之内，平定齐国七十余城，都设置为燕国郡县。

3 秦王、魏王、韩王在周国首都洛阳会晤。

赧王三十二年(戊寅，公元前**283**年)

1 秦、赵两国在穰城会晤。秦国攻陷魏国安城，一直进军到魏都大梁，才班师回国。

2 齐国淖齿之乱，齐湣王的儿子法章改名换姓，在莒国太史家做佣人。太史敫的女儿发觉他相貌不凡，认为他不是平常人，因而怜悯他，常常私下送他衣服饮食，进而和他私通。

王孙贾跟随齐王。齐王没了。他回到家里。他母亲说："你早出晚归，我就在家门口等你回来；晚出而不归，我就跑到里弄口去张望。如今你事奉齐王，齐王没了，你也不知道王在哪里？你还回家来干吗!"

王孙贾于是跑到市中心呼喊："淖齿乱齐国，杀了湣王。愿意跟我去诛杀淖齿的，请袒露右臂!"有四百人右袒，跟随他发动突袭，杀掉了淖齿。于是齐国亡臣们一起找寻齐湣王的儿子，要立他为王。法章开始时担心是圈套，害怕被杀，过了好久才确信是真的，鼓起勇气表明身份。于是立法章为王，就以莒城为基地以拒燕军。同时，在临淄城中张贴布告说："新王已经在莒城登基了!"

3 赵王得到了无价之宝——楚国的和氏璧。

【胡三省曰】

和氏璧的发现，在距赵王得到它四百多年前。楚国人卞和发现一块玉璞，把他献给楚厉王。楚厉王叫玉工来看，说是块石头，判了他欺君之罪，砍了他的左脚。楚

厉王薨，楚武王继位，他又去献宝，玉工还是说是石头，再被判欺君，又砍了右脚。等到楚文王继位，他抱着玉璞在荆山下哭泣。文王听说了，派玉工去问他，凿开璞一看，果然是块绝世美玉，于是命名为和氏之璧，就是纪念它的发现者，被冤枉砍了双脚的卞和。

和氏璧重出天下，到了赵惠文王手里。秦昭王就惦记上了，派使者来商量，说愿意用十五座城池来交换。赵王当然不想给，但是秦国那么强大又蛮横，惹不起；给吧，秦王的话怎能相信，十五座城肯定是空话一句!赵王问蔺相如："怎么办？"蔺相如说："秦王用十五座城来换一块玉璧，咱们还不答应，那是咱们不给面子了。如果我们给了他玉璧，而他不给咱们城池，那就是他理亏。两相比较，不如答应他，让他理屈。我愿意带着玉璧去办这件事，如果秦国的城池不交割，我保证完璧归赵!"

于是赵王派蔺相如出使，到了秦国，秦王根本就没有给城池的意思。蔺相如于是用诈术将玉璧骗回来，交给随从，抄小路快速送回赵国，自己待在秦国待命。秦王倒也敬佩蔺相如的勇气和贤能，没有杀他，以礼相待，送回赵国。赵王以蔺相如为上大夫。

4 卫嗣君薨，儿子卫怀君继位。嗣君的为人，喜欢去调查别人的隐私，有一个县令，一次收拾被褥时，露出了下面的破席子。嗣君听说了，就送他一张新席子。县令大惊失色，认为嗣君简直是神!嗣君又派人经过关卡，故意给关卡的税收人员行贿。然后又把那关吏召来，说："有客商过关给了你多少贿赂，你应该还给人家!"关吏吓得要死。

嗣君宠爱泄姬，信任大臣重耳，又怕他们因为受到宠幸而蒙蔽自己，于是提拔薄疑，和重耳对抗，尊宠魏妃，和泄姬平衡，还自鸣得意，说："让他们互相制衡!"

荀子评论说：卫成侯、卫嗣君，都是榨取百姓财富和玩弄权术伎俩的君主，还没能做到"取民"。子产做到了取民，但是没做到为政。管仲做到了为政，但是还没做到修礼。所以说，修礼者王，为政者

强，取民者安，聚敛者亡。

【华杉讲透】

荀子这一段评论，从卫成侯、卫嗣君，一下子说到子产、管仲，跨度有点大，又提出了政治家的取民、为政、修礼三个层次，需要我们仔细学习一下。

取民是什么呢，就是取得民心。大家都知道那句话："得民心者得天下。"但是在荀子的评论里，得民心属于档次最低的政治。因为百姓被愚弄惯了，得民心太容易。

子产是郑国执政，也是春秋时期有名的贤相，在他执政期间，郑国气象一新，国泰民安，深受百姓爱戴。子产是好的统治者，也相当得民心，子产去世的时候，郑国的青壮年痛哭失声，老人像孩童一样哭泣，说："子产离开我们死去了啊，老百姓将来依靠谁!"

那么，荀子为什么说子产还算不上为政呢？我想他是读了《孟子》：

子产听郑国之政，以其乘舆济人于溱、洧。孟子曰："惠而不知为政。岁十一月，徒杠成；十二月，舆梁成，民未病涉也。君子平其政，行辟人可也，焉得人人而济之？故为政者，每人而悦之，日亦不足矣。"

这是人们传颂的一件子产爱民的事迹，郑国境内有两河交汇，一条溱河，一条洧河。冬日的某一天，子产从两河交汇处经过，看见有老百姓涉水渡河。那冬天水寒，冻人彻骨啊，子产看了于心不忍，就招呼老百姓上自

己的车，把他渡过去。这老百姓感动了，传颂啊，人民的好宰相!

那河上没有桥，是谁的责任啊？子产的责任是修桥，不是拿自己的车去渡人，如果河上有桥，就用不着他来做这件好事了。如果拿自己车去渡人，他能渡多少人啊？孟子就说："子产这是小恩小惠，不是政治家该做的。如果十一月修成能走人的桥，十二月修成能走车的桥，百姓就不会为过河发愁了。你把政治搞好了，出门鸣锣开道，让老百姓回避你都可以，用不着你搞这些亲民表演。如果搞政治的人，一个一个地去讨人欢心帮人渡河，恐怕你的时间也不够用吧？"

诸葛亮说："治世以大德，不以小惠。"张居正曰："为政不必人人问其疾苦，而需事事立有规模。"你把制度搞好，公平正大，不要拿你的车去载老百姓渡河。

比子产高一个层次的，是辅佐齐桓公称霸天下的管仲，荀子认为，管仲就算是能为政的了。管仲非常了不起，他是了不起的宰相，更是超前的经济学家。富国、足民、强兵，他都做到了。"仓廪实而知礼节，衣食足而知荣辱"，这话就是管子说的。管子之伟大，在于他爱人民，让大家都过好日子。他不像商鞅，把人民当畜生驱使，要国富民穷，要人民穷，以便于驱使。

管仲还懂得消费对经济的作用，懂得拉动内需，在《管子》中，专门有一篇《侈靡》，就是管子的奢侈理论。管子说，富人一定要奢侈，富人奢侈，穷人才能赚钱嘛!财富就重新分配了。所以他提出了著名的"雕柴画卵

论”，说那富人家烧柴，最好雕上花再烧，富人家煮鸡蛋，最好画上彩绘再煮。这样穷人就可以来雕柴画卵挣钱嘛!鼓励消费，拉动经济，管子早就明白，而且用这办法干了好多大事。

总之管仲是绝世奇才，超级天才，管仲的文治武功，孔子也赞叹说：“管仲相桓公，霸诸侯，一匡天下，民到于今受其赐。微管仲，吾其被发左衽矣。”人民到今天还受着管仲的恩德所赐。如果没有管仲，我们都成野蛮人也。被发左衽，是披头散发，衣襟向左，是蛮夷。

但是，荀子只给管仲能为政的评价，没给他能修礼的最高评价。这也是孔子的话。

子曰：“管仲之器小哉!”管子的器局还是太小啊!

孔子是赞叹管子，也可以说非常羡慕管子，因为管子得到了他梦寐以求的执政治国平天下的机会，而且管子做出了大功业。但是——他的器局还是不够大啊!

跟谁比不够大呢？跟周公比，不够大。

那管子为什么器局不够大呢，因为他只有经济战略，没有大政治思想，所以他的事业止步于此，没有能“为万世开太平”，开创新的政治伦理和礼制。这是孔子想做的，也是他认为管子那么智慧，又有那么好的机会，打下那么好基础，却在器局上差了那么一点。可惜!可惜呀!

管仲死后，齐国就衰落了，甚至齐桓公也没有得到善终。

为政者强，但只能强到“人亡政息”为止。

修礼者王，为政者强，取民者安，聚敛者亡。致力修明礼义的，能够王天下；善于治国理政的，能够强国家；能争取民心的，可以保平安；而聚敛财富的，只会灭亡!

赧王三十三年(己卯，公元前282年)

1 秦国攻打赵国，夺下两座城池。

赧王三十四年(庚辰，公元前281年)

1 秦国又攻打赵国，夺取了石城。

2 秦国穰侯魏冉再度出任丞相。

3 楚国想联合齐国、韩国一起伐秦，同时图谋攻打周国。周赧王派东周武公对楚国令尹昭子说：“周国是不能图谋的!”昭子说：“我们根本就没有图谋周国的意思，不过，我倒想听听你的道理，为什么不可图呢？”武公说：“西周的土地，截长补短，也不过百里，名义上是天下共主。你占了它的土地，不足以富国，得了它的人口，不足以强兵。但是，你攻打它，却有弑君的罪名。那你攻打它图什么呢？无非就是图那夏商周三代传下来的天子祭器。这老虎肉腥臊难吃，又有利爪钢牙，人们还要攻击它，就图它那一身虎皮。如果是沼泽中的麋鹿蒙上虎皮，那想要杀它的人恐怕万倍于虎。如果能瓜分楚国的土地，足以富国；如果取缔楚国僭越的天子王位，则足以尊王。今天您想要杀害天下之共主，霸占三代传下来的祭器，恐怕那祭器南运到楚国的时候，天下讨伐的大军也跟来了。”

于是楚国放弃了图谋周国的念想。

【华杉讲透】

这里为什么会同时有东周、西周，需要作一说明。大家知道，周朝分为西周、东周两段。周朝是由周武王灭商后所建立，定都于镐京。公元前771年，周幽王被犬戎杀死，次年，申侯和其他一些诸侯立周平王(宜臼)为国王，平王将京都从镐京迁至洛邑，历史上称东迁以后的周王朝为东周，东迁之前的周王朝称为西周。

但是，这里讲的西周不是朝代名，而是东周时期的国家名称，即西周国，是战国末年周王室分裂的产物。周王室内乱，京畿之内分出东周、西周二侯国。两国以伊洛河交汇处为界，西属西周都王城，东属东周都巩。周赧王在西周，那么天子祭器也在西周了。

赧王三十五年(辛巳，公元前280年)

1　秦国派大将白起率军大败赵军，斩首二万级，攻取代地的光狼城。又派司马错动员陇西军队，经由蜀地攻打楚国黔中，全部占领，楚国并献出汉北及上庸土地求和。

赧王三十六年(壬午，公元前279年)

1 秦国大将白起伐楚，占领鄢、邓、西陵。

2　秦王派使者邀请赵王，希望两国和睦，约在黄河以南的渑池会晤。这秦王邀请会晤，肯定不怀好意，甚至暗藏杀机，之前楚怀王的下场大家都知道。所以赵王不想去。但是，廉颇、蔺相如跟赵王商量说：“大王不去，那是显得我赵国弱小和胆怯了。”赵王于是决定赴会，蔺相如跟随。廉颇送到赵国边境，与赵王告别时说：“大王此去，计算来回路途及会议时间，不会超过三十天。如果三十天您还没回来，我请求您允许我们立太子为王，让秦国绝了挟持我王而勒索土地的念想!”赵王答应了。

到了渑池会晤，秦王和赵王一起酒宴。因为赵国人善于鼓瑟，秦王请赵王表演一下，赵王不好拒绝，依言鼓瑟。蔺相如马上请秦王击缶，那是秦国的特色乐器。秦王不肯。蔺相如说："五步之内，恐怕我脖子上的血就要溅在大王身上了!"秦王左右想冲上来杀了蔺相如。蔺相如瞪圆了眼睛厉声呵斥，秦王之前因和氏璧之事跟蔺相如打过交道，知道他是个狠角色。那些人怕他真乱来，也不敢上前。秦王很不爽，勉强敲了一下缶。

一直到酒宴结束，秦国人也没占到赵国什么便宜，赵国这边严加防备，秦国也不敢轻举妄动。赵王维护了国家尊严，安全地回到国内，以蔺相如为上卿，地位比廉颇还高。

廉颇不服了，说："我是赵国大将，有攻城野战之功。蔺相如出身低贱，就靠耍嘴皮子，居然地位就在我之上!等我遇到他时，一定好好羞辱他!"

蔺相如听说了，就处处躲着廉颇，朝会也称病不去，避免和廉颇争位次。出门望见廉颇的车，马上改道躲避。他的手下人，都引以为耻。蔺相如就对他们说："你们看廉将军比秦王如何？"左右说："当然不如秦王。"相如说："以秦王的威武，我都敢当众呵斥他，侮辱他的群臣，我虽然窝囊，独独害怕一个廉将军吗？我只是想，以秦国之强，之所以不敢加兵于我赵国，不过是因为有我们两位在罢了。如果两虎相斗，势不能全活。我之所以忍让，是以国家利益为重，而不能泄私愤，报私仇啊!"

廉颇听到了这话，悔悟羞愧，脱光了上衣，光膀子背着荆条到蔺相如府上请罪，二人遂结为刎颈之交。

3 当初，燕军攻打安平，临淄市掾管理市场的官员田单，正在安平。他指示他的族人用铁皮把车轴卷起来。等到安平陷落，人们都正门而逃，但是纷纷因为车轴断了，车散了架，被追兵擒了。只有田单的铁皮包轴没事，于是逃往即墨。

这时候齐国全境都被燕军占领了，只有莒城、即墨两城未下，乐

毅于是合并右军、前军以围莒，左军、后军围即墨。即墨大夫出战身死，即墨人说：“安平之战，就田单一族人以铁皮包轴，得以保全，可见田单足智多谋，能打仗!”于是拥立田单为将，抵御燕军。

乐毅包围两城，打了一年也没打下来。于是解围，离城九里筑营，准备采取怀柔政策，下令说：“城里居民出城的，不要抓捕，困难的给予救济，让他们恢复旧业，以安抚新归附的人民。”这样过了三年，两座城还是没拿下来。

乐毅在最后两座孤城上耗了三年，既不围，也不打，燕国国内就犯了嘀咕了。有人对燕昭王进谗言说：“乐毅智谋过人，伐齐，呼吸之间就拿下七十余城，现在攻不下来的，就两座城而已。这不是他真攻不下来，他是故意拖延，想要久仗兵威以服齐人，等齐国人服了，习惯了他的威严，他就会自立为齐王。现在齐国人已经服了，他之所以还没有发动，是因为妻子儿女在燕国罢了。但是这齐国美女甚多，再过一段时间，他恐怕也就把燕国的妻子忘了。大王您要想想办法呀!”

燕昭王听了，召集群臣，置酒大会，把那进谗言的叫来，当众数落他说：“先王(燕王哙)举国以礼贤，让国给子之，本来就不是为了贪得土地以传给子孙，只是所托非人，子之德薄，不能堪命，国人不服，所以造成乱局。齐国无道，乘我国内乱，害死了我先王。寡人继位以来，痛之如骨，所以广延群臣，外招宾客，以求报仇!谁能替我报这大仇的，我愿意和他共享燕国!如今乐先生替我攻破齐国，夷平他的宗庙，让我大仇得报，齐国本来就应该是乐先生的，不是燕国的。乐先生如果能拥有齐国，与燕国并为列国，结欢同好，以抗诸侯之难，这正是燕国的福分，寡人的心愿啊!你怎么竟敢说乐先生坏话!”于是推出斩首。赐给乐毅妻子王后之服，赐给乐毅儿子公子之服，又配置诸侯国王规格的车马，护卫车队一百辆，派宰相专程护送乐毅家眷到齐国，立乐毅为齐王。

乐毅惶恐不受，上书以死自誓，于是齐国人佩服他的高义，诸侯畏惧他的威信，没人敢谋害他了。

【华杉讲透】

燕昭王这一手，跟后来刘邦封韩信为齐王非常相似，不过燕昭王做得更彻底。那位进“谗言”的先生，他的话实在不能就定性为“谗言”，应该说也是“合理怀疑”。这个内控问题，应该怎么解决？但是燕昭王就明白，这个问题无解。不是所有问题都能解决，因为你解决问题的举措，会制造出新的、更大的问题。我们要学会与问题共存，学会带着问题前进，努力做时间的朋友，把问题留给时间去消化。但是，既然有人把问题提出来了，挑明了，燕昭王就必须有态度。他的态度，就是把齐国这个皮球，一脚踢给乐毅。不是说你妻子儿女还在燕国吗？我也都给你送来。为了把这一脚球传得漂亮，传得有轰动效应，传得天下皆知，正好借那进谗言的人项上人头一用，斩了他，他的人头，就成了燕昭王传递信息的“超级媒体”。

乐毅功劳再大，他也只是“职业经理人”，哪能独占投资人的利益呢？裂土封侯是应该的，但是不能整个齐国都拿走。乐毅明白这个道理，发毒誓拒绝，君臣之间的信任危机就过去了。

燕昭王和乐毅，都是光明磊落、坦坦荡荡的人，等到了燕昭王的儿子燕惠王继位，他就要解决这个问题，于是，更大的问题就被他引爆了。

没过多久，燕昭王就死了，儿子燕惠王继位。惠王做太子的时候，和乐毅之间发生过不愉快。田单听说了，就使一个反间计，宣称说：“齐王已经死了，乐毅没有攻下的城池就两座而已，乐毅与燕国新王有矛盾，怕被诛杀，不敢回国，所以以伐齐为名，实际上是拖延时间，想自己做齐王。现在齐国人还没有亲附他，所以他就放缓进攻

即墨，等待时机成熟。齐国人现在最害怕的，就是燕国换别的将领来，那即墨就完了。”

燕惠王即刻中计，派骑劫为大将，换乐毅回国。乐毅知道新王来者不善，不敢回燕国，就投奔赵国去了。燕军将士为乐毅鸣不平，非常愤懑，于是上下不和。

田单下令城中百姓，每天吃饭的时候，都先在庭院中祭祀祖先。这一到饭点，家家院子里都摆着食物，那周围的鸟全都来了，城市上空盘旋着鸟儿，翔舞而下。燕军在城外看着奇怪，田单就宣称说：“这是祥瑞，将有神师下凡来帮我!”旁边一个冒失的士卒听了，脱口而出说：“我可以当神师不？”说完觉得不妥，转身就走。田单把他喊回来，东向而坐，以神师之礼待之。士卒惶恐说：“我开玩笑的，我骗您的!”田单说：“你不要讲话!”于是以师礼待他，每次出去巡察或做出决定，都说奉神师指示。

【胡三省曰】

田单担心人心还未亲附，自己的权威还不够，所以假借一个神师来命令其众。

然后田单又放出谣言：“我最担心燕军把齐国俘虏鼻子割了，推到阵前，那即墨人就吓破了胆，战斗意志就崩溃了。”燕军听说了，马上照办。于是城中士兵百姓看见城外俘虏都被割了鼻子，非常愤怒，更加坚定坚守，决不能做俘虏。

田单又放出反间计，说：“我们最怕燕国人把我们城外祖宗坟墓挖了，这样就会让我们心惊胆寒。”燕军马上去把即墨人的祖坟全部挖开，把棺材尸骨拖出来烧了。

齐国人从城上望见，痛哭流涕，群情激愤，愤怒十倍，都愿意出城作战报仇!

【华杉讲透】

燕军怎么这么容易中计，就是因为一没有价值观，二没有战略。乐毅的价值观，是仁政爱民的价值观；乐毅的战略，是给齐国人更好的统治者，用时间慢慢感化，让所有齐国人都觉得做燕国人更好!骑劫来了之后呢，他的想法只有一个——如何最快能拿下即墨，怎么快，就怎么来，什么办法都可以尝试。有价值观、有战略的人，志有定向，一心不二，止于至善。没有价值观、没有战略的人，就会为外物所移，为利欲所牵，被别人牵着鼻子走，就会上当、中计。

田单的战略呢？是标准的《孙子兵法》：“故杀敌者，怒也。取敌之利者，货也。”

杀敌靠愤怒，夺敌靠奖赏。

军队开出去，必须给士兵一个杀敌的理由，让每个人都成为“激情杀人”的亡命徒。这就要利用人的感情。有两种感情可以让人忘记生命危险：一是愤怒，怒气上来，就什么也不顾；二是贪婪，人为财死，鸟为食亡。

杜牧说：“万人非能同心皆怒，在我激之以势使然也。”千万人的军队，你要他们都恨同一个人、同一件事。所谓同仇敌忾，就是要想办法去激他。

激发仇恨主要是靠宣传。第一次世界大战之后，拉斯韦尔写了一本传播学的奠基之作——《世界大战中的宣传技巧》，将仇恨宣传列为最重要的宣传战略，制造“恶魔崇拜”，把敌人塑造成恶魔。

田单更厉害，他不用编排戏剧来搞宣传，他是“仇恨真人秀”，以城墙为看台，让燕军士兵在城外演给即墨

人看，而且参加演出的受迫害者就是自己的父老兄弟、祖先坟墓，全是真实的!那燕军恶魔，是他们自己现场直播的。我想如果拉斯韦尔再写一部《世界大战中的宣传技巧》，他应该收录田单的宣传战略，超过后世两千多年各国任何将领。

田单知道差不多了，士卒可用，士气可用!于是田单身操打土墙用的木板和铁锹，和士卒一起劳动，修筑城防工事，他的妻妾都编在行伍之中参战，饮食全分给士兵们。让身披铠甲的士兵埋伏起来，让老弱女子登上城墙守卫，派使者去向燕军约降。燕军围了三年，即墨终于要投降了，燕军都高呼万岁!

田单还觉得把燕军骗得不够彻底，于是搜刮民间黄金，得两万四千两，叫一个富户出城献给燕将，说："城中马上就要投降了，恳请将军进城之后，保护我家生命财产安全啊!"燕将大喜，承诺保护他家。于是燕军就更加松懈，等着摘胜利果实了。

田单在城中收集一千多头牛，为他们缝制火红色的丝绸衣服，上面画上五彩龙纹，角上绑着尖刀，尾巴绑上苇草，灌上油脂，然后在牛尾上点火。事先在城墙上挖了几十个洞穴，半夜把牛一起放出去，五千壮士跟在牛后面。那牛尾烧烫负痛，怒而冲向燕军，燕军大惊，看见牛身上都是龙纹，也不知道什么东西，是不是神师来了。被牛撞到的，非死即伤，城中百姓，杀声震天，全城老弱都狂敲铜器，声动天地。燕军大骇，败走。齐国人一战杀死了骑劫，乘胜追亡逐北，所过城邑都叛燕而复归于齐。田单的兵越来越多，乘胜追赶，燕军日渐败亡，一路退到黄河边。齐国七十余座城，全部光复。

于是到莒城迎还齐襄王，入临淄，封田单为安平君。

齐王以太史敫之女为后，生太子建。太史敫说："女儿未经媒妁之言，自己出嫁，辱没了我的家门，不是我的女儿。"断绝父女关系，终生不见王后。王后呢，并不因父亲不见她而失去人子之礼。

乐毅逃到赵国，赵王封乐毅于观津，尊崇乐毅，以牵制燕、齐两国。

燕惠王派人来责备乐毅，跟乐毅评理，说："将军您误信谣言，认为自己与寡人有矛盾，就抛弃燕国，投奔赵国。您这样做，为了自己嘛，也无可厚非。但是，你怎么对得起先王对你的知遇之恩呢？"

乐毅回信说："当年伍子胥事奉吴王阖闾，阖闾对他言听计从，于是一路伐楚，占领楚国国都郢城。到了夫差继位呢，就不是这样了。伍子胥屡次进谏，夫差不仅不听，而且听信谗言，将伍子胥赐死，人死了，还不能安葬，再用一个革囊，装了他的尸体，沉到江底去喂鱼。吴王当时并不能认识到，他听了伍子胥的话就可以立功，而因为没有听，后来身死国灭，所以呢，他也不后悔杀伍子胥。伍子胥呢，他不能早看出来新君跟先君不一样，所以一直到临死，也不知道自己应该改变态度。我的态度呢，保障自己的人身安全，为国立功，彰显先王的圣名，这三条，是我的上计。而被离间、诽谤，给自己带来不测之祸，又毁掉了先王的圣名，这是我最大的恐惧。所以我只能走啊!如今到了赵国，还请大王您放心!背负不测之罪名，侥幸谋利，以赵国的资源去攻打燕国，这样有违道义的事，我是绝对不会做的!

"我听说：'古之君子，交绝不出恶声；忠臣去国，不洁其名。'臣虽然不才，愿遵奉先贤教导，做一个君子而已!请大王放心!"

于是燕王封乐毅的儿子乐闲为昌国君，乐毅也经常和燕国友好往来，最后死在赵国，得以善终，号曰"望诸君"。

【华杉讲透】

乐毅留下一句千古名句，我们今天每个人还都应该学习的："古之君子，交绝不出恶声；忠臣去国，不洁其名。"

君子交绝，不出恶声。好朋友翻脸了，不要说对方坏话。成功人士都是相互抬轿子，只有小人才相互拆

台。共事的合作伙伴翻脸，是因为贡献和利益分配不平衡，要分手，总是分手对其中一方有利。绝交后出恶声，把对方说得十恶不赦的那个，往往是在分手中受损的，但是，如果你在分手中严重受损，恰恰证明你的利益严重依赖对方。那个在分手后得利的，他是靠自己本事。他通常出恶声会少些，因为是他要分手的嘛。

燕惠王和乐毅的情况，是两败俱伤。乐毅本来可以裂土封侯，结果只能找个地方养老。燕惠王本来已经兼并了齐国，又被打回原形。

如何避免这种情况，就是要随时调整利益分配，把利分出去，你就安全了。对别人，可给可不给的，都给；对自己，可要可不要的，都不要。不要反过来，老想以最小的代价换取别人的最大支持，把利都死死地抓在自己手里，那你就要准备迎接斗争了。

君子交绝，不出恶声，不管如何，不要说对方坏话。很多人相反，到处找人倾诉。倾诉又怎么样呢？你以为朋友们都跟你同仇敌忾，实际上呢，是你的朋友附和你，他的朋友附和他而已，别人没那么关心你们的是非曲直。更可笑的是，本来你们之间的关系，比你找上门去倾诉的朋友的关系要亲密得多!而最终人们如何评述这件事，还是得看后来的结果，所有人都会偏向于成功者。燕惠王和乐毅的公案，两千多年来，肯定没有人说燕惠王做得对。

第二句，“忠臣去国，不洁其名”。这一句没有前一句那么知名，因为要求更高，也更体现了乐毅的厚道。

什么是忠臣呢，被列了罪名，炒鱿鱼了，他也不洗清自己的名誉，不说前老板的坏话，都是我的错!什么错？老板说我什么错，就是什么错!这个我们招聘的时候就经常碰到了，问他为什么离开之前的公司？那觉得之前的老板都对不起他的，人事经理肯定对他有看法了!

田单任齐国宰相时，有老人过淄水河，河水冰冷刺骨，老人腿被冻僵了，过了河就走不动道了。正好田单路过，解下自己身上的皮袄给老人披上保暖。齐襄王听说这事，非常不爽，自言自语说："田单这么收买民心，想要当齐王吗？不早点防备，恐怕会有事变!"说完四下看看有没有人听见，正看见屋檐下有个贯珠者——穿珠子的工匠，就问："刚才我的话你听见了吗？"贯珠者说："听见了。"齐王问："你以为如何呢？"贯珠者说："大王不如把田单的善行，变成您的善行。大王您嘉奖田单，说：'寡人担忧有人挨饿，田单就收留赈济他们；寡人担忧有人受冻，田单就解下自己的皮袄给他穿；寡人担心人民劳苦，田单也担忧。田单真是理解我的心意啊!'田单有善行，而大王嘉奖他，那田单的善行，就是大王的善行了。"

齐王说："好!"于是派人给田单送去丰盛的酒宴作为赏赐。

过了几天，那贯珠者又见齐王说："大王应该在上朝的时候召见田单，当面作揖，当众嘉奖他，然后下令寻找全国挨饿受冻的人民，收容赈济。"齐王依计而行，然后派人到街巷中偷听人们的议论，听见大夫们彼此谈论说："田单这么爱护人民，原来都是大王教他的啊!"

田单向齐王保举貂勃。齐王有九个宠幸的近臣，想陷害田单，就一起对齐王说："当初燕国攻打齐国，楚王派了将军，带了一万人的军队来救齐国，如今国家社稷都已安定，应该派人去答谢楚王啊!"齐王说："对啊!派谁去呢？"他们回答说："貂勃合适!"于是派貂勃出使楚国。楚王很开心啊，招待貂勃，留他在楚国住了几个月都没回来。这九个人就跑去跟齐王说："楚王万乘之君，哪能给一个小小的貂勃那么大的面子，还不就是因为他是田单的人!如今田单和大王您，简直

没有君臣上下的分别!他对内安抚百姓，对外勾结他国，又结交天下贤士，他这是志在有所图谋啊!希望大王明察!”

这一番谗言，齐王听进了心里，过了几天，突然发话：“把田单召来!”

田单知道来者不善，脱了帽子光着头，还脱了衣服光着上身，脱了鞋光着脚，战战兢兢去见齐王，退出时还自请死罪。

齐王也没什么态度，过了五天，才传话说：“你对我也没什么罪，只不过你尽人臣之礼，我尽君王之礼而已。”意思是咱俩各自把位置都摆正就行!

过些日子，貂勃从楚国回来了，齐王摆酒给他接风，也问问出使的情况。酒酣耳热之际，齐王说：“召田单来!”貂勃一听这话，马上离席叩头说：“大王自认为比周文王如何？”齐王说：“我当然赶不上周文王。”貂勃说：“臣也知道大王赶不上周文王，那么跟齐桓公比呢？”齐王说：“那也赶不上。”貂勃说：“是的!我知道大王也赶不上齐桓公!但是，周文王得到姜子牙，尊为太公。齐桓公得到管仲，尊为仲父。大王您得到安平君，就呼喝一声‘田单’!这不是亡国之言吗!从开天辟地，有国家人民以来，为人臣之功，还有超过安平君的吗？当初大王自己不能守卫社稷，燕国兴师攻打齐国，大王逃往城阳山中。安平君以区区即墨，内城不过三里，外城不过五里，残兵疲将不过七千人，斩杀燕军统帅，收复齐国千里国土，这都是安平君的功劳!在那时候，如果安平君自立为齐王，天下也没谁能阻挡他!但是他计之于道，归之于义，以为不可!于是架栈道，修木阁，到城阳山中迎接大王和王后。大王您才得以回来，君临百姓。如今国已定，民已安，大王您就称他为‘田单’，即使是最不懂事的婴儿，也不会这样做的!愿大王赶快杀掉这九个人，以表达对安平君的歉意，否则，国家必有危险!”于是齐王杀了那九个家伙，并流放了他们的家属，又把夜邑一万户人家加封给田单。

【华杉讲透】

齐襄王这种人，是一种典型的原型人物，他的特点用现在的话说，就是“耳朵根子软”，特别容易受人影响。谁跟他说啥，他都能听进去；但是，下一秒有人跟他说相反的意见，他又能听进去。所以，他的决策，往往取决于谁是最后一个给他意见的。他的决策往哪边走，取决于谁离他最近，跟他在一起的时间最多。而时间永远对小人有利，小人最大的优势，就是和君王在一起的时间多。如果今天这顿酒喝完之后，过几天那九个人再跟他谈一次，他的态度还会变。貂勃是个狠角色，他的建议直接就是催着齐王马上杀掉那九个人，齐襄王听了貂勃的话，那九个人死了，剧情就没法再反转了。田单当初举荐貂勃，收效也在这里了。

田单要攻打狄国，去见鲁仲连。鲁仲连说：“将军这次去攻打狄国啊，恐怕打不下来!”田单很不高兴，说：“我以即墨一个破城，几千残兵，也能击破万乘之燕国，恢复齐国。今天攻打一个小小的狄国，还打不下来？哼!”田单转身就走，上车都不行礼道别，拂袖而去。

打了三个月，奇了怪了，果然打不下来。齐国小孩编了童谣讽刺田单：“戴个簸箕大帽子，长长宝剑撑面子，攻打狄国攻不下，白骨堆成大山子!”

田单害怕了，回去找鲁仲连：“请教先生，当初您怎么知道我攻不下来狄国呢？”

鲁仲连说：“当初将军您在即墨的时候，坐着就在编织草筐，站着就在挥舞铁锹，跟士卒们一起唱军歌：‘无路可退了!国家灭亡了!今天不拼命!明天没地方去了!’当此之时，将军有必死之心，士卒无偷生之念，听到将军的话，没有一个不挥泪奋臂而欲战，这是您之所以破燕的原因啊!可是如今呢，将军您东有夜邑一万户人家的采邑，西有临淄城亭台楼阁之游乐，系着黄金腰带，驰骋于淄、渑二水之间。有生

之乐，而无死之志，所以不胜也!”

田单说：“我田单能再有必死之决心和志气，都是先生您的教导啊!”

第二天，田单亲自到最前线，绕着狄人的城墙指挥攻击，冒着箭雨抛石，撸起袖子敲战鼓，一举攻下狄人城池。

【华杉讲透】

这就是“艰苦奋斗”的含义，生于忧患，死于安乐。安乐，就是安乐死，要保持血性，才能奋进。

当初，齐湣王灭宋之后，想驱逐薛城的孟尝君。孟尝君逃亡到魏国，魏昭王以孟尝君为相，与诸侯一起伐破齐国。齐湣王死，齐襄王复国，而此时孟尝君独立为诸侯，既不属于魏国，也不属于齐国。齐襄王新立，畏惧孟尝君，就和他连合交好。孟尝君死后，诸子争立，这时齐、魏共灭薛国。诸公子被屠灭殆尽，孟尝君绝嗣。

赧王三十七年(癸未，公元前278年)

1　秦大良造白起伐楚，攻占楚国首都郢，烧了楚王的祖坟夷陵。楚襄王的兵被打散了，不能再战，于是往东北迁都于陈。秦国将郢都改为南郡，封白起为武安君。

赧王三十八年(甲申，公元前277年)

1 秦国武安君白起继续攻略楚地，平定巫、黔中，初置黔中郡。

2 魏昭王薨。子安釐王立。

赧王三十九年(乙酉，公元前276年)

1 秦武安君白起伐魏，占领两座城。

2　楚王东迁之后，在东部征兵，又得十几万兵，向西收复江南十

五座城邑。

3 魏安釐王封其弟无忌为信陵君。

赧王四十年(丙戌，公元前**275**年)

1　秦相国穰侯魏冉伐魏，韩国派大将暴鸢救魏，魏冉大破韩军，暴鸢逃往开封。魏国割让八座城以求和。魏冉收了城池，再度伐魏，击败魏国大将芒卯，占领北宅。魏国又割让温邑以求和。

赧王四十一年(丁亥，公元前**274**年)

1　　魏国被秦国打得受不了，改变连横政策，重新与齐国合纵结盟。秦国即刻惩罚魏国，魏冉再次率师伐魏，打下四座城池，斩首四万。

2 鲁湣公薨。子姬仇继位，是为鲁顷公。

赧王四十二年(戊子，公元前**273**年)

1　赵、魏联军攻打韩国华阳。韩国向秦国求救。秦王不救。韩国宰相对陈筮说："事态很紧急了!您虽然在生病，还是得请您跑一趟!"陈筮入秦，见了穰侯魏冉。魏冉说："事态很紧急了吗？你老人家都出马了？"陈筮说："不急，不急。"穰侯怒了："不急你找我？"陈筮说："如果真急，韩国就投降，跟赵、魏结盟了。因为还不急，可以打，所以又来找您。"穰侯说："好!我们马上出兵!"

于是派武安君白起和客卿胡阳率师救韩，大军八天就抵达华阳城下，大败魏军，魏将芒卯逃脱，俘虏三名魏将，斩首十三万。白起又与赵将贾偃战，把赵军两万人驱入黄河喂鱼了。

魏国段干子向魏王建议，割让南阳给秦国以求和。苏代对魏王说："段干子想得到秦国的相位，秦国想得到魏国的土地。现在大王您让想得到土地的秦国，控制了想得到秦国相印的魏臣，又让想得到秦国相印的魏臣，得以支配魏国的土地，这么下去，恐怕魏国的土地

很快就割光了。以地事秦，就像抱薪救火，起火了，不用水救，还往里面扔柴，柴什么时候扔完，火什么时候才能灭啊!用土地请和，和平只有到您的土地全没了，才会到来。”

魏王说：“您说的道理我也明白，但是，事情已经决定了，也没法改变了。”

苏代叹息说：“这就像下六博棋，枭棋最大，可以吃散卒。但是，吃不吃看策略，有利就吃，不利就不吃。大王您怎么用智还不如下棋啊!”

魏王不听。割南阳以请和，集中力量在修武设防。

2 韩釐王薨。子桓惠王立。

3 韩、魏都已臣服于秦，秦王就派武安君白起，征调韩、魏两国军队，一起伐楚。

大军还未出动，正好楚国使者黄歇来了，得到这个情报，害怕秦国乘胜一举灭楚，于是上书秦王说：“我听说物极必反，就像冬夏交替一样；极高必危，就像叠垒棋子，垒高了它就会垮。现在秦国土地之大，从最西到最北，两边都是秦国，这是从有国家人民以来，没有过的事。我楚国三代先王，一直不忘与秦国交好，利用楚国与齐国接壤的地理条件，断绝东方各国合纵抗秦的联系。如今大王您派盛桥做韩国宰相，盛桥就促使韩王割地给您，这样大王不用甲兵，不用威逼，就可轻松得到韩国百里土地，这是大王您的贤能啊!然后您就举兵攻魏，封锁大梁，占领河内，打下酸枣、虚、桃，进军入邢。魏国军队在周围周旋，就是不敢来救援，这是大王您的武功啊!大王休甲息众，歇了两年，又再发大兵，吞并蒲、衍、首、垣，进逼仁邑、平丘，包围黄邑和济阳，魏国就臣服了。大王又占领濮磨之北，连接齐、秦二国的腰部，断绝楚、赵二国的脊梁，天下诸侯五次缔结合纵盟约，六次高层会晤，也不敢合兵来救，大王您的威力，也是举世无双了!在这样的功绩下，大王您如果能保功守威，克制攻取之心，施行仁义之政，让已经得到的土地人民，没有后患，那您可以与三王并列

为四王，与五霸并列为六霸，那都不是问题!但是，如果大王您仗着人多势众，兵强马壮，挟摧毁魏国之余威，而欲臣服全天下诸侯，我恐怕大王有后患啊!《诗经》说：‘靡不有初，鲜克有终。’开始的时候都很好，但能善始善终的就很少很少了。《易经》说：‘狐涉水，濡其尾。’狐狸珍惜它的尾巴，过河的时候，把尾巴高高翘起，不要打湿了，但是，它要过的河太宽了，举了一半就举不动了，尾巴耷拉下来，全打湿了。今天大王您要过的河，不知道有多宽呢!这两句话，都是说做什么事，开头容易，要圆满完成就难!以前吴王夫差相信越国，伐齐称霸，结果倒是在艾陵打败了齐国，但在班师的时候，就被越王勾践伏击于三江之畔，身死国灭。智氏也相信韩、魏，联合他们一起去攻赵，包围晋阳，眼看就要得手了。结果呢？韩、赵、魏三家联合把智氏灭了，杀智伯于凿台之下。如今大王您看见楚国没有灭亡，觉得不爽。但是您没有想到，如果楚国灭亡了，韩、魏就强大了，我觉得大王您的想法真是不周全啊!楚国，是随时可以向您伸出援手的朋友，韩、魏这样的邻国，才是您真正的敌人。今天大王您相信韩、魏会跟您好，就像当初吴王夫差相信越王勾践一样。我担心韩、魏对您卑躬屈膝地讨好，而实际上是为解除自己的祸患而欺骗您罢了。为什么呢？大王您对韩、魏，并没有一丝一毫的恩德，多的是世代的仇怨。韩、魏两国的父子兄弟，接踵而死于秦国之手，已经十代人了吧!这世上有十代血仇的友邦吗？所以说，韩、魏两国一天不亡，秦国的危险就一天不能解除。在这种形势下，大王您还要出资把他们武装起来，和他们联盟攻楚，不是大错特错吗？再说了，要攻打楚国，走哪条路啊？从哪儿出兵啊？您是不是得向韩、魏借道啊？向仇敌借道，我担心兵出之日，您的大军就回不来了!如果不向韩、魏借道，您走哪条道呢？那就只能进攻随水西岸，那一带，都是没有人的地方，只有大山、大水、山林、溪谷，那大王您有攻楚之名，却没有得地之实惠。再说，大王您攻楚之日，韩、魏、齐、楚四国必将全国动员。秦楚交战不休，魏国跟您一起打楚国，您在穷山恶水里打，魏国则攻打留、方舆、铚、湖陵、砀、萧、相，这些之前宋国的土地，就全被魏国吞并了。齐国也趁火打劫啊，它也南下攻楚，泗上之地就归它了，这些都是平原四达膏腴之地，如此，恶战的是您，得利的是魏国和齐国。战争结束，天下最强的就是魏国、齐国了。我替大王您考虑，不

如和楚国亲善。秦、楚联盟以威慑韩国，韩国一定屈服称臣，大王再以崤山之险，黄河沿岸之利，威逼利诱，韩国就降格为秦国的关内侯，藩属国了。大王再出十万兵戍守韩国国都新郑，则魏国心惊胆寒，许邑、鄢陵都要闭城固守，上蔡、召陵交通断绝，如此，魏国也不能主权独立了，也成了秦国的关内侯。大王与楚国交好，就能在关内臣服两个万乘之主，再把手伸向齐国，齐国西部地区就可拱手而取。这样，大王的国土，东到东海，西到西海(青海湖)，约束天下诸侯，燕赵和齐楚，都被秦国隔绝，然后危动燕赵，直摇齐楚，这四个国家，不必流血，就自动降服了。”

黄歇一番宏论，把秦王说动了，告诉武安君，谢绝韩、魏，伐楚计划取消，礼送黄歇回国，约亲于楚。

卷第五 周纪五(公元前272年—公元前256年，共17年)

主要历史事件

阏与之战 124

范雎的“远交近攻” 127

长平之战 136

毛遂自荐 145

信陵君窃符救赵 148

白起自杀 150

吕不韦与嬴异人 151

主要学习点

先胜后战，不胜不战，胜可知而不可为 125

胜利不是目的 129

没有什么是理所应当，一切都是难能可贵 133

无缘无故送上门的利益，必是祸患 135

把自己代入古人的事 139

上下不同欲，君臣异利 140

不可有利必趋、有害必避 142

用之则行，舍之则藏 143

赧王四十三年(己丑，公元前272年)

1 楚国以左徒黄歇随从太子芈完到秦国做人质。

【胡三省曰】

上一年，秦王欲与韩、魏联盟伐楚，黄歇上书制止了他，秦王改变政策和楚国交好。黄歇回国汇报，于是楚王派黄歇随从太子到秦国做人质。为之后楚王病重，黄歇协助太子逃回楚国埋下伏笔。

2 秦国置南阳郡。

3 秦、魏、楚共伐燕。

4 燕惠王薨。子武成王立。

赧王四十四年(庚寅，公元前271年)

1 赵国蔺相如率师伐齐，打到平邑。

2 赵国负责收田地租税的田部吏赵奢收租税。平原君家不肯出。赵奢依法治国，杀了平原君家用事者九人。平原君怒，要杀赵奢。赵奢说：“您在赵国是贵公子，如果您纵容自己家不奉公守法，那法律的尊严就没有了。法律被削弱了，国家就被削弱了；国家弱了，其他诸侯国的军队就打过来了，那赵国就没了；赵国没了，您的富贵在哪儿呢？以您的尊贵地位，您奉公守法，则上下公平；上下公平，则国家强大，国家强大，则赵氏江山永固；赵氏江山永固，您是王室贵戚，您在天下的分量还能轻了吗？”

平原君被他说服，认为他很贤能，把这件事跟赵王说了。赵王就任命赵奢负责全国赋税，结果国赋太平，百姓富足，国库也充实。

【胡三省曰】

赵奢是赵国名将，但看来他的大才，可不只是治军，还能治国!

【华杉讲透】

可惜他的儿子更有名，就是纸上谈兵的赵括。

赧王四十五年(辛卯，公元前270年)

1 秦伐赵，包围了阏与。赵王召见廉颇、乐乘，问：“能不能派兵去救？”两人都说：“道路又远又窄又险，怕是救不了了!”问赵奢。赵奢说：“道路又远又窄又险，就像两只老鼠在洞里斗，狭路相逢勇者胜!”赵王于是派赵奢带兵去救。

赵奢带兵出征，离开首都邯郸三十里，他就扎营不走了。又传下军令：“有敢言军事者斩!”秦国军队驻扎在武安城西，声势浩大，在城外鼓噪操练，城里屋瓦都震动。赵军中有一个军吏，向赵奢进言急救武安。赵奢即刻把他推出斩首。赵奢坚壁高垒，驻扎了十八天，还是不动，而且天天继续加高加固防御工事。秦军派间谍来探赵军虚实。赵奢知道他是间谍，好吃好喝招待送走了，完全没有出兵的意思。间谍回报秦将。秦将大喜，说：“这援军离开国都三十里就不走了，还修筑防御工事，阏与城不是赵国的了。”

秦军间谍前脚刚走，赵奢马上全军出动，卷甲而趋，一天一夜急行军，就到了阏与。但是，他没有到阏与城下，而是在离阏与还有五十里的地方停下来。秦军得到斥候报告，悉甲而往，直扑赵军阵地。这时候，又有一位军士叫许历的来向赵奢献计，说：“秦军想不到咱们会到这儿，又惊又怒，其来气盛，我们布阵必须加强纵深，厚集其阵以待之，否则，一冲就冲散了，我军必败。”赵奢说：“感谢你的指教!”许历请受刑。赵奢说：“敢言军事者斩，那是在邯郸下的军令，现在不是在邯郸了，那军令已经过期作废。”许历又进谏说：“先占领北山者胜，后至者败。”赵奢许诺，即刻发兵一万人占领北山阵地。秦

军后至，争夺北山，上不去，赵奢纵兵出击，秦军大败，阏与之围就解除了。得胜还朝，赵王封赵奢为马服君，与廉颇、蔺相如同级别，又封许历为国尉。

【华杉讲透】

阏与之战，是教科书式的战例，可以对应好多条《孙子兵法》。我在《华杉讲透〈孙子兵法〉》一书中有详细解析这个战例。

廉颇和乐乘都认为救不了，是有道理的，秦军在武安、阏与，形成犄角之势，就等着以逸待劳，以实击虚，围点打援，赵军如果来救，半途设伏，就把他收拾了。而且，道路又远又窄又险，意味着你没法大部队同时到达，前后拖成一条长蛇阵行军，正好让人一口一口吃掉，所以连廉颇都觉得这仗没法打。兵法的原则，先胜后战，不胜不战，胜可知而不可为，明明知道救不了，就不如不救，放弃，止损，不要偷鸡不成又蚀一把米，后面还会有赵王偷鸡不成反而蚀了很多很多很多把米的故事。

赵奢呢，他嘴上说狭路相逢勇者胜，实际可不是靠勇敢去胜的，他设计了一个创新的赌局。先来一个“兵者，诡道也，故能而示之不能。用而示之不用。近而示之远，远而示之近”。离城三十里就扎营，相当于他根本没离开邯郸!感觉他根本不敢去救，就是摆摆样子。他不敢去救，是合理的，毕竟廉颇都认为救不了，秦将也会认为他不敢来。再加上他一通表演，秦将就放心了，也放松了。秦将一松懈，赵奢即刻卷甲而趋，一天一夜急行军去救，这样就避免了道路又远又窄又险，部队不能同时到达的问题，因为敌人不知道，我们就可以在战场上完成部队

集结。

但是，轻装急进是非常危险的，远离后方，辎重没有，士卒疲惫，如果这么冲到阏与城下，和秦军直接遭遇，赵奢恐怕也被人擒了。妙就妙在他离城五十里就扎营，工事阵地都弄好了，再等秦军来。这就符合了《孙子兵法》说的："先处战地而待敌者佚，后处战地而趋敌者劳。"本来赵军是劳，劳累得不得了，但他不到城下，距离五十里停下来，留五十里给秦军跑跑马拉松，消耗消耗，把自己变成了以逸待劳。

赵军是卷甲而趋，盔甲都卷起来，轻装前进，秦军则是悉甲而往，全副武装而来，双方的装备是有差距的，所以许历说要厚集其阵，否则冲撞不过。然后是占据有利地形，先据北山者胜。李世民的大将李靖说兵法，千章万句不出那一句——"致人而不致于人。"调动别人，别被别人调动。秦军本来都给他安排好了，是要调动赵奢。而赵奢神兵天降，没逮到他。等他摆好战场后，变成秦军被他调动，他请客，秦军来吃饭了。这又是《孙子兵法》："故知战之地，知战之日，则可千里而会战。"赵奢把时间、地点都选好了。秦军不知道在什么时间打，不知道哪里是决战的战场，而赵奢全知道，都是他安排好的。

秦将也可以别急着冲过来。敌人到了，到了就到了嘛，让子弹先飞一会儿，但是他突然接到敌人已到的消息，慌了神，不知道赵奢还有什么把戏，就慌忙迎战，这就成了慌不择路，钻进了赵奢给他设的圈套。

世上有事不宜迟的道理，也有事缓则圆的智慧，

什么时候该缓，什么时候该急，就是人生的考试。廉颇、赵奢、秦将，三个人的一台戏，你可以把自己代入进去，如果是你，你怎么办？

2 穰侯魏冉推荐客卿灶给秦王，秦王派他带兵伐齐，攻取刚、寿两座城邑，用来增加穰侯封地陶邑的地盘。

【胡三省曰】

为之后范睢离间穰侯埋下伏笔。

3 当初，魏国人范睢，跟随中大夫须贾出使齐国。齐襄王听范睢口才敏捷，十分欣赏，私下赐给他黄金及酒肉。须贾认为范睢一定泄露了魏国机密，否则齐王不会对他那么好。于是回国向魏国宰相魏齐报告。魏齐大怒，下令给范睢用刑，打断了肋骨，打碎了牙齿。范睢装死。魏齐让人把他用竹席卷起来，扔到厕所里，还让醉酒的客人往他身上撒尿，以警戒后人不要到外国乱说话。范睢对守卫的人说：“您能帮助我逃脱，我一定重重酬谢!”守卫者于是申请让他把竹席里的死人扔掉。魏齐喝醉了，说：“行。”酒醒后，魏齐后悔没确认清楚，马上派人去找回来。魏国人郑安平把范睢藏起来，改名张禄。

秦国礼宾官员，谒者王稽出使魏国，范睢夜见王稽。王稽偷偷把他藏在车里，带回秦国，推荐给秦王。秦王在离宫接见他。范睢已经进入离宫长巷，却假装不知道，随意溜达。秦王出来，打前站的宦官看见范睢一点规矩都没有，怒喝道：“大王来了!”范睢说：“秦国哪有大王，秦国只有太后、穰侯而已。”秦王在后面隐约听见范睢的话，于是屏退左右，长跪而请：“先生何以教我？”范睢说：“嗯嗯。”如此反复推辞三次。秦王说：“先生您是不愿意教导我吗？”范睢说：“不敢!只是我一个外邦人，和大王交情不深，而要向大王您汇报的，又都是匡正君王之事，处身于您的亲人骨肉之间，我虽然愿效愚忠，却不知道大王您的心意啊。所以大王三次问我，我也不敢回答。我知道，今日言之于前，明日伏诛于后。但是，我义不容辞，不敢回避。况且这死，是人人都免不了的，如果我的死，能稍微有利于秦国，那也是

我的心愿了。唯独害怕我死之后，天下之士，都闭口不言，裹足不前，不敢来秦国效力了。”

秦王长跪起身，说：“先生您这是什么话!今天寡人有幸见到先生，是上天让寡人来给您添麻烦，帮助我保存先王的宗庙啊!事无大小，上及太后，下到大臣，愿先生悉以教寡人，无疑寡人也!”

范雎拜谢，秦王也拜谢。范雎说：“以秦国之大，士卒之勇，以治诸侯，就如猛犬逐跛兔，但是，闭关十五年，不敢用兵于崤山以东。为什么呢？是穰侯为国谋而不忠，大王您自己的战略，也有所失策!”

秦王又长跪而起，说：“先生教教我!我哪里失策？”

这时候，左右窃听的人很多，范雎不敢说太后的事，先集中火力轰穰侯，看看秦王反应，于是说：“穰侯越过韩、魏两国去攻打齐国的刚邑、寿邑，就是失策。当初齐湣王南攻楚，破军杀将，辟地千里，但是呢，齐国尺寸之地也没捞着。为什么呢？不是齐王不想得地，是那地形限制，他得不着。等到诸侯看见齐国国力破敝，起兵伐齐，大破之，齐国几乎亡国，那是因为齐国流血打仗伐楚，而得利的是韩国、魏国。今天大王您不如远交而近攻，那打下一寸土地，就是得一寸土地，打下一尺，就得一尺。韩、魏两国，是天下的心脏地带，中枢门户，大王如果要称霸天下，就必须占据天下的中枢门户，以威逼楚、赵。楚国强，就收附赵国，赵国强，就收附楚国，楚、赵皆附，那齐国就害怕了，齐国再收附了，那韩、魏两国就是大王的俘虏了。”

秦王说：“很好!”于是以范雎为客卿，做军事战略的参谋。

【胡三省曰】

范雎谋军事，则三晋受兵祸，而穰侯兄弟皆为秦所驱逐矣。

【柏杨曰】

范雎一席话，为秦国制定了远交近攻的全方位外交政策，直到今天，还是所有侵略者奉行的经典。秦国自崛起以来，东征西讨，收获有限，在于全凭蛮力，与全世界为敌。远交近攻大战略确立之后，兵力所及，就摧枯拉朽，势不可当。

范雎是被魏国逼反的最后一个人才，商鞅、张仪，都是被魏国逼走，成就了秦国。魏国总有化友为敌的本事。

【华杉讲透】

所有的会战，都是为了最后的决战。所谓大战略，就是心中有决战，然后从现在出发，有一条清晰的走向最后决战的会战路线，每一次会战，为下一次会战创造条件，一步一步走向最后胜利。范雎就为秦王绘出了这条战略路线图。

人人都趋利，但是战略最大的忌讳，就是“有利必趋”，在范雎提出远交近攻大战略之前，秦国是有利必驱，其他各国也是有利必驱，敌友随时转换，只看眼前利益。今天甲、乙、丙联合伐丁，明天甲、丁联合伐丙，后天丙、丁联合伐甲，随时任意组合，个个乐此不疲，忙得不得了，都以为自己在干事业。

当你有利必趋，你的前进方向就为利欲所牵引，为利欲所牵引，就没有方向，没有方向，就没有未来。这就是各国的情况。

如今范睢的远交近攻大战略，第一次为秦国清晰地界定了谁是我们的朋友，谁是我们的敌人。这实际上是在军事之上，界定了政治，在战略之上，制定了政策。政策指导战略。

到了战略层面，每一个战略，都有一个战略重心，首先要找到战略重心。什么叫战略重心呢？秦国的目标，是吞并六国；要吞并六国，你不能分兵六路去打，这六国之中，就有一个重心，要集中全部资源力量去打击这个重心，重心一拿下，其他的自然就降服了。范睢就找到了这个战略重心——韩、魏。当秦国以倾国之力，就对着韩、魏打的时候，成功就有了胜算，战果能成为资产，这叫“胜敌而益强”。

这就谈到下一个基本原理——胜利不是目的!

要“胜敌而益强”，让自己越来越强，敌人越来越弱，才是目的。各国之前都没搞清楚这个基本原理，只看到胜利，本身就是一种盲目和短视，搞成了“数胜必亡”，胜利越大，自己被削弱得就越多，齐伐燕，燕伐齐之间的轮回，就是这样，都曾经几乎完全吞并对方，最后却搞到自己几乎亡国，这在兵法上叫“费留”，就是仗打赢了，却把自己折进去了。因为战前没想好战后怎么安排。

战争是政治的延续，先有政治安排，方针政策，然后有大战略，战略路线图，找到战略重心，就是毛主席说的主要矛盾。在具体推进中，每一个阶段，要找到这个阶段的小重心，就是决胜点，再确立关键动作，制定时间节点。

这就像现在说的，路线→方针→政策→计划。

赧王四十六年(壬辰，公元前269年)

1 秦中更(秦官第八级)胡伤攻打赵国阏与，没能拿下。

赧王四十七年(癸巳，公元前268年)

1 秦王用范雎之谋，派五大夫(秦官第十二级)绾伐魏，打下怀邑。

赧王四十八年(甲午，公元前267年)

1 秦国太子在魏国做人质，本年去世。

赧王四十九年(乙未，公元前266年)

1 秦国攻拔魏国邢丘，范雎和秦王越来越亲近，掌握实权，于是乘间对秦王说："我在崤山以东时，听说齐国有孟尝君，没人提齐王；听说秦国有太后、穰侯，没人提秦王。什么叫王呢？专擅国家叫王，生杀予夺叫王。如今太后擅行政事，根本不问大王您的意见；穰侯出使他国，回来也不跟您报告；还有华阳君、泾阳君，横行专断，无所顾忌；高陵君，进退都不请示；一个国家有四大权贵，还不危亡的，那是没有的事。身处这四大权势威压之下，谁还管谁是国王？穰侯派出他的使者，操着国王的威权，决断专制于诸侯，剖符连兵于天下，征敌伐国，莫敢不听。战胜攻取，则利益收归于他的封地陶邑；战败则结怨于百姓而祸归于社稷。我听说，果实太多，就会伤及枝干；裂伤枝干，就会损害树心。都城太大，就会危害国家；大臣尊贵，就会削弱君王。淖齿相齐，箭射齐湣王大腿，抽了齐湣王的筋，吊在梁上，哀嚎一夜才死。李兑掌控了赵国，把主父包围在沙丘，一百天活活饿死。现在我看咱们这四大权贵的做派，也是淖齿、李兑之类。夏、商、周三代之所以亡国，都是君王授政于臣，纵酒打猎。而得到授权的权臣呢，又嫉贤妒能，御上蔽下，一切服务于自己的私利，而不为主君效忠。主君呢，自己由于没有觉悟，以至于失去国

家。现在，从最低级的官员到中央各机关首长，以及大王您的左右近臣侍卫，都是穰侯的人。大王您孤立于朝，我为大王您感到恐惧，恐怕万世之后，拥有秦国的，就不是您的子孙了!”

秦王深以为然，于是废太后，把穰侯、高陵君、华阳君、泾阳君，都驱逐到关外，以范雎为丞相，封为应侯。

魏王派须贾出使秦国。范雎穿上破衣烂衫，徒步去见他。须贾惊讶地问：“范叔你还好吗？”留他吃饭，又送他一件丝绵袍子。范雎替须贾驾车，送他到相府，说：“我先进去给您通报丞相。”须贾等了半天，也没见人回来，问门卫：“刚才范叔进去怎么还不出来呀？”门卫说：“我们这里没有什么范叔，刚才进去的是我们丞相张先生啊!”须贾这才知道，范雎改名张禄，做了秦国丞相!吓得马上跪下，膝行进府，向范雎谢罪。应侯坐着，痛骂他一番，然后说：“你今天之所以不死，就是刚才那件丝绵袍，还有故人之情!”于是大摆筵席，请诸侯宾客。让须贾坐在堂下，给他上一盘喂马的碎草料拌豆子，让他吃。要他回去向魏王报告：“速斩魏齐头来，不然，屠大梁城!”须贾回国，先告诉魏齐。魏齐即刻逃亡赵国，藏在平原君家。

2 赵惠文王薨，子赵丹继位，是为赵孝成王。任命平原君为相。

赧王五十年(丙申，公元前**265**年)

1 秦宣太后薨。九月，穰侯被解除所有职务，回到他的封地陶邑。

【司马光曰】

穰侯援立昭王，除其灾害，推荐白起为将，南取鄢、郢，东拓国土，接壤于齐国，使天下诸侯，低头服事秦国。秦国的强大，是穰侯的功劳。虽然他的骄奢贪婪足以招祸，但也远远没到范雎说的那么大罪状。范雎自己，也不是忠心为秦国而谋，他是要自己取穰侯而代之罢了，

所以扼紧他的咽喉，强夺了他的权位。太后是秦王生母，穰侯是秦王的舅舅，范雎离间秦王家族，让秦王绝母子之义，失舅甥之恩。总之，范雎也是个倾危之士，危险人物!

2 秦王以子安国君为太子。

【胡三省曰】

为安国君立儿子异人为继承人埋下伏笔。

【华杉讲透】

异人就是秦始皇的父亲了。

3 秦伐赵，攻取三座城池。赵王新立，太后掌权，求救于齐。齐国开出条件说："必须派赵王的弟弟长安君来做人质。"太后舍不得这亲儿子去外国做人质，齐军就不出救兵。大臣们强烈地进谏，太后说："再有谁跟我说把长安君送去做人质的，老娘往他脸上吐口水!"左师触龙进见，太后防备着他进谏，盛气凌人，严阵以待。触龙慢吞吞地走进去坐下来，说："我老了，脚又有毛病，好久没见太后，有时候自己给自己找理由，是太后身体不好，不要打扰了太后。但是呢，总还是盼望能见到您。"太后说："我的行动也不太方便，到哪儿都坐车。"触龙问："饭量减少了没有？"太后说："主要是喝粥吧。"一通家常话唠下来，太后脸色和缓了，人也放松了。

触龙说："我最小的儿子舒祺不争气，而我又衰老了，特别溺爱他，希望能给他谋个差事，到王宫做侍卫，今天冒死恳求，请太后恩准!"

太后说："没问题。多大了？"

触龙说："十五岁了。年纪还小，但是我希望在自己死之前给他安排好啊!"

太后说："男人也疼爱小儿子吗？"

触龙："比女人还爱得厉害呢!"

太后笑了："女人可不一样!"

触龙说："我觉得，太后您对嫁到燕国做皇后的女儿的爱，超过对小儿子长安君的爱。"

太后说："你错了，我对燕后的爱，不如对长安君。"

触龙说："没看出来呀!父母如果爱子女，就会替他深谋远虑。太后当初送女儿到燕国做王后，您抱着她的脚哭泣，那是想着她嫁得那么远，见不到了呀!她走了之后，你对她非常思念，但是，每次祭祀祷告的时候，都说：'千万不要回来!'那是你替她深谋远虑，希望她夫妻和睦，她的子孙能够世世代代做燕王啊!"

太后说："那倒是。"

触龙说："从现在往前数三代，三代以前赵王的子孙封侯的，子孙有今天还在位的没有？"

太后说："没有。"

触龙说："这就是近一点的，自己招祸，远一点的，祸及子孙，都没有好下场!作为国王的子孙，世代封侯不好吗？那是因为他们地位尊贵，对国家却没有功勋，俸禄封侯，却没有什么劳动贡献，但他们却拥有国家的名器和财富。今天您给予长安君如此尊贵的地位，封给他膏腴的土地，给他许多的宝器，却不让他为国家立一点功劳，做一点贡献，一旦您仙去，长安君凭什么在赵国立足呢？"

太后说："懂了!我全听先生您安排!"于是为长安君备齐一百辆车的盛大车队随从，送他到齐国做人质。齐国如约出兵。秦军闻风而退。不战而定。

【华杉讲透】

人要有自觉，要随时知道自己是干啥的。人家对你好，你就要多问自己几遍：“凭什么？”如果你得到了利益，马上要问自己：“我配不配？”一定要让自己的付出覆盖掉自己的收获。随时都要考虑：“我是不是拿多了？”可拿可不拿的，不要拿。可付出可不付出的，一定付出!不要唱那个歌：“世间自有公道，付出总有回报!”这是不情愿付出的人才唱的歌，这歌的理念，就是付出一定要有回报，回报一定要超过付出。要懂得付出不求回报，付出是你的责任，是你存在的意义，这才是原理。还有，不要认为什么东西是你应得的，记住两句话，第一句是“没有什么是理所应当，一切都是难能可贵”，就算是应得的，这个应得，也需要不断获取，需要有新的付出，不能躺在过去的功劳簿上。第二句是“没有什么是一劳永逸，一切都需要不断获取”，长安君是赵王的亲弟弟，太后的亲儿子，今天他的一切都是应得的，但是明天呢？凭什么呢？下一代呢？下一代有新王，有新太后，有新的赵王的亲弟弟，太后的亲儿子，赵国最好的封地凭什么让长安君家占着呢？这就是触龙跟太后讲的道理。

4 齐安平君田单，率领赵国军队伐燕，攻取中阳。又伐韩，攻取注人。

5 齐襄王薨，子田建继位。田建年少，国事皆决于太后。

赧王五十一年(丁酉，公元前**264**年)

1 秦国武安君白起伐韩，拔取九座城池，斩首五万。

2 田单出任赵国丞相。

赧王五十二年(戊戌，公元前263年)

1 秦武安君白起伐韩，攻取南阳。攻占太行山道，并封锁道路。

2 楚顷襄王疾病。黄歇对应侯(范雎)说："如今楚王疾病，恐怕不起，秦国不如让楚太子回国。太子得以继位，一定事奉秦国，也感激丞相您的恩德，等于得到一个万乘之国的盟友。如果不放他回去，他不过咸阳城里一个布衣百姓而已，楚国另立新君，一定不会跟秦国交好，这样就失掉了一个盟友，断送了一个大国的友谊，不符合秦国的国家利益啊!"应侯向秦王报告。秦王说："先派太子傅回国探病，等他回来之后我们再研究吧!"

黄歇与楚太子商议说："秦王羁留太子，当然是为了谋取利益。而您事实上没有力量做什么对秦国有利的事。如果您不能回国，而阳文君的两个儿子在国内，一旦大王不幸薨逝，太子不在，阳文君的儿子一定会被立为王，那太子您就没有机会了。为今之计，不如逃亡，和使者一起逃回去。我留在这里应付他们，大不了他们杀了我!"

于是太子化装成楚使者的车夫，得以出关。黄歇在太子官舍守着，每日说太子生病，不能出门。等到太子走远了，才去向秦王谢罪，说："楚太子已经回国了。臣请死!"秦王怒，要杀他。应侯说："黄歇为人臣，愿为他的君王牺牲生命。太子继位，一定重用黄歇。不如放他回国，和楚国交好。"秦王同意了。黄歇回到楚国三个月后，顷襄王薨逝。太子继位，是为楚考烈王。以黄歇为相，封以淮北地，号曰春申君。

【华杉讲透】

今天上海又称申城，就是因为当年是春申君的封地。

赧王五十三年(己亥，公元前262年)

1 楚国主动割让州邑给秦国，以表达两国交好的诚意。

2　武安君白起伐韩，攻占野王，切断了上党与韩国本土的联系道路，上党成了一座孤城。上党郡守冯亭与市民谋划说：“通往首都新郑的道路已经被秦军阻绝，秦军越来越逼近，而韩国已经无法救援我们了。不如把上党献给赵国。赵王接收我们，秦国一定会攻打他。赵国和秦国交战，一定和韩国交好，韩、赵一体，就可以抗秦了。”于是派使者对赵王说：“韩国不能守上党，韩王要我把上党割让给秦国，但上党人民都不愿意做秦国人，愿意做赵国人!上党有城邑十七座，臣愿再拜献给大王!”

赵王向平阳君赵豹征求意见，平阳君说：“圣人甚祸无故之利。”(无功无劳，无缘无故，突然有人给你送上巨大利益，圣人认为是祸，不能接受。)赵王说：“人家仰慕我的仁德，怎么能说是无缘无故呢？”平阳君说：“秦国对韩国土地，持的是蚕食政策，一口一口地吃，攻占野王，断绝上党与韩国联系，使之成为一座孤城，就是为了坐等韩王献上上党求和。韩国之所以不愿意把上党给秦国，就是要嫁祸于赵。秦国付出劳动，赵国摘取果实，就算赵国比秦国强大，这也拿不走!别说赵国比秦国弱小了!这不是得之无缘无故吗？”

赵王把平阳君的话告诉平原君。平原君的意见却是可以接受。赵王派平原君去接收上党，封给冯亭三座一万户的城邑，封他为华阳君。每个县的县令，封给三座千户的城邑，封为侯。其他吏民都加爵三级。冯亭垂涕不见使者，说：“我不忍出卖君王的土地，作为自己的采邑。”

赧王五十五年(辛丑，公元前**260**年)

1　秦左庶长王龁攻陷上党。上党人民向赵国逃亡。赵国廉颇驻军于长平，以安置上党难民。王龁于是移师伐赵。赵军数战不胜，损失了一员副将，四员都尉。赵王与楼昌、虞卿商议。楼昌建议派有分量的大臣前去讲和。虞卿说：“如今决定和战的权力在秦。秦国对打败赵军是志在必得，就算我们去讲和，他们也不会接受。不如派使者给楚、魏两国送上重宝，如果楚、魏两国接受了，秦国担心又要形成天下合纵抗秦的形势，才有条件讲和。”

赵王不听，派郑朱去秦国讲和。秦国表示接受和议。赵王对虞卿说："你看，秦国接受郑朱讲和了!"虞卿说："大王一定得不到和议，相反，赵军要被攻破了!为什么这样说呢，如今，天下各国向秦贺胜的使者，都在秦国。郑朱是贵人，秦王和应侯为了向全世界摆出和平的姿态，一定会隆重地欢迎他。天下诸侯看见您派出重臣和秦国讲和，就一定不会来援救赵国了。秦国知道各国都不会派援军，就绝对不可能跟我们议和。"

结果果如虞卿所言，秦国盛情接待郑朱，但就是不谈和平条约。

秦军数次打败赵军，廉颇就高挂免战牌，坚壁不出。赵王觉得廉颇屡战屡败，伤亡过多，更加胆怯而不敢出战，非常愤怒，屡次责备他。应侯又派间谍带着千两黄金到赵国活动，散布流言，说："秦国真正害怕的，是马服君赵奢之子赵括。廉颇好对付，他很快就会投降了。"赵王中计，于是以赵括替换廉颇为将。蔺相如进谏说："大王因为赵括的虚名而任用他，就好像用胶粘住了调弦的柱子来鼓瑟，只能弹一个音，没法变化。赵括只知道读他爸传下来的兵书，不知道随机应变啊!"赵王不听。

当初，赵括自幼学习兵法，自以为天下无敌，曾经和他的父亲赵奢一起讨论军事问题，赵奢也说不过他，但是，从来不称赞他。赵括的母亲问赵奢什么原因。赵奢说："用兵是生死存亡之事，但是赵括却总是说得很轻松。赵国不用赵括为将也就罢了，如果用他，让赵军全军覆没的就是他了。"等到赵括将要上前线，他的母亲给赵王上书，说赵括不可用。赵王问为什么。赵母说："当初我侍奉他的父亲时，他身为大将，我亲自事奉一起用餐的同僚，就有十多位；而他所结交为朋友的，有一百多位。大王及王室宗亲所赏赐的财物，全部分给军吏士大夫。从受命之日起，就不问家事，全副身心在军事上。而如今赵括一为将，就高坐堂上，向东而坐，手下军吏，头都不敢抬。您赏赐给他的金帛，他全部拿回自己家，到处看哪里有合适的房子田地，看中的马上就买。大王以为他跟他父亲一样，其实父子二人心志完全不同!所以恳请大王不要任用他!"

赵王说：“老太太不必多言，我主意已定。”

赵母说：“既然如此，如果赵括兵败，希望罪只在他一人，不要连坐我和家人。”

赵王答应了这个最后的请求。

秦王听说赵括为将，马上悄悄用武安君白起为大将，王龁改任副将，传令军中：“有敢泄露武安君为大将者斩!”赵括到了军中，取消廉颇的军令，撤换廉颇的军吏，出兵进攻秦军。白起佯败逃走，引诱赵括追击，又在后面左右两翼展开两支奇兵悄悄地包围赵军。赵括乘胜追到秦军防御工事前，工事坚固，屡次不能攻入。这时候，秦军后面两支奇兵两万五千人阻绝了赵括的退路。又五千骑兵切断了赵军与营垒之间的交通线。赵军被切成两段，粮道断绝。白起出轻兵进攻，赵军作战不利，于是就地构筑工事，坚守待援。秦王接到战报，知道赵军粮道断绝，觉得这是一举摧毁赵国军事力量的天赐良机，于是亲自到接近前线的河内地区，迅速动员十五岁以上男丁全部开到长平前线，断绝赵军救兵及粮食。齐、楚两国愿意救赵。赵国缺乏粮食，请求齐国援助粮食。齐王不给。周子说：“赵国对于齐、楚来说，是屏障，就像牙齿之有嘴唇，唇亡则齿寒；今天赵国如果亡了，明天祸患就到齐、楚了。救赵之急，就像捧着漏水的瓦罐，去救烧焦的铁锅，就这么紧急!况且救赵是高义，击退秦军是显名。义救亡国，威却强秦，这样的事不做，还爱惜一点粮食吗？为国谋计，这也太过分了吧!”

齐王还是舍不得粮食，不听。九月，赵军绝粮四十六天，军中士卒私下互相残杀以为食，赵括不能再固守待援了，急切地想进攻突围，把士卒分为四队，轮番攻击秦军阵地，攻了四五次，还是不能突围。赵括亲自率锐卒出战，被秦军射杀。赵括一死，赵军崩溃，四十万士卒全部投降。

白起说：“秦国已经打下上党，上党百姓不乐意做秦国人，要归附赵国。这些赵军士兵，都是反复之人，不把他们都杀光，留下恐怕还会作乱。”于是使用欺骗手段，将四十万人全部坑杀，留下二百四

十个年纪小的放回去。这样加上前面战斗中斩杀的，前后斩首四十万人，赵人大震。

【胡三省曰】

白起放二百四十个少年回去，不是他心慈手软不杀小孩，而是他的诡计。他要这二百四十人回去传秦军之兵威，破赵人之胆，乘胜攻取邯郸，吞并整个赵国。但他的计策，后来又被范雎阻止。他和范雎因此事结下的矛盾，又让他后来为秦王所杀。

【华杉讲透】

读书一定要代入自己，否则只是看热闹，什么也学不到。长平之战，留下赵括纸上谈兵的千古笑名。那假如你是赵括，你该怎么办呢？

应该说，任何人都没有办法，都只能像廉颇一样，坚守不出，熬着。

事情发展到这一步，已经无解了。当赵王接受上党这个烫手山芋的时候，结局就已经注定。上党郡，是秦军将士浴血奋战打下来的战利品，怎么能给赵王端走呢？上党郡是韩王要割让给秦国的。韩王有权力割地，冯亭一个郡守，他哪有权力把上党送给赵王呢？这上党的产权是韩王的，冯亭是职业经理人，他根本无权处置资产啊!冯亭自己都明白这个道理，所以赵王给他封地，他才哭着说自己没脸见人，出卖祖国的土地做自己的封地。

赵王居然接受了，这叫利令智昏，要虎口夺食。

代入一下自己，如果你是赵王，你应该怎么办？

首先，当然不应该去接这烫手山芋。

把决策树再往前推，在秦国打韩国的时候，应该怎么办呢？

应该出手援助韩国，因为唇亡齿寒，或者说为了保持战略均势，应该帮着韩国抵抗秦国，上党郡保住了，还是韩国的。

现在，韩国已经把上党割让给秦国，秦国和韩国的战争结束了。赵王无端接收了上党，那当然就要爆发赵国和秦国的战争了。

秦国攻下上党，廉颇在长平设防，和秦军对峙。

那么这时候赵王什么也没捞着，平白引来一场战争，他的恼恨是可想而知了。

比较这场战争谁占理，赵不如秦。天时地利呢，长平是赵国境内，廉颇选择的防御阵地，天时地利是赵军占优的。廉颇坚守不战，是因为他知道“攻则不足，守则有余”。守住是没问题的，但是要冲出去打败秦军，那也做不到。唯一的战略就是等待，就是熬，等着对手犯错误。看谁先憋不住，看谁先犯错误，那时候才能改变战局。这也是兵法的战略原则。

但是赵王不能等，他本来想捡个便宜，发一笔横财，结果偷鸡不成反而蚀把米，而且蚀的不是一把米，几十万大军在前线对峙一年多，得吃掉多少米!而且这些人本来应该在农田劳动种粮的啊!

赵王就命令廉颇出战。廉颇知道出战必败，将在

外君命有所不受。这时候秦国的反间计就发挥作用了。秦国间谍在赵国散布流言，说廉颇好对付，秦军最怕的是赵括。赵王本来就嫌廉颇胆小，要大胆起用年轻人。赵括就登场了。

赵括换下廉颇之后，秦王马上也秘密换将，白起为主将，王龁为副将。白起对赵括，在双方将领的能力上，赵军又输了一大截。

对峙就是比耐心和耐力，比谁能熬，结果赵王焦虑，他先熬不住，他先犯错误，他的错误就是秦军的胜机，秦王抓住了这个胜机。

左宗棠语："读书时，须细看古人处一事，接一物，是如何思量？如何气象？及自己处事接物时，又细心将古人比拟。设若古人当此，其措置之法，当是如何？我自己任性为之，又当如何？然后自己过错始见，古人道理始出。断不可以古人之书，与自己处事接物为两事。"

读书一定要代入自己。一是把自己代入古人的事，二是把古人的思想代入自己的事。说滴水穿石，就真的滴水穿石；说专注坚持，就真的专注坚持。这样做下来，自己有体会，知行合一，得到收获，更是深信"两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书"。

学习长平之战，我们不用去学赵括是不是纸上谈兵，要学的是把自己代入赵王，学习赵王的教训，学习三个字"不贪心"；学习平阳君进谏赵王的那句话"圣人甚祸无故之利"，无缘无故给你利益，那是祸患；学习到不能有利必趋，当你趋利，你就会被利欲蒙上眼睛牵着走，就

会掉坑里都不知道；学习到必须有大战略，有原则，有路线方针政策，应该一开始就抗秦援韩，而不是哪儿有利益就往哪儿走，投机之路，都是死路。

赧王五十六年(壬寅，公元前**259**年)

1 十月，白起兵分三路，派王龁攻占了武安、皮牢。司马梗北定太原，占领上党全境。韩、魏两国派苏代出使秦国，给应侯送上厚礼，说："武安君要包围邯郸吗？"应侯说："是啊，白起自己这一路军，就是准备往邯郸去的。"苏代说："赵国如果灭亡，秦王就是全天下之王了，白起一定位列三公，在先生您的地位之上了。您能屈居于白起之下吗？就算您能，恐怕他也容不下您吧!秦国之前攻打韩国，包围邢丘，兵困上党。上党之民反而归附赵国。可见天下之人，都不愿意做秦国人啊!如果今天秦军打下邯郸，那北边的赵人归附燕国，东边的赵人归附齐国，南边的赵人归附韩、魏，恐怕秦国能得到的土地人民，也所剩不多吧!不如让赵国割地请和，不要成就了武安君的功劳啊!"

应侯对秦王说："秦军士卒也疲惫了，请允许韩、赵割地求和吧!"秦王同意，于是割韩国垣雍，赵国六座城池，正月，都罢兵。白起的功名被应侯破坏了，于是和应侯有了矛盾。

【胡三省曰】

这里写"正月"，看来是跟着秦国的记录写的，秦国历法，以十月为岁首。

【华杉讲透】

上下不同欲，君臣异利。韩非子《孤愤》篇说："主利在有能而任官，臣利在无能而得事；主利在有劳而爵禄，臣利在无功而富贵；主利在豪杰使能，臣利在

朋党用私。”前面司马光说范雎也不是好人，他诋毁穰侯，把穰侯挤走了，取而代之。举荐白起是当初穰侯的大功劳，如今他又破坏了白起的功勋。他把自己的私利，置于秦国国家利益之上。这样的故事，在历史上比比皆是。那国君，又何尝是为了国家利益呢？他也是自己的权位第一。

所以孟子要提出义利之辨，如果国君一切皆从大义出发，就是为了天下百姓，如果别国百姓自己过得好，我也不会想去吞并他，我只照顾好自己的百姓，如果他的国君暴虐无道，我就伐其国而救其民，如此则举国皆义而王天下，为万世开太平。如果国君一心谋利，则臣下也谋国君之利，上下交相争利。这就是战国的情况。

赵王要派赵郝出使秦国，缔结和平条约，交割六座城池。虞卿对赵王说：“秦国攻打赵国，是它自己疲惫才撤退了呢，还是它本来还有余力进攻，因为爱您才撤退了呢？”赵王说：“秦国从来是不遗余力，它撤退，一定是力量不够了。”虞卿说：“秦国是因为力量不足以攻取而撤退的，大王又主动给它送上门去，这不是帮助敌人攻击自己吗？明年，它修整好了，再来进攻，大王就没救了。”

赵王犹豫不决，这时候，正好楼缓来到赵国，赵王找他商量。楼缓说：“虞卿只知其一，不知其二。秦、赵相争则天下皆悦，为什么呢，因为他们都可以趁火打劫，跟着秦国一起来瓜分赵国。今天大王您不如赶快割地与秦讲和，稳住秦王的心，其他诸侯看见赵与秦交好，就不敢来攻赵了。不然，再惹恼了秦国，天下各国将利用秦王的愤怒，乘着赵国的疲敝，一起来瓜分赵国了。赵国亡了，还谈什么割地不割地？”

虞卿听说了，再找赵王进谏：“楼缓之计太危险了!赵国向秦割地求和，使天下诸侯更加怀疑赵国的立场，更加没有人来帮赵国抗秦了!

而且割地怎么能稳住秦王的心呢!只能让他变本加厉想要更多!再来打一回!这不仅是向秦示弱，而且是向全天下示弱。而且我说不要割地给他，不是简单的不割地而已。秦王向您索要六座城，您不如送六座城给齐王。齐、秦本身是有深仇大恨之国，您话还没说完，齐王就会听您的。这样大王给齐国的地，还可以从秦国打回来，也让天下诸侯看到，咱们还能有所作为!大王以此发声，我敢肯定，齐军还未到赵境，秦国使者已经带着重礼到邯郸，反而向赵国请和了。这时候大王再与秦媾和，韩国、魏国听说了，也会敬重大王。这样一举而结齐、韩、魏三国之亲，又不被秦国控制啊!”

赵王这回终于听了虞卿的，派虞卿出使齐国，与齐王合谋对付秦国。虞卿还没回国，秦国的使者已经到邯郸了。楼缓听到消息，悄悄地溜了。赵王赏给虞卿一座城池做采邑。

【华杉讲透】

人能自助，然后别人才能帮助你。如果你自己都放弃了自己，所有人都会放弃你。赵王的性格，典型的趋利避害，一是有利必趋，见利而亡命，看不到危险，刀山火海都敢跳下去，所以冯亭送他上党的时候，他毫不犹豫就收下了。二呢，是有害必避，看到有危险呢，他吓破了胆，马上躲避，你要他什么他都给，看不到后面的转机和利益，就剩一个态度——自暴自弃，爱咋咋的。所以秦王要他割地，他马上投降，跟之前吞并上党时的气势态度判若两人。幸亏这一回赵王听了虞卿的。

趋利避害是人之常情，但不可有利必趋、有害必避。

当初秦伐赵，魏王与大夫们讨论局势，大夫们都认为秦伐赵对魏国有利。子顺问：“为什么呢？”回答说：“秦国如果战胜，我们就臣服于它。如果秦国战败，我们就乘其敝攻击它。”子顺说：“不对!秦国从

秦孝公以来，打仗还没败过，如今又派出名将白起，有什么秦国之敝可乘呢？”大夫说：“就算他打败了赵国，对我们又有什么损害呢？邻国之羞辱，正是我国之福分。”子顺说：“秦是贪暴之国，战胜了赵国，一定又有新的欲求，我恐怕到时候魏国就要承受秦国的兵祸了。古人说：燕雀在屋檐下筑巢，子母相哺，叽叽喳喳很快乐，自以为非常安全。想不到灶头烟囱那里，突然起火，整栋房屋都要被焚毁，燕雀颜色不变，不知道大祸临头。如今您不知道赵国败亡之后，大祸就要降临到魏国，不就跟那屋檐下的燕雀一样吗？”

这位子顺，是孔子的六世孙，名叫孔斌。当初魏王听说子顺贤德，派使者送上黄金绸缎，聘以为相。子顺说：“如果魏王能相信我，用我的道，就算吃青菜喝凉水，我也心甘情愿。如果只是图我的虚名招牌，委以重禄，那我也只是一个匹夫而已，魏王还缺一个匹夫吗？”使者诚恳地反复邀请，子顺于是到魏国。魏王亲自出城迎接，委任子顺为宰相。

子顺先将靠关系恩宠而当官的人罢黜，以任用贤才；将没有具体工作的闲职官员俸禄收回，以赏赐有功。那些失去官位俸禄的人都不高兴，于是制造谤言。文咨告诉子顺。子顺说：“老百姓是无知的，不能和他们商量大事，自古就有这个经验了。古之为善政者，开始的时候都不能没有谤言。子产相郑，三年后谤言才停止。我的先祖孔子相鲁，三个月后谤言才停止。如今我每天都有新政，虽然比不上先贤，怎么能在乎谤言呢？”

文咨说：“不知道当初说孔子的谤言是什么呢？”

子顺说：“先君相鲁，老百姓编歌谣说他：‘那个穿鹿皮长袍的家伙，赶走他!赶走他就没错!那个穿鹿皮长袍的家伙，赶走他!就看谁有办法!’过了三个月，教化既成，老百姓又唱：‘穿裘袍，戴礼帽，百姓要啥他知道!戴礼帽，穿裘袍，心底无私对我好!’”

文咨高兴地说：“如今才知道先生就像古代的圣贤一样啊!”

子顺相魏九个月，所提出的大政方针政策，都不被魏王采用，于

是喟然叹曰："言不听，计不从，那是我说得不恰当吧!主君不接受我的意见，我还当着主君的官，拿着主君的俸禄，这是尸位素餐，我的罪过大了!"于是称病辞职了。

有人问子顺："魏王不用您，您下一步去哪里呢？"

子顺说："我哪有地方去啊？崤山以东各国，都将要被秦国吞并了。那么只有秦国可以去。而秦为不义之国，义所不能入!"于是宅在家里。

有一位朋友新垣固，劝子顺说："贤者所在，一定兴教化，理政治，如今您在魏国为相，没听说有什么政治革新，就自己退出了，是不得志吗？为什么这么快就放弃了呢？"

子顺说："因为不能有所改革，所以自己退出了。况且死病无良医，如今这天下也没治了!秦国有吞食天下之心，以道义事奉秦国，固然得不到安定，救亡还来不及，哪里顾得上教化!当初伊尹在夏，事奉桀王；吕望在商，事奉纣王，而这两个国家都亡了。是伊尹、吕望不想励精图治吗？是势不可为也。如今崤山以东，各国都敝而不振，韩、赵、魏只知道割地事秦以苟安，东周、西周也折节事奉秦国，燕、齐、楚也屈服了。以此观之，不出二十年，天下尽归于秦了!"

【胡三省曰】

从孔斌发此预言，到秦始皇统一天下，共三十八年。

【华杉讲透】

孔斌的态度，是标准的儒家价值观——用之则行，舍之则藏——你用我，我就行道于天下；不用我，我一身本事卷而藏之，带进棺材也不遗憾。

我不是来拿你的爵位俸禄的，是来行道的；你要

的，也是我的道，不是我这人，两条腿的人有的是，你也不缺我这一个，你找我干什么呢？只有行我的道，才是你找我的唯一理由，也是我来的唯一理由。这就是他来之前跟使者说的话。

来了之后，就直道事人，绝不枉道事人，不为爵位俸禄而委曲求全，因为委曲求全，全的是自己的爵位俸禄，不是安邦治国的大道。

要给君王国家所需要的，不是给君王他自己想要的。因为匡正君王，本身是为相者的责任。他想得不对，才需要我嘛!

你如果要行我的道呢，还必须照单全收，不能修改。

孟子见齐宣王曰："为巨室，则必使工师求大木。工师得大木。则王喜，以为能胜其任也。匠人斫而小之，则王怒，以为不胜其任矣。夫人幼而学之，壮而欲行之。王曰：'姑舍女所学而从我。'则何如？"

孟子对齐宣王说："假如您要建造高大的宫室，那一定会请总建筑师去寻求可为梁柱的巨木。总建筑师把巨木找来了，您一定会很高兴!说可以做梁做柱，能胜这巨室之任了。这时候，有一个工匠拿起斧子上去，把这巨木砍短削小了，大王必定勃然大怒，因为那木头没法支撑这巨室了。这贤才呢也是一样，他就是国家的栋梁，从小刻苦学习，学的都是圣贤的道理，帝王之事功，就等到长大成年了，能遇到明主，一一施展开来，这才不负平生所学，也不负国家和君主的期待。这时候呢，您老人家对他

说：‘喂!姑且把你的学问本事先放下，听我的话吧!’这怎么行呢？”

对贤才，你是要大用，还是要小用？要大用，你就听他的话。要小用，你就让他听你的话，那就是把人家的大材砍小了用。庸主都是这样，别人给他100分的方案，他一定要拎把斧子上去，把那方案砍削一番，把巨木砍削成一根牙签，到59分，不及格了，他才觉得是自己想要的了，得劲了，爽了。

孔斌最后的态度，天下没救了，我回家吧!这又是什么样的价值观呢？还是孟子说的，叫“圣之时者”，圣之时者，可以速则速，可以久则久，可以处则处，可以仕则仕，一切顺应时势，无可无不可。在孔斌的时代，如果他是一国之君，还可以有所作为，甚至可以明知不可为而为之，但是，他只是一介平民，而天下无明主，那就告老还乡吧!这世界不归我们控制，我们能控制的只有很小很小的一部分，当我无能为力时，天下兴亡，也就不是我的事，一切悦纳顺受，夭寿不贰，自得其乐，回家读书吧!把这天下兴亡，也当一本书看!

2 秦王决心替应侯报仇，一定要杀掉魏齐。听说魏齐躲在平原君家，就设计好言邀请平原君访秦，然后把平原君扣押起来，派使者对赵王说：“得不到魏齐的人头，您弟弟就别想出函谷关。”魏齐穷途末路，去投奔虞卿。虞卿抛弃赵国相印，与魏齐一起逃亡，逃到魏国，打算找信陵君帮忙，逃往楚国。信陵君推辞不见他。魏齐愤而自杀。赵王于是砍下他的人头，送到秦国。秦王这才把平原君释放了。

九月，秦国五大夫王陵再次将兵伐赵。武安君白起生病，不能出征。

赧王五十七年(癸卯，公元前258年)

1　正月，王陵攻打邯郸，失利，秦国增兵支援王陵，王陵损失了五个校，一个校八百人，差不多四千人没了。这时候，白起病愈。秦王想让白起替下王陵。白起说：“邯郸实在是不易攻取，况且诸侯的救兵就要到了。那诸侯各国，对秦国的怨恨已经很长时间了，秦国虽然取得长平之战的胜利，但是士卒也死者过半，国内空虚，如今远绝河山去争人国都，赵国在内，诸侯在外，内外夹击，秦军一定会失败。”秦王亲自去请，白起坚决推辞。又让应侯去请，白起还是称疾不出，不肯去。秦王没办法，用王龁替下王陵。

赵王派平原君出使楚国搬救兵。平原君在门客中选拔文武兼备者二十人随同出访，只选得十九人。毛遂自荐于平原君。平原君说：“贤士处世，就像锥子在口袋里，那尖一下子就戳出来了。而先生您在我门下三年了，左右没人称颂过您什么事迹，以至于我都不知道您的名字，这说明先生您没有什么才干啊，您留下吧。”毛遂说：“我就是请您今天把我放口袋里呀!如果我早能被放进口袋里，早就脱颖而出，连锥柄都露出来了，岂止是露出个尖!”平原君就同意带他一起走。另外十九人都嘲笑他。

到了楚国，平原君和楚王谈合纵抗秦的利害关系，日出时就开始谈，到中午还谈不出个结果。毛遂按剑走上台阶，对平原君说：“合纵利害，两句话就说完了，如今从日出谈到中午，还没决断，为啥？”楚王怒，呵斥说：“还不下去!我正和你主君谈话，哪有你说话的份？”毛遂按剑再上前一步，说：“大王呵斥我，是仗着楚国百万雄兵吧？不过眼下我在大王十步之内，您那百万雄兵也派不上用场，大王的命就在我手里。大王当着我主君的面呵斥我，又是什么意思？况且，毛遂听说，商汤以七十里国土起家而王天下，文王以百里小国起步而臣诸侯，是仗着他们士卒多吗？靠的是他们能顺应局势，奋起威武。如今楚国地方五千里，持戟的士卒百万人，这是霸王之资也。以楚国之强，天下莫能挡。白起，一个小小竖子，带了几万兵马，攻打楚国，一战而攻陷鄢城和您的国都郢都，再战而烧了您的祖先坟墓夷陵，三战而烧了您的祖先陵庙，辱没您的先人。这样的百世深仇，赵

国也深以为羞耻，大王您却并不在意吗？合纵是为了楚国，不是为了赵国!如今当着我主君的面，您还呵斥我，您什么意思？”

楚王惭愧，说：“嗯嗯……这个，这个，谢谢先生您这一番话，愿奉社稷以从。”

毛遂说：“合纵的事，定了吗？”

楚王说：“定了!”

毛遂对楚王的左右说：“取鸡、狗、马的血来!”

血送上来了，毛遂举着铜盘，跪着进奉给楚王说：“请大王先歃血，定下合纵盟约，然后是我主君，然后是我!”于是当场歃血为盟。毛遂左手持盘，右手招呼另外十九人说：“你们也在堂下歃血吧!你们不过都是碌碌无为之辈，也有份参与了这次盛事，这就是所谓因人成事吧!”平原君定了合纵盟约，回到赵国，说：“从今往后，再不敢说我已经看透了某人了!”于是尊毛遂为上宾。

【胡三省曰】

盟誓用血，贵贱不同，天子用牛血、马血，诸侯用狗血、猪血，大夫以下用鸡血。这次歃血为盟，毛遂决心参加一份，所以取三种血，分别给楚王、平原君和他自己用。

【华杉讲透】

毛遂的做派，就是孟子说的：“说大人则藐之。”向大人物进言，你要藐视他，别被他的威势吓着。因为他的威势，人人都害怕，你若害怕，也没什么效果，只不过弄得自己该说的话说不出来。大人物缺什么呢？就缺批评，缺敲打。因为没人敢批评他，敲打他。你抡圆了

敲他就行。人们为什么怕大人物呢，不是大人物要吃人，而是自己的私心，想得到利益，或者怕失去利益，患得患失，就不敢说话。无私者无畏，就像毛遂说的，我是来帮楚国的，你以为我求你救赵国？你看看自己那熊样吧!

反过来，如果你是大人物，高高在上，与人交往，就要随时记住两个字：“忘势。”要忘掉自己的权势，你才能交到朋友，得到真情、真意、真话。即便有天大的权势，你也需要别人帮助和教导，而权势就是蒙蔽你自己的精神迷雾，权势就是阻挡他人进言的铜墙铁壁。楚王开始时不能忘势，呵斥毛遂。被猛烈敲打之后，国恨家仇，齐上心头，羞愧难当，就知道自己的所谓权势，不过是屈辱而已。

小人物不要自卑，大人物别把自己太当回事儿。

于是楚王派春申君派兵救赵，魏王也派将军晋鄙带兵十万救赵。秦王派使者恐吓魏王说：“我攻打赵国，随时就能拿下。谁敢救赵，我攻陷邯郸之后，马上移师先打他!”魏王害怕了，派人叫晋鄙按兵不动，在邺城扎营，名为救赵，实际上是两边观望。魏王又派将军新垣衍抄小道去邯郸，通过平原君向赵王建议，不如魏、赵一起，尊秦王为西帝，哄他退兵。齐国人鲁仲连在邯郸听说了这件事，去见新垣衍说：“秦国，是抛弃礼义，崇尚斩首为功的国家，如果秦国统一了天下，我就是跳东海而死，也不愿意做秦国人!况且魏国没有看到尊秦王为帝的害处吧!如果秦王称帝，我能让秦王把魏王烹煮，剁成肉酱!”

新垣衍不高兴地说：“先生凭什么能让秦王把魏王烹煮，剁成肉酱？”

鲁仲连说：“当然能!你听我说，当初九侯、鄂侯、文王，是纣王的三公，九侯有一个女儿长得很美，就把她献给纣王。纣王却认为她长得不美，把九侯剁成了肉酱。鄂侯力争不可，反复替九侯伸冤，纣

王就把鄂侯晒成肉干。文王听说了，叹了一口气，纣王又把文王逮捕了起来，关在牖里的仓库一百天，企图置之于死地。如今秦国是万乘之国，魏国也是万乘之国，双方都有一万辆兵车的实力，都称王，就因为看对方打了一场胜仗，就吓破了胆，要尊他为帝，把自己置于任人宰割，随时成为肉干肉酱之地!问题是，秦王会因为你尊他为帝就停止吗？你尊他为帝，他就要行使天子的权力，号令天下，撤换诸侯各国的大臣，他不满意的都干掉，符合他心思的得到任用，再把秦国女子嫁到各国王室。那时候，魏王朝堂上是秦王的臣子，后宫是秦国的嫔妃，魏王还能安稳吗？将军您还能得宠于魏王吗？”

新垣衍起身，再拜说：“我今天才知道先生您是天下之士!我即刻回去，不敢再提这事了。”

【华杉讲透】

子曰：“知者不惑，仁者不忧，勇者不惧。”战国这些君王，既不是智者，也不是仁者，更不是勇者，总是看到利益就亡命追逐，看到危险又吓破胆，对人民呢，都是横征暴敛。他们的灭亡，也不怪秦国太强，是他们自己太浑蛋。

2 燕武成王薨，子孝王立。

3 当初，魏公子无忌仁而下士，有食客三千人。魏国有一个隐士叫侯嬴，年七十，家贫，为魏首都大梁城北门的守门官。公子置酒大宴宾客，大家都坐定了，他带着随从，驾着车马，把左边上位空着，亲自去迎接侯生。侯生破衣破帽，直接上车坐在上座，也不谦让。公子无忌手持缰绳，愈加恭敬。侯生又对公子说：“我有个朋友在市场上做屠夫，想绕道去探望他一下。”公子驾着车进入市场，侯生下车见他的朋友朱亥，故意说个没完，一边斜眼观察公子的态度，看公子脸上更加谦和，于是谢客上车，到公子家。公子引侯生坐在上座，把他介绍给每一位宾客，举座皆惊。

这时，秦兵围困赵国的首都邯郸。赵国平原君的夫人，是公子无忌的姐姐。平原君的使者一个接一个到魏国来催救兵，责备无忌说：“我之所以通过婚姻攀附您，是因为仰慕公子您的高义，能扶危救困。如今邯郸旦暮将降于秦，而魏国的救兵还没影。就算公子您不把我赵胜当回事，您的姐姐您也不管吗？”无忌很着急，数次请魏王下令晋鄙出战，手下宾客辩士游说万端，魏王就是不听。无忌于是带着自己宾客车骑一百余乘，准备自己上赵国前线，以死明志。经过北门，见了侯生。侯生说：“公子勉力而为吧!我不能跟着您去了。”

无忌出了城门，走了几里，心中不是滋味，折回来见侯生。侯生笑道：“我就知道公子您会回来的。如今公子您无端端奔赴秦军，就像把一块肉投给饿虎，能建立什么功绩呢？”无忌再拜，请问他有什么办法。侯生避开耳目说：“我听说晋鄙的兵符在魏王卧室，而如姬最受魏王宠幸，一定能把它偷出来。我听说公子您曾经替如姬报了杀父之仇，如姬愿意以死报效公子，所以只要公子您开口，如姬一定愿意帮您偷到虎符。您拿着虎符，夺了晋鄙的兵权，北救赵国，西退秦兵，这是春秋五霸一样的功勋啊!”

无忌依计而行，果然偷得兵符。公子将出发，侯生说：“将在外，君令有所不受。如果晋鄙见了兵符，还是不交兵权，要找魏王确认，那事情就危险了。我的朋友朱亥，是个大力士，就是先前在市场那位，他可以跟您一起去。晋鄙如果听从，那最好，如果不听，就让朱亥杀了他!”

于是无忌请朱亥随从。到了邺城，晋鄙合上兵符，还是心存疑忌，举头不相信地看着无忌说：“我十万大军驻扎在边境，您轻车简从，就来取代我，这也太随便了吧？”朱亥袖子里藏着四十斤铁锥，即刻出手，锥杀晋鄙。无忌于是重新部署部队，下令军中：“父子都在军中的，父亲回家；兄弟都在军中的，兄长回家；独子没有兄弟的，回家奉养双亲。”于是得选兵八万人，向前线进军。

王龁久围邯郸不下，而诸侯各国救赵的援兵都到了，几次作战，秦军都失利。白起听说了，对人说：“大王不听我的，如今怎么

样？”秦王听到白起的挖苦，非常愤怒，强迫白起出征，白起坚决称病不出。

【华杉讲透】

性格即命运。白起心胸狭隘，任性胡来，因为自己受了委屈，就乐见国家遭祸，主君受挫，这样的态度，非国家之士，也非人臣之礼。主君的误解和同僚的倾轧，本身就是生活的一部分。你若忠心不二，主君还能幡然醒悟；你若幸灾乐祸，就会让主君放大他对你的恶，最终招来杀身之祸，对不起国家，对不起君王，对不起家人，对不起自己。秦王已经醒悟，白起还不依不饶，这是逼着秦王杀他了。这是秦王之恶，也是他自己成就了秦王之恶。

赧王五十八年(甲辰，公元前257年)

1 秦王免除武安君白起一切职务，降为士卒，放逐到阴密。

十二月，秦国再增兵到汾城。白起生病，不能出行，未能前往。诸侯联军攻打王龁，王龁且战且退，不断派使者回国搬救兵。秦王于是派人遣送白起，不许在咸阳城停留。白起出咸阳西门十里，来到杜邮。秦王与应侯及群臣商量说：“白起被逐，怨言很多。”秦王于是派人赐他一把宝剑，白起自杀。秦国人都同情他的遭遇，村村镇镇都给他设坛祭祀。

魏公子无忌大破秦军于邯郸城下，王龁解邯郸之围而走。大将郑安平为赵军包围，率两万人降赵，应侯于是也有罪了。

【胡三省曰】

当初是郑安平把范雎藏在车里带回秦国，见了王稽，并通过王稽进见秦王，得以为秦相。所以范雎又保举

郑安平，根据秦国法律，保举人保举某人，而被保举者不称职的，保举人与之同罪。如今郑安平降敌，应侯范雎就有罪了。

公子无忌救了赵国，也不敢回魏国，与宾客都留在赵国居住，派军中将领率魏军回国。赵王与平原君商量，封给无忌五座城池。赵王扫除干净，亲自迎接无忌，执主人之礼，带领无忌就西阶而上。无忌侧着身子，坚决辞让，仍从东阶上堂，口中说着："罪过!罪过!我是魏国罪人，也无功于赵啊!"

【胡三省曰】

根据主客之礼，主人就东阶，客人就西阶。客人如果比主人降一等，就走主人的东阶。

赵王和公子无忌饮酒，喝到天黑了，也不舍得说出封给他五座城的事，只称赞无忌谦虚退让，最后只给了一座城，以鄗城为无忌的汤沐邑。魏国又再以信陵封给无忌。

【华杉讲透】

赵王这副嘴脸，也是一种"原型人物"，历代都有。说起来的时候，都该给人家，到了真要给的时候，比割他肉还痛!打死也给不出去!项羽也是这种人，以后会讲。

公子无忌听说赵国有一位处士毛公，大隐隐于赌场，又有一位处士薛公，大隐隐于酒肆，就想去求见，但是两人都拒绝见他。无忌就不带车骑，徒步走去和他们同游。平原君听说了，就批评他怎么跟这些人混在一起。无忌说："我听说平原君贤德，所以不惜背叛魏王，舍命救赵。如今看平原君的交友之道，不过是大人物的豪迈之情，不是为国家访求贤才!我跟这两位隐士交游，还担心他们不接纳我，平原

君难道以和他们交往为耻吗!”于是收拾行李，准备离开赵国。平原君赶紧道歉。

平原君想给鲁仲连封赏，因为他阻止了新垣衍劝进秦王称帝的事。但是使者去了三次，鲁仲连都不接受。平原君又送上千金，给鲁仲连贺寿。鲁仲连说：“对于以天下为己任的士来说，为人排除祸患，解决困难，理清纷乱，而不求回报(因为天下太平，就是他的回报，这是他的价值观)，如果要求回报，那就是商贾之事了。”

2 秦国太子妃华阳夫人，没有儿子。夏姬生了一个儿子，名叫异人，在赵国做人质。秦国总是攻打赵国，所以赵国也不待见他。异人以庶孙的身份，在诸侯国做人质，地位低微，国内送来的车马费用也不多，过得穷困不得志。

阳翟有一位叫吕不韦的大商人，在邯郸见到异人，说：“这是奇货可居啊!”于是前去见异人，说：“我能光大您的门庭!”异人笑道：“还是光大你自己的门庭吧!”吕不韦说：“先生有所不知，我的门庭，要靠您的门庭才能光大。”异人知道他的意思，于是请到屋里，坐下深谈。

吕不韦说：“秦王老了，太子爱华阳夫人，但是华阳夫人没有儿子。您的兄弟二十多人，子傒(可能是太子的长子，也是庶出)已经参与政事，士仓又辅佐他。您在兄弟中排行居中，论长幼轮不到您，又长期在诸侯国做人质，不在国内，等到太子继位，您就没机会争继承人的位置了。”异人说：“我知道啊，但是又能怎么办呢？”吕不韦说：“能决定谁是继承人的，就是华阳夫人而已。我虽然贫穷，愿意拿出一千金，到秦国活动，为您谋嗣子之位!”异人说：“如果能像您说的那样，我愿意与先生共享秦国!”

于是吕不韦拿出五百金给异人，让他结交宾客，制造名誉。又用五百金买珍奇玩好，自己带到秦国，通过华阳夫人的姐姐，把东西送给华阳夫人，夸赞异人的贤德，宾客遍天下，常常日夜思念太子和华阳夫人，说：“夫人就是异人我心中的天啊!”华阳夫人大喜。吕不韦又通过夫人的姐姐跟她说：“以色事人者，色衰而爱弛。夫人您是靠美

貌事奉太子的，等您老了，美貌不再了，太子对您的爱就减少了。如今夫人您得宠于太子，却没有儿子。如果不在自己权势巅峰的时候，在太子的儿子中结交有贤德、有孝心的，举荐他做嫡子，等到色衰爱弛，想说一句话，还有用吗？如今异人贤孝，又自知不是长子，没有机会做继承人，夫人这时候提拔他，则异人本来没机会继承秦国，而有了秦国；夫人本来没有儿子，而有了比亲儿子还亲的儿子，那夫人就终身有宠于秦了。”

华阳夫人觉得这话说得太对了，于是找机会跟太子说：“在您的儿子中，异人绝世贤德，来往的宾客都称誉他!”又哭着说：“我不幸没有生子，愿意收异人做我的儿子，以托付终身!”太子同意了，为夫人雕刻玉符，约定以异人为嗣子，于是赏赐给异人很多财物，请吕不韦做他的师父。异人的名誉，盛于诸侯。

吕不韦娶了一位邯郸的绝世美女为妾，知道她有了身孕，便找异人一起喝酒。异人见到美人，神魂颠倒，请吕不韦把这美人送给他。吕不韦先假装生气，然后又同意把美人献给异人。美人怀孕足足十二个月，生下儿子嬴政，于是异人将她立为正妻。

【华杉讲透】

嬴政就是后来的秦始皇了。嬴政是不是吕不韦的儿子，后世说不清，大家都厌恶秦国，就编故事恶心它吧。按《资治通鉴》的说法，怀孕十二个月才生，这是硬把他往吕不韦身上说了。

邯郸之围，赵国想杀掉异人。异人与吕不韦给看守者行贿六百金，逃脱到秦军军营，于是得以回国。异人特意穿着楚国的服装去见华阳夫人。华阳夫人感动说：“我就是楚国人啊!你就是我的儿子!”于是把嬴异人改名为嬴楚。

赧王五十九年(乙巳，公元前256年)

1 秦将军摎伐韩，攻取阳城、负黍，斩首四万。又伐赵，攻取二十余县，斩杀及俘虏九万。周赧王恐惧，于是背弃秦国，与诸侯合纵抗秦，率领诸侯大军，出伊阙攻打秦国，切断秦国与阳城的联系。秦王派将军摎直接攻打西周，周赧王跑到秦国，磕头谢罪，将他的三十六座城邑、三万人口，全部献给秦国。秦国接受了他的献礼，放他回周。当年，周赧王也驾崩了。

【胡三省曰】

周朝至此灭亡。一共三十七任国王，八百六十七年。

【华杉讲透】

周赧王多少年不问世事，只剩区区三十六座城邑，三万人口，也没有资格问了。这时，却突然发愤，要率天下诸侯抗秦，又昙花一现，到秦王膝下磕头谢罪，献出全国土地人口。他怎么想的呢？这一年，他差不多八十岁了，他大概想，自己反正要死了，无所谓了吧，就侥幸搏一把。一搏没搏成，再替子孙讨一条活命。半截入土的老人，风险偏好会加大，年轻人就要跟他殉葬。

卷第六 秦纪一(公元前255年—公元前228年，共28年)

主要历史事件

荀况论道 158

吕不韦任相国 168

东周灭亡 168

嬴政即位 171

李牧大破匈奴 173

嬴政诛杀嫪毐 178

春申君之死 179

李斯《谏逐客书》 180

吕不韦之死 182

韩非之死 183

主要学习点

民心可用，军队才可用 158

知道自己的能力边界，不追求最好的结果 162

兵法的关键不在于胜，而在于不败 164

君子的三个不变 167

学会与小人共存 172

等待，本身就是一种军事行动 174

人们总是低估做成一件事情需要的时间 176

志在必得者死 184

昭襄王五十二年(丙午，公元前**255**年)

1 河东郡守王稽，因为跟诸侯勾结，斩首弃市。应侯日夜不安。

【胡三省曰】

王稽是范睢推荐的，如今被处死。之前他举荐的郑安平，又在战场上投降了赵国。所以他身上已经背了两条罪。

秦王在朝堂上叹气。应侯问原因。秦王说：“武安君白起死了，郑安平、王稽又都叛变。内无良将而外多敌国，我非常忧虑!”应侯听了，心中恐惧，又拿不出办法来。

燕国人蔡泽得到消息，于是西行来到秦国。先派人向应侯宣称：“蔡泽是天下雄辩之士，他见了秦王，一定对你不利，要夺你的相位。”应侯怒，派人去把蔡泽召来。蔡泽见了应侯，态度非常倨傲。应侯不快，说：“听说你宣称要代我为相，让我听听你的说法吧!”蔡泽说：“啊!你醒悟得太晚了!春夏秋冬，四时更替，各成其功而相更替，成功者就要急流勇退。您没看见秦国的商君、楚国的吴起、越国的文种，他们的结局是您希望有的吗？”应侯说：“有何不可!这三位，都是尽忠尽义的表率，君子杀身以成名，死而无憾!”蔡泽说：“人要立功，难道不也期待保全自身吗？身名俱全为上，成名而身死者为次，身全而名裂者为下。商君、吴起、文种，为人臣而能尽忠，能成功，那是了了心愿。那闳夭、周公，不是更加成功还成圣吗？您是想做商君、吴起、文种呢？还是做闳夭、周公呢？”应侯说：“好!”蔡泽又说：“您觉得您的君上，他的宽厚念旧，与秦孝公、楚王、越王相比如何？”应侯说：“不知道。”蔡泽问：“您的功勋跟商君、吴起、文

种相比又如何呢？”应侯说：“不如。”蔡泽说：“那你还不急流勇退，恐怕你的灾祸比这三人还大吧!俗话说：‘日中则移，月满则亏。’进退早晚，与时变化，圣人之道也。如今您的大仇已报，恩德圆满，还想再进一步，又无计可施，我觉得您现在就已经处于险境啊!”

应侯被说服，把蔡泽举荐给秦王。秦王和蔡泽谈话，大为喜悦，拜为客卿。应侯则称病退休。秦王开始时喜欢蔡泽的策划，任命他为相国。过了几个月，又把他免职了。

2 楚国春申君以荀卿为兰陵县令。

荀卿，名荀况(就是著名的荀子)，是赵国人，曾经和临武君一起，在赵孝成王跟前一起论兵。赵王问：“请问军事的关键？”临武君说：“上得天时，下得地利，后发先至，这就是用兵之要术。”荀卿说：“不对!我听说古人之道，用兵攻战的根本，在于‘一民’(团结人民，上下一心)。弓和箭没有调和，那就是后羿也射不中，六匹马如果相互不配合，就是造父也跑不远，如果士民没有亲附主君，那就是商汤、周武王也不能战胜。所以，善附民者——善于得到人民拥护的，就是善于用兵的，所以用兵之要，在于附民而已。”

【华杉讲透】

荀况所论，是标准的《孙子兵法》。《孙子兵法》第一篇，就是论能不能战，比较了道、天、地、将、法五个方面。临武君讲的是后面几点，先讲了天时地利，说后发先至就是将领的本事了得。而荀况讲的是第一条——道。《孙子兵法》对道的定义，是“道者，令民与上同意也”。就是上下一心。上下一心，才能战，其他的，是后一步的事，所以用兵之要，先讲能不能用，再讲怎么用。要一民、附民，民心可用，军队才可用。

临武君说：“不对!兵之所贵，势利也，在于制造形势，逼着人趋

利避害，所行的都是变诈之事。所以，善于用兵之人，恍惚神秘，敌不可测，不知道他会从什么地方冲出来。孙子、吴起就是用这套办法，无敌于天下，哪里还需要等待人民亲附了才能作战呢？”

【华杉讲透】

临武君说的，也是《孙子兵法》的内容，《孙子兵法》有《势篇》，说：“故善战者，求之于势，不责于人。”人都是趋利避害，你只要制造出那形势，有那机制，啥人都能战。比如置之死地而后生，你把他们撵到那绝境里去，必死的形势和求生的欲望，会让一个平时懦弱的人，也变成亡命徒去战斗。

所以，荀况和临武君讲的，是不同维度、不同层面的兵法，并没有矛盾。荀况讲的是发动战争之前的事，临武君讲的是战争中的事。如果用克劳塞维茨的话说：“战争是政治的延续。”那么荀况讲的是政治，临武君讲的是战争。

荀况说：“不对!我所说的，是仁人之兵，王者之志。您所称道的，是权谋势利。仁人之兵，是不可以使诈的。那些能被你的诈术对付的，都是他自己粗心怠慢，防备不周，或者君臣上下之间离心离德的。所以说，如果双方都是桀纣之君，以桀诈桀，那还可以侥幸。如果桀去诈尧，那就是以卵击石，就是把手指伸进滚水里，就是身赴水火，进去就被烧焦淹没了。所以说仁人之兵，上下一心，三军同力，臣之于君，下之于上，就像子之事父，弟之事兄，就像手臂要保护头部和眼睛，要保护胸腹。你用诡诈去袭击他，就像先警告他然后再攻击一样，有什么用？况且这仁人治十里之国，就有百里的眼界耳目；治百里之国，就有千里之眼界耳目；治千里之国，就有全天下的眼界耳目，聪明警戒，团结一致，谁诈得了他呢？所以这仁人之兵，集结起来，就是勇猛的团队；分散开来，就成整齐的行列；延伸时，就像

莫邪的长剑，碰上它就要被斩断；短兵相接时，就像莫邪的利锋，遇到立即死亡；平时筑营扎守，坚如磐石，谁胆敢上去冲撞，也是撞坏自己而退。反过来，那些暴虐之国的国君，谁肯为他作战呢？他能带领的，也只能是他的人民吧!而他的人民，对我欢喜如父母之亲爱，喜好如椒兰之芬芳，对他自己的国君，反而像将要被处以黥刑的人看见烙铁，像一个被迫害的人看见压制他的仇人。人之常情，就算他是暴君夏桀、大盗柳下跖那样的人，又岂肯为他痛恨的人作战，而伤害他所喜欢的人呢？这就像你要孩子去攻打他的父母一样，他一定会来向我国报告他们的阴谋，那他还能对我们使什么诈术呢？所以仁者执政，国家日渐光明，其他诸侯各国，先归顺的能安定，后归顺的有危险，和他对抗的会削弱自己，反叛他的会灭亡。《诗经》上说：‘武王高举旗帜，手持斧钺，如火烈烈，谁敢阻遏。’就是这个意思。”

赵王、临武君说：“先生说得有道理，请问王者之兵，应该用什么样的机制，又如何运用呢？”

荀况说：“国君贤能，国家就治理得好；国君无能，国家就会乱；尊崇礼义，国家就治理得好；不讲礼义，国家就会乱。治理得好的国家就强，内乱的国家就弱，这是强弱的根本。在上位的人有威信，就可以驱使百姓；在上位的人没威信，民心就不可用。百姓可用的就强，不可用的就弱，这是强弱的常理。

“如今各国的赏罚机制，齐国注重个人技击，凡斩得一颗人头，政府出钱购买，给赏金。而不论这一仗是打胜还是打败，都按人头给钱，仗打赢了，斩首少的，奖金就少。仗打败了，那斩人头多的士卒，照样领赏。这样的军队，碰上敌人弱的，都冲上去斩人头跟抢钱一样；遇到强敌，看看没钱赚，就一哄而散了。就像飞鸟一样，只会各自逞能，这是亡国之兵，不过是在街上招募的一群打手而已，没有比这更弱的军队了。

“魏国呢，注重选拔武卒，通过考试，选那身体条件好的武勇之士，穿上上身、大腿、小腿三重盔甲，还能拉开十二石的强弓劲弩。身背五十支羽箭，扛着长枪，头戴铁盔，腰悬宝剑，自己背着三天的

干粮，一天还能行军一百里。一旦通过考试，政府就免除他家的赋税徭役，配给好的耕地和住宅。但是，几年之后，他的体力开始衰退，已经免除的赋税，不能再征收；已经给出去的田宅，不能再收回，重新选拔，也不能改变这个政策。所以魏国土地虽大，征兵越多，税收越少，这是危国之兵，军队越多，国家越危险。

“再看秦国，秦国地势险恶，政府对人民非常残酷，让他们隐蔽于险恶的地势，胁迫驱使他们作战，战胜则赏功，战败则刑罚，人民要想改善自己的生活环境，只有战斗杀敌一条路。功劳和赏赐成正比，只要砍下敌人五个人头，就可以成为五甲之首，管辖五家人家。这是最为长久强盛的机制。所以秦国自从采取这个政策以来，经历四代君主，而有今日之强。这不是运气，而是必然的。

“所以，齐国的技击，敌不过魏国的武卒，魏国的武卒呢，又敌不过秦国的锐卒。但是，秦国的锐卒，敌不过齐桓公、晋文公的节制之师。齐桓、晋文的节制之师呢，又不能阻挡商汤、武王的仁义之师，碰上就是以卵击石。因为各国培养的都是追求名利的将领和战士，打仗就像当雇工或做买卖，没有谁敬爱他的君王而愿意效死，安于制度而自不逾越，节于礼义而心中没有杂念。诸侯各国中，如果有一国能微妙地理解这种仁义的原理和精髓，并加以运用，那其他国家就危险了。所以招募也好，选拔也好，奖惩激励也好，都是功利至上，把势诈功利渐渐习染成俗。而利义教化，是齐民之道，让人民团结一心。以诡诈对付诡诈，还有巧有拙，能比试比试；以诈遇齐，就是以诡诈对付团结，那就是拿一把锥刀去戳泰山了。所以商汤诛桀，武王诛纣，从容进军，暴君的人民都愿意协助，诛杀桀、纣，就是诛他一个孤家寡人，独夫民贼罢了。《泰誓》说‘独夫纣’，就是这个意思。所以，士兵能大齐，团结一心，就能王天下，小齐，程度低一点呢，也能制服邻国。那些招募选拔、激励奖惩、崇尚功利的军队，则胜败无常，有时扩张，有时收缩，有时救亡，有时覆灭，互争雌雄，起落不定，这叫‘盗兵’，跟强盗一样，君子不走这条路。”

【华杉讲透】

荀子所论，用现在的话说，是团队和团伙的区别，团队有愿景，有价值观，有理想，有文化，有爱。团伙就只有岗位职责和激励机制。战国各国，都是武装团伙。

赵孝成王、临武君说："很好!请问将领又怎么选拔呢？"

荀况说："知莫大于弃疑，行莫大于无过，事莫大于无悔，事至无悔而止矣，不可必也。"

【华杉讲透】

荀子这段话，非常精彩，非常本质，特意留下原文，仔细讲解一下。

知莫大于弃疑——最大的智慧，就是不用疑谋，不用什么奇谋巧计。很多人对兵法的误解，就是奇谋巧计，但是，你用奇谋巧计，别人也用奇谋巧计，大家互争短长，互有胜败而已。遇上一个不用奇谋巧计、坚如磐石的，你弄啥也没用，像荀子说的，那是用锥刀去戳泰山。普鲁士军事家克劳塞维茨在他的名著《战争论》中也说：打仗不靠复杂的巧计，靠简单直接的动作。因为准备复杂的巧计需要时间，而在你的准备过程中，如果对方先简单地来那么一下子，优势就转到他那一边了。所以，与其靠复杂的巧计胜过对方，不如在简单直接上始终走在敌人前面。克劳塞维茨甚至不赞成佯动和迂回，他说佯动的兵力如果少吧，不痛不痒没什么用，如果大呢，大兵力没法佯动，是真动。战略迂回呢，他说拿破仑从来没有搞过战略迂回，都是直来直去，猛打猛冲。

行莫大于无过——最了不起的行动，不是一举成功，而是从不犯错。事莫大于无悔——做事的原则，是一经决定，就不会后悔。不后悔，说明没有侥幸心理，事至无悔而止，决策的时候，决策到只能这样，不管什么结果我都不后悔就行了，因为你不可以期待必胜。

无过和无悔，就是没有反复。最高的效率，不是你动作快，而是从不返工；最快的进步，不是你学得快，而是从不退步。谁能做到每一步都是前进呢，往往走着走着又倒退了，前功尽弃。

无悔，还有一个原理，就是《孙子兵法》说的，胜可知而不可为，你可以知道有没有胜算，有多大胜算，但是没有胜算的事，不可强求，你不能说你一定会胜利。所以，“善战者，能为己之不可胜，不可使敌之可胜，不可胜在己，可胜在敌”。我们能做的，只是自己修道保法，立于不败之地，我们管不了别人，不能说一定能战胜他。我自己立于不败之地，那是我可以说了算，可以安排好的。敌人什么时候可以被打败，那得看他的情况。他如果也搞得好好的，那咱们相安无事，他如果自己作死，那咱们就赶紧冲上去帮忙，这叫“不失敌之所败”——他露出败相的时候，我不要错过机会。

荀子说的无悔，不是豁出去了，败了也不后悔，而是把事情安排在可接受的范围内，不出这个范围，所以叫“事至无悔而止矣”。

不出这个范围，就是不要有侥幸心理，就是“无悔而止，不可必也”。不可必，是儒家的价值观，不可“期

必”，你不能期待结果一定会怎样。一期必，你就容易贪巧求速，就要拔苗助长，就要侥幸冒险，就出疑谋奇计，就会犯错，就会后悔。

这里有一种“消极的智慧”，在很多情况下，我们都是消极的，不是积极的。消极是知道自己的极限和能力边界，是一种谦卑和敬畏。积极呢，就什么都想搞定，就会贪巧求速，就会上当受骗。“无悔而止，不可必也”，就是不追求最好的结果，确保那最不坏的。止于至善，就是止于最不坏。你想象中那个最好的，客观上不存在。

荀卿接着说：“为将者要做到六条：第一，制定号令，要严厉并且有威信；第二，赏功罚罪，要确实而有信用；第三，阵地营垒，粮秣财物，要周密严固，让敌人不能陵夺；第四，调动行军，无论挺进还是撤退，都保持秩序，安稳而迅速；第五，派出斥候侦察敌人，一定要深入到敌人内部，甚至和敌军队伍相参，直接探听到他们的消息；第六，和敌人遭遇决战，一定打有把握的仗，不要在情况不明时作出决策。这六条，叫六术。

“另有五条：第一，不要我喜爱他就任用他当将领，不喜欢的人就不用；第二，不要打了胜仗就疏忽怠慢，忘了随时可能再被敌人反击打败；第三，不要对内威严，对外轻忽；第四，不要只见其利，不顾其害；第五，凡考虑问题，一定要成熟，凡使用财物，一定要宽裕。这五条，叫五权。

“又有三条，将在外君命有所不受，有三种情况：第一，宁愿被处死，也不可听上级命令而把部队带到不安全的险境；第二，宁愿被处死，也不可听上级命令出战去打不可能打胜的仗，导致全军覆没；第三，宁愿被处死，也不可听上级命令而伤害平民百姓。这三条，叫三至。

“受命于君王，上任为主将，率领上、中、下三军，三军既定，

各级将校尉官各就其位，粮秣军械财物各得其正，则君王的赏赐不能让他喜悦，敌人的挑衅不能让他愤怒，心中有主见，外物不能动摇，这就叫至臣。

“任何事情，都实现谋虑周全，保持敬畏，慎终如始，始终如一，这就叫大吉，没有覆败之祸。凡事能成功，总是因为他一直保持敬畏谨慎，失败呢，总是因为轻忽懈怠。所以，敬畏心始终压倒懈怠心的，就是吉兆；懈怠心压倒敬畏心的，就是凶兆；保持敬畏，谋划周详，克制自己求胜的欲望，不存任何侥幸心理。计胜欲则从，欲胜计则凶，谋划定计超过欲望的，就可从心所愿；欲望超出了谋划定计的范围，就是凶兆。战时如防守，行军如作战，战胜了也不骄慢，只当那是运气。要敬谋、敬事、敬吏、敬众、敬敌，保持敬畏，小心谋划，不可懈怠；敬慎行事，任何大事小事都不懈怠；敬自己的部下官吏，不可对他们怠慢；敬自己的士兵，不能自己高高在上；敬敌人，一分一秒也不懈怠。这五个敬，叫‘五无旷’——五个不懈怠。

“谨慎地遵循以上我说的六术、五权、三至，再处之以恭敬、无旷，这就是天下之将，与神明相通了。”

【华杉讲透】

荀子讲的将道，核心在一个“敬”字，保持敬畏心，小心谨慎，谋划周详，在基本面上保持不败。兵法的关键不在于胜，而在于不败。败的一方，总是因为自己先犯错，被对方抓住了他的错误，他就败了。军事上不能试错，因为试错成本太高，试不起。所以，计胜欲则从，欲胜计则凶，绝对不可侥幸。侥幸是人性的大弱点，人们愿意相信一些事情，其实不过是因为自己希望那是真的。要杜绝侥幸心理，相信成功是偶然的，失败是必然的，这样才能带兵打仗。

临武君说：“好!那么，再请问王者之师的军制呢？”

荀卿说："将死鼓，御死辔，百吏死职，大夫死行列。为将者，建棋擂鼓以令三军，不可弃鼓而奔，死也要死在那鼓旁；驾战车的，不可抛弃缰绳而逃，死也要抓住缰绳；各级军吏呢，就死在你的职位上；士大夫就死在行列之中，绝不弃职而逃。听到鼓声就前进，鸣金收兵就撤退，一切行动听指挥。服从命令最重要，夺取战功则次之。没有命令你前进你就前进，与没有命令你撤退你就撤退同罪。不杀老弱；不毁坏庄稼；不战而退的，不去追杀他；负隅顽抗的，格杀勿论；奔走来投降的，不要囚禁他。凡诛杀，不是诛杀百姓，而是诛杀那些乱百姓的乱贼；而百姓中如果有为虎作伥的，那也是民贼了。顺我者生，逆我者亡，奔走逃命的给予赦免安置。所以，当初武王伐纣，微子曾经是向纣王进谏的忠臣，武王就将他封为宋国的国君。而曹触龙是谄谀纣王的奸臣，武王就把他斩首于军中。对于商朝归服的百姓，一律给予国民待遇，和周国百姓一样。所以近处的人民，欢欣喜悦，讴歌而乐之；远方的百姓，跌跌撞撞来投奔，无论多么落后偏僻的国家，都安心快乐地做周朝的属民，乐于听周朝的命令，四海一家，凡能通达之处，人民莫不服从，这就叫'人师'。《诗经》上说：'自西自东，自南自北，无思不服。'就是说这情况。王者之师，只有诛杀，没有战斗，无需发动攻城，也不用对阵血战，我大军抵达，敌军上下欢喜庆祝，不屠城，不偷袭敌营，不劳师过久，动员军队，不超过农闲时期，就顺利结束战争。为什么呢，因为敌国百姓都痛恨他们的国君和政治，盼着我们的军队来解放他们。"

临武君说："说得好!"

陈嚣问荀卿说："先生论兵，总是以仁义为本，仁者爱人，义者循理，那为什么还要谈兵呢？凡事兴师动众，都是为了争夺利益嘛!"

荀卿说："这真不是你能理解的了。仁者爱人，爱人，就痛恨那害人的坏蛋；义者循理，循理，就痛恨那乱理的奸人。军队，是用来除暴安良的，不是用来争夺利益的。"

【华杉讲透】

陈嚣一句提问，荀子鸿篇大论，全都对牛弹琴了。这是理念和价值观的差距，战国君臣心中，只有利益争夺，没有王道理想，结局就注定了。

3 燕孝王薨，子姬喜继位。

4 周国人民不愿意做秦国人，向东逃亡。秦国人把周朝国宝重器搬走，又把西周公迁到惮狐聚(古代村落地名)。

5 楚王把鲁国迁到莒，占领鲁地。鲁国灭亡。

昭襄王五十三年(丁未，公元前254年)

1 秦将摎伐魏，攻取吴城。韩王入秦朝见。魏国则举国归附秦国，接受秦王命令。

昭襄王五十四年(戊申，公元前253年)

1 秦王在雍行天子祭天之礼，祭祀上帝。

2 楚国又迁都，迁到钜阳。

昭襄王五十五年(己酉，公元前252年)

1 卫怀君到魏国朝见，魏国人把他抓起来杀了，立他的弟弟为卫元君。卫元君是魏国女婿。

昭襄王五十六年(庚戌，公元前251年)

1 秋，秦王薨。秦孝文王继位，尊唐八子为唐太后，以子楚为太子。赵国将子楚的妻子儿子送回。韩王穿着丧服入祠堂祭奠。

2 燕王姬喜派粟腹去赵国结交友好关系，还送了五百金给赵王做酒钱。粟腹回来报告说：“赵国青壮年都在长平之战死光了，剩下的小孩都还没有成年，可以攻打赵国。”燕王一听来了精神，召昌国君乐闲来商量。乐闲说：“赵国是四战之国，人民习于争战，不可

伐。”燕王说：“我用五倍兵力打他。”乐闲说：“还是不行。”燕王发怒。而群臣都认为有机会，可伐。于是兴兵两千乘，大概一万五千人军队，兵分两路，由粟腹攻打鄗城，卿秦攻打代城。将渠进谏说：“本来派使臣去跟人交好的，还送人五百金酒钱，使臣回来报告说人家虚弱，突然又要攻打人家。这是不祥之事，肯定是无功而返啊!”燕王不听，还要亲自出征，自己再带一支军队跟着准备扩大战果。将渠拉着燕王佩挂印信的绶带，不让他走。燕王拿脚踢他。将渠哭着说：“我不是为了自己，是为了大王您啊!”燕军到了宋子县，赵国以廉颇为将，逆击燕军，败粟腹于鄗城，败卿秦、乐乘于代城。燕军败逃，廉颇一路追击五百里，包围了燕国首都蓟城。燕国请和。赵国说：“必须将渠来谈。”于是燕王任命将渠为相国，主持和议，赵军才撤军。

3 赵平原君卒。

【华杉讲透】

燕王姬喜，就是一个战国国君的典型标本，贪婪、愚蠢、不义、无耻、短视、盲目、侥幸。

孝文王元年(辛亥，公元前**250**年)

1 冬天，十月，孝文王继位，三天就去世了。子楚继位，是为秦庄襄王，尊华阳夫人为华阳太后，尊生母夏姬为夏太后。

2 燕国一位将领(姓名不详)攻打齐国聊城，成功占领。有人向燕王进谗言说，这位将领将自拥聊城。燕将害怕，不敢回燕国，只好在聊城固守。齐国田单攻打他，一年多也攻不下来。鲁仲连就写了一封信，用箭射进城去，陈述利害说：“我为您打算，不是归燕，就是归齐，如今您固守孤城，齐国不断增兵，而燕国救兵不至，您准备怎么办呢？”燕将读了信，痛哭三天，不能决断，回燕国吧，已经有了嫌隙；投降齐国呢，之前杀戮太多，血债难还，怕投降之后受辱。最后悲叹说：“与其被人杀，不如自杀!”于是自杀了。主将一死，城中混

乱，田单乘势攻克聊城。回国后，田单向齐王推荐鲁仲连，要封他爵位。鲁仲连避而不受，逃到海岛上，说：“与其身享富贵，而屈人之下，我宁愿贫贱而轻视世事，自在自我。”

魏安釐王问子顺天下还有什么高士。子顺说：“现在没有这一类人了，如果退一步说，鲁仲连算一个吧!”魏王说：“鲁仲连也是勉强装出来的，不是天性自然。”子顺说：“人都是做出来的，如果他始终坚持这样做，从来没有变过，那就是君子。始终坚持，从不改变，就习惯成自然，就是天性自然了。”

【华杉讲透】

君子的表现，有三个不变：一是他的观点、立场始终不变，二是他始终坚守做事的原则，三是他做的事情一直坚持在做。这三条，鲁仲连都符合。魏安釐王要找高士，找出一个，他又不服，说人家“装”，这也是一种原型人物的典型话语——把对别人要求的标准无限拔高，好像那是他自己做人的标准似的，其实他自己什么都不准备做。他若能知行合一，切己体察，对照自己想一下，别人做的这些，自己能不能做到，他就不会这么轻佻地说话了，以至于还被写进史书里，示众三千年，让大家引以为戒。

还有一条，就是俗话说的：“不服高人有罪。”不服就是罪，因为你不学习。

庄襄王元年(壬子，公元前249年)

1 吕不韦为相国。

2 东周君与诸侯共谋伐秦。秦王派相国吕不韦率师讨灭之，把东周君流放到阳人聚。周朝的祖先祭祀至此就断绝了。东周亡的时候，

还剩有七个城邑：河南、洛阳、轂城、平阴、偃师、巩、缑氏。

3 以河南洛阳十万户，封相国吕不韦为文信侯。

4 蒙骜伐韩，占领成皋、荥阳，设置三川郡。

5 楚灭鲁，迁鲁顷公于卞，贬为平民。

庄襄王二年(癸丑，公元前248年)

1 发生了日食。

2 蒙骜伐赵，占领榆次、狼孟等三十七座城池。

3 春申君对楚王说：“淮北之地与齐国接壤，军情紧急时难以应对，请在江东设置郡县，作为我的封地，也作为战略腹地。”楚王同意了。于是春申君在吴国旧都姑苏的废墟上建设新城，宫室极为壮盛。

【胡三省曰】

宫室，四面穹隆为宫，储藏财物曰室，室就是实，殷实。春申君为楚相，楚弱而秦强，不能为国谋，而是营建自己的都邑而盛其宫室，何足道也!

庄襄王三年(甲寅，公元前247年)

1 王龁攻上党诸城，全部占领，设置太原郡。

2 蒙骜率师伐魏，占领高都、汲。魏国军队屡战屡败，魏王忧虑，派人去赵国请信陵君回国。信陵君还担心之前窃符救赵、斩杀晋鄙的事被问罪，不敢回去，对门客们说：“有敢与魏国使臣来往的死罪!”宾客都不敢进谏。毛公、薛公见信陵君说：“公子您之所以为诸侯各国所看重，是因为有魏国啊!如今魏国有难而公子见死不救。一旦大梁被秦军攻克，先王之宗庙被夷平，公子还有什么面目立于天下

呢？”话没说完，信陵君脸色大变，火速回国。魏王拉着信陵君的手，泣不成声，拜为上将军。信陵君派人求援于诸侯。诸侯各国听说信陵君重新出任魏国大将，都派兵救魏。信陵君率领五国联军，在黄河以南打败蒙骜，蒙骜逃走。信陵君一直追到函谷关，然后才还师。

安陵人缩高之子在秦国做官，秦国派他把守管城。信陵君攻管城，久攻不下，派人对安陵君说：“你把缩高给我送来，我任命他为五大夫，担任执符节的军尉。”安陵君说：“安陵，是一个小国，我说话缩高也不一定听，请您的使者自己去请吧。”于是派官吏带信陵君的使者到缩高家。缩高说：“信陵君这么看得起我，是要派我去攻打管城吧!儿子把守，父亲去攻打，这是为人所耻笑了；而如果我的儿子看见是我攻打就投降呢，那又是他背叛主君，父亲教儿子背叛，也不是信陵君所愿意见到的事吧!希望您帮我推辞!”使者回去向信陵君汇报。信陵君大怒，派使臣到安陵君处说：“安陵本来也是魏国国土，魏襄王封给弟弟的。如今我攻管城而不下，那么秦军就会攻打我，魏国社稷就危险了。希望您把缩高给我捆来。如果不来，我十万大军将到安陵城下!”

安陵君说：“我的先主成侯，受诏于襄王，以守此城，当时襄王亲手授予魏国宪章，宪章上篇说：‘臣弑君，子弑父，常法不赦。就算国家有大赦，那举城投降和逃亡之子，也不在其中。’如今缩高辞掉官位，以保存父子之义，而您说：‘一定要把他抓起来。’这是要我负先王之诏而违背魏国宪章，我就算死，也不敢听从。”缩高听说后，说：“信陵君的为人，凶悍勇猛，刚愎自用，我已经保全了自己的父子之义，又怎么能违背君臣之义呢？我不能让我的主君被魏国攻打啊!”于是自己到使臣馆舍，刎颈而死。

信陵君听说后，深受震动，身穿缟素，不住正堂，派使者向安陵君谢罪说：“无忌是个小人，困于自己的焦虑，向您乱说话，请再拜辞罪!”

【华杉讲透】

这是一个道德困境，也是一个价值观问题。缩高到底应该怎么做，缩高之子又应该怎么做呢？我们可以用《孟子》的一段话来做一个讨论：

桃应问曰："舜为天子，皋陶为士，瞽瞍杀人，则如之何？"孟子曰："执之而已矣。""然则舜不禁与？"曰："夫舜恶得而禁之？夫有所受之也。""然则舜如之何？"曰："舜视弃天下犹弃敝蹝也。窃负而逃，通海滨而处，终身□然，乐而忘天下。"

弟子桃应问："舜为天子，皋陶是法官，假设舜的父亲瞽瞍杀了人，皋陶应该怎么办？"

孟子说："那当然是把他抓起来。"

桃应问："那舜不能阻止他吗？"

"舜怎么能阻止呢？皋陶是按职责办事，皋陶所执之法，是有所传授的先王法典，不是可以私意废除的，舜虽然贵为天子，也不能以天子之命，废天下之公义。"

"那舜应该怎么办呢？"

"舜应该抛弃天子之位，就像抛弃一只破鞋一样，然后偷偷背负父亲逃走，跑到天涯海角住下来，一辈子欣然自乐，把曾经做过天子的事忘掉。"

这是儒家价值观，家庭优先，家国不能两全时，顾家。你不能叛国，但是你可以不参与。所以缩高不参与，而缩高之子，不应该害死他的父亲，他也应该带着父亲，都逃隐了吧。

秦王派人带了万金去大梁，离间信陵君，找到当初被杀的晋鄙的

宾客，让他对魏王说：“信陵君流亡在外十年了，如今回国为将，诸侯都听他号令，天下人都只知道有信陵君，不知道有魏王啊!”秦王又屡次派人去向信陵君道贺：“先生当上魏王没有？”魏王每天都听到各种诋毁谗言，不能不信，于是派人收取了信陵君的将印。信陵君知道自己又中了离间计，于是称病不朝，日夜以酒色自娱自戕，只求速死，过了四年就死了。韩王准备亲自来吊祭，信陵君的儿子觉得很荣耀，告诉子顺。子顺说：“你应该根据礼节加以辞谢!邻国君主来吊祭，这应该是国君做主的事，不是你自己可以接受的。现在国君并没有命令你接受韩王吊祭，你就不能接受。”信陵君之子于是辞谢韩王。

【华杉讲透】

行有不得，反求诸己。干活的人被诋毁，有家破人亡之祸；而你不干活，每日花天酒地，反而能得到君王的欢心。信陵君应该认识到，这是合理的，游戏规则就是这样。你若想干活，就得有本事对付这些事。之前我们看到，齐国的田单，他就做到了，田单的功高震主，远甚于信陵君，齐王的昏庸，恐怕也不亚于魏王。但是田单一方面有对付小人的人事安排，有预案；另一方面也有袒身请罪，让齐王安心的表现。信陵君之败，还是在于他的出身太高贵，不能不把自己当回事，又如缩高说的，为人悍猛而自用，那么，他这样的人，太容易被离间计解决了。而且悍猛之人，没有韧劲，容易自暴自弃。

当然，责任主要在魏王。但是，怪魏王有用吗？

3 五月二十六日，秦王薨。太子嬴政继位，当年十三岁，国事都由文信侯吕不韦决定，号称“仲父”。

4 之前秦国攻下的晋阳，发生了反叛。

始皇帝元年(乙卯，公元前246年)

1 蒙骜平定晋阳叛乱。

2 韩国想到一条计策，让秦国民疲财尽，无力东伐，就派水利工程师郑国到秦国做间谍，向秦国献计，在仲山开凿水渠，引泾水沿着北山注入洛水。工程进行到一半的时候，阴谋被发觉。秦国人要杀掉郑国。郑国说：“我的所作所为，可以为韩国延长数年寿命，但功成之后，也是秦国万世之利啊!”于是让他继续主持工程，用淤泥浊水灌溉盐卤地，得肥田四万多顷，一亩田可收获六斛四升，关中更加富饶。

始皇帝二年(丙辰，公元前245年)

1 秦国麃公率军攻打魏国卷城，斩首三万。

2 赵王以廉颇为假相国，有相国之名而无相国实权，率师伐魏，攻取繁阳。

赵孝成王薨，子悼襄王继位，派武襄君乐乘去代替廉颇，廉颇大怒，直接出兵攻打武襄君。武襄君走避。廉颇也在赵国待不下去了，投降魏国。在魏国待了很长时间，魏王并不信任他。赵国这边呢，总是被秦国打败，赵王又想念廉颇了。廉颇也想回赵国。于是赵王派使者去看廉颇还能用不。廉颇的仇人郭开，重金买通使者，让他诋毁廉颇。廉颇见了使者，一顿饭吃了一斗米，十斤肉，披甲上马，以示可用。使者回报赵王说：“廉将军虽老，饭量还很大。只是和我坐在一起，一会儿就上了三次厕所。”赵王于是认为廉颇老了，不再召他回来。

楚国听说了，秘密派人去把廉颇接到楚国。廉颇做了楚将，无法建立功勋，说：“我思念能用赵国士卒!”最后，在寿春逝世。

【华杉讲透】

廉颇还是受不了委屈，之前不服蔺相如，如今又

不服乐乘，不服到了直接发动内战的地步，太骄横了。著史读史者，都称颂忠臣，贬斥小人，告诫君王要亲贤臣，远小人。但是，小人是永恒存在的，不是你能解决掉的，出了问题骂小人，没有用。必须要求自己，学会与小人共存。如果认为自己有功、有理，就可以任性，又怎能说是忠臣？

始皇帝三年(丁巳，公元前244年)

1 发生了大饥荒。

2 蒙骜伐韩，攻取十二座城池。

3 赵王派李牧为大将，伐燕，攻取武遂、方城。

李牧是赵国北部边境的良将，曾经驻守代、雁门，防备匈奴，有权自己任命官吏，赋税收入不用上交中央政府，直接给边防将军幕府做军费。李牧每天都宰几头牛给士兵吃，操练骑马射箭，设置烽火台，大量派出间谍，但是，就是不出战。规定说：“匈奴如果入侵，即刻收拾畜产财物，进入堡垒固守，有敢出战者斩!”

如此，匈奴每次来，都早早地看见烽火，全部进堡垒不战，也不损失畜产财物，这样过了好几年。匈奴都认为这任边将胆怯，连赵国边防军也觉得我们李将军有点胆怯。赵王生气责备他，李牧一如既往，还是不战。赵王怒，派人把他给撤换了。

新将上任一年多，屡次出战，边境战报络绎不绝，都是失利，人畜财物损失很多，边境不得安宁，种田放牧都没法搞了。

赵王只得再去请李牧出山。李牧称病不出。赵王强迫他重任旧职。李牧说：“一定要用我，那我还是过去的老办法，您同意听我的，我就干!”赵王同意了。

李牧回到边关，一切照旧，匈奴又是好几年没仗打，也没东西

抢，都认为赵牧胆怯。赵军这边呢，边关将士，成天领赏，却没有什么战功，都憋足了劲想要一战。于是李牧精选战车一千三百辆，战马一万三千匹，能擒敌杀将的骁勇之士五万人，弓箭手十万人，训练精良，准备出战。先大纵牧人和牛羊，漫山遍野都是，匈奴先来了小队人马试探，李牧假装战败，让他们俘虏了几十个人。单于听说了，倾巢出动来抢掠。李牧多设奇阵，大张左右两翼攻击，大破匈奴军队，斩杀匈奴十余万骑兵，乘胜追击，攻灭襜褴，击破东胡，林胡投降，单于远遁，十几年都不敢接近赵国边境。

【华杉讲透】

李牧之计，在于一战而定。战斗的目的，不在于战胜，而在于平定，在于取得和平。战而不定，则战斗无意义，徒自损兵折将，耗费钱粮。要一战而定，就要创造一战而定的条件，条件不成熟，就不战。所以说，兵法首先不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不败之法；不是以少胜多之法，而是以多胜少之法。李牧数年不战，那也是数年不败，毫毛无损，这有什么问题呢？但是赵王就认为这是问题，这是“不作为”。很多人不理解，等待不是不作为，等待本身就是一个重要的战略行动。不能等，是一种焦虑，一焦虑，就乱动作。吃了亏，才想起不如不动。

开始的时候，天下冠带文明之国有七个，其中秦、赵、燕三个国家与戎狄野蛮部落接壤。秦自陇以西有绵诸、绲戎、翟、豲，在岐山、梁山、泾水、漆水之北有义渠、大荔、乌氏、朐衍；而赵北有林胡、楼烦；燕北有东胡、山戎。

这些野蛮部落，各自分散居住在溪谷中，各有君长，往往一百多个部落聚集在一起，却没有一个共同的领袖。其后，义渠开始修筑城池，而秦国开始逐渐蚕食义渠。到秦惠王的时候，攻占义渠二十五座

城。秦昭王的时候，宣太后引诱义渠王到甘泉，将他杀死，接着发兵攻打义渠。义渠灭亡。于是秦国开始在陇西、北地、上郡修筑长城以抵御胡人。

赵武灵王北破林胡、楼烦，从代郡经阴山南麓，直到高阙，修筑长城，设置要塞。又设置云中郡、雁门郡、代郡。

其后燕将秦开在东胡做人质，东胡很信任他。秦开回国后，率军攻击东胡，东胡大败，向北撤退一千余里。燕国也修筑长城，从造阳一直到襄平。也设置郡县，设置上谷郡、渔阳郡、右北平郡、辽东郡，以抵御胡人南侵。

到了战国末年，匈奴才开始强大起来。

始皇帝四年(戊午，公元前243年)

1 春，蒙骜伐魏，攻取畼、有诡。三月，才开始撤退。

2　秦国在赵国做人质的王子返回秦国。赵国太子在秦国做人质，也返回赵国。

3　七月，秦国发生蝗灾，又发生瘟疫。下令百姓缴纳一千石粮食的，拜爵一级。

4 魏安釐王薨，子景湣王继位。

始皇帝五年(己未，公元前242年)

1　蒙骜伐魏，攻取酸枣、燕、虚、长平、雍丘、山阳等三十城，设置东郡。

2　当初，剧辛在赵国，和庞煖是好朋友。剧辛后来到燕国做官。燕王后来见赵国总是被秦国攻打，廉颇走了，庞煖为大将，就想乘人之危，攻打赵国。问剧辛怎么样，剧辛说："庞煖不行!好对付!"燕王于是以剧辛为将，攻打赵国。庞煖迎战，杀剧辛，俘虏燕军两万人。

3 诸侯各国都担心秦国攻伐不止。

【胡三省曰】

为明年合纵伐秦埋下伏笔。

【华杉讲透】

两条总结：

第一是重复前面讲的，兵法不是战法，是不战之法；不是战胜之法，是不败之法。燕王应该考虑的，是一个长期的战略，自己修道保法，立于不败之地，而不是看到有点战胜攻取的机会，就去打别人，只见其利，不见其害。两次要乘人之危攻打赵国，都搞得自己丢盔弃甲，还是不醒悟。

第二，若要合纵抗秦，合纵不是关键，关键还在于自己有一以贯之的战略，而不是指望“大家团结一心”，只有你自己始终不变，最后大家才都团结在你周围。打仗永远不能指望“友军”，要靠自己。

始皇帝六年(庚申，公元前241年)

1 楚、赵、魏、韩、卫五国合纵以抗秦，以楚王为盟主，春申君担任总指挥，攻取寿陵，直抵函谷关下。秦军开关迎战，五国军队全部败走。楚王归咎于春申君，从此疏远他了。观津人朱英对春申君说：“人人都认为楚本来是强国，在您领导下却变弱了，我却不这么看。先君在时，秦国与楚国交好，二十年没有攻打楚国，为什么呢？因为秦国如果取道黾阨塞攻楚，交通线十分不便；如果借道于东、西两周，越过韩、魏两国而攻楚，怕韩、魏抄他后路，更加不可。如今形势变了，魏国随时会灭亡，顾不上他的许邑、鄢陵，随时可能割让给秦国。到那时候，秦军距离陈丘就只有一百六十里。在我看来，秦

国与楚国，很快就要短兵相接，交战不休了。”

楚国于是再次迁都，搬到寿春，命名为郢。春申君封到吴地，继续行使宰相职权。

【华杉讲透】

人们总是低估了做成一件事情需要的时间，总是一厢情愿，贪巧求速，拔苗助长，动作越快，失败就越快，自暴自弃就越快。合纵抗秦这件事，需要花多少时间呢？一百年积攒下来的问题，需要再花一百年吧。但是诸侯各国，不处理的时候，成天浑浑噩噩混日子；一发奋想起来要处理的时候，又想打一仗就灭了秦国。

再重复前面讲的道理：兵法不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不败之法。当诸侯各国终于醒悟，担心秦国吞并全天下之心——这本来是路人皆知的，他们一直装睡看不见罢了——然后终于决定不能坐以待毙的时候，首先应该是搞好自己国内政治，上下一心，保家卫国，然后训练军队，建立盟国互救机制。兵法云：“攻则不足，守则有余。”先守住，再图长远之计。而不是要合纵抗秦，就马上拼凑联军去打秦国，然后一触即溃，又放弃了。如果打一仗就能解决，这仗早就打了。而匆忙一战，结果只能是输掉所有人的信心。信心没了，一切都完了。

2 秦国攻占魏国朝歌，并攻陷卫国首都濮阳。卫元君率领他的部属迁居野王，凭借险要山势地形，保有魏国黄河北岸。

始皇帝七年(辛酉，公元前**240**年)

1 秦伐魏，攻陷汲。

2 夏太后薨。

3 蒙骜卒。

始皇帝八年(壬戌，公元前239年)

1 魏国把邺城割让给赵国。

2 韩恒惠王薨，子韩安继位。

始皇帝九年(癸亥，公元前238年)

1 秦伐魏，占领垣、蒲。

2 夏季，四月，秦国遭遇寒流来袭，百姓有冻死者。

3 秦王嬴政到故都雍县离宫暂住。

4 四月十七日，秦王二十岁，行加冠礼，开始携带宝剑。

5 秦国大将杨端和伐魏，攻取衍氏。

6 当初，秦王嬴政继位时年少，太后时常与文信侯吕不韦私通。随着秦王一天天成年，吕不韦担心私情败露，大祸将引向自己，于是把自己的随从嫪毐假装成宦官，进献给太后。太后宠幸嫪毐，还生了两个儿子，封嫪毐为长信侯，以太原为嫪毐的封地，政事都交由嫪毐决定。投奔嫪毐为宾客随从的人非常多。秦王左右有与嫪毐有冲突的，告诉秦王，嫪毐不是宦者。秦王大怒，下令把嫪毐交给有司治罪。嫪毐恐惧，矫诏用秦王御玺发动兵变，准备攻打秦王所居的雍县蕲年宫。秦王派相国昌平君、昌文君发兵攻打嫪毐，战于咸阳，斩首数百，嫪毐败走，被抓获。秋，九月，夷灭嫪毐三族，党羽皆以车裂之刑处死，并灭族。随从舍人罪轻者，流放到蜀的有四千多家。把太后迁居软禁到雍县萯阳宫，杀掉太后与嫪毐所生的两个儿子。下令说：“有胆敢来以太后之事进谏的，一律捅死，斩断四肢，堆到宫门

外!”死者二十七人。齐国来的客卿茅焦上谒请谏。秦王派人对他说：“宫门外堆积的尸体你没看见吗？”茅焦说：“看见了，我听说天上有二十八个星宿，现在才二十七具尸体，我想来凑个整数!”使者回报秦王。茅焦的同乡青年，都赶紧收拾包裹逃亡，怕被连累。秦王大怒，咆哮说：“这人是故意来冒犯我的，哪能让他堆在宫门外，给我架起锅把他煮了!”

秦王按剑而坐，气得口吐白沫，派人召茅焦进殿。茅焦慢慢走进来，再拜谒起，说：“我听说有生命的人不忌讳讨论死亡，有国家的人不忌讳讨论国亡。忌讳讨论死，并不能让人得生，忌讳讨论亡国，也不能让国家得存。这生死存亡的道理，是圣主最急切想听到的，不知道陛下您想不想听呢？”

秦王说：“你说啥？”

茅焦说：“如今大王您有狂悖之行，自己不知道吗？车裂假父，又把两个弟弟装在布囊中摔死，就算是桀纣的暴行，也不至于此!天下人听说了，人心立即瓦解，没人再向往秦国了。我很为陛下担心!我的话说完了。”于是解下衣服，爬到刑台上，准备受刑。

秦王急忙走下殿来，亲手将他扶起，说：“先生请穿衣!我愿意听您的!”于是封茅焦为上卿。秦王自己驾车，空着左边座位，去雍城离宫迎接太后回咸阳，母子感情和好如初。

【柏杨曰】

嬴政诛杀嫪毐，并不过分，嫪毐也算不上“假父”。茅焦的言论并没有说服力量，而只有激怒力量，竟然发生说服效果，让我们怀疑经过的真实性。

7 楚考烈王没有儿子，春申君很忧虑，找了很多看起来能生育的妇女献上去，还是没有儿子。赵国人李园想把他的妹妹献给楚王，听说楚王没有生育能力，担心时间长了会失宠，于是应聘去做春申君的随从舍人，然后一次请假回赵国探亲，故意晚了几天才回来。春申君

问他。他说：“齐王派人要娶我妹妹，与使臣饮酒，所以耽误了几天。”春申君问：“下聘了吗？”李园说：“还没有。”春申君于是把李园妹妹娶进自己府里去了。很快有了身孕。

李园教他妹妹对春申君说：“楚王对您的宠幸，就算是亲兄弟也赶不上。如今您在楚国为相已经二十余年，而楚王没有子嗣。楚王百岁之后，就只能是他的兄弟们继位了。新君有他自己的亲信，您怎么还能继续掌权呢？不仅如此，您掌权这么久，身份尊贵，对楚王的兄弟们也多有失礼得罪之处。等他的兄弟继位了，您的祸事就来了。如今我刚刚怀孕，还没人知道。您把我献给楚王，他一定会临幸我。假如上天保佑，生了男孩，那就是您的儿子继位为楚王了。楚国就是您的了，和身临不测之祸相比，哪个好呢？”

春申君深以为然，马上把李园妹妹送回家，单独给她安排馆舍居住，隆重推荐给楚王。楚王召而临幸她，于是真的生了一个男孩，立为太子。

李园妹妹做了王后。李园也身份贵重起来，怕春申君泄露了他的阴谋，秘密结交亡命之徒，准备谋杀春申君灭口。这李园妹妹在春申君家一进一出的事，楚国人也有不少知道的。楚王病重。朱英对春申君说：“世上有不期而至之福，也有不望而至之祸。如今您身处生死无常之世，事奉喜怒无常之主，怎么能没有应对这祸福无常之事的朋友呢？”

春申君问：“什么是不期之福？”

朱英说：“您在楚国为相二十余年，虽然名为相国，实际上您就是王。楚王如今生病，旦暮将死。一旦楚王薨逝，您辅佐幼主，继续执政。新王成年之后，您再还政于他。如果不想交权，干脆自己南面称孤。这不是不期之福吗？”

“那什么又是无望之祸呢？”

“李园贵为国舅，却不能掌权，那就是您的仇人了。他不负责军

事，却长久以来秘密豢养勇士，那都是为您准备的。一旦楚王薨逝，他作为国舅，一定是第一个被召进宫中的。他预先布置，您再进去的时候，矫诏将您杀害灭口，这就是您的无望之祸。”

“那应对这祸福无常之事的朋友又是谁呢？”

“就是我啊!您安排我做掌宫廷门户的郎中。大王薨逝，李园进宫，我就先下手为强，把他杀掉!我就是您应对这无常祸福的朋友了。”

春申君不以为然，说：“你把事情看得太严重了。这事不用你管。李园不过是个软弱无能的人，我又对他那么好，何至于此!”朱英知道春申君不听他的，害怕惹祸，逃走了。

过了十七天，楚王薨逝。李园果然先进宫，在寿春城棘门内埋伏死士，春申君毫无防备进门，伏兵一拥而上，杀死春申君，将头抛出城门外，然后派官兵将春申君全家搜捕诛杀。太子继位，是为楚幽王。

扬雄《法言》写道：有人问：“信陵君、平原君、孟尝君、春申君是不是有益于国家的人呢？”我说：“君王失政，奸臣窃国，有什么益!”

8 秦王因为吕不韦事奉先王有大功，不忍心诛杀他。

始皇帝十年(甲子，公元前237年)

1 冬天，吕不韦相位被免，遣返到他的封国。

秦国宗室大臣会议说：“各国来秦国做官的客卿，都是为他本国服务，离间我秦国君臣，请大王把所有客卿全部驱逐出境!”秦王同意。于是大举搜捕，驱逐客卿，楚国人李斯也在被驱逐之列，将离开前，向秦王上书说：“以前秦穆公访求人才，从西边的戎部落请来由余，从东边的宛城请来百里奚，到宋国迎来蹇叔，到晋国请来丕豹、公孙支，于是兼并二十个国家，称霸西戎。到了秦孝公，用卫国人商

鞅之法，诸侯归服，至今国家治强。秦惠王又用魏国人张仪之计，瓦解六国合纵联盟，让他们都事奉秦国。秦昭王呢，用魏国人范雎，强化王室权位，杜绝贵戚利益集团。这四位先王，都以客卿而成功。这样看来，客卿有什么辜负于秦国的地方呢？女色、音乐、珠宝、美玉，都不是秦国出产，而大王您所用的各国美女、音乐、珠宝、美玉都极多，对于人才，则不问他行不行，不论是非曲直，只要不是秦国本地人都不用，都驱逐吗？难道说，大王您重视的是女乐珠玉，轻视的是人才吗？我听说，泰山不拒绝土壤，所以能成其大；河海不拒绝溪流，所以能成其深；王者不拒绝人民，所以能明其德，这是五帝、三王之所以无敌于天下的原因。如今秦国把诸侯各国来的移民都撵回去，给各国增加人力，把诸侯各国来的客卿都撵回去，给各国成就事业，那不就是把士兵借给贼寇，把粮食借给强盗吗？”

秦王醒悟，召见李斯，恢复了他的官职，并且即刻废除了逐客令。李斯走到郦邑，接到秦王诏书，回到咸阳。秦王用李斯之谋，派出大量辩士间谍到各国活动游说。各国名士，可以用钱财买通的，就厚币结交，不肯就范的，就利剑刺杀。对内离间他们的君臣，对外再派良将攻打，数年之间，就兼并了天下。

【华杉讲透】

这就是历史上著名的李斯《谏逐客书》。

始皇帝十一年(乙丑，公元前**236**年)

1　赵国伐燕，占领狸阳。燕赵之间的战事还没结束，秦将王翦、桓齮、杨端和伐赵，进攻邺，攻取九座城。王翦攻打阏与、轑阳，桓齮攻取邺、安阳。

2　赵悼襄王薨，子赵迁继位，是为赵幽缪王。赵迁的母亲是倡优女子，受悼襄王宠爱，废掉嫡子赵嘉而立了他。赵迁在赵国，一向以品行恶劣而著名。

3　吕不韦回自己封国一年多，诸侯各国使节宾客来往不绝，声势

依然显赫，秦王担心他生变，给他下一道诏书说："你对秦国有什么功劳呢？竟然封你在河南，让你享有十万户的采邑？你又和秦国有什么亲属关系呢？竟然号称我的仲父？现在，令你全家迁到蜀地去!"吕不韦知道秦王开始步步紧逼，最后一步就是诛杀自己。

始皇帝十二年(丙寅，公元前235年)

1 吕不韦饮毒酒自杀。家人悄悄把他埋葬。秦王将凡参加吊丧的随从宾客全部流放，并且下令说："从今往后，凡是操国事如嫪毐、吕不韦那样荒淫无道的，财产全部没收，家属收为官奴，以此为例!"

扬子《法言》曰：有人问："吕不韦算智慧吧？他把人作为货物来交易。"我说："谁说他智慧呢？他敢图谋得到一个国家，但却换来了宗族夷灭。吕不韦是一个窃国大盗，就像那穿墙行窃的盗贼一样，只是别的贼，只看到财物摆设，吕不韦却能看到洛阳那样的大封邑。"

2 从六月开始就天旱不雨，一直到八月。

3 征发关东四郡兵马，协助魏国伐楚。

始皇帝十三年(丁卯，公元前234年)

1 桓齮伐赵，在平阳击败赵将扈辄，斩首十万，杀死扈辄。赵王以李牧为大将军，再战于宜安、肥下，秦军战败，桓齮逃回秦国。赵王封李牧为武安君。

始皇帝十四年(戊辰，公元前233年)

1 桓齮伐赵，攻取宜安、平阳、武城。

2 韩王恐慌，割让土地，献出王玺，请求做秦国的藩臣，派韩非出使来秦国觐见。

韩非，是韩国宗室公子，法家学派代表人物，擅长刑名法制之术，看到韩国日益削弱，数次上书韩王，但韩王不能用他。韩非憎恶

韩王治国不能举贤任能，反而将轻浮享乐的蛀虫，加之于实学功臣之上。太平无事的时候，就宠幸沽名钓誉之人；危急的时候呢，又起用能征惯战的勇士；平时尊养的，不是国家要用的人；关键时候要用的人呢，平时又不搭理。韩非悲愤啊，那廉洁耿直的人，为奸妄之臣所不容!于是观察历史上得失成败的经验教训，写了《孤愤》《五蠹》《内储》《外储》《说林》《说难》等五十六篇，十余万字。

秦王听说韩非子的贤名，想见他，韩非出使到秦国，就上书秦王说："如今秦国地方数千里，拥有百万雄师，号令严明，赏罚公平，天下不如。臣昧死愿见大王，向您陈述破天下合纵之计。如果大王愿意从我所言，而天下合纵不破，赵国不投降，韩国不灭亡，楚国、魏国不称臣，齐国、燕国不亲附，秦国霸王之名不成，四邻诸侯不来朝见，我请求大王斩杀我以殉国，来警戒那些为主谋而不忠的人!"

秦王听了很高兴。但是李斯听了很嫉妒，说："韩非，是韩国宗室公子。如今他说要兼并天下诸侯，一定是为韩国谋划，而不是为秦国着想，这是人之常情。如今大王您既然不用他，又让他久留秦国而归韩，那是给自己留下祸患，不如找个法子杀掉他!"

秦王认为有理，将韩非下狱治罪。李斯马上派人送毒药给韩非，逼他自杀。韩非想向秦王申诉，但不得进见，无奈自杀。秦王很快后悔，派人去赦免他。韩非已经死了。

扬子《法言》曰：有人问："韩非写了一篇《说难》，讲游说君王之难，最后呢，他自己正是死于游说君王之难，请问他的所说和他的所行，怎么相反呢？他不是游说君王的理论专家吗？"

我说："说难，正是他的死因。"

问："为什么呢？"

"君子依礼而动，据义而止，合则进，不合则退，根本不担忧我说的是否与君王心思相合。如果游说他人，还老担心跟人家心思是否相合，那就各种手段无不用尽了。"

问：“韩非既然游说君王，担心和君王心思不合，这不是很正常的吗？”

“不!说不由道才是应该担忧的。我只说和正道相合的话，他用就用，不用就算。我说的是正道，他不用，这是他的事，不是我的事，没什么好担心的。”

【华杉讲透】

扬子是儒家价值观：以道事君，不可则止，用之则行，舍之则藏，不期必，不用就算了。韩非子呢，是法家价值观，不择手段，志在必得。韩非子的《说难》写了什么呢？我们读一段看看：

凡说之难，非吾知之有以说之之难也，又非吾辩之能明吾意之难也，又非吾敢横失而能尽之难也。凡说之难，在知所说之心，可以吾说当之。所说出于为名高者也，而说之以厚利，则见下节而遇卑贱，必弃远矣。所说出于厚利者也，而说之以名高，则见无心而远事情，必不收矣。所说阴为厚利而显为名高者也，而说之以名高，则阳收其身而实疏之；说之以厚利，则阴用其言显弃其身矣。此不可不察也。

这段话意思是说，大凡进谏游说的困难，不是难在我的表达能力，也不是难在我敢毫无顾忌地把看法全部表达出来，而是难在了解所想说服的对象的心理，以便投其所好。这个对象想要追求美名的，却用厚利去说服他，就会显得节操低下而得到卑贱待遇，弃而远之。对象想要追求厚利的，却用美名去说服他，就会显得没有心计而又脱离实际，必定不会被接受和录用。对象暗地追求厚利而

表面追求美名的，用美名向他进说，他就会表面上录用而实际上疏远进说者；用厚利向他进说，他就会暗地采纳进说者的主张而表面疏远进说者。这是不能不明察的。

这就是韩非研究的事。他不研究自己的所言所行是否合乎正道，只研究怎么让对方上他的道。而且试图穷尽所有情况，都有应对的预案。结果呢，当他的游说君王之术开始实践的时候，根本不只是他和秦王之间的事，还有一个第三方——李斯。李斯把他害死了。这就叫机关算尽太聪明，反误了卿卿性命。

韩非的教训告诉我们，这个世界，我们能控制的只是很小很小一部分，主要是控制自己，别想控制别人。就像扬子说的："君子以礼动，以义止，合则进，否则退。"无可无不可，绝不志在必得。志在必得者死，今天李斯害死了韩非，明天他就会被赵高害死，而赵高呢，最后也被子婴杀了。这就是游戏规则。

【司马光曰】

我听说君子亲其亲以及人之亲，爱其国以及人之国，是以功大名美而享有百福也。如今韩非为秦国谋，而想要覆灭他自己的祖国，目的只是证实他的学问和才能。他的罪恶，罪不容赦，他的遭遇，不值得怜悯。

始皇帝十五年(己巳，公元前232年)

1　秦国大举兴师伐赵，兵分两路，一路抵达邺城，一路抵达太原，攻取狼孟、番吾；直到遇到李牧部队，才班师而还。

【胡三省曰】

秦军怕的就是李牧。之后赵国自己杀掉李牧，加速灭亡。

2 当初，燕太子丹曾经在赵国做人质，与秦王关系很好。秦王继位之后，燕太子丹到秦国做人质，秦王对他很傲慢无礼。太子丹非常愤怒，逃回了燕国。

【胡三省曰】

秦王的父亲异人在赵国做人质，所以秦王少年时在邯郸和燕太子丹有交集。秦王继位之后对太子丹无礼，为后来荆轲刺秦王埋下伏笔。

始皇帝十六年(庚午，公元前**231**年)

1 韩国将南阳献给秦国。九月，派军队到南阳接收。

2 魏国也献地给秦国。

3 代郡地震，从乐徐以西，向北到平阴，高台房屋和墙垣，一半以上都毁坏了。地面从东到西裂开有一百三十步宽。

始皇帝十七年(辛未，公元前**230**年)

1 内史胜灭韩，俘虏韩王安，以韩国土地设置颍川郡。

2 华阳太后薨。

3 赵国发生大饥荒。

4 卫元君薨，子卫角继位。

始皇帝十八年(壬申，公元前**229**年)

1 王翦率领上地部队进军井陉，杨端和率领河内兵马配合，一起攻打赵国。李牧和司马尚率赵军抵御。秦国间谍贿赂赵王宠臣郭开，

给了他很多黄金，让他向赵王进谗言，说李牧和司马尚谋反。赵王听信，派赵葱和齐国将领颜聚去替换二人。李牧拒不受命，被捕杀。司马尚被废。

始皇帝十九年(癸酉，公元前228年)

1 王翦击破赵军，杀死赵葱，颜聚逃走，于是攻克邯郸，俘虏赵王迁，赵国至此灭亡。秦王亲自到邯郸城，搜捕过去和他母亲家有仇怨的，全部杀掉。取道太原、上郡回国。

2 太后薨。

3 王翦屯兵中山，图谋燕国。赵国公子嘉率领他的宗族数百人逃到代，自立为代王。赵国灭亡之后，有的大夫们去归附代王，代王与燕国合兵一处，驻军在上谷。

4 楚幽王薨，国人立他的弟弟芈郝为王。三月，芈郝的庶兄芈负刍杀掉芈郝，自立为王。

5 魏湣王薨，子魏假继位。

6 燕太子丹对秦王的无礼十分怨恨，想要报复，问他的太子傅鞠武，鞠武建议他向西约定韩、魏、赵，向南结盟齐、楚，向北联合匈奴，以对付秦国。太子丹说："太傅的计策，旷日弥久，让人烦闷，我等不了!"

没过多久，秦国将领樊於期得罪于秦王，逃亡到燕国，太子丹收留他住在宾馆里。鞠武进谏说："以秦王的暴虐和对燕国的积怨，已经让人心惊胆寒了，更何况让他听说樊将军在燕国呢!这就像把肉扔在饿虎经过的小路上。希望太子赶紧把樊於期送到匈奴去!"太子丹说："樊将军穷途末路，来投奔我，正是我应该用生命来保护他的时候，怎么能把他撵走呢!希望您想想别的办法!"鞠武说："做危险的事来求平安，惹祸来求福，谋略肤浅而仇怨很深，为了一个人感恩戴德，而不顾国家之大害，这就是滋长冤仇，助长祸患啊!"

太子丹听说卫国人荆轲贤能，卑辞厚礼去求见，对荆轲说："如今秦国已俘虏韩王，又举兵南伐楚，北攻赵，赵国支持不住，祸患就到燕国了。燕国弱小，屡次遭到兵困，怎么挡得住秦国!诸侯各国都屈服于秦国，不敢合纵。我私底下想，如果能得天下之勇士出使秦国，劫持秦王，让他归还各国侵地，就像当初曹沫劫持齐桓公一样，那就再好不过了。如果不从，就当场杀了他。他的大将拥兵于外，而内有国乱，则君臣相疑，这段时间，诸侯各国就可以合纵抗秦，必定成功!希望先生您考虑一下这件大事!"

荆轲承诺充当刺客使者。于是太子丹请荆轲住在上等馆舍中，太子每天登门探访，奉养服侍荆轲的，应有尽有。等到王翦灭赵，太子丹恐惧，希望荆轲马上行动。荆轲说："如今要去见秦王，却没有信物，希望能得到樊将军的头和燕国督亢地区的地图，献给秦王，这样秦王一定会亲自接见我。那我就有机会报答您了。"

太子丹说："樊将军穷困来归，我不忍心啊!"

荆轲沉默不语，之后私下去见樊於期，说："秦国和将军您，那是深仇大恨啊!父母宗族都被屠灭，今天还悬赏先生您的头颅，听说竟然到了一千两黄金，封万户!将军准备怎么办呢？"樊於期长叹一声，说："怎么办呢？"荆轲说："我希望能得到将军的头，献给秦王，这样秦王一定高兴，愿意接见我。这时候，我左手抓住他的衣袖，右手持剑刺进他的胸膛，这样先生您大仇得报，燕国受到欺凌的耻辱也消除了。"樊於期说："这正是我日夜切齿痛心而求之不得的事啊!"于是自刎而死。太子丹听说了，奔往抚尸痛哭，但是已无可奈何，于是砍下樊於期的头装在木匣子里。太子丹事先已经找到天下最锋利的匕首，让工人用毒药浸泡，用人试验，只要沾上丝缕般的血迹，没有不立即死亡的。于是将匕首和樊於期的头交给荆轲，派燕国勇士秦舞阳为副使，出使秦国。

卷第七 秦纪二(公元前227年—公元前209年，共19年)

主要历史事件

荆轲刺秦 191

王翦伐楚 193

秦始皇统一天下 197

蒙恬攻打匈奴 202

焚书 202

修建阿房宫和骊山陵墓 203

坑儒 204

秦始皇之死 205

扶苏自杀 205

胡亥即位 206

陈胜吴广起义 208

刘邦起兵 211

主要学习点

压倒性投入：投入越大，风险越小 194

团结是一个人的事，不是大家的事 197

名不正则言不顺，言不顺则事不成 214

始皇帝二十年(甲戌，公元前227年)

1　荆轲到了咸阳，通过秦王宠臣蒙嘉，卑辞求见，秦王大喜，身穿朝服，集合文武百官，设九宾大礼来见他，准备接受樊於期的头颅和督亢地图。荆轲捧着地图献给秦王，地图展开到最后，匕首露出来，荆轲一手抓住秦王衣袖，一手抓起匕首就刺，还没刺到，秦王惊起，挣断衣袖得脱。荆轲追逐秦王，秦王绕着柱子躲避。群臣都惊慌失措，谁也想不到发生这种事，一时混乱，都不知道怎么办。按照秦国法律，群臣上朝是不能带任何兵器的，左右近臣只能徒手与荆轲搏斗，大声提醒秦王："大王!把剑推到背上!"因那秦王带着长剑，仓促间无法拔出。秦王得到提醒，把剑推到背上背着，终于拔出来，一剑就斩断了荆轲的左腿。荆轲知道自己废了，把匕首掷向秦王，击中铜柱。荆轲大骂道："事情所以失败，那是没想杀你，是想活捉你，胁迫你达成协议来报答燕太子丹罢了。"秦王大怒，于是将荆轲肢解示众，更加派大军前往赵国，增兵给王翦，命令他伐燕，与燕军、代军战于易水之西，大破之。

始皇帝二十一年(乙亥，公元前226年)

1　冬，十月，王翦攻占燕国首都蓟城，燕王及太子率其精兵向东退保辽东，秦将李信急追。代王赵嘉派人送信给燕王，让他杀了太子丹，献人头给秦王谢罪。太子丹藏匿在衍水。燕王派使者斩了太子丹的头，想要献给秦王。但是秦王继续进兵攻打燕国。

【华杉讲透】

荆轲刺秦，从整件事情来看，燕太子丹的所作所为，主要是报私仇，泄私愤，不是为燕国深虑远谋。所以刺秦也不是燕国的国家战略，而是太子丹的豪侠之举。而所谓的私仇私愤，无非是自尊心受了伤害，觉得跟秦王当初是光屁股一起长大的兄弟，今天你怎么不把我当人看。就像孔子说的，小人难养——"近之则不逊，远之则怨"。

他还想跟秦王保持勾肩搭背的“不逊”的关系，秦王对他的疏远，让他心怀怨恨，以至于必欲杀之而后快，不能等!风萧萧兮易水寒，壮士一去兮不复还，这不是什么慷慨悲歌的英雄壮举，是懦弱轻佻的匹夫泄愤而已。身为一国太子，不励精图治，为国家做长久计，而派豪侠行刺大国之君以泄私愤，图侥幸，国家怎能不亡!

2 王贲伐楚，攻取十几座城。秦王问将军李信说：“我想要攻下楚国，将军认为需要带多少兵去？”李信说：“不超过二十万。”秦王又问王翦。王翦说：“非六十万人不可。”秦王说：“王将军老了，这么胆怯!”于是派李信、蒙恬将二十万人伐楚。王翦称病回老家频阳。

始皇帝二十二年(丙子，公元前**225**年)

1 王贲伐魏，截断渠水，挖沟引水去灌大梁。三月，城墙崩塌，魏王假投降，即刻杀了他，于是灭魏。

秦王派人对安陵君说：“寡人欲以五百里地换取安陵。”安陵君说：“蒙大王恩惠，以大易小，甚幸!但是，我受地于魏之先王，愿终身守之，不敢和您交换!”秦王赞赏他的信义，暂时放过了他。

2 李信攻平舆，蒙恬攻寝，大破楚军。李信又攻打鄢郢，破之，于是引兵向西，与蒙恬在城父会师。楚国人在后面尾随，三天三夜不宿营，不休息，大败李信，攻陷两个营寨，杀死七个都尉，李信败逃回国。

秦王听说后，大怒，亲自到频阳找王翦，说：“寡人不听将军的话，李信果然让秦军受辱。将军虽然生病，就忍心看着寡人不管吗？”王翦辞谢说：“确实生病了，不能将兵。”秦王说：“我已经决定了，你不要再多说了!”王翦说：“大王一定要用我，我还是那个要求，非六十万人不可!”秦王说：“全都听您的!”于是王翦将六十万人伐楚。秦王送行到霸上，王翦一个劲儿地向秦王要求要赏赐给他哪座宅子哪块田，啰啰嗦嗦，要了很多。秦王说：“将军快出发吧!您还担心受穷

吗!”王翦说：“为大王做将领，功劳再大，也不能封侯，所以乘着大王您还欣赏我的时候，多请田宅，以为子孙打算罢了。”秦王大笑。大军既出发，出了武关，五次派出使臣回去向秦王落实良田美宅的赏赐。左右亲信说：“将军您的吃相有点难看了。”王翦说：“不然，秦王猜疑心重，不相信人，如今全国军队都给了我，我不显出求田问舍、胸无大志的样子，那秦王就会猜疑我了。”

始皇帝二十三年(丁丑，公元前224年)

1 王翦攻取陈丘以南土地，直到平舆。楚人听说王翦增兵而来，也动员全国军队抵御。王翦坚壁不战。楚军反复挑战，王翦始终闭营不出，态度安闲，每天抓的大事，主要是士兵的澡堂和食堂，洗澡水要烧好，伙食要搞好，在食堂和士兵们一起用餐。过了很长时间，王翦派人问：“现在士兵们玩什么游戏啊？”士兵说：“玩投石、跳远。”王翦说：“时候到了，士卒可用!”

楚军求战不得，就引兵向东。楚军一动，王翦马上追击，大破楚军，一路追到蕲南，杀死楚将项燕，楚军败走，王翦乘胜略定城邑。

始皇帝二十四年(戊寅，公元前223年)

1 王翦、蒙武俘虏楚王负刍，楚国灭亡，以其地设立楚郡。

【华杉讲透】

王翦伐楚，他始终要求六十万兵，而之前李信只要二十万。为什么呢，因为王翦懂得做事的关键——压倒性投入——投入越大，风险越小。而李信则贪巧求速，以致身败名裂。

前面我们说过，人们往往低估了成就一件事情所需要的时间，时间是一种投入；同样，人们往往也低估了成就一件事情所需要的人力、物力和财力投入。为什么会

低估呢？因为人们都想少投入，都想要“多快好省”，投入很少，回报极多，速度很快，质量还很好，这就是自欺欺人，要上当受骗的节奏了。李信自欺欺人，秦王就上当受骗。

这种思维在各行各业都有，比如广告业有一句著名的断言：“我知道我的广告费浪费了一半，但是我不知道是哪一半。”为什么这句话这么有名，人人都认同呢，因为他击中了人性的弱点——人人都想少付出，多回报。你也可以说王翦带去的六十万兵浪费了一半，你带三十万去试试呢？

所以，当我们面对投入问题的时候，不管是投入时间还是金钱，我们要问自己的是，我能不能再多投入一点，而不是能不能少投入一点，要尽可能多投入，投入越大，风险越小，我们要的是成功，不是省钱。想省钱的人没出息。

始皇帝二十五年(己卯，公元前222年)

1 秦王大兴兵，派王贲攻辽东，俘虏燕王喜，燕国也灭亡了。

【司马光曰】

燕太子丹不胜一朝之愤而犯虎狼之秦，轻虑浅谋，挑怨速祸，使得宗庙覆灭，始祖召公不得祭祀，罪莫大焉!还有人赞美他是贤公子，岂不是过分!

什么叫国家？任官以才，立政以礼，怀民以仁，交邻以信，这叫国家!如此，则官得其人，政得其节，百姓怀其德，四邻亲其义。如此，则国家安如磐石，炽如焰

火，触之者碎，犯之者焦，虽有强暴之国，又何足畏惧!太子丹放着这些正事不做，反倒以万乘之国，发匹夫之怒，逞盗贼之谋，功隳身戮，社稷成墟，不亦悲哉!

跪着膝行前进，那不是恭敬；反复重重承诺，那不是信用；挥金散玉，那不是恩惠；自刎剖腹，那不是勇敢。为什么呢，因为没有深谋远虑，行动也不符合正义。这样做，跟楚国的白公胜之流有什么区别呢？

荆轲呢，感激太子丹对他供养的私恩，不顾自己七族的性命，欲以一把匕首，强燕而弱秦，还有比这更愚蠢的吗？所以扬子评论这些事，认为要离为吴王阖闾刺杀庆忌，不过是一个蜘蛛螫人的角色；聂政刺杀侠累，不过是一个壮士的角色；荆轲呢，刺客而已，都算不上义士。又说：“荆轲啊，如果以君子之道来衡量，也就是一个盗贼吧!”

2 王贲攻代，俘虏代王赵嘉。

3 王翦全部平定楚国长江以南地区，并降伏百越，设置会稽郡。

4 五月，令天下人民大张酒宴五日，以为庆祝。

5 当初，齐国君王后，就是太后，之前太史敫的女儿，很贤德，事奉秦国很谨慎，和诸侯交往，也守信义。齐国在东边临海，不与秦国接壤。秦国日夜进攻韩、赵、魏、燕、楚，五国各自相救，而齐王建继位以来，独享四十余年和平。太后临死的时候，对齐王建说：“群臣之中，某人可用。”齐王说：“等等，我拿毛笔和竹简来，把他的名字写下来。”太后说：“好!”等齐王建拿来毛笔和竹简，太后说：“哎呀!老妇已经忘了他的名字了。”太后死了，后胜担任宰相，接受秦国间谍的贿赂。齐国派往秦国的使臣和宾客，秦国也大撒钱财收买他们，所以这些宾客，都成了秦国的反间，劝齐王事奉秦国，不修

战备，也不援助五国抗秦，所以秦国得以顺顺当当地灭了五国。

齐王建将要出发去咸阳朝见秦王，出发经过雍门，雍门司马上前说：“齐国立您为王，是为了国家社稷呢，还是为了您个人呢？”齐王说：“当然是为了社稷。”司马说：“既然是为了社稷，为什么您离开社稷，要前往秦国呢？”齐王建想想也是，命令车马折返回宫了。

即墨大夫听说后，求见齐王说：“齐国地方数千里，带甲之士数百万。而韩赵魏的大夫们，都不愿意接受秦国统治，逃亡在阿、鄄等地的有数百人，大王如果能团结他们，交给他们百万人的军队，使他们收复三晋故地，则可从临晋关攻入秦国。同样，楚国鄢郢的大夫们不愿意接受秦国统治，逃亡在我城南之下者，也有数百人，您收服他们，交给他们一百万军队，让他们收复楚国故地，则可从武关攻入秦国。如此，则齐威可立，而秦国可灭。这天大事业，岂止是保全齐国而已!”齐王建不听。

【柏杨曰】

幸亏齐王建不采纳这位即墨大夫的意见，否则徒使人民受到更大苦难。这跟赵括纸上谈兵一样。秦国倾全国之力，用之于战场的，也不过六十万兵。即墨大夫开口就这给一百万，那给一百万，也不知道哪儿来这两百万军队？武装部队不自己带领，交给那些流亡之徒，如何对付严格训练的秦军，还想一口气打到咸阳？齐国唯一的生路是之前就支援它的邻邦抵抗秦国。如今五国已灭，就算玉皇大帝下凡，也无法挽救了。

始皇帝二十六年(庚辰，公元前221年)

1 王贲从燕国向南攻齐，突袭临淄，齐国人毫无防备，没有一个人敢于抵抗。秦国派人引诱齐王建，承诺封给他五百里地，齐王建就投降了。秦国把他迁居到共城，软禁在松柏树林间，活活饿死。齐国

人怨恨齐王建不早与诸侯合纵抗秦，听信任用奸臣和外籍宾客，以致亡国，编歌曲讽刺他说：“是松树吗？是柏树吗？把田建迁居到共城的，是那些宾客吧？”埋怨田建听信那些心怀叵测的宾客。

【司马光曰】

合纵连横之说，虽然反覆百端，千头万绪，但大致来说，合纵符合六国的利益。从前先王建立万国，亲附诸侯，就是要他们交通来往，相亲相爱，飨宴相乐，结盟互保。如此，则秦国再怎么强暴，他们又怎会至于灭亡呢？韩赵魏三国，是齐楚的屏障，而齐楚两国呢，又是韩赵魏的根底，形势相资，表里相依。但是，他们相互之间居然还相互攻打，韩赵魏攻齐楚，就是自绝其根底，齐楚攻韩赵魏，就是自毁其屏障。哪有拆毁自己的屏障，以向盗贼献媚，还说：“盗贼将因此爱我，而不会攻击我。”这岂不是荒谬吗？

【华杉讲透】

团结是一个人的事，不是大家的事。你拿个大喇叭喊：“大家一定要团结!”有用吗？没用!你只有自己站出来，自己付出，吃得亏，打得堆，把大家团结在你周围。

六个国家，是无法相互团结的，只能团结在一个国家周围。团结，就必须有一个带头的，他有一以贯之的长期战略，愿意承担责任，愿意付出，愿意牺牲自己，愿意主持公平正义，方针政策始终不变，则大家都团结在他周围。如果六国中有一个这样的国家，那就不是秦国征伐天下，而是两雄逐鹿了，或者更长期地保持战略均势。齐国君王后之贤，不过是小心谨慎，苟延残喘，再凭借地理

形势，最后一个灭亡而已。齐国没有承担历史责任，合纵抗秦。合纵不能靠一个挂六国相印的宾客苏秦，要靠一国君王为核心。秦国的战略，从秦孝公开始，到秦始皇经历了七任君主，一直一以贯之。其他六国，则没有一国有一以贯之的长期战略。

2　秦王刚刚兼并天下，自以为德兼三皇，功盖五帝，于是更改称号为“皇帝”，命令叫“制”“诏”，制书是制度，诏书是诏告。自称为“朕”，追尊昭襄王为太上皇，颁布制书说：“死后根据人的行为定谥号，是儿子议论父亲，臣下议论君上，没有意义，从今往后，取缔谥法。朕为始皇帝，后世依次计数，二世、三世至于万世，传之无穷。”

【华杉讲透】

谥法相传是周公制定，追谥的准则，即帝王、诸侯、卿大夫、大臣等死后，朝廷根据其生前事迹及品德，给予一个评定性的称号，这就是盖棺论定了。谥号有美谥，有恶谥，也就是说，有褒有贬。褒的比如秦穆公，布德执义曰穆，后世看到一个穆字，就知道他一生是布德执义的一生。又如齐桓公，辟土服远曰桓，克敬动民曰桓，这是他一生的写照。恶谥呢，比如周幽王，动祭乱常曰幽，烽火戏诸侯，这都是他干的事，西周亡在他手上，他就是动祭乱常的幽王。

从孔子时候起，儒家有意识地把谥法作为以礼教褒贬人物，挽救社会风气的手段，也是对君王的一点点制约，生前你拥有绝对权力，但是，如果行事乖张，一个谥号，就能让你遗臭万年!

秦始皇显然对自己死后的谥号没有信心，担心后世给他恶谥，干脆把谥法给取缔了。

到了汉朝，谥法又恢复起来，一直执行到清朝。

3 当初，齐威王、齐宣王的时代，邹衍提出一个金木水火土，五德相运的学说。秦王兼并天下之后，齐国人把这一套学说上奏给他，秦王深信此说，认为既然周是火德，秦灭了周，那是秦的德胜过了周的德，水能灭火，所以秦是水德。于是下令改变历法，以十月为每年的第一个月，每年朝贺，以十月一日为元旦。衣服、旌旗都用黑色。计数时，以“六”为单元。

【华杉讲透】

我们现在用的阴历，是夏历，夏朝的历法。到了商朝，把正月往前提前一个月，以十二月为正月。到了周朝建国，又提前一个月，以十一月为正月。孔子虽然一心恢复周礼，但是对历法，他一直呼吁恢复夏历，因为最符合农业生产的时节。秦朝建立呢，再提前一月，以十月为正月，春夏秋冬全乱了。到了汉朝，总不能把九月当正月吧？汉武帝恢复了夏历，以后再没人折腾这事了。咱们今天才能以正月初一为春节。

4 丞相王绾说：“燕、齐、楚故地，离首都咸阳太远，不设置封国，恐怕难以统治和镇守，请在诸子中选择分封。”秦王下令群臣讨论。掌管刑罚的廷尉李斯说：“当初周文王、周武王所分封的同姓子弟很多，但是几代之后，情谊疏远，相互攻击，就像仇人一样，周天子也无法禁止。如今天下赖陛下您的神灵，归于一统，都设置郡县，诸皇子和功臣，以赋税重赏之，比较容易控制，天下人也没有异议，这正是国家安宁的道理，再设置诸侯封国，实在不合时宜。”秦始皇说：“天下征战不休，就是因为有侯王。如今赖宗庙神灵，平定了天下，又重新设置封国，那是刀兵再起了，要再求安宁，岂不难哉!廷尉

说得对!”

于是分天下为三十六郡，每郡置郡守总管郡事，置郡尉掌管兵马，置郡监负责监察。

又收缴天下兵器，送到咸阳销毁，熔化后铸成巨钟和钟架，再铸十二个金人，各重一千石，统一度量衡，把天下豪门富户十二万家强迫迁到咸阳居住。

历代祖先祭庙和章台宫、上林苑，都在渭河南岸。每灭一国，就仿照他们的宫室，在咸阳以北按原样再盖一座，沿着渭河北岸，从雍门向东延伸，一直到泾河、渭河交汇处，亭台楼阁，来往复道，络绎相连，从各国抢夺来的钟鼓和美人，都被安置在这些宫殿中。

【张居正曰】

秦始皇不封王侯而设郡县，又收缴天下兵器，都是自为保守之计，以为天下没有侯王，就没有人作乱了，殊不知后来并起而亡秦者，不是王侯，而是闾巷田野之匹夫。又以为没有兵器，就不动刀兵了，殊不知后来豪杰振臂一呼，斩木也可为兵，揭竿也可为旗。可见人君之欲安天下者，在于仁义之固结，而不在于法制之把持也。

始皇帝二十七年(辛巳，公元前**220**年)

1 始皇巡游陇西、北地，至鸡头山，又经过回中宫。

2 在渭南建筑长信宫，建成后，又更名为极庙。从极庙筑道路通往骊山，建筑甘泉宫前殿，又筑甬道与咸阳相连。再以咸阳为中心，修筑高速驰道通往全国。

始皇帝二十八年(壬午，公元前**219**年)

1 始皇东行巡视郡县，登上邹县的峄山，立石碑，歌颂自己的功

业。于是召集鲁地儒生七十人，到泰山下，商议封禅大典。有儒生说：“古代帝王封禅，都用蒲草包裹车轮，不伤害山上的土石、草木，然后清扫地面来祭祀，席子用草席。”其他人众说纷纭，始皇听了，觉得都难以施行，由此罢黜儒生，不听他们的，直接下令修筑上山道路，从泰山南麓上到山巅，立石碑，颂功德，再从山北车道而下，到梁父县，举行封禅大典，其礼仪由掌管祭祀的太祝制定，跟古代秦国在雍县祭祀上帝的礼仪差不多，而封藏保密，世人无法知道。

于是始皇东游到海上，行礼祭祀名山大川及八方神仙。始皇向南，登上琅琊山，十分高兴喜欢，停留了三个月，筑琅琊台，立石碑，颂功德，抒发他志得意满的情怀。

当初，燕国人宋毋忌、羡门子高等声称有羽化升仙之术——老而不死，身体消失，变成神仙，升仙而去。燕、齐两国一些迂腐怪诞之人，都争相学习。齐威王、齐宣王、燕昭王等，都相信他们的说法，派人入海求蓬莱、方丈、瀛洲，说这三座神山都在渤海之中，离人不远。但山上的神仙不喜欢人去，船快接近的时候，就用风把它吹走。曾经有上过仙山的人说山上有神仙和不死之药。等秦始皇到了海上，那些方士和齐国人徐市都争相上书说仙山的事。于是派遣徐市带领童男童女数千人入海访求，船来往海中，都拿风来说事儿，说：“看见仙山了，就是过不去啊!”

始皇回程时，经过彭城，斋戒祭祀，想把相传之前沉入泗水之中的一座周鼎打捞上来。派了上千人潜水去找，也没找到。于是向西南渡淮水，到衡山、南郡，乘船于长江中，到湘山寺，遇大风，几乎无法渡江。始皇问博士：“湘君是什么神？”博士说：“听说是尧的女儿，舜的妻子，葬于此地。”始皇大怒，派囚犯三千人，伐掉湘山所有树木，让湘山只见赤土，不见草木，以示惩罚。于是才由南郡，经由武关回咸阳。

【张居正曰】

这一段前面是始皇侈心于封禅，后面见始皇惑志

于神仙，史臣详记其事，所以深著其骄奉之失，垂万世之鉴戒也。

2 当初，韩国人张良，其父亲、祖父以上，五代人在韩国为相。到了韩国灭亡，张良散尽千金家财，想为韩国报仇。

始皇帝二十九年(癸未，公元前**218**年)

1 始皇东游，走到阳武博浪沙时，张良派大力士操铁锥狙击始皇，误中副车。始皇心惊胆裂，即刻搜捕，力士已逃去无踪，令天下大索十日，还是没抓到。

始皇继续东行，登上之罘山，刻石记功，回程时，前往琅琊，经上党回咸阳。

始皇帝三十一年(乙酉，公元前**216**年)

1 下令天下黔首，自己申报田亩数量。

【胡三省曰】

从始皇第二十六年开始，更改民众的名称为"黔首"，因为老百姓用黑头巾裹头，所以叫黔首。

始皇帝三十二年(丙戌，公元前**215**年)

1 始皇登上碣石山，派燕国人卢生寻访古代仙人羡门，又在碣石刻石记功，拆毁城墙，堤防也拆除。始皇又向北巡游，然后取道上郡回咸阳。卢生派人从海上回来，上奏说，有一本预言书叫《录图书》，上面写着："亡秦者胡也。"始皇于是派将军蒙恬发兵三十万，北伐匈奴，要灭了胡人。

【胡三省曰】

郑玄说，亡秦者胡也，应在秦二世胡亥身上，秦

始皇没注意自己有个儿子名字里有“胡”字，反而去打匈奴。

始皇帝三十三年(丁亥，公元前**214**年)

1　征发无业游民、上门女婿、市场商贩为兵，略取南越陆梁地，设置桂林、南海、象郡，又发配罪犯及平民五十万人到五岭戍边，与南越土著杂处。

2　蒙恬将匈奴驱赶到北方，收复河套以南地带，设置四十四县，又修筑长城，顺着地形险要，从临洮到辽东，绵延一万多里。蒙恬渡过黄河，占据阳山，再向北扩张。蒙恬十余年率师处于野战状态，大营设在上郡，统治北方，威震匈奴。

始皇帝三十四年(戊子，公元前**213**年)

1　整顿司法部门，处罚枉法徇私的官员，有陷害无罪者，及包庇有罪者的，一律充军去修筑长城，或者流放到南越。

丞相李斯上书说：“以前诸侯并争，厚招游学之士。如今天下已定，法令出于中央政府，百姓在家则种田做工，出仕做官则学习政府法令，不需要其他学问。如今那些儒生，不学习今天的法令，老是拿古人说事儿，借古讽今，惑乱百姓人心，把老百姓都教坏了。政府有法令下来，则各自拿他们的学问来议论，心中不服，出门就在街巷中非议，以批评政府博取名声，以标新立异来哗众取宠，鼓动群众来诽谤政府。这样的情况，如果不能禁止，则中央政府的权威受损于上，而拉帮结党成之于下。这种情况必须禁止!我建议：请史官把各国史书全部烧毁，只留下《秦记》，除了博士官官方藏书外，天下有收藏《诗经》《尚书》和诸子百家书籍的，都由当地郡守、郡尉组织督促，全部烧毁。有敢偶语《诗经》《尚书》的，斩首弃市(偶语，就是相聚谈论，这就是偶语弃市的典故)；有敢以古非今的，灭族；如果官吏看见这种情况，不举报，不处理的，与之同罪。命令下达三十日之内，还不烧书的，脸上刺字，罚苦役四年。医药、卜筮、种树等

书可以不烧。如果想学法令的，就请官员当老师。”始皇下制说：“可。”于是列为制度。

魏国人陈馀对孔子八世孙孔鲋说：“秦国要毁灭先王的书籍，而您正是这些书的主人，危险啊!”孔鲋说：“知道我学习这些无用之学的，都是我的朋友。秦不是我的朋友，他也不知道，我有什么危险呢？我会把这些书藏起来，有一天，人们还会来找这些书。等到大家都知道要找这些书的时候，也就没有什么灾难了。”

始皇帝三十五年(己丑，公元前**212**年)

1　派蒙恬修筑高速直道，经九原到云阳，一路开山填谷，跨越一千八百里，工程持续数年，都不能完成。

2　始皇觉得咸阳人太多，先王的宫廷太小，于是在渭南上林苑中修建新宫殿，先筑前殿阿房宫，东西五百步，南北五十丈，上面可以坐一万人，下面可以树立五丈高的旗杆，周围阁道可以驰马从殿下一直到南山。在南山山顶建造宫阙。又修筑往返复道，从阿房宫渡过渭河，直达咸阳，以象征天上经过北斗七星，渡过银河，连接象征天子之宫的营星、室星。征调遭受宫刑和其他刑罚的罪犯七十万人，分别将他们投入阿房宫和秦始皇骊山陵墓的建设。又挖掘北山的石头，砍伐蜀地和荆楚的木材，在关中共计兴建宫殿三百余座，函谷关以东，又兴建行宫四百余座。于是在东海边朐县矗立巨石，作为秦国东方大门。迁徙三万户人家充实骊邑，五万户到云阳，都免除十年劳役。

3 卢生游说秦始皇说：“根据仙人方术，君王不应该固定住在一个地方，而是要时常出行，以避恶鬼。恶鬼辟，则真人至。希望陛下不要让人知道您住在哪一个宫中，这样不死之药才可以得到。”始皇心向往之，说：“我倾慕真人啊!”干脆也不称“朕”了，自称为“真人”。

于是下令咸阳之旁两百里内所有的两百七十座宫殿，统统建筑往返相连的复道、甬道，每个宫里卧室、办公室、钟鼓、美人，全部齐备，始皇可随时在任何一座宫中居住和办公，不管他到哪儿，只要有泄露消息的，处死。有一天，始皇到梁山宫，从山上看见丞相李斯车

骑甚众，嘀咕了一句："丞相排场也不小啊!"再一次看到李斯的时候，排场就变小了。始皇大怒说："这是我的宦官泄露了我的话!"马上追查，没有一个人承认。这难不倒秦始皇，他把当时在场的宦官全部杀了。从此之后，再也没有人知道他在哪儿。群臣有事请示，只能在咸阳宫中等。

侯生、卢生在一起议论讥讽秦始皇，知道大祸临头，一起逃亡。始皇大怒，说："卢生等人，我尊重他们，大大地赏赐他们，他们竟敢诽谤我!"于是派御史审问还在咸阳的其他诸生，诸生互相揭发控告，抓了四百六十余人，活埋处死于咸阳，让天下知之，以恐吓后人。剩下的其他人，全部移民戍边。始皇长子扶苏进谏说："诸生都学习孔子之学，如今父皇都重法处置他们，恐怕天下不安。"始皇怒，让扶苏也去戍边，到上郡做蒙恬的监军。

【胡三省曰】

为之后胡亥杀扶苏夺嫡埋下伏笔。

始皇帝三十六年(庚寅，公元前**211**年)

1 有陨石落在东郡，有人在陨石上刻字："始皇死而地分。"始皇派御史查案审问，没人承认。于是将陨石降落处周围人家全部诛杀，将陨石焚化粉碎。

2 再迁徙三万户人家到河套以北的榆中，每人赐爵一级。

始皇帝三十七年(辛卯，公元前**210**年)

1 冬，十月七日，始皇出游，左丞相李斯跟从，右丞相冯去疾留守。始皇有二十几个儿子，他最爱他的小儿子胡亥。胡亥请求跟着一起去。始皇同意了。

十一月，抵达云梦泽，在九嶷山祭祀舜帝，又泛舟顺江而下，游览藉柯，渡过海诸，经过丹阳，抵达钱塘，濒临浙江。钱塘大潮，波浪险恶，于是西行一百二十里，从陿中渡江，登上会稽山，祭祀大

禹，远望南海，立石颂德。回程，经过吴县，从江乘登船，沿大海向北，到琅琊，再到之罘，在海上见到大鱼，射杀之。再由之罘沿海西行，到达平原津就生病了。

始皇厌恶谈到死，所以群臣都不敢说死的事。病越来越重，始皇自知不起，于是命令中车府令掌管符节御玺的赵高写诏书给扶苏说：“立即前往咸阳，与丧车会合，准备我的葬礼。”诏书已经封好，在赵高那里，还没有交给使者。秋，七月，始皇崩于沙丘平台。丞相李斯认为始皇崩逝在外，怕诸公子争位作乱，天下有变，于是秘不发丧，把尸体藏在始皇寝车里，始皇生前宠幸的宦官同车陪乘。所到之处，饭食照样送进去。百官照样奏事。宦官则在车里宣称皇上准奏。只有胡亥、赵高和几个宠幸的宦官知道始皇已经死了。

当初，始皇尊宠蒙氏一家，非常信任。蒙恬率领大军在外，蒙毅则常在朝中参与谋划，有忠信之誉，因此诸将相都不敢和他们争锋。赵高是个天阉，生下来就生殖器不健全。始皇听说他强壮有力，又精通狱法，提拔他做中车府令，守卫宫门，并教胡亥决狱判案。胡亥很宠幸他。赵高曾经有罪，始皇把他交给蒙毅审判，蒙毅判决赵高依法当死。始皇认为赵高做事勤奋敏捷，赦免他，并恢复了他的官职。赵高既得到胡亥宠幸，又怨恨蒙氏，就游说胡亥，矫诏杀扶苏而立胡亥为太子。胡亥认为此计甚妙。赵高说：“还要跟丞相商量，丞相不加入，恐怕不能成事。”于是见李斯说：“皇上给长子扶苏的诏书，还有符节御玺，都在胡亥那里。现在定谁做太子，就在你我两人一句话了。先生看该怎么办？”李斯惊道：“你怎么说出这亡国之言!这是咱们做臣下的可以议论的事吗？”赵高说：“君侯您才能之高、谋虑之深、功劳之大、人缘之好，以及扶苏对您的信任，这五条，比蒙恬如何？”李斯说：“比不上。”赵高说：“这就是了。如果扶苏继位，一定用蒙恬为宰相。君侯您就没法身怀列侯印玺，衣锦还乡了，这是显然的事!如今胡亥慈仁笃厚，可以为嗣，希望君侯您仔细思量，定夺大计啊!”李斯被说服，于是加入阴谋，假称受始皇诏书，立胡亥为太子，重新下一道诏书给扶苏，数落他的罪状：不能开疆辟地，虚耗士卒，多次上书，直言诽谤，日夜怨望不能回首都为太子；又指斥将军蒙恬对扶苏的怨恨阴谋知情不报，也不能矫正；将两人都赐死，兵权交给

副将王离。

扶苏接到圣旨，哭着进到室内，准备自杀。蒙恬说："陛下在外巡游，没有立太子。派我将三十万大军驻守边疆，公子您为监军，这是天下之重任。如今一个使者来，您就自杀，您怎么知道这里面没有欺诈呢？不如上书申辩，如果真的不准，再自杀不迟啊!"这边蒙恬相劝，那边使者却在一个劲地催扶苏快快了断，他好回去复命。扶苏对蒙恬说："父要子死，还申辩什么!"当即自杀。蒙恬不肯死，使者把他交付官吏，关押在阳周，另外任命李斯的一位下属为护军都尉，还报胡亥。

胡亥听说扶苏已死，马上就想释放蒙恬。恰好蒙毅代表始皇出去祭祀山川回来。赵高对胡亥说："先帝早就想立贤德的儿子做太子，而蒙毅一直强谏说不可，不如诛杀他!"于是把蒙毅关押在代郡。

从井陉抵达九原，当时正是夏天，寝车里始皇尸体腐烂恶臭，于是让随从官吏载一车鲍鱼跟着，用鲍鱼臭来掩盖尸臭，从直道直奔咸阳，发丧，胡亥继位。

九月，始皇葬于骊山，墓穴极深，用铜熔化了，堵塞地下水，墓室中堆满了奇珍异宝。又令工匠做机弩，有盗墓的穿过则自动发射，又在墓室周围挖成百川、江河、大海的形状，灌注水银。墓室顶部是天上的星辰，底部则是大地山川大海。后宫嫔妃，没有生孩子的，全部殉葬。下葬毕，有人说工匠设计建造了陵墓中的机关，知情者太多，一旦泄露，陵墓就会被盗。于是将所有工匠也驱入坟墓殉葬。

2 秦二世欲诛杀蒙氏兄弟。二世的哥哥子婴进谏说："当初赵王赵迁杀李牧而用颜聚，齐王田建杀他数世的忠臣而用后胜，最后都亡国。蒙氏一门，是秦国大臣、谋士，而陛下一旦抛弃他们，诛杀忠臣而任用没有节操、没有本事的人，这是对内让群臣失去信任信心，而在外让边关将士离心离德了。"二世不听，于是处死蒙毅和蒙恬。

蒙恬愤然说："我蒙氏家族，从先祖到子孙，我爷爷蒙骜，父亲蒙武，到我兄弟二人，积功劳信义在秦国已经三代了。如今我将兵三

十万在外，虽然身处监牢，但只要我愿意，我仍有力量发动反抗!我自知必死还坚守信义，是为了不辱没我先辈的教诲，不敢忘记先帝的恩情罢了!”于是服毒自杀。

扬子《法言》曰：有人问：“蒙恬忠心耿耿，却被诛杀，忠心还有用吗？我们还应该忠心吗？”

答：“开山填谷，西起临洮，东接辽水，人力不足，死尸遍野，虽然忠君，不能抵消他的罪行。”

【司马光曰】

始皇毒害天下，而蒙恬为他所驱使，蒙恬的不仁，由此可知。但是，蒙恬能深明为人臣之义，虽然无罪被诛，能守死不二，也足以称道了。

二世皇帝元年(壬辰，公元前**209**年)

1 冬，十月，大赦。

2 春，二世东行郡县，李斯跟从，到碣石，然后沿着海南到会稽山。之前始皇立的石碑，有的还没有刻字，全部刻上，旁边还刻上跟从的大臣的姓名，以彰显先帝的盛德而还。

夏，四月，二世回到咸阳，对赵高说：“人生啊人生!就像驾着六匹马拉的快车，飞驰过一道裂开的缝隙，一眨眼就过去了。现在啊，我已经君临天下了，别无所求，就想快快乐乐度过此生!极尽耳目之所好，穷极心志之所乐!怎么样？”

赵高说：“太好了!这正是贤主之所能行，而昏君之所禁止的!不过，陛下想法虽然很好，要落实执行，还有阻碍啊!我给您分析一下看：沙丘之谋，诸公子和大臣都有所怀疑，而诸公子呢，都是您的兄长，大臣们呢，又都是先帝任命的人。现在陛下刚刚继位，有些人对此怏怏不乐，心中不服，我担心他们发动政变，所以我战战兢兢，担

心自己不得善终啊!陛下还能安享人生之乐吗？”

二世一听：“为之奈何？”

赵高说：“陛下严法峻刑，凡是有罪的，彼此株连，一网打尽，诛灭大臣及宗室公子，然后收举各国遗老遗少，贫穷的，让他富裕；低贱的，让他尊贵。把先帝的旧臣除掉，全部换上您的亲信，这样，阴德归于陛下，祸害被除掉了，奸谋被堵塞了。群臣全是蒙受您恩典润泽的人，陛下就可高枕无忧，肆志娱乐了。这是最好不过的计策!”

二世深以为然。于是修改法律，务求严苛。诸公子、大臣有罪的，就交给赵高严加惩治。于是皇子十二人被处刑戮死于咸阳街头，公主十人被分裂肢体磔死于杜县，家产充公。株连逮捕者不可胜数。

皇子将闾与同母兄弟三人，被囚禁于内宫，一直定不了罪，拖到最后。二世派使臣告诉将闾兄弟说：“你们有不臣之罪，按罪当死，叫官吏执行!”将闾说：“对朝贺礼仪，我从来没有不遵从礼宾司的安排，在朝堂上，我从来没有失节犯错，皇上问我什么，我从来没有说错话，什么叫‘不臣’呢？希望能告诉我，我的罪到底在哪里，我愿闻罪而死!”使者说：“我没有资格讨论这些事，只是奉命行事。”将闾仰天大呼三次：“天!天!天!我无罪!”兄弟三人痛哭流涕，拔剑自杀。

皇族宗室震动恐惧，皇子嬴高打算逃亡，又怕自己跑了，家人被诛灭，于是上书说：“先帝无恙时，臣入门则赐给食物，出门则派给车马，御府的衣服赏赐给臣，中厩的宝马也赏赐给臣。如今先帝去世，我应该殉葬跟随先帝啊!如果我不殉死，那是为人之子而不孝，为人之臣而不忠，不孝不忠之人，怎么能立于人世间呢？臣请求跟随先帝而死，葬在骊山脚下。恳请陛下怜爱我，满足我的心愿啊!”

二世拿到这封奏书，得意忘形，心花怒放，喊赵高来，给他看，说：“怎么样!怎么样!你看!咱这一招，收效神速啊!”赵高也满意地说：“他们都只求速死，哪有工夫搞阴谋啊!”

二世批准了嬴高的奏章，恩准他殉葬，并赏赐殡葬费用十万贯。

之后秦二世又继续修建阿房宫，征发勇士十五万人屯戍保卫咸阳，加强战斗技能训练。

宫廷豢养的狗马禽兽太多，饲料不足，于是征调郡县转输大豆、杂粮、草料到咸阳。而负责运输的人，要自己负责带自己的粮食。咸阳三百里以内，都不许碰这些粮食，保障狗马禽兽的饲料供应。

3 秋，七月，阳城人陈胜、阳夏人吴广起兵于蕲。当时的情况，是征发闾巷左边的人戍边渔阳，九百人屯驻大泽乡，陈胜、吴广皆为屯长。

【胡三省曰】

秦政府征发兵役戍边：第一梯队，先征发贬斥的官员、上门女婿和市场商贩；第二梯队，是曾经当过上门女婿、市场商贩的；第三梯队，是祖父母、父母曾经当过上门女婿、市场商贩的；第四梯队，没有“贱人”可以征发了，就每个巷子住左边的全部征发。

适逢天降大雨，道路不通，算下来肯定会误了抵达的期限，依法必须斩首。陈胜、吴广趁着天下人对秦朝的仇怨，于是杀死将尉，召集大家说：“我们已经误了期限，依法当斩。即便不斩，戍边而死的，十个里面也得有六七个。况且壮士不死则已，死则举大事，成大名!王侯将相宁有种乎!”大家都愿跟从举事。于是假借公子扶苏和楚将项燕的名义为号召，设坛盟誓，称大楚。陈胜自立为将军，吴广为都尉，攻陷大泽乡，再攻打蕲县。占领蕲县后，派符离人葛婴，将兵一路向东，攻打铚、酂、苦、柘、谯，全部拿下。一路作战，一路招兵买马，到了陈县，已有战车六七百乘，骑兵一千多，步卒数万人。攻打陈县，陈的守、尉都不在，只有守丞率军在城门下与起义军作战，兵败被杀。陈胜大军于是入据陈县。

当初，大梁人张耳、陈馀，相与为刎颈之交。秦灭魏，听说二人是魏国名士，重金悬赏缉拿。张耳、陈馀于是改名换姓，逃到陈县，

做里闾守门的小卒度日。里吏曾经因为陈馀犯错而鞭打他，陈馀想奋起反抗。张耳踩踩他的脚，让他忍耐受刑，之后批评他说："我之前怎么跟你说的，今天为一点小小的侮辱，就死于一个小吏之手吗？"陈馀于是向他谢罪。等到陈胜进入陈县，张耳、陈馀都上门谒见。陈胜一向知道二人的贤名，大喜。陈县的豪杰父老请立陈胜为楚王，陈胜问张耳、陈馀意见。二人回答说："秦为无道，灭人社稷，暴虐百姓，将军为万死之计，为天下除暴。如今刚刚才拿下一个陈县，就急着称王，这是让天下人都看到将军的私心了。希望将军不要称王，迅速引兵向西攻打秦国。同时，派人到之前各国，寻访立六国王室之后为王，这样，一方面给自己树立党羽，一方面为秦国增加敌人。秦国敌人多了，它的力量就分散了。将军的党羽多了，将军的兵众就越强。如此，六国都是同盟，就没有人阻挡您攻秦；六国都要各自复国，各郡县就没人愿意为秦守城。将军进军咸阳，诛灭暴秦，以令诸侯。诸侯本已灭亡，因将军您而得复国，以德服之，则帝业可成!如果今天在陈县就称王，恐怕引起反感，就没人跟随拥护您了。"陈胜不听，自立为王，国号"张楚"。

当时，各郡县百姓苦于秦国法制的严苛，争相杀死官吏，响应陈胜。有地方政府派人到咸阳，禀告东方各郡县造反的事。二世一心只想快乐地生活，恼怒听到这些烦心事，把他们下狱治罪。后面再来的使者，二世问他们所谓造反的事情怎么样了？都异口同声回答说："都是些鸡鸣狗盗的鼠辈，各郡守、郡尉组织搜捕，如今已经全部抓获了，不足为虑。"二世这才高兴了。

陈胜封吴广为假王，监督诸将，向西攻打荥阳。

张耳、陈馀又游说陈胜，请求派出军队，向北略取赵国土地。于是陈胜以之前和他关系好的陈县人武臣为将军，邵骚为护军，以张耳、陈馀为左右校尉，拨出三千人，经略赵国。

陈胜又令汝阴人邓宗攻打九江郡。当时，陈胜的军队，以数千人为一个单位，四处攻打的，不可胜数。

葛婴到了东城，立襄疆为楚王。这时候传来消息，陈胜已经自立

为王了。葛婴赶紧又杀了襄彊，回来报告。陈胜仍不原谅他，诛杀葛婴。

陈胜令周市向北攻略魏国土地，以上蔡人房君蔡赐为上柱国。

【胡三省曰】

房，是地名。封地在房邑，所以称房君。上柱国，是楚国爵位之尊贵者。

陈胜听说周文是陈县的贤人，而且熟悉军事，于是给他将军印信，派他向西攻打秦国。

武臣等从白马津渡过黄河，进入赵国故地，到各县游说豪杰，豪杰皆响应加入，三千人变成了几万人，尊称武臣为武信君，攻下十余城，但其他的城镇仍然坚守，于是引兵向东北，攻打范阳。范阳人蒯彻游说武信君说：“看起来，您一定是要战胜而后夺取土地，攻城而后占领城池，我认为这是失策。如果您听我的计策，城池可以不攻而下，土地可以不战而得，千里之国，传檄而定，如何？”武信君问：“有何方略？”蒯彻说：“范阳令徐公，贪生怕死，想要投降。但是，您如果因为他是秦国官员，就像之前十座城池一样诛杀，那边地的其他城市全都固若金汤了，您没法一个个全都攻下来。如果您把封侯的印信给我，授予范阳令，让他乘坐朱红轮子的豪华马车，在燕、赵各地城下做个模范，那燕、赵城池都可不战而降了。”武信君说：“好!”于是以车百乘，骑兵二百，以及侯印迎接徐公，广为宣传，燕赵各地都知道了，不战而降者有三十多座城池。

陈胜既已派出周文，认为秦国政治混乱，已经崩溃，有轻敌之意，不再严加防备。博士孔鲋进谏说：“我听说，《孙子兵法》里写道：‘不恃敌之不我攻，恃吾不可以攻。’(不能认为敌人不会来攻打我，而是我守备严密，不怕他来攻打我。)如今大王您呢，就是恃着敌人不会来，而不是恃着我自己不怕他来。如果这样放松警惕，一朝失利，悔之晚矣。”陈胜说：“寡人的军事，先生就不要操心了。”

周文一路招兵，一路行军到函谷关，军队已经滚雪球般壮大到有战车千乘，步卒数十万，在戏水旁扎营。二世这才惊了，问群臣："怎么办？"

少府章邯说："叛军已经到了，而且人多势众，现在征发周围郡县的兵马都已经来不及了。骊山从事苦役的囚犯很多，请陛下赦免他们，发给兵器，前往迎击。"于是二世大赦天下，派章邯赦免骊山囚徒，以及所有家奴、家奴的儿子，令他们全部上前线迎击楚军，张楚军大败。

张耳、陈馀到了邯郸，听说周文战败退走，又听说诸将为陈胜攻城略地之后回到陈县的，往往被谗言所害而被诛杀，于是游说武信君自己称王。八月，武信君自立为赵王，以陈馀为大将军，张耳为左丞相，派人向陈胜报告。陈胜大怒，想要诛杀武信君全家，并发兵攻打赵国。上柱国房君进谏说："秦国还未灭亡，此次诛杀武信君等家族，那是又树立一个秦国那样的敌国了，不如顺水推舟，祝贺他，并派他赶紧向西进攻秦国。"

陈胜认为房君说得很对，于是把武信君等人的家属接到宫中居住，封张耳之子张敖为成都君，派使者去祝贺新的赵王，催促他发兵攻秦。张耳、陈馀游说赵王说："您做赵王，不是张楚王的意思，如今张楚王给您道贺，是他的计策。张楚灭秦之后，一定会加兵于赵。希望大王不要西进，而是向北扩张，占领燕国、代国的土地；再向南夺取河内地区，扩大我们的地盘势力。这样，赵国南据黄河，北有燕、代，张楚即便灭了秦国，也不敢拿赵国怎么样；如果灭不了秦国呢，就更加倚重赵国。"赵王深以为然，于是不进军攻秦，而是派韩广攻略燕，李良攻略常山，张黡攻略上党。

九月，沛县人刘邦起兵于沛，下相人项梁起兵于吴，狄人田儋起兵于齐。

刘邦，字季，长得鼻梁高耸，眉骨圆起，左腿上有七十二颗黑痣。喜爱交朋友，慷慨大方，性格豁达，常有大度，不愿从事家人的农业生产作业。开始时做泗上亭长。单父人吕公，喜欢给人看相，看

见刘季状貌，深以为奇，把自己的女儿嫁给他为妻。

之后刘邦以亭长身份，替县府把囚犯押送到骊山做苦役，中途不断有囚犯逃亡。刘邦算下来，等到了骊山，囚犯估计都跑光了，于是到了丰邑西泽中亭，停下来饮食休息，到了晚上，他把囚犯们的绳索都解开了，将他们全部释放，说：“各位都走吧!我也从此就消失了。”囚徒中有十几个壮士自愿跟随他。

刘邦喝醉了酒，晚上穿过草泽地，有一条大蛇横在路中间，刘邦拔剑把蛇斩了。有一位老妇人哭着说：“我的儿子，是白帝之子，化为蛇在路中间，被赤帝之子杀了。”然后老妇突然就不见了。刘邦躲在芒山、砀山之间的草泽里，不断有类似的神奇故事。沛县的年轻人听说了，好多都跑去投奔他。

到了陈胜起事，沛县县令也想以沛城响应。主吏萧何、狱掾曹参说：“您是秦国官员，如今要率领沛县子弟反秦，恐怕他们不听，不如招募在外逃亡者，可以得数百人，再胁迫众人，他们就不敢不听了。”县令觉得有理，于是派樊哙召刘邦。这时刘邦的部众已经有差不多一百人了。县令反悔，怕生变故，于是闭门守城，还想诛杀萧何、曹参。萧、曹于是逃出城外，投奔刘邦以自保。刘邦在布帛上写了一封信，射入城中，向沛县父老陈说利害。父老们于是率子弟一起杀了县令，开城迎接刘邦，立为沛公。萧、曹等招募沛县子弟，得三千人，以响应起义的诸侯各国。

项梁，是楚将项燕之子，曾经杀人，与哥哥的儿子项籍一起在吴中躲避仇家。吴中的贤士大夫，大多出自他的门下。项籍年少的时候学习诗书，学不下去；又学剑，还是半途而废。项梁很生气。项籍说：“学文，能记得姓名就行了。学剑，只能跟一个人打，没用!我要学就学万人敌!”于是项梁就教他兵法。项籍大喜，但是略知其意之后，又不肯深入了。项籍身高八尺有余，力能扛鼎，才器过人。会稽郡守听说陈胜举事，想起兵响应，任命项梁和桓楚为将。当时，桓楚逃亡在草泽中。项梁说：“桓楚逃亡，谁也不知道他在哪里，只有项籍知道。”项梁于是预先布置项籍持剑在门外等候，自己进门去，和

郡守坐在一起，说：“不如召项籍进来，派他去找桓楚。”郡守说：“好。”项梁召项籍进来，过了一会儿，项梁给项籍使个眼色，说：“可以行事了。”于是项籍拔剑斩了郡守的头。项梁一手拎着郡守的头颅，解下他的印绶佩戴在自己身上。郡守门下众人大惊，一片混乱，项籍一口气斩杀几十近百人，一府之中，全都震慑降服，无人再敢反抗。项梁召集他之前就认识的豪强官吏，告谕他们要举大事，于是召集动员吴中驻军，派人征召下属各县子弟，得精兵八千人。项梁为会稽郡守，项籍为副将，进击下属各县。这年，项籍二十四岁。

田儋，是齐国王族宗室子弟。田儋的堂弟田荣，田荣的弟弟田横，都是豪杰之士，家大族大，能得人心。周市攻城略地，到了狄县。狄县闭城自守。田儋假装捆绑他的一个家奴，带着一群年轻人来到县府，求见县令，陈述家奴之罪，准许他处决家奴。县令出来接见，他们就击杀县令，召集豪吏和子弟们说：“诸侯皆反秦自立，齐国本是自古以来的诸侯国，田儋是齐国宗室田氏，应该做齐王!”于是自立为齐王，发兵击周市。周市退走。田儋率兵向东，略定齐国故地。

韩广将兵向北略定燕国故地，燕地豪杰欲立韩广为燕王。韩广说：“我母亲还在赵国，不可!”燕人说：“赵国如今西边担心秦国，南边防备楚国，没有力量来限制我们。而且以张楚之强，当初也不敢杀害赵国将相的家属，赵国就敢谋害将军您的家族吗？”于是韩广自立为燕王。赵国将他的母亲和家属礼送到燕国。

赵王和张耳、陈馀向北攻略燕国土地，赵王不小心，自己微服出行，被燕军俘获。燕国把他囚禁起来，要求割地。赵国派使者去请他们放人，他们就杀掉使者。赵王的一个炊事兵来到燕军营垒，见燕将说：“您知道张耳、陈馀想干什么吗？”回答说：“想救回他们的王呗。”炊事兵笑道：“您不知道他二人想要什么!武臣、张耳、陈馀三人，拿着马鞭，攻下赵国数十座城池，他们三个人，都想当王!还能以君臣将相的关系一直这样下去吗？只是目前形势初定，还不敢三分而王罢了，所以以年纪稍长的武臣为王。如今赵国已经平定，这两人正想分赵而王，只是时机未到。如今您囚禁赵王，张耳、陈馀正中下

怀，表面上求您放人，实际上恨不得您赶紧杀了武臣，他二人好分赵自立。一个赵国，已经不把燕国放在眼里，如果两个贤王，左右策应，再兴师问燕国杀赵王之罪，那燕国恐怕要灭亡了。”燕将被说服，释放赵王。那炊事兵驾着马车，把赵王带回去了。

4　周市从狄地还师，到了魏国故地，欲立魏公子宁陵君魏咎为魏王。魏咎当时在陈县追随陈胜。魏地已经平定，诸侯各国都想立周市为魏王。周市说：“天下昏乱，忠臣乃见。如今天下一起反抗秦国，在道义上魏国一定要立魏王之后方可!”诸侯各国固请立周市，周市坚持不接受，派使者去陈县迎接魏咎，往返五次，陈胜才同意放行。魏咎被立为魏王，周市为魏相。

【华杉讲透】

陈胜当初没有听张耳、陈馀的，拥立诸侯王室之后，而是刚打下一个县城就自立为王，这就开了一个坏头，他的部下，就有样学样，带了他的兵，出去打下地盘，也就不再屈居于他之下，而是打到哪儿，王到哪儿，都自立为王了。这就是孔子说的：“名不正，则言不顺，言不顺，则事不成。”一开局就自立为王，没有先正名，这后面的言不顺，事不成就来了。各个军阀都自立为王，突然有一个周市，他非要找回魏国宗室，闹得大家都不好看，所以各国新诸侯反复坚持要立他，不要立魏咎。按理说周市是陈胜的部下，派他出去攻城略地的是陈胜，带出去的是陈胜的兵，立谁应该陈胜说了算，但陈胜名不正的结果，就是言不顺，他说什么也没用。他似乎也接受自己说了不算。最后就是谁意志坚定谁说了算。周市坚持，大家就妥协了。周市到底是怎么想的，咱们不知道，因为他不久就战死了。

名不正则言不顺，言不顺则事不成，陈胜的事业，一开始就没有凝聚力。

5 这一年，二世废卫君姬角为庶人，卫国灭亡。

【胡三省曰】

周朝的诸侯国，卫国是最后一个灭亡的。

卷第八 秦纪三(公元前208年—公元前207年，共2年)

主要历史事件

张良追随刘邦 222

李斯之死 228

项羽成为上将军 231

钜鹿之战 232

赵高指鹿为马 237

秦二世之死 238

子婴杀赵高 238

主要学习点

与其早点看清别人，不如早点看清自己 219

有价值观和志向，才能行道于天下 219

领导力的关键，在于成就他人 221

命名就是召唤 224

傲和惰，能毁掉人的一生 228

“一语见幸”被提拔，是一种危险 229

君臣之义，只有名分是不行的 231

仁爱的领导力和恐怖的领导力 234

二世皇帝二年(癸巳，公元前208年)

1 冬，十月，泗川郡监平率军在丰县包围刘邦，刘邦出战，击破秦军，令雍齿驻守丰县。十一月，刘邦率兵攻打薛县，在那里击败泗川郡守壮，壮带着败兵撤退到戚县，被刘邦的左司马所杀。

2 周文向东撤退，退出函谷关，驻军在曹阳。两个月后，章邯追上来，击败他。周文又撤退到渑池。过了十几天，章邯再追上来，大破之。周文自刎，军队瓦解。

吴广带兵包围荥阳。三川郡郡守李由镇守荥阳。吴广久攻不下。张楚将领田臧等相互商量说："周文大军已经覆灭，秦军随时会增援荥阳。我们包围荥阳，不能攻下，等到秦军援兵一到，我军一定大败，不如留少部分兵马围荥阳，主力部队主动出击，迎击章邯部。如今假王吴广，骄傲不可一世，又不懂军事，跟他没法商量，恐怕事不成!"于是合谋，假称陈胜命令，杀死吴广，还把吴广的头派使者送去献给陈胜复命。陈胜顺水推舟，派使者赐给田臧张楚国的令尹印信，以他为上将。

田臧于是派诸将李归等守荥阳，自己引精兵向西迎击秦军于敖仓，田臧战死，军队瓦解。章邯引兵击李归于荥阳城下，破之，李归等战死。阳城人邓说将兵驻扎在郯，章邯派别将击破之。铚人伍逢将兵驻扎在许，章邯击破之，两军皆败，撤退回到陈县。陈胜诛杀邓说。

3 二世数次责备李斯："你身居三公之高位，怎么让盗贼蜂起如此呢？"李斯恐惧，一心要保住自己爵位俸禄，又拿不出具体办法，于是阿附迎合二世的意思，上书说："明君贤主的含义，就是能行督责问罪之权，所以申子说：'拥有天下，却不能恣情放纵，快意人生的，那是因为没有掌握督责问罪之术，他们说以天下为桎梏，为什么呢？就是因为不能督责别人去干，而是自己亲身去为天下百姓劳碌，就像尧、舜一样，那拥有天下，反而就是劳碌他们的枷锁了。'如今陛下不能修申韩之术，行督责之道，而是把天下的事集中在自己一个人身上，独自苦形劳神，为百姓操劳，这是匹夫的劳役，哪里是一个拥有

天下的帝王该干的呢？如果成天干这个，还有什么尊贵可言呢？所以，明主能行督责之术以独断于上，则权不在臣下，然后才能灭仁义之道，绝谏说之辩，为所欲为，而无人敢言。如此，群臣、百姓找自己的毛病还找不过来，哪里还有工夫图谋叛逆呢？”二世大悦。于是行督责更加严苛，搜刮民脂民膏最多的视为明吏，杀人最多的视为忠臣，于是路上走的人，一半都受过刑罚；街市上遭受死刑的尸体，每天堆积如山。秦国人民，更加惊骇恐惧，日夜盼望天下大乱。

【王夫之曰】

李斯上书给二世说：“人主灭仁义之途，绝谏诤之辩，荦然行恣睢之心。”从古到今，无论贤与不肖之人，都没有忍心这么说话的，而李斯居然毫无廉耻地说出来。呜呼!他何至于此呢!李斯，他是荀子的学生啊!他也曾经给秦始皇谋天下而得天下啊!他怎么能说出飞廉、恶来那样的大奸臣都说不出口的话呢？他的心里难道真是这么认为的吗？如果不是二世愚蠢到了极点，就算是秦始皇那样的骄纵狂悖，能接受他这样的话吗？李斯说出这话的时候，不知道他会因此遗臭万年吗？不是别的缘故，是贪生怕死和患得患失之心，让他顾不上这些了。

既然他贪生怕死，患得患失，又怎么走到这步田地呢？他当初的进身之道，并不是他的应持之道；接着他得以受重用的功绩，并不是他自己所建的功绩；后来他借以自保的措施，也不是他的所学之术；最后他退以求生时，更是手足无措，方寸大乱。他一路走来，都不是正道，那当然就走到这可畏可患的田地。到了这时候，要想无畏无患，不说出这样的荒唐言论，还能怎么做呢？天下没有必死的路，也没有侥幸之得。能早早立志走正道，就

不至于有后面的窘迫，就不至于说出这不忍心、不敢说的妖言。早不能诚意正心走正道，到了后面，不走到这一步也不行了。李斯最后被处以死刑，他是到了走向刑场的时候才肝胆俱裂的吗？不，他写下这封奏折的时候，已经肺肝自裂了。《易经》说：“履霜坚冰至。”与其早点看清别人，不如早点看清自己。

【华杉讲透】

君子行道于天下，在于自己的价值观和志向，人都想趋利避害，但是如果你有利必驱，有害必避，那你就不算志有定向，就不能在正道上一以贯之。而如果你任其私智，你认为你的智商，能够得到所有的利，避掉所有的害吗？做不到!只会让自己迷失了方向，掉进自己给自己挖的坑里。《中庸》说：“人皆曰予知，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。”人们都说，我知道!我知道!但别人把他往罗网陷阱里赶，他也不知道躲避!李斯就是一直在把自己往陷阱里赶啊。

君子处世，用之则行，舍之则藏，以道事君，不可则止。原则很清楚，我贡献给君王和社会的，是我的道。用我，我就行道于天下，不用我，我就藏身以自保。一定是直道事人，绝不枉道事人。王夫之说李斯跟荀子学了道，但他用的，始终都不是自己学的正道，而是追名逐利、趋利避害的歪门邪道，邪道能通向哪里呢？孔子说：“知者不惑，仁者不忧，勇者不惧。”不惑、不忧、不惧，是因为有价值观，有原则，有方向，这样才能我心光明，能进能退。只能进，不能退，最终就无路可退。

4 赵国大将李良平定常山，还报赵王。赵王再派李良经略太原，大军抵达石邑，秦军阻塞井陉口，无法再前进。秦将诈称二世有信给李良，招降他。李良得到书信，不敢相信，回邯郸请求增兵。还没到邯郸城，在路上碰见赵王姐姐出城喝酒的车队。李良以为是赵王，急忙跪伏在路边拜谒。赵王姐姐喝醉了，不知道是李良，仅仅派了一个骑兵过来打个招呼。李良本是大将，身份尊贵，自尊心更是非常强，从地上站起来，看看他的随从将领，觉得非常受辱，脸都丢尽了。其中一个随从说："天下畔秦，能者先立。且赵王之前的地位本来在将军之下，如今他家一个女人竟然都不为将军下车!请追杀之!"李良本来得到秦国书信，已经动摇，想要反赵，犹豫未决，如今怒从心中起，恶向胆边生，即刻派人追击，杀死赵王姐姐，又将兵突袭邯郸。邯郸毫无防备，李良竟然一举杀死了赵王、邵骚。赵国人多为张耳、陈馀耳目，所以二人得到消息，得以逃脱。

5 陈县人秦嘉、符离人朱鸡石等起兵，把东海郡守围困在郯城。陈胜听说了，派武平君畔为将军，前往郯城任监军。秦嘉不接受命令，自立为大司马，而且非常痛恨自己屈居于武平君之下，对军吏们说："武平君年少，不懂军事，不听他的!"然后假称陈胜命令，直接把武平君杀了。

【华杉讲透】

一种风气会传染，陈胜派出去的人，谁都可以杀，而且都说是他下令杀的就可以了。这样，陈胜的张楚国，就没法不分崩离析了。

6 二世派长吏司马欣、董翳增兵章邯。章邯已击破武逢，又击破张楚上柱国房君，杀之，再进击陈县以西的张贺部，陈胜出城督战，张贺战死。

腊月(秦历的腊月，就是夏历，也就是我们今天阴历的九月)，陈胜到汝阴，回程到下城父，他的车夫庄贾杀陈胜，向秦军投降。

当初，陈胜称王，家乡故人都去投奔他。他的岳父也去了。陈胜把他当普通宾客对待，长揖不拜。岳父大怒，说：“造反僭号为王，对长辈傲慢无礼，必定不能长久!”转身不辞而去。陈胜赶紧跪下谢罪，岳父头也不回。于是宾客们进出越来越轻慢无礼，畅谈陈胜在家乡时的往事。有人劝谏陈胜说：“宾客们愚昧无知，轻率妄言，减轻您的威望。”陈胜于是杀掉那些乱说话的宾客。其他的故交旧友就都离开了，陈胜身边没有一个亲信的人。

陈胜以朱房为中正，胡武为司过，主管群臣。将领们攻城略地回来，二人对他们颁布的命令或所行的事，总是纠察批评，发现不对的，就关押治罪。陈胜所不喜欢的人，则根本不交给有司，自己直接处置。所以诸将都不跟他一条心，不亲附他。这是他失败的主要原因。

【华杉讲透】

成大事，靠雄才大略，更要靠修养。赵王之死，就是他的姐姐没修养触发的。二世是蠢和坏的极致，谈他的修养有点离题太远了。而陈胜之败，就败在没有修养。二世和陈胜，又都有同一个错误，就是自以为帝王至高无上，可以严刑峻法去对待属下，事情搞不好，治罪就行了。陈胜在这方面错得更离谱，因为他还不是真王，只是刚刚造反，自己称王，还差得远呢，他就当真了。

如果当领导只需要看结果，做得好就奖励，做不好就惩罚，那也太容易了。那不是当领导，是当裁判。但是，领导不是裁判，领导也是运动员，是队长，要负责组织，负责激励，负责带头干活。

领导力的关键，在于成就他人，首先要让每一个人感受到你发自内心的关心和爱，你真的想成就他们，你

才有资格领导他们。如果你是老板，其他人都是打工的，一切只有奖惩制度，这事业长久不了，或者说，这根本就不是任何人的事业，而是你个人的利欲，上天不会让你长久的。

仁爱的王者，致力于成就全天下的所有人，还要成就天地万物，让山川河流，一草一木，空气土壤，都成就在最佳状态，这就是明君圣主。雄才大略的霸者呢，至少也要成就一部分人，让他们成为人上人，他们才能是你的人。像二世和陈胜这样，只管自己一个人，就成了孤家寡人，成了独夫。一个独夫，能做什么呢？

陈胜以前的随从吕臣做苍头军，在新阳起兵，攻打陈县，杀庄贾，重新以陈县为楚国，葬陈胜于砀，谥号隐王。

当初，陈胜令铚人宋留将兵平定南阳，进入武关。宋留已经征服南阳，陈胜死讯传来，南阳又再度叛归秦国。宋留率军投降秦国。二世将宋留车裂示众。

7 魏相周市将兵攻略丰县、沛县，派人招降雍齿。雍齿一向不愿归属刘邦，就以丰县降魏。刘邦攻打丰县，未能攻克。

8 赵国张耳、陈馀收其散兵，得数万人，攻击李良。李良败走，投降章邯。

有幕僚游说张耳、陈馀说：“两位都不是赵国人，要在赵立国，自己难以独立，不如寻找赵国宗室之后，以义辅佐，方可成功。”于是找到赵歇。春，正月，张耳、陈馀立赵歇为赵王，定都在信都。

9 东阳宁君、秦嘉听说陈胜兵败，拥立景驹为楚王，引兵到方兴，准备在定陶城下迎击秦军。派公孙庆出使齐国，游说齐楚并立西进。齐王说：“陈王战败，生死未知，楚国怎么能不请示别国就自己立王呢？”公孙庆说：“齐没有请示楚就立了王，楚国立王为什么要请

示齐呢？况且楚国是举事首义之国，应该号令天下。”田儋闻言大怒，斩杀公孙庆。

秦国左、右校尉再攻打陈县，陈县陷落，吕臣败走，征召散卒，再度集结起来，与番阳大盗黥布合兵一处，再反攻秦左、右校尉，在青波击败秦军，收复陈县。

黥布是六安人，本姓英，叫英布，因为犯法被处以黥刑，发配在骊山做劳役。骊山的劳役犯有数十万人，黥布和其中的犯人头目及豪杰多有交往，于是率领他们逃到江中做强盗。番阳县令吴芮，甚得江湖民间人心，号曰番君。黥布前去拜见他。当时他的部众已有数千人。番君将女儿嫁给他，派他攻打秦国。

10　楚王景驹在留城，刘邦前往投奔。张良也聚集了一百多个少年想去投奔景驹，路上遇到刘邦，就决定追随刘邦。刘邦拜张良为掌管马匹的厩将。张良经常跟刘邦讲太公兵法，刘邦非常欣赏他，总是用他的计策。张良曾经把他的谋略跟其他将领说过，都听不懂!张良感慨说：“沛公是天降奇才!”于是坚定地追随刘邦，不做他想。

刘邦与张良一起去见景驹，想要请兵攻打丰县。当时章邯手下司马夷将兵北定楚地，从相县到砀县，一路屠杀。东阳宁君和刘邦引兵向西，与司马夷大战于萧县以西，楚军不利，撤退，在留县集结。二月，再攻打砀县，三天后攻下。收降砀县兵，得六千人，与原来三千人合在一起，有九千人的队伍了。三月，再攻占下邑。还师攻打丰县，还是打不下来。

11　广陵人召平，受已故张楚王陈胜命令攻打广陵，未能攻下。听说陈胜兵败，章邯将至，于是渡长江南下，矫称陈王命令，拜项梁为楚上柱国，说：“江东已经平定，速引兵西击秦!”项梁于是率八千子弟兵渡江西进，听说陈婴已经攻占东阳，派遣使臣与陈婴联络，希望一起西进。

陈婴，是之前东阳县令的属下小吏，在县城居住，一向为人谨慎，讲信义，被称为长者。东阳少年杀其县令，相聚得两万人，要立

陈婴为王。陈婴的母亲对他说：“自从我嫁到你家，还没听说过先祖里面有富贵的。如今你暴得大名，这是不祥之事，不如跟着别人干，事成，可以封侯；事不成，也方便逃亡，不要被人指着名字追捕。”陈婴于是不敢称王，对军吏们说：“项氏世代都是楚国大将，有名于楚，如今要举大事，大将还是要他家的人来做。我们依靠名家大族，一定能灭亡秦国!”他的部属都认为有理，于是带兵投奔项梁。

英布既破秦军，引兵向东，听说项梁西渡淮河，英布和蒲将军都率军去投靠，于是项梁部众达到六七万人，驻军在下邳。

景驹、秦嘉驻军在彭城以东，想与项梁对抗。项梁对军吏们说：“陈王首义举事，战不利，不知下落。如今秦嘉背叛陈王，立景驹为王，大逆不道!”于是进兵击秦嘉，秦嘉败走，追之，到胡陵，秦嘉转头迎战，大战一天，秦嘉战死，部队投降，景驹逃亡，死在梁地。

项梁兼并了秦嘉部队，驻军在胡陵，将引军西进。章邯军到了栗县。项梁派别将朱鸡石、馀樊君迎战。馀樊君战死，朱鸡石军败，败走胡陵。项梁于是率军入薛城，诛杀朱鸡石。

刘邦带着部下百余骑去见项梁。项梁给刘邦步兵五千，“五大夫”级的将领十人。刘邦引兵而回，再度攻打丰县，终于攻陷。雍齿逃往魏国。

项梁派项羽攻打襄城，襄城坚守，久攻不下。项羽大怒，城陷之后，屠城，将守城人全部坑杀，才回来汇报。

项梁终于确认了陈胜的死讯，召所部诸将在薛县会议，刘邦也出席了。居鄛人范增，年七十，平常在家，好为奇谋巧计，前往游说项梁说：“陈胜的失败，是理所当然的。秦灭六国，最冤枉的就是楚。自从楚怀王被骗入秦，死在异乡，楚国人至今都还同情他。所以楚国的南公先生说：‘楚虽三户，亡秦必楚。’楚国就是只剩三户人家，将来灭秦的也一定是楚国!当初陈胜举事，不立楚王之后，而自立为王，他的势力就长不了。如今您起兵江东，而楚国蜂拥而起的将领们都争

相来投靠您，为什么呢？因为您的家族世世代代都是楚国大将，大家认为您能再立楚王之后为王啊!”于是项梁听从范增的话，访求得楚怀王的孙子芈心于民间，芈心正给一户人家做牧羊童呢。夏，六月，立芈心为楚怀王，以从民望。陈婴为上柱国，封给五个县的封地，与怀王定都在盱眙。项梁自号为武信君。

【华杉讲透】

名不正则言不顺，言不顺则事不成，范增老成谋国，从正名开始，欲正名，先寻找“名世者”。孟子说：“五百年必有王者兴，其间必有名世者。”名世者，是可以命名一个时代的人。举事抗秦，要寻找一个名世者，找谁呢？范增找到一个“牺牲者”，因为牺牲者比活着的人有更大的政治号召力，而且死者不会犯错，也与世无争，是最好的宣传旗帜。

而范增最大的创意，是立芈心为“楚怀王”，直接用楚怀王的谥号，命名就是召唤，“楚怀王”一立，召唤起楚国人的悲情，天下人的同情，和对秦国暴虐无道、无赖不义的整体经验，凝聚了天下人的集体意识。“楚怀王”，是名世的超级词语，超级符号，是范增的超级创意，那楚怀王已经死了，新立的楚王怎么能用他的谥号呢？范增就直接用了!仅此一策，范增堪称三千年来最伟大的宣传家，可惜所遇非人，项羽竖子，不足与谋耳!

张良游说项梁说：“您已经立楚王之后，而韩国诸公子中，横阳君韩成最有贤德，可立他为王，可以多树立我们的党羽。”于是项梁派人找到韩成，立为韩王。以张良为司徒，与韩王将兵千余人西略韩地，得数城，后来又被秦军夺回去了。韩军往来在颍川一带活动。

12 章邯击破陈胜之后，进兵击魏王于临济。魏王派周市突围而

出，求救于齐、楚。齐王田儋和楚将项它都将兵来救。章邯夜晚衔枚突袭，大破齐、楚军于临济城下，杀齐王及周市。魏王咎以章邯保证不屠城为条件约降，章邯同意。于是魏王咎自焚而死。魏咎的弟弟魏豹逃亡到楚国，楚怀王给魏豹数千人，继续攻略魏地。齐国田荣收集其兄田儋的残兵，东走东阿。章邯追上来，在东阿包围田荣。

齐国人听说田儋死了，于是立已故齐王田建的弟弟田假为齐王，田角为丞相，田角的弟弟田间为大将，以抵御各国诸侯。

秋，七月，连绵大雨。项梁引兵攻亢父，听说田荣危急，转头来救，击破章邯军于东阿城下。章邯向西撤退。田荣引兵向东回到齐国。项梁自己继续追击章邯，派项羽、刘邦攻打城阳，攻下后屠城。楚军抵达濮阳以东，与章邯军再战，章邯再败。章邯收集散卒，迅速振作起来，坚守濮阳城，决河水环城自守。刘邦、项羽率军攻打定陶。

八月，田荣回到齐国，攻击驱逐齐王田假。田假逃亡楚国。田间正率军救赵，就留在赵国，不敢回来。田荣立田儋之子田市为齐王，田荣为丞相，田横为大将，平定齐地。

章邯军势重振，越来越强盛，项梁多次派使者催促齐、赵发兵共击章邯。田荣说："楚杀田假，赵杀田角、田间，我就出兵。"楚、赵都不同意，田荣怒，始终不肯出兵。

13 郎中令赵高，仗着二世宠幸，以私怨私仇诛杀众人，怕大臣们入朝揭穿自己，于是游说二世说："天子之所以尊贵，是因为群臣只能听到他的声音，见不到他的真容。而且陛下现在年轻，好多事情您不熟悉，如今您坐朝断事，难免有处理不恰当的，让大臣们看到了您的短处，就显不出您的神明了。陛下不如深居禁中，不与群臣见面，让我和熟悉法令的侍从处理政事，有奏章来，我们就直接给他批示了。如此，则大臣不敢拿那些疑难政事来为难您，天下都称陛下为圣主了。"二世正中下怀，于是不坐朝上班，不见大臣，只在深宫中享乐。赵高和宫廷侍臣们掌权，所有国事都由赵高决定。

赵高听说李斯对此有怨言，于是见李斯说：“听说东边盗贼越来越多，但皇上一心只管征发徭役，修建阿房宫，收集狗马无用之物。我想要进谏，但是我地位低微，这是君侯您这样的社稷重臣的事儿啊!您为什么也不进谏呢？”

李斯上当，说：“是啊!我很久以来就想进谏了。但是陛下现在不坐朝上班，常居深宫之中，我想说的话，传递不进去，想见他，陛下又总是没时间。”

赵高说：“如果您能进谏，我替您留意着，一看陛下有空，我就通知您，替您把信传进去。”于是赵高趁着二世正和嫔妃们游乐厮混的时候，派人告诉李斯：“陛下现在空闲，可以奏事。”李斯于是赶紧到宫门求见。如此搞了三回。二世大怒，说：“我平时空闲的时候挺多，丞相他不来，我每次自己稍微放松放松，他就来谈正事!他是欺负我年轻吗？他是欺负我不敢拒绝他吗？”赵高马上火上浇油，说：“当初沙丘之谋，丞相有份参与。如今陛下已立为帝，但丞相还是丞相，并没有得到更大富贵。他的意思，也是希望能裂土封王。陛下不问臣，臣不敢说。丞相的长子李由，做三川郡守。而楚国盗贼陈胜等，都是三川附近郡县的人。所以楚盗公然横行，从三川城经过，而郡守不肯出击。我听说他们之间还有文书往来，但是没有查实，所以也一直不敢跟您汇报。况且丞相在外主持工作，他的权力实际上比您大。”二世深以为然，马上就想调查李斯，但是又怕一时找不到证据，于是下令调查三川郡守与盗匪交通往来的情状。

李斯这时候才醒悟赵高是他的敌人，于是上书攻击赵高说：“赵高专擅利害之权，权势和陛下已经没有分别。当初田常为齐简公之相，窃取简公的恩威，下得百姓人心，上得群臣依附，最终弑杀简公而窃取齐国，这是天下人所共知的历史。如今赵高有奸邪淫逸之志，危险反动之行，而其私人财富，也和当初田氏之于齐国相当，而又贪得无厌，求利不止，他的实际权力，已经超过了君主，而其欲望无穷尽，他劫持陛下的威信，他的野心，犹如当年韩玘做韩安丞相一样。陛下如果不早做处理，臣恐怕会生变!”

二世说："丞相何至于言此!赵高不过是个宦官，但他不因为安逸而放纵，不因为危险而变心，志行高洁，一心修善，从跟随先帝出使到今天，一直是以他自己的努力和忠心得到提拔，一步步走到今天，始终坚持忠信守职，朕非常欣赏和信任他!而您却怀疑他，这是为什么呢？况且，我不信任赵高，又信任谁呢？赵高的为人，精干清廉，强健有力，下知人情，上能适应朕，您不必怀疑他!"

二世宠爱赵高，怕李斯把他杀了，于是把李斯的话私下告诉赵高，让他小心点。赵高说："丞相所忌惮的就是我吧，我如果死了，丞相就可以行田常之事了!他说我是田常，他才是田常啊!"

这时候，盗贼越来越多，而关中不停地发兵向东平叛。右丞相冯去疾、左丞相李斯、将军冯劫一起进谏说："关东群盗并起，秦发兵诛击，所杀死者很多很多了，但还是止不住。为什么呢？盗贼多，都是因为我们戍边、漕运、陆运和各种劳役太苦，而赋税又太高啊!请陛下停止修建阿房宫，减轻四省的戍边和陆运劳役。"

二世说："凡贵有天下者，得肆意极欲，居君主之重位，申明法令，臣下不敢不听，以制御四海也。而尧舜之类，贵为天子，却亲自和穷苦百姓在一起，讲究所谓亲民，这还算什么天子呢？怎么可以效法他们呢？况且先帝起于诸侯，兼并天下，天下已定，外攘四夷以安定边境，内修宫室以彰显得意，这些先帝的功业，你们都是亲眼看到的。如今朕继位，两年之间，盗贼蜂起，各位不能尽责平叛，倒怪到我头上，要停止先帝的事业，这是上无以报答先帝，下不为朕尽忠竭力，你们凭什么还身居高位呢？!"于是下令将冯去疾、李斯、冯劫逮捕下狱，找其他罪名治他们。冯去疾、冯劫即刻自杀，只有李斯到监狱报到。二世就派赵高治李斯一案，调查李斯及其子李由的谋反情况，搜捕其宗族、宾客，全部下狱。赵高治李斯案，拷打千余人，都扛不住刑，自己承认谋反。

李斯之所以不自杀，一是自负他的辩才，二是觉得自己有大功于秦，三是自己确实清白，没有反心，所以想上书自陈，期待二世突然醒悟，赦免他。于是从狱中上书说："臣为宰相治民，三十余年矣。

当初秦地狭隘，不过千里，兵数十万。臣竭尽薄材，派遣谋臣间谍，资之金玉，使游说诸侯；又暗中加速武装，修明政治教化，提拔勇士战将，尊崇有功之臣，所以终于能胁迫韩国，削弱魏国，击破燕国、赵国，夷灭齐国、楚国，最终兼并六国，俘虏了他们的国王，立秦为天子。又北逐胡、貉，南定百越，以见秦之强。更刻画统一度量衡及统一文字，推行天下，以树秦之名。这些，都是臣的罪行吧!臣早就该死了，幸蒙皇上允许我继续效力，才活到今天。希望陛下垂念啊!”

奏书递上去，先到赵高手里，赵高转手就扔了，说：“一个囚犯，还有什么资格给皇上上书!”

【华杉讲透】

李斯这封信，别说没递给二世，递上去也只能加速他的死刑。他把秦统一六国，以及统一之后，统一度量衡和文字的千秋功业——可以说是继秦孝公以来秦国七代君王的功劳，全揽到自己身上，说：“此臣之罪也!”他太自我了，太自以为是了。这封书信，句句都是对秦二世残杀功臣的控诉，这哪里是能救自己命的求饶信啊!赵高如果给他递上去，说：“陛下您看!我说他怨恨自己没能封王吧!他这信上说，秦统一天下都是他干的，都没先帝什么事儿，他哪里还把陛下您放在眼里呢？”这点狡猾赵高一定有，只是他现在觉得没必要了，就在自己手里解决李斯。

赵高派出他的宾客十几人，诈称是御史、谒者、侍中之类，往复去审问李斯。李斯以为他的奏书起作用了，皇上来核查了，据实回答，确实没有谋反。赵高就给他上刑拷打，李斯受刑不过，就承认谋反。如此反复多次，李斯形成条件反射，再也不敢说冤枉了。这时候，二世的使臣来审问。李斯以为跟之前一样，直接承认谋反，结论就递上去了。二世接报，大喜说：“幸亏有赵君啊!朕差点就被丞相出卖了!”二世派往三川调查的人，到达三川时，李由已经在和楚军的战

斗中战死。(这么说李由确实没有谋反。)使者回来，正好李斯已经下狱，赵高就继续诬告李由已证实谋反。于是判定李斯罪大恶极，判处五刑(先在脸上刺字，然后削掉鼻子，第三砍去双脚脚趾，第四用鞭抽死，第五斩首，剁成肉酱)，在咸阳市中腰斩。李斯被押出监狱，绑赴刑场途中，第二个儿子也一同处决，他转头对儿子说："我如今再想和你牵着黄狗，出上蔡东门去追逐狡兔，不可能了!"于是父子相哭而夷灭三族。二世以赵高为丞相，政事大小全由赵高决定了。

14 项梁击破章邯军于东阿，引兵向西，在定陶再破秦军。项梁、刘邦再与秦军战于雍丘，大破之，斩李由。项梁愈加轻视秦军，面有骄色。宋义进谏说："战胜而将骄卒惰者，败。如今士卒都有些怠惰了，而秦兵越来越多，我希望保持敬畏啊!"项梁不听，干脆派宋义出使齐国。宋义走到半路，遇到齐国来的使者高陵君显，说："您是去见武信君吗？"显说："是啊。"宋义说："我认为武信君必败，您慢点走则免死，快点走则刚好赶上殉葬。"二世动员全部军队增援章邯，击楚军，大破之，项梁战死。

【华杉讲透】

做任何事情，我们都应该有一个体会，春风得意总是短暂，当你最得意的时候，一放松自己，马上就会出问题打击你。曾国藩说，有两个字能毁掉一个人的一生，一个字是傲，一个字是惰。项梁都占全了，就丢了性命。我们读书读到这些故事和教诲，就当知行合一，学会谦虚谨慎，始终勤奋。

当时连绵下雨，从七月一直下到九月。项羽、刘邦攻打外黄县，一直不能攻下，这时传来项梁死讯，士兵们都很恐惧。于是与将军吕臣一起带兵向东撤退，把怀王迁都，从盱眙迁到彭城。吕臣部驻扎在彭城东，项羽部在彭城西，刘邦部在砀。

15 魏豹攻下魏地二十余城，楚怀王立魏豹为魏王。

16 闰九月，楚怀王合并吕臣、项羽两军，自己亲自指挥；以刘邦为砀郡郡长，封武安侯，指挥砀郡军队；封项羽为长安侯，号鲁公；任命吕臣为司徒，任命吕臣之父吕青为令尹。

17 章邯击破项梁之后，认为楚军不足为虑，于是渡过黄河，北击赵国，大破之，引兵到邯郸，把邯郸百姓全部迁到河内，夷平邯郸城郭。张耳与赵王赵歇逃到钜鹿城，王离率军围城。陈馀向北，聚集常山士兵，得数万人，在钜鹿城北扎营，章邯军驻扎在钜鹿南边的棘原。赵国不停地派使臣向楚国求救。

高陵君显在楚军中，见楚王说："宋义当初跟我说武信君必败，过了没几天，果然兵败。兵未战而先见其败征，宋义这是真懂军事啊!"于是楚王召宋义来议事，非常欣赏他，任命宋义为上将军，项羽为次将，范增为末将，率军救援赵国。其他将领一概归宋义指挥，号为"卿子冠军"。

【华杉讲透】

宋义得到提拔，是标准的"一语见幸"，因为说了一句话，得到赏识，暴得高位，这本身就是一种危险。刘邦可以一下子把韩信拜为大将，因为刘邦撑着他；楚怀王却没有资格把宋义拜为上将军，因为他自己还靠项羽撑着呢。楚怀王给宋义的称号，卿子冠军，卿是士大夫，子是子爵，都是尊崇之意，还要叫"冠军"，不叫"将军"，可见楚怀王多么急于提拔一个"自己人"。这就为之后项羽杀宋义埋下祸根。

提拔人要注意避免"一语见幸"，还得讲资历，因为一来他不一定真有本事，二来他没有群众基础，不能服众。更何况楚怀王自己，也没有足够的群众基础。

当初，楚怀王与诸将立约："先入关中者封王。"当时，秦军兵势

强盛，经常乘胜逐北，诸将都避其锋芒，不敢先入关。唯独项羽急于报秦军杀项梁之仇，奋然愿与刘邦一起西进。怀王帐下诸位老将一起商议说："项羽为人，彪悍狡猾，而且残暴，曾经攻打襄城，破城之后，无论男女老少，全部坑杀。他经过的地方，没有不残灭的。而且楚军一直勇猛进取，之前陈胜、项梁都兵败战死了，不如另遣长者，扶义而西，告谕秦国父老乡亲。秦国百姓在暴政下苦日子已经过够了，如果能去一个仁厚长者，没有侵略暴行，或许可以攻下。不能让项羽去。唯独沛公刘邦，是宽厚长者，可以派他去。"于是楚怀王没有答应项羽，派遣刘邦向西，收拢陈胜、项梁的残部，进军伐秦。

刘邦从砀郡到阳城、杠里，攻击秦军营垒，连破秦军两支部队。

二世皇帝三年(甲午，公元前**207**年)

1 冬，十月，齐将田都不服从田荣命令，带着自己的部队帮助楚军，救援赵国。

【胡三省曰】

为之后项羽封赏田都埋下伏笔。

2 刘邦在成武击破东郡郡尉军队。

3 宋义率军行军到安阳，停留四十六日不前进。项羽说："秦军围赵，军情紧急，应该即刻引兵渡过黄河，楚军在外，赵军在内，内外夹击，一定能击破秦军!"

宋义说："不然!要打死牛身上吸血的牛虻，就不能关注去打破那些虱子卵。现在秦军攻赵，如果战胜，那他的士卒都疲惫了，我们正可以乘他疲惫攻击他。如果秦军败了，那我们就免了这一仗，直接引兵鼓行向西，一举灭亡秦国。所以，不如坐山观虎斗，让秦、赵两国相互消耗。披坚执锐，我不如您。运筹帷幄，您不如我。"于是下令军中："凡是猛如虎，狠如羊，贪如狼，桀骜不驯，不服从命令之辈，一律诛杀!"

于是派他的儿子宋襄到齐国担任宰相，亲自送行到无盐，大摆酒宴。当时，天气寒冷，又下大雨，士卒又冻又饿，项羽对亲信们说：“我们正应该戮力攻秦，宋义却久留不行。如今岁饥民贫，士兵们都吃着青菜拌豆子，军中没有一点存粮，宋义还饮酒高会，不引兵渡河，去赵国取得粮草，与赵国并力攻秦，说什么等秦赵相互消耗之后‘乘其疲惫’，以秦国之强，攻打一个新建的赵国，一定是秦军获胜。秦军获胜之后，必然军势大振，有什么疲惫给我们乘？况且我楚军新败，楚王坐不安席，集结境内所有兵力专属于宋将军，国家安危，在此一举，他却不体恤士卒，只顾自己的私心，安排他儿子的官位，他不是社稷忠臣!”

十一月，项羽开晨会见上将军宋义，就在军帐中击杀宋义，提着宋义人头说：“宋义与齐国勾结反楚，楚王密令我诛杀他。”当时，诸将都慑服，没人敢嘀咕一句，都说：“首义立楚的，就是将军您家，如今将军又为楚国诛杀乱臣。”于是共立项羽为代理上将军。又派人追杀宋义的儿子宋襄，一直追到齐国境内，杀之。再派桓楚回去报告楚怀王。楚怀王只能接受，任命项羽为上将军。

【王夫之曰】

怀王之立，不是项氏本意。范增的说法，不过是从民望而已。君臣只是名分，心里并没有诚意，项氏大功告成之后，怀王是不能拥有楚国的。怀王也明白这个道理，所以，乘着项梁兵败身死的机会，就夺了上将军之权，交给宋义。怀王与宋义谈论军国大事，大悦，他大悦的，不是宋义有灭秦之计，而是能用宋义夺项氏之权。宋义筑营于安阳，而项羽斩之，不是愤恨他不救赵，而是愤恨他夺了自己的权。宋义迟迟不进兵，不是为了乘秦、赵之敝，而是为了找机会再收项羽的兵权。他送自己的儿子去齐国做宰相，一路送行到无盐，置酒高会，不是不体恤士卒的饥寒，而是为怀王树立外援，以齐国巩固自己的势

力。

项羽杀死宋义之后，诸将说：“首立楚者将军家也。”这一句话，项羽的心思都在里面了，宋义的心思也在里面了，怀王不能安于项氏之心思也在里面了。救赵的任务交给宋义，入关的任务交给刘邦，项梁死，项羽孤立无援，成为宋义帐下一个小小偏将，楚怀王谋项氏之计就成了。但是，这不能服楚人之心。幸而秦国国君是二世，丞相是赵高，大将是章邯、王离，都是笨蛋，没能乘其隙行离间计瓦解楚军。否则，就算刘邦也无法自保，更何况宋义那样的弱智浅谋，项羽那样的有勇无谋呢？

可见君臣之义，只有名分是不行的。天之所秩，性之所安，情之所顺，缺一不可。

4 十二月，刘邦引兵到栗县，遇到刚武侯，刘邦夺了他的兵权，吞并了他部队四千人。刘邦与魏将皇欣、武满联手合攻秦军，得胜。

5 已故齐王田建的孙子田安，攻下济北地区，率军追随项羽，参与救援赵国。

【胡三省曰】

为之后项羽将田安封王埋下伏笔。

6 章邯修筑垣墙甬道，给王离运粮饷。王离粮草充足，急攻钜鹿，而钜鹿城中食尽，兵少，张耳数次派使者召陈馀来救援。陈馀度量着自己兵少，打不过秦军，拖了几个月，也不敢来。张耳大怒，怨恨陈馀，派张黡、陈泽前往责备陈馀说：“当初你我二人立誓为刎颈之交，如今大王和我随时都会死，而您拥兵数万，不肯相救，这是同生共死的朋友吗？如果当初我们的誓言是真的，何不一起冲向秦军，死在一起!况且还有十分之一二的机会，击败秦军，活出生天呢!”陈馀

回复说：“我之所以不来救援，是不愿意白白牺牲了军队。我之所以不和您死在一起，是留下火种，为赵王和您报仇啊!如果今天一定要一起死，那是白白把肉扔给饿虎，有什么意义呢？”张黡、陈泽反复胁迫陈馀，就要死在一起。陈馀无奈，拨了五千人给两人，张黡、陈泽率领这五千人为先锋，先出击秦军，结果全军覆没。

当时，齐国军队、燕国军队都已经抵达救援赵国，张耳的儿子张敖也征召代地士兵，得万余人，也来救赵。各国军队都到了，但是都不敢出击，在陈馀周围扎营，就这么耗着。

项羽杀了卿子将军宋义，威震楚国，于是派遣当阳君、蒲将军将兵两万渡河救钜鹿，出战稍稍顺利，切断了章邯的运粮甬道，王离部队开始缺粮了。陈馀派人来请求再增加援军。项羽于是引兵渡河，渡河之后，破釜沉舟，把船凿沉了，锅碗炉灶全部打烂，军营也给全烧了，每人只留三天的干粮，以示士卒必死之心，绝不后退!于是抵达战场，直接包围王离，短兵相接，合战九次，大破秦军。章邯引兵退却，诸侯各部才敢进击秦军，于是杀死苏角，生擒王离。秦军另一将领涉间拒绝投降，自焚而死。

这个时候，楚军冠绝诸侯。诸侯各国来救援的部队，有十几座大营，但是没有一个敢出击的。等到楚军进击，诸侯各将都在营垒上观望。楚军战士，无不以一当十，呼声惊天动地，诸侯军无一人不震恐。等到击破秦军，项羽召诸将来见面，诸侯各将进入楚军辕门，无不下跪膝行向前，见了项羽都不敢抬头仰视。项羽于是成为诸侯各部的上将军，诸侯各部都听他指挥。

赵王和张耳这才得以出钜鹿城答谢诸侯。张耳与陈馀相见，责让陈馀不肯相救，并追问张黡、陈泽在哪，怀疑他们是不是被陈馀杀掉了。陈馀怒道：“想不到你对我的怨恨这么深啊!你以为我就这么看重这将印吗？”于是愤然解下大将印绶，推给张耳。张耳也愣了，不接受。陈馀起身上厕所，有幕僚对张耳说：“古话说：‘天与不取，反受其咎。’如今陈将军自己把印绶解下给您，您不接受，违反天意，恐怕不吉祥啊，急取之!”张耳于是佩戴陈馀的印绶，合并了他的部属。陈

馀从厕所出来，见张耳竟然毫不相让，于是走出大帐，只带着自己麾下亲信数百人，到河上水泽中渔猎为生。赵王歇回到信都。

【胡三省曰】

为之后张耳、陈馀互相攻杀埋下伏笔。

春，二月，刘邦北击昌邑，遇到彭越。彭越率其部队追随刘邦。彭越是昌邑人，经常在钜野水泽中打鱼，也兼职做强盗。陈胜、项梁起事，水泽中的少年相聚有百余人，去找彭越说：“请您做我们的首领!”彭越推辞说：“我不愿意干那事儿。”少年们反复强请，于是彭越同意了，与他们约定，明天早上日出前集合，迟到者斩首!到了第二天，有十几个人拖拖拉拉迟到，最迟的一个，中午才到。彭越说：“我年纪老了，各位非要我当首领不可，如今约定了时间，却有那么多人迟到，这样的部队能上战场吗？这是第一次，而且迟到的人也太多了，依军法当斩，也不好都斩了，就斩最后一个吧!”于是下令一个军校负责行刑。各位少年还不知厉害，都笑着说：“何至于此，下次不敢了就是!”于是彭越亲自动手，斩杀最后迟到的人，设立祭坛，宣告起义。部属们都大为惊恐，不敢仰视，于是带兵攻城略地，收集诸侯散卒，得千余人，协助刘邦攻昌邑。

【华杉讲透】

彭越这一手，跟当初孙子见吴王阖闾一模一样。孙子跟吴王谈兵，吴王把自己的妃子们交给他，让他演练看看，说：你要能把这群女子训练成一支铁军我就信你。妃子们嘻嘻哈哈不听号令，孙子马上把领头的两个吴王最宠的妃子斩了，娘子军即刻练成。

李世民的大将李靖说：“古之为将者，必能十卒而杀其三，次者十杀其一。十杀其三，威震于敌国。十杀其一，令行于三军。”

什么意思呢？先杀自己人。差的杀十分之一，厉害的杀十分之三。杀十分之三，威震敌国；杀十分之一，三军听令。所以残酷的内部清洗，并不会因损失了精英而让一个组织被削弱，而是会让这个组织更加强大。

古代出军前要杀人祭旗，不是杀敌国人质，杀敌国人质，比如康熙杀吴三桂的儿子，那只是表示决裂，并不能立威。杀自己内部不听令的，才是立军威，立军法，让三军听令。什么样的人是最好的斩杀对象呢？最好是跟皇上有点关系的宠臣。他以为没人敢动他，吊儿郎当，杀了他，三军将士就都明白人人可杀。先斩后奏，跟皇上汇报，皇上也觉得杀得合适，这样的故事数不胜数。

彭越治这帮毛贼，杀一个人，就把他们治成了正规军。少年们恐惧，彭越要的就是这恐怖的领导力，这也是兵法，还是李靖的话："畏我者不畏敌，畏敌者不畏我。"自己的主将要比敌人更可怕，冲向敌人，还有一线生机，不听将令，必死无疑。

领导力有两种，仁爱的领导力和恐怖的领导力。仁爱的领导力，《孙子兵法》说："视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死。"恐怖的领导力，《孙子兵法》说："厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬若骄子，不可用也。"只有爱，没有恐怖，这兵就不能用。

昌邑未能攻下，刘邦引兵向西，经过高阳。高阳人郦食其，家贫落魄，在一个里弄做看门人。刘邦麾下一个骑士，正好是郦食其一个里弄的街坊，郦食其去见他，说："诸侯将领从高阳经过的已经有几十人了，我询问这些将军，都是性格急躁、计较琐碎礼节的人，刚愎

自用，对视野开阔的意见，他们听不懂也不愿意听。我听说沛公没那么急躁，而且平易近人，有大战略，这真是我愿意追随的人，但是没有人给我引荐啊!如果你见到沛公，就跟他说：‘臣所居里弄有一位郦生，六十余岁，身长八尺，别人都说他是狂生，他自己说，我不是狂生。’”

骑士说：“沛公不喜欢儒生，宾客戴着儒生帽子来的，沛公就解下他们的帽子，往里面撒尿。跟人谈话，经常破口大骂，恐怕不能用儒生那一套来跟他说。”

郦食其说：“你就按我教你的说吧!”

骑士于是一五一十照着郦食其教他的话跟刘邦说了。

刘邦到了高阳驿站宾馆，派人召郦生。郦生进来谒见的时候，沛公正坐着，两个女子给他洗脚。郦生作了一个长揖，并不跪拜，说：“足下是要帮助秦国攻打各诸侯呢？还是帮助诸侯攻打秦国呢？”刘邦破口大骂：“竖儒!天下共同苦于秦国暴政已经很久了，所以诸侯相率而攻秦，你说什么助秦攻诸侯，你有病吗？”

郦生说：“既然你是聚徒众，合义兵而诛无道之秦，那你就不应该这么倨傲地接见长者。”

刘邦于是停止洗脚，站起身来，把衣帽穿戴整齐，请郦生上坐，向他道歉。郦食其于是跟刘邦讲六国合纵连横时的故事，刘邦很喜欢听，给郦食其摆上酒食，问：“有什么计谋？”郦食其说：“足下起纠合之众，收散乱之兵，不满万人，就这么径直去攻打强秦，这就像俗话说的，把头伸进老虎口中去探望。附近有一座城池叫陈留，是天下之要冲，四通八达，城中积蓄的粮草甚多。我和陈留县令是好朋友，希望能得到您的命令，让我出使陈留，说服他投降，如果他不听，足下引兵攻之，我为内应。”

刘邦于是派郦食其出使陈留，自己率军队跟着，这样拿下了陈留。刘邦封郦食其为广野君。郦食其又向刘邦推荐他的弟弟郦商。当

时郦商聚集了少年四千人，都来投奔刘邦，刘邦任命郦商为将，率领陈留之前的守军，随从出征。郦生则经常担任说客，出使诸侯。

7 三月，刘邦攻开封，未能攻克，向西与秦将杨熊会战于白马，又战于曲遇东，大破之。杨熊败退到荥阳，二世派使者到军营问罪，斩杀杨熊。

夏，四月，刘邦南攻颍川，屠城。因为张良家世为韩国相国，于是去攻略韩国土地。当时赵国别将司马卬正要南渡黄河，攻击函谷关。刘邦于是向北攻击平阴，断绝黄河渡口，战于洛阳之东。战事不利，于是向南撤退到轘辕。刘邦派韩王成留守阳翟，自己和张良率军继续南下。

六月，与南阳郡守齮战于犨东，破之，经略南阳郡。南阳郡守退保宛城。刘邦引兵从宛城经过，向西而行。张良进谏说："沛公急于攻打函谷关，但是秦军兵力仍然众多，而且据守险峻要塞，如果今天不打下宛城，强秦在前，宛军在后，两面夹击，我们就危险了!"于是当夜，刘邦偃旗息鼓，带兵从其他道路又悄悄回到宛城，等到天明，已经把宛城包围了三圈。南阳郡守齮绝望，想要自杀。他的舍人陈恢说："等我想想办法，实在不行，您再死也不晚。"于是翻墙出去见刘邦，说："我听说楚怀王与诸将约定，先入咸阳者封王。如今足下围攻宛城，宛的郡县城池有数十座，其官吏百姓，都以为投降必死，所以都登城坚守。如今足下整日进攻，士卒死伤必多。等您引兵离开宛城，宛城军队必然尾追骚扰。足下向前不能入关封王，向后又有宛军之患。我为足下着想，不如招降宛城，封赏南阳郡守，还让他负责守城，然后您带着他的军队一起向西。其他没有攻下的城池，听到这个消息，一定争相大开城门接待您，您就可以通行无阻了。"刘邦说："善!"秋，七月，南阳郡守齮投降刘邦，封为殷侯；封陈恢万户。

刘邦引兵向西，城池无不望风而降。到了丹水，高武侯鳃、襄侯王陵投降。还攻胡阳，遇番君别将梅鋗，与他合并一起攻打析、郦，也都投降。刘邦大军所过，军纪严明，都没有抢掠之事，秦国人民都感到惊喜。

8 包围邯郸的王离大军全军覆没。此时，章邯军在棘原，项羽军在漳南，相持未战。章邯军几次退却，二世派人责备章邯。章邯恐惧，派长吏司马欣回去汇报请示，到了咸阳，在宫门外等了三天，赵高不见，有不信任之意。司马欣恐惧，决定返回军营，而且不敢走来时的路。赵高果然派人去追，没追到。司马欣回到军营，向章邯汇报说："赵高用事，下面没有人能做决定。我们如果战胜，赵高一定嫉妒我们的功勋；不能胜，就是死罪一条，希望将军您自己决定怎么办!"

陈馀也派人给章邯送信说："白起为秦将，南征鄢郢，北坑马服，攻城略地，不可胜计，而竟然被赐死。蒙恬为秦将，北逐戎人，从榆中开疆辟地数千里，竟然被斩于阳周。为什么呢？功劳太大，秦没法再封赏他们了，就找一条罪名诛杀他。如今将军您为秦国大将三年了，损兵折将数以十万计，而诸侯并起，军队越来越多。那赵高靠阿谀拍马的功夫，久居高位，如今事态紧急，他怕二世问罪诛杀他，就会找罪名杀你来顶罪，派人替换您来解除他的压力。将军您长期在外，朝中无人，危机四伏，有功也是死，无功还是死。况且天下将要灭秦，这是无论贤愚之人都看得明白的事。您对内不能向君王直言进谏，对外将为亡国之将，如此内外交困，孤立无援，还想长久生存，岂不哀哉!将军何不掉转枪头，与诸侯联合，共约攻秦，裂土封王，南面称孤!这与身受腰斩之刑，妻子儿女都被戮杀比起来，怎么样呢？"

章邯狐疑不定，暗中派军侯始成出使项羽，想和他盟约。盟约还没谈成，项羽军事行动不止，派蒲将军先带一支军队，日夜行军，从三户渡过漳水，大军抵达漳南，和秦军合战，击败秦军。项羽率领全军击秦军于汙水上，又一次大破秦军。章邯派使者来，再次请求定合约投降。项羽召集军吏们商量说："我军粮少，接受他们投降吧!"军吏们都同意。项羽于是与章邯约定在洹水之南的殷墟盟约，盟约成，章邯拜见项羽，痛哭流涕，陈说赵高弄权之事。项羽立章邯为雍王，留在楚军统帅部，任命司马欣为上将军，率领秦军为前驱。

9 瑕丘人申阳，率领他的部队攻入黄河以南，引兵跟从项羽。

10 当初，中丞相赵高想要专擅秦国大权，怕群臣不听，于是先做一个试验，牵一只鹿来献给二世，说："这是一匹马。"二世笑着说："丞相错了，这是鹿。"问左右是鹿是马，有人沉默，有人阿谀赵高，说是马，也有人说是鹿。赵高暗中以罪名惩治那些说是鹿的。于是群臣没有一个人敢说赵高的不是。

赵高数次跟二世说关东盗匪成不了气候，等到项羽俘虏王离等大将，章邯等军连连战败，上书请增兵救援。从函谷关以东，各地几乎全部背叛秦国官吏，响应诸侯。诸侯各国，全都率其部众，向西挺进。八月，刘邦率数万兵攻武关，屠城。赵高怕二世发怒，诛杀自己，于是称病不朝。

二世做了一个噩梦，梦见白虎咬死了他马车左边的骖马，怏怏不乐，问占梦的。解梦说："是泾水作怪。"二世就在望夷宫斋戒，要祭祀泾水，杀了四匹白马，投入水中，派使臣去责问赵高东方盗贼之事。赵高害怕，和他的女婿咸阳令阎乐、弟弟赵成，密谋说："皇上不听劝谏，如今事情紧急，又想要我顶罪，我想罢黜他，另立子婴。子婴仁厚节俭，百姓都拥戴他。"于是派郎中令为内应，诈称有大贼，下令阎乐召官吏发兵追击。把阎乐的母亲劫持到赵高府中，下令阎乐率吏卒千余人至望夷宫殿门，绑了宫门守将，喝问："有盗贼冲进望夷宫，为什么不阻止？"守将说："各区守卫严谨，哪有什么贼？"阎乐下令将他斩首，率众冲入宫去，一路射杀宦官和侍卫。宦官和侍卫们大惊，有的逃跑，有的反抗，反抗的都被杀死，死者数十人。郎中令与阎乐一起进入，以箭射中二世帷幄。二世大怒，召左右，左右都惊慌失措，没有上去抵抗的。旁边只剩下一个宦者伺候，不敢离去。二世入内，问他："你为什么不早告诉我？竟至于此!"宦者说："我因为不敢告诉您，才活到今天。如果我早告诉您，早被杀了。"阎乐上前，数落二世说："足下骄恣，诛杀无道，天下已经反叛足下，请足下自己看看怎么办!"二世问："能不能见丞相一面？"阎乐说："不可!"二世说："愿得一郡为王。"阎乐不许。二世又说："愿为万户侯。"又不许。再哀求："愿与妻子儿女一起做个百姓，比照皇子待遇。"阎乐说："我受丞相之命，为天下诛杀足下，足下虽然话多，但是我不敢向丞相汇报。"命令士兵上前。于是二世自杀。

阎乐回报赵高。赵高于是召集诸大臣、公子，宣告诛杀二世的情状，说："秦本来是王国，始皇君临天下，所以称帝。如今六国自立，秦地也变小了，以空名为帝，不可，应该恢复原状。"于是立子婴为秦王。以百姓规格将二世葬在杜县南部的宜春苑。

九月，赵高令子婴斋戒，在太庙接受群臣朝见，受玉玺。斋戒五日之后，子婴与他的两个儿子密谋说："丞相赵高将二世杀死在望夷宫，怕群臣诛杀他，于是假装公义，立我为秦王。我听说赵高正与楚国密约，灭秦宗室而让他在关中称王。如今他令我在太庙斋戒，是想找机会在太庙杀我。我称病不去，丞相一定自己来催，来了就杀死他!"赵高数次派人催促子婴，子婴都不动。赵高果然自己来了，说："宗庙重事，大王为何不去？"子婴于是就在斋宫将赵高刺杀，灭三族。

子婴派兵增援峣关，刘邦准备迎击。张良说："秦兵尚强，不可轻敌。不如先派人于山上大张旗帜以为疑兵，派郦食其、陆贾去游说秦将，诱之以利。"秦将果然被说动，愿意连合。刘邦准备跟他订约。张良说："这是他的将领想要叛变，士兵们不一定听从，可以因其懈怠而击之!"刘邦引兵绕过峣关，翻越蒉山，攻击秦军，大破之于蓝田南，于是大军抵达蓝田，又战于蓝田北，秦军大败。

【王夫之曰】

秦所诛灭而降辱的，是六国王室；残酷压榨而使之家破人亡的，是郡县百姓；而诛杀二世，甚至要诛灭秦国宗室，要出卖秦国给楚国而自己称王关中的，既不是六国王室之后，也不是郡县百姓，而是赵高。所以怨在敌国，敌国或许还没有能力报复；怨在百姓，百姓也没有决心反抗；宠狎小人，而祸必发于小人。如果赵高真的屠灭秦国宗室，开关和诸侯讲和，要诸侯立他为关中之王，诸侯能接受吗？能不杀了他吗？所以，以智者的智商来判断

赵高，一定认为他会死心塌地和秦国相终始；以愚者的智商来判断赵高，也认为他只能与秦国共存亡。但是他为什么会杀胡亥以侥幸一时呢？(都是慌不择路。)祸福之外，有无籍之欲；死生之外，有无方之谲；俄顷之间，有忽变之情焉!到了千钧一发的时候，他什么事都干得出来，圣人君子也防备不了，别说二世了。

秦国以为他的法令严密，可以防备天下。但是，项梁曾经犯罪，曹咎给司马欣一封信，就把他的罪给免了。项梁是楚国大将军之子，是秦国最需要防备的人，而司马欣一个小小的狱掾，一封信就能给他脱罪。可见法令越密，而吏权越重；死刑越多，而贿赂越彰；天子之权，倒持于掾吏。

【华杉讲透】

秦国的法网，成了赵高的法网，最后又把二世和赵高都一网打尽了。

华杉讲透
资治通鉴 2

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

上海文艺出版社

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 2 / 华杉著 . -- 上海 : 上海文艺出版社 , 2019.12
ISBN 978-7-5321-7356-3

Ⅰ . ①华… Ⅱ . ①华… Ⅲ . ①中国历史—古代史—编年体②《资治通鉴》—研究 Ⅳ . ① K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 225824 号

责任编辑：毛静彦
特邀编辑：周 喆　乔佳晨　张秀燕　沈 骏　周汝琦
封面设计：杨贵妮
封面插画：王 晓

华杉讲透《资治通鉴》2
华杉 著
上海文艺出版社出版、发行
地址：上海绍兴路7号
电子信箱：cslcm@publicl.sta.net.cn
网址：www.slcm.com
新華書店经销 北京中科印刷有限公司印刷
开本 710毫米×1000毫米 1/16 15印张 字数 219千字
2019年12月第1版 2019年12月第1次印刷
ISBN 978-7-5321-7356-3/K.0402
定价：46.80元

如有印刷、装订质量问题，
请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

目录

卷第九 汉纪一(公元前206年—公元前205年，共2年)
卷第十 汉纪二(公元前204年—公元前203年，共2年)
卷第十一 汉纪三(公元前202年—公元前200年，共3年)
卷第十二 汉纪四(公元前199年—公元前188年，共12年)
卷第十三 汉纪五(公元前187年—公元前178年，共10年)
卷第十四 汉纪六(公元前177年—公元前170年，共8年)
卷第十五 汉纪七(公元前169年—公元前155年，共15年)
卷第十六 汉纪八(公元前154年—公元前141年，共14年)

卷第九 汉纪一(公元前206年—公元前205年，共2年)

主要历史事件

秦三世子婴投降刘邦 003

刘邦与秦地百姓约法三章 004

项羽坑杀二十万秦军 006

鸿门宴 008

项羽杀子婴，火烧秦宫室 010

项羽自立为西楚霸王，立刘邦为汉王 010

韩信胯下之辱 013

萧何月下追韩信 013

刘邦拜韩信为大将军 014

陈平叛楚投汉 018

彭城之战，项羽以少胜多 019

主要学习点

上对下有礼，则礼半功倍 008

做老板，就要轻财好义 015

不愧于人，则人人都可为你所用 022

杰出的领导者没有“自己人” 022

情报工作要做得滴水不漏 023

太祖高皇帝上之上

高帝元年(乙未，公元前**206**年)

1 冬，十月，刘邦到了霸上，秦王子婴坐着白马拉的素车(也就是用白土涂刷、代表凶丧之事的车)，脖子上系着一条绳索，代表自己是个囚犯，封装皇帝的御玺、符、节，放在轵道旁。刘邦下车迎降，诸将中有人建议诛杀他。刘邦说：“当初怀王派我入关，就是因为我能对人宽容。如今他已经投降了，杀俘虏是不祥之事。”于是将子婴交付属吏监管。

【贾谊曰】

秦国以小小的土地起家，而得到天子的权柄，让八州诸侯都来向他朝拜，总共有一百多年。然后以六合为家(六合，指天、地、东、西、南、北，都归他家了)，崤山、函谷关都成为宫殿。结果，一个匹夫发难反叛，竟然就使秦国天子七庙全部堕毁，身死人手，为天下耻笑，为什么呢？因为不施仁义，攻守的形势就改变了。

【张居正曰】

刘邦将子婴交给有司收管，等待楚怀王的命令再行处置，这是他的仁义。等到项羽入关，坑降卒，杀子婴，烧秦国宫室，秦国人于是怀念刘邦的恩德，而怨恨项羽之暴虐。楚汉成败之机，在这时候就已经决定了。

2 刘邦进入咸阳，诸将都争相冲进秦国贮藏金帛财物的府库，瓜分胜利果实。只有萧何，先入丞相府，收集山川地图和全国户籍档案，因此刘邦就能对天下之地形险要、各地户口多少，以及强弱之处

了如指掌。刘邦看见秦国宫室、帷帐、狗马、重宝、美女以千数，心动神摇，想留在宫中居住。樊哙进谏说：“沛公您是想拥有天下呢，还是想做一个富家翁呢？这些奢侈之物，正是秦朝灭亡的原因，沛公拿来做什么呢？希望您赶快回军霸上，不要停留在宫中。”刘邦不听，还是不想走。张良说：“秦为无道，所以沛公您得以至此。我们为天下除残暴，应该穿着丧服，全军缟素才对。如今您刚刚进入秦国，就急不可待地去享受秦国的宝物，这不是助纣为虐吗？忠言逆耳利于行，良药苦口利于病，希望沛公听樊哙的意见!”刘邦于是还军霸上。

【张居正曰】

萧何收图籍，让刘邦掌握天下形势险阻、户口多少、贫富差异，所以后来用兵，知道何处可攻，何处可守。征发粮食劳役，也知道各处户口粮食的多寡。这就是萧何志虑高远，迥出寻常之处。汉高祖能成帝业，萧何出力最多，史称其为一代宗臣，岂不信哉!

十一月，刘邦召集各县的父老、豪杰，说：“父老乡亲们苦于秦国法制的严苛，已经很久了。我与诸侯定约，先入关者为关中之王，我将要成为你们的王了。我现在与你们约法，就三章：杀人者死，伤人及盗抵罪。除此之外，所有秦国法律，全部废除。所有的官吏，职位都不作变动。我们来，只是为民除害，不是来侵略抢掠，大家不要恐慌!况且我之所以还军霸上，也是为了等待其他诸侯将领到来，一起约定法令，安定人民。”于是派人与秦国官吏到各县、乡、邑，广而告之。秦国人民大喜，争相持牛、羊、酒食献给刘邦的军士。刘邦又推辞不受，说：“军中粮草很多，啥也不缺，不愿让人民破费。”秦国百姓更加喜悦，唯恐刘邦不当秦王。

【张居正曰】

汉家四百年基业，就在这三章约法中奠定了。秦

为无道，百姓正患苦不已，而刘邦代之以宽，秦国人民如大旱之得时雨，无不欢欣拥戴。《尚书》说：“抚我则后，虐我则仇。”秦国人民都愿意跟随在刘邦身后，而都以项羽为怨仇。

【华杉讲透】

在此一百年前，孟子和梁襄王的一场对话，预言了今日之事变。

孟子见梁襄王。梁襄王问曰：“天下恶乎定？”吾对曰：“定于一。”“孰能一之？”对曰：“不嗜杀人者能一之。”“孰能与之？”对曰：“天下莫不与也。王知夫苗乎？七八月之间旱，则苗槁矣。天油然作云，沛然下雨，则苗浡然兴之矣!其如是，孰能御之？今夫天下之人牧，未有不嗜杀人者也。如有不嗜杀人者，则天下之民皆引领而望之矣。诚如是也，民归之，由水之就下，沛然谁能御之？”

梁襄王问孟子：“天下怎么能安定下来？”

孟子回答：“天下归于一统，就能安定下来。”

“那谁能一统天下呢？”

“不好杀人的国君，就能一统天下。”

“那谁会来跟随他呢？”

“全天下没有人不想跟随他。你晓得那禾苗生长的情况吗？七八月间，如果长期不下雨，那禾苗都枯槁了。假如一阵乌云出现，哗啦哗啦大雨沛然而下，那禾苗就猛然茂盛地生长起来。像这样，谁又能够阻挡得住呢？如今

各国的君王，没有一个不好杀人的。如果有一位不好杀人的君王，那么，全天下的老百姓都会伸长脖子等着他解救。若真是这样，百姓都归附于他，跟随着他，就好像水向下奔流一样，沛然之势，谁能阻挡？”

孟子在战国时期到处宣传他的仁义王道，但是没有一个国君能听懂。那个时代的国君，连霸道都不愿意做，因为霸道还要主持公道，他们不想主持公道，只想要强道，不是以仁义王天下，也不要以霸道保护天下，而是想以强道吞并天下。结果是最强的秦国赢了。但强道吞并来的天下，十五年就亡了。如今，又是刘邦的王道，和项羽的强道对决。这场对决其实开始于一百多年前，商鞅的强道和孟子的王道的对决。

刘邦赢了，应验了孟子和梁襄王的对话，孟子的话中说了两遍“沛然”——沛然下雨，沛然谁能御之——这沛然而来者，就是沛公刘邦吧!

项羽平定了河北，率诸侯军队准备向西进入函谷关。从前，诸侯官吏士卒和那些因徭役、戍边经过秦国的人，都被秦国官吏虐待过。等到章邯带他们投降诸侯时，诸侯士卒们也乘胜去奴役秦军士卒，欺辱他们。秦军士卒怨恨，私下说：“章将军欺骗我们，投降诸侯，如果能入关破秦倒还好，如果不能，诸侯军将我们胁迫向东，秦国又诛杀我们的父母妻子，那该怎么办？”

诸将听到这些传言消息，告诉了项羽。项羽召英布、蒲将军商议说：“秦军吏卒人数众多，心中不服，如果到了函谷关，不听命令，事情就危险了，不如杀死他们，只带章邯、长史司马欣、都尉董翳入秦。”于是楚军夜袭，在新安城南坑杀秦士卒二十万人。

3 有人游说刘邦：“秦国之富，十倍于天下，地形易守难攻。听说

项王封章邯为雍王，王关中。如今他们来，沛公恐怕就不能拥有关中了。可以紧急派兵把守函谷关，不要让诸侯军队进来。然后在关中征兵自益，阻挡他们。”刘邦听从，依计而行。

等到项羽抵达函谷关，关门紧闭，听说刘邦已经平定关中，项羽大怒，派英布攻破函谷关。十二月，项羽进兵到“戏”这个地方。刘邦的左司马曹无伤派人告诉项羽说：“刘邦想要在关中称王，以子婴为丞相，关中珍宝，全都归他所有了。”项羽大怒，让士卒们吃得饱饱的，准备第二天就攻击刘邦。当时，项羽军四十万，号称百万，在新丰鸿门。刘邦军十万，号称二十万，在霸上。

范增对项羽说：“刘邦在崤山以东时，贪财好色，如今进了函谷关，财物无所取，妇女无所幸，可见其志向不小!我派人望他的气，都是龙虎之形，五彩之色，这是天子之气，赶快杀了他!不要错失良机!”

楚军左尹项伯，是项羽的叔父，和张良是老朋友，于是夜里飞马到刘邦军中，私下找到张良，将项羽要进攻刘邦的事告诉了他，想叫张良跟他一起逃走，说：“不要留在这里和他们一起死!”张良说：“我奉韩王之命，送沛公入关，如今沛公有难，我却逃跑了，这是不义之事，不能不把这个消息告诉他!”于是张良去告诉刘邦，刘邦大惊。张良说：“您看您的士卒能抵挡项羽吗？”刘邦默然，说：“的确是不如他，那怎么办呢？”张良说：“请您去见项伯，跟他说您绝不敢背叛。”刘邦说：“你怎么跟项伯有交情呢？”张良说：“秦朝的时候我就和他有交往，他曾经杀人犯罪，我救了他一命，所以如今事情紧急，他便特意来告诉我。”刘邦问：“项伯和你谁年纪大？”张良说：“他比我年长。”刘邦说：“你请他进来，我像侍奉兄长一样侍奉他。”

张良出去，请项伯去见刘邦。项伯不肯，张良反复坚持，于是项伯入见。刘邦恭敬地双手举杯，向项伯祝福，要求跟项伯结为儿女亲家，说：“我入关之后，连毫毛般微小的东西都不敢沾手，秦国官吏人民，都留在原位，秦国财宝府库，全部打上封条，就是为了等待项将军来发落。之所以派将领把守函谷关，是为了防备盗贼出入以及非常情况的发生。我日夜盼望项将军快来，哪里敢反叛呢？希望项伯兄

长跟将军解释啊!”项伯许诺，说：“我去跟将军说，但是您明天不可不亲自来谢罪。”刘邦说：“是!”

于是项伯又连夜赶回楚军大营，跟项羽汇报刘邦第二天要来谢罪，说：“刘邦不先破关中，您能进来吗？如今别人有大功，咱们却去攻打他，这是不义之事，他既然服软，咱们不如好好地善待他。”项羽许诺。

【华杉讲透】

成大事必以礼。很多人的成功，就在一个“礼”字上，那种无微不至的恭敬，能征服接近他的人，心甘情愿为他效劳。人们常说刘邦是个流氓、粗人，只记得他要把儒者的帽子扯下来往里面撒尿的事，却没注意史书中大家一直称他为仁厚长者。这次见项伯，他先问清项伯与张良年龄大小，然后“以兄事之”，马上恭恭敬敬认了大哥，然后作出巨大承诺，要结为儿女亲家。项伯在项羽手下，习惯了项羽的粗暴无礼，一下子有一个同样即将封王的人，成了他的小兄弟，这是人生的一股春风。而且跟这位王者成了亲家，作为一个老者，给儿女谋前途，是最大的任务了。项伯满载而归，从此成了刘邦在项羽身边的人。此后，项伯多次保护刘邦和刘邦家人，在汉朝开国之后，被封为射阳侯，赐姓刘。

孔子说：“君待臣以礼，臣事君以忠。”下对上，要敢于直言冒犯，这是忠言逆耳；上对下，则要礼数周全，不可轻视。上对下的礼很值钱，能礼半功倍；下对上的礼则不值钱，只因无礼可能闯祸。犯颜直谏，要看上位者的修养，或者像李世民对魏征那样，尊为国师，或者像商纣对比干那样，杀他解恨。刘邦能听逆耳忠言，而项羽

呢，属于耳朵根子软，谁说都可能听，但是听什么都不能一以贯之。他的嘴更不靠谱，当刘邦致歉后，他一不好意思，就把曹无伤的小命给卖了。

天色方明，刘邦带了一百余名骑兵来到鸿门见项羽，致歉说："我与将军戮力攻秦，将军战于河北，我战于河南，我也没想到我能先入关破秦，能在这里再见到将军。更没想到如今有小人进谗言，让将军对我有意见!"项羽说："这是沛公你自己的左司马曹无伤说的，不然，我何至于此!"项羽于是留刘邦一起喝酒。范增几次给项羽递眼色，三次举起手中的玉玦，意思是让他赶紧决断，项羽默然不应。范增起身出去，召来项庄，说："君王为人心慈手软。你上前祝酒，祝刘邦健康长寿，然后请求舞剑助兴，乘机把他杀了。否则，以后咱们都会成为他的俘虏!"项庄于是进去祝酒贺寿，喝了一杯酒后，说："军中没有其他娱乐活动，请以剑舞!"项羽说："好!"项庄拔剑起舞。项伯一看，也拔剑起舞，总是用自己身体保护着他的亲家刘邦，使项庄无法突击。

于是张良出门去找樊哙。樊哙问："今日之事如何？"张良说："项庄拔剑舞，其意常在沛公。"樊哙说："情况紧急!让我进去，和他拼命!"于是樊哙带着剑，举着盾牌就往里面冲。守门军士不让他进去，樊哙就用盾撞击，把军士撞倒在地。樊哙进入大帐，用手分开帷帐站着，怒目瞪着项羽，头发都竖起来了，眼角也要瞪裂了。项羽按剑起身，说："这位是谁呀？"张良说："沛公的陪车侍卫，参乘樊哙。"项羽说："好一个壮士!赐他一卮酒。"于是拿来斗大一卮酒。樊哙拜谢，起身，站着一饮而尽。项羽说："赐他一只猪肩!"于是拿来一只生猪肩。樊哙把盾牌反放到地上，把猪肩放到盾牌上，用剑切来吃。项羽说："壮士还能喝不？"樊哙说："臣死且不惧，酒有什么不能喝!秦有虎狼之心，杀人唯恐不能杀尽，用刑唯恐不够严酷，所以天下反叛。怀王与诸将约定：'先破秦入咸阳者，王之。'如今沛公先破秦，入咸阳，毫毛都不敢染指，还军霸上以待将军。劳苦功高如此，不仅没有封爵之赏，你还听信小人之言，要诛杀有功之人，这和秦国有什么区别!我私下里认为将军的做法不足取!"项羽默然不应，说："坐!"于是

樊哙坐在张良旁边。

坐了一阵子，刘邦起身上厕所，召樊哙一起出来。刘邦准备脱身而去，说：“现在出来就走，没有告辞，怎么办？”樊哙说：“如今人为刀俎，我为鱼肉，还谈什么告辞!”于是迅速离去。鸿门到霸上一共四十里地，刘邦留下车骑，独自一人骑马走了。樊哙、夏侯婴、靳强、纪信等四人拿着剑盾步行，从骊山向下，经过芷阳，抄小路来到霸上。留下张良向项羽辞谢，以白璧献给项羽，拿玉斗送给亚父范增。刘邦对张良说：“从这条道到我军营，不过二十里。你估摸着我差不多到了，再进去。”刘邦离开后，从小路回到军营。张良于是进帐告罪说：“沛公不胜酒力，不能向您告辞，谨派我奉上白璧一双，再拜献于将军足下，玉斗一双，再拜奉于亚父足下。”项羽问：“沛公在哪儿？”张良说：“听说将军有怪罪之意，脱身独去，已经到霸上军中了。”项羽接受玉璧，放在座位上。亚父接过玉斗，丢在地上，拔剑劈碎，说：“唉!竖子不足与之谋!夺取将军天下的，一定是沛公!我们以后都会成为他的俘虏!”刘邦回到军中，立即诛杀了曹无伤。

几天之后，项羽引兵向西，进入咸阳，进行了屠城，还杀死已经投降的秦王子婴，焚烧秦国宫室，大火烧了三个月。他收敛秦国财物、珍宝、美女，最后回师向东。秦国百姓大失所望。

韩生游说项羽说：“关中有雄山之险，大河之利，四面都是要塞，土地肥沃，如果在此定都，可以称霸天下。”项羽见秦国宫室都已残破，心里又想回家，就说：“富贵不归故乡，如衣着华丽在晚上走路，谁知道你呢？”韩生退下，说：“唉!都说楚人沐猴而冠，根本就听不懂人话，就是一只戴着人帽的猕猴，果然!”这话传到项羽耳朵里，他便烹杀了韩生。

【华杉讲透】

项羽自始至终，就没有统一天下的志向，他只有求富贵，求财宝美女的心态。《孙子兵法》说：“全国为上，破国次之。”刘邦已经把秦国拿下，并且完好无缺，

他却无端把完整的国家搞成残破的国家。他把已经被征服的秦国，还当成敌国，而没有当成自己的国家人民，所以他根本就不配有天下。韩生说得对，秦国的地理形势，就是称霸天下的形势。秦国人民先蒙刘邦的恩德，又遭项羽的暴虐，所以在之后的楚汉相争中，秦国成了刘邦的坚强后盾。

项羽派人向怀王请示。怀王说：“如约(以前怎么定的就怎么办)!”项羽大怒，说：“怀王是我家立的，不是他自己有功打出来的，他有什么资格定约!天下当初起事的时候，假装立诸侯王的后代以伐秦。而之后披坚执锐、暴露于旷野、征战三年而灭秦的，是诸位将相和我!怀王虽然没有功劳，也应该分他一块土地为王。”诸将都说：“好!”

春，正月，项羽表面上尊称怀王为义帝，说：“古代称帝者，地方千里，应该居住在长江上游。”于是把义帝迁到江南，定都于郴。

二月，项羽分天下，王诸将。他自立为西楚霸王，领土包括之前魏国和楚国的九个郡，定都彭城。项羽和范增都厌恶刘邦，但是已经和解，又不好再毁约，于是密谋说：“蜀道艰险，把他封到巴、蜀之地去，那是秦国发配犯人的地方。”于是宣称：“巴、蜀也是关中!”立刘邦为汉王，领土包括巴、蜀、汉中，定都南郑。又将关中秦国故地分成三份，封给秦国降将。章邯为雍王，领土为咸阳以西，定都废丘。长史司马欣，之前做栎阳狱掾时帮助过项梁；都尉董翳，当初曾劝章邯投降。于是立司马欣为塞王，领土为咸阳以东，直到黄河，定都栎阳；立董翳为翟王，领土为上郡，定都高奴。项羽自己已经拿走魏国土地，于是把魏王豹迁为西魏王，领土在黄河以东，定都平阳。瑕丘人申阳，以前是张耳的宠臣，率先平定了河南郡，在黄河迎接楚军，所以封他为河南王，定都洛阳。韩王成继承韩国故都，定都阳翟。赵国将领司马卬平定河内，数有战功，于是立他为殷王，领土包括河内，定都朝歌。把赵王歇迁到代地，立为代王。赵国丞相张耳一向贤能，又跟从项羽入关，所以立他为常山王，领土包括赵国故地，

首府设在襄国。当阳君英布为楚将，勇冠三军，所以立他为九江王，定都六县。番君吴芮率南方百越部落参战，又跟从项羽入关，所以立吴芮为衡山王，定都邾。义帝的上柱国共敖率兵击南郡，功多，于是立共敖为临江王，定都江陵。把燕王韩广迁为辽东王，定都无终。燕将臧荼从楚救赵，并跟从项羽入关，所以立臧荼为燕王。把齐王田市迁为胶东王，定都即墨。齐将田都从楚救赵，然后跟从项羽入关，所以立田都为齐王，定都临淄。项羽当初正渡河救赵的时候，田安攻下济北数城，引其兵降项羽，所以立田安为济北王，定都博阳。田荣数次有负于项梁，又不肯率兵从楚击秦，所以不封。成安君陈余弃将印而去，不跟从入关，也不封。幕僚们对项羽说："张耳、陈余，二人一体，有功于赵。如今张耳为王，而陈余没有封地，不合适。"项羽不得已，听说陈余在南皮，就把附近三个县封给他。番君手下将领梅鋗功多，封十万户侯。

【华杉讲透】

项羽封秦将章邯、董翳、司马欣接管秦地，章邯为雍王、董翳为翟王、司马欣为塞王。这就是"三秦"的由来。

项羽分封天下，纯属儿戏。没有任何制度规划和政治考量，完全凭个人好恶，就准备瓜分天下。众人赶紧各自回国安享富贵，却不知他分封完成之日，就是"世界大战"开始之时。他除了有几分蛮勇，政治智慧和人生志向，都和秦二世胡亥相当。联想起他年轻时读书，学什么都不肯深入，就有了"沐猴而冠"的笑话。

刘邦大怒，欲攻项羽。周勃、灌婴、樊哙都劝他。萧何说："虽然被撵到汉中的穷山恶水去，不也比死要好吗？"刘邦说："怎么说死呢？"萧何说："如今咱们军力没法跟项羽比，百战百败，不死能怎么样？能屈服于一人之下，而能取信于万民的，就是商汤、周武王那样的人吧!希望大王到汉中为王，收巴、蜀之地，以后再还师平定三秦，

则可图谋天下!”刘邦说：“好吧!”于是就国，以萧何为丞相。

刘邦赐给张良黄金百镒，珠宝二斗，张良全部拿去送给了项伯。刘邦于是再给张良厚重的财物，让他送给项伯，托项伯向项羽请求，要汉中全部土地。项羽同意了。

夏，四月，诸侯撤兵，各就各国。项羽分兵三万给刘邦，其他楚国与诸侯仰慕刘邦，愿意跟他走的，又有数万人，他们从杜南进入蚀中。张良一路送行到褒中。刘邦派遣张良回韩国。张良建议刘邦烧绝所过栈道，以防备诸侯盗兵，同时也是向项羽显示，没有东归之意。

4 田荣听说项羽把齐王田市迁到胶东，而以田都为齐王，大怒。五月，田荣发兵阻击田都，田都逃亡楚国。田荣留下齐王田市。但是田市害怕项羽的声威，便偷偷逃到胶东。田荣发怒，六月，追到即墨，干脆杀了田市，自立为齐王。当时，彭越在巨野，有兵众万余人，不属于任何诸侯。田荣给彭越送上齐国将军印信，派他攻打济北。七月，彭越击杀济北王田安。于是田荣统一了齐国，齐、济北、胶东都归他所有了，又下令彭越攻打楚国。项羽命萧公角率兵迎战彭越，被彭越打得大败。

5 张耳就国，陈余更加愤怒，说：“张耳与我功劳相等，如今张耳封王，我却只是一个侯爵，这是项羽不公平!”于是秘密派张同、夏说去游说齐王田荣：“项羽分天下，不公平!把诸位将领都封到好地，反而把之前的诸侯王封到烂地。如今把赵王撵到代地去。我认为这不可以!听说大王起兵，不听这不义之命。愿大王资助我陈余兵马，我愿率军攻击常山，恢复赵王，以赵国为齐国屏障!”田荣同意，派兵给陈余。

6 项羽因为韩国重臣张良跟了刘邦，韩王成又没什么功劳，所以不让他回韩国就位，而是带在自己身边，等回到彭城，便废为穰侯，过了些日子，干脆又把他杀了。

7 当初，淮阴人韩信家贫，没有什么可称道的事迹，所以没有资格被举荐担任公职，又没有什么谋生的技能，也不会做生意，只能跟

着人混吃混喝，人们都很厌恶他。有一次，韩信在城外钓鱼，旁边一个洗衣服的老妇，看他饿得可怜，拿饭给他吃。韩信大喜，说：“我以后一定重重地报答您!”洗衣老妇怒道：“大丈夫连自食其力都做不到，我可怜你才给你饭吃，我还指望你报答什么!”淮阴的屠户里有些恶少欺负韩信说：“你虽然长得高大，又喜欢带刀带剑的，实际上是个胆小鬼而已。”于是当众侮辱他说：“韩信你要是不怕死，就拿剑刺我，如果怕死，就从我胯下钻过去!”韩信盯着他看了半天，低头从他裤裆下爬了过去。满街人都笑韩信胆怯。

等到项梁渡过淮河，韩信便仗剑跟从他。在项梁麾下，韩信也没混出什么名堂。项梁死后，他又跟从了项羽，项羽任命他为郎中。他数次给项羽进策献计，可项羽都不用。刘邦到蜀国时，韩信逃离楚军，投奔汉军，不过还是籍籍无名，只当了一个仓库管理员，而且不知道犯了什么罪，依法当斩。同罪的十三人都已经被斩了，轮到韩信时，韩信抬头仰视，刚好看见夏侯婴，就大声喊：“主上不想统一天下吗？为什么要斩壮士？”夏侯婴听他出言不凡，又见他相貌雄壮，便当场将他释放，和他谈话后，非常欣赏他，于是把他推荐给刘邦。刘邦任命他为管粮食的治粟都尉，也没有特别重视。

韩信经常跟丞相萧何交流，萧何很欣赏他。刘邦到南郑时，诸将和士卒都想回到东部家乡，逃跑的人很多。韩信估计萧何已经跟刘邦推荐过自己几次了，还没有结果，心想刘邦也不会用他，于是也跑了。萧何听说韩信跑了，来不及汇报，起身就追。有人跟刘邦汇报说丞相跑了。刘邦大怒，如同失去了左右手。过了一两天，萧何回来见刘邦，刘邦又喜又怒，骂萧何说：“你为什么要逃跑？!”萧何说：“臣不敢跑，我是去追逃跑的人。”刘邦问：“你去追谁？”答曰：“韩信。”刘邦又骂：“诸将逃跑的有数十人，你不去追，一个韩信有什么好追的，你骗我吧!”萧何说：“诸将易得，而韩信是国士无双。如果大王您只想做一个汉中王，有没有韩信倒无所谓；如果要东向以争天下，非韩信不可!现在就看大王您的决定了。”刘邦说：“我也想东征，怎么能郁郁寡欢地待在这个鬼地方呢!”萧何说：“如果您一定要东征，能用韩信，韩信就会留下来；如果不用他，他终究还是会跑掉的。”刘邦说：“你这么抬举他，我就任命他为将吧!”萧何说：“做一个

普通的将领，他是不会留下的。”刘邦说：“那就做大将。”萧何说：“幸甚!”于是刘邦准备召韩信来，给他任命。萧何说：“大王您素来傲慢无礼，如今要拜大将，跟招呼一个小子一样，这正是韩信要走的原因。大王如果决定拜他为大将，一定要选择良辰吉日，斋戒，设坛场，礼仪齐备，然后才可以。”刘邦同意，于是通知某月某日要拜大将。诸将都很欢喜，个个都以为是自己，等到拜将那天，才知道是韩信，全军都惊讶不已。

韩信拜礼毕，上坐。刘邦说：“丞相数次向我推荐将军，将军有什么计策教我呢？”

韩信辞谢，问刘邦说：“如今大王您东向以争天下，是和项王争吧？”

刘邦说：“是啊。”

韩信说：“那么，大王您觉得自己的勇悍仁强，比项王如何呢？”

刘邦默然良久，说：“我不如他。”

韩信再拜，祝贺说：“大王有自知之明，我也觉得您不如他。不过，我曾经侍奉他，可以跟您说说他的为人。项王怒声一吼，能让一千人心惊胆裂，但是，他不能用人，不能任属良将，所以只是匹夫之勇而已。项王见人，恭敬慈爱，言语亲切，别人生病，他能流着泪把自己的饮食都分给别人吃喝。但是，当人家有功劳，该给人封官进爵的时候，官印都刻好了，他还舍不得给出去，放在自己手里磨啊蹭啊，印角都磨圆了，还没到人家手里。这就是他的妇人之仁。匹夫之勇、妇人之仁，这种勇和仁，又有什么用呢？项王霸天下而臣诸侯，不定都关中，而是定都彭城，这是没有王天下之志。他背弃义帝的盟约，只把跟自己关系好的人封王，没有做到公平。诸侯各国的将领来跟他出征，他就把这些将领封王，把人家之前的王撵走，又把义帝迁到江南。他所过之处，无不残灭，百姓没有亲附于他的，都是畏惧他的威强罢了。他名义上是霸王，实际上已经失去了天下人心。强弱之间的转换，随时会发生。大王您如果能反其道而行之，任用天下武勇

之士，何所不诛!以天下城邑封有功之士，何所不服!以义兵跟从思念东归的将士，谁不奋勇争先!况且三秦之王，章邯、司马欣、董翳三人，本来都是秦将，他们率领秦国子弟兵数年，伤亡不可胜计，却又欺骗士兵，投降了项王。到了新安，项王坑杀二十万秦军子弟，唯独他们三人，得以封王。秦国父兄对这三个人恨之入骨，而楚国非要以这三人为秦地之王，秦国人民能爱戴他们吗？反过来，大王您当初入武关，秋毫无犯，废除秦国苛法，与秦民约法三章，秦国人民没有不希望大王您做秦王的。而且按当初义帝主持的诸侯之约，正是应该您来王关中，这秦国人民也都知道。等到大王您被贬到汉中，秦国人民无不痛恨。如今大王您举兵东向，三秦之地，根本不用战，就可传檄而定。”

刘邦闻言大喜，只恨认识韩信晚了，于是言听计从，由韩信指挥军队。萧何留守，收取巴蜀粮租，供应军粮，准备东征。

【华杉讲透】

做老板，就要舍得给人封赏，因为这就是你对大家的主要价值所在。曹操说：“军无财，士不来；军无赏，士不往。”封赏有两个关键，第一是力度要大，第二是一定要及时。《孙子兵法》说“赏不逾时”，马上就要到位。项羽这种性格，理智上也知道该给人家封赏，但是，感情上却过不去。这官要封出去、钱要拿出去的时候，就跟割他身上的肉一样，痛得下不去手!别人呢，等得胸闷心凉，恨不得一头撞死，谁还受得了跟他呢？

老板的性格，必须是轻财好义，刘邦就从来不把钱当回事。项羽那样把钱当自己身上肉的，成不了大事。

八月，刘邦引兵从故道出，攻打雍。雍王章邯在陈仓迎击。雍兵败走，停军于好畤，再战，又败，章邯逃往废丘，于是刘邦平定雍地，向东一直到咸阳，在废丘包围章邯，派遣诸将攻城略地。塞王司

马欣、翟王董翳都投降了，以其地为渭南、河上、上郡。派将军薛欧、王吸出武关，由王陵带领去沛县迎接太公、吕后。项羽听说后，发兵封锁阳夏，王陵等不得向前。

王陵是沛县人，之前聚集兵马数千人在南阳，至此开始归附刘邦。项羽把王陵的母亲抓到军中，王陵的使者来，项羽就让王陵的母亲东向上坐，希望以此招降王陵。王陵的母亲私下送别使者，流泪说："希望替我给王陵带个话，让他好好侍奉汉王。汉王是仁厚长者，终将得天下，不要因为我的缘故而持有二心。我将以死送别于您。"于是伏剑而死。项羽大怒，把王陵母亲的尸体扔锅里煮了。

8 项羽以之前的吴县县令郑昌为韩王，以阻挡汉军。

9 张良给项羽送信说："汉王因为失去原来的封地，所以希望得到关中，只要按当初的约定，让汉王得以王关中，汉王就会停止作战，不敢再向东扩张了。"又把齐、梁谋反的书信送给项羽说："齐国准备与赵国联合灭楚。"项羽于是没有向西进攻的意图，而是向北攻打齐国。

10 燕王韩广拒绝迁往辽东，项羽新封的燕王臧荼击杀了韩广，兼并了他的土地。

11 这一年，刘邦任命内史沛县人周苛为御史大夫。

12 项羽派人催促义帝到郴县。义帝左右群臣看到义帝失势，逐渐有人离开。

高帝二年(丙申，公元前**205**年)

1 冬，十月，项羽密令九江王、衡山王、临江王击杀义帝，沉尸长江。

2 陈余动员他所属三县全部兵力，与齐国军队一起袭击常山。常山王张耳战败，逃亡汉国，在废丘谒见刘邦。刘邦对他礼遇有加。

陈余将赵王从代国迎接回来，复立为赵王。赵王感激陈余的恩德，又立陈余为代王。陈余见赵国新立，还很弱小，于是不到代国就任，而是留下来辅佐赵王，派夏说为相国，镇守代国。

3 张良从韩国抄小路归汉。刘邦封张良为成信侯。张良多病，从未单独带兵，常常跟随在刘邦身边，出谋划策。

4 刘邦进入陕县，安抚关外父老乡亲。

5 河南王申阳降汉，设置河南郡。

6 刘邦任命韩襄王的孙子韩信为韩国太尉，率兵攻略韩地。韩信击韩王郑昌于阳城，郑昌投降。十一月，立韩信为韩王，带着韩国军队，跟随刘邦作战。

【华杉讲透】

同名同姓两个韩信，下文一个称韩信，一个称韩王信。

7 刘邦重新定都栎阳。

8 诸将攻下陇西。

9 春，正月，项羽北至城阳。齐王田荣率兵会战，田荣战败，败走平原，平原百姓杀死田荣。项羽重新立田假为齐王。于是北至北海，烧毁夷平城郭、宫殿、房屋，坑杀田荣部投降的士卒，又捆绑俘虏齐国老弱、妇女，项羽大军所过之处，尽皆残灭。齐国百姓又聚集起来，反叛项羽。

10 汉将攻下北地，俘虏雍王的弟弟章平。

11 三月，刘邦从临晋渡过黄河。魏王豹投降，率领魏国军队跟随刘邦。又攻下河内，俘虏殷王司马卬，设置河内郡。

12　当初，阳武人陈平，家贫，好读书。乡里祭祀时，陈平负责宰肉，分割得非常均匀。父老们都夸奖："小陈做社宰真不错!"陈平说："哎呀!假如能让我宰天下，也会像分配这祭肉一样公平合理的!"等到诸侯叛秦，陈平在临济侍奉魏王咎，做掌管车马的太仆，他时常向魏王献计，魏王不听。有人打他的小报告，他就跑了。后来陈平又跟随项羽，赐爵为卿。殷王反，项羽派陈平出击，殷王投降。陈平回师，拜为都尉，赐金二十镒。

过了没多久，殷王司马卬又投降了刘邦。项羽大怒，要诛杀当初平定殷国的将吏。陈平害怕，就把项羽赏赐他的官印和黄金封存，派人送还项羽，自己则带着宝剑，抽身而去，走小路逃亡，渡过黄河，到修武投奔刘邦。通过魏无知的引荐，他见到了刘邦。刘邦召他进来，赐给酒食，然后请他回宿舍休息。陈平说："臣为事而来，要说的话，不可以留到明天。"于是刘邦和他继续谈话，非常欣赏他，问："你在楚国做什么官呢？"陈平说："为都尉。"刘邦当天就拜陈平为都尉，做参乘、陪车侍卫，又兼典护军，监护诸将。诸将哗然不服，说："汉王第一天见到这楚军逃兵，还不知道他的底细，就请他和自己坐在一辆车上，还监督我们这些老将!"刘邦听到这些话，更加厚待陈平。

13　刘邦从平阴津南渡黄河，到了洛阳新城。当地乡里掌教化的三老拦路进言说："臣闻：'顺德者昌，逆德者亡。'又听说：'兵出无名，事故不成。'还有：'明其为贼，敌乃可服。'项羽无道，残杀其主，这就是天下之贼。推行仁政，不靠武勇；伸张正义，不靠强力。大王应该率三军之众，为义帝服丧，以诏告诸侯，攻伐项羽，如此则四海之内，无不仰慕汉王之德，这是三王一样的义举啊!"

于是刘邦为义帝发丧，袒身大哭，哀临三日。并向各诸侯派遣使者，说："天下共立义帝，北面事之。而项羽杀义帝于江南，大逆不道!寡人悉发关中兵，收三河勇士，顺江、汉之水而南下，愿同诸侯一起，诛灭楚国杀死义帝的凶手!"

使者到了赵国，陈余说："汉王杀了张耳，我就率军跟从。"于是

刘邦找了一个和张耳长得像的人，斩了头给陈余送去。陈余于是派兵助汉。

14 田荣的弟弟田横，集结溃散的齐兵，得数万人，声势复振，在城阳起事。夏，四月，立田荣的儿子田广为齐王，以抵御楚军。项羽于是滞留下来，连着打了几仗，未能战胜。虽然接到消息，知道汉军正向东杀来，但是希望解决了齐国，再去收拾刘邦。于是刘邦得以集结诸侯各军共五十六万人伐楚。到了外黄，彭越率领他的部队三万人归汉。刘邦说："彭将军收魏地得十余城，急于立魏国之后为王，如今西魏王豹，正是魏王后代!"于是拜彭越为魏相国，全权率领魏国军队，略定魏地。

刘邦进入楚国首都彭城，收了项羽的财宝、美人，每日置酒高会。

项羽听说后，留下诸将和齐国作战，自将精兵三万人南下，经过鲁，穿过胡陵，直抵萧。这日清晨，发动攻击，一路杀到彭城，到了中午，汉军崩溃，挤挤攘攘投入穀水、泗水，被杀死、淹死、踩死的，有十余万人。汉军都向南逃往山区，楚军又追击到灵璧以东的睢水河岸，汉军退却，被楚军挤压，十余万士卒都被挤入睢水，水为之不流。楚军将刘邦重重包围了三圈。

正在危急时刻，突然狂风大作，从西北而起，吹断树木，吹毁房屋，扬起沙石。虽是中午时分，却昏黑如同午夜，楚军被吹得大乱坏散。刘邦这才乘机率几十个骑兵逃走。他本想经过沛县时，带上家属，但因楚军也派人去抓捕刘邦全家，所以家里人都跑了，未能和刘邦相见。

刘邦在路上碰见他的一双儿女，就是后来的汉惠帝和鲁元公主，就把他们带上车一起走。楚军骑兵在后面追得紧，刘邦急了，便要把两个孩子推下车，轻车前进。当时负责驾车的夏侯婴马上停车，把两个孩子抱上车。如此反复，搞了三回。夏侯婴说："如今事态虽然紧急，但是马也累了，跑不快，自己的孩子怎么能不要？"于是慢慢往前走。刘邦大怒，十几次想斩了夏侯婴。但夏侯婴态度坚决，总算把

两个孩子保护了下来。

这时审食其跟从太公、吕后，从小道追赶刘邦。结果没遇到汉军，反而遭遇楚军，被擒了。项羽把他们作为人质，关押在军中。

吕后的哥哥周吕侯吕泽为汉将，屯兵在下邑。刘邦赶到下邑，收了吕泽的部队，重新集结。诸侯都背叛汉国，重新归附项羽。塞王司马欣、翟王董翳，也都去投降了项羽。

15　田横进攻田假。田假逃往楚国，楚军杀了田假。田横于是又重新平定了齐国全境。

16　刘邦对群臣说："函谷关以东，我不要了，你们看谁能与我一起破楚，关东就都归他!"张良说："九江王英布，是楚国枭将，和项羽有矛盾。彭越和齐国联合，在魏地反楚。这两人可以立刻派上用场。您的大将中，唯有韩信可以成大事，独当一面。大王要把关东交出去，就交给这三人，一定可以击破西楚!"

当初，项羽攻打齐国，到九江征兵。九江王英布称病不去，只派一个将领，带了几千人来。汉军在彭城击破楚军，英布又称病不来救援。项羽由此怨恨英布，数次派使者责备，召英布来见面。英布恐惧，不敢去。项羽当时北忧齐、赵，西患汉军，跟他站在一边的只有九江王。他又看重英布的才干，始终想任用他，所以也没有发作攻打。

刘邦从下邑移师到砀，又到虞，对左右说："你们这些人啊!真是不足以与我谋划大事!"谒者随何说："陛下此话怎讲？"刘邦说："谁能替我出使九江，让英布发兵攻楚？只要能拖住项王几个月，我取天下就百分之百成功!"随何说："请派我去!"于是刘邦派二十人跟他去九江。

17　五月，刘邦到了荥阳，各路败军都来会师。萧何征发关中不满二十三岁、未到服役年龄的和超过五十六岁、已经过了服役年龄的老弱残兵，全部派到荥阳，汉军又军势大振。楚军以彭城为基地，经

常乘胜逐北，与汉军交战于荥阳以南的京县、索城之间。

楚军骑兵很强，刘邦在军中遴选可以做骑兵将领的人，大家都推举之前的秦军骑士，重泉人李必、骆甲。刘邦要拜二人为将，李必、骆甲都说："臣等是秦国人，恐怕得不到大家的信任，希望大王任命一个您左右善骑者为将，我们做他的副将。"于是拜灌婴为中大夫令，李必、骆甲为左右校尉，将骑兵击楚骑于荥阳东，大破之。楚军由此不能过荥阳以西。刘邦驻军荥阳，修筑甬道，直通黄河渡口，以运输敖仓之粮。

18 周勃、灌婴等对刘邦说："陈平虽然长相英俊，但是肚子里未必有料。臣等听说陈平在家的时候，和他的嫂嫂私通。他先在魏国做官，混不下去，跑到楚国，还是不行，又跑到汉国。如今大王您尊崇他，让他做护军。臣听说他收受诸将贿赂，钱给得多的就给好位置，钱给得少的就给差位置。这陈平是反复之乱臣，希望大王明察!"刘邦听了，对陈平产生怀疑，于是把介绍人魏无知召来问话。魏无知说："我向您举荐的，是他的才能；您现在问我的，是他的品德。假如有一个人，有尾生、孝己那样的美德，但是对如今战场的胜负，毫无助益，陛下能用他吗？楚汉相争，臣举荐奇谋之士，只看他的计谋是否对国家有利。至于他和他嫂嫂有什么关系，以及是不是收了谁的钱，有什么好操心的呢？"刘邦没有接受魏无知的解释，又把陈平召来质问："先生侍奉魏王意不相投，侍奉楚王也离开了，如今又来跟着我，这是不是有点三心二意啊？"陈平说："臣侍奉魏王，魏王不能用我的建议，所以去侍奉楚王。而楚王呢，他又不能相信别人，他所用的人，不是姓项的，就是他妻子家的兄弟，虽有奇士，也不能用。听说大王能用人，所以我来归附大王。我光着身子来，不收钱就没有活动经费。如果我的建言献策，有可以采用的，就希望大王施行；如果没有什么可用之处，我收的钱都还在，就请全部交公，让我辞职回家吧!"刘邦于是向陈平道歉，再厚厚赏赐，拜为护军中尉，督查全体官兵。诸将再也不敢打他的小报告了。

【王夫之曰】

项羽的败因，韩信所说的舍不得封赏还不是关键，陈平所言才是核心。那么，项羽为什么不能信任别人呢？因为他自己就是以欺诈起家的。他侍奉怀王，杀掉了怀王；他侍奉宋义，杀掉了宋义；刘邦入关该封关中王，他把刘邦撵到汉中；田荣的部下投降他，他把他们坑杀，又掠夺他们的家乡。欺诈反复之人，就会担心别人也对自己欺诈反复；残暴好杀之人，仇敌太多不得不防。所以项羽左顾右盼，只有自家兄弟和姻亲之人可以信任。否则，如果把权力给了外人，自己不就成了怀王，成了宋义了吗？所以他惴惴不安，疑神疑鬼，梦里全是喊打喊杀的声音，怎能不疑心天下？但是，他的疑心救不了他。他的亲叔叔项伯，是刘邦的心腹；最后乌江自刎取他头颅的吕马童，是他的故人。在垓下大败之余，最后跟他死在一起的三十余骑，有他的兄弟姻亲吗？

不负于天，则天保佑你；不愧于人，则人人都可为你所用。居仁行义，坦然中道，无所偏党，赏罚公平，这才是得天下的正途。

【华杉讲透】

杰出的领导者没有什么“自己人”，只要你公平正义，那么所有人都是你的自己人。如果只用“自己人”，那是结党营私，不是天下之主。如果只用自己家人，那是最愚蠢的了，因为自己家人，一点都不比“外人”更可靠。所谓翻脸的朋友比敌人更可怕，反目的家人又更超过翻脸的朋友。家人的团结既不是天生的，也不是免费的，还不是永续的，而是需要不断建立的，是要靠你的品德修养才能

凝聚的。如果你能凝聚家人，自然就能凝聚他人、凝聚国家，这就是修身、齐家、治国、平天下的道理，一切都在你自己身上。所谓可靠，是你对大家可靠，你是领导者，大家都依靠你嘛!你可靠，则人人都可靠，这就是王夫之说的“人皆可驭”，人人都乐于归你驾驭。你不知道人家要找一个“明主”多难啊!一点也不比你找一个人才容易，所以要相互珍惜。反过来，如果你对于大家来说不可靠，那你自己都不诚心诚意给人家依靠，还想让别人忠心耿耿给你依靠吗？

19 魏王豹谎称母亲生病，回家探望。到了魏都平阳，却即刻封锁渡口，投降楚国。

20 六月，刘邦回到栎阳。

21 六月六日，立刘盈为太子。赦免犯人。

22 汉军引水灌废丘，守军投降，章邯自杀。至此平定雍国全境，设置中地郡、北地郡、陇西郡。

23 关中发生大饥荒，一斛米卖到一万钱，甚至出现了人吃人的惨事。政府下令，鼓励饥民逃荒到蜀和汉中就食。

当初秦国灭亡的时候，各方豪杰都争相夺取金银珠宝，只有宣曲任姓人家，始终收购囤积粮食。等到楚汉在荥阳对峙，人民不得耕种，发生大饥荒时，土豪们的金银财宝就都交给任家买粮了。任氏一跃成为巨富，富了好几代人。

24 秋，八月，刘邦返回荥阳，命萧何留守关中，辅佐太子，制定法令规章，建立宗庙、社稷、宫室、县邑，事情有来不及汇报的，全权由萧何决定，等到刘邦回来，再补充汇报。萧何统计关中的户口，各地按户口多少征粮征兵，转运供应军队，从未匮乏和断绝，给

前线以有力的支持。

25 刘邦派郦食其去游说魏王豹，召他回来。魏王豹不听，说："汉王傲慢，经常侮辱别人的人格，辱骂诸侯和群臣，就跟骂他的奴隶一样，我这辈子再也不想见到他!"于是刘邦以韩信为左丞相，与灌婴、曹参一起率兵伐魏。

刘邦问郦食其："魏军大将是谁？"答曰："柏直。"刘邦说："这儿乳臭未干，怎么挡得了韩信!"又问："骑兵将领是谁？"答曰："冯敬。"刘邦说："哦，是秦将冯无择的儿子，虽然贤能，但是挡不住灌婴。"又问："步兵将领是谁？"答曰："项它。"刘邦说："挡不住曹参，我可以高枕无忧了。"韩信也问郦生："魏军会不会用周叔作统帅？"郦生说："是柏直。"韩信说："竖子耳!"于是进兵。

【华杉讲透】

这一段对话，生动地体现了郦食其杰出的情报工作。《孙子兵法》说："凡军之所欲击，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守将、左右、谒者、门者、舍人之姓名，令吾间必索知之。"意思是，凡是要攻击对方的军队，攻打对方的城池，杀掉对方的将领官员，一定要知道对方守将是谁，左右亲信、掌管传达通报的官员、守门官吏和近侍官员的姓名，这些都要让间谍弄清楚。郦食其出使魏国，策反未成，但是情报工作做得滴水不漏，回来之后就能做到有问必答。刘邦之得天下，郦食其是有大功的，可惜后来被韩信害死。所以刘邦在完成建国大业后，还很思念郦食其。

魏王豹派重兵在蒲阪设防，监视临晋渡口。韩信于是大张疑兵，广陈船只，假装欲从临晋渡河。然后声东击西，悄悄从夏阳，不用船而用瓮、罐扎成木筏渡过黄河，突袭安邑。魏王豹大惊，引兵迎战。

九月，韩信生擒魏王豹，将他押送到荥阳去交给刘邦发落。并平定魏国全境，设置河东郡、上党郡、太原郡。

26 汉军在彭城战败，向西撤退之后，陈余察觉张耳没死，之前给他的人头是假的，于是背叛了汉国。韩信平定魏地之后，派人来向刘邦请兵三万人，愿以北举燕、赵，东击齐，南绝楚军粮道。刘邦同意，于是派张耳和他一起，引兵向东，北击赵、代。九月，韩信击破代军，擒代国丞相夏说于阏与。韩信击破代国之后，刘邦又派人收走韩信的精兵，调回荥阳，参加与楚军的作战。

卷第十 汉纪二(公元前204年—公元前203年，共2年)

主要历史事件

韩信背水一战 028

英布叛楚归汉 030

陈平离间楚国君臣 034

郦食其被烹杀 040

曹咎失守成皋 041

刘邦项羽广武涧对峙 042

韩信水淹龙且大军 044

刘邦封韩信为齐王 044

刘邦项羽和谈，中分天下 048

主要学习点

成功人士的过分自信 028

杀使伐交 031

制定策略的三个要点：形、势、情 033

敢刺伤你的，才是忠臣 035

领导要坦然而无所偏倚，下属心里才有底 037

不确定性是做人的大敌 040

我们追求的，不是必胜，而是不败 044
私心太重，就会患得患失，失去判断 047

太祖高皇帝上之下

高帝三年(丁酉，公元前**204**年)

1　冬十月，韩信、张耳率领士兵数万向东攻打赵。赵王及成安君陈余接到情报，屯兵井陉口，号称有二十万。

广武君李左车对陈余说：“韩信、张耳乘胜而去国远斗，其锋不可挡。我听说，大军要从千里之外运粮供给，士兵们一定就面有饥色，做饭前还要砍柴割草，军队就会经常吃不饱饭。如今这井陉口，是一条狭窄的深谷，两辆车不能并行，两匹马不能同列，这样走数百里，他的粮食一定远远地落在后面。希望足下能给我三万奇兵，从小道切断他的交通线，断了他的辎重粮草。然后您再深沟高垒，不跟他作战。他前不能战，后不能退，荒山野岭又抢不到东西，不出十天，韩信、张耳的头颅就可送到您的麾下。否则，咱们反而会成为他们的俘虏。”

陈余一向自称义兵，不用奇谋诡计，他说：“韩信兵那么少，又远来疲惫，我还高挂免战牌，避而不战，那诸侯各国岂不是都认为我胆小，个个都要来伐赵了？”

韩信派出间谍，知道陈余没有采纳广武君的计策，大喜，这才敢引兵向前。在将出井陉口三十里的地方扎营休息。半夜，传令出师。精选轻骑两千人，每人带一面汉军红旗，从山上小路摸到赵军军营附近埋伏起来，嘱咐说：“赵军见我退走，一定空营出来追击。你们就冲进赵军大营，把赵军旗帜全部拔掉，插上汉军红旗。”然后派副将传令大家吃早餐，说：“今日击破赵军之后会餐!”诸将都不信，应付说：“好!”韩信说：“赵军已经占据有利地形，而且扎下坚固的营垒，他们没看见我们的大将旗鼓，一定不会攻击我们的先锋部队，因为他

们怕我们遇到险阻就退走了。”

【华杉讲透】

韩信一席话，精确地把握了陈余的心理。之前李左车的计策，可以说是兵法教科书式的标准战术，是百分之百正确的。陈余不可能不懂，但是他为什么又不听呢？因为如果让李左车带三万兵出去，很难掩藏行迹，韩信只要收到情报，他肯定就缩回去不来了。井陉那地形，一夫当关，万夫莫开，别说三万兵，三千兵把守韩信都过不来。所以陈余选择和韩信来一场大决战，他认为自己有绝对兵力优势，根本不怕韩信，我不拦着你，你放心大胆地来吧，我自有办法让你有来无回，让天下诸侯从此再也没有一个敢来赵国找死的。

陈余不知道自己和韩信的差距有多大!这是一个管理心理学问题，叫“成功人士的过分自信”。陈余太自信了。但是，韩信的诡计多端，实在是在他的想象之外。

韩信于是派一万人为先锋，背水列阵。赵军见了都哈哈大笑。

到了拂晓时分，韩信张起大将旗鼓，擂鼓前进，走出井陉口。赵军开营出击，双方大战良久。之后韩信、张耳佯败，丢弃大将旗鼓，退往河边的军营。河边的军队开营将二人接入，和赵军激战。韩信的大将旗鼓扔得满地都是，赵军军营中的士兵果然都空营来抢战利品，又追击韩信、张耳。韩信、张耳已进入河边军营，汉军背水一战，尽皆殊死作战，赵军无法打败他们。

这时，韩信之前派出去埋伏的两千骑兵，见赵军空营逐利，一举冲进赵军大营，把赵军军旗全部拔下，竖起两千面汉军红旗。赵军一时攻不下韩信，准备还营，回头一看，军营全部换上了汉军红旗，惊慌失色，以为汉军已经生擒赵王，于是阵脚大乱，纷纷逃跑，赵将虽

然斩杀逃兵，也不能禁止。这时韩信率河边军队杀了回来，两面夹击。赵军崩溃，斩成安君陈余于泜水河岸，并生擒赵王歇。

诸将献上首级、俘虏，祝贺韩信，问他说：“兵法说，‘右边要背靠山陵，左边要面对水泽’，这样才能可守、可进、可退，将军您今天让我们背水列阵，还说击破赵军之后会餐，我们都不服气，但是最后竟然大胜，这是什么战术呢？”

韩信说：“我这战术，兵法上也有，叫‘陷之死地而后生，置之亡地而后存’。况且我麾下的并非平时跟着我的训练有素的老兵(前面说过刘邦把他的精兵调回荥阳了)。我今天带的部队，正所谓‘驱市人以战’，就像刚从街上抓壮丁拉来的乌合之众，而不是职业军人，你要让这种人打硬仗，怎么办呢？就只能把他们驱赶到死地，让他们各自为战。如果部署在生地，只要给他们退路，他们一看见敌人，便全都逃跑了，还能让他们作战吗？”诸将都说：“好啊!这不是我们所能想到的。”

韩信之前下令，能生擒广武君的，赏一千金。有士兵将广武君绑来。韩信亲自给他松绑，让他东向上坐，以师事之，问：“我想要北伐燕，东伐齐，请问怎样才能做到呢？”

广武君推辞说：“臣乃败军之将，哪敢与将军议论大事!”

韩信说：“我听说，百里奚在虞国做官，而虞国亡了；到秦国做官，秦国就称霸天下。这不是说百里奚在虞国是笨蛋，到秦国他就变聪明了，而是国君用不用、听不听的问题。如果成安君听您的计策，我已经被他擒了。正因为他不听您的，我今天才能在这里跟您谈话。如今我真心诚意向您求教，希望您不要推辞!”

广武君说：“将军西渡黄河，俘虏魏豹，生擒夏说，向东攻下井陉，半天时间，就击破赵军二十万众，诛杀成安君，名闻海内，威震天下，连敌国田里的农夫，都觉得末日将至，该及时享乐，连耕种工具都放下了，只管好吃好喝，等待您的进军消息，听候命运安排，这是您的长处。但是，您的兵众也已十分疲惫，很难用他们继续去攻伐

了。如果将军您今天带着这些疲兵倦将，去攻打坚固的燕国城池，恐怕欲战不得，欲攻不下，情见势屈，旷日持久，粮食用尽。燕国不服，那齐国必然据守边境以自强。与燕、齐相持不下，那刘、项二人的前途，就难以决定，这是将军您的短处啊!善用兵者，不以短击长，一定是以长击短。”

韩信问：“那怎么办呢？”

广武君说：“如今为将军考虑，不如按甲休兵，镇抚赵民，那百里之内，百姓一定争相送上酒食，以表达他们的拥戴和欢欣。然后大军北上，派一位辩士，给燕王送上一封书信，张扬您的长处，燕国一定不敢不听从。燕国顺从之后，再向东兵临齐境。齐国再有奇谋之士，也出不了什么主意了。如此，则天下事皆可图也。用兵之道，历来有先声后实，讲的就是这种情况。”

韩信说：“好!”于是用广武君之策，派使者出使燕国。燕国望风而靡，马上投降。韩信再派使者向刘邦汇报，请求封张耳为赵王。刘邦同意。楚国数次派奇兵渡河攻打赵国，张耳、韩信来回救援，于是趁机平定赵国城邑，并征兵送往荥阳前线。

2 甲戌晦，发生了日食。

3 十一月，癸卯晦，发生了日食。

4 随何到了九江，英布派九江太宰接待他，待了三天都没见到英布。随何对太宰说：“九江王不见我，是因为他觉得楚强汉弱罢了，这正是我出使的原因。您让我去见大王，如果大王觉得我说得对，那就听我的；如果觉得我说得不对，那正好把我这二十多人斩了，交给楚国做投名状啊!”太宰于是把随何的话对英布说了。

随何见到英布后，说：“汉王派我谨慎地呈奉书信给足下，很疑惑大王为什么跟楚王那么亲近呀？”英布说：“寡人北向而以臣事之。”随何说：“您是诸侯王，项王也是诸侯王，您是他哪门子的臣呢？您只是觉得楚国强大，可以求得保护罢了。但是，项王伐齐的时

候，他自己背着构筑工事用的木板，身先士卒，赴汤蹈火。您呢？仅仅派了一个将领，带四千人去装装样子，您说您北面而臣事之，有臣子这么侍奉君上的吗？您自己信吗？您觉得项王会信吗？等到汉王攻陷彭城，项王还没离开齐国回来救援之前，您就应该征发九江全部兵马北上，渡过淮河，与汉王日夜大战于彭城之下，包围彭城。而实际上呢，您拥兵万人，没有一兵一卒渡过淮河的，都在这儿坐山观虎斗。您希望项王保护您的九江国，您觉得他会认为您有诚意吗？大王您这样空口说白话，没有实际行动，还希望得到楚国的信任和回报，我觉得您想得太天真了。然而，您之所以没有背叛楚国，还是觉得楚强汉弱吧!但是这楚兵虽强，却背负着天下不义之名，因为项王背盟约而杀义帝。汉王团结诸侯各国，还守成皋、荥阳，运送巴蜀粮仓的粮草，深沟壁垒，守卫边境要塞，固若金汤；而楚国呢，深入敌国之境八九百里，老弱转运粮食于千里之外。汉军只须坚守不动，楚军就进不能攻，退不能走，所以说楚军不足恃。别说楚军打不赢，他就是打赢了，又能怎样？无非是让诸侯各国人人自危而相互救援罢了。所以楚军之强，不过是给他自己招来兵祸。楚不如汉，这形势已经很明显了。今天大王您不与万全之汉站在一边，反而把自己托付于危亡之楚，我为您感到困惑啊!我也不是认为靠您九江的军队就能灭楚，只是要您牵制他罢了。大王您发兵叛楚，项王就必须得留下来对付您。您能牵制住他几个月，汉之取天下就万无一失。所以我请求大王您提剑而归汉，汉王一定裂土而封您为大王，至于九江，本来就是大王您的，自然还是归您所有。”

英布被说服，说：“听您的。”于是秘密承诺背楚降汉，但是没有公开。

楚的使者也在九江，住在馆舍，正急切地督促英布发兵。随何却直接冲进屋里去，一屁股坐在楚使上坐，说：“九江王已经归汉，给你楚国发什么兵？”英布愕然。楚使站起身要走。随何对英布说：“大事已经决定，请杀死楚国使者，别让他回去报信，马上起兵，与汉军并力攻楚。”英布说：“听您的。”于是杀死楚使，起兵攻楚。

【华杉讲透】

随何这一手，兵法上叫“杀使伐交”。《孙子兵法》说：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”伐谋，不是要用计谋，而是要伐掉对方的计谋，或者杀掉对方主谋的人。伐交呢，就是伐掉对方的外交。伐交的重要一招，就是杀掉敌国来拉拢他的使者，让他死心塌地跟我们。两国交兵，如果第三国坐山观虎斗，等着加入最后取胜的一方。而两国都派出使者去拉拢，那么杀掉敌国使者，让他没法跟对方交代，就只能上我们的船了。后世班超出使西域，也是以这个杀使伐交的模式立功。

项羽派项声、龙且攻九江，数月之后，龙且攻破九江军。英布想引兵投汉，又怕被楚军追上杀死，于是抛下军队，和随何走小路投汉。十二月，英布抵达汉营，刘邦正坐在床上洗脚，召英布入见。英布大怒，后悔不该来自取其辱，马上就想自杀。等到见了刘邦出来，到了接待他的馆舍，发现帐御、饮食、服务人员规格都和刘邦一个标准，又大喜过望。于是派人潜回九江。楚国已派项伯收编了九江部队，并且将英布全家妻儿老小屠杀。英布的使者找到以前的故人、幸臣、将众数千人，一起来归汉。刘邦给英布军补充编制，让他一起屯兵在成皋。

楚军数次侵夺汉军运粮的甬道，汉军也开始缺粮。刘邦和郦食其商量，怎么才能削弱楚国的力量。郦食其说：“之前商汤伐桀，把夏的后代封在杞国；武王伐纣，把商的后代封在宋国。如今秦失德弃义，侵伐诸侯，灭其社稷，使其无立锥之地。陛下如果能立六国之后，那六国君臣、百姓必然感戴陛下恩德，莫不向风慕义，愿为臣妾。德义已行，陛下南向称霸，楚必敛衽而朝。”刘邦说：“好!赶紧刻印!你带着!到六国封王!”

郦食其还没出发，张良就从外面来谒见。刘邦正在吃饭，说：“子房，你上前来!宾客中有人给我出计策，可以削弱楚国。”于是把郦食其的妙计告诉张良，问：“怎么样？”张良说：“哎哟!谁给您出

这计策？此计一出，陛下大势去矣!”刘邦大吃一惊：“此话怎讲？”

张良说：“我就借着这筷子给您比画比画吧!此计有八个不可!当初商汤封夏桀之后，武王封商纣之后，是因为自信绝对能控制他们，如今您能控制项羽吗？此其不可一也。周武王进入殷都，表彰商容的街闾，释放被关押的箕子，加封比干的坟墓，如今您能做到吗？此其不可二也。周武王取得政权后，打开巨桥的粮仓、鹿台的钱财，赈济天下穷苦百姓，您能做到吗？此其不可三也。灭纣之后，把战车改装成普通乘用车，把长矛矛尖朝下捆绑运走，向天下昭示永不用兵，陛下您能做到吗？此其不可四也。把战马放牧在华山南面，以示不再征战，陛下您能做到吗？此其不可五也。把牛放牧在桃林之北，表示永远不再用它们驾车运送军粮，陛下您能做到吗？此其不可六也。如今天下游士，离开他们的家人亲戚，离开他们的祖宗坟墓，离开他们的故乡朋友，来跟着陛下，就是日夜盼望着能立功受封，有一小块土地!如今您如果立了六国之后，那他们就该赶紧各归其主，回到家乡和亲戚故旧在一起了。陛下您还和谁去取天下呢？此其不可七也!除非楚国不强大，如果楚国强大了，您立的六国之王，都会向楚国靠拢，怎么会向您称臣呢？此其不可八也!所以我说啊，如果用这位先生的计谋，陛下大势去矣!”

刘邦听了张良一番话，惊得扔下筷子，把嘴里的食物也吐了出来，大骂郦食其：“竖儒差点坏了我的大事!”下令赶紧把已经刻好的六国王印销毁。

【荀悦曰】

立策决胜之术，其要有三：一是形，二是势，三是情。形，是大体得失之数；势，是临时随机应变；情，是他的心志可否。之所以会出现事态相当，策略相同，而结果悬殊的情况，就是因为形、势、情这三点的不同。

当初，张耳、陈余游说陈涉立六国后裔，增加了自己的党羽；如今，郦生也用同样的计策来游说刘邦。策

略相同，但结果差别却很大，是因为在陈涉起兵的时候，全天下都想亡秦；而今天呢，楚、汉名分未定，天下未必都想亡楚。所以对于陈涉来说，立六国之后，就是给自己增加外援，更何况陈涉一无所有，封出去的又不是他的地，他是行虚惠而得实福。对于刘邦来说就不是了，他是割自己的地来封给六国之后，设虚名而受实祸。所以这是事同而形不同。

而宋义要坐山观虎斗，等待秦、赵两国两败俱伤他再出手。这个听起来似乎有道理，就跟那个卞庄子刺虎的故事差不多，卞庄子要攻击老虎，管竖子阻止他说："你看那两只老虎正争夺一头牛，结果必然是小的被咬死，大的受伤，你坐山观虎斗，等一等，就可以得到两只老虎。"最后果然得到两只。但是，这种策略，只在春秋战国的时候可行，因为邻国相攻，没有亡国之忧，双方都有悠久的历史和深厚的基础，一场战争的胜败，并不关系到国家的存亡，也不急于要让对方亡国。所以胜利的一方挺进获利，败的一方撤退自保，第三方就看哪边有便宜占，当时的环境允许他们这么做。可宋义这时候呢，楚国已不是春秋战国的楚国，赵国也不是春秋战国的赵国，都是刚刚兴起，和秦国势不两立，安危就在呼吸之间，进则定功，退则受祸，哪有什么资格坐山观虎斗呢？这是事同而势不同。

伐赵之役，韩信在泜水背水列阵，赵军不能击败他。彭城之难呢，刘邦战于睢水之上，士卒却都被楚军挤下河去了。为什么呢？因为赵军是出国迎战，见可而进，知难而退，怀内顾之心，无必死之志。而韩信孤军在水

上，士卒都有必死之心，没有二心，所以韩信胜了。刘邦深入敌国，置酒高会，士卒安逸犹豫，战斗意志不坚固；而楚军呢，以强大的声威，却居然被人端了首都，士卒都有愤激之气，救败赴亡之急，准备决一死战，这就是汉军战败的原因。所以说韩信是选精兵以守，而赵军以内顾之士攻之；项羽是选精兵以攻，而汉军以怠惰之卒应之。这是事同情不同。

所以说：谋略不可一成不变，计策不可预先定死，与时迁移，应物变化，才是设谋划策之机也。

5 刘邦问陈平："天下纷纷，什么时候能平定啊？"陈平说："项王骨鲠之臣，主要就是亚父范增、钟离昧、龙且、周殷这几位。大王如果能拿出数万斤黄金，行反间计，离间他的君臣，让他们相互生疑心。以项王的为人，天性多疑，容易听信谗言，势必将在内部先行诛杀，那时候咱们再举兵而攻之，破楚必矣!"刘邦说："很好!"于是拨给陈平四万斤黄金，钱怎么花一切由陈平决定，根本不问账目。陈平大撒金钱，在楚军中纵行反间，散布谣言说："诸将钟离昧等，为项王手下大将，战功赫赫，但是始终不得裂土封王，所以都想和汉王联合，灭项氏以分其地。"项羽果然开始不信任钟离昧等。

夏，四月，楚军在荥阳包围刘邦，事态紧急，刘邦求和，建议以荥阳为界，荥阳以西为汉，以东为楚。亚父范增劝项羽急攻荥阳。刘邦很着急，想除掉亚父。正好项羽的使者到汉军军营，陈平先摆上最高规格的酒宴，包括一只全牛，用最恭敬的礼节奉献上来，见了楚使，假装吃惊说："啊？我以为你是亚父的使者，原来是项王的使者!"马上把酒肉撤去，端上来粗茶淡饭打发楚使。楚使回去跟项羽报告，项羽果然怀疑亚父。亚父每天催促项羽攻城，项羽怀疑其中有阴谋，不听。亚父听说项羽居然怀疑自己，大怒，说："天下大势已定，君王您好自为之吧!我请求退休回家!"范增离开楚营回家，一路悲愤交加，还没走到彭城，就背上长疮死了。

【华杉讲透】

骨鲠之臣，这个词很好!就是让你如鲠在喉，感觉不舒服的臣子，是那些敢说真话，甚至说话刺伤你的人。

君臣相互都没有私心，直道事人，直来直去，就有骨鲠之臣。项羽不能信任别人，因为他自己就有私心，自己就没准备对得起跟他干的人。所以即便陈平的演技那么拙劣，简直是漏洞百出，毫无逻辑，但也能不费吹灰之力就面对面地把他骗了。因为他自己心不正，所以要上当。世间的骗术都不高明，但实际情况是怀着各种私心、贪心、疑心，排队等着上当的人太多，骗子都不够用。

相反，刘邦对下属不仅信任，而且懂得有时候信不信任并不是关键。比如他给陈平四万斤黄金去买通项羽的手下，为什么不问账目呢？因为那黑钱根本就没法记账。记了账，等于是帮项羽留下了证据，帮他破案。

五月，荥阳支持不住了。将军纪信对刘邦说：“事态紧急啊!臣请求派我去骗过楚军，大王可以乘机冲出去!”于是陈平半夜派出两千余女子从东门出去，楚军看不清，便四面攻击。而纪信坐着刘邦的御用马车，黄绫做盖，插着羽幢，说：“粮食吃尽了，汉王投降!”楚军都高呼万岁，跑到东门来围观。刘邦乘机带了数十骑从西门远遁，令韩王信与周苛、魏豹、枞公守荥阳。项羽看见纪信，发现上当，问：“汉王在哪儿？”纪信说：“已经出城走了。”项羽烧杀纪信。周苛和枞公不信任魏豹，商量说：“反国之王，难以跟他一块儿守城。”于是杀了魏豹。

刘邦出荥阳，到达成皋，回到关中整顿兵马，准备再次东征。辕生进言说：“汉与楚在荥阳对峙数年，汉一直处于弱势。建议大王改变一下战略，这次不往东走函谷关，而是往南，从武关出去。大王出武关，项羽一定引兵向南。大王深沟高壁，不跟他交战，这样荥阳、

成皋之间的部队也能得到休息。然后派韩信等消化之前占领的赵国土地，再经略燕、齐，连成一片。这时候大王您再出兵荥阳。如此，楚军需要四面防备，力量分散；而汉军得到休整，精力充沛，这样发动决战，一定可以击破楚军!”

刘邦听从了辕生的计策，出武关，抵达宛县和叶县之间，和英布在当地招兵买马。项羽听说刘邦在宛县，果然引兵向南。刘邦深沟坚壁，高挂免战牌，不跟他战。

当初，刘邦兵败彭城，解围西撤的时候，彭越也丢失了他打下来的那些城池，只好率领他的部队在黄河边打游击，破坏楚军交通线，断他粮草。这一月，彭越渡过睢水，与项声、薛公战于下邳，大破楚军，斩薛公。项羽必须亲自去处理，就留下大将终公守成皋，自己率军东击彭越。项羽一走，终公不是刘邦对手，刘邦马上率军北上，击破终公，重新占领了成皋。

六月，项羽击败彭越，听说汉军已经占领成皋，于是引兵攻打荥阳，荥阳陷落，项羽生擒周苛。项羽对周苛说：“你现在投降我还来得及，封你为上将军，封三万户。”周苛骂道：“你如果还不降汉，就要成为俘虏了!你不是汉王的对手。”项羽活煮了周苛，并杀枞公，又俘虏韩王信，之后率军包围成皋。刘邦再次抛下部队独自逃走，与夏侯婴同乘一辆车，出成皋北门，北渡黄河，住宿在小修武驿站。清晨起来，自称汉王使者，驾车直入汉军营垒。张耳、韩信还没起床，都在自己的卧室。刘邦夺了他们的印信、符节，接管了军队指挥权，召集诸将，重新调整他们的职务和工作。韩信、张耳起床后，才知道来的不是汉王使者，而是汉王本人。刘邦马上下令张耳出发，巡行赵地，加强赵国战备。拜韩信为相国，聚集还没征发的赵国士兵，率军向东，攻打齐国。其他诸将，逐渐从成皋向刘邦靠拢集结，楚军于是攻下成皋，想要再往西进。刘邦派人在巩县设防，阻挡楚军西进。

【王夫之曰】

刘邦夺韩信兵权，这是第二次了。之前韩信下魏

破代而刘邦收其兵，这次他与张耳破赵而刘邦又收其兵。为什么韩信却俯首帖耳听命，而不挂冠而去呢？当初项羽舍不得给官印，韩信就走了。如今刘邦这官印，跟儿戏似的，说收回去就收回去，他怎么没意见？

这就是刘邦人所不及的高度，因为他能令人服气，还不是一般的服，而是大服!不是简单的气势压人，也不是简单的情深义重，而是无所偏倚，坦然可以见其心。刘邦心中所想，没有藏着什么不能让韩信知道的。韩信知道刘邦始终会倚重他，不在于今天的军权在不在手里，军队是他指挥，还是刘邦亲自指挥，没有什么区别。

反过来，如果是刘邦夺了韩信的兵权，把它交给别人。或者，为了防止韩信反叛，而削夺他的权力，那就不是这个状态了。

【华杉讲透】

刘邦、项羽跟他们各自的手下，是两种截然不同的君臣状态，项羽是孤家寡人，自己对大家就没什么诚意，所以手下人没法跟他。因为你功劳再大，他也不舍得给你加官进爵。由于封赏不到位，他就觉得你不会对他忠心，如果你居然无怨无悔还是忠心耿耿，那他更要猜疑你肯定有阴谋。所以你没法跟他混，怎么也混不成一家人。刘邦呢，是什么支票都能开，怎么分都行。大家跟着刘邦干，心里都踏实，都有底，老板想啥大家都知道，自己该怎么干也很明确。这就是王夫之说的无所偏倚，坦然可见其心。那么，这些功臣的命运后来是怎么发展的呢？是不是如韩信所说的“高鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹”呢？

我们一步一步来看其中的是非曲直和毁誉忠奸吧!

6 秋，七月，大角星旁出现孛星。(大角星即天王星，是天王帝坐廷，孛星是一种尾巴比彗星短的流星，非常恶气之所生，天下大兵大乱之兆。)

7 临江王共敖薨逝，子共尉嗣位。

8 刘邦接收了韩信部队，声威再次大震。八月，引兵渡黄河南下，驻军小修武，准备与楚军重新开战。郎中郑忠献计，劝止刘邦，让刘邦深沟高垒，不与楚军交战。刘邦听其计，派将军刘贾、卢绾将步卒两万人，骑兵数百，从白马津渡河，进入楚国境内，配合彭越，专门搞破坏，烧掉楚国各地的粮仓，破坏楚军后勤基础设施，以至于楚军粮草无法供应到前线给项羽。楚军攻击刘贾，他就坚壁不战，和彭越互相声援策应。

9 彭越攻略魏国土地，下睢阳、外黄等十七座城。九月，项羽对大司马曹咎说:“你负责把守成皋，坚决不要出战，即使汉王挑战，你也不要跟他战，只需要守住，不让他东进就行了!我十五日之内，一定解决彭越，平定魏地，再回来和你一起守成皋!”

项羽自己带兵东行，一路攻打陈留、外黄、睢阳等城，全部收复，彭越败走。

刘邦想放弃成皋以东，巩固巩县、洛阳一带防线以抗楚。郦生劝谏说:“我听说:‘知天下之天者，王事可成。’王者以民为天，而民以食为天。敖仓，很多年以来就是天下转运粮食的枢纽粮仓，我听说里面存粮极多。楚军攻陷荥阳，却不坚守敖仓，而是引兵东去，只留曹咎带着一些囚徒罪犯的杂牌军守成皋，这是上天要把敖仓留给汉军啊。如今形势正好对咱们有利，大王却打算退却，自己剥夺对自己有利的条件，我觉得您有点过了。况且两雄不能并立，楚汉长期相持不决，海内摇荡，农夫没法耕种，织女走下织机，天下人人心不定。大王现在正需要给天下定心!希望大王迅疾进兵，收取荥阳，占据敖仓，镇守成皋，切断太行要道，握住蜚狐口，扼守白马津。这样，向天下

诸侯显示您已经掌控形势，天下英雄也就知道他们该归附谁了。”刘邦听从郦生的意见，重新谋划取敖仓之策。

【华杉讲透】

之前郦生给刘邦出了封六国之后为王的馊主意，幸而被张良制止了。刘邦破口大骂，但骂过了之后，并没有从此再不听郦食其的了，还是继续听计，这是刘邦的伟大之处。在刘邦战斗意志不坚定的关键时刻，郦食其教他为天下英雄定心，这是社稷良臣之金口玉言。

郦食其又说：“如今燕、赵已定，唯有齐国未下。田氏宗族强盛，又有大海、泰山、济水、黄河等山川之险，南边与楚国接壤，民情多变诈之人。大王就是派出几万人的军队，也不是短时间可以征服的。我希望得到您的委任授权，去游说齐王，让他归汉而成为我东方的藩国。”刘邦说：“好!”

于是刘邦派郦生出使齐国，对齐王说：“大王知道天下将要归谁吗？”齐王说：“不知也。你说要归谁？”郦生说：“归汉!”齐王问：“先生这话有什么道理呢？”郦生说：“汉王先入咸阳，项王毁约，将汉王贬到汉中。项王又把义帝迁往江南，并派人在半途杀死义帝。汉王听说后，起蜀、汉之兵以击三秦，出函谷关以问义帝在哪儿，集结天下的兵力，立六国之后为王。城池守将投降，就以其城封他为侯；得到别人馈赠，就分赏给士卒；与天下共享利益，所以豪英贤才都乐于为他所用。而项王呢，有背约之名，杀义帝之罪，别人的功劳他不记得，别人有错，他却一条都不会忘记；战胜者不得其赏，拔城者不得其封，不是姓项的得不到重用。全天下都反对他，贤士们都怨恨他，不愿为他所用。所以说天下将归于汉王，这是坐这儿都能推算出来的。汉王发蜀汉，定三秦，涉西河，破北魏，出井陉，诛成安君，这些丰功伟绩，都不是人力可以办到的，而是上天赐给汉王的福气!如今汉王已占据敖仓之粮，塞成皋之险，守白马之津，阻绝太行要道，封锁蜚狐口，天下诸侯，归附得晚的，就只能灭亡在先了!大王您如果能

率先归附汉王，则齐国还可得保全；不然，危亡就在眼前!”

之前，齐王就听说韩信将要攻打齐国，派了华无伤、田解将重兵在历下设防，抵御汉军。这次接受了郦生的游说，就派出使臣晋见刘邦，缔结盟约，并撤销历下战备，每日与郦生纵酒作乐。

韩信大军东进，还没过平原，就听说郦食其已经说降齐国。韩信打算停止前进。辩士蒯彻对韩信说：“将军接受的命令是伐齐，汉王虽然派专使说降了齐国，但并没有令您停止攻击啊!您干吗不进攻呢？况且郦食其一个儒生，凭区区三寸不烂之舌，下齐国七十余城。将军您以数万兵马，一年多才拿下赵国五十余城。做了这么多年大将，功劳还不如一个儒生吗？”

韩信被蒯彻说动，于是引兵渡河。

高帝四年(戊戌，公元前**203**年)

1　冬，十月，韩信击破齐国历下军，齐国毫无防备，韩信直接就打到了临淄城。齐王认为郦生出卖他，将郦生烹杀后，带兵逃到高密，派使者向楚求救。田横逃到博阳，守相田光逃到城阳，将军田既驻军胶东。

【华杉讲透】

蒯彻用郦生下七十余城和韩信下五十余城来做功劳大小的比较，是毫无道理的，没有韩信大军虎视眈眈，郦生的三寸不烂之舌，又怎能说下齐国？

蒯彻说刘邦没有命令停止军事行动，就可以进攻，这叫自欺欺人。人欲欺人，必先自欺，欺得自己都信了，就可以欺别人。韩信上欺刘邦，中欺齐王，下欺郦食其，还欺了那么多无辜流血牺牲的士兵和遭受兵祸的百姓，这罪恶有多大!

正如郦生所说，天下人心未定，不知道天下将归谁，但是，这些个未定的人心，可不一定是在归楚还是归汉之间做摇摆，还有更多的野心家，比如蒯彻，他想做一个造王者，他选中的造王坯子，就是韩信，他想鼓动韩信与楚汉争天下，这是第一步而已。

那韩信有没有争天下的野心？准确地说，没有!如果有野心，就会有一以贯之的长期战略，而他显然没有。他也是心不定，没搞清楚自己到底要什么，就是时不时地想多要一点。这样为人臣子，是最可怕的，害主害己。

韩信不是纯臣，他的私心太重。他以没接到停止军事行动的命令为理由，撕毁了刘邦和齐王的盟约，又害死了郦食其，把已经归属于刘邦的齐国，以牺牲齐汉两方士兵的生命为代价，变成了他的“功劳”。这时候，已经埋下了他之后被杀的祸根。

经济学上有句话叫：“不确定性是经济的大敌。”这句话可以套到所有事上，郦食其说“天下人心未有所定”，也可以说，不确定性是政治的大敌。对于我们自己做人做事呢，不确定性是做人的大敌。如果你自己心不定，不知道自己要什么；或者别人觉得你这人心不定，不知道你要干什么，那都是大祸。韩信就是不确定性，所以刘邦最后只能把他杀了，盖棺论定。

2 楚军大司马曹咎守成皋，汉军数次挑战，曹咎记得项羽临行的反复叮嘱，坚壁不出。汉军派人在营外对他进行百般辱骂，数日之后，曹咎终于不胜其怒，率军出营，渡汜水攻打汉军。可楚军渡河刚渡了一半，汉军就出击，大破楚军，曹咎、司马欣在河边挥剑自刎。刘邦引兵渡河，重新占领成皋，并缴获楚国的大批金玉财宝和战略物

资。之后，刘邦驻军广武，就近以敖仓粮草为食。

【华杉讲透】

曹咎此败，是兵法教科书式的失败。一是他忘了“本谋”，也就是他的初心，他接受的军事任务，是守住成皋，等项羽回来，而不是和汉军作战。二是他忘了《孙子兵法》的原则：“主不可怒而兴师，将不可愠而致战；合于利则动，不合于利则止。怒可以复喜，愠可以复悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明君慎之，良将警之，此安国全军之道也。”曹咎就中了对方的激将法，愠而致战，结果全军覆没。三是他忘了地形原则，当两军隔河对峙，这种地形，在《孙子兵法》里叫支形。什么叫支形呢？“我出而不利，彼出而不利，曰支。”谁先出动，就对谁不利，这就叫支形。比如两军之间相隔一个峡谷，谁去攻打，都要先经过峡谷，再去仰攻对方阵地，那肯定吃大亏啊。或者两军隔河对峙，谁要进攻，都得渡河，这就给了对方半渡而击的机会，所以谁都不想先进攻。“支形者，敌虽利我，我无出也，引而去之，令敌半出而击之利。”处于支形，敌人无论怎么引诱我，我也不出击。如果要动，那我就往后撤，引诱敌人来追我，等他渡河渡一半，我杀一个回马枪，来一个标准战术——半渡可击——就把敌人消灭在河里了。

成皋之战，曹咎犯的都是最低级的错误，而且是项羽临行时反复叮嘱他不要做的，也是兵法上写得特别明确典型的。而此战的结果，给楚国带来了灾难性的打击，也改变了整个战局。所以他和司马欣都没脸见项羽，只能

自杀了。

项羽攻下魏地十余城，听说成皋失守，即刻回师。汉军正将钟离昧包围在荥阳东，听说项羽回来，即刻解围，各自占据险要地形，严阵以待。项羽也驻军广武，与汉军对峙。对峙数月，楚军粮少，项羽很忧虑，于是做了一个大砧板，把刘邦的父亲刘太公放到上面，派人告诉刘邦说：“如果不投降，我就烹了你爹!”刘邦回复：“当初我和你都北面受命于怀王，约为兄弟，我爹就是你爹，如果你一定要把你爹烹了，也分我一碗肉汤。”项羽大怒，要把刘太公杀了。项伯说：“天下大事如何，不可预料。况且夺天下的人，根本不会顾家，杀他也没意义，只会给自己招祸。”项羽听劝，便不杀了。

项羽对刘邦说：“天下汹汹数年，就是因为咱们两人相争罢了，不如咱们俩单挑，决一雌雄，不要害了天下父子兄弟的性命。”刘邦笑了，谢绝说：“我宁愿斗智，不愿斗力。”

项羽派三个壮士出阵挑战，都被汉军神射手楼烦射杀了。项羽大怒，亲自披甲持戟挑战，楼烦想要射他，项羽怒目圆睁，大声呵斥，楼烦心惊胆战，目不敢视，手不敢发，转身退下战壕，再也不敢出来。刘邦派人查问敌将是谁，知道是项羽后，大惊。

于是项羽和刘邦亲自见面，相约在广武涧，隔着深涧喊话。项羽又要求单挑，刘邦数落项羽的十大罪状，说：“你背负怀王的约定，把我贬逐到蜀、汉，这是罪一；矫杀卿子冠军宋义，这是罪二；受命救赵，不还师回报怀王，而是擅自裹胁诸侯兵入函谷关，这是罪三；烧秦宫室，掘始皇帝坟墓，私收秦国财宝，这是罪四；杀秦降王子婴，这是罪五；在新安坑杀秦军降卒二十万，这是罪六；把好地方都封给跟随自己的将领，把之前的诸侯王贬到偏远地方，这是罪七；把义帝撵出彭城，自己占为首都，夺韩王土地，又吞并魏国、楚国，都归自己，这是罪八；派人阴谋杀害义帝于江南，这是罪九；为政不能公平，主约不守信用，天下不容，大逆不道，这是罪十。我堂堂正义之师，团结各国诸侯，诛灭残贼，派刑余罪人来打你就行了，怎么还用我亲自上阵？”

项羽大怒，埋伏的弓箭手射中刘邦。刘邦被射中胸部，却弯身抱着脚说：“浑蛋射中我的脚趾!”

刘邦箭伤严重，卧床不起。张良要刘邦强撑着起来，到军中慰问劳军，以免军心动摇，被楚军乘胜攻击。刘邦劳军之后，伤势更重，于是返回成皋休养。

3 韩信平定临淄，于是东追齐王。项羽派龙且率二十万兵力去救齐，与齐王合军高密。有谋士对龙且说：“汉兵远斗穷战，其锋不可挡。齐、楚士兵在本国境内作战，容易败散。不如深沟高垒，不跟他战，令齐王派使者招呼策反那些已经投降的城池。他们听说齐王还在，又有楚军来救，一定会反汉。汉军两千里来，客居齐地，齐国城池皆反，他就征不到粮草，可以不战而降也。”

龙且说：“我平生知韩信为人，没什么本事，寄食于漂母，没有养活自己的能力；受辱于胯下，没有一点男人的勇气，不足畏也。况且我现在救援齐国，不战而降之，我有什么功劳呢？战而胜之，大王还可能把齐境的一半封给我!”

【华杉讲透】

宾客所言，又是《孙子兵法》标准战术，他所说的败散之地，源于《孙子兵法·九地》：“诸侯自战其地，为散地……入人之地深，背城邑多者，为重地。”意思是，在自己国境内作战，叫散地；深入别国国境，叫重地。所以，齐楚两军在散地，汉军在重地。散地的作战原则是什么呢？孙子说“散地则无战”，就是深沟高垒，便不跟他战。散地的散，是士卒人心散，只要野战不利，就一哄而散，各自跑回家了，因为在自己国境，回家太容易了，你管不住逃兵。所以全部深沟高垒，百姓也全部进城，坚壁清野，粮草都带进城，带不进的烧掉。让侵略者

找不到粮草物资。

汉军则相反，他们在重地。《孙子兵法》说“重地则掠”，他们离家远，粮草运不上来，就要到处抢掠。敌军把物资都带走或烧掉了，他就找不到吃的。敌军深沟高垒不跟他战，只派出小股骑兵破坏他的交通线，等他自己有军粮运来了，就给他抢了或烧了。他饿得时间长了，就只能退兵，他一撤退，敌军就去追击，击其惰归，可获全胜。

这个就是标准战术，楚汉对峙，刘邦就一直用这一招跟项羽耗。这边刘邦占着敖仓，以饱待饥，那边彭越的游击队天天破坏楚军的交通线和基础设施，让他粮草供应不上来。

军事原则是简单明了的，难的是始终按原则去办。龙且一句话，说出了两个他不按原则办的原因：一是轻敌，他瞧不起韩信，认为韩信“易与耳”，好对付，以前的丰功伟绩，那是因为他没碰上我；第二个原因，是私心，是贪心，他认为不战而胜，就没有他的功劳，他就不能封王，所以要打。

军事如此凶险，我们全力以赴追求的，不是必胜，而是不败。确保不败，或许能胜，这是原则。龙且不仅追求全胜，而且追求战果利益最大化，要“最优解”，这样一厢情愿，就违背了基本军事原则，后果就很严重了。

十一月，齐、楚与汉夹潍水而陈。夜里，韩信派人用一万多个口袋，装满沙子，堵塞了河水的上游，形成堰塞湖。然后引军渡河，攻打龙且。渡河渡了一半，假装败走。龙且大喜，说：“我早就知道韩信是个胆小鬼!”于是追击。韩信派人毁去上游水坝，大水冲下来，龙

且军大半不得渡河。韩信即刻回头，击杀龙且。未来得及渡河的齐军纷纷散走，齐王田广也逃跑了。韩信一路追到城阳，生擒了齐王田广。汉将灌婴追击俘虏齐守相田光，进军博阳。田横听说齐王死了，便自立为齐王，还师攻击灌婴，灌婴败田横于嬴下。田横逃往大梁，投奔彭越。灌婴攻击齐将田吸于千乘，曹参击田既于胶东，皆杀之，于是平定齐国全境。

4 刘邦立张耳为赵王。

5 刘邦箭伤痊愈，返回关中，抵达栎阳，在栎阳街市将已经死掉的塞王司马欣枭首示众。刘邦在栎阳停留四天，又重返前线，驻军广武。

6 韩信派人对刘邦说："齐国是伪诈多变的反复之国，南边又有楚国，请大王任命我为假王以镇之。"刘邦拆开使者递上来的书信，大怒说："我困在这里，旦暮盼望他来辅佐我，他倒是着急自立为齐王!"张良、陈平踩踩刘邦的脚，附在耳边说："如今汉军形势不利，韩信就算要自立为王，咱们拦得住吗？不如顺水推舟，就立他为齐王，让他至少保持中立，不然，还会生变故。"刘邦自己也醒悟，又骂："大丈夫平定诸侯国，要做就做真王，做什么假王呢!"春，二月，派张良带印信立韩信为齐王，并征调他的兵马到广武前线击楚。

7 项羽听说龙且战死，大惧。派盱眙人武涉去游说齐王韩信说："天下共苦秦久矣，相与戮力击秦。如今秦已破，计功割地，分土而王之，以休刀兵。而汉王又重新兴起兵马，引兵而东，侵夺他人已经分封的土地，击破三秦，引兵出关，收诸侯之兵以击楚，他的意图，不尽吞天下，是不会罢休的，其贪得无厌之状如此!况且汉王这个人，绝对不可信赖，他数次落入项王掌握之中，项王可怜他，他才得以活命。然而他一旦得以逃脱，马上背约，重新攻击项王，由此可见他的不可亲信。足下虽然自以为是汉王的厚交，为他尽力用兵，但最终也会成为他的阶下囚。足下之所以今天还在，是因为项王尚存。当今二王之事，权势的天平，就在您身上。足下右投则汉王胜，左投则项王胜。足下与项王也是故交，何不与项王联合，三分天下而王之!现

在放弃这样的选择，而自以为一定要为汉击楚，这不是智者的选择呀!”

韩信谢绝说：“当初我臣事项王，官不过郎中，位不过执戟，言不听，计不从。汉王授我上将军印，给我数万兵马之众，把衣服脱下来给我穿，把自己的食物推给我吃，言听计用，所以我才能走到今天。别人对我这么亲信，我却背叛他，那是不祥之事，我至死也不会背叛汉王!请您替我谢谢项王的好意!”

武涉走了，蒯彻知道天下的关键在韩信身上，就用相面术来游说韩信，说：“我相您的面，不过封侯，又危险不安；相您的背，则贵不可言。”韩信问：“此话怎讲？”蒯彻说：“天下发难，大家的初心，都是灭秦而已。如今秦已灭，却又有楚汉纷争，让天下人肝胆涂地，父子骸骨暴于中野，不可胜数。楚人起于彭城，南征北战，战胜逐北，席卷天下，威震四海，可是却兵困于京县和索城之间，迫于西山，一步也不能前进，至今已三年了。汉王呢，将十万之众，据守巩县和洛水，坐拥山河之险，一日数战，却无尺寸之功，部队作战失败，他也自保不及，无法相救。这两人，一个是勇者，一个是智者，却都给困住了，动弹不得。最苦的是百姓，精疲力竭，怨声载道，无所归依。依我看来，非天下贤圣之士，不能平息这天下之兵祸。如今刘、项两主的命运，就悬于足下。足下为汉则汉胜，为楚则楚胜。如果您能听我的建议，不如和双方都保持友好关系，三分天下，鼎足而立，那就谁也不敢先动手了。以足下之贤圣，有甲兵之众，据有强齐，联合燕、赵，出空虚之地而制其后，西向为百姓请命，则天下风走而响应，谁敢不听!这时候，割裂大国，削弱强国，重新分配土地以立诸侯，诸侯已立，天下服听，而归德于齐。以齐国的地势国力，据有胶水、泗水流域，您只须深拱揖让，则天下之君王都相率而朝于齐矣!古话说：‘天与弗取，反受其咎；时至不行，反受其殃。’上天赐给你的，你不取，就反倒要受上天的惩罚；时机到了，你不行动，就反而要遭祸。希望足下认真考虑!”

【华杉讲透】

蒯彻说的，名为三分天下，实际上是要韩信先反刘邦，后取天下，“西向为百姓请命”。刘邦在西，项羽在南，韩信在东，他要挥师向西，当然是打刘邦。刘邦主力部队在关中本土的东南，和项羽对峙，他的后方空虚，蒯彻要韩信“出空虚之地而制其后”，出的是刘邦的空虚，不是项羽的空虚，制的是刘邦的身后，不是项羽的身后。他是要韩信夺取关中，称霸天下。因为韩信态度不明确，他不直接说出来，但是也说得非常赤裸裸了。

不过，他的战略不成立，所以韩信不听。蒯彻战略的第一个前提就是“从燕、赵”，联合臧荼、张耳。那臧荼、张耳的任务，本身就包括监视牵制韩信，他们怎么可能跟韩信干呢？把老板从刘邦换成韩信，对他们有什么好处？第二个前提也不成立，那函谷关也不是想打进去就打进去的。恐怕韩信今天举事，明天脑袋被谁砍了都不知道。至于天下百姓的心愿，大家都盼着楚汉相争快点出结果，谁愿意再跟一个大王来争天下。这不是息天下之祸，是祸上加祸。

韩信说：“汉王对我有厚恩，我怎么能见利忘义呢？”

蒯彻说：“当初张耳、陈余在做小老百姓时，是刎颈之交，生死兄弟，后来，因为张黡、陈泽之事起矛盾，张耳将陈余斩杀在泜水之南。这两人之前的关系，可以说是全天下最好的了，为什么最后发展成不共戴天的仇敌呢？就是因为欲望无穷，人心难测。如今您和汉王之间的忠信程度，恐怕赶不上张耳、陈余之前那种程度吧？但是你们之间的利害关系之大，可比张黡、陈泽那点事儿大多了。您认为汉王不会危害到您，那也是天大的误判!我再给您举个例子，越国大夫文种，拯救了即将灭亡的越国，成就了勾践的霸主地位，结局怎么样呢？还是被勾践杀了。这是野兽尽而猎狗烹啊!您和汉王的关系，从朋

友感情来讲，比不上张耳之于陈余；从君臣忠信来讲，比不上文种之于勾践。这两人的命运摆在前面，我希望您更加深思熟虑!我听说：‘勇略震主者身危，功盖天下者不赏。’如今您正是拥震主之威，挟不赏之功。您归附于楚，楚不敢信；归附于汉，汉人震恐。足下往哪里去呢？”

韩信说：“先生您不要再说了，我会考虑的。”

过了几天，蒯彻又说：“做大事，要能听善谋，把握时机。如果不善于听取意见，不善于把握时机，那很少有能长治久安的。所以智慧的关键在于决断。疑虑重重，是最有害的，为了一些细枝末节，而看不清天下的大势，心里明白了道理，却不敢决断和行动，那是百事之祸!大功难成，而失败很容易；时机难得，而失去很容易。机不可失，时不再来!”

韩信犹豫，不忍心背叛刘邦，又自以为功多，刘邦怎么也不会把自己的齐国夺走，于是谢绝蒯彻。蒯彻于是逃亡而去，假装疯癫，在街头给人卜卦为生。

【华杉讲透】

韩信之病，私心太重。私心太重，就患得患失，就趋利避害，有利必趋，有害必避。他不忍心背叛刘邦，归根结底是为了保住自己的利益，不愿意冒风险。但是，他又不能诚心诚意为刘邦效力，总是端着自己的本钱要挟老板。这齐国本来是他害死了郦食其，逼着刘邦给他的，他怎么能认为是自己的功劳呢？私心蒙蔽了他的判断，就成了一厢情愿。

8 秋，七月，立英布为淮南王。

9 八月，北貉国和燕国分别派来枭骑兵助汉。

10　刘邦下令，军士不幸战死的，由政府负责丧服棺材，运送回家。这项政策，让四方百姓都归心于他。

11 这一年，以中尉周昌为御史大夫。周昌是周苛的堂弟。

12　项羽自知帮助自己的人不多，粮草将尽，韩信又进兵击楚，项羽很忧虑。刘邦派侯公游说项羽，请他归还太公。项羽于是与刘邦签署和约，中分天下，割鸿沟以西为汉，以东为楚。九月，楚送还太公、吕后，引兵东撤。刘邦也准备西撤。张良、陈平说："汉已经有天下大半，而楚军兵疲食尽，这正是天亡之时。这时候不追击他，就是养虎遗患。"刘邦醒悟，挥师追击!

卷第十一 汉纪三(公元前202年—公元前200年，共3年

主要历史事件

垓下之围 052

项羽自刎 053

刘邦称帝，定都洛阳 054

田横五百士 056

娄敬说服刘邦迁都长安 058

张良辟谷求仙 059

韩信被疑谋反，降为淮阴侯 061

匈奴冒顿杀父，自立为单于 067

冒顿迅速崛起 069

白登之围 073

刘邦正式迁都长安 075

主要学习点

不懂得发挥众人的力量，注定会失败 054

百战百胜，就会灭亡 054

要比自己“应得的”拿得少，才能有和平 060

囚徒的困境，先下手为强 067

人的一切行为都是条件反射 068
修礼者王 072
老板要下属的忠诚，下属要老板的尊重 074
上兵伐谋，排场就是气场 076

太祖高皇帝中

高帝五年(己亥，公元前**202**年)

1　冬，十月，刘邦追项羽至固陵，与齐王韩信、魏相国彭越约期会师击楚，两个人都不来!楚军攻击汉军，大破之，刘邦只得又坚壁自守。对张良说："诸侯不从，咋办？"张良说："楚军马上就要被击破了，二人还没得到新的封地，所以故意不来。君王如果能与他们共享天下，他们马上就来。韩信立为齐王，不是您的本意，他自己心里也不踏实。彭越本来有平定魏地之功，君王您因为魏豹的缘故，拜彭越为魏相国。如今魏豹已死，彭越也盼望着该他做魏王，而您没有早点把这事定下来。如果今天您能把从睢阳以北到谷城的土地，全部割给彭越为王；把陈以东一直到海边的土地给韩信。韩信老家在楚，他一定想得到家乡土地。只要把这两片土地许给二人，他们一定各自为自己而战，楚国就容易攻破了。"刘邦同意。于是韩信、彭越马上就带着兵马来了。

十一月，刘贾向南渡过淮河，包围寿春，派人诱降楚大司马周殷。周殷叛楚，以舒城的部众攻击六县，屠城。集结九江兵马，迎接英布，又一起攻破城父，屠城，然后与刘贾会合。

十二月，项羽到垓下。兵少，食尽，与汉战不胜，退入壁垒固守。汉军及诸侯各军将项羽重重包围。项羽夜里睡觉，听到四面的汉军中都唱起了楚歌，大惊失色，说："汉军已经攻下楚地了吗？为什么军中这么多楚人？"不能安枕，起来在帐中饮酒，慷慨悲歌，泪流满面，左右都哭成一团，哭得抬不起头来。于是项羽跨上他心爱的名

叫“骓”的骏马，率领麾下壮士八百余人，当夜从包围圈南部突围逃走。到了天明，汉军才察觉，令骑兵将领灌婴率五千骑追击。项羽渡过淮河，此时身后的卫士还剩一百余人。到阴陵后，一行人迷了路，就向田里一个老农问路。老农故意骗他说：“左。”于是项羽等人往左走，陷到了沼泽地里，因此被汉军追上。

项羽于是转头向东走，到了东城，身边只有二十八骑，汉军骑兵追上来的有数千人。项羽自忖跑不掉了，对身边的骑士们说：“我起兵至今，八年了，身经七十余战，未尝败北，于是霸有天下。但是今天居然被困在这里!这是天要亡我，非战之罪也!今天固然是要死在这里了，愿为诸君快意一战!一定突出包围圈，斩杀敌将，砍倒敌军军旗，让诸君知道，是天要亡我，非战之罪也!”于是将手下二十八骑分为四队，四面冲杀。此时汉军重重包围。项羽对骑士们说：“我为公等取敌将人头一个!”于是下令四队骑兵从四个方向冲杀，约定越过山岭后，在山岭东侧分三处会合。

项羽大声呼喊着冲下来，汉军不敢争锋，纷纷后退。于是项羽斩杀汉将一名。这时，郎中骑杨喜追项羽，项羽瞪圆眼睛呵斥他，杨喜吓破了胆，连杨喜的马都被吓坏了，慌忙退避好几里地。项羽之前跟手下骑士们约了三个集合点，现在三处都有楚骑，汉军不知道项羽在哪一处，于是分兵为三，把三处都包围起来。项羽再飞马攻向汉军，又斩杀汉军一个都尉，杀数十百人。三处骑士重新集合起来，只损失了两人而已。项羽对大家说：“怎么样？”骑士们都伏身在马上敬礼说：“正如大王所言!”

于是项羽准备东渡乌江，乌江亭长把船靠好，等项羽上船，说：“江东虽小，地方千里，人口数十万，也足以称王，愿大王赶快渡江。如今只有臣有船，汉军到了，无船可渡。”项羽笑道：“天要亡我，我还渡江做什么呢？当初我带了家乡八千子弟渡江西进，如今没有一个人能回去。就算江东父兄可怜我，让我称王，我有什么面目见江东父老呢？就算他们嘴上不说，我自己能无愧于心吗？”

于是将自己所乘的骓马送给亭长，令他的部下都下马步行，持短

兵器接战。项羽一个人斩杀的汉军士兵有数百人，身上也中了十几箭。这时候看见汉军骑兵司马吕马童，说：“这不是老朋友吗？”吕马童仔细看他，指给郎中骑王翳说：“这就是项王!”项羽又说：“我听说汉王悬赏千金买我的头颅，并封万户，我这头，就送给你吧!”于是自刎而死。王翳取了项羽的头，其他骑兵争夺项羽尸身，相互残杀致死的有数十人。最后，杨喜、吕马童及郎中吕胜、杨武各抢得一块。五个人把尸块合起来，刚好拼成项羽的身体，于是分割原来悬赏的万户封地，分给五个人，每个人都封侯。

楚地全部平定，唯有鲁继续抵抗。刘邦引天下兵马准备屠城。到了城下，听到城里传出弦歌和琅琅读书声，原来这是礼仪之邦，为主死节。于是汉军持项羽头颅展示给鲁国父兄看，鲁地这才投降。刘邦以鲁公的礼仪安葬项羽于谷城，亲自为他发丧，哭之而去。对整个项氏家族都不诛杀，封项伯等四人为列侯，赐姓刘。被掳掠在楚的各国人民，都让他们回乡。

【司马迁曰】

项羽起自田野间，三年之内，就率领五国诸侯灭秦，分裂天下而封王侯，政事都由项羽决定。他的地位虽然不能有始有终，但他取得的功绩，也是近古以来从未有过的。但是，到了他放弃关中制天下的形势，而思念楚国故乡，又放逐义帝而自立，这时候再抱怨诸侯背叛自己，那就没有道理了。自以为英名盖世，无所不能，奋其私智，而不尊重故人的经验智慧，以为霸王之业，可以力取。五年之内，就亡国身死。这时候还不觉悟，不自责，说：“天亡我，非用兵之罪也!”这不是荒谬吗？

【扬子法言】

有人问，项羽垓下临死前说：“天亡我也!”是这样

吗？我说：“汉王是群策群力，用大家的智慧，充分发挥大家的力量。项王呢，他是厌恶群策，厌恶别人的智慧，他全靠自己的力量。屈人者克，自屈者负，能充分发挥大家力量的，攻无不克；就自己一个人发挥的，必定失败，这跟上天有什么关系呢？”

【华杉讲透】

项羽临死还在自夸他的百战百胜，未尝败绩。但是，《孙子兵法》早就说了：“百战百胜，非善之善者也。”李克对魏文侯说：“数胜必亡。”百战百胜，就会灭亡，因为数胜则主骄，数战则民疲，以骄主率疲民，怎能不亡？又有吴起兵法说：“天下战国，五胜者祸，四胜者弊，三胜者霸，二胜者王，一胜者帝。是以数胜得天下者稀，以亡者众。”

可见自古兵法，都厌恶百战百胜，怎么不是战之罪呢？百战百胜就是罪!因为你百战百胜了，还在打!证明你的胜利，没有质量，没解决问题，兵越打越少，最后败一次，就输光了。

兵法讲究的，是“一战而定”，胜而不定，则胜利无意义。项羽百战百胜，刘邦屡败屡战，最后一战而定。

2 刘邦回程，到了定陶，又飞车驰入韩信军营，夺了他的兵权。

3 临江王共尉拒绝投降，刘邦派卢绾、刘贾攻击，俘虏了他。

4 春，正月，将齐王韩信改立为楚王，封地为淮北，定都下邳。封魏相国建成侯彭越为梁王，封地为魏国故地，都城在定陶。

5 刘邦下令说：“天下兵马不休八年，百姓非常痛苦，如今天下无

事，大赦天下，死罪以下，全部赦免。”

6 诸侯王都上书请尊刘邦为皇帝。二月三日，刘邦在汜水北岸筑坛称帝，即皇帝位，王后改称皇后，太子改称皇太子，追尊先母为昭灵夫人。

下诏说：“之前的衡山王吴芮，以百粤部队，辅佐诸侯，诛灭暴秦，有大功。诸侯立他为王。但是，项羽侵夺他的土地，将他贬为番君。如今，重新封吴芮为长沙王。”

又说：“之前的粤王无诸，数代供奉粤国祭祀，秦国侵夺其土地，使其社稷不得祭祀。诸侯伐秦，无诸身率闽中兵辅佐以灭秦，项羽却将他废而不立。如今立无诸为闽越王，以闽中为他的封地。”

【王夫之曰】

刘邦初即皇帝位，未封子弟功臣，先封了长沙王吴芮和闽越王无诸，这就是“大略”。这两人，并非有功于灭项者，而是有功于灭秦者，以天下之功为功，而不是助我灭项之功为功，这就是“大公”。楚汉相争于北方，南方无事，久于安则乱易起，立王以镇抚之，这是“制乱于未乱”。以项羽宰天下而分配不公为罪而讨伐他，然后反其道而行之，首先赏赐那些并不明显的功绩，这是《易经》说的：“不遐遗，得显于中行。”不遗漏偏远的地方，公正的行为得到推崇。高祖如此之政治智慧，张良也想不到这么周全，更不用说萧何、陈平了。治理天下的人，出手总在人们考虑不到的地方，看起来似乎是绕了好大弯子，实际上却正切中人心，这就叫“不测”之天威。

7 皇帝定都洛阳。

8 夏季，五月，部队都解散，士兵们各自回家。

9 刘邦下诏说："过去，人民为了自保，相聚山林鱼泽，为数甚多。如今天下已定，应该各归故乡，恢复以前的爵位、田地、房屋。地方官吏将法令政策晓谕通告他们，不可鞭打侮辱退伍军人，有封爵在七大夫以上的，由政府供应生活费用。七大夫以下爵位的，免除他个人和全家的赋税和劳役。"

【王夫之曰】

秦、项已灭，兵罢归家。为什么刘邦解散军队和安置退伍军人这么容易呢？因为他用的是巴蜀、三秦和九江、齐、赵的兵，而仗都没在这些兵的家乡打，没有糜烂他们的家乡，没有侵扰他们的家园，在当地也没有血债仇恨，所以仗一打完，各回各家就解决了。后世夺天下，用的都是无家可归的流民，那流民武装，战胜之后要解散安置，就困难重重。

高祖又下令相聚山林者各自回家服其爵位田宅，无所侵伤于民，又禁止其相互仇杀，这样就把其他散兵游勇也迅速安抚了。高祖刚刚坐天下，就迅速地处理这些事，让国不靡，农不困，兵有所归，这就是他的大略啊!

10 皇帝在洛阳南宫设宴与群臣饮酒，说："各位侯爷、将军，诸位不要隐瞒，老老实实告诉我，我为什么能得天下，项羽为什么会失天下？"高起、王陵说："陛下派人攻城略地，攻下来就封给他，与天下共享利益；项羽则相反，有功劳的他要陷害，有贤能的他要怀疑，这是他失去天下的原因。"刘邦说："公等只知其一，不知其二。运筹帷幄之中，决胜千里之外，我不如张良；镇守后方，安抚人民，供应军饷，不绝粮道，我不如萧何；率领百万之众，战必胜，攻必取，我不如韩信。这三个人，都是人杰，但是我能用他们，这就是为什么我能得天下。项羽有一个范增却不能用，这是他为我所擒的原因。"群臣心悦诚服。

韩信到了楚国，召来当初在河边洗衣时给他饭吃的老妈妈，赐给一千金。又召来当初被他钻过胯下的少年，封为中尉，对诸将说：“这也是位壮士。当初他侮辱我的时候，我不能杀他吗？但是杀他又有什么意义呢？所以我才忍耐下来。”

11 彭越既受汉封，田横害怕被诛杀，带着他的徒众五百余人出海，住在一个小岛上。刘邦觉得田横兄弟曾经统治齐国，齐国贤者很多都归附他们，如今他在海岛上，如果不能归顺，以后恐怕会生乱。于是派使者赦免田横的罪名，召他来见面。田横谢绝说：“臣烹杀了陛下的使臣郦生，如今听说他的弟弟郦商在汉朝为将，臣恐惧，不敢奉诏。”使臣还报。刘邦派人给都尉郦商下诏说：“齐王田横将至，包括他以及他的人马侍从在内，如果你敢动他们一下，就灭族!”再派使者持节告诉田横对郦商的警告，说：“田横来，大则封王，小则封侯。不来，一定派兵诛灭!”

田横无奈，只好带着两个随从，乘驿车前往洛阳。到了离洛阳三十里一个叫尸乡的驿站，田横对使者说：“人臣见天子，应该沐浴。”于是停留下来，对他的随从说：“当初我和汉王，都是南面称孤，他是王，我也是王。如今他是天子，我是亡命天涯的俘虏，北面侍奉他，这耻辱已经很大了。况且我杀了郦商的哥哥，如今又和他并肩侍奉他的君主。就算他畏惧天子诏书，不敢动我，我能无愧于心吗？如今陛下要见我，不过是想看看我长什么样子罢了。现在斩了我的头，飞马三十里送去，面容未改，还可以看得清楚!”于是自刎，让随从捧着他的头，与使者飞马送去洛阳。刘邦见了，为之流泪说：“哎呀!他们起自布衣，兄弟三人相继为王，岂不贤哉!”于是拜田横的两位随从为都尉，发卒两千人，以王者之礼安葬田横。葬礼已毕，两位随从在田横墓旁自掘墓穴，自刎而死，追随田横于黄泉之下。刘邦听说后，大惊，认为田横的部下都很有贤德，剩下五百人还在海岛上，再派人去召。使者抵达，那五百人听说田横已死，全部自杀。

12 当初，楚国人季布在项羽手下为将，在战场上数次追杀刘邦，让刘邦受到非常大的惊吓和羞辱。项羽死后，刘邦对季布恨恨不

忘，悬赏千金捉拿季布，有敢藏匿者，灭三族。季布只好剃光头发，脖子上挂着绳索，把自己卖给鲁国朱家为奴。朱家心里知道他是季布，假装不知，买下来，安置在田宅中，然后亲自到洛阳，找到滕公夏侯婴说："季布有什么罪？为人之臣，各为其主，他做的都是尽自己职责的事。难道能把项氏的臣子全部诛杀吗？如今皇上刚刚得天下，却因为私人恩怨追杀一个人，心胸太不宽广了!况且以季布的贤能，如果逼急了，他北投匈奴，或者南走百越，把壮士逼走他乡，资助敌国，这不正是当年伍子胥掘楚平王坟墓而鞭其尸的原因吗？滕公您怎么不跟皇上说说呢!"夏侯婴于是抽空跟刘邦说了这话，和朱家教他的一模一样。刘邦心结解开了，赦免季布，召他来，拜为郎中。朱家则再也不跟他相见。

季布的同母弟丁公，也是项羽手下将领，曾经在彭城西追击刘邦，追到短兵相接的地步。刘邦急了，对丁公喊叫："你我都是贤才，为什么不能相容呢？"丁公就把刘邦放过了，带兵回去。等到项羽灭亡，丁公来谒见刘邦。刘邦却在军中把他斩首示众，说："丁公为项王臣子而不忠，让项王失去天下的，就是这个人!以后为人臣者，不要学丁公!"

【司马光曰】

高祖从丰、沛之间起家以来，网罗豪杰，招降纳叛，投过来降过去的人多了去了，等到刚一即帝位，丁公就因为不忠而被杀，为什么呢？因为形势变了，之前是进取，现在是守成。当初群雄逐鹿之际，民无定主，来者不拒，这是适宜的。如今贵为天子，四海之内，无不为臣，如果不明礼义以示人，让为人臣者，还怀二心以谋利，那国家怎么能长治久安呢？所以断以大义，使天下都知为人臣而不忠者，就没有容身之处；而私下恩义相结者，就算他救了自己一命，仍然当他是不义之人。这样，杀一人而千万人惧，其谋虑之深远，子孙能有天下四百余年，也是

他该得的了。

【王夫之曰】

以大义服天下者，以诚而已，没有听说用权术的。义，是发自内心的，不是以天下之名义。心里不安、不忍的，非要去做，还标榜以大义之名，还说那是天下大义，不顾人心和顺之理。高祖杀丁公的时候，难道真的忘了丁公饶他一命的恩德吗？要惩罚人臣之叛主，自己先叛了他活命之恩，还嚣然说是天下公义!这是借利为义，而自己起码的恻隐之心也丢了。

义，有天下大义，也有我心里的精义。心中的精义，是纯粹用自己的天良，以自己的喜怒恩怨，来报答或报复，而不杂以其他利益考量。为了让天下叛臣畏惧诛戮，而让自己的心违背恩怨的本怀，矫为自诬以收其利。三代以下，这一类以义为名，而实际是为了利，有悖天良的事，也太多了吧!丁公有罪，你不用他就是了，非要杀他不可吗？

13 齐国人娄敬在陇西戍边，从洛阳经过，解下车前横木上的挽索，穿着羊皮袭，托齐国人虞将军介绍，求见皇帝。虞将军要给他一身好衣服换上。娄敬说：“我穿着帛衣，就穿帛衣见；穿着粗布衣，就穿粗布衣见；我是不会专门换衣服的。”于是虞将军报告刘邦，刘邦召见，问他有什么话要说。娄敬说：“陛下定都洛阳，是要和周室的隆盛相比吗？”刘邦说：“对呀!”娄敬说：“陛下取天下与周朝不同。周朝的先祖，从后稷被封在邰开始，传了十几代，到了太王、王季、文王、武王而诸侯逐渐归顺他们，于是灭殷朝为天子。到了成王继位，周公为相，才营建洛阳为都城。因为洛阳是天下的中心，诸侯四方纳贡述职，道路远近都差不多。洛阳的地势呢，有德则利于称王，无德则容易灭亡。所以周朝盛德之时，天下和洽，诸侯四夷无不宾

服，纳贡尽职。到了周朝衰落的时候呢，天下诸侯都不来朝见，周朝也制服不了他们，不光是因为他的德薄了，也因为洛阳的军事形势太弱!如今陛下起于丰、沛之间，席卷蜀、汉，平定三秦，与项羽战于荥阳、成皋之间，大战七十，小战四十，让天下之民肝脑涂地，父子亲人的骨骼暴露于荒野的，不可胜数。哭泣之声未绝，伤夷者未起，却想和周朝成王、康王之时相比，臣以为不可比。况且秦国地势，被山带河，四面都是雄关要塞，就算突然有紧急军情，可以迅速集结起百万军队。因为秦国的土地，是资质甚美的膏腴之地，这正是天府之国。陛下可以重新入函谷关，定都于秦，就算天下有变，崤山以东全乱了，秦地还是完整的。跟人斗殴，不扼住对方的咽喉，不打击对方的背部，是不能全胜的。如今陛下占据了秦国故地，就像扼住了天下的咽喉而打击他的背部一样。”

刘邦和群臣商量，群臣都是山东人，不愿意住到陕西去，都争相表态：“周朝延续了数百年，秦朝两代就亡了，洛阳东有成皋，西有崤山、渑池，北有黄河，南有伊水、洛河，地理形势的险固，已经足以依恃了。”

刘邦问张良。张良说：“洛阳虽然也有一定的险固地势，但中心地区太小，纵横不过几百里，田地薄，四面受敌，不是用武之国。关中左有崤山、函谷关，右有陇、蜀，沃野千里；南有巴蜀的富饶，北有与胡人接壤的畜牧草原，背靠三面险阻，就留一面东制诸侯。若诸侯安定，则黄河、渭河漕运天下，西给京师；如果诸侯有变，顺流而下，军粮运输也不成问题，这正是金城千里，天府之国，娄敬说得对!”于是刘邦即日起驾西行，定都长安，拜娄敬为郎中，号奉春君，赐姓刘。

14 张良一向多病，跟随高祖入关之后，就学习仙家的导引吐纳之术，不吃谷物，闭门不出，说：“我家世代为韩国国相，到了韩国灭亡，不惜花费万金家财，为韩国报仇，请力士刺杀秦王，使天下震动。如今以三寸不烂之舌为帝者师，封万户侯，这是布衣百姓能达到的极致了。我的心愿已足，只望抛开人间俗事，跟随赤松子游仙而去。”

【司马光曰】

凡是有生命的，一定会死亡，这就好像有夜晚必有天明一样，自古至今，没有人能超越生死规律，长生不老的。以张良的智慧，他当然不会不知道，神仙之事，是虚幻骗人的说法罢了。但是，他说他要跟赤松子游仙去，这是他超人的智慧。功名之际，是人臣最难处的。高帝所称道的三杰，韩信被诛杀，萧何被下狱，不都是因为已经到了美盛满溢的境界，还不停止追求的缘故吗？所以张良托故于神仙，遗弃人间，视功名为外物，置荣利而不顾，这正是所谓明哲保身者也。

【王夫之曰】

司马光说“明哲保身，子房有焉”，把张子房说低了。张良说：“家世相韩，为韩报仇。”他本是汉的臣子，但他却说他的初心是为了报韩国之仇。他公开这样讲，并不怕高祖不高兴，这是忘身以伸志，光明磊落，坦然直剖心意于多疑天子之前，视汉之爵禄，轻如鸿毛，而非其所志。忠臣孝子，青天皎日之心，不知有荣辱，不知有利害，他哪里是预测到韩信、彭越的下场，而有全身而退之谋呢？

【华杉讲透】

张良之所以作出这样的选择，原因有两个。一是家世，家世很重要，他家世代为韩国公室、国相，如今万户侯的地位，并不比他当年高，所以他本身就不在乎。而韩信呢，从小苦大仇深，富贵就是志向，他就要不断探求

富贵的极限，直到逼死自己为止。第二个，才是明哲保身的智慧，不过，在这类问题上，智慧还在其次，关键是价值观，正确的价值观就是我一定要比我“应得的”拿得少，错误的价值观是我一定要拿到我“应得的”。每个人都有不公平幻觉，你觉得你应得的，不是别人认为你应得的，这就会有冲突。功名之际，有什么难处呢？你不要那么多就是了。

要和平，不要公平。要公平，就没有和平。

从中国上下五千年，到今天的巴以冲突，不都是这个道理吗？

15 六月九日，大赦天下。

16 秋，七月，燕王臧荼造反，刘邦御驾亲征。

17 赵景王张耳、长沙文王吴芮都薨逝了。

18 九月，生擒燕王臧荼。九月三十日，立太尉长安侯卢绾为燕王。卢绾和刘邦住在同一条巷子，二人是同一天出生，刘邦厚待卢绾，别人都比不了，所以这次把燕国封给他。

19 项羽旧将利己造反，刘邦亲自率兵击破他。

20 闰九月，修建长乐宫。

21 项羽旧将钟离昧，之前和楚王韩信关系好。项羽死后，钟离昧逃亡，投奔韩信。刘邦听说钟离昧在楚国，下诏让韩信抓捕钟离昧。韩信刚到楚国就任，每次巡行县邑，都携带大批武装部队。

高帝六年(庚子，公元前**201**年)

1 冬，十月，有人上书告楚王韩信谋反。刘邦问诸将，都说：“马

上发兵，坑杀这小子!”刘邦默然不语，又问陈平。陈平说：“有人上书说韩信谋反，韩信本人知道吗？”刘邦说：“他不知道。”陈平问：“陛下手下精兵，比楚兵强吗？”刘邦说：“不能说比他强。”陈平接着问：“陛下手下诸将，用兵有比韩信强的吗？”刘邦说：“都不如韩信。”陈平说：“陛下的兵不如楚兵，将不如韩信，却要举兵攻打他，这是逼韩信来战，我觉得这样对陛下您太危险了。”刘邦问：“怎么办呢？”陈平说：“古代有天子巡狩，到各地视察，会晤封国诸侯的惯例。陛下不妨宣称到云梦泽巡游，约各地诸侯到陈县会面。陈县在楚的西界，韩信以为天子无非是出来巡游作乐，势必无事，就不做防备，前来迎接拜谒，这时候陛下把他擒了，不过是一个力士的活儿罢了。”刘邦深以为然，于是派使者诏告各地诸侯，通知到陈县谒见，说：“我将南游云梦。”使者出发，刘邦跟着也出发了。

韩信接到通知，十分怀疑惧怕，不知道怎么办。有人对韩信说：“斩了钟离昧的头给皇上送去，皇上一定高兴，没事!”韩信听从。十二月，刘邦会诸侯于陈县，韩信带了钟离昧的头献上去，刘邦当场喝令武士将韩信绑了，载在后车带走。韩信说：“果然像别人说的那样吗？‘狡兔死，走狗烹；高鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡!’如今天下已定，我是该死了吧!”刘邦说：“有人告你谋反!”于是将韩信戴上刑具，带回长安，又大赦天下。

田肯上书祝贺说：“陛下抓捕韩信，又建都秦中。秦，是得形势之胜的国土，阻山带河，地势便利，以其向诸侯发兵，就像在高高的屋顶上面，翻倒一个水瓶一样顺势。而齐国呢，东有琅琊、即墨的富饶，南有泰山之险固，西有黄河天险，北有渤海之利，地方两千里，持戟之士百万，这是东边的秦国啊!不是皇上的亲儿子、亲弟弟，一定不能让他做齐王!”刘邦说：“好!”赐金五百斤。

刘邦回程，到了洛阳，就释放赦免韩信，封他为淮阴侯。韩信知道刘邦嫉恨他的才能，经常称病不朝，也不跟着巡游，待在家里，非常郁闷，耻于跟绛侯周勃、灌婴等同列。韩信曾经到樊哙家去，樊哙跪拜送迎，自称臣，说：“想不到大王您肯亲自到臣家来啊!”韩信出门，笑道：“想不到我会跟樊哙为伍!”

刘邦曾经从容与韩信聊天，谈论诸将能将兵多少。刘邦问：“你看我能将多少兵？”韩信说：“陛下不过能将十万。”刘邦问：“那你呢？”韩信说：“我没有限度，多多益善。”刘邦笑道：“多多益善，那你怎么被我擒了呢？”韩信说：“陛下不善将兵，但是善于将将，所以我被您擒了。况且陛下的本事，那是天授，不是人力啊。”

【华杉讲透】

韩信能将兵，刘邦能将将。韩信是管理才能，刘邦是政治才能。所谓能带多少兵，《孙子兵法》叫“治众如治寡，斗众如斗寡”，指挥一百万人打仗像指挥三个人打架一样方便，像使唤自己的手臂一样，这靠什么呢？靠“分数”和“形名”。分数，是组织架构，战斗单位。几个人一个班？几个班一个连？师下面是就设团，还是中间要设置旅？军上面是不是有集团军，集团军上面是不是再有集团军群？这些都是问题。以最小战斗单位为例，自古当兵叫入伍，五个人是最小战斗单位。

形名，是指挥系统，形是视觉符号系统，令旗、旗语、狼烟等；名，是听觉符号系统，如金鼓。其他还有后勤组织、粮草供应、行军宿营，具体的问题就太复杂了。韩信的才干就在这儿。所以他说刘邦超过十万人就搞不定，他无所谓，多少都一样。刘邦的才能呢，在于政治和权术，所以韩信为他所擒。凡英雄者，称“雄才大略”，韩信有雄才，刘邦有大略。王夫之评价刘邦，多次谈到他的大略。

2 十二月二十二日，刘邦开始给一批功臣剖符封侯。其中萧何封酂侯，食邑最多。其他功臣都问：“臣等披坚执锐，多者身经百战，少的也几十战。如今萧何没有汗马之劳，就是拿着笔墨，发发议论，

功劳反而在臣等之上，为何？”刘邦说：“你们知道打猎吗？追杀野兽兔子的，是猎狗；而发令指示猎物在哪儿的，是人。诸君上阵擒敌，那是功狗；萧何发令指示，是功人。”群臣这才不敢争论了。

张良也是谋臣，没有战功。刘邦让他自己在齐国挑三万户。张良说：“当初我在下邳起事，和陛下在留县相遇，这是上天把我交给陛下，陛下用我的计策，偶尔也有侥幸成功的时候，我能够得到留县做封地就够了，三万户，臣不敢当。”于是封张良为留侯。封陈平为户牖侯。陈平也推辞说：“我没有那么大功劳。”刘邦说：“我用先生的计谋，战胜克敌，不是功劳是啥？”陈平说：“如果不是魏无知引荐，我怎么能见得到陛下呢？”刘邦说：“像你这样，真是不忘本啊!”于是重新赏赐魏无知。

3 刘邦认为天下初定，而自己的儿子们还年幼，兄弟又少，而秦国正是因为孤立无援才灭亡，于是决定大封同姓宗族为王，以镇抚天下。正月二十一日，将楚王韩信的土地一分为二，以淮河以东五十三县，封堂兄将军刘贾为荆王；以薛郡、东海、彭城三十六县封弟弟文信君刘交为楚王。二十七日，以云中、雁门、代郡五十三县封哥哥宜信侯刘喜为代王；以胶东、胶西、临淄、济北、博阳、城阳郡七十三县封给他发迹之前在外面情妇的儿子刘肥为齐王，凡是说齐地方言的地方都归齐国。

4 刘邦认为韩王信有武略，所称王的地方，北边与巩县、洛阳接壤，南边迫近宛县、叶县，东边有淮阳，都是军事重镇，对他不放心。于是以太原郡三十一县为韩国，把韩王信迁到太原以北，定都晋阳，让他戍边，防御匈奴。韩王信上书说：“韩国为北方边境，匈奴经常入侵，晋阳离边境太远，请求将首府北迁到马邑。”刘邦同意了。

5 刘邦已大封功臣二十余人，其余的人，日夜争辩功劳大小，决定不下来，还没有具体加封。有一天，刘邦在洛阳南宫复道上，远远看见诸将在沙地上坐着谈论，刘邦问：“他们在聊什么呢？”

张良说：“陛下不知道吗？他们正在谋反呢!”

刘邦说：“天下刚刚安定，他们为什么要谋反呢？”

张良说：“陛下起自布衣，靠着他们这些人，才得了天下。如今陛下为天子，所加封的，都是您的亲属和老友；所诛杀的呢，都是过去跟您有仇怨的人。如今军吏们各自计算自己和别人的功劳，怎么算，这全天下的土地，也不够让每个人都得到封地。这些将领怕您不能给每个人都封赏，又怕不知道什么时候得罪过您，被您随便找个罪名杀了，所以他们就聚在一起谋反!”

刘邦问：“那怎么办呢？”

张良说：“陛下平生所憎恨的，而且人人都知道您憎恨他的，是谁呢？”

刘邦说：“雍齿和我有仇怨，多次让我窘迫受辱，我想杀他，只是念他功多，所以不忍心下手。”

张良说：“那您就赶快先封雍齿，这样人人心里就都踏实了!”

刘邦于是摆酒，封雍齿为什方侯。并且催促丞相、御史，赶紧给每个人定功劳，行封赏。大家喝完雍齿的喜酒，都放心了，个个都说：“雍齿都能封侯，我们肯定没问题了!”

【司马光曰】

张良是高祖的谋臣，委以心腹，知无不言，他怎么会知道群臣谋反还不报告，等着高祖亲眼见到诸将议论，问怎么回事，他才说话呢？因为高祖初得天下，多次以自己的爱憎来行诛戮赏赐，危害公平，群臣都有一种抱怨和惊惧的心理。所以张良因势利导，巧妙地改变刘邦的心意，让皇上没有以公济私的过失，群臣没有猜测疑惧的阴谋，安定国家，利及后世。像张良这样，真是善于进谏啊!

6 列侯都已封爵完成，又下诏，定一等功臣十八人位次。大家都说：“平阳侯曹参，身上受伤七十多处，攻城略地，功最多，应该排第一。”谒者、关内侯鄂千秋说：“群臣所说都不对!曹参有野战略地之功，但那都是一时之事，不是千秋万代之功。皇上和西楚相持五年，其间军队丧失，部队失散，只身逃亡，不知道多少次!而萧何总是从关中派遣生力军来补充，不用皇上诏令，几万人的新军就已经到了。皇上军粮短缺不知道多少回了，吃着上顿不知道下顿，而萧何转运关中，从来没让军粮断绝。陛下多次丧失了山东的土地，而萧何始终保全关中以待陛下，这都是万世之功。曹参这样的功臣，少一百个，对汉朝也没什么损失；就算是得到了曹参这样的人，国家也不是靠他得以保全。为什么要让曹参这样的一时之功，压倒了萧何那样的万世之功呢？我认为：萧何第一!曹参第二!”

刘邦说：“好!”于是赐萧何“剑履上殿，入朝不趋”的特权。刘邦又说：“我听说‘进贤受上赏’。上等的赏赐，要给那推荐贤才的人。萧何虽然功高，但是是因为有鄂先生，才让我们大家都认识到!”于是就着鄂千秋原来的采邑，提升他为安平侯。当天，又封赏萧何全家父子兄弟十余人，都有食邑，又再给萧何加封二千户。

【华杉讲透】

剑履上殿，入朝不趋，是皇上给大臣的非常特殊的礼遇，萧何接受这个礼遇，是天大错误，天大遗憾。

剑履上殿，是上殿见皇上的时候，可以带剑，可以不脱鞋。入朝不趋。趋，是小步快走。我们见地位高的人，快步或小跑迎上前，这是表示谦卑的礼貌。那么入朝不趋，就是见皇上也可以慢吞吞踱着方步向前了。

这个礼遇，为人臣者，是绝对不应该接受的。如果给张良，他一定不接受。皇上高兴给你特殊礼遇，你不能都接着。因为他今天高兴，明天等你真的剑履上殿，入

朝不趋的时候，他可能看着就不舒服了，而且每看见一次，就不舒服一次。

况且这“剑履上殿，入朝不趋”在历史上是非常不祥之事，一般都是权臣根本不把皇上放眼里了，准备取而代之了，逼着皇上给的，因为这待遇就相当于在礼仪上跟皇上平起平坐了。整个汉朝，有这个特权的都有哪些人呢？曹操、曹真、董卓、司马懿、萧何!所以萧何怎么能接受这个待遇呢？这就是摆不好自己的位置，这是他不知止的地方。后来刘邦对他倍加猜忌，给他造成很大危机，都是在接受“剑履上殿，入朝不趋”这一天埋下的祸根。

孔子说：“唯女子与小人难养也，近之则不逊，远之则怨。”这就属于“不逊”，自己都不知道自己成了小人。我们和大人物关系亲密之后，很容易放松自己，把老板当朋友，跟老板开玩笑，当众喊领导小名来显示自己和领导关系特殊，这就是不逊，就会给自己找难受。因为即便老板没意见，别人也会嫉妒你，会进谗言——有缝的蛋，就会被苍蝇叮。《资治通鉴》后面还有很多类似的故事，我们把话头先留在这里。

历史智慧，很多是避祸保平安的“智慧”，这真是无可奈何的“智慧”，君臣都处在博弈论的“囚徒的困境”中，由于建立不了更好的博弈机制，就都要防着对方“先下手为强”。这确实让人难受，但是历史就是这样。出类拔萃之人，避祸保平安太难了，被防备，被嫉妒，尾巴一天不夹紧，就要被修理。萧何是幸运的，他后来只被修理了尾巴，而很多人都被修理了脑袋。

7 刘邦回到栎阳。

8 夏天，五月二十二日，尊太公为太上皇。

9 当初，匈奴畏惧秦国，向北迁徙十余年。等秦朝灭亡后，匈奴才稍稍南渡黄河，又回到河套地区。

单于头曼的太子，叫冒顿(音mò dú)。后来，头曼又宠爱新的阏氏(音yān zhī，相当于中国的皇后)，生了一个小儿子。头曼想改立这个小儿子。当时，东胡部落和月氏部落都比较强盛，头曼就派冒顿到月氏做人质，然后迅速发兵攻打月氏，想借月氏之手杀掉冒顿。月氏果然要杀冒顿，冒顿偷了一匹骏马，逃亡回来了。头曼喜爱这儿子壮勇，让他统率一万骑兵。冒顿却已洞悉父亲之前的阴谋。

冒顿于是制作了一种鸣镝(就是响箭，射出时能凌风而鸣)，以训练他的部下骑兵，下令说："我的鸣镝射向哪里，所有人都必须马上射向哪里，有迟疑不射的，即刻斩首!"练了几回，一天，冒顿突然把鸣镝射向自己的骏马，有人迟疑不敢射，即刻被斩首。又一日，冒顿突然将鸣镝射向自己最宠爱的妻子，左右又有迟疑不敢射的，即刻被斩首。再一天，突然射向头曼单于的爱马，这时候没有一个人迟疑不敢射了，全都跟着射。于是冒顿知道训练成功。这一天，冒顿跟从头曼单于一起出去打猎，冒顿突然将鸣镝射向头曼，他的部众不假思索，万箭齐发，全部射向头曼，就这样杀死了头曼。冒顿又将他的后母、弟弟和所有不服的大臣全部诛杀，自立为单于。

【华杉讲透】

造反政变这样的大事，一个人是干不成的，必须有同谋。有同谋，就要跟人商量，一商量，就可能被出卖，会泄密。谭嗣同就是去找袁世凯商量，结果被袁世凯出卖，丢了脑袋。但是，冒顿没跟任何人密谋，一个人就完成了。

两千多年后，苏联心理生理学家巴甫洛夫提出了条件反射理论。巴甫洛夫用狗进行试验。狗看到食物，会分泌唾液。巴甫洛夫每次先摇铃，再给狗食物，若干次之后，不给食物，只摇铃，狗也会分泌唾液。

巴甫洛夫就提出一个理论，人的一切行为都是条件反射行为，根据刺激信号，作出反射。所以，不用去研究心理，因为心理都猜测出来的，没有实验，也没有数据。只有肌肉和腺体的反射，是可以测量、可以把控的。条件反射是可以训练的，本来是食物信号的刺激形成分泌唾液的反射，最后可以变成摇铃信号的刺激形成分泌唾液的反射。冒顿的鸣镝，就是巴甫洛夫的铃铛。

巴甫洛夫的第二个理论，是“刺激信号的能量越强，则反射越大”。冒顿如果只是射射兔子和狼，刺激信号的能量不够，达不到他要的行动反射要求，所以他不断加强刺激信号能量，从他的爱马，到他的爱妻，到父亲的爱马，最终完成条件反射回路的建立，射杀了头曼单于。

冒顿绕开了部下的心理和思想，不用做任何人的思想工作，直接谋求条件反射。这是一个非常创新的思想。1948年，美国科学家维纳提出《控制论》，这本书的副标题是“动物和机器中控制与通信的科学”。从方法论上，第一次把人和机器放在同一个概念体系来考虑，提出了可以自己学习的机器，可以自我繁殖的机器等概念。维纳被称为信息时代之父，他的思想就是今日机器学习、人工智能、机器人、人的永生等概念的基础。人的永生，就是把人的刺激反射回路从人的有机体中抽离出来，放到机器里去，所以有一句话叫“人会成为机器人的祖先”。而人

工智能就是说，人其实没有什么“智能”，都是通过刺激反射的训练所习得的，所以也可以由机器来完成。这就是21世纪的显学。维纳用他自己发明的英文单词cybernetics来命名“控制论”，而不是用control。cyber是什么呢，就是我们今天说的赛博空间。人类是活在真实世界，还是活在赛博空间，这是大家经常讨论的话题了。

冒顿当然不知道这么多理论，但正如克劳塞维茨说：“天才不需要理论，但是理论家需要天才，需要把天才的所作所为，发展成理论。”冒顿把他的部下训练成了机器人，让他们的世界里，没有现实，没有思想，没有立场，没有判断，只有条件反射。他把条件反射回路从人的大脑里抽离出来，实现控制，不控制思想，直接控制行为。

冒顿是个天才，以后刘邦要吃他的亏。

东胡听说冒顿新立，就派使臣来找冒顿要东西，说：“想要当年头曼的千里马。”冒顿问群臣意见，都说：“这是匈奴的宝马，不给!”冒顿说：“和他国相邻怎么能舍不得一匹马呢？”于是给了。过了些日子，东胡又派使臣来，说：“想要单于的一个阏氏。”冒顿又问左右意见，都说：“东胡无道!居然敢要您的阏氏，请发兵攻击他!”冒顿说：“和他国相邻怎么能放不下一个女人呢？”于是把他宠爱的阏氏送给东胡。东胡王更加骄傲。东胡与匈奴之间，有一片无人区，绵延一千余里，双方各设边防哨所。东胡又派来使臣说：“这片无人区，也没什么用，希望划归我国所有。”冒顿又问群臣，群臣中有人说：“这没用的土地，给他也行，不给也行。”冒顿大怒说：“土地是国家之本，怎么能送人？”于是将所有说可以给的人全部斩首。冒顿上马，下令说：“国中有延迟出发的，斩首!”于是挥师突袭东胡。东胡之前轻视冒顿，毫无防备，于是冒顿一战就灭了东胡。

从东胡回师，冒顿又向西击溃月氏，月氏人向西逃亡迁移。冒顿再向南兼并楼烦、白羊两个部落居住在黄河以南的部分，于是侵入燕、代，全部恢复了之前蒙恬侵夺的匈奴土地。将与汉朝的边界推进到河套以南诸要塞，从朝那到肤施，互相接壤。那时候，汉军正与项羽苦战，无暇北顾，所以冒顿得以迅速壮大，控弦之士三十万人，威服诸国。

这年秋天，匈奴将韩王信包围在马邑。韩王信数次派使者求和。汉政府发兵救韩，其间得到情报，怀疑韩王信有二心，于是派人责问。韩王信害怕被诛杀，以马邑投降匈奴。于是冒顿率军从马邑南下，越过句注山，攻击太原，前锋抵达晋阳。

10　刘邦取缔了秦朝所有的严苛礼仪，一切简易从事。群臣饮酒争功，喝醉了酒，有人大呼小叫，甚至拔剑击打柱子。刘邦觉得非常厌烦。叔孙通对刘邦说："儒生虽然不能帮您进取，但是可以帮您守成。臣愿意征召鲁地的儒生，和我以及我的弟子一起，共同起草皇家礼仪。"刘邦问："做起来会不会很难？"叔孙通说："五帝不用一样的音乐，三王不用同样的礼仪，礼仪因时事、人情而变化。我将采纳古代的礼仪，再掺杂着秦朝的礼仪来综合制定。"刘邦说："你可以试试，要选择大家容易知道，我也能够做到的，不要太复杂。"

于是叔孙通到鲁地征召儒生三十余人。有两个儒生不愿意参与，对叔孙通说："你都侍奉了多少主子了？从始皇、二世、陈涉、项梁、楚怀王、项王，到今天的皇帝，都是阿谀谄媚，得到亲贵的位置。如今天下初定，死者还未下葬，伤者还未恢复健康，又要搞什么礼乐!礼乐之由起，是积德百年之后，才能兴起。我不忍去帮你做事，你快走吧，别玷污了我!"叔孙通笑道："这真是迂腐不通的鄙儒，不知道时代的变化。"于是带着所征召的三十人回到长安，和皇帝身边有学问的近臣，以及自己的弟子百余人，在郊外搭上帐篷，反复演习。过了一个多月，对皇上说："陛下可以去看看了。"刘邦视察了他们的整套礼仪流程，说："这个适合我!"于是下令群臣练习。

高帝七年(辛丑，公元前**200**年)

1　冬，十月，长乐宫建成，诸侯群臣都来朝贺。天色未明之时，礼宾官主持礼仪，依照顺序，引领大家进入殿门，东西两边相对站立，御前侍卫武官沿着台阶布岗，并在庭院中守卫戒备，都手持兵器，旗帜招展。于是前方传声而唱：“皇帝驾到!”皇帝坐着御用的人力辇车缓缓而至。礼宾官带领诸侯王以下，年薪六百石以上官员，依次上前行礼道贺，气氛庄重肃静，诸侯百官无不敬畏振恐。行礼毕，摆上酒宴，大家弯腰低头，不敢仰视，以爵位高低，尊卑位次，依次起身向皇上敬酒。九次之后，礼宾官宣布朝会礼成：“罢酒!”其间有御史监督，发现有培训不到位、举动不符合礼仪的诸侯或官员，马上叫人带出大殿。于是整个朝会过程，没有一个敢大声喧哗失礼的。这一天结束，刘邦感叹说：“我今天才知道皇帝的尊贵!”于是拜叔孙通为太常，掌宗庙礼仪，赐五百金。

当初，秦国得天下，综合了六国的礼仪，采择其中尊崇君王，压抑臣下的部分。到了叔孙通制礼，对秦礼有所增减，但大抵还是沿袭秦朝的礼仪。从天子称号，到百官官位名称、宫殿名称，都很少有什么更改。所制定的礼仪章程，后来与法律文本一起装订，收藏在司法部门保管。法官们又不肯外传，所以其他官吏百姓不知道它的具体内容。

【司马光曰】

礼的作用价值太大了!用到个人身上，则举手投足都有章法，应事接物待人，一举一动都尽善尽美；用到家庭，则能够分别内外，敦厚亲睦九族亲友；用到乡里，则长幼有序，风俗和美；用到国家，则君臣有序，而政治有成；用之于天下，则诸侯顺服，而朝纲严明。岂止是管管朝堂上的礼仪，酒宴户庭之间不要乱来那么简单!以高祖之明达，听到陆贾崇礼的言论而称善，看到叔孙通的礼仪而感叹，但是，高祖还是不能和夏、商、周三代之王比肩，那是因为他懒惰不愿意学习啊!在汉朝开国之时，如

果能得到大儒来辅佐他，他的功绩岂止于此!可惜啊!叔孙通器局太小!如果说礼是粮食，他只用了一些糠秕!只是能够因应当时世俗的要求，向上邀君王之恩宠而已。正是因为他，让先王之礼沉沦而不振，以至于今，岂不痛哉!所以扬雄讥讽他说：“以前鲁国有一个大臣，史书上没有记载他的名字，有人问他：

‘怎么样才算是大？’他说：‘叔孙通要制定君臣之仪，到鲁国征召先生，有两个人不愿意参与。’问：‘不愿意出山就算大吗？当年孔子周游列国，不就是为了有机会能出山做事吗？’答：‘孔子周游列国，是为了自用，为了行自己的道，传播学说，得到机会执政任事，贡献社会，而不是枉道事人，放弃自己的价值观和原则，去屈从别人。随俗邀宠，那就算有一些规矩、准绳，又有什么意义呢？’善哉扬子之言!真正的大儒，怎么肯自毁规矩、准绳而邀一时之功呢!”

【华杉讲透】

刘邦和叔孙通的制礼，一开始出发点就立意不高，刘邦是看群臣无礼，没规矩，心里厌烦，要给他们立立规矩；叔孙通呢，是为了“尊君抑臣”，用排场、仪式和礼节，凸显君王的至高无上和臣子的卑微，然后自己能立功受奖，得到利禄。所以司马光说，他只是得了些糠秕，没有用到本质。

儒家礼的本质，要修身齐家治国平天下，凝聚国家人民，为万世开太平。司马光感叹叔孙通器局太小，孔子也曾经感叹“管仲之器小也哉!”说管仲器局太小。

荀子说：“成侯、嗣君，聚敛计数之君也，未及取民也。子产，取民者也，未及为政也。管仲，为政者也，未及修礼也。故修礼者王，为政者强，取民者安，聚敛者亡。”成侯、嗣君这样聚敛民财的，就会灭亡。子产是能得民心的，但是得民心，根本就不算搞政治。子产冬天过河，看见老百姓蹚水过河冻脚，就让自己的车带老百姓过河，所以他非常得民心，郑国人民对他爱戴得不得了，都说他爱民如子。孔子就批评说：“那河上没有桥，是谁的责任啊？他不修桥，成天用自己的车去带人过河吗？子产执政根本就不及格。”管仲则是能富国强兵的为政者了，但是他不能修礼，所以齐桓公最后死都不得好死。别说国家长治久安了，管仲是人亡政息，而他的主公是人亡于政，没有得到善终。

修礼者王，不是用礼节去压制群臣，而首先是君王自己要修礼，然后要修全天下之礼。周朝建立，有周公修礼。汉朝建立，叔孙通就不能及周公之万一。

今日企业之修礼，就是价值观和企业文化。“修礼者王，为政者强，取民者安，聚敛者亡。”成天竭泽而渔抓销售业绩还盘剥员工的聚敛者会灭亡；能和员工共享利益和成长的公司，老板能安心；雄才大略能征惯战的，公司能强盛；经营使命有高度，价值观正的公司，能基业长青。

2 刘邦亲率大军讨伐韩王信，在铜鞮击破韩王信的军队，斩其将王喜。韩王信逃亡匈奴。白土人曼丘臣、王黄等立赵国王族后裔赵利为王，收集韩王信的残兵败将，与韩王信及匈奴同谋攻打汉朝。匈奴派左、右贤王率领一万多骑兵，与王黄等屯兵在广武以南，前锋抵达

晋阳。汉军攻击，匈奴败走，然后又集结，汉军乘胜追击，赶上天气大寒，雨夹雪，士卒手指冻掉的有十分之二三。

刘邦在晋阳，听说冒顿在代谷，想要攻打他，派人去探虚实。冒顿把他的壮士、肥马都藏匿起来，使者去了十几拨，都只看到老弱残兵，马匹牲畜都骨瘦如柴。所以使者们回报，都说匈奴可击。刘邦又派刘敬(就是劝刘邦定都长安的娄敬，被赐姓“刘”)再去确认一次，刘敬还没回来，汉军三十二万大军就已开拔，越过了句注山。刘敬回来，汇报说：“两国交兵，都相互亮肌肉，耀武扬威。这次我去，看见的全是老弱病残，这显然是故意示弱，埋伏奇兵，引诱我们去。我认为匈奴不可攻击!”

这时候，汉军大军已经行动起来，刘邦大怒，骂刘敬说：“你这个齐国佬，以口舌得我官位(指当初建议定都长安而得封赏)，如今又以妄言来乱我军心!”即刻将刘敬逮捕下狱，关押在广武。

刘邦先到平城，大军还未全部抵达，冒顿就率精兵四十万人，将刘邦在白登包围了七天。汉军内外断绝，危在旦夕。刘邦用陈平密计，派使者偷偷去见冒顿的阏氏，重金贿赂买通了她。阏氏对冒顿说：“两国之主，不应该互相围困，如今就算得了汉的土地，也不适合咱们匈奴人居住。而且汉主能得天下，他也是有神灵相助的!希望您仔细考虑!”冒顿与王黄、赵利约定了会师攻击刘邦的日期，但是两人没来，冒顿也怀疑他俩和汉有阴谋，于是解开包围圈的一角。正好天降大雾，汉军派人往来，匈奴也没人察觉。陈平命卫士用强弓劲弩，弦上还多加一支箭，箭朝外御敌，从解围的那一角悄悄地溜出去。刘邦出了包围圈，要加速狂奔。太仆滕公夏侯婴坚持要慢慢走，于是到了平城，汉军主力也到了，匈奴骑兵于是解围而去。汉军也撤军，留下樊哙平定代地。

刘邦到了广武，马上释放刘敬，说：“我不听您的话，以至于被困平城，我已经将之前告诉我匈奴可击的十几个家伙斩了!”于是封刘敬一千户，为关内侯，号为建信侯。

刘邦南行，经过曲逆，说：“曲逆县城，真是壮美啊!我走遍天

下，只有洛阳可以和这里相比!”于是将陈平改封为曲逆侯，全县都作为他的采邑。陈平跟从皇帝征伐，六次出奇计，所以给他加封。

【柏杨曰】

陈平六出奇计：一、请拨付巨金，在项羽内部行离间之计；二、用简陋的饭菜接待项羽使者，让他怀疑范增；三、夜间派出娘子军出东门，让纪信冒充刘邦投降，使刘邦得以从西门逃出荥阳；四、踩刘邦一脚，请封韩信为齐王；五、假装云游云梦，擒韩信；六、行贿单于阏氏，解白登之围。

3 十二月，刘邦还师，经过赵国。赵王张敖娶了鲁元公主，对刘邦执子婿之礼，非常谦卑。刘邦则非常傲慢粗鲁，像簸箕一样叉开两腿坐着，动不动就破口大骂。赵国宰相贯高、赵午等不堪其辱，非常愤怒，说：“咱们大王啊，真是太卑微了!”于是游说张敖说：“天下豪杰并起，能者先立。如今大王您侍奉皇帝毕恭毕敬，而皇帝却这么无礼!请您允许我们，杀了他!”张敖紧咬自己的手指，咬出鲜血，以示至诚忠心，绝不叛汉，说：“你们这是什么话!我的父亲失去了他的国家，全靠皇上的恩德，才得以恢复。如今能德被子孙，一丝一毫，都是陛下所赐，希望你们不要再说出这样的话!”贯高、赵午二人退出，相互说：“我们错在把这事告诉了大王，咱们的大王是仁厚长者，不愿意背叛恩德。但是，我们义不能受辱，如今皇帝侮辱我们的大王，我们就应该把他杀掉!不要把我们大王牵扯进来。事情成功，天下归大王；事不成，我们自己承担责任!”

【华杉讲透】

老板要对自己的下属彬彬有礼。孔子说：“君使臣以礼，臣事君以忠。”老板要下属的忠诚，下属要老板的尊重。刘邦在赵国，就因为对自己的女婿粗鲁，差点遭受血光之灾。这一灾，刘邦幸运躲过了。但是，历史上有一

个人没躲过，就是日本战国的织田信长。信长是旷世奇才，雄才大略，天下布武，几乎统一日本。但是，他就有一个性格缺陷，极度傲慢，经常辱骂臣下。那些个臣下，也都是有身份、有尊严的国士啊!其中有一个自尊心超强的，叫明智光秀，就不堪其辱，愤而发动兵变，在本能寺包围织田信长。最终织田信长突围无望，切腹自杀。

曾子说："用师者王，用友者霸，用徒者亡。"领导者把下属当老师来尊重，能王天下；当朋友来尊重，能称霸；当伙计呼来喝去，就有危亡之祸。千万不要以为自己是老板，就能作威作福。

4 匈奴攻击代国，代王刘喜弃国而逃，自己跑回家来了。刘邦赦免了他的罪，贬为郃阳侯。十二月辛卯日，立皇子如意为赵王。

5 春，二月，皇上到了长安。萧何负责兴建的未央宫落成。刘邦看见未央宫非常壮丽，大怒，对萧何说："天下汹汹，劳苦多年，成败还未可知，你为什么把宫殿搞得这么过分!"萧何说："当天下还没有平定的时候，宫室简陋，还可以将就。如今天子以四海为家，不壮丽，就没有威严。另外还有一个道理，咱们一次到位，就不需要子孙后代再添加了。"刘邦听了这话，这才高兴了。

【司马光曰】

王者以仁义为丽，以道德为威，还没听说过用宫室的壮丽来镇服天下的。天下未定，应该克己节用以救济人民，却以宫室之壮丽为先，这还知道自己该干什么吗？当初大禹的宫室就很卑小，而夏桀的宫室极为壮丽。创业垂统之君，就算躬行节俭以示子孙，也拦不住子孙走向奢靡，更何况你自己就以奢靡示范呢？萧何说："一步到

位，就不需要子孙后代再添加了。”真是谬论!后世到了汉武帝，终于因大兴宫殿而让天下穷困，未必不是今天萧何启发他的吧!

【华杉讲透】

萧何老成谋国，治宫室以威服天下。当时天下豪杰人心，并未顺服，好多人还心不定，连张敖的手下都想让他们的大王取刘邦而代之，可见蠢蠢欲动的人还有很多。让他们朝见的时候，看到自己远远不可企及的财富和庄严，能够让他们放弃自己挑战中央的野心。这也是折冲樽俎之计，在壮丽的宫殿下，体验自己的渺小，放弃造反的念想。这是帝王之术，也是《孙子兵法》——上兵伐谋——不是打仗要用计谋，而是伐掉他心里谋划的念头。萧何用壮丽的宫室，伐掉诸侯造反的念头；当匈奴使者前来的时候，也伐掉单于挥师南下的念头。

排场就是气场，气场就是百万雄师。做企业也一样，办公室要有排场，客户才有信心；公司集体活动要有排场，员工才有自豪感，有士气。

至于后来汉武帝疲惫天下，不是因为大兴土木，而是因为开疆拓土，穷兵黩武。

6 皇上从栎阳迁都长安。

【胡三省曰】

之前以娄敬、张良之言定都长安，但宫室未成，所以暂住在栎阳。如今未央宫落成，才从栎阳正式迁都长安。

7 设置宗正官，管理皇族。

8 夏，四月，皇上前往洛阳。

卷第十二 汉纪四(公元前199年—公元前188年，共12年)

主要历史事件

刘邦派假公主和亲匈奴 080
令六国后裔、豪门名家迁居长安 081
贯高谋反后，舍身救赵王 082
韩信谋反被杀 086
刘邦杀彭越，栾布冒死为其收尸 088
赵佗接受南越王册封 089
英布谋反被杀 092
刘邦去世，太子刘盈即位，是为汉惠帝 099
吕后毒死刘如意，将戚夫人做成人彘 102
萧何去世 104
冒顿写信羞辱吕后 106
惠帝去世，吕后掌权 110

主要学习点

和亲之计，是开创性战略 081
不骗人，不贪心，不夸大 087
凭着良知去做，不要趋利避害 089

小人之心难测，因为他没逻辑 098
有过错是正常的，但不要错上加错 108

太祖高皇帝下

高帝八年(壬寅，公元前199年)

1 冬，刘邦击韩王信残部于东垣，经过柏人。赵国宰相贯高等派杀手埋伏在厕所夹壁中，准备行刺皇上。刘邦本来准备在柏人留宿，突然心生不安，问："这个县叫什么名？"左右回答说："柏人。"刘邦说："柏人，柏人，就是迫人啊!"于是不在柏人住宿，马上离去。

十二月，刘邦从东垣回到长安。

2 春，三月，刘邦到洛阳。

3 刘邦下令，商人不准穿锦绣衣裳，不许穿绸缎衣裳，不准穿纱布或细纱布衣裳，不准穿细麻布衣裳，不准穿毛料衣裳，不准携带兵器，不准坐车，不准骑马。

4 秋，九月，刘邦从洛阳返回长安，淮南王英布、梁王彭越、赵王张敖、楚王刘交，都跟从随行。

5 匈奴冒顿不断攻击北方边境，刘邦很苦恼，问刘敬意见。刘敬说："天下初定，士卒疲惫，都不想打仗，所以不能以武力征服匈奴。冒顿杀父自立，把一群庶母都当成自己妻子，以暴力相威服，所以不能用仁义去说服他。暴力和仁义都用不上，只有一计，让他的子孙向我们臣服，只是怕陛下办不到。"

刘邦问："具体说，什么计策？"

刘敬说："陛下如果能以皇后所生的嫡长公主，嫁给冒顿做妻子，给予丰厚的嫁妆，冒顿一定爱慕，立为阏氏，生子，一定立为太子。陛下再以汉朝过剩而匈奴短缺的东西，经常派使节送去，馈赠问

安，并且派辩士去教谕礼节。冒顿在，他是您的女婿；冒顿死，则是您的外孙为单于，哪有外孙敢兴兵攻打外公的呢？这样，就可以不战，而逐渐让匈奴臣服。不过，陛下一定要嫁皇后所生的长公主，不能令宗室或后宫女子诈称公主。如果被他发现有假，不以为贵，不肯接近，那没有什么好处。”

刘邦说：“善!”于是想嫁长公主。吕后日夜哭泣，说：“我就一子一女，奈何弃之匈奴!”刘邦也不忍心，只能作罢。

高帝九年(癸卯，公元前**198**年)

1 冬，刘邦物色了一位普通人家的女子，宣称她就是长公主，嫁给冒顿单于为妻，派刘敬前往匈奴缔结和亲盟约。

【司马光曰】

刘敬说冒顿是残暴之贼，不可以仁义相说，却要和他结为婚姻之好，为何前后如此矛盾!上世帝王抵御夷狄，服则怀之以德，叛则震之以威，没听说过跟他们结婚的!况且那冒顿，把自己的父亲都当禽兽一样射杀，他还管什么岳父!刘敬的计策，实在是太不严密，况且鲁元公主已经是赵王的王后，还能把她夺回来吗？

【华杉讲透】

先讲一个技术问题，鲁元公主已经嫁给赵王张敖，能不能再嫁给冒顿？对于刘邦来说，这不是问题，刘敬也知道不是问题。后世有案例，日本战国，丰臣秀吉为了让德川家康臣服，就把自己的妹妹旭姬嫁给他为妻。当时旭姬已经四十四岁，有过两次婚姻。秀吉逼她与恩爱多年的第二任丈夫副田吉成离婚，嫁给家康。给吉成的条件是增加五万石封地。吉成同意离婚，但拒绝了封地，隐居

山林。

刘敬的和亲之计，是开创性的战略。而且看一个问题，不是只看到眼前，而是看到子孙万代之利。和亲政策，稳定了西汉边境，带来了和平发展的环境。和亲政策，不仅是以婚姻换和平，而且是长远的文化渗透，同化战略，后世到了唐朝，更往后的清朝，将和亲政策发挥到极致，周边邻国，全是皇亲国戚。

和亲政策，是皇上牺牲自己的女儿，为国家换来和平。所以刘敬说他有一计，“然恐陛下不能为”，可见刘邦君臣的沟通是光明磊落的。吕后哭泣不舍，但是她也没有恨刘敬出馊主意。换一个皇后，恐怕会说：打主意打到我女儿头上，先把他斩了!

2 刘敬送了“长公主”去匈奴，回来说：“匈奴南部的白羊部落、楼烦部落，距离长安近的地方只有七百里，轻骑一日一夜就可以到达秦中。秦中刚刚经历战祸，人口稀少，土地肥沃，可以大量增加人口，充实土地。诸侯当初起事的时候，齐国的田氏，楚国的昭氏、屈氏、景氏，这些家族最有号召力，如果不是他们响应，就不能成功。陛下虽然建都关中，但实际上人口稀少，而东边六国都很强大，一旦有变，陛下不能高枕无忧啊!臣建议陛下将六国后裔，以及地方上的豪杰、名家迁居关中，无事时可以防备匈奴；如果诸侯有变，也可率领他们东伐，这是强本弱末之权术啊!”刘邦说：“善!”十一月，将齐、楚大族昭氏、屈氏、景氏、怀氏、田氏五大家族及豪杰迁于关中，拨给他们良田美宅。这次一共移民十余万人。

3 十二月，刘邦从长安到洛阳。

4 贯高的仇家知道了他行刺皇上的密谋，向上告发，于是刘邦下令逮捕赵王及谋反者。赵午等十余人都争相要自刎，贯高发怒说：“谁让你们自杀？如今大王根本就不知道我们的密谋，也一起被

逮捕。如果你们都死了，谁来还大王清白？”于是张敖和贯高等，都被用密不透风的囚车送到长安。贯高招供说：“是我和手下谋划的，赵王确实不知道。”官吏刑讯逼供，打了数千下，又用铁锥乱刺，全身没有一块地方是好的，再找不到地方下手，始终不发一言。吕后数次对刘邦说：“赵王因为公主的缘故，不至于做出这种事。”刘邦怒道：“如果张敖得了天下，还缺你的女儿吗？”不听吕后的求情。

廷尉将贯高的口供呈上去。刘邦赞叹说：“真是壮士!谁和他关系好？以私人身份再问问他。”中大夫泄公说：“我和贯高是同乡，一向了解他，他就是那种典型的赵国义士，以义自立，不受侵辱，重于承诺的人。”刘邦派泄公拿着皇上符节，去见贯高。贯高被打得遍体鳞伤，靠在一个竹筐上。泄公在一旁和他唠家常，谈论家世和别后各自情况，慰问他的劳苦，然后问：“赵王到底参与没有？”贯高说：“人之常情，谁不爱自己的父母妻子呢？如今我将要被灭三族，难道我爱赵王，还胜过爱自己的亲人吗？赵王确实没有参与谋反，就是我们自己干的。”然后详细跟泄公讲了整个过程，他们为什么要这么做，以及赵王确实不知云云。于是泄公回去，一一向皇上汇报。春，正月，皇上赦免赵王张敖，废为宣平侯，将代王如意迁为赵王。

刘邦很欣赏贯高的为人，派泄公告诉他说：“赵王已经出狱，没事了。”贯高激动地问：“我家大王真的出来了？”泄公说：“真的出来了。”又说：“皇上敬重你的为人，所以也赦免你!”贯高说：“我全身都被打烂了，还不肯死，就是为了还赵王清白呀!如今赵王已经出来了，我的责任完成了，死而无憾!况且我身为人臣，有篡弑之名，哪还有面目去侍奉君上呢？就算皇上不杀我，我能无愧于心吗？”说罢，将头部猛烈后仰，折断颈动脉而死。

【荀悦曰】

贯高首为乱谋，杀主之贼，虽然能证明赵王的清白，但小忠不能抵消大逆，私德不能抵消公罪。春秋大义，以居正为大，贯高罪无可赦。

【司马光曰】

高祖骄以失臣，贯高狠以亡君。让贯高谋逆，是高祖之过；让张敖亡国，是贯高之罪。

5 下诏说，十月二十七日之前犯罪，死刑以下的囚犯，全部赦免。

6 二月，皇上从洛阳返回长安。

7 当初，皇上下诏说：“赵国群臣宾客敢跟从张敖到长安的，全部灭族。”但是赵国郎中田叔、孟舒都自己剃光头发，脖子上挂着锁链，伪装成是张敖家奴以跟从。等到张敖免罪，皇上欣赏田叔、孟舒的贤德，召见他们，谈话之后，发现汉朝的廷臣也没有能比得上他们的。于是皇上再拜他们为郡守和诸侯国丞相。

8 夏，六月三十日，日食。

9 提升丞相萧何为相国。

【胡三省曰】

看来相国比丞相尊贵。

高帝十年(甲辰，公元前**197**年)

1 夏，五月，太上皇崩于栎阳宫。秋，七月十四日，葬太上皇于万年。楚王刘交、梁王彭越，都来送葬。赦免栎阳囚犯。

2 定陶戚夫人有宠于皇上，生赵王如意。刘邦认为太子仁弱，觉得如意更像自己，虽然将如意封为赵王，但人却留在长安。刘邦到关东，戚夫人经常跟从，日夜哭泣，要求立她的儿子做太子。吕后年长，经常留守在长安，和刘邦越来越疏远。刘邦想要废太子而立赵王如意，群臣都说不可，却不能说服刘邦。其中御史大夫周昌争辩最激烈，刘邦问他什么道理。周昌口吃，又盛怒，说：“我说不出来!但是

我期期(口吃)知其不可!陛下要废太子，臣期期不奉诏!”刘邦欣然而笑。吕后侧耳在东厢房偷听，散会后，见到周昌，下跪拜谢说：“如果没有您，太子几乎就被废了。”

当时赵王如意十岁，刘邦既不能立他为太子，就担心自己死后，戚夫人母子遭到吕后报复。符玺御史赵尧请为赵王设置一位强势的丞相，以及吕后、太子、群臣平时都比较忌惮的人。刘邦问：“那谁可以呢？”赵尧说：“御史大夫周昌，就是这个合适的人!”刘邦于是以周昌为赵国丞相，而让赵尧替代周昌为御史大夫。

3 当初，皇上任命阳夏侯陈豨为赵国相国，兼赵、代边防部队监军。陈豨出发前向淮阴侯韩信辞行。韩信拉着陈豨的手，屏退左右，拉着他在庭院中散步，仰天长叹，说：“我能不能和你说出心腹话？”陈豨说：“请将军吩咐。”韩信说：“你所待的地方，是天下精兵所在。而你，又是皇上的幸臣。别人说你要谋反，陛下一定不信；第二次有人说呢，皇上就起疑心了；再有第三次，皇上就怒而御驾亲征了。到时候，我配合你从中央政府发动，天下就可图了。”陈豨素来知道韩信的能耐，信服他，于是说：“我听您的!”

陈豨经常仰慕战国四大君子之一信陵君魏无忌那种养士的做派，等到他为相守边，也是大养宾客。有一次回家省亲，经过赵国，跟从的宾客车辆，就有千余乘之多，邯郸的政府招待所全部住满了。

赵相周昌请求进京，求见皇上，详细汇报陈豨宾客之盛，又数年在外掌握兵权，恐怕有变。刘邦派人调查，发现陈豨的宾客在代地多有不法之事，而这些事大多和陈豨有牵连。陈豨被查，心中恐惧。韩王信乘机派王黄、曼丘臣等策反他。

太上皇驾崩，刘邦派人召陈豨。陈豨称病不来。九月，与王黄等造反，自立为代王，劫掠赵国、代郡土地。刘邦亲率大军征伐，到了邯郸，高兴地说：“陈豨不先占领邯郸，却去据守漳水，我知道他的无能了!”

周昌上奏说：“常山郡一共二十五座城，丢了二十座，请诛杀郡

守、郡尉。”刘邦问：“郡守、郡尉也都反了？”周昌说：“那倒没有。”刘邦说：“那是力所不足，没有罪。”

刘邦让周昌从赵国本地子弟中选拔出四个可以做将领的，刘邦亲自接见，谩骂说：“小子们有能耐当将领吗？”四个人惭愧害怕，趴在地上不敢吱声。刘邦当场将四个人都封为千户，让他们率领军队。左右进谏说：“我们从蜀国杀出来，取汉中，伐西楚，从来没有这么轻易封赏的，今天这四个人第一次面试，就都封了千户，他们有什么功劳啊？”刘邦说：“这就不是你们所能懂得的了。陈豨造反，赵、代土地都为陈豨所有。我征调天下封国军队，没有一个来的，如今只能依靠这邯郸的当地军队。我怎么会吝啬四千户人家，不用来激励赵国子弟呢？”群臣都说：“好的!”

又听说陈豨的部下以前大多是商人。刘邦高兴地说：“我知道怎么对付他了。”于是用重金收买陈豨的部将，很多都投降了。

高帝十一年(乙巳，公元前196年)

1 冬，刘邦在邯郸。陈豨手下将领侯敞率领万余人沿着邯郸外围游击。王黄率领千余骑兵驻军曲逆。张春率领步兵万余人渡过黄河攻打聊城。汉将军郭蒙与齐国将领联合攻击，大破张春部队。太尉周勃经太原进入代地，抵达马邑，马邑顽抗，周勃攻破城池，残杀市民。赵利守东垣，刘邦攻陷东垣后，将其更名为真定。刘邦悬赏千金捉拿王黄、曼丘臣，结果二人都被他们的部下活捉来请赏。于是陈豨的军队就溃散了。

淮阴侯韩信称病，不跟从刘邦去讨伐陈豨，秘密派人到陈豨处通谋。韩信与家臣密谋，准备夜里矫诏诈称赦免劳役犯和官府奴隶，然后率领他们袭击吕后、太子。部署已定，就等陈豨的消息。韩信有一个随从舍人得罪了韩信，被他关押起来，准备杀掉。春，正月，那舍人的弟弟上告，将韩信谋反之事告诉吕后。吕后想召见韩信，怕他不来，于是和萧何密谋，诈称有人从皇上那边来，说陈豨已被平定，人已经死了。列侯、群臣都来祝贺。萧何点醒韩信说：“你虽然在生病，但这么大的喜事，也应该去祝贺!”韩信入宫，吕后派武士绑了韩

信，就在长乐宫钟室将其斩首。韩信临被斩前，说：“我后悔不用蒯彻之计，于是被小儿女子所诈，岂不是天意吗!”于是夷灭韩信三族。

【司马光曰】

世间有人认为韩信首建大策，与高祖起兵汉中，平定三秦，又分兵北进，消灭魏国，征服赵国，胁迫燕国，向东攻击齐国而成为齐王，然后向南灭楚于垓下，汉之所以得天下，大半是韩信的功劳。再看他拒绝蒯彻的游说，亲自到陈丘去迎接高祖，怎么能说他有反心呢？无非是被贬职之后，心中郁闷，于是陷于悖逆罢了。那卢绾不过是高祖的儿时故旧，尚且能被封为燕王，韩信却只能封侯，要按时入朝上班，这岂不是刘邦对不起韩信吗？

我认为，高祖用诈谋在陈丘擒了韩信，说他有负于韩信是对的。但是，韩信也是咎由自取。当初，楚汉在荥阳对峙，韩信灭齐，不回师来向刘邦报告，自己就在齐国称王了。其后汉军追击楚军到固阳，约韩信来一起攻楚。韩信却不来。在那个时候，高祖恐怕就已经有把韩信拿下的心思了吧!只是他力所不能而已。等到天下已定，韩信还有什么要挟皇上的筹码呢？要挟以图利，那是市井之志；酬功而报德，那是君子之心。韩信以市井之志对待刘邦，却希望刘邦以君子之心对待他，这不是太难了吗？

所以司马迁评论说：“假使韩信能了解君臣相处之道，虚怀谦让，不夸耀自己的功劳，不骄肆自己的才能，或许可以保全。以他对汉家的功勋，可以和周公、召公、姜太公相比，他的后代荣华不绝，永享子孙祭祀。他不追求这个，却在天下已经大定的时候，还想造反，以至于夷

灭宗族，这不都是自找的吗？”

【华杉讲透】

司马光所论：“不伐己功，不矜其能。”出自《论语》。孔子问弟子们的志向，其中颜渊说：“愿无伐善，无施劳。”伐，是矜夸；施，是夸大。我希望不要张扬我做了什么好事，也不要夸大我有多少功劳和辛苦。这是君臣相处，臣子应守之道。我将我的公司“华与华”的核心价值观定为九个字：“不骗人，不贪心，不夸大。”也是受这思想的影响。

2 将军柴武在参合将韩王信斩首。

3 刘邦回到洛阳，听说韩信已死，又高兴，又怜惜，问吕后：“他死前说了什么吗？”吕后说：“他说后悔没有用蒯彻之计。”刘邦说：“我知道这个人，齐国辩士蒯彻。”于是下诏逮捕蒯彻。蒯彻被带来，刘邦问：“是你叫韩信造反的吗？”蒯彻说：“是啊!我教他的。不过这小子不用我的计策，所以今天被夷灭三族。如果他听我的，陛下能夷灭他吗？”刘邦大怒：“把蒯彻给我烹了!”蒯彻说：“哎呀!我被烹真是冤枉啊!”刘邦说：“你教韩信造反，有什么冤枉？”蒯彻说：“秦失其鹿，天下共逐之，才高腿快的先得。盗跖的狗对着尧帝狂吠，不是尧帝不仁，是那狗只忠于他的主人。当时，臣只知道韩信，不知道陛下啊。况且天下锐精持锋的英雄豪杰，想做皇帝的多的是，只是力所不及而已，陛下能把他们都烹了吗？”

刘邦说：“把他放了吧!”

4 立子刘恒为代王，首府在晋阳。

5 大赦天下。

6 刘邦征讨陈豨的时候，向梁国征兵，梁王彭越称病不来，只派

了一个将领带兵到邯郸。刘邦大怒，派人去质问他。彭越恐惧，想要亲自去向刘邦解释，他手下将领扈辄说：“大王您开始时不去，现在被责备又去，去就给擒了，不如干脆发兵反了!”彭越不听。

正好梁国太仆有罪，逃亡到汉，告发彭越与扈辄谋反。于是刘邦派人去抓捕彭越，彭越没防备，被装进囚车送到洛阳。有司审讯结果，说：“反形已具，请依法判决。”刘邦赦免了彭越，只是将他废为庶人，流放到蜀郡青衣县。

彭越被押解西行，走到郑县，正遇到吕后从长安来。彭越向吕后哭泣求情，说自己确实无罪，即便被废为庶人，也希望能允许他留在故乡昌邑居住生活，别去蜀郡。吕后许诺，带他一起又东行回来，到了洛阳，吕后对刘邦说：“彭越是壮士，您把他流放到蜀郡，这是给自己留祸患，不如干脆把他杀了。所以我为您把他带回来了。”于是吕后让她的随从告发彭越再次谋反，廷尉王恬奏请将彭越灭族，刘邦批准。三月，夷灭彭越三族，将彭越的头斩下，在洛阳悬挂示众，下诏说：“有敢来收敛彭越尸首的，即刻逮捕!”

梁国大夫栾布之前出使齐国，回来后，就在彭越人头下向彭越汇报工作，恸哭祭祀。官吏将他逮捕，向上级报告。刘邦召见栾布，骂他，要把他烹了。正要揪着往锅里扔，栾布回头说：“希望说一句话再死!”刘邦说：“你有什么话？”栾布说：“当初陛下被困彭城，兵败荥阳、成皋之间，项王之所以不能乘胜西进，就是因为彭王在梁地，和汉联盟，共同打击西楚。在当时，彭王向着楚，汉就要破亡，向着汉，楚就要破亡，况且垓下之会，没有彭王参与，项王还亡不了。等到天下已定，彭王剖符受封，他也想传给子孙万代。如今陛下以此向他征兵，因为他生病没有亲自来，就怀疑他谋反。谋反之事，并没有确凿证据，只以一些小事为罪名诛灭其三族。我恐怕陛下的功臣人人自危。如今彭王已死，臣已生不如死，把我烹了吧!”

于是刘邦赦免了栾布的罪，拜为都尉。

【华杉讲透】

这又是博弈论所说的“囚徒的困境”，由于建立不起新的博弈机制，都防备着对方，想要“先下手为强”。正如栾布所说，彭越也想把梁国传给他的子孙，他怎么会造反呢？真正想造反的臣下是很少的，但是，要让君王相信你不会反却很难。刘邦已经明白彭越没有反心，但吕后一说，他还是担心他以后会反，就把他杀了。

面对这种情况，为忠臣者有两种选择，一是功成身退，自剪羽翼，明明白白让君王看到自己没有造反的资源，比如张良，比如清朝的曾国藩。二是光明磊落，对君王绝不设防，比如唐朝的郭子仪，任何时候君王召见，马上就自己一个人去，手下提醒他防备，他说：我这人头本来就是皇上的，皇上要就拿去，我防备啥？

最重要的原则：

不要有利必趋，有害必避!

人人都想趋利避害，但是，你越趋利，越得不到利；你越想避害，那祸事换一条道还冲你来，而且来得更狠。韩信、彭越，都是趋利避害之祸。人只须凭着自己的良知、凭着大是大非去做，因为，反正随便怎么做都有风险，那为什么不做自己呢？

不要妄图避免所有的危机，不要一有危机就以为自己能把它解决，解决问题主要靠时间和天意，不靠你。要学会与风险和危机共存，不试图解决所有问题，带着问题前进。因为解决问题的举措，往往会制造出更大问题。

7　丙午日，立皇子刘恢为梁王。三月十一日，立皇子刘友为淮阳王，撤销东郡，划归梁国；撤销颍川郡，划归淮阳国。

8 夏，四月，刘邦从洛阳回到长安。

9 五月，下诏立秦朝时南海郡尉赵佗为南越王。派陆贾前往授予印信符节，与他剖符通使，让他团结南方百越民族，不要成为南国的边患。

当初在秦二世的时候，南海郡尉任嚣重病将死，召来龙川县令赵佗对他说："秦为无道，天下苦之，我听说陈胜等作乱，天下大结局怎么样，不得而知。南海偏僻遥远，我担心盗兵侵袭到这里，所以想兴兵封锁新道自备，以应诸侯之变，不巧赶上自己得了重病。况且番禺有大山之险，又有南海阻隔，东西数千里，颇有中原人相辅佐，这也是一州之主的事业，可以立国。郡中其他官吏，都没法跟他们交流这些话，所以把你请来，托付给你!"于是给赵佗委托书，代理南海郡守职权。

任嚣死。赵佗即刻传檄横浦、阳山、湟溪关，说："盗兵将至，迅速封锁道路，聚兵自守!"于是逐渐利用法令诛杀秦国所任命的官员，换上他的亲信党羽。等到秦朝破灭，赵佗即刻出兵，攻打兼并桂林、象郡，自立为南越武王。

陆贾抵达番禺。赵佗非常傲慢，头发束成一撮，竖在头上，叉开两腿像簸箕一样坐在那里，接见陆贾。陆贾说："足下是中原人，亲戚、昆弟、祖先坟墓都在真定。如今足下反天性，弃冠带(胡三省注：背弃父母之国，不念祖坟、宗族，就是反天性；不戴帽子，头发束成一撮，从蛮夷风俗，就是弃冠带)，想以区区南越与天子抗衡，你马上就要大祸临头了!况且秦国失去政权，诸侯、豪杰并起，唯有汉王先入关，占据咸阳。项羽背叛盟约，自立为西楚霸王，诸侯都归属于他之下，他可以称得上强大了。但是，汉王起兵于巴、蜀，鞭笞天下，于是诛灭项羽。五年之间，海内平定。这不是人力可以做到的，实乃上天的安排。天子听说你在南越称王，不派兵协助天下正义之师诛灭暴逆，朝中将相，都要移师来灭你!只是天子怜悯百姓劳苦，让大家休养生息，这才作罢，于是派我来，授予你君王之印，剖符通使。我来，你应该到郊外迎接，北面称臣。没想到你竟然想以刚刚立国，

还没有什么凝聚力的越国来拒绝向汉朝臣服，如此强横不屈!汉政府如果得到报告，恐怕会掘了你的祖坟，夷灭你的宗族，再派一偏将，带十万军队来征讨，那时候，你的手下，杀了你降汉，也是反掌之间的事吧!”

赵佗听得霍然而起，规规矩矩坐好，向陆贾道歉说：“我在蛮夷之中时间久了，丢失了中原礼仪!”于是又问陆贾，“我与萧何、曹参、韩信相比，谁更贤能呢？”陆贾说：“您似乎比他们更贤能。”赵佗又问：“那我与皇帝谁更有贤德呢？”陆贾说：“皇帝继承五帝、三皇的事业，统理中原，中原的人口以亿计，地方万里，万物殷富，政治由一家统一，这是开天辟地以来，从来没有过的事。如今大王您不过统治了几十万人，还大都是蛮夷，在崎岖山海之间，和汉的一个郡相当而已，您怎么敢和汉相比!”赵佗大笑说：“那是我没在中原，所以才在此称王。如果我在中原，你怎么知道我不如他!”于是留陆贾饮宴，挽留数月，说：“越国没有能与我说得上话的人，先生来，让我每天都听到新东西!”于是赐给陆贾价值千金的珠宝，仔细地包裹装入行囊，其他散装的礼物，也价值千金。陆贾于是拜赵佗为南越王，令他向汉称臣，接受汉的法律约束。陆贾回来汇报，皇帝大悦，拜陆贾为太中大夫。

陆贾之前经常跟刘邦谈论《诗经》《尚书》，刘邦骂他说：“乃公居马上而得之，安事诗书!”(你大爷我在马上得天下，看什么诗、书!)陆贾说：“马上得天下，能在马上治天下吗？况且商汤、周武王，都是逆取而顺守，文武并用，才是长久之术。之前吴王夫差、晋国的智伯，还有秦始皇，都是极武而亡。假使秦国在统一天下之后，能施行仁义，取法先圣，陛下还能有机会吗？”刘邦面有惭愧之色，说：“请您将秦之所以失去天下，我之所以得到天下，以及古今成败的经验教训，写下来给我看!”陆贾于是概略地叙述存亡的征兆，写了十二篇。每上奏一篇，刘邦没有不称善的，左右则高呼万岁，称陆贾的书为《新语》。

10 刘邦生病，不愿意见人，在寝宫里躺着，命令宫门守卫，不许放群臣进来。连绛侯周勃、颍阴侯灌婴等都不敢进去，过了十几

天，舞阳侯樊哙撞开守卫，直接闯进去(他上一次撞开守卫闯入，是在鸿门宴上)，群臣跟着一拥而入，看见皇上枕着一个宦官在那儿躺着。樊哙等见到皇上，流泪说：“当初，陛下和我们起于丰、沛之间，平定天下，何其壮也!如今天下已定，又何其疲惫!况且陛下病重，大臣震恐。陛下不跟大臣们计议大事，难道就跟一个宦官诀别，留下遗言给他？况且陛下难道不记得赵高的教训了吗？”

刘邦听了樊哙的话，笑了笑，坐起身来。

【胡三省曰】

樊哙所指赵高，是赵高杀扶苏而立胡亥之事。

11 秋，七月，淮南王英布反。

当初，淮阴侯韩信被处死，英布已经觉得恐惧，等到彭越被诛杀，刘邦下令把彭越的尸体剁成肉酱，分别赐给各地诸侯。使者到了淮南，英布正在狩猎，见到彭越的肉酱，大为恐惧，秘密派人部署军队，加强战备，防止临近的郡县有异动。

英布有一个宠幸的姬妾生病，到医生家看病，正好医生家和中大夫贲赫住对门，贲赫送给英布的宠姬很厚重的礼物，又在医生家和她一起饮宴。英布怀疑他二人有奸情，想要逮捕贲赫。贲赫于是乘坐政府的驿车，到长安举报英布，说：“英布反形已露，建议乘他还没有发动，先下手诛杀他。”

刘邦接到举报信，问萧何。萧何说：“英布不至于此，恐怕是仇家诬告。先把贲赫控制起来，再派人去调查。”

英布见贲赫因得罪自己而逃亡到中央，报告淮南国内的情况，本就怀疑他告发自己的秘密举措，紧接着中央政府的使臣又来，也验证了一些事情。于是杀光贲赫全家，举兵造反。刘邦接到报告，立即赦免贲赫，任命贲赫为将军。

刘邦召集诸将问计，都说：“发兵攻击，坑杀那小子，他能成什

么事!”汝阴侯夏侯婴，找来前任楚国令尹薛公，向他请教。薛公说：“英布当然要反!”夏侯婴问：“皇上对他裂土封王，他为什么要造反呢？”薛公说：“往年杀彭越，前年杀韩信，这三人，是同功一体之人，英布怀疑下一个就轮到自己，当然要反了。”夏侯婴把薛公的话向刘邦汇报。刘邦于是召见薛公问计。薛公说：“英布之反，不足为怪。如果英布出上计，崤山以东的土地，就不再属于汉所有了；如果英布出中计，胜败之数，还不确定；如果英布出下计，陛下可以高枕无忧。”

刘邦问：“上计是啥？”

薛公说：“向东攻取吴，向西攻取楚，兼并齐，攻取鲁，接着传檄燕、赵，使其臣服，然后固守，那崤山以东，就会完全脱离中央政府。”

“那中计呢？”

“向东攻取吴，向西攻取楚，兼并韩，攻取魏，占领敖仓粮库，封锁成皋咽喉道路，那胜败之数，还未可知。”

“那下计呢？”

“向东攻取吴，向西攻取下蔡，把战略物资运到越这一大后方，自己跑到长沙，这样陛下可以安枕而卧了，因为他对汉构不成威胁。”

刘邦问：“那你认为英布会出什么计呢？”

薛公说：“出下计。”

“为什么？”

“英布，原来不过是一个骊山的劳役犯，爬到封王的高位，只知道顾自己，顾自己还顾前不顾后，更谈不上让天下百姓万世太平的思想，他的格局，只能出下计。”

刘邦说：“很好!”封薛公千户。于是立皇子刘恢为淮南王。

【华杉讲透】

薛公所论上、中、下三计，都是下计。造反本身已经是下下计，没有什么上计了。在天下已定之后，没有任何人想再打仗了，也没有人内心里服英布，这时候假若英布使出薛公所论之上计，想以武力胁迫，实现割据，将吴、楚、齐、鲁、燕、赵凝聚成一个新国家来“固守”，那是根本不可能的。其他中计、下计就更不用说了。

造反这件事，本身是置之死地而后生，速战则生，拖延则死，原则只有三条：一是“大胆!大胆!再大胆!”这话是法国大革命时丹东说的。二是“进攻!进攻!再进攻!”三是“快!快!快!”造反是和时间赛跑，因为时间对中央政府有利，克劳塞维茨《战争论》中说：“时间对大国有利，所以小国只能进攻。”

所以没有什么上计、中计、下计，只有一计，就是拼死一搏，直取首都。如果能拿下，就赌赢了。一旦时间拖延，跟你的人就会杀你的头取富贵，根本不用皇上动手。

唐朝徐敬业反武则天，他不取首都，而想先在中原南部实现割据，他就败了；明朝朱棣反建文帝，直取南京，他就赢了。后世类似案例很多。

这时候，刘邦生病，想让太子作统帅去征讨英布。太子宾客东园公、绮里季、夏黄公、角里先生一起去找建成侯吕释之，说：“太子带兵，功劳再大，地位也不能再提高；但是，如果没有功劳，那就反而会受损遭祸。您为什么不赶紧跟吕后说说，让她去向皇上哭求，就

说：‘英布是天下猛将，善于用兵。而朝中诸将，起事建国以前，都是和皇上平起平坐的人，如今让太子去领导这帮老油条，无异于让羊去领导狼，指挥不动。况且英布要是知道是太子为帅，他恐怕就击鼓西进了。皇上您虽然生病，还是勉强躺车里走一趟吧!您就是躺着，也能把英布擒了，只要您在，诸将不敢不尽力。这样虽然苦了皇上您，但是为了妻子儿女，只能强打精神!’”

于是吕释之当天晚上就去见吕后，如此这般跟吕后一说。吕后又找到机会跟刘邦把那四个人教的话学了一遍。刘邦说：“我就知道那小子不成器，派他没用!老子自己走一趟吧!”

于是刘邦御驾亲征，群臣留守。群臣都送军到霸上。留侯张良正生病，强打精神起来，送到曲邮，觐见皇上，说：“我应该跟着去的，但实在是病重。楚人剽悍善战，陛下尽量避免和他们对决争锋!”于是请皇上令太子为将军，统御留在关中的所有武装部队。刘邦说：“子房虽然生病，也请勉强躺着辅佐太子!”当时，叔孙通为太子太傅，张良行少傅事，征发上郡、北地、陇西的地方民兵，巴、蜀正规军和长安卫戍部队三万人，为太子禁卫军，驻军霸上。

英布当初造反，对左右说：“皇上老了，厌倦打仗，肯定不能亲自来。手下的将领呢，除了韩信、彭越，其他的都不是我的对手。”于是举兵造反。他的策略，正和薛公的预计一样，向东攻击荆国，荆王刘贾逃跑，死在富陵。英布兼并了荆国军队，渡过淮河，再攻击楚。楚国发兵和他战于徐县和僮县之间，楚军分兵为三支，准备互为奇正，相互救援。有人对楚将说：“这样不行!英布善战，我们的兵都畏惧他。况且兵法云，‘诸侯自战其地为散地’，如今我们分兵为三，他只消打败我们其中一支，另外两支就散了，哪里还能来救援!”楚将不听。果然英布击破其中一支军队后，另外两支自己就一哄而散了。英布于是挥师西进。

高帝十二年(丙午，公元前**195**年)

1 冬，十月，刘邦与英布两军在蕲西相遇，英布的兵马，全是精锐。刘邦在雍城坚壁扎营，看见英布阵地，跟项羽当初一模一样，心

里非常厌恶。刘邦和英布可以遥遥相望，刘邦远远地问英布：“你何苦造反？”英布说：“想当皇帝呗!”刘邦大怒，痛骂他，于是大战。英布败走，渡过淮河，数次停下来再战，都不利。于是英布只带了一百多骑兵逃往江南。刘邦派别将追击。

2 刘邦回师，经过老家沛县，留下来，在沛宫摆上酒宴，将以前的故人、父老、父母辈以及年轻子弟，都召来同饮，一起说说过去的趣事，以为笑乐。酒酣，刘邦自己唱歌起舞，慷慨伤怀，泣数行下，对沛县父兄说：“游子悲故乡!朕当初以沛公的身份起事，以诛杀暴逆，于是得天下。现在我要把沛县作为我的汤沐邑，私人领地，赋税不归政府，归我个人。但是，我也不要你们缴纳，让全县人民世世代代不必服劳役，缴赋税。”高兴地饮宴了十几天才离去。

3 汉别将击英布军于洮水南、北，两战皆大破之。英布之前跟番君吴芮结有婚姻之好，是吴芮的女婿。所以吴芮的儿子，现在的长沙王吴臣派人引诱英布，假装要和他一起逃亡越国。英布信以为真，跟着吴臣的使者去长沙，到了番阳。番阳人在乡民的田舍中杀死了英布。

4 周勃将代郡、雁门、云中等地全部平定，斩陈豨于当城。

5 因为荆王刘贾没有子嗣，所以皇上将荆国改为吴国，十月九日，封皇兄刘仲的儿子刘濞为吴王，王三个郡，五十三座城。

【胡三省曰】

为以后刘濞以吴国造反埋下伏笔。

6 皇上经过鲁，以牛、猪、羊各一的太牢标准祭祀孔子。

7 皇上击破英布回来，病得更重了，更加急于改立太子。张良进谏，皇上不听，于是张良称病，不愿再管事。

叔孙通进谏说：“以前晋献公因为宠爱骊姬，废太子，立奚齐，结果晋国因此乱了几十年，为天下笑。秦国因为不早立扶苏，让赵高

得以诈立胡亥，结果让自己国破家亡，这是陛下您亲眼所见。如今太子仁孝，天下人都知道他的美名。况且吕后和陛下是患难夫妻，怎么能背弃她呢？陛下如果一定要废长立少，臣愿意先行伏诛，把我脖子上的血，洒在您的面前!”刘邦说：“算了算了，我不过是开个玩笑罢了!”叔孙通说：“太子是天下根本，本一摇，天下震动，陛下怎么能拿天下来开玩笑!”当时群臣固执地为太子争辩的人很多，刘邦知道群臣心里都不归附赵王，于是打消了废立的念头。

8 相国萧何因为长安地方狭小，而上林苑中有很多空地、弃地，所以他希望能让百姓进入上林苑耕种，收获之后，不用再收秸秆，就留给禽兽吃。刘邦大怒，说：“相国自己经常收受商人财物，他倒来打我猎苑的主意!”于是逮捕相国，将之戴上枷锁关起来，交给廷尉治罪。过了几天，王卫尉侍奉皇上，上前问道：“相国有多大罪啊，陛下这么粗暴地给他上枷锁？”刘邦说：“我听说李斯给秦始皇做丞相时，有对老百姓的善政，就归功于皇帝；有伤害百姓的事呢，就说是自己的主意。如今相国自己收受商人贿赂，反倒请求开放我的猎苑给百姓耕种，收揽民心，所以把他抓起来治罪。”

王卫尉说：“有利于民的事，就请求去做，这本来就是宰相的职责。陛下怎么会怀疑萧何受贿呢？况且陛下当初和项羽相持数年，之后陈豨、英布造反，陛下御驾亲征，在那些时候，相国镇守关中，只要他在关中一只脚稍微摇动，关西土地就非陛下所有了。相国不以此为利益，倒把商人送的那点小钱当利益吗？况且秦二世就是因为听不到自己的过失而失去了天下，李斯为皇上分过，又有什么值得效法的呢？陛下您怀疑相国，未免把相国看得太肤浅了吧!”

刘邦听了，心中有愧，但余恨未消，不过，仍在当天就派使者拿着符节将相国放出来。

萧何年老，对人一向恭谨，徒跣(光着脚)进来谢罪。刘邦说：“相国免礼!相国为民请苑，我不许。我不过是桀纣之君，而相国为贤相。我故意囚禁相国，就是要让人民知道我的过失。”

【华杉讲透】

都是之前“剑履上殿，入朝不趋”惹的祸，萧何获得了上殿不用脱鞋，穿着鞋子就进殿，还不用快步小跑，踱着方步慢吞吞去见皇上的特殊礼遇，那时候祸根就埋下了。到了现在，不仅脱鞋，袜子也脱下来，罪人待遇——徒跣——光着脚丫子去谢罪，君臣的位置重新调整归位了。

萧何功劳太大，人太好，一辈子只做好事，不做坏事，刘邦就不高兴了，生疑心了，要防备了。百姓都说相国好，皇上坐的是相国的江山吗？《史记》上记载得更详细，刘邦征讨陈豨、英布时，经常问左右：“相国在干啥？”回答都说在安抚勉励百姓，全力以赴供应军需。消息传来，萧何左右近臣就警告他：“您离灭族不远了!您做了十几年相国，关中百姓都爱戴您，皇上能安心吗？您赶紧干点坏事!”于是萧何听了这“君子自污”之计，不能做圣人，要做皇上的好人、百姓的烂人，赶紧给自己身上泼点脏水!于是派人巧取豪夺，低价抢夺民田民宅，一时民怨沸腾。等刘邦打仗回来，被萧何家族侵夺的老百姓拦路上书，举报相国不法之事。刘邦这才开心了，对萧何说：“你自己找老百姓谢罪哈!”

这危机本来已经度过去了，但萧何仁厚本性难移，又为百姓利益，打起皇家猎苑的主意，刘邦就爆发了。

9 当初，陈豨造反，燕王卢绾发兵攻击他的东北部，陈豨派王黄到匈奴那儿求援。燕王卢绾也派张胜为使臣，去跟匈奴说：陈豨已经兵败，你们别参与了。张胜到了匈奴处，前任燕王臧荼的儿子臧衍正在匈奴流亡，他对张胜说：“您之所以在燕国被重用，是因为您熟悉

匈奴事务；而燕国之所以还能存在，是因为诸侯接连造反，战事不绝。如今您为了燕国，急于消灭陈豨等人。陈豨等都灭了，下一个就到燕国了，你们也要成为俘虏。您何不让燕国暂缓攻打陈豨，而与匈奴配合？天下无事，可以常保燕国王座。如果汉要对燕国下手，也好有个外援。”张胜觉得有道理，于是自作主张，让匈奴协助陈豨攻打燕国。燕王卢绾发现形势不对，怀疑张胜和匈奴勾结，上书请将张胜灭族。等到张胜回来，详细跟卢绾汇报了他的打算，卢绾认为有理，但是已经向中央政府汇报了要族灭张胜，于是找了一个替死鬼，将他灭族，却把张胜和他的家族，秘密送到匈奴，充当使节。又秘密派范齐去勾结陈豨，让他长期抵抗，不要急于在战场上决胜负。

【华杉讲透】

臧衍游说张胜，又献给卢绾的这一计，叫“养寇自重”。但是卢绾没搞清楚，要使这一计，得有个前提，就是离了我不行，皇上就算心知肚明，也只能睁一只眼闭一只眼。这属于欺骗皇上，双方都不说穿而已。卢绾哪有这个分量呢？他根本不知道自己手里有几张牌。

卢绾能封王，既不是本事，也不是功劳，而是他跟刘邦是同年同月同日还在同一条巷子出生的发小，又是同学。他跟刘邦的关系，谁也比不了，所以刘邦封他为燕王。

但是他却跟刘邦耍心眼儿。

要指挥千军万马在前线打假仗，还不是一次，要长年累月，一个假仗接一个假仗地打，还不是两方的假仗，是卢绾、陈豨、匈奴三方配合打假仗，这是根本没法保密的事儿，很快就会败露，一旦败露，卢绾就收不了场。这么简单明白的道理，卢绾却看不清，还把这当立国

的战略，准备传给子孙后代。

所以为什么小人之心难测，因为他没逻辑，他自己都不知道自己在干什么，你也就没法知道他在想啥了。

汉军攻打英布，陈豨经常将兵在代郡。等到汉军击杀陈豨，陈豨的副将投降，交代了燕王卢绾派范齐和陈豨勾结的情形。刘邦派人找卢绾来对质。卢绾称病不敢去。刘邦又派辟阳侯审食其、御史大夫赵尧去接他来，并向卢绾的左右调查真相。卢绾更加恐惧，躲避起来不见面，对他的幸臣说："如今不姓刘还当王的，就我和长沙王吴臣了。去年春天，诛杀韩信，夏天，又杀彭越，都是吕后的主意。如今皇上生病，都是吕后掌权，吕后妇人之心，专门找借口要诛杀异姓王和有功的大臣。"于是称病坚决不肯进京。他的左右，看见势头不对，纷纷逃亡。卢绾说的话，逐渐泄露，审食其听说了，回京向刘邦汇报。刘邦更加愤怒。这时，又得到匈奴投降过来的人报告，说张胜在匈奴，为燕国使节。于是刘邦说："卢绾果然反了!"春，二月，派樊哙率兵攻打卢绾，立皇子刘建为燕王。

10 刘邦下诏："南武侯织，也是南越世家，立为南海王。"

【胡三省曰】

高祖五年，以象郡、桂林、南海、长沙立吴芮为长沙王，但象郡、桂林、南海都是赵佗的地盘。那时候赵佗还没有投降，吴芮实际统治的地盘只有长沙。后来赵佗降汉，立为南越王，国土包括象郡、桂林、南海，如今又封一个南海王，恐怕也是虚名，南海还是赵佗的地盘。

11 刘邦攻打英布的时候，被流矢射中，回长安途中，病情恶化。吕后请来良医。医生诊断之后，说："能治好。"刘邦谩骂说："我从一介布衣平民，提三尺剑以取天下，这不是天命吗？我命在天，就算是扁鹊来，又有什么用!"拒绝医治，赏给医生黄金五十斤，让他回去。

吕后问：“陛下百岁之后，如果萧相国死了，谁能接任？”刘邦说：“曹参。”吕后再问曹参之后，刘邦说：“王陵可以，但是王陵有点憨，让陈平协助他。陈平智慧有余，但是不能独当大任。周勃为人厚重，不善言辞，但是将来保护刘氏平安的，一定是周勃，可以让他做太尉，掌军事。”吕后再问后继人选，刘邦说：“再往后，也不是你的事了。”

夏，四月二十五日，刘邦在长乐宫驾崩(享年六十二岁)。

四月二十八日，发丧，大赦天下。

12 卢绾带着数千人驻屯在边境，守候消息，希望等刘邦病愈之后，进京谢罪解释，听说皇上驾崩，于是逃亡投降匈奴。

【华杉讲透】

卢绾闯了那么大祸，还敢等着要亲自向高祖解释，可见他和刘邦的关系，确实非同一般。他的罪，也确实还不算造反。卢绾一年后在匈奴去世，他的妻子儿女子孙，后来回归汉朝，也得到善待。吕后和刘家还是念他们的旧情。

13 五月十七日，葬高帝于长陵。

当初，高祖不修文学，而性情明达，好谋略，又能听取别人的意见，从看门的守卫，到最基层的士兵，一见面就跟老朋友一样。刚开始进入关中，能顺应民心，约法三章，废除秦朝苛法。天下既定之后，命萧何制定法律、政令，韩信制定军法，张昌制定历法、节气、度量衡标准等，叔孙通制定礼仪，又与功臣剖符作誓、丹书铁券，妥善地保藏在宗庙的石屋金柜之中。高祖虽然每天忙碌，片刻不得休息，但所创立的制度，规模宏远。

【柏杨曰】

剖符，用金、玉、铜、竹、木之类做成，上刻文字，然后当中劈开，君王自留一半，一半交给当事人。丹书铁券，把字铸在铁券上，用朱砂涂在字上，表示永远有效，颁发给功臣，世世代代保存，关键时候可以免除很多重罪，包括死刑。

14 五月二十日，皇太子刘盈继位(汉朝第二任皇帝汉惠帝，本年十六岁)。尊吕后为皇太后。

15 当初，高帝病重，有人诬陷樊哙说：“樊哙与吕后一党，一旦皇上晏驾，就要起兵诛杀赵王如意和他的随从。”刘邦大怒，用陈平的计谋，召绛侯周勃到病床边下诏说：“陈平即刻乘坐驿车，带着周勃，到前线军中，斩下樊哙头颅，用周勃代替樊哙为将。”二人受诏，上了驿车，走到中途，商量说：“樊哙是皇上老友，功劳又多，还是吕后妹妹吕媭的丈夫，又亲又贵，皇上震怒，要斩他，之后恐怕要后悔。还不如把他抓捕起来，用囚车押送到皇上那里，让他自己处理。”在军营不远处，修筑高台，用符节召樊哙前来。樊哙受诏而来，即刻将之反绑，装上囚车送往长安，而令绛侯周勃代樊哙为将，统率军队平定燕国还在造反的郡县。

陈平走到半路，听到皇上驾崩的消息，害怕吕媭向太后进谗言，于是火速先行。半路遇到使者，下诏让陈平与灌婴镇守荥阳。陈平受诏，但并不去荥阳，飞车急行到未央宫，悲恸大哭，固执地请求能留在宫中守卫灵柩。太后于是任命他为郎中令，掌宫殿门户，并担任汉惠帝的师父。于是吕媭向吕后进的陈平的谗言，没有发挥作用。

樊哙被押送到长安，即刻赦免，爵位采邑如故。

16 太后下令将戚夫人逮捕，关押在宫中的女监永巷，剃光头发，穿上囚服，戴上刑具，负责舂米。然后，派使者召赵王如意。使者去了三次，赵国丞相周昌不放行，说：“高帝将赵王托付给我，赵王年少。我听说太后怨恨戚夫人，要把赵王召去，一起诛杀，我不敢让赵王去。更何况赵王正在生病，不能远行。”太后怒，先派人召周

昌，周昌只得自己到长安。吕后再派人召赵王。赵王来，还没到长安，汉惠帝刘盈知道太后之怒，亲自到霸上迎接赵王，接到自己宫中保护起来，吃饭睡觉都在一起。太后想杀赵王，却找不到机会。

孝惠皇帝

惠帝元年(丁未，公元前194年)

1　冬，十二月，皇帝刘盈早晨出去打猎。赵王年少(只有十三岁)，不能早起，太后得到机会，派人给赵王灌下毒酒。等到刘盈回来，赵王已死。

太后又将戚夫人砍去手足，挖掉双眼，用火熏聋耳朵，灌下破坏声带的哑药，然后把她扔到厕所，命名为“人彘”(彘，就是猪)。

几天之后，吕后请刘盈去看“人彘”，刘盈见了，问这是什么东西，回答说是戚夫人。刘盈大哭，精神受到很大刺激，病倒在床上一年多都不能起身，派人给太后传话说：“这不是人干的事!我作为您的儿子，终究不能治天下。”

从此汉惠帝每日饮宴淫乐，不再听取政事。

【司马光曰】

为人子者，父母有过则进谏，谏而不听，则号泣以随之。怎么能守着高祖留下的基业，为天下之主，只因不忍母亲之残酷，就弃国家而不顾，纵酒色以伤身？像汉惠帝这样，真是有小仁而不知大义了。

【胡三省曰】

汉惠帝的意思，是让吕后治天下，自己还跟做太子时一样。或者说，自己身为皇帝，连父亲的宠姬和自己

弟弟的性命都不能保护，也不配治理天下了。

【华杉讲透】

司马光的评论太冷漠了。正如刘盈所说，吕后干的，已经不是人干的事了，怎么“号泣以随之”？刘盈如果要执政，就要和吕后争权，要和吕后争权，他的生命也会受到母亲的威胁，因为这个母亲不是人。天子家中无亲情，母亲为了权力甚至都会忍心杀死亲生儿女，后世武则天就干过。但武则天也仅止于杀人而已，达到政治目的就行，也不会干出人彘这样的事。吕后特意叫刘盈去参观人彘，是炫耀，也是恐吓。刘盈只是一个心地善良而软弱的十六岁少年，刘邦一直认为他“仁弱”，想换掉他，不是没有道理。刘盈遭遇这样大的刺激，没有精神失常，已经是幸运了。以酒色自戕，不问政事，是自暴自弃，也是保护自己。

好人不知道坏人有多坏，坏人不知道好人有多好。刘盈说吕后干的事“此非人所为”。吕后恐怕也觉得刘盈居然要保护差点夺了他皇位的弟弟，也不是正常人。

2 将淮阳王刘友改封为赵王。

3 春，正月，开始修筑长安城西北方。

【胡三省曰】

汉定都长安，萧何修建了宫殿，但还没有修筑城墙。到汉惠帝时才开始筑城，到汉惠帝五年完成。

惠帝二年(戊申，公元前**193**年)

1　冬，十月，刘邦的庶长子、齐悼惠王刘肥来朝，在太后跟前饮酒。惠帝认为齐王是兄长，请他上坐。太后大怒，暗暗叫人拿来毒酒，放在刘肥面前，向他敬酒。齐王起身致谢，惠帝也起身，拿起毒酒来，太后害怕，自己起身把汉惠帝的酒杯打翻了。齐王觉得奇怪，也不敢再喝，假装喝醉告辞了。后来一问，知道是毒酒，大为恐惧。齐国一个名叫士的内史向齐王献计，让他把城阳郡献给鲁元公主做汤沐邑。太后高兴了，这才放齐王回国。

2 春，正月，兰陵一户平民家水井中，出现两条龙。

3 陇西地震。

4 夏，旱灾。

5 郃阳侯刘喜逝世。

6 酂侯萧何病重，惠帝亲自去探视他，问："君百岁之后，谁可以替代您为相？"萧何说："知臣莫如主。"惠帝问："曹参如何？"萧何说："帝得之矣!臣虽死不恨。"

秋，七月五日，萧何去世。萧何买田置宅，一定选穷乡僻壤，而且从不修围墙，说："子孙如果有本事，那就要学会我的简朴；如果没本事呢，这些贫田陋屋也没人看得上，不会被权势人家夺走。"

七月二十七日，任命曹参为相国。

曹参听说萧何死了，就通知随从们说："赶快准备行装，我要去做相国了。"过了没多久，使者果然来召曹参。曹参微贱时，和萧何关系很好，等到各自做了将相，相互有了一些矛盾。但是到了萧何将死的时候，他推荐的人只有曹参。曹参代替萧何为相，所有政事都不做变更，一切按萧何之前的办。在各郡和各封国官吏中，选拔那木讷而不善言辞的厚重长者，做丞相府的官员；而对那些言语锋利、文辞深刻、务求声名的，则予以辞退。曹参自己呢，每天只是喝着美酒，啥也不干。卿大夫以下官吏和宾客，见曹参不理政事，都来求见说事，曹参就劝酒，喝酒中间想插空说两句，曹参又劝酒把他堵回去，

喝到最后都喝醉了，也没说一句正事，这样成了常态。他发现谁有什么小过错，也不追究，反而帮忙遮掩过去，所以丞相府中，清闲无事。

曹参的儿子曹窋，在朝廷做中大夫。惠帝对曹参不理政事很奇怪，心想：莫非是欺负我年轻，不懂政治？派曹窋回去，以私人身份问曹参怎么回事。曹参怒，把曹窋鞭笞二百下，说：“赶紧回去侍奉皇上!天下事不是你该问的!”到了上朝的时候，惠帝责备曹参说：“曹窋的话，是我让他去劝谏你的。”曹参脱帽谢罪说：“陛下觉得您的英明神武，比高帝如何？”惠帝说：“我怎敢与先帝相比!”又问：“那陛下觉得我比萧何如何？”惠帝说：“好像也赶不上。”曹参说：“陛下所言极是!高帝与萧何定天下，法令明确。如今陛下垂拱而治，曹参等固守职责，遵从先帝和萧何定下的章程，不就行了吗？”惠帝说：“好!”

曹参为相国，出入三年，百姓歌颂他说：“萧何立法，清楚整齐，曹参接任，守成不失，清静无事，百姓安宁。”

【张居正曰】

高帝、萧何开国之初，纪纲法度，事事齐整。为曹参者，只宜安静守法，与民休息，这是审时度势，不得不然也。若承平日久，人心怠玩，法度废弛，则又当修举振作一番，乃为长治久安之道。若不审于时势之宜，因循偷情，旷日废职，而借口于曹参之安静，则将至于颓靡废坠而不可救矣。此又为君为臣者之所当知。

【钱穆曰】

秦灭六国，二世而亡，此乃古代贵族封建势力的逐步崩溃，而秦亡为其最后一幕。直至汉兴，始为中国史上平民政权之初创。汉初政府纯粹代表一种农民素朴的精神，无为主义即为农民社会政治思想之反应。因此恭俭无

为，与民休息，遂为汉初政府之两大信念。因乱后社会经济破产，人心厌乱，战国晚年黄老一派的消极思想，遂先在农民政府中得势。“无为”之实，则为“因循”。这种趋势，在文景时期逐渐开展，到汉武帝时才孕育出新一朝之变法。

【华杉讲透】

这就是“萧规曹随”的成语典故。作为新一任领导，不改前任的章程，这不仅是无为，也是一种无我的精神。

惠帝三年(己酉，公元前192年)

1　春，发动长安方圆六百里内男女十四万六千人修筑长安城，大干了三十天。

2 以宗室女子为公主，嫁给匈奴冒顿单于。

当时，冒顿正是强盛时期，派使者送书信给吕后，言辞傲慢，甚至污秽。吕后大怒，召将相大臣，商议斩其使者，发兵攻击。樊哙说：“臣愿率精兵十万，横行匈奴!”中郎将季布说：“樊哙可斩也!当初匈奴在平城包围高帝，汉军三十二万，而樊哙为上将军，不能解围。如今呻吟之声未绝，伤者还未痊愈起身，樊哙却想动摇天下，妄称能率十万精兵横行匈奴，这是当面欺君!况且夷狄之人，譬如禽兽，他说一句好话没什么可高兴的，口出恶言也不值得生气。”吕后说：“好!”于是放低自己的身段，主动示弱，写了一封非常谦卑的回信给冒顿，婉拒他的骚扰，并赠送冒顿两辆车、八匹马。冒顿又派使臣来道谢，说：“我不懂得中原礼仪，冒犯之处，请陛下原谅!”于是也献上马匹，与中原和亲。

3　夏，五月，立闽越君摇为东海王。摇与无诸，都是越王勾践之后，跟从诸侯，参与了灭秦战争，功劳多，当地百姓也依附他，所以

立他为王，首府在东瓯，所以俗称东瓯王。

4 六月，征发各封国囚犯和奴隶两万人，继续修筑长安城。

【胡三省曰】

汉惠帝元年开始修筑长安城西北方，本年春天已经征发长安周围方圆六百里的百姓继续修筑，所以现在轮换，征调各王国和侯国的人。

5 秋，七月，皇家马厩失火。

6 本年，蜀郡湔氏部落造反，派兵平定之。

惠帝四年(庚戌，公元前**191**年)

1 冬，十月，立皇后张氏。张氏是皇帝的姐姐鲁元公主之女，太后希望亲上加亲，所以把她许配给皇帝。

【胡三省曰】

这是人伦之变(刘盈娶了自己亲姐姐的女儿，说是亲上加亲，实际成了乱伦)，也是外戚固宠之计。

2 春，正月，下令各地推举百姓中孝顺父母、友爱兄弟、勤力农事的模范代表，免除他们的赋税和徭役。

3 三月七日，皇帝加冠，举行成年礼，大赦天下。

4 撤销若干扰民的法令，废除“挟书律”。

【柏杨曰】

秦政府时代颁布的挟书律——携带、收藏书籍的，灭族。

5 皇帝除了正式到长乐宫朝见太后，平时也经常过去逛逛，每次出行，都要戒严，皇帝觉得太扰民，于是在武库之南修建上下两层的复道。负责祭祀的奉常叔孙通进谏说：“这是高帝每月衣冠出游之道，子孙怎么能在这宗庙之道上行走呢？”皇帝慌忙说：“赶紧把复道拆毁!”叔孙通说：“天子永远没有过失，如今这复道已经修了，老百姓都看见了、知道了，再拆掉，岂不是自己承认错误？我建议陛下在渭水北岸给高帝再盖一座宗庙，每月让高帝衣冠出游一次。多盖宗庙，本身也是大孝之本啊。”皇帝于是下诏有司再盖一座宗庙。

【司马光曰】

过错，是人所不能免的，但唯有圣贤能知错、改错。古代圣王，担心自己有过错却不自知，所以设立一根诽谤之木，设置敢谏之鼓。(诽谤之木是一块木牌，人民有意见可以写在上面；敢谏之鼓是一面大鼓，人民有意见，就来擂鼓，进见陈述。)所以商朝宰相仲虺赞美商汤说：“改过不吝。”傅说警诫高宗武丁说：“不要因为耻于承认错误，反而错上加错。”由此观之，则为人君者，不应该以没有过错为贤德，而应该以能改正错误为美德。如今叔孙通向汉惠帝进谏，说：“人主无过举。”这是教人君文过饰非，岂不是大谬吗!

【柏杨曰】

皇家礼仪规定，每月一次将刘邦生前穿的衣服和戴的帽子，从墓园捧出来，捧到刘邦的祭庙，称为“游衣冠”。刘盈的双层大道，刚好就建在游衣冠的那条路上。

【华杉讲透】

《论语》中子贡曰：“君子之过也，如日月之食

焉：过也，人皆见之；更也，人皆仰之。”

子贡说：“君子的过错，就像日食月食一样：有过错时，人人都看得见；改正的时候，人人都仰望着。”

有过错，无损于你的“形象”，不过是证明你也是个正常人，不是妖怪。如果文过饰非，错上加错，别人看你，“如见肺肝然”，清楚得很。

6 长乐宫鸿台发生火灾。

7 秋，七月二十日，未央宫藏冰的房间发生火灾，二十一日，织机房又发生火灾。

惠帝五年(辛亥，公元前**190**年)

1 冬天打雷，桃李开会，枣树结果。

2 春，正月，又征发长安方圆六百里内男女十四万五千人修筑长安城，为期三十天。

3 夏，大旱，江河水量减少，溪谷干涸。

4 秋，八月，阳懿侯曹参薨。

惠帝六年(壬子，公元前**189**年)

1 冬，十月，以王陵为右丞相，陈平为左丞相。

2 齐悼惠王刘肥薨。

3 夏，留文成侯张良薨。

4 以周勃为太尉。

惠帝七年(癸丑，公元前**188**年)

1 太尉灌婴为将，率领骑兵及预备役部队进驻荥阳。

2 春，正月初一，日食。

3 夏，五月二十九日，日全食。

4　秋，八月十二日，皇帝在未央宫崩逝(得年二十四岁)，大赦天下。九月五日，葬于安陵。

当初，吕太后命张皇后收养别人的孩子，并杀掉那孩子的母亲，把这孩子立为太子。皇帝下葬之后，太子即皇帝位，年幼，太后临朝称制。

【胡三省曰】

天子之言，一个叫诏书，一个叫制书。制书，就是制度之命的意思，不是皇后能称的。如今太后临朝，行天子事，所以称制。

卷第十三 汉纪五(公元前187年—公元前178年，共10年)

主要历史事件

吕太后封吕氏为王 113

吕太后杀少帝 116

刘章以军法行酒，杀吕氏族人 119

陈平、周勃结盟，吕氏势力衰减 120

吕太后去世 121

吕氏一族篡汉失败被诛灭 121

代王刘恒被立为帝，是为汉文帝 125

陆贾说服南越王赵佗再次归汉 132

文帝广开言路 135

贾谊《论积贮疏》 137

主要学习点

贪心就会招祸，侥幸就没有意志力 124

个人的人生，要服从历史的天命 128

说话不诚心诚意，就会发动祸机 130

始终从待罪和免祸的角度看问题 132

高皇后

高后元年(甲寅，公元前187年)

1 冬，太后想要立诸吕为王，问右丞相王陵。王陵说：“高帝当初曾与大臣杀白马盟誓：‘非刘氏不封王，非有功不封侯，非刘氏而称王者，天下共击之。’如今封吕氏为王，是违反誓约的。”太后不高兴，又问左丞相陈平、太尉周勃，两人都说：“当初高帝定天下，将刘氏子弟封王。如今太后称制，封吕氏为王，没有什么不可以。”太后很高兴。

退朝后，王陵责备陈平、周勃说：“当初和高帝歃血盟誓，你们不在现场吗？如今高祖崩逝，太后女主当政，要给吕氏封王，你们却纵容太后的欲望，阿附她的意思，背叛和高帝的誓约，你们有何面目见高帝于地下？”陈平、周勃说：“在目前这种情况下，当面指责谏诤，我们不如你。不过，保全社稷、安定刘氏之后，您也不如我们。”王陵无以应对。十一月三日，太后将王陵任命为皇帝的太傅，实际上是夺了他的相权。王陵于是称病，免职回乡。

于是以左丞相陈平为右丞相，以辟阳侯审食其为左丞相。但审食其并不管丞相的事，只是监管宫廷事务，相当于郎中令的职责。审食其一向得宠于太后，所以公卿们都找他裁决政事。

当初，赵尧建议刘邦给赵王如意安排一个强势的宰相，以保护赵王，最后选了周昌。吕后记恨这件事，就给赵尧罗织罪名惩治他。

上党郡守任敖，之前曾经在沛县做狱吏，有德于吕后。吕后便提升他为御史大夫。

太后又追封亡父临泗侯吕公为宣王，亡兄令武侯吕泽为悼武王，为封诸吕为王做铺垫。

2 春，正月，废除灭三族的刑罚，并废除“妖言罪”。

3 鲁元公主薨逝，封公主之子张偃为鲁王，给公主定谥号为鲁元太后。

4 四月二十八日，封所谓汉惠帝的儿子刘山为襄城侯，刘朝为轵侯，刘武为壶关侯。

【柏杨曰】

所谓汉惠帝的儿子，原文是“所名孝惠子”，强调“所谓”，是为后面斩草除根式的屠杀，埋伏合理解释。

吕后打算给诸吕封王，先封所谓汉惠帝的儿子刘强为淮阳王，刘不疑为恒山王，然后指使礼宾官、大谒者张释，给大臣们吹风，让他们请求立悼武王的长子郦侯吕台为吕王，割齐国的济南郡为吕国。

5 五月四日，赵王宫中丛台发生火灾。

6 秋，桃树、李树开花。

高后二年(乙卯，公元前186年)

1 冬，十一月，吕肃王吕台薨逝。

2 春，正月二十七日，地震，羌道、武都道山体滑坡。

3 夏，五月九日，封楚元王子刘郢为上邳侯，封齐悼惠王子刘章为朱虚侯，命令他入宫宿卫，又将吕禄的女儿嫁给刘章。

4 六月三十日，日食。

5 秋，七月，恒山哀王刘不疑薨逝。

6 发行八铢钱。

【柏杨曰】

铢是重量单位。秦朝时使用八铢钱，而汉初财政困难，政府铸钱时便减少铜的含量，重仅四铢。人民不愿接受，所以如今又恢复为八铢钱。

7 立襄城侯刘山为恒山王，改名为刘义。

高后三年(丙辰，公元前**185**年)

1 夏，长江、汉水发生洪灾，淹没四千多家房屋。

2 秋，在白昼可看见天上的彗星。

3 伊水、洛水泛滥，淹没一千六百余家。汝水泛滥，淹没八百余家。

高后四年(丁巳，公元前**184**年)

1 春，二月七日，立所谓汉惠帝儿子刘太为昌平侯。

2 夏，四月二十一日，太后封妹妹吕媭为临光侯。

3 少帝年纪渐长，知道了自己不是皇后的儿子，于是说："太后怎么能把我的母亲杀了，把我挂名为皇后的儿子？我长大之后，一定要改变!"太后听说后，把他关押在宫中的永巷中，左右近臣都不能相见。太后对群臣说："皇帝病了很久都不好，精神失常，不能继承皇统治理天下，另选一人代替吧!"群臣都叩头说："太后为了天下百姓，为了安定宗庙社稷，深谋远虑，我们顿首奉诏，一切听太后安排!"于是废少帝，在宫中监狱将他处死。五月十一日，立恒山王刘义为帝，再改名为刘弘，不称元年，还是太后统治，继续使用太后的纪年。另封轵侯刘朝为恒山王。

4 本年，以平阳侯曹窋为御史大夫。

5 有司请求关闭和南越贸易的关市，禁止铁器出口到南越。南越王赵佗说："高帝立我为南越王，通使贸易。如今高后听信谗臣之

言，隔绝器物贸易，这一定是长沙王的主意，想要依仗中原的汉王朝，吞并南越，使之都成为他的地盘和功劳。”

高后五年(戊午，公元前183年)

1　春，赵佗自称为南越武帝，发兵攻打长沙，接连攻破几个县，才退兵回去。

2 秋，八月，淮阳怀王刘强薨逝，封壶关侯刘武为淮阳王。

3 九月，征调河东、上党骑兵屯驻北地。

4 首次下令边防军每年轮调。

【胡三省曰】

秦朝滥用民力，边防军数年不能回家，死在驻地的很多。到现在，汉政府才正式下令，每年轮调一次。

高后六年(己未，公元前182年)

1　冬，十月，太后因为吕王嘉骄纵恣肆，便废了他，另立肃王的弟弟吕产为吕王。

2 春，在白昼能看见天上星辰。

3 夏，四月三日，大赦天下。

4 封朱虚侯刘章的弟弟刘兴居为东平侯，也让他进宫担任宿卫。

5 匈奴入侵狄道，又攻打阿阳。

6 发行五分钱。

【胡三省曰】

五分钱也就是荚钱(又叫榆荚钱，轻而薄，和榆荚

一样)。

7 宣平侯张敖卒，赐谥号为鲁元王。

高皇后七年(庚申，公元前181年)

1 冬，十二月，匈奴入侵狄道，掳走两千人。

2 春，正月，太后召赵幽王刘友。刘友的王后是吕家女儿，但刘友不爱她，而是爱其他姬妾。吕氏女发怒离去，向太后进谗言说："赵王说：'吕氏怎么能封王!待太后百年之后，我一定会攻击他们!'"太后于是召见赵王。赵王到了长安，住在赵国的府邸，吕后却并不接见他，还派兵将他包围，不给他食物。有官员私下送去食物，结果被逮捕论罪。正月十八日，赵王饿死，以平民之礼葬于长安民间坟场。

3 正月三十日，日食，白昼如同黑夜，吕后非常厌恶，对左右说："这是针对我!"

4 二月，改封梁王刘恢为赵王，吕王吕产为梁王。吕产并没有到梁国，而是留在京师给皇帝做太傅。

5 秋，七月丁巳日(柏杨注：七月没有丁巳日)，封昌平侯刘太为济川王。

6 吕媭的女儿是将军营陵侯刘泽的妻子。营陵侯是高祖的堂弟。齐国人田生替他游说大谒者张卿："诸吕封王，大臣们还不服。如今营陵侯刘泽，在刘氏宗族中辈分最高。您向太后建议，封他为王，那么吕氏的封王就更巩固了。"

张卿于是进宫向太后进言，太后认为有道理，于是割齐国的琅琊郡，封刘泽为琅琊王。

7 赵王刘恢前往赵国就任，心怀不乐。因为太后立吕产的女儿为赵国王后，而王后的随从也都是吕氏子弟，他们专擅权力，监视赵

王，赵王什么事也做不了主。赵王有一个宠爱的姬妾，王后却派人把她毒死了。六月，赵王因不胜悲愤而自杀。吕后听说后，认为赵王为了一个女人，竟然抛弃宗庙社稷的责任，便不让他的后代继承赵国王位。

8 那时，诸吕擅权用事。而二十岁的朱虚侯刘章，慷慨雄壮，有勇气魄力，他对刘氏被压制身份这件事感到愤慨。他曾经侍奉太后酒宴，太后让他做监酒令，刘章请求说："我是将门之后，请以军法行酒。"太后说："可以。"酒酣耳热之际，刘章要求唱一首耕田歌，太后同意，刘章便唱道："深耕密种，立苗欲疏，非其种者，锄而去之!"太后默然不语。过了一会儿，诸吕中有一人醉酒，离席躲酒不喝，刘章便追出去，拔剑将他斩杀，然后回来汇报说："有一个人避酒而逃，臣已经依法将他斩决!"太后左右皆大惊，但之前已经同意他以军法行酒令，所以他没有罪，于是酒宴提前结束。这件事之后，诸吕都忌惮朱虚侯，大臣们则依附他，刘氏的势力开始转强。

陈平对诸吕势力的膨胀十分忧虑，又没有力量制约他们，害怕祸事落到自己头上，便独自在家里待着，冥思苦想。陆贾去拜访，不等门人通报，就直接进他家坐下，而陈平却没看见他。陆贾问："你想什么事这么出神啊？"陈平说："你认为我在想什么呢？"陆贾说："足下已经富贵至极，也没有什么新的欲望了，但是还有忧虑，不过是担心诸吕的势力和皇帝年少罢了。"陈平说："是。怎么办呢？"陆贾说："天下安，注意相；天下危，注意将。将相和调，则军民团结，天下就算有变，权力也不至于分散。为社稷安危计，就在您二位的掌握之中。我想跟太尉绛侯周勃说，但是我平时和他嬉笑惯了，他不会重视我的话。您为什么不和太尉做朋友，结成深交呢!"于是又为陈平谋划若干对付诸吕的计谋。

陈平用陆贾之计，以五百金为太尉祝寿，准备了丰盛的酒食，宴请周勃。周勃也回请陈平，于是二人深相结交，吕氏的势力也就衰减了。陈平以奴婢百人、车马五十乘、钱五百万送给陆贾做饮食费。

【华杉讲透】

什么事都得有人领头，有打冲锋的，有在后面谋划布局的。前有刘章争气，后有陈平、周勃结盟，吕氏之祸就埋下了。

9 太后派使者告诉代王刘恒，要改封他为赵王。刘恒辞谢，表示愿意为国戍边、守在代国。太后于是立自己兄长的儿子吕禄为赵王，追尊吕禄的亡父建成康侯吕释之为赵昭王。

10 九月，燕灵王刘建薨逝，有美人所生之子。太后派人杀了他，撤销了他的封国。

11 派隆虑侯周灶率兵攻打南越。

高后八年(辛酉，公元前**180**年)

1 冬，十月十六日，立吕肃王之子东平侯吕通为燕王。封吕通的弟弟吕庄为东平侯。

2 三月，太后到郊外举行除恶消灾的祭祀，回程途中经过轵道时，看到一个东西，好像一只灰白色的狗。这狗扑到太后腋下，忽然又不见了。命巫师占卜，巫师说："这是赵王如意的鬼魂作祟。"太后于是觉得腋下疼痛，开始生病。

太后觉得外孙鲁王张偃年少孤弱，夏，四月十五日，封张敖姬妾所生的两个儿子——张侈为新都侯，张寿为乐昌侯，以辅佐鲁王。又封中大谒者张释为建陵侯，以赏赐他鼓动大臣们建议封诸吕为王的功劳。

3 长江、汉水洪灾，淹没一万多户人家。

4 秋，七月，太后病重，于是任命赵王吕禄为上将军，掌管北军，吕王吕产掌管南军。太后告诫吕禄、吕产说："吕氏封王，大臣们心中不平。我将死，皇帝年少，恐怕大臣们会发动政变。如果我死了，你们一定要拥兵保卫皇宫，不要出城送丧，为人所制!"三十日，

太后崩逝，遗诏：大赦天下，以吕产为相国，以吕禄之女为皇后。高后下葬之后，以左丞相审食其为皇帝太傅。

5 诸吕准备政变，但顾忌大臣周勃、灌婴等，未敢发动。朱虚侯刘章的妻子是吕禄的女儿，所以知道了他们的阴谋。于是刘章秘密派人告诉他的哥哥齐王刘襄，想让他发兵西进，朱虚侯刘章、东牟侯刘兴居为内应，以诛诸吕，立齐王为皇帝。齐王于是与他的舅舅驷钧、郎中令祝午、中尉魏勃阴谋发兵。齐国宰相召平拒绝合作。八月，齐王想派人诛杀召平。召平得到消息后，派兵包围王宫。魏勃骗召平说："齐王想要发兵，但并没有中央政府的兵符，您包围王府是完全正确的!我愿意替您带兵保卫王宫!"召平轻信，将军权交给魏勃。魏勃取得军权，即刻包围相府。召平自杀。于是齐王以驷钧为宰相，魏勃为将军，祝午为内史，动员齐国全国军队。

齐王派祝午东行，骗琅琊王刘泽说："吕氏作乱，齐王要发兵向西诛杀他们。齐王觉得自己年轻，不懂军事，愿意举国听命于大王您。您在高帝的时候就是将军，请您大驾到临淄，与齐王计事。"刘泽相信了他的话，飞车驰往临淄见齐王。齐王于是羁留软禁了琅琊王，又派祝午动员琅琊国全国军队，一并归齐王统率。

琅琊王对齐王说："大王您是高帝嫡长孙，应该立为皇帝。如今诸位大臣狐疑，没有决定。而在刘氏宗族中，我的年纪最大，恐怕他们也希望跟我商量。如今大王您把我留在齐国，也没有什么用，不如派我入关，去和大臣们议事。"

齐王觉得他言之有理，于是给他增加车马，送琅琊王进京。琅琊王一出发，齐王就举兵西攻济南，向各诸侯王送去书信，陈述诸吕罪行，号召诛杀诸吕。

相国吕产得到消息，便派颍阴侯灌婴率兵迎战。灌婴到了荥阳，与左右谋划说："诸吕拥兵关中，想要除去刘氏，自立为帝。如今我攻破齐军，那是增加了吕氏的势力。"于是留在荥阳，按兵不动，派使者与齐王及各诸侯联合，以待吕氏之变，一起诛灭吕氏。齐王听说后，就回师在齐国西部边境，等待消息。

吕禄、吕产准备发动政变，对内忌惮绛侯周勃、朱虚侯刘章等，对外又害怕齐国、楚国的军队，还担心灌婴叛变，想等到灌婴与齐军交锋之后，看看形势再动手，便犹犹豫豫，没有发动。

这时候，济川王刘太、淮阳王刘武、常山王刘朝、鲁王张偃，都还年纪太小，没有到他们的封国就任，居住在长安。而赵王吕禄、梁王吕产分别统御南、北两军，都是吕氏党羽。列侯和群臣，人人自危，对自己的生命安全都没有信心。

太尉周勃没有兵权。他看曲周侯郦商年老生病，他的儿子郦寄又与吕禄关系很好，便与陈平密谋，派人去劫持郦商为人质，让他派他的儿子去骗吕禄说：“高帝与吕后一起平定天下，刘氏封了九个王，吕氏封了三个王，都是大臣们一起商议的，大家都觉得公平合理。如今太后崩逝，皇帝年少，而您佩着赵王的王印，不到自己的封国镇守一方，却霸着上将军的位置，掌握军队，留在首都，大臣们和各诸侯王当然要怀疑您的用心。足下何不归还将印，把军队交给太尉。也请梁王归还相印，与大臣们谈判盟誓。这样，您回您的赵国做赵王，梁王回他的梁国做梁王，齐国也就没有理由再发兵了。如此，大臣们心安，您也高枕无忧，得千里之国为王，这才是真正万世之利啊!”

吕禄相信了他的话，想把兵权交给太尉周勃，派人把这个打算告诉吕产以及吕氏家族的老人们，族中商议后，有的人觉得可行，有的人觉得不可行，于是又犹豫不决。

吕禄信任郦寄，经常与他一起外出游猎，有一次经过他姑姑吕媭家。吕媭大怒骂他：“你当将军，却不在军营待着，吕氏如今要死无葬身之地了!”盛怒中还把家里的珠玉、宝器全部搬出来，扔在堂下，说：“不要为别人守着这些东西了!”

九月十日，平阳侯曹窋担任御史大夫，见相国吕产商议工作。郎中令贾寿刚好从齐国出使回来，责备吕产说：“大王不早到梁国就任，如今想走还走得了吗？”于是将灌婴与齐、楚合谋要诛灭吕氏的事告诉吕产，催促他赶紧进宫。曹窋听到了这些话，赶紧飞驰而去，向陈平、周勃报告。

太尉周勃想进入北军军营，但没有符节，进不去。襄平侯纪通负责掌管符节，太尉就命令他矫称皇帝之命，持符节带太尉入北军。太尉又下令郦寄与典客刘揭先去游说吕禄，说：“皇帝派太尉掌管北军，要让您回您的封国。您赶快归还将印，辞职离开，不然就要大祸临头。”吕禄认为郦寄是好朋友，不会欺骗自己，于是解下将印，交给纪通，让他将兵权移交给太尉。等到太尉到了军营，吕禄已经离去。太尉一进军营大门，就说：“效忠吕氏的，露出右臂；效忠刘氏的，露出左臂!”军士们全都露出左臂，太尉于是掌握了北军，但是还有南军由吕氏控制。丞相陈平于是召朱虚侯刘章辅佐太尉。太尉下令刘章把守军门，让平阳侯曹窋告诉掌管皇宫大门的卫尉说：“不要放相国吕产进皇宫!”

吕产不知道吕禄已经离开北军，于是进入未央宫，想要发动政变，到了宫殿大门，却进不去，在门口徘徊往来。曹窋担心不能取胜，飞驰去向周勃报告。周勃也没有必胜把握，不敢公开说诛杀他，就对刘章说：“你赶紧进宫保卫皇上!”刘章要兵，周勃就给了他一千多人。刘章进入未央宫门，在庭院中看见吕产。这时是黄昏时分，刘章攻击，吕产逃跑，可突然狂风大作，吕产的从官惊慌混乱，不敢抵抗。刘章追逐吕产，在郎中府的厕所里将他杀死。刘章杀了吕产，皇帝令谒者持节慰劳刘章。刘章马上要抢夺他的符节，而谒者却不肯给。刘章就把谒者挟持上车，与他同车直闯宫门。因为有符节在车上，门卫见符节而放行，刘章得以进入长乐宫，斩长乐宫卫尉吕更始。然后又回来，飞驰进北军向周勃报告。太尉起身拜贺。刘章说：“我们担心的只有吕产，如今吕产已死，天下定矣!”于是派人分头抓捕吕氏男女，无论年纪长幼，全部斩杀。十一日，捕杀吕禄，又将吕媭活活打死(吕媭跋扈，得罪的人太多，所以被残酷处死)。又派人诛杀燕王吕通，废鲁王张偃。十八日，改封济川王刘太为梁王。派朱虚侯刘章出使齐国，将诸吕已经被诛灭的消息告诉齐王，让他撤兵。

灌婴在荥阳，听说魏勃教齐王举兵，便派使者召魏勃来责问。魏勃说：“家中失火，难道先报告家长，然后才去救火吗？”(意思是说，社稷将危，所以举兵救国，没法等待皇帝的诏命啊!)说完这一句话，就退下站立，双腿打战，再也说不出一句话。灌婴看他半天，笑

道："都说魏勃勇敢，我看也不过是个庸人，能有什么作为？"于是放魏勃回去。灌婴也率军从荥阳撤回。

【班固曰】

孝文帝的时候，天下人都说郦寄出卖朋友。但是，他的父亲是国家的功臣，又被太尉劫持为人质。他摧毁吕氏，救了国家，救了皇家，救了父亲，已经可以了。

【胡三省曰】

父子之伦和朋友之伦，孰先孰后？为人臣、为人子者，自然应该知道。

【华杉讲透】

贪心是最大的祸患。吕后贪心，想要把天下都给自己娘家人，结果给自己家招来灭族之祸。人性的弱点，就是得陇望蜀，不知止，总想多要一点。殊不知，比自己"该得的"再少要一点，才是家道绵长之道，张良就有这样的修养。

贪心和侥幸，是一对孪生兄弟，就是患得和患失的关系。贪心就会招祸，侥幸就没有意志力。

权力斗争是专业的工作，也是要有最强大的意志力才能胜任的工作。吕氏家族，只想要富贵，不知道自己德不配位。富家子弟，根本没有经历过残酷斗争的经验，事变一起，就毫无斗志，犹犹豫豫，完全像小孩子一样被人哄骗，最后死得稀里糊涂。吕后临死前已经明确交代，吕媭又严厉警告，吕产和吕禄二人，相权和军权都在手

里，却完全不知道自己在干什么。

一心想把别人都消灭，却指望一旦自己没有能力消灭对方，对方还能善待自己，还能给自己保留王位，这不是太可笑了吗？

贪心和侥幸，能迅速将人的智商和逻辑能力直接降到零。吕产和吕禄不知道，姑妈给他们安排的是一个零和游戏，一旦入局，就是你死我活，根本没有双赢。

那何必当初呢？罪魁祸首还是吕后，是她将自家幼稚的孩子，投入了虎狼之群。

6 大臣们私底下在一起议论说：“少帝及梁王、淮阳王、恒山王，都不是汉惠帝真正的儿子。吕后用计夺取他人之子，杀掉孩子的母亲，把孩子养在宫中，让汉惠帝认作儿子，立为太子继位，或者封王，以增强吕氏的势力。如今我们诛灭了诸吕，以后他们所立的皇帝长大亲政后，我们可就要被族灭绝后了。不如在其他诸侯王中，选拔一个最有贤德的，立为皇帝。”

有一位说：“齐王是高帝长孙，可以立齐王。”

大臣们都反对，说：“吕氏就是外戚凶恶而危及宗庙，乱及功臣。如今齐王的舅舅驷钧，也是非常霸道暴戾，就像个戴着人帽子的老虎，如果立齐王为帝，那驷钧家族可能变成新的吕氏。只有代王刘恒，是高帝现有儿子中年纪最长的，仁孝宽厚。他的母亲薄氏，一家人都谨慎善良。立长子本来就顺理成章，更何况他还有仁孝的美名传于天下呢？”

于是大臣们秘密派出使者，去代国迎接代王。

代王问左右，郎中令张武等人说：“朝中大臣都是高帝当年手下的大将，熟悉军事，多谋诡诈，常有异志，不满足于今天的爵位俸禄，只是畏惧高帝、吕后的威严罢了。如今已诛灭吕氏，刚刚喋血京

师，这时声称来迎接大王，实在不可信。愿大王称病不去，以观其变。”

中尉宋昌进言说：“大家说的都不对，不需要怀疑大臣们的诚意。我讲三点：第一，秦国失去政权，诸侯、豪杰并起，自以为能当上皇帝的，恐怕有一万人，但最终能践天子之位的，只有刘氏，天下英雄都已绝望，没人敢再觊觎皇帝之位了。第二，高帝将刘氏子弟封王，封国土地，犬牙交错，宗族之势，坚若磐石，天下都畏服刘氏之强。第三，汉朝兴起，废除秦朝苛政，制定法律，施行德惠，天下人心安定，难以动摇。吕太后那么厉害，立诸吕为三王，擅权专制。然而太尉入北军一呼，士兵们都露出左臂效忠刘氏，背叛诸吕，并马上就把他们诛灭。这些都是上天授予，不是人力可以做到的。如今就算大臣们想要发动政变，百姓也不会为他们所驱使，他们能靠自己一小撮人就干？如今内有朱虚侯、东牟侯这样的刘氏亲族，外有吴、楚、淮阳、琅琊、齐、代这样的刘氏封国，他们不敢动乱。方今高帝之子，唯有淮南王与大王您，而您的年纪最长，贤圣仁孝闻名于天下，所以大臣们是从天下人心所向考虑，想要迎立大王。大王您不用怀疑!”

代王向太后汇报，商量来商量去，还是犹豫不决，就请巫师用龟甲占卜。烤出来全是横的裂纹，这是“大横”之兆，卦辞说：“大横庚庚，余为天王，夏启以光。”意思是，横纹昭彰，我是天王，就像夏启继承大禹，光辉发扬!

代王说：“寡人已经是王了，又做什么王？”

巫师说：“天王，就是天子!”

于是，代王派太后的弟弟薄昭去见绛侯周勃，周勃等人详细向薄昭讲述了要迎立代王的意图。薄昭回来汇报说：“可以相信!没有什么可怀疑的!”代王于是笑着对宋昌说：“果然跟你说的一样!”

代王于是命宋昌陪同乘车，张武等六人则乘政府驿车，跟随代王到长安。到了高陵，停下休息，并派宋昌先飞驰而去，进城探听消

息。宋昌到了渭桥，丞相以下官员都在那里等着迎接。宋昌返回汇报。于是代王快马前进到渭桥，群臣都跪拜称臣。代王下车答拜。太尉周勃进言说：“请单独说话。”宋昌说：“你如果要谈公事，就当着大家说；如果要谈私事，王者没有私事。”太尉于是跪下，呈上天子的御玺、符节。代王推辞说：“到了代国府邸再说吧!”

闰九月二十九日，代王到长安，住在代邸，群臣也跟着到了代邸。丞相陈平等再拜进言说：“刘弘等不是汉惠帝的儿子，不应该奉守宗庙。大王您是高帝长子，应该继承帝位，愿大王即天子之位!”代王向西谦让三次，向南谦让两次，然后即天子位。群臣以尊卑次序，侍奉左右。

东牟侯刘兴居说：“诛灭吕氏，我没有什么功劳，请让我去清除皇宫吧!”于是与太仆汝阴侯夏侯婴进入皇宫，上前对少帝说：“足下不是刘氏的儿子，不应该立为皇帝!”喝令少帝左右执戟卫士放下兵器离开，有几个人不肯放下武器，宦官总管张释叫他们服从，便也放下了。夏侯婴于是召来马车，载少帝出宫。少帝问：“你要把我带到哪里去？”夏侯婴说：“出去住。”于是将少帝安置在少府。

然后，派出天子的仪仗法驾，前往代邸迎接代王，报告说：“皇宫已经清除。”代王当晚就住进了未央宫。有谒者十人，持戟守卫未央宫前殿正南门端门，说：“天子还在，你是什么人？”代王于是告诉太尉。太尉上前晓谕谒者，十个人都放下兵器离开，代王进宫。当晚，拜宋昌为卫将军，镇抚南北两军；以张武为郎中令，守卫宫廷安全。

有司分头诛杀梁王刘太、淮阳王刘武、恒山王刘朝及少帝刘弘。

汉文帝刘恒正式坐到前殿，当夜下诏，大赦天下。

【王夫之曰】

汉朝聚劲兵于南北两军，这是在天子肘腋之下，用以拱卫天子，以防不测。但是，天子又能亲自去做大将

吗？还是要委之于人。那交给谁呢？谁都不可信，就交给了外戚，交给了宦官，以为他们不会背叛自己。于是吕禄掌北军，吕产掌南军。吕后死前，告谕他们率领军队，掌控皇宫，以逞其狂谋。刘氏天下，差一点就被吕氏取代。

耀武于法宫明堂之前，舍德而欲以观兵，弃略而欲以炫勇，天子之服天下，难道就是靠左矛右戟的兵器吗？唯有大军远离京师，兵在外以守边疆，与奸臣宦官遥远而不相及，想勾结也勾结不起来，就算有逆臣谋乱，也会因为互相牵连而溃败。

反之，如果聚兵于王室，则只以招乱，而不能救亡，这不应该成为天子的炯戒吗？

【柏杨曰】

刘盈十六岁继位，二十三岁逝世。七年之间，正是青春壮士，生儿子的可能性，远超过不生儿子。史书上只说皇后无子，没说刘盈无子。史书上强调刘恭、刘弘是“他人子”，只是跟其他嫔妃生的儿子，不是皇后的儿子罢了。我们敢断定，刘弘兄弟两人，全是汉惠帝刘盈的亲生儿子。他们的罪状在于他们身上所流的四分之一吕氏血液。

【华杉讲透】

吕氏想要得天下，被灭族。齐王想要当皇帝，白忙乎。代王在家修身进德，什么想法也没有，什么也没参与，最后天下人都要他出来当皇上。人生是命运和运气，个人能把握的，只有那么一点点。刘邦的功业，也非人

力，而是天授，这“天”，就是这世上的所有人，和已经发生、正在发生的所有事。我们今天的世界，是历史上曾经有过的所有人和发生过的所有事的总和的结果。天命，是历史的“总结果”。个人的命运，则是这“总结果”的一小部分。个人能对大历史有多大作用力，可以自己掂量掂量看。最可悲的是只为欲望所驱使，而不知天命所在，这就是吕氏的教训了。

太宗孝文皇帝上

文帝前元年(壬戌，公元前179年)

1 冬，十月一日，将琅琊王刘泽改封为燕王，封赵幽王之子刘遂为赵王。

【胡三省曰】

齐王起兵，刘泽的琅琊国被齐王控制。刘泽到京师，与大臣们一起参与立汉文帝，便以这功劳得封燕王。吕后将赵王刘友拘禁，饿死于长安，改封梁王刘恢为赵王，刘恢后来又被逼死，赵国被封给吕禄。如今吕禄伏诛，便又重新封刘友的儿子刘遂为赵王。

2 陈平称病辞职，皇上问他原因。陈平说：“高祖的时候，周勃功劳不如我。可到了诛灭吕氏，我的功劳又不如周勃。所以，我愿意把我的右丞相位置，让给周勃。”十一月，皇上重新任命陈平为左丞相，周勃为右丞相，大将军灌婴为太尉。诸吕当年所夺取的齐、楚故地，都复归原主。

3 论诛诸吕的功劳，右丞相周勃以下，都被增加采邑封地，或赏赐金银，各有等差。周勃每次散朝出来，都得意洋洋。而皇上也对他

非常礼貌恭敬，常常目送他远去。郎中安陵人袁盎进谏说：“诸吕悖逆，被大臣们一起诛灭。丞相当时是太尉，掌握兵权，机缘巧合成了大功。如今丞相有傲视陛下的神色，陛下又谦让，这样君臣失礼，我认为并不恰当!”后来再上朝，皇上就变得更加庄严，而丞相也越来越畏惧皇上。

【王夫之曰】

诚以安君之谓忠，直以正友之谓信，忠信为周，君子周而上下睦，天下宁矣。

周勃面有得色，不是他有什么欺君罔上的二心，只是不学无术，不读书，没有修养而已。袁盎与他同朝为臣，如果袁盎诚心诚意要君臣相安，他应该找周勃，直言规正周勃的过失，如果周勃不改正，就应在朝堂上当面批评他。袁盎不找周勃，却直接找皇上说：“今丞相如有骄主色，陛下谦让，君臣失礼。窃为陛下不取也!”这话一出，皇上对周勃的猜忌顿生，周勃之后的大祸也就埋下了，袁盎是多么险恶的小人啊!

皇上对周勃谦让，并不是什么失德失礼，而是发自内心的尊有功而礼大臣，袁盎却迅速把他引向猜忌刻薄之路，这是袁盎对皇上不忠；周勃并没有什么二心，袁盎不去直言规正他，却向皇上进谗言，这是袁盎对朋友无信。袁盎之不忠不信和险恶，在后来杀晁错的事情上达到高潮，而实际上在周勃这件事上就已经显露。小人之可怕，就是如此!

4 十二月，下诏说：“法律，是治国的正义。如今有人犯法，明明已经治了他的罪，却还要把他无罪的父母、妻子、兄弟姐妹也加以逮捕。朕认为这非常不恰当!废除逮捕亲人的连坐法令!”

5 春，正月，有司请早立太子。皇上说："朕既不德，纵然不能广泛访求天下贤圣有德之人，将帝位禅让给他，反而还要早点立自己的儿子做太子，这是更加加重我的无德了，你们不要再提这件事。"有司官员说："早建太子，以作预备，正是以宗庙社稷为重，不忘天下之重任。"皇上说："楚王，是我的叔父；吴王，是我的兄长；淮南王，是我的弟弟，怎么说没有预备呢？如今不推行选举，而一定要传给自己的儿子，那是让大家都觉得我不重视贤德，只顾自己的儿子，而不以天下福祉为优先考虑啊!"有司固执地再请求说："古代商朝、周朝，长治久安一千多年，就是这个机制。合法继承人一定是亲生儿子，这是由来已久的规矩。高祖平定天下而为太祖，子孙继嗣世世不绝，如果舍弃自己的亲生儿子，而在诸侯和宗室子弟中选举，这不是高帝的意愿，不应该再讨论了。皇上的儿子中，刘启年纪最长，纯厚慈仁，请立刘启为太子。"于是皇上同意了。

【王夫之曰】

文帝这番话，是欲擒故纵之术，把自己放到谦让的位置，而利用了别人的忍耐，这话太危险了!你看后面，吴王刘濞、楚王刘戊、淮南王刘长，没有一个能保全性命的，恐怕也有这番话埋下的祸机吧!

夫言者，机之所自动也。你说一句话，就要想想这话启动了哪里的机关。文帝这番话，吴王、楚王、淮南王听见了，自然妄心萌动，想要把欲望扑灭下去，也做不到了。正所谓"火生于木，而焚生火之木"，这对文帝又有什么好处呢？

君子立诚以修辞。说话，就只说自己真要去做的；做事，也坦坦荡荡，不需要回避什么。这样，大家就都能明白你的心，连鬼神都信服你，其他人也不会有兴兵革的妄心，祸患之机就不会发动。你要做什么，不需要谦

让。该谦让的地方，要出于诚心诚意，不要说一些虚伪的话来求虚名。

6 　三月，立太子母亲窦氏为皇后。皇后是清河观津人，出身贫贱，有一个弟弟叫窦广国，字少君，幼年时被人掠夺贩卖，转卖了十几家。他听说姐姐被立为皇后，便上书陈述身世。窦皇后召见他，验问得实，于是厚厚地赏赐良田美宅金钱，让他与哥哥长君，都住在长安。周勃、灌婴等商量说："我们的性命，以后恐怕要落在这两人手里。两人出身低微，如果不给他们谨慎地选择师父、宾客，教他们学好，恐怕以后又会培养出一个吕氏家族，这是国家大事!"于是，他们选拔了有节操品行的人，与他们同住。窦长君、窦少君也由此退让为君子，不敢以尊贵骄人。

7 下诏救济鳏夫、寡妇、孤儿、没有子女的老人、穷困户。又下令："八十岁以上的老人，每月赐给米、肉、酒。九十岁以上的，加赐布匹、棉絮。所赐物品中，应该给米的，由县令亲自查看，县丞或县尉亲自送到。不满九十岁的，由啬夫(下级官员)、令吏送达。二千石官员(各郡郡长)要派人巡视救济情况，凡是没有按规定办的要责罚。"

8 楚元王刘交薨。

9 夏，四月，齐、楚地震，二十九座山同日崩塌，大水溃出。

10 有人献上千里马。皇帝说："天子之旗在前，车队跟随在后，急事时一天走五十里，平常一天走三十里，我一个人骑着千里马，跑前面去干吗？"于是把马还给了他，发给他路费送回，并下诏说："我不接受什么献礼，四方诸侯不要访求什么珍稀来献。"

11 　皇帝既已施惠于天下，诸侯、四夷远近欢乐融洽，于是总结回顾从代国到京师以来的功劳，封宋昌为壮武侯。

12 　皇帝逐渐了解了如何治理国家的事务。有一次早朝，他问右丞相周勃："全国一年判决案件多少？"周勃谢罪说不知道。又问："一

年钱谷收入多少呢？”周勃又谢罪说不知道，羞愧惶恐，汗流浃背。皇上转头问左丞相陈平。陈平说：“这个有具体负责的官员。”皇上问：“谁具体负责？”陈平说：“陛下如果问决狱，要问廷尉。问钱谷收入，要问治粟内史。”皇上接着问：“具体事都各自有负责的官员，那你负责的是什么事呢？”陈平谢罪说：“陛下不知道我才能低劣，让我待罪为宰相。宰相的职责，对上辅佐天子，使其为圣君；调理阴阳，使寒暑有常；顺序四时，使气候不差；对下顺遂万物之宜，使飞走动植各得其所；对下镇抚四夷诸侯；对内亲附百姓，使卿大夫各尽其职。”皇帝称赞陈平说得好。

周勃大为惭愧，出来埋怨陈平说：“你平常怎么不教教我？”

陈平笑道：“您在宰相位置，却不知道宰相的职责吗？假如皇上问您长安城中有多少盗贼，您也要勉强回答吗？”于是周勃知道自己的才能比陈平差得太远了。

过了一些日子，又有人对周勃说：“您诛杀诸吕，迎立代王，威震天下。如今受厚赏，处尊位，时间长了，将要祸及其身矣!”周勃也觉得自危，于是称病，请归还相印，皇上批准了。秋，八月二十七日，免去周勃丞相之职，任命左丞相陈平为丞相。

【华杉讲透】

陈平说：“陛下不知其驽下，使待罪宰相。”这“待罪”二字，是谦辞，也是本质。都是待罪之身，无非暂时免祸。别看今天蹦得欢，小心明天拉清单，可能躲得过，也可能躲不过。所以周勃想一想，还是提前躲了。能始终从“待罪”和“免祸”这两个角度去看问题，《资治通鉴》就读懂一半了。

面对待罪和免祸，有三种人生态度：一是小人，利欲熏心，无所忌惮；二是君子、“明白人”，能进能退，

明哲保身；三是英雄，苟利国家生死以，岂因祸福避趋之。

13 当初，隆虑侯周灶攻击南越，正好遇上暑热潮湿的天气，军队发生瘟疫，士兵无法翻越五岭。过了一年多，吕后崩逝，于是撤兵。赵佗因此以兵威震服，又以财物收买，闽越、西瓯、骆，都成为了他的属国，土地东西纵横一万余里。他乘坐皇帝专用的以黄绫为车盖的马车，左边竖起天子大旗，称制与中原汉朝平起平坐。

皇帝于是在真定赵佗祖坟设置了守邑，每年定时祭祀；又召见赵佗的堂兄弟们，给他们官职、赏赐和恩宠。然后再派陆贾出使南越，赐给赵佗书信说："朕，高皇帝侧室之子也，放逐到首都之外，在北部边境代国镇守藩国，道路遥远，闭塞愚昧，所以没有跟大王你通过信。后来，高皇帝和汉惠帝相继去世，高后执政，又不幸生病，诸吕乘机作乱，幸而靠功臣之力，已经将他们全部诛灭。朕因为各诸侯王、侯、官吏们坚持要求，不得不被立为帝，如今已经即位了。听说你给将军隆虑侯书信，要求保护你的亲族兄弟，并请撤去长沙的两支军队。我根据你的要求，已经撤去长沙将军博阳侯。你的亲族兄弟在真定者，已经派人慰问，并修治你的先人坟墓。前几天，又听说你发兵攻打边境，兵祸不止。当时长沙遭受苦难，南郡尤其严重，即便是你的国家，难道就有什么利益吗？也一定有许多士卒丧生，伤害良将良吏，增加不少寡人之妻、孤人之子、独人父母，这种得一亡十的事情，朕不忍心做!朕也想把双方边境犬牙交错的地方，重新划界，向官吏们征求意见，可他们说：'这是高皇帝划定的!'那朕也不能擅自改变。如今我得了你的土地，也不足以为大；得了你的财物，也不足以为富；我对你没有什么欲求。五岭以南，都归你自治。但是，你也称号为帝，那天下两帝并立，又没有一个使者来往通信对话，那就要起争执了。争而不让，仁者不为也。我愿与大王你尽释前嫌，从今往后，通使如故。"

陆贾到了南越，赵佗恐惧，顿首谢罪，愿奉明诏，长为藩臣，奉行朝贡之职。于是下令国中说："我听说两雄不并立，两贤不并世。

汉皇帝是贤德天子。从今天开始，我不再称皇帝，并去除黄绫车盖、左纛大旗。”于是上书文帝说：“蛮夷酋长、老夫、臣赵佗昧死再拜上书皇帝陛下：老夫，之前是越郡官吏，高皇帝赐给我王玺，封我为南越王。汉惠帝继位，义不忍绝，所以对老夫赏赐甚厚。高后用事之后，歧视蛮夷，下令说：‘不要给蛮夷越金属铁器、农具、马、牛、羊，即便要给，只给公的，不给母的。’老夫地处偏僻，马、牛、羊都老了。我以为我祭祀不修，有死罪，于是派内史藩、中尉高、御史平，三次上书谢罪，结果他们都被扣留，有去无回。又风闻老夫的父母坟墓已被破坏，兄弟宗族被诛灭，官吏们一起商量说：‘如今对内得不到汉帝国的支持，对外就没法彰显我国的形象了。’于是被迫更改称号为皇帝，自己做一个帝国，并不是有野心要危害天下啊!高后听说后，大怒，削去南越的藩国之籍，断绝通使，阻绝交通。老夫得不到消息，怀疑是长沙王进谗言，所以发兵攻打他。老夫身处南越四十九年，如今已经是抱孙子的人了，但是夙兴夜寐，寝不安席，食不甘味，目不视靡曼之色，耳不闻钟鼓之音。对美女音乐都没心思，就是因为不能侍奉汉朝啊!如今陛下哀怜，能恢复我过去的南越王号，与汉朝通使如故，老夫就算今天死了，名声也不会毁灭。我已如愿以偿，马上就去除帝号，再也不敢称帝了!”

【华杉讲透】

文帝的谦逊揖让和仁厚修养，在对赵佗家族的处理和给赵佗的这封信中，表现得淋漓尽致。大臣们立他为帝，真是得其人也!

14 齐哀王刘襄薨。

15 皇上听说河南郡守吴公，政绩天下第一，召他来京师，任命为廷尉。吴公推荐洛阳人贾谊，皇帝召见贾谊，任命为博士。贾谊建议修改正朔，改变官服颜色，重新制定各级官职名称，修订礼乐，以确立汉朝礼制，不要一切都按秦朝制度。但皇帝谦让，不敢做这样大的事。

【华杉讲透】

改正朔，是要修改历法。历法代表政权，历代新朝建立，第一就是要改纪元、定年号。这个规矩，一直持续到民国，直到中华人民共和国成立，才确立了公元纪年，和全世界接轨了。第二，还要定历法，改正朔，把哪个月是正月也给改了。所以贾谊雄才，一出场就要做大事，他要做的事，比宰相的事还大，是天子要做的事，而且是开国天子要做的事。以文帝谦让仁厚的性格，既然这是开国天子做的事，高皇帝没做，他也就不敢做。谁敢做呢？后来的汉武帝敢做，他把这件事给办了。

贾谊的意见，孔子当年就提出来了，《论语》里面有记载，孔子说要“行夏之时”，就是说要恢复用夏历。因为夏历、殷历、周历的正月都不一样。夏历，就是我们现在用的阴历。殷替代夏之后，殷历就把正月往前提前了一个月，以阴历的十二月为正月，为一年的开始。到了周朝，又把正月再提前了一个月，以阴历十一月为正月。所以夏、商、周三朝，春夏秋冬的开始时间都不一样，各差一个月。夏历现在叫阴历，又叫农历，为什么呢？因为它是最适合农业生产的。正月就差不多春天来了，该准备播种了，符合春种秋收的节奏，所以孔子才说应该恢复夏历。不过等秦始皇统一天下后，为了和前朝不同，他又把正月提前了一个月，提到了阴历十月，这下，春夏秋冬全乱了。

到了汉武帝，才恢复了夏历的正朔，以夏历正月为正月，这才一直沿用到我们今天。我们过的春节，正月初一，就是夏历的正月初一，这是孔子的意见，贾谊又一

次提出来，而汉武帝作了最后决策。

文帝前二年(癸亥，公元前178年)

1 冬，曲逆献侯陈平薨。

2 诏令列侯各自回自己的封国。凡是因在中央政府担任官职，或者皇上特许他留下的，则派自己的嫡长子就国。

3 十一月二日，重新任命周勃担任丞相。

4 十一月三十日傍晚，日食。下诏说：“请群臣检讨朕的过失，以及朕所见不及之处，一一告知。并请举荐贤良方正以及能直言极谏者，以匡正我的疏忽。”下令各尽职责，务必减少赋税徭役，与民休养生息。裁撤卫戍京师的卫将军部队，减少太仆的马匹，够用就行，多余的拨给驿站使用。

淮阴侯灌婴手下的骑兵将领贾山，上书言治乱之道，说：“我听说雷霆之所击，无不摧折；万钧之所压，无不糜灭。如今人主之威，远甚于雷霆，人主之重，远甚于万钧。国君广开言路，诚恳地请求臣子们进谏，和颜悦色地听取，采纳他的意见，赏赐给他们荣耀，即便如此，士人们还是恐惧害怕，不敢把话都说出来，更何况那纵欲恣暴、厌恶听到别人说自己过失的国君呢？震之以威，压之以重，虽有尧舜之智，孟贲之勇，又怎能不被摧折!如此，则人主听不到自己的过失，社稷就危险了!

“周朝的时候，有大小封国一千八百个，以九州之民，供养一千八百个国君，却仍然能做到君有余财，民有余力，而颂声作。而秦始皇呢，改封建而行郡县之制，过去那一千八百国的人民，就供养他一个人。人民的力量都用尽了，还是不能完成他的劳役，人民的财物也搜刮光了，仍然不能满足他的欲求。他就是一个人而已，他的欲求，无非是驰骋狩猎之类的娱乐，但是，全天下民穷财尽都供应不了!秦始皇到处立自己的功德碑，以为自己丰功伟德，子孙后代应享有天下万世不绝!但是，他才死了几个月，就天下豪杰并起，四面攻击秦国，以

至于宗庙灭绝。那秦始皇处于灭绝的险境之中，他却一点也不知道!为什么呢？因为没人敢跟他说而已!他不行养老之义，没有辅弼之臣，辞退诽谤之人，诛杀直谏之士，身边剩下的，都只是阿谀谄笑、苟且逢迎之辈。一说起皇上的贤德，那是超过了尧舜；再说起皇上的功绩，那是超过了汤武。天下已经溃烂了，要崩溃了，却没有一个人告诉他。

“如今陛下下令举荐贤良方正之士，天下人都欢欣鼓舞，说：‘国家将要兴起尧舜、三王的功业了。’天下之士，无不努力治学进德，供陛下选拔。如今贤良方正之士都来到了朝廷，就要在其中选拔贤者，任命他们为直接侍奉皇上的常侍、诸吏。然而皇上就成天带着他们出去驱驰射猎，一天之中，要出去两三次。我担心朝廷会懈怠松弛，百官也会越来越懒于政事。陛下即位以来，常勉励自己厚待天下，节用爱民，司法公平，宽缓用刑，天下百姓无不喜悦。我听说山东的官吏公告诏令时，百姓中有残弱疾病的老人，也要拄着拐杖去听，希望自己晚一点死，能亲眼看到天下道德教化之成。如今功业刚刚有一点成就，名誉刚刚开始昭显，四方之士都向往效仿陛下的风范，而陛下却带着这些豪俊之臣、贤良方正之士，日日射猎，追兔子，追狐狸，伤害国家大业，让天下人大失所望，我觉得非常痛心!

“古代的时候，大臣不能参与国君的宴会游乐。大臣行为方正，节操高洁，下面的群臣就不敢不正身修行，于是尽心尽力工作，一举一动都符合礼节。如今这些贤良方正之士，他们在家里修身为贤良方正，因为贤良方正被选拔进宫，可到了宫廷中却学坏了，我很为他们感到痛惜!希望陛下宴游时，不要带着他们，而是带那些专门侍奉陛下生活的近臣。这样，与低级别的近臣宴游，与大臣、贤良方正之士在朝廷议论政事，两拨人分开，游不失乐，朝不失礼，这是大事!”

皇上嘉许贾山的进言。

皇上每次上朝途中，无论是宫廷禁卫的郎官，还是其他从官，只要上书言事，没有不停下辇车来接受的。言不可用的，放在一边；言可用的，采纳并且夸奖。

皇上从霸陵回宫，打算西驰下一个陡坡。中郎将袁盎跑上去紧傍马车，揽住缰绳。皇上说：“将军胆怯了？”袁盎说：“我听说，‘千金之子，坐不垂堂’，有身价的人，都不在屋檐下坐，怕被瓦片掉下来砸破脑袋，更何况有天下的皇上呢？圣主不会冒险，没有侥幸心理。如今陛下要以六匹骏马的马车，飞驰下陡坡，万一马惊车毁，陛下纵然自己不在乎，又怎么对得起高皇帝之宗庙和太后呢？”皇上于是停了下来。

皇上宠幸慎夫人，她在内廷中经常与皇后同席而坐。有一次到宫廷禁卫的郎署，袁盎却单独给慎夫人准备了一个位置，不让她跟皇后同席。慎夫人怒，不肯坐；皇上也怒，起身回后宫。袁盎追随而入，对皇上说：“我听说：‘尊卑有序，则上下和。’如今陛下既然已经立后，则慎夫人是妾。妾和主子怎么能同席而坐呢？陛下如果宠幸慎夫人，厚厚赏赐她就是了，而您今天给慎夫人的待遇，却是在给她埋下祸根啊!陛下忘了‘人彘’的事了吗？”

皇上醒悟，又把慎夫人召来，告诉她袁盎的话。慎夫人也醒悟，赐给袁盎五十斤黄金。

贾谊上书说：“管子曰：‘仓廪实而知礼节，衣食足而知荣辱。’人民衣食不足，还能天下大治，这种事还没有听说过。古人说：‘一个男人不耕田，就有人挨饿；一个女人不织布，就有人受冻。’生产需要时间，而挥霍毫无节度，则物资必然匮乏。古人治天下，连非常细小的事情，也考虑周到，所以粮食和物资储备非常充足，有备无患。如今，抛弃农业生产而从事工商的人很多，这是对国本最大的伤害。奢侈淫逸的风气日益增长，这样发展下去，是天下最大的祸患。这种事情公开横行，愈演愈烈，却没人制止，国家便将要倾覆，没有人能拯救。从事生产的人越来越少，而奢侈浪费的人越来越多，天下的财产怎么够用呢!

“汉朝立国，已经四十年了，政府和民间的积蓄，还是少到令人哀痛!如果长时间不下雨，人民就会惊恐张望；庄稼歉收，富人家里有存粮的，就把粮食交给政府，换取爵位；而老百姓呢，还是得不到足

够的赈济，要卖儿卖女。天下如此危急，在上位者怎能不惊心呢？

“世上有荒年，有丰年，这是天之常道，大禹、商汤也改变不了。如果不幸有方圆二三千里的旱灾，国家拿什么来赈济呢？如果边境突然有军情，数十百万兵马去了前线，国家有没有能力供应军粮呢？如果兵祸、旱灾同时发生，天下财物用尽，有勇力的人，就会聚集徒众党羽，到处冲击抢掠。老弱之辈，就只能易子而食了。这时候，法令政令，便完全不能通行，远方的野心家，就要并起而争夺天下。到了那个时候，才突然惊骇，图谋挽救，还来得及吗？

“粮食储备，是天下之大命。如果粮食多而财有余，还有什么事办不成？以攻则取，以守则固，以战则胜，怀柔敌人，让远方归附，便没有人会不愿意来。

“现在如果能驱使人民回到农田，巩固根本，让天下人各食其力，让那些工商业者和寄食于他们的工人，都回归农耕，则蓄积足而人乐其所也，可以富国而安天下。陛下面对这样重大的事情，心怀犹豫，始终不肯有所作为，我很为陛下感到惋惜!”

皇帝为贾谊的话所感动。春，正月十五日，皇帝下诏前往天子籍田，亲自耕作，为天下表率。

5 三月，有司请立皇子为诸侯王。下诏先立赵幽王的小儿子刘辟强为河间王，朱虚侯刘章为城阳王，东牟侯刘兴居为济北王。然后立皇子刘武为代王，刘参为太原王，刘揖为梁王。

【胡三省曰】

河间本属于赵国，文帝元年，已经封赵幽王的儿子刘遂为赵王，这次把河间分出来又封给刘辟强。城阳、济北本属于齐国，刘章、刘兴居都是齐悼惠王的儿子，所以把这两个地方分别封给二人。

6 五月，下诏说：“古之治天下，朝廷有进善之旌，要向天子进言

的，就在旌旗下说；又有诽谤之木，设在桥头，人民对政治得失有意见，可以书写在这木板上。如今呢，反而有诽谤罪、妖言罪，这让众臣都不能直言无隐，君王也听不到他的过失，这怎么能请来远方的贤良方正之士呢？从现在起，废除诽谤罪、妖言罪。”

7 九月，下诏说：“农业，是天下之大本，是人民赖以生存的事业。人民不事根本，而从事工商末计，所以生活才日益困难。朕深为忧虑，所以，亲自率领群臣耕种，以劝谕天下百姓，并免除农家今年一半的田租。”

【钱穆曰】

战国以来的田租税率无从考证，从孟子总是呼吁什一之税来看，战国各国的田租肯定是超过十分之一了。汉朝的税制是十五税一，只收十五分之一的税，又减半征收，那就是三十税一了。到文帝十三年的时候，干脆全免，至景帝元年重新收半租。其间有十一年没有收田租，这是中国历史所仅见。

【华杉讲透】

如今中国已经没有农业税，农业不仅免税，还有补贴。国家岁入，大部分来自工商业“末计”，这是古人没有想到的。但现在依然重视粮食安全问题，还有十八亿亩耕地红线等。说明农业是国本的思想并未放松。

8 燕敬王刘泽薨。

卷第十四 汉纪六(公元前177年—公元前170年，共8年)

主要历史事件

济北王刘兴居造反兵败自杀 145
张释之执法公正不阿 146
文帝想提拔贾谊为公卿，被权臣阻挠 149
周勃蒙冤入狱，后被释放 150
文帝下放铸币权，邓钱、吴钱遍天下 151
淮南王刘长造反失败，绝食而死 152
冒顿单于去世，儿子老上单于即位 154
中行说投靠匈奴，成为单于谋臣 154
贾谊《治安策》 155

主要学习点

一味纵容而不管教，就是害了对方 145
每个人都有“不公平幻觉” 146
谨慎地选择接受谁的影响 149
坏人做好事，是在为干坏事创造条件 153
学习怎么提前避免问题的发生 157
走向理想，才能不成为禽兽 160

太宗孝文皇帝中

文帝前三年(甲子，公元前177年)

1 冬，十月三十日，日食。

2 十一月三十日，日食。

3 文帝下诏说：“去年下诏令列侯各自回到自己封国，但是有的人并没有遵守诏令。丞相是朕最倚重的大臣，请丞相做个表率，回到自己封国。”十二月，免去周勃丞相职务，遣送他回国。十二月六日，任命太尉灌婴为丞相，取消太尉官职，武装部队由丞相直接统御。

【胡三省曰】

汉继承秦朝的制度，以丞相、太尉、御史大夫为三公，如今周勃被免职，回自己封国，灌婴由太尉为丞相，并撤销太尉官职，是三公不一定需要齐备的意思，兵权也不一定专属于某职了。

【王夫之曰】

文帝之前先裁撤了卫将军部队，相当于没有首都卫戍部队了，那是不想让军队冗集在京师。如今撤销太尉官职，相当于没有全国武装部队总司令了，把太尉的职责交给丞相，那是不想有人把持兵权。所以后来匈奴入侵，灌婴以丞相身份担任大将出征。要说撤销卫将军、太尉，也未尝不可，天子不以拥兵为威，也不能将兵权交给一个人。但是，把将相合二为一，以相为将，则万万不可。灌

婴是能做大将的人，他做不了丞相。那能做丞相的人呢，他又做不了大将。

将不可以为相，相不可以为将。丞相有制礼、制度、考文、总揽百官、主持国家大典、变阴阳、兴教化、叙刑赏等重任，这些都不是灌婴能胜任的。

4 夏，四月，城阳景王刘章薨。

5 当初，赵王张敖献美人于高祖，得幸，有了身孕。到了贯高事发，美人也被连坐，关押在河内。美人的弟弟赵兼，通过审食其向吕后陈情。吕后妒忌，拒绝向高祖汇报。美人已经生下孩子，却得不到承认，悲愤自杀。官吏们将孩子送来给高祖，高祖悔恨，给孩子取名为刘长，让吕后做他的母亲，而将他的生母葬在真定。后来，封刘长为淮南王。

淮南王幼年失母，由吕后抚养长大，所以跟汉惠帝、吕后都亲近，并得到他们的保护，平安无事。但他心中常常怨恨审食其，认为他没有尽力向吕后争取，以至于自己的母亲悲愤自杀。到了文帝继位，淮南王自以为最亲，因为这时候高祖的儿子，只有他和文帝在了。淮南王于是十分骄纵，常为不法之事，文帝又总是宽免他的罪。这一年，淮南王入朝，跟着皇上打猎，与皇上同车，还总是喊皇上“大兄”。

刘长孔武有力，能扛鼎。于是他亲自去拜访审食其，袖子里藏着铁锥，自己用铁锥锤死了审食其，又令从者魏敬砍下审食其的头。刘长即刻飞驰到皇宫，光着膀子向皇上请罪。皇上感伤他是为母亲报仇，赦免了他的罪。这时候，薄太后、太子、诸大臣，都怕淮南王。淮南王自此更加骄纵恣肆，回到封国之后，出入都用皇帝的警卫仪仗，称制如天子。袁盎向皇上进谏说：“诸侯王太骄纵，一定会生祸患!”皇上不听。

【胡三省曰】

为淮南王谋反埋下伏笔。

【华杉讲透】

文帝纵容刘长，最终导致刘长越来越骄纵，以至于谋反。刘长谋反失败之后，在流放途中绝食自杀。文帝心太软，刘长又骄纵刚烈，结果酿成悲剧。春秋时期，郑庄公故意骄纵他的弟弟叔段，让他“多行不义必自毙”，结果叔段终于发展到谋反，失败逃亡，死在他国。文帝虽然不像郑庄公那样阴险刻毒，但事情发展过程和结果都和郑庄公兄弟二人一样，客观上，也可以说是文帝害死了刘长。你不教他学好，他做坏事又不管教他，就是害他。

6 五月，匈奴右贤王入占黄河河套地区居住，侵占掠夺在上郡边塞戍边的蛮夷，杀戮掠夺当地居民。皇上亲自到甘泉，派遣丞相灌婴率战车部队八万五千人，抵达高奴，攻击右贤王，把中尉所属的步兵部队交给卫将军统率，驻守长安。右贤王逃走出塞。

7 皇上从甘泉到高奴，顺道去了太原，接见之前做代王时的旧臣，都给予赏赐，又免除晋阳、中都百姓三年租税，留在太原游玩十余日。

8 当初大臣们诛灭吕氏的时候，朱虚侯刘章功劳尤其大，大臣们许诺，将赵国全部土地封给朱虚侯，梁国封给东牟侯。等到皇帝即位，听说朱虚侯、东牟侯当初准备立齐王为帝，所以贬抑他们的功劳，拖到封自己的皇子为王的时候，才割了齐国两个郡，封他们为王。东牟侯刘兴居觉得他的功劳被侵夺，得到的封地比他应得的少太多，心里怏怏不乐。听说皇上到了太原，以为皇上要御驾亲征攻击匈奴，于是乘机发兵造反。皇上接到消息，即刻撤军回长安，任命棘蒲侯柴武为大将军，率领四位将军、十万军队讨伐刘兴居。祁侯缯霍为将军，驻守荥阳。

秋，七月，皇上从太原回到长安，下诏说："济北官吏人民，在朝廷大兵未到之前，先自己平定下来，不要参与刘兴居的造反行动，率领自己所部军队，或以城邑降汉的，都免罪，恢复原来的官爵。被刘兴居裹胁一起造反，现在起义投诚的人，也免罪!"八月，济北王刘兴居兵败自杀。

【华杉讲透】

刘兴居陷入了"不公平幻觉"，就是觉得社会对我不公平!有了不公平幻觉，就有了挫折感(怏怏)、义愤感，然后产生仇恨心理，进而产生破坏心理，成了"恐怖分子"，他就举兵造反了。他的封地比"该得的"小，这是小事；造反是灭族大罪，是天大的事。他的造反，智力正常的人，都知道不可能成功，但是他居然想凭一个小小济北的资源，就要造反夺天下。他那点实力，根本算不上造反，最多也就算一次自杀性恐怖袭击。"不公平幻觉"产生的不顾一切的破坏效应，就这么大!

为什么说这是"不公平幻觉"呢？因为他的愤怒也没多少道理，他兄弟二人，本来是和齐王密谋，拥立齐王。大臣们不同意，立了代王，然后他们又在代王这里以拥立之功领赏，还想怎样？

其实换个角度看，他已经占了便宜，毕竟他是反对立代王为帝的。但他就是只从自己的角度看问题，不从别人的角度来看。这也是人性的大弱点了。

不公平幻觉是很普遍的，每个人都有不公平幻觉。当你觉得社会对我不公平，说什么社会上升通道已经被堵塞了，觉得公司对我也不公平的时候，想一想，你是不是掉进了不公平幻觉？如果你是领导者，你也要注意员

工的不公平幻觉，你以为你很公平，但是人家有不公平幻觉，他要愤而辞职。辞职之后，他在哪里又能得到他的“公平”呢？

9　当初，南阳人张释之做骑郎(骑兵禁卫官)，十年都没有升职，想要辞职回家。袁盎知道他的贤能，向皇上举荐他，担任皇上的礼宾官，谒者仆射。

张释之跟随皇上出行，到上林苑虎圈。皇上询问负责管理上林苑的上林尉，问上林苑中各种禽兽的数量，上林尉左顾右盼，答不上来。管理虎圈的啬夫在一旁替上林尉回答，回答得十分详尽。皇上考察他的能力，又追问了很多问题，啬夫随问随答，无有穷尽。皇上说：“做官吏，难道不就应该这样吗？上林尉实在是不称职。”于是下诏，让张释之拜啬夫为上林令。释之听了半晌，上前说：“陛下认为绛侯周勃是何等人？”皇上说：“忠厚长者啊!”又问：“东阳侯张相如呢？”皇上说：“也是忠厚长者。”释之说：“周勃、张相如都是忠厚长者，但是皇上问他们事情，他们曾经都答不上来，哪像这个啬夫一样伶俐善对呢？况且秦国就曾经任用这种刀笔之吏，争相以挑剔细微、明察秋毫为高，结果呢，只有表面文章，没有实质。皇上听不到他的过失，日日衰败，以至于土崩瓦解。如今皇上因为这啬夫伶牙俐齿，而将他破格提拔，我担心天下人都随风效仿，争相口辩而无其实，下级受上级的影响，如影随形，比影子来得还快，就像回声，马上响应，所以人君提拔或贬抑人才，不能不谨慎啊!”

皇上说：“善!”于是不提拔啬夫了。皇上回宫，召释之上车参乘，徐徐而行，一路问他秦朝的政治得失，释之都回答得真诚实在。回到宫中，皇上拜释之为负责宫门的公车令。

过了不久，太子刘启和梁王刘揖同车入朝，经过皇宫大门司马门，不肯下车，直闯而入。张释之追上去，拦住太子和梁王，不许他们进殿门，并上奏弹劾他们：“不下公门，不敬。”薄太后也听说了，太子和梁王被拦着不让进殿，还要治不敬之罪。皇上脱下帽子，向太后谢罪，说自己没有教好儿子。薄太后派使者下诏赦免太子、梁王之

罪，然后他俩才得以进殿。皇上因为这件事，对张释之非常欣赏，拜为掌谏议的中大夫，没过多久，又提升为负责禁卫统领的中郎将。

释之随从皇上到霸陵，皇上对群臣说：“如果以北山的石头为椁(古时棺木分两层，内层为棺，用木，外层为椁，用石)，再用麻絮拌油漆涂上缝隙，谁还能动它分毫呢？”群臣都称善。释之说：“如果墓里有财宝，就算坚固如南山，还是有隙可乘；如果里面没有财宝，就算没有石椁，又有什么好担心的呢？”皇上称善。

这一年，释之担任掌刑狱的廷尉。皇上出行，经过中渭桥，有一个人从桥下走过，惊吓到了皇上乘舆的马儿，于是派骑兵抓捕，交给廷尉治罪。释之上奏说：“此人违反警跸令，应该罚款!”皇上怒道：“这人惊了我的马!好在我的马温和柔顺，如果是别的马，我能不受伤吗？廷尉只治他罚款!”释之说：“法律是天下之公器，法律就是这么定的，违反警跸令者，罚款。如果实际处罚比罚款更重，那法律就不能取信于民了。况且如果在当时，皇上自己把他诛杀，也就算了，那是皇上的权力。如今既然已经交给廷尉，廷尉掌天下之公平，只能依法办事。如果廷尉也可以自由裁量，那全天下执法者都可轻可重，人民就手足无措，不知道该怎么做了。请皇上明察!”皇上沉默良久，说：“嗯，廷尉是应该这样做。”

其后，有人因偷盗高庙门上的玉环而被抓获。皇上大怒，下令廷尉治罪。释之按法律条款“盗宗庙服饰器物”一条治罪，上奏，应该斩首弃市。皇上大怒说：“人之无道至此!竟敢偷盗先帝器物!我把他交给廷尉，是要治他灭族之罪，而廷尉所谓依法处置，不是我敬奉宗庙的本意!”释之脱下帽子，顿首谢罪说：“法律就是如此，罪行的等级，以轻重大小为依据。如今因为偷盗高祖庙门的玉环就将他灭族，那假如万一有一天，有一个愚民取了高祖长陵一抔土，这样的大逆之罪，又如何能治他更重的刑罚呢？”皇上于是向太后汇报，批准了释之的判决。

文帝前四年(乙丑，公元前**176**年)

1 冬，十二月，颍阴懿侯灌婴薨。

2 春，正月十四日，以御史大夫、阳武人张苍为丞相。张苍喜爱读书，博学多闻，尤其精通法律和历法。

3 皇上召见河东郡守季布，打算任命他为御史大夫。有人说他刚勇、酗酒，不宜做天子近臣。季布到了，在官邸待了一个月，才刚见面，却又叫他回去。季布说：“臣无功窃宠，待罪河东。陛下无故召臣，这一定是有人言过其实，说我有贤能吧。我来了，没有给我安排任何事，又叫我回去，那一定是有人诋毁我了。如今陛下因为一个人称誉我，就召我来；又因为另一个诋毁我，叫我回去。我担心天下有识之士听说这事，就可以看出陛下处事的深浅了。”皇上默然不语，面有惭愧之色，过了良久，说：“河东，是我最重要的郡，所以特意召你来见见面啊!”

4 皇上打算提升贾谊到公卿之位。大臣们都反对说：“洛阳之人，年少初学，专欲擅权，纷乱诸事。”于是，皇上对贾谊也疏远了，不采用他的意见，任命他为长沙王的太傅。

【华杉讲透】

贾谊是中国历史上五百年一世出的大才之一，就像诸葛亮自比为管仲、乐毅，唐代的陆贽和宋代的苏东坡，都以贾谊自比。当时的人，也以“当世贾谊”来称颂陆贽和苏轼。不过，王夫之评论说，辅少主，婴孤城，仗节守义，不丧其忠贞，陆贽不如贾谊；出入纷错之中，调御轻重之势，斟酌张弛以出险而经远，贾谊不如陆贽。至于苏轼，王夫之说他根本就不能和贾、陆二人相比。

贾谊年轻，当时只有二十多岁，有经天纬地的远见卓识，而且才华横溢，文采飞扬。他的见识和气魄，不仅远远超过了朝臣，而且也超前于文帝，所以之前“改正朔、易服色、制法度、兴礼乐”的建议，未能为文帝采

纳。

文帝深爱其才。但是，文帝对他有多喜爱，大臣们对他就有多嫉妒，“年少初学，专欲擅权，纷乱诸事”之论，正是他们对这个年轻人所谈论的超出他们想象的国本大事的嫉妒和不爽。

贾谊被排挤，抑郁而终，是国家的重大损失。而贾谊之死，年仅三十三岁，这也是他的性格弱点。他若能心胸开阔，用之则行，舍之则藏，以待天时，三十岁以前的磨难，又算得了什么呢？

领导者要从中学到的教训是，每个人都受他人影响，无一例外，身居高位的人，对此要尤其警醒。所以我们不需要去注意不让自己受影响，因为这是不可能的，而是要去选择自己接受什么人的影响。文帝对季布的一召一罢，是受人影响；对贾谊的疏远，也是受人影响；能接受张释之的执法公平，那是受张释之影响。所以史书上匡正君王，始终强调六个字：“亲贤臣，远小人。”不是自信一切按自己的判断，因为你判断不了所有事，而是要谨慎地选择我接受谁的意见。

人生进步两件事，读书和交友，选择读什么书和选择交谁为朋友。不能随便盲目读书，不能随便跟什么人消磨时间，因为选择书、友，就是选择接受谁的影响，这是每个人都要给予最高度重视的大事。

5 绛侯周勃回到他的封国，每次河东郡守、郡尉巡行抵达绛县，他都非常紧张，害怕是皇上派来诛杀他的，所以他总是身披盔甲，让家人拿着兵器护卫，才出来见面。其后有人上书告周勃谋反，皇上下诏让廷尉调查。廷尉逮捕周勃，审讯，周勃恐惧，不能作答。狱吏逐

渐开始凌辱他，周勃给狱吏行贿千金，狱吏于是在木简背后写上：“请公主给你作证。”公主是文帝的女儿，嫁给周勃的儿子周胜之。薄太后也认为周勃不可能有谋反的事。文帝朝见太后的时候，太后愤怒，拿起头巾摔向文帝说：“绛侯当初诛灭诸吕，身怀皇帝印绶，掌握北军，那时候不谋反，现在住在一个小小的绛县，他倒是要造反吗？!”文帝已经看过周勃的口供，抱歉说：“官吏们已经调查清楚，正要释放。”于是派使臣持节去赦免周勃，恢复他的爵位和封邑。周勃出狱，感慨说：“我曾经率领百万大军，今天才知道一个狱吏有多么尊贵!”

6 兴建顾成庙(文帝的生祠)。

文帝前五年(丙寅，公元前175年)

1 春，二月，地震。

2 最初，秦朝用半两钱(重十二铢，二十四铢为一两)，高祖嫌太重，使用不便，就重新铸造荚钱(薄如榆荚，重一铢半，又称五分钱)。于是物价飞涨，米价高达一石一万钱。夏，四月，又重新铸造四铢钱，废除偷铸钱有罪的法令，让民间可以自己铸钱。

贾谊上书劝阻，说：“法令让天下人可以公开雇人用铜、锡铸钱，并且说，敢以铅、铁混杂取巧的，处以黥刑。但是铸钱这种事，如果不掺假，就不能赢利。有些事，是招祸的；有些法令，就是鼓励奸巧的。如今让老百姓有了铸钱的大权，各自隐蔽铸钱，又要禁绝他们被暴利引诱而偷奸耍滑，就算每天都有人被处以黥刑，也不能禁止。近日以来，一个县因此而获罪处刑的就一百多人，另外，被官吏怀疑审讯而受到鞭笞，或者逃走没抓到的，更是不计其数。政府制定法律来引诱人民犯罪，让他们掉入陷阱，没有比这铸钱法更严重的了!况且如今人民用钱，各个郡县都不一样，有的用轻钱，一百枚还不够，还要再加上若干；有的用重钱，因需要找回超过的数目，对方往往又不接受。法定的货币标准不能建立，如果官吏们着急，要统一标准，则大为烦苛，能力也不能胜任；如果放任不管呢，则市场上各种钱都有，钱币大乱。既然两者都行不通，怎么样才可以呢？如今放弃

农耕而从事采铜的人太多了，都放下农具，而去操持烧炭熔铸，质量低劣的钱币每天都在增加，而五谷粮食却没有增加。本来善良的人被引诱去做坏事，本来谨慎的人陷入法网而遭受刑戮。刑戮是不祥之事，怎么可以这么轻忽呢!国家知道这个祸患，官吏们一定会说：‘那就禁止民间铸钱吧!’但是，如果禁止的方法不对，伤害会更大。禁止民间铸钱，那钱就贵了；钱贵了，私铸的利益就更大，铤而走险的人更是蜂拥而起，就是处以斩首弃市之罪，也不能禁止。作奸犯科的人太多，而严法禁止也没有用，问题的源头在哪儿呢？在于铜矿!铜遍布天下，祸害太大，不如把铜矿全部收归国有!”

贾山也上书进谏说：“钱币本来是没有实际用处的东西，却可以换来富贵。而让谁富贵，本来是人主所操持的权柄，让老百姓可以自己致富，那等于是他与人主一起操持权柄了，这样是不可长久的。”

皇上不听。

当时，太中大夫邓通，正受皇上宠幸。皇上想要让他富有，就赐给他蜀郡严道的铜矿，让他铸钱。吴王刘濞有豫章铜矿，也招揽天下亡命之徒来铸钱，又在东海煮海水制盐，所以吴王不必征收赋税而国家富足。于是，邓钱、吴钱遍布天下。

3 当初，皇上把代分为两个封国，立皇子刘武为代王，刘参为太原王。这一年，将代王刘武改封为淮阳王。以太原王刘参为代王，把之前整个代国故地，都封给他。

文帝前六年(丁卯，公元前174年)

1 冬，十月，桃、李开花。

2 淮南厉王刘长，自己擅自立法在国内施行，驱逐汉政府给他派遣的官吏，要求自己任命丞相和二千石以上的官吏。文帝都顺从他的意思批准。淮南王又擅自杀害无罪的人，给人赐爵，最高封到关内侯，而关内侯是只有皇上能封的，诸侯王没有这个权力。好几次上书皇上，都言辞不逊。文帝难以亲自责备他，就让薄昭写信讽劝他，跟

他讲周公诛管叔、蔡叔等历史教训，以及之前代王刘喜因边境军情逃回京师，被贬为侯爵，济北王刘兴居造反、兵败自杀的事，让他引以为戒。

刘长接到薄昭的信，非常不悦，命令大夫但、士伍开章等七十人和棘蒲侯柴武的嫡长子柴奇，计划用四十辆战车在谷口发动突袭反叛，又派人到匈奴、闽越联络。事情被发觉，有司治罪，派使者召淮南王刘长。刘长到了长安，丞相张苍、典客冯敬行御史大夫事，与宗正、廷尉一起上奏说："刘长之罪，应当斩首弃市。"皇上说："赦免刘长死罪，废除王位，流放到蜀郡严道邛邮。"将与淮南王同谋的人全部诛杀，用前后有帷盖的辎车载着刘长，令沿途各县，依次传送。

袁盎进谏说："陛下历来骄纵淮南王，不给他设置太傅教导他，丞相辅佐他，以至于此。淮南王为人刚烈，如今遭到这样粗暴的待遇和挫折，我担心会遇到雾露而病死在路上，那陛下就会背上杀弟的恶名了，怎么办？"皇上说："我就是让他吃点苦头而已，现在就放他回来。"

淮南王果然愤懑绝食而死。囚车传送到雍县，县令打开封条，才发现已经死亡。报告上来，皇上恸哭，非常悲痛，对袁盎说："我没有听你的意见，以至于让淮南王死亡，如今奈何？"袁盎说："只有斩了丞相、御史，向天下谢罪才行。"皇上下令，让丞相、御史逮捕审问一路上各县负责传送淮南王的人，没有打开囚车、供应饮食的官员，全部斩首弃市。以列侯之礼葬淮南王，置守冢人家三十户。

【王夫之曰】

袁盎请斩丞相、御史，什么居心？他是想以此向其他诸侯王显示自己对皇上的影响力，交上与诸侯王结交的投名状，以图非分之想吗？或者，他是嫉妒丞相和御史，要借机除掉他们，立威于朝廷吗？文帝虽然没有诛杀丞相、御史，但是也没有批评摒弃袁盎，还是继续信任

他，于是袁盎肆无忌惮，之后他能够欺景帝而杀晁错，并且和吴、楚都有交易。从后面的事来看，他今天的言不由衷、别有用心，也十分明显了。袁盎是游侠出身，游侠之心不可测，一国之君而听任游侠，能不天下大乱的，那是很少了。

【华杉讲透】

袁盎对皇上很有影响力，因为他说的好多话都对皇上有益。不过，坏人做好事，只是在为他干坏事创造条件而已。

3 匈奴冒顿单于送书信来说："以前，皇帝谈到和亲的事，信中所言和我们双方心意相符，共结欢亲。但是，汉朝边境官吏侵辱我们右贤王，右贤王没有向我请示，就听信后义卢侯难支等人的计谋，与汉朝官吏对抗，破坏了双方君主的盟约，离间了我们兄弟之情。所以我处罚右贤王，派他向西攻打月氏。蒙上天之福，我们兵强马壮，灭亡了月氏，他们的人，不是被斩杀，就是投降，完全平定。楼兰、乌孙、呼揭和周边二十六国，都已归顺匈奴，所有以弓箭为兵器的民族，已经并为一家，北部因而平定。我们希望停止战争，休养士卒马匹，过去的事让他过去，我们恢复友好和约，让边境人民得以安宁。皇上如果不想匈奴靠近边塞，也请下令您的人民远离。"

皇帝回信说："单于想要不再提过去不愉快的事，恢复友好和约，朕十分嘉许!这正是古代圣王之志。汉与匈奴约为兄弟，所以一直厚待单于。背弃盟约，离间兄弟之情者，常常是匈奴一方。不过，右贤王的事发生在我国大赦之前，所以也请单于不要再深究了。单于如果真心履行信上的承诺，请明告您的官吏，不要背叛盟约，守信用，按您信中的意思去做。"

后来过了不久，冒顿单于死，子稽粥继位，号曰老上单于。老上单于刚刚继位，皇帝再送宗室女翁主(皇帝的女儿为公主，亲王的女

儿为翁主)嫁给老上单于为阏氏，派宦官燕国人中行说做翁主的师父。中行说不愿意去，上级强迫他去。中行说说："一定要我去，我以后就是汉朝的祸患!"中行说一到匈奴，即刻投降单于。单于非常亲近信任他。

当初，匈奴喜好汉朝的丝绸、棉布和食品。中行说："匈奴的人口还不到汉朝一个郡，然而之所以强大，是因为衣食与汉朝不同，没有什么需要仰仗汉朝的。如今单于改变风俗，喜好汉物，那么汉朝不过花费他们物资的十分之二，匈奴就全部被汉朝控制了。"于是把汉朝的丝绸棉布，做了衣服，骑马驰骋在草原荆棘之中，衣服裤子都撕裂了，让百姓看到汉朝的丝绸棉布，不如匈奴的毡毯皮袍实用；得到汉朝的食物，则全部抛弃，以示不如匈奴的乳汁奶酪方便鲜美。中行说又教会单于左右，分别条目记事，统计人口、牲畜。匈奴送给汉朝的书信竹简和印信，都加长、加大，言辞倨傲，自称："天地所生、日月所置匈奴大单于。"

有汉朝来使，讥笑匈奴没有礼仪的，中行说就怼回去说："匈奴对百姓的约束，简便易行。君臣之间关系简单，就能长久。一国的政治，就像一个人的身体一样。所以，匈奴就算有乱事，最终立为单于的，一定还是宗室之种。而中原汉人，虽然自称有礼仪，一旦血缘疏远，就互相杀夺，以至于另外一个姓氏来当皇帝。其他种种名不副实的事情多了!嗟!你们这些住在土坯房里的人，不要喋喋不休那么多废话!你们需要做的，就是把每年输送匈奴的丝绸、棉布、大米，还有酿酒的酒曲，保质保量地送来，保证其善美。送来的东西，数量足，质量好，咱们就相安无事；数量不足，质量不好，则等到秋熟之时，我们就派出铁骑，蹂躏你们的庄稼!"

4 梁国太傅贾谊上书说："臣以为今日天下之大事，让人痛哭的有一件，让人流涕的有两件，让人长叹的有六件。其他悖理而伤道的，难以一一列举。向陛下进言的人，都说已经安定大治了，我独自以为，还没有!说天下已安、天下已治的，不是愚蠢，就是阿谀，没有说出事实，也不懂得治乱之体。就像在柴堆下纵火，自己躺在柴堆上，火暂时还没有烧到他身上而已，他就说很安全!如今天下形势，和这有

什么区别呢!陛下为什么不召见我，让我能当面向陛下一一详细列举，以陈治国安邦之策，以供陛下选择裁定呢？

“这些治国安邦之策，如果要让皇上焦虑其心志，劳苦其身体，减少了钟鼓之娱乐，那我也不建议皇上去做。如果该娱乐的还继续乐，而让诸侯的行为，符合中央的要求；兵革不动，而让匈奴宾服，百姓素朴。陛下生为明帝，死为明神，名誉之美传之后世，以至无穷，让今天陛下的生祠顾成庙，以后能称为太宗，上配太祖，与大汉国运同在。陛下立下的纲纪，能成为万世之法，就算后代子孙有愚笨、年幼、不成器的继位，也能蒙您奠定的纲纪而得以平安。以陛下的贤明通达，只需要用稍微知道一点治国大体的人辅佐，就可以做到。这对于陛下来说，真不是什么难事啊!

“树立诸侯国于险固之境，诸侯国强大，就必然与中央形成相互猜疑之势。上下猜疑，下面的就要遭殃，上面也要焦虑，这不是安心于上而保全于下之道。如今陛下的亲弟弟、淮南王刘长，他野心勃勃想要做东帝；陛下亲哥哥的儿子，济北王刘兴居，他居然发兵向西攻击。如今呢，又有人举报吴王!陛下正当盛年，没有什么不义之行，而有德泽于天下，还是会发生这样的事，况且有的诸侯大国，实力十倍于刘长、刘兴居呢!

“不过，天下如今还算安定，为什么呢？因为大国的诸侯王，年纪都还小，中央政府派给他们的太傅、丞相还掌握实权。数年之后，诸侯王大抵都成年了，血气方刚，中央派来的太傅、丞相，就会称病退休了。他就把丞、尉以上官员，全部安排自己人。如此，还和淮南王、济北王有什么区别呢？这时候还要想天下安定，那就是尧舜也做不到了。

“黄帝说：‘太阳到了中午就要晾晒衣服，手里拿着刀就要割肉。’因为这时候下手，正当其时，轻而易举，会非常顺利，也能保障和平，保全骨肉亲情。如果不肯早下手，错过了时机，到时候不得不摧毁骨肉亲情，让他们身首异处，这和秦朝末年的情况，又有什么区别呢？那些异姓王自负强梁而造反的，汉朝侥幸将他们诛灭。但并没

有改变让他们有条件造反的制度，而同姓王造反的苗头，又已经出现了，跟异姓王造反一模一样。灾祸之变，随时会发生，明君处世，也不能自安，后世又将如何!

“我研究之前的历史，结论是强者先反。陛下看咱们的封国，长沙国最小，只有两万五千户，他的功劳最小，封国却完整无缺传到现在。他的关系最疏远，却对中央最忠心。这不是长沙王一家人有什么特别，而是形势使然。如果给樊哙、郦商、周勃、灌婴数十座城池封王，他们今天也造反了，被诛灭了。如果韩信、彭越之流当初没有封王，而是只做列侯，今天他们的子孙可能都还安居侯爵之位。所以，安天下之大计就很清楚了，要想让诸侯王都忠心依附，就要让他们像长沙王那样，只有一个小小的地盘；要想让臣子们不要像彭越那样被剁成肉酱，就要让他们像樊哙、郦商那样，没有封国。要想让天下安定，就要大量增加封国，而削减他们的权力。他的权力小，就容易让他遵守礼仪；他的地盘小，就不会生出造反的邪心。让海内的形势，就像身体使唤手臂，手臂使唤手指一样，没有不听从的。诸侯之君不敢有异心，像车轮的横木归聚到车毂上一样，听命于天子。

“因此，我建议：分割大的封国，把齐、赵、楚各自分割为若干小国，让齐悼惠王、赵幽王、楚元王的子孙们，依次继承祖宗的土地，一直到分无可分为止。那些分割土地很多而子孙较少的，先建国，君位空置，等他再有子孙出生，再封给他。

“天子并不贪图他们的一寸土地、一个人民，一切还都是他们家族的。天子要的，只是政治安定。如此，就是一个婴儿坐在天子之位，也安然无事。就算是一个遗腹子，把先帝的衣冠挂在朝堂，天下也不会作乱。当时就能大治，后世称颂您的圣明。陛下是害怕什么，不肯这样做呢？

“如今天下之势，就像患了肿胀之症，腿肿得比腰粗，手指肿得像大腿，平常日子，已经不能正常屈伸，要是有一两个指头突然抽筋，全身都感到痛苦。如果今天还不下手医治，一定会成为顽疾，那时候就算是扁鹊再世，也无能为力了。况且，这脚上的病，不仅是肿

胀，还有脚掌外翻之症。楚元王之子刘郢客，是陛下的堂弟。现任楚王刘戊，是刘郢客的儿子。齐惠王刘肥之子刘襄，是陛下亲哥哥的儿子。现任齐王刘则，是刘襄的儿子。陛下子孙可能没有想到分割土地以安天下，诸侯王却可能掌握大权而胁迫天子。所以我说这不仅是肿胀，而且还脚掌外翻，可痛苦者，就是指这个天下之大病。”

【华杉讲透】

贾谊远见卓识。我们学习历史，首先不是要学习怎么解决问题，如何力挽狂澜，而是要在历史中学习那些问题是如何产生的，如何避免那些问题发生。中医说：“上医治未病。”就是这个道理。《孙子兵法》说：“善战者，无智名，无勇功。”为什么呢？因为他都提前预备，把问题消灭在萌芽状态，没有什么可歌可泣的英勇事迹。

但是，人性的弱点，就是在事情没有发展到不可收拾的地步时，都不懂得去有所作为，避免问题扩大。常常把那些力挽狂澜的人树为英雄，而那些提前避免问题发生的人，却没有奖赏激励。

我们举个例子，比如，千里之堤，毁于蚁穴。这人人都懂。但是，如果河堤溃坝了，跳下去堵缺口的人，一定是感动中国年度人物，是全国人民的英雄；反之，如果有一个护堤的人，是蚂蚁窝专家，他就能提前把蚂蚁窝都堵了，他负责的河段从来没有出过问题，那根本不会有人知道他。

我们到底更需要哪种人呢？

现在我们知道“海因里希安全法则”，是美国安全

工程师海因里希(Herbert William Heinrich)提出的300：29：1法则。这个法则意为：当一个企业有300起隐患或违章，非常可能要发生29起轻伤或故障，另外还有一起重伤、死亡事故。

在汉文帝的治下，违章天天都有，而且是他纵容的。轻伤、故障、重伤、死亡也都已经出现了，再发展下去，就是倾覆天下，这已经很明显了。但是，他还是没能接受贾谊的建议，终于在景帝的时候，酿成七王之乱。作乱的头儿，就是贾谊已经指出的吴王刘濞。到了汉武帝的时候，才终于全面采纳贾谊的建议，颁布了“推恩令”。

我们要从中学到的教训，一是要养成把问题当问题看的眼光，能看到问题。不要“出事儿了”才是问题，没出事儿就不是问题。等到出事儿的时候，往往已经晚了。

第二，当出了问题的时候，不要光想着怎么解决问题，更重要的是，对问题出现之前的流程制度进行复盘，如何改善，避免这问题再次出现。

第三，要激励那些避免问题出现的人，而不是只激励解决问题的人。如果你只是能解决问题，而不是在流程上避免问题，你不仅得不到奖励，而且不是合格的领导者。

刘邦是懂这个道理的。之前娄敬为什么封侯？因为刘邦派了十几拨人去探匈奴的虚实，回来的人都说匈奴很虚，可以打。只有娄敬说匈奴是装虚，不能打。刘邦没有听娄敬的，吃了亏回来之后，给娄敬封侯。娄敬并没有“功劳”啊，但刘邦却给了他封侯、赐姓刘这么大的奖

赏。

从“推恩令”开始，中国逐渐不再实行长子继承制，而是所有儿子平分父亲传下的土地。1776年，亚当·斯密写了一本《国富论》，他说中国的继承制度比欧洲好。因为欧洲的长子继承制，长子继承了全部土地，他就没有尽地力的动力，大片土地用于游猎，养一大堆食客寄生虫，都不事生产，只是享乐。中国平分给儿子们呢，土地越分越小，每个人都要全力开垦耕种，所以中国富裕。

“如今啊，天下的事都搞颠倒了。天子，是天下之首，因为他居于上位；蛮夷，是天下之脚，因为他居于下位。但是，如今匈奴对汉朝侮慢侵掠，至为不敬，而汉朝呢，每年用金银财宝、布匹绸缎去供奉他。脚跑到头的上面去了，颠倒到如此地步，却没人能拿出办法来，这国家还有人才吗？这是我所说的让人流涕的事!

“如今不去攻击强敌，却去田猎野猪；不去搏杀敌寇，却去追逐野兔。醉心于细小的娱乐，却不为国家的大患早作准备；恩德可以施于远方，可是皇上的政令，几百里之外就不能执行。这是第二件流涕的事。

“如今，平民家里墙上能挂着皇帝的服饰，倡优下贱者能戴着皇后的首饰。皇上自己只穿着黑色的丝袍，而富人家里的墙壁都挂满锦绣。天子的皇后只不过在衣领上缝一条花边，而富人的小妾鞋上都绣着花，这就是我所说的荒谬。如果一百个人的纺织，都不够一个人穿衣，要想让天下人不受寒，怎么可能？如果只有一个人耕种，却有十个人要吃饭，要让天下人不挨饿，又怎么可能？人民饥寒交迫，要让他们不作奸犯科，又怎么可能？这是我所说的让人长叹的事。

“商君放弃礼仪，抛弃仁德，只鼓励人们进取，推行了两年，秦国风俗开始败坏，所以秦国富家子弟，成年之后就分家出去，自立门户。贫穷人家呢，就卖身到富家为奴。把锄头、犁耙等农具借给自己

父亲，还面有得色，自以为有恩于父亲；如果母亲没打招呼就拿了他家一个扫帚撮箕，马上就要站出来唠叨诘问。媳妇抱着孩子喂奶，竟然跟公公并排而坐；媳妇和姑姑相互不高兴，就反唇相讥。一般人不知孝义，只知道爱自己的儿女，贪利图财，和禽兽没什么两样。

“如今秦朝的遗风余俗，还有很多没有改正过来，不顾礼义廉耻之风，一天比一天更严重，可以说是每月每年都不同，每况愈下。人们只知道逐利，自己的行为是善是恶，根本就不考虑。如今更有甚者，就是要杀其父兄了。而大臣们只关注公文报告有没有交上来，开会有没有准时，以为那些是国家大事。对于风俗流失、世道败坏，则见怪不怪，全然不作任何考虑，连看都懒得看，听都懒得听，觉得那是理所当然的。

“要移风易俗，使天下回心转意，而向往道德，这不是一般俗吏能做的事。俗吏能做的，就是削削竹简，写写公文，整理整理装公文的筐子、箱子而已，而不知治国之大体。陛下自己也不以为忧，所以我私底下为陛下感到痛惜啊!为什么不现在就制定礼制，让君君、臣臣，上下有等差，父子六亲各得其宜，这才是立国的经制。这个经制奠定了，世世代代都有遵守的标准，能够长治久安，如果经制不定，就像要渡河却没有船桨，走到中流，遇到风波，船就一定会倾覆。这是我所说的让人长叹的第二件事。”

【华杉讲透】

贾谊对秦国风俗的指责，不完全准确。商鞅对秦国移风易俗，是做了不少工作的，比如之前秦国人是全家睡在一条炕上，公公婆婆、儿子媳妇、孙子孙女，都并排睡，商鞅下令必须分开在不同的房间睡。如果像贾谊说的，商鞅治下，媳妇和公公并排坐的话，那也已经比之前并排睡进步很多了。

但是，商鞅将秦国人全部导向功利，是秦国成功

的原因，也是其败亡的根本。国家是一个理想的精神集团，用礼仪凝聚，并以这种理想、这种精神、这种礼仪，凝聚为一个文明。如果只有功利，则上下相争，同归于尽。

我们经营企业也是一样，基业长青的企业，一定是理想主义的，而不是实用主义的。经营是一项感情的事业，有对社会的使命和大爱，才能凝聚一群有理想、有抱负的人。如果都是为利而来，就会走向像地下传销公司那样，你看那些内部培训会，不是讲礼仪，而是反其道而行之，通过“魔鬼训练”，不断地突破人的廉耻底线，让每个人都走向不要脸，不要命，消灭羞耻心，消灭罪恶感，消灭同情心，消灭恻隐之心，消灭是非之心，不管别人的死活，甚至也不在乎自己能活到哪天，只有一个目的：赚钱!赚钱!赚钱!这就和禽兽没区别了。

对照现在的企业，公司有理想主义的公司和实用主义的公司。理想主义的公司能基业长青，实用主义的公司会发展成为禽兽公司。就像秦国是“虎狼之国”，那就是一家禽兽公司。还有一种，声称融合理想主义和实用主义的公司，其发展趋势必然会走向实用主义，因为人的本性是趋利的、实用的。只有立志坚定，走向理想，才能不成为禽兽。如果声称理想主义和实用主义“结合”了，那是已经没有理想了，理想只是遮羞布了。

“夏、商、周三朝，都传了好几十代，秦朝则二世而亡。人性都相差不远，为什么三代之君仁道长久，而秦国之君暴虐短促呢？这原因，我们是可以知道的。古代的王者，太子一生下来，就准备太牢为祭礼，有司斋戒冠冕，在南郊祭祀天地。嫡长子虽在襁褓之中，经过

宫门，一定下车以示尊敬；经过太庙，一定快速通过以示敬畏；所以从婴儿时，就已经开始接受教育了。到了孩提时代，稍有知识，就派三公、三少(三公是太师、太傅、太保，地位介于皇帝和宰相之间，是国家最尊贵的元老。少师、少傅、少保，地位相当于宰相或比宰相略低一级)，向他讲明孝仁礼义之道。驱逐邪恶小人，不让他看见恶人恶行。于是选拔天下端正、孝悌、博闻、有道、有术之士，作为他的辅卫羽翼，让他们在太子宫中居住出入。所以太子一生下来，所见、所闻、所行，都是见正事，闻正言，行正道，前后左右都是正人君子。从小习染于正人，一起起居，长大就不能不正，这就像在齐国长大，就不得不说齐国话一样。从小习染于不正之人，一起起居，长大就必然不正，就像在楚国长大，就不能不说楚国话一样。孔子说：‘少成若天性，习惯成自然。’少年时代的成长，就是天性啊!习惯与智慧一起成长，常常为正人正事所切磋，就不会有可羞耻之事。教化与心智一起成熟，所以坦然中道，不偏不倚，中正就成了他的天性。所以三代的天下能够长久，就是因为他们有这样辅翼培养太子的制度。到了秦朝则不然，让赵高教导胡亥，教他狱政，教什么呢？教的都是斩首、割鼻子、夷灭三族之类。所以胡亥今天即位，明天他就要杀人。对他忠心进谏的，他说人家诽谤；为他深谋远虑的，他说人家妖言。在他的眼里，杀人就跟割草一样。难道胡亥天性是恶人吗？非也!是因为他们教导他的，就不合天理。谚语说：‘前车倾覆，后车警戒!’秦朝为什么那么快灭亡，它的覆辙还清晰可见。但是如果我们不知道躲避，那汉朝这辆后车，也要倾覆了。天下之命运，悬于太子；而太子之善，在于早教谕，选配左右良臣。在他的心还没有泛滥的时候，就先施以教谕，则教化易成。引导他上正道，让他能够通达道术，开启智慧，认识义理的旨趣，那都是靠教育的力量。那胡、粤两地的人，刚生下来时声音相同，嗜欲也一样，等到他们长大，各自成了不同的习俗，找几个人转译，也不能沟通；让他们去做对方做的事，他们就算是死也不愿意做，做不了。为什么呢？就是因为教化习染不一样。所以我说，为太子选左右，早教育，是当今的第一急务。如果教育得法，左右得人，则太子得正。太子正而天下定矣!《尚书》说：‘一人有庆，兆民赖之。’意思是说，天子有善，得兆民赖以得利。这就是当下的时务啊!”

【华杉讲透】

建立万世基业，需要有两代创始人，一代是高祖，一代是太宗。高祖是以武功打天下，完成建国大业；太宗是以文治，建立礼制，平治天下。

刘邦庙号是高祖，文帝庙号为太宗，高，是功高；太，是创基立业。祖宗呢，胡三省注解说：“祖有功而宗有德，功莫盛于高帝刘邦，德莫盛于文帝刘恒。到了唐朝以后，皇帝的庙号全都是‘宗’，玄宗、肃宗等，原来那个标准的含义就没了。”事实上，唐代的唐高祖和唐太宗，才真正符合这个定庙号的标准。

建功立业是两件事，往往需要两代人。为什么呢？第一代是白手起家，他的关注点只在建功，在进取，不择手段地进取，慌不择路地进取，放手一搏地进取。第二代呢，他的功勋不可能超过老爸了，他的使命是守成，是传承，传承就要立业，这和建功是两件工作。

建功立业，一代人的时间往往不够，建造一个伟大的建筑，比如天鹅堡，比如巴塞罗那五指教堂，一代人都不能完成，更何况是建立一个国家呢？

秦始皇到处建他的功德碑，自以为功高盖世，他确实功高盖世，而且不是盖一世，确实是盖了万世，因为之后两千多年，中国从统一文字，统一度量衡，到郡县体制，基本还是建立在秦制的基础上的。但是，秦始皇和李斯都不知道，建功立业，他们只完成了一半，只是建功，根本还没立业!所以秦朝之亡，不能简单地说亡于暴政，而是亡于没有立业，具体来讲，是贾谊说的亡于“子女教

育”。假如二世是一位像汉文帝那样的仁厚慈爱之君，谁能说秦朝就不能像汉朝一样传四百年呢？

建功和立业是两件事，要时刻对照我们自己的工作，哪些是建功？哪些是立业？要建功，才能立业。但如果建功之后，还沉醉于建功，荒废了立业，就是不知取舍，舍本逐末，不能基业长青。

“凡人的智慧，能看见已经发生的已然，看不见将要发生的将然。礼，是防患于将然之前；法，是禁止于已然之后。所以，法的作用易见，而礼的价值难知。奖赏可以鼓励善行，刑罚可以惩治恶行，古代君王以此治理国家，坚如磐石。法令的执行，就像春夏秋冬一样确定，像天地一样公正无私，那有法治不就行了吗？为什么还要老说‘礼云、礼云’呢？那是重视在恶念未萌时，在细微的事情上就教导他，让人民在不知不觉中，一天天走向善，远离恶。孔子说：‘听讼，吾犹人也，必也使无讼乎!’要听讼断案，孔子的本事也不比别人强，但是，他志在兴教化而使天下和谐向善，没有恶行，没有纠纷，无须诉讼。作为天子，为天下考虑，要先定取舍，取舍定于内，则安危萌于外。秦王也想尊宗庙而安子孙，这个想法和商汤、武王是一样的。但是，商汤、武王广大其德行，天下传了六七百年。秦王治天下仅仅十几年，就遭致全败。不是别的原因，正是汤、武的取舍得当，而秦王取舍不当。天下，是超级大器，看人主把它安放在哪儿。如今人们安放一件器具，把它放在安全的地方，它就安全；放在危险的地方，它就要倾覆。天下大器，也和一般器物一样，在于天子把它安放在哪儿。汤、武将天下安放于仁、义、礼、乐，子孙传承数十代，这是全天下人都亲耳听闻的。秦王把天下放置于法令、刑罚，祸及己身，子孙诛绝，这是全天下人都亲眼所见的。这是非因果，不是都验证得太明显了吗？人们常说：‘听人进言，一定要用事实验证，这样言者才不敢妄言。’如今有人说礼仪不如法令，教化不如刑罚，人主为什么不引用商、周、秦三朝的事情来验证呢!人主的尊贵，就像殿堂，大臣们呢，就像上堂的台阶，百姓则是地面。如果台阶有九级，高堂远离地面，则尊贵。如果台阶根本没有层级，接近地面，那地位就卑下。高

者难以攀越，而低者容易欺凌，这是理所当然，形势如此。所以古代圣王制定等级序列，内有公、卿、大夫、士，外有公爵、伯爵、子爵、男爵，然后有官师、小吏、平民，等级分明，而天子高高在上，所以天子之尊贵，无人可及。

“乡里谚语说：‘欲投鼠而忌器。’这是很好的比喻。老鼠在陶瓷器皿边上，人们不敢动手，怕打坏了瓷器，更何况靠近人主的贵戚大臣呢？礼义廉耻，是用来治君子的，所以对大臣，可以赐他自杀，不可以加以诛戮或侮辱，所以脸上刺字的黥刑、割去鼻子的劓刑等刑罚，都不加到大夫身上，因为他们的地位，离主上不远。《礼记·曲礼》规定：不许人查看国君御马的牙齿，践踏御马饲料的，要处罚，这就是早早地、远远地就预防对君王的不敬。如今王、侯、三公之尊贵，就是天子见了他们，也改容致敬，他们就是古代君王所称呼的伯父、舅父啊，而一旦有罪，也跟平民一样被处以脸上刺字的黥刑、割去鼻子的劓刑、剃光头发的髡刑、砍断脚的刖刑、鞭打或棍打的笞刑、当众辱骂的□刑、斩首示众的弃市之刑，那岂不是天子的殿堂没有了台阶吗？被侮辱的人不是离天子太近了吗？他们如此没有尊严廉耻，却让他们掌握重权，他们不也像低层差役一样没有羞耻之心吗？望夷宫事变，赵高派人杀死胡亥，就是因为二世对皇族和贵戚大臣，毫无投鼠忌器的意识，一向重刑杀戮，所以秦国人也没有敬畏贵族乃至君上的心理，阎乐就敢当面逼皇上自杀。我听说啊，鞋子虽新，也不把它放在枕头上；帽子虽破，也不用来垫鞋底。那社稷大臣，他曾经在尊贵恩宠的高位，天子见他也曾经改容而礼貌的，官吏人民曾经匍匐以敬畏他的，如今有过错，皇上罢黜他就可以了，把他免职就可以了，赐他自杀就可以了，罪大的，灭族也行。但是，如果将他捆绑起来，用绳子牵着，交给司法部门，罚做苦役，让司寇小吏去鞭笞辱骂他，着实是不应该让百姓看到的作为。如果卑贱者看惯了尊贵的大人一旦失势，我也可以这样鞭笞辱骂他，那就不是让尊者尊、贵者贵的教化了。古代的大臣，有因为贪腐而被废黜的，不说他贪污，而是说他‘簠簋不饰’，食器、祭器不整齐；对污秽淫乱，男女无别的，不说他污秽，说‘帷薄不修’；懦弱无能，不能胜任，不说他懦弱无能，说‘下官不职’。所以尊贵的大臣有罪，不呼喝着指斥他，而是迁就着为他遮盖

掩饰。所以当大臣有小罪，要被责问的，听说君王要责问，就自己穿上白冠牦缨的丧服，把剑放在盛水的盘子里，自己到请罪之室去请罪。皇上不会派人捆绑他牵引而去。其中有中罪被判流放的，听到判决，就自己毁了衣冠容貌威仪，前往放逐之所，也不用皇上用绳索套着他脖子牵着走。其中有大罪当死的，听到君命，就北面再拜，跪而自裁，皇上不会派人揪着他的头发把他按在地上斩首，只是告诉他：‘是你自己犯了罪，我对你仍然有礼节。’遇之有礼，则群臣自爱。培养人的廉耻之心，人们才会珍惜自己的节操。君上设廉耻、礼仪以对待他的大臣，而大臣不以节行报效其上的，那真不是人类了。所以教化成而风俗定，则为人臣者都只管行为的大是大非，而不管对自己有利无利。大臣们能守节伏义，就可以授给他权柄而不必加以控制，如果君王早逝，太子年幼，也可以托孤给他。这都是砥砺廉耻，施行礼义所致。陛下如果能这样做，又有什么损失呢？这样礼遇大臣的事不去做，而听任侮辱大臣的刑罚一直施行，这也是我所说的可以长叹息之事!”

贾谊说这件事，是因为绛侯周勃被逮捕下狱，之后又判无罪，所以借周勃之事，向皇上进谏。皇上深深地接纳他的意见，培养大臣的节操，以后凡是大臣有罪，都自杀，不再受刑。

【胡三省曰】

相传西汉大臣有罪，都不向司法部门申冤辩护，很多人都是受到指控就自杀。但是，到狱政部门受审受刑的也不少。史书说“都自杀”，也是大概而言吧。

【高忠宪公曰】

辱大臣，是辱国也。

【华杉讲透】

这就是“刑不上士大夫”的理念。刑不上士大夫，

不是说你犯了罪也没事，而是说像你这样高地位的体面人，就不要去司法部门受辱了，应该自己了断!

文帝前七年(戊辰，公元前173年)

1　冬，十月，下令列侯太夫人、夫人、诸侯王子及二千石以上官吏，不得擅自加以征召逮捕。

【胡三省曰】

列侯之妻称夫人。列侯死，儿子继续为列侯的，称太夫人，如果儿子没有能继承侯爵之位，则不得称太夫人。

2 夏，四月，大赦天下。

3　六月二日，未央宫东阙的罘罳(门阙上用于瞭望的阁楼)发生火灾。

4 民间有歌谣怀念淮南王的，唱道："一尺布，尚可缝；一斗粟，尚可舂；兄弟二人不相容!"皇上听到后，非常不安。

文帝前八年(己巳，公元前172年)

1　夏，封淮南厉王刘长的儿子刘安等四人为列侯。贾谊知道皇上接着就要给他们封王，上书进谏说："淮南王悖逆无道，天下谁不知道他的罪呢？陛下已经赦免他的死刑，只是流放。他自己生病而死，天下谁会认为他死得冤枉呢？如今尊奉罪人之子，那反而是向天下显示淮南王无罪，是陛下害死他了。这些儿子，一旦长大，难道会忘记他们的父仇吗？当初白公胜为父报仇，他报仇的对象，是自己的祖父跟叔父。白公胜作乱，不是为了争夺王位，就是为了发泄胸中的怨恨，亲手报仇，同归于尽。淮南地方虽小，当初英布也曾以之为基地反叛过。汉朝能生存下来，不过是一种幸运。授予仇人之子足以危及国家的资源，这不是合适的决策。给他人民，让他积累财富，就算没

有伍子胥、白公胜那样的反叛报仇，也可能有专诸、荆轲那样的刺客起于朝堂，这是借军队给盗贼，添翅膀给猛虎啊!希望陛下谨慎!”

皇上不听。

【胡三省曰】

白公胜，是楚平王之孙，太子建之子。太子建得罪于平王，出奔流亡，死在郑国。白公胜又流亡到吴国。后来，随伍子胥率吴军攻下楚都郢城，伍子胥将楚平王鞭尸，这是白公胜的祖父，又杀子西、子期，是他的叔父。

专诸，刺杀吴王僚。荆轲，行刺秦王。

2 有长星在东方天际出现。

【柏杨曰】

长星有一条尾巴，像彗星，但不是彗星。天上长星出现，预示将有战乱。

文帝前九年(庚午，公元前171年)

1 春，大旱。

文帝前十年(辛未，公元前170年)

1 冬季，文帝去往甘泉宫。

2 将军薄昭杀汉使者。皇上不忍心诛杀他，就派公卿去陪他饮酒，希望他自己了断。薄昭不肯自杀。皇上便再派群臣穿着丧服去他家痛哭吊丧，于是薄昭自杀。

【司马光曰】

唐朝宰相李德裕认为："汉文帝诛杀薄昭，案子是断得明的，但是在道义上说，并不妥当。当初秦康公送别晋文公，因为晋文公是他的舅舅，还有见舅如见母的亲近感。况且太后还活着，就薄昭这么一个弟弟，文帝的亲舅舅，如此断然处置，怎么能安慰母亲的心呢？"

不过，我认为法律是天下的公器，执法者应该亲疏如一，无所不行，才没有人敢依仗他的权势就犯法乱纪。薄昭虽然被称为长者，但文帝不早先给他安排贤德师父，又让他掌握兵权，以至于骄纵犯上，竟敢杀死皇上的使臣，他不就是有恃无恐吗？如果犯了这样的大罪，还赦免他，那跟汉成帝、汉哀帝的世道还有什么区别？魏文帝曹丕曾经称赞汉文帝的美德，但是把杀薄昭这件事除外，他说："舅父是皇后的家族，应该养育以恩，而不应该授予他们权力，否则，等到他触犯了法律，又不得不处置他。"这句话，批评文帝不能防患于未然，算是说到了问题的核心。因此，要想宽慰太后的心，还是要一开始就谨慎行事！

卷第十五 汉纪七(公元前169年—公元前155年，共15年)

主要历史事件

贾谊去世 172

晁错《言兵事疏》《守边劝农疏》 173

晁错《复言募民徙塞下》 176

晁错《论贵粟疏》 177

文帝废除肉刑 181

冯唐论将 182

新垣平装神弄鬼被拆穿 186

恢复与匈奴和亲 187

申屠嘉欲杀邓通，文帝求情 187

文帝细柳劳军，重用周亚夫 188

文帝去世 189

太子刘启即位，是为汉景帝 191

申屠嘉欲杀晁错，失败后被气死 192

主要学习点

主君对谋臣，往往大计不听，小计可从 173

人如其言，言如其人，性格即命运 177

敌视商人，是中国人的集体潜意识 180

太宗孝文皇帝下

文帝前十一年(壬申，公元前169年)

1 冬，十一月，皇上巡行代国。春，正月，从代国回京。

2 夏，六月，梁怀王刘揖薨，无子。贾谊又上书说：“陛下如果还不抓紧制定控制封国的办法，如今的形势，诸侯王传到第二代、第三代，就已经骄恣而不受控制，豪植势力而自大自强，中央政府的法令没法推行了。陛下和太子能够依仗的自己人，唯有淮阳王刘武、代王刘参(他们是陛下的亲儿子、太子的亲弟弟)。代国北临匈奴，与强国为邻，能保全自己已经不错了。淮阳国和其他诸侯大国比，不过像脸上的一颗痣一样小，正好引诱大国来吞并，而没有力量压制别国。如今权在陛下之手，而自己亲儿子的封国，只能成为诱人吞并的鱼饵，这规划设计得不对吧!依臣愚计，不如将淮南的土地全部划给淮阳国。再给梁王刘揖选定一个继承人，把淮阳北边的两三座城与东郡都划给梁国。陛下如果认为这样不恰当，可以把代王迁为梁王，梁国都城也迁到睢阳。这样，梁国的国土，起于新郪，北到黄河。淮阳国的国土，包括陈县，南到长江。这样，就算有诸侯大国心怀异志，也会被这种形势吓到，不敢妄为。梁国足以拒抗齐、赵，淮阳国足以禁制吴、楚，陛下可以高枕无忧，山东平安无事，能保陛下和太子两代平安吧!如今天下太平，只不过是因为各诸侯王年纪都还小，数年之后，陛下就能看到会发生什么了。想当初，秦国日夜苦心劳力，要除去六国之祸。而如今呢，陛下大权在握，一切可以按自己的意思办，却高高拱手，自己培养出六国之祸，这真不能说是明智啊!即便终陛下之身，能平安无事，但是您已经种下祸乱之根，还熟视无睹，不做决断。陛下万年之后，将天下传给老母弱子，将使他们不得安宁，这，也不能说是仁爱吧!”

皇上于是听从贾谊之计，迁淮阳王刘武为梁王，北边的边界到泰山，西边到高阳，有四十余座大县城。

过了一年多，贾谊逝世，年仅三十三岁。

【华杉讲透】

贾谊格局宏大深远，而文帝格局太小。贾谊最早提出“改正朔、易服色、制法度、兴礼乐”，这是为万世开太平的大计，文帝对此完全没有想象力，不仅不听，反而受其他嫉妒贾谊的周勃、灌婴等老臣影响，把贾谊贬到长沙，做长沙王太傅，后来又调到梁国，做梁怀王太傅。

贾谊又建议分割大封国，大量增加小封国，避免诸侯坐大，危及中央，这样让国运绵长的中计。但文帝还是对贾谊眼里已经非常危险的形势熟视无睹，无所作为。

最后，贾谊再建议壮大梁国和淮阳国以牵制吴、楚、齐、赵，这是保两代平安的小计。这回，文帝终于听从了。

这就是贾谊，大计开万世太平，中计保国运绵长，小计也管君王两代平安。

之后的历史进程，完全按贾谊的预测发展，文帝确实是“高拱以成六国之祸”，在他身后，发生了七王之乱，吴王刘濞、楚王刘戊、赵王刘遂、济南王刘辟光、菑川王刘贤、胶西王刘昂、胶东王刘雄渠，全部造反。而拼死抵挡住叛军，为平叛赢得时间和战机的，正是贾谊预先安排的梁王刘武。

大计不听，小计可从。主君对待谋臣，往往就是这样。因为大计他理解不了，看不出做了这事能怎么样，又牵扯太多，觉得麻烦，所以不能决断。但是，又觉得你

这个人确实有才，确实不错，确实应该听你的，一些比较容易的小事，可以听你的办。

幸亏文帝听了贾谊一个小计，办了一件小事，否则真不好说了，吴王刘濞可能就成了明代的燕王朱棣了。

3 将城阳王刘喜改封为淮南王。

4 匈奴入侵狄道。

当时匈奴经常成为边患，太子家令、颍川人晁错上书言兵事，说："兵法说：'只有战无不胜的将领，没有战无不胜的人民。'如此看来，安边境，立功名，在于良将，不可不谨慎选择。

"臣又听说：在战场上交锋，最重要的事情有三件：一是得地形之利，二是士卒训练精熟，三是兵器锐利。兵法说，步兵、战车、弓弩、长戟、长枪短矛、剑盾，各有用武之地，在合适的地形上，才能发挥威力。地形不合适，可能十个打不过敌人一个。部队平时训练不够；战士没有养成服从命令的风纪；平常生活作风散漫；集合或行军，不能整齐一致；冲锋上前，不能及时赶上；撤退向后，不能整齐有序；前锋被攻击，后队就已经瓦解，军中击鼓前进、鸣金收兵的号令，对于他们来说完全失效。这就是平时没有严格训练的缘故，这样的军队，一百人也打不过敌人十人。兵器不锋利，就跟空手没兵器一样；盔甲不坚固紧密，就跟光膀子上阵一样；弩箭不能射远，就跟短兵器一样；射箭不能射中，就跟没有箭一样；射中了却不能造成杀伤，就跟没有箭头一样；这都是将领不注意检查兵器质量带来的祸患，带着这样劣质武器装备的军队，五个也打不过敌人一个。所以，兵法说：'器械不锐利，那是把士卒送给敌人；士卒不可用，那是把将军送给敌人；将领不懂军事，那是把君主送给敌人；君主不选择良将，那是把国家送给敌人。'这四条，就是军事的关键。

"臣又听说：国家大小不同，强弱不同，地形险要还是平易的不同，面对的形势和战备方式，都不一样。放下身段，谦卑地侍奉强

国，这是小国自处之道；联合小国以攻击大国，这是和敌国实力相当时采用的策略；而中原王朝对付匈奴的形势和策略，就是以蛮夷攻蛮夷。如今匈奴的地形和士卒的技艺，都和中原不同。上山下坡，出入溪涧之间，中原的马不如匈奴的马；险道危径，一边纵马奔驰，一边射箭杀敌，中原的骑兵不如匈奴的骑兵；雨打风吹也不疲劳，饥渴交困也不在乎，中原人不如匈奴人；这些都是匈奴的强项。但是，如果到了平原地带，战车突袭，骑兵冲锋，那匈奴人就容易扰乱了。中原的劲弩、长戟，都可以远距离造成杀伤，匈奴的弓箭抵挡不了。中原士兵身披坚甲，手持利剑，长兵器、短兵器交叉配合，弓箭骑兵往来攻击，步兵列阵向前，这样的阵地会战，匈奴士卒就抵挡不了了。弓箭部队万箭齐发，射向同一目标，则匈奴的皮革铠甲和木质盾牌，就不能抵挡了。下马格斗，刀枪剑戟，贴身近战，那匈奴的士卒又不如中原了。这些都是中原的强项。如此看来，匈奴的强项有三项，中原的强项有五项；陛下再派出数十万军队去攻打他数万人，兵力上是以十击一，技术上又是以一当十了。

“虽然如此，兵，是凶器；战，是危事；如果不懂得其中的奥妙，则虽大必小，虽强必弱，大小强弱的转换，就在俯仰之间。用人的生命为筹码去争取胜利，一旦失败，人死不能复生，国亡不能复存，悔之晚矣。帝王之道，不能冒险，一定是出于万全之策。如今招降胡人、义渠部落、蛮夷之属来归化中原，他们的部众，也有数千人，他们的饮食习惯、技艺强项，都和匈奴相同。赐给他们坚甲、棉衣、劲弓、利箭，派出边郡的良将去统率他们。良将能知道他们的习俗，能理解他们的心，用陛下贤明的法令来约束他们。这样，我们就有两支军队，在匈奴险阻地区，就用蛮夷外籍军团；到了平原地区，再用汉军主力。两军互为表里，各用其长技，再加上我们的人口和兵力优势，这就是万全之策。”

皇上非常欣赏晁错的报告，专门批示回复，表示对他的恩宠。

晁错又上书，说：“臣听说秦国起兵而攻打胡、越，不是为了保卫自己的边境和人民，而是为了扩张土地，所以功勋还没建立，而天下大乱。要起兵，却不知道敌我双方的情势，那战则为人所擒，驻守

则士卒一个个死亡。胡人、貉人，天性耐寒，扬、越之人，天性耐暑。秦国的士卒不服其水土，驻守的死在边境，负责运输的死在路上。人民被征发去边疆，就像奔赴刑场一样。于是将被贬谪的人征发，成为‘谪戍’，第一梯队，先征发被贬谪的官吏和上门女婿、商人。这些人全征发光了，第二梯队征发过去曾经做过商人的人。第三梯队，祖父母、父母曾经做过商人的人。第四梯队，进入街闾，住在左边的人全部征发。蛮横的政令，当然执行起来也不顺利，被征召的人，心怀怨愤，因为被征发戍边，有万死之害，却没有一分钱的回报；即令为国捐躯，该缴纳的赋税，也没有一分钱免除。天下人都知道其为祸之烈，终有一天会烧到自己身上。所以陈胜押送这些人，走到大泽，首先发难，而天下人如流水般响应跟从，这就是秦朝以威权劫持人民的弊病。

“胡人的吃穿用度，不依赖耕种土地，而是往来游牧，这种形势，决定了他们会来扰乱我们的边境，往来转徙，时来时去。这就是他们的生活方式，就好像我们的生活方式是农耕一样。如今胡人多次游牧、行猎于我们的边塞之下，暗中监视我们的边防守军，守军少，他就侵入。如果陛下不发兵援救，则边民有绝望而降敌之心。要发兵呢，发少了则不足；发多了，又来不及，远方郡县的兵还没有赶到，胡人已经跑了。部队集结起来，没有仗打，待在那里，花费很大。撤军吧，军队一撤，胡人又来了。连年如此，则中原贫苦而人民不安矣！陛下为边境担忧，派遣将吏，征发士卒以治边塞，这是非常好的。但是，如今的政策，边境戍卒是一年轮换一次，所以永远都是新兵，对胡人没有熟悉了解。所以，我建议，不如挑选一些人在边境定居，成家立业，耕田织布，用来防备敌人的攻击。因山川地形之便，修建城堡要塞，深挖壕沟。在要害之处、河流渡口，建立城邑，每座城居民在一千家以上。又政府先建城，修建房屋，配置农具，然后再招募居民，有罪的免罪，无罪的拜爵，免除他们全家的赋税，发给冬衣夏衣，还提供粮食，直到他们能自给自足为止。要让人民在边塞居住，如果没有优厚的政策待遇，不可能让他们久居在危难之地。胡人入侵，抢夺居民财物牲畜，如果能抵抗阻止胡人抢掠的，保护下来的财物牲畜，由财物主人将财物牲畜的一半送给他，再由政府将那一半补

偿给原主人。这样，邻里之间就能相互救助，与胡人搏斗而不畏惧死亡。这不是为了感恩皇上，而是为了保护自己的亲戚家族和贪图财货。这和征调那些不熟悉地势，又畏惧胡人的东方士卒相比，效果好太多了。趁着陛下在位，移民充实边疆，让远方的郡县，没有征发戍卒之事；而边塞的居民，能够父子相保，没有被胡人俘虏的祸患；利益传之后世，圣名流传千古，这与秦国那种与人民结怨的做法区别太大了!”

皇上听从晁错的建议，招募人民到边塞定居。

晁错又说：“陛下招募人民以充实边塞，让驻军屯戍之事越发减少，运输给养的费用也更加节省，这是很大的恩典。下面的官吏，如果真能够给百姓厚厚的恩惠，遵奉法令的规定，体恤移民过去的老弱，善待青壮年，与大家心连心，不要刻薄侵辱，让先到的人安乐而不思念故乡，则贫穷的人民就相互转告，相互劝勉而来了。臣听说古代的移民政策，政府先去勘察地形，看看风水的阴阳调和，亲自品尝泉水的味道，然后建造城邑，规划街道里巷，分割宅基地，修建房屋，配置器物，让人民可以拎包入住，并且马上有生产劳动的工具。这是人民远离故乡而前往新城的原因。再为城邑配置医生、巫师，以就疾病，修祭祀，让男女能结成婚姻，有婴儿出生，或有老人死亡，都得到庆贺或抚恤。然后，坟墓相接，房前屋后的树木和桑麻，都生长茂盛，房屋完备安好。这就让人民安居乐业，而有长久之心了。

“臣又听说古代制边县以备敌的办法，移民都以军事单位编组，让五家人为一伍，有伍长。十个伍为一里，有假士(行里长职权)。四个里为一连，连有假五百(行五百长职权)。十个连为一邑，邑有假侯。(官职前面都带一个‘假’字，假借的意思，因为是边塞新城，还不是常置的正式官爵，先行使职权。)在城邑中选拔有贤才、有保护之能的壮士，能熟悉地形，能知民心；平时教居民训练弓箭射法，战时率领民兵应战杀敌。所以边民平时训练有素，战时就能杀敌效命。养成习惯之后，让他们各守其业，不要迁徙。他们小时候一起长大，长大了一起共事，夜晚作战，喊一声都知道是谁，则足以相互救援；白天作战，大家相互看得见，自然都认识。其友爱之心，足以拼死相

救。如此，以厚重的赏赐为激励，以威严的法令为处罚，就能前仆后继。如果迁移去的居民，不是有才有力的壮士，那只是浪费衣服粮食，不可用。如果居民有才有力，但是没有好的官吏来领导，还是没用。

“陛下与匈奴断绝和亲关系。我认为他们今年冬天就会向南入侵，只要对他们迎头痛击，就会给他们留下终身的创伤。我们要对匈奴立威，就等今年秋天，弓箭上的胶水凝固，他们蠢蠢欲动而南来的时候。如果他们来了，却没有吃大亏，反而志得意满而去，那以后气焰更加嚣张，更不易降服了。”

晁错为人，狭隘刻薄。因为口才敏捷，被太子宠幸。太子家里的人都叫他“智囊”。

【王夫之曰】

晁错移民实边，兵农一体之策，实在是太伟大了！不过，当年冬天就要大治匈奴而给他们留下终身创伤的说法，则是太轻率了。移民实边，没有几十年经营，是见不到效果的。

【华杉讲透】

人如其言，言如其人。司马光就说晁错为人“峭直刻深”，他是“智囊”，能看到问题，能制定策略，但是好大喜功，急切而不能宽缓。之后激起七王之乱，害得自己被腰斩于东市，也是“性格即命运”了。

文帝前十二年(癸酉，公元前168年)

1　冬，十二月，黄河在酸枣县决堤，洪水向东，金堤(又名千里堤，在东郡白马界)崩溃，东郡动员大批士卒抗洪救灾，重新填塞堤坝。

2 春，三月，除去关隘检查行旅的政令，自由出入，无须通行证。

3 晁错上书说："圣王在上而人民不挨饿受冻的，不是国君能耕种给他们吃，织布给他们穿，而是能为百姓开辟致富道路。所以尧帝的时代，有九年的洪水，商汤的时代，有七年的旱灾，却并没有人饿死或被抛弃，那是因为国家预先就有很充足的粮食储备。如今海内唯一，土地人民之众不比商汤、大禹的时代少，而且已经数年没有旱涝天灾了，但是粮食储备还是很少。为什么呢？因为地有余利，民有余力，能长庄稼的土地还没有全部开垦，山林水泽的资源还没有完全开发，四方游食的人民还没有全部回归农业。

"天冷了要穿衣，不需要华丽，能保暖就行；饿了要吃饭，不需要美味，能吃饱就行。饥寒交迫，人就会不顾廉耻。人之常情，一天不吃第二顿饭，就会饿肚子；一年不做衣服，就会受冻。如果饥不得食，寒不得衣，那就算慈父也不能保有他的儿子，国君怎么能保有他的人民呢？英明的君主懂得这个道理，所以务民于农桑，薄赋税，广蓄积，以充实仓廪，防备水旱，于是能够保有天下百姓。人民就像羔羊，在于上位者怎么放牧他们。民之趋利，就像水往低处流一样，自己并不知道选择流的方向。

"那些珠、玉、金、银，饥不可食，寒不可衣，但是大家都以之为贵，那是因为上层社会的人都使用它们。这些东西轻便而易于收藏，便于携带，带着珠、玉、金、银，走遍天下也没有饥寒之忧。这就让臣子可以轻易背叛他的主人，人民可以轻易离开他的故乡，盗贼有了目标，逃亡者有了盘缠。而粟、米、布、帛，生长在土地里，因四时季节而生长，靠人力生产，不是一天能完成的，有数石重，一般人都搬不动，所以奸邪小人觉得粮食没什么利益，但是人一天没有粟、米、布、帛，就会挨饿受冻。所以明君贵五谷而贱金玉。

"如今农夫五口之家，服公家劳役的不下二人，能耕种的土地不超过一百亩，收成不超过一百石，春天耕种，夏天锄草，秋天收获，冬天储藏，砍伐打柴，修葺官府厅堂，服徭役，春不得避风尘，夏不

得避暑热，秋不得避阴雨，冬不得避寒冻，一年四季，不得休息；还有自己的私事，送往迎来，吊死问疾，养孤长幼；人民如此勤劳辛苦，还要遭受水灾旱灾，忍受急苛的政令、暴虐的赋税，随时被搜刮，朝廷的政令，朝令夕改。有点蓄积的人，只好拿出他的蓄积，半价出售。没有蓄积的人，就只能去借高利贷。于是有卖田卖房、卖妻子儿女来偿还债务。而那些商人呢，大者蓄积物资，放高利贷；小者坐列在市场上贩卖，赚取利益，然后在街市上游乐，乘着政府的困急，所卖的东西都价钱翻倍。这些商人，男不事耕耘，女不事纺织，但他们穿的都是文采锦绣，吃的都是大鱼大肉，没有农夫的辛苦，却有千百万的收入。因为他们富有，又能结交王侯，权力超过普通官吏，更互相勾结，成为利益集团，千里之外，相互往来，冠盖云集，乘坐坚固的马车，骑着肥壮的骏马，穿着丝绸的鞋子，披着精白的华服。这就是商人兼并了农民，农民却往往逃亡的原因。

“现在的当务之急，莫过于让人民回归务农而已。要让人民务农，就要贵粟，以粮为贵，贵粟之道，在于以粮食为赏罚。我建议，百姓能上交粮食给县政府的，可以拜爵，可以免罪。如此，则富人有爵，农民有钱，粮食也不会囤积在民间大户手里了。能上交粮食给政府的，都是有余积的。取其所余以供政府支配，那么贫民的赋税就可以减免了。这就是损有余而补不足，命令一出，则人民马上得利。如今下令，人民捐献车一辆、马一匹的，免除三个人的官差劳役。车骑，是天下之武器装备，所以可以免除官差劳役。神农氏有言：‘有十仞高的石头城墙，有百步宽的护城河，但是，城里没有粮食，还是不能守城。’如此看来，粮食，是王者之大用，政务之大本，如今人民捐献粮食，可以拜五大夫以上的爵位，免除一个人的劳役，这与捐献车骑的激励相差太远。赐爵，是皇上专擅的权力，只要张嘴一句话的事儿，要多少有多少。粮食呢，是人民劳动所得，生长于土地，也不匮乏。能得到上等的爵位，或者有罪能得以免除，这是人民的愿望。如果让天下人都可以向边塞运输捐献粮食而得以拜爵、免罪，我看，不出三年，边塞的粮食就多了。”

皇上听从晁错的意见，下令人民运输粮食到边塞捐献，按捐献的多少赐给不同级别的爵位。

晁错又上奏说："陛下下令天下人入粟边塞以拜爵，这是很大的恩惠。我因为担心边塞粮食不够用，才想办法阻止天下人囤积居奇，把粮食都运到边塞去。再建议：如果边塞的粮食足够五年之用，就不要他们运粮去边塞了。可以直接捐献给当地郡县政府。郡县粮食储备够用一年以上，就可以时常赦免百姓，不收农民的田租。如此，德泽加于万民，百姓更加乐于从事农业，天下便大富大乐了!"

皇上再次听从他的建议，下诏说："引导人民的道路，在于务本。朕亲自率领天下耕种，到今天已经十年了，而荒地并没有被更多地开垦，年岁一旦收成不好，就有人挨饿，这是因为，从事农业的人还是太少啊!官吏们也对此重视不够!我的诏书一道一道地下，年年劝勉百姓栽桑种麻，还是没有效果，这是因为我的官吏接到我的诏书，却没有去劝勉百姓，或者劝勉不力，没说清楚!我的农民生活困苦，官吏们却不知反省，怎么能去劝勉百姓呢!就赐农民今年免除一半的租税吧!"

【华杉讲透】

以农为贵，以商为奸，贵粟而贱珠玉金银的思想，在西汉朝廷经常有讨论。杜佑《通典》中记载了多次取消货币的廷议，连货币也禁止用金银铜钱了，直接用粮食和布帛做交易媒介。结果呢，用粮食去买东西的人，在粮食上喷水增加重量；用布帛去交易的人呢，专门织一种劣质的布匹去交易，疏薄而不能用，百姓苦不堪言，又回到货币上来。中国古代的经济、贸易和金融思想，仅存于春秋时期齐国的管仲，之后就失传了。

打压、歧视甚至敌视商人，成了中国人的集体潜意识，挥之不去。以至于对商人的最高赞美，就是："您不是一个商人!"

文帝前十三年(甲戌，公元前167年)

1 春，二月十六日，下诏说："朕亲自耕田以为天下之表率，并以皇家之田的收成，作为祭祀祭品之用，皇后亲自养蚕织布，缝制祭服，就把这定为礼制吧!"

2 当初，秦朝祝官有"秘祝"(秘密的祝词咒语)，有了灾难或不祥的事情发生，就念"秘祝"，把过失从皇帝身上，转移给下属官员。这年夏天，皇帝下诏说："盖闻天道，祸自怨起，福由德兴，百官之非，宜由朕躬。如今设秘祝之官，移过于下，反而彰显朕之不德，朕以为不可取!撤销秘祝官!"

3 齐国总粮仓管理官、太仓令淳于意有罪当处肉刑。皇帝下诏系狱，将他逮捕押解到长安，他的小女儿淳于缇萦上书说："妾父为吏，齐国上下都称赞他廉洁公正，如今坐法当刑。妾深感悲伤，人死不能复活，砍下的肢体不能再接上去，虽然想改过自新，却无路可走。妾自愿进入官府为奴婢，为父亲赎罪，让他能够自新。"

皇上怜悯她的心意，五月，下诏说："《诗经》说：'恺弟君子，民之父母。'君子有和乐简易之德，所以百姓尊之若父，亲之如母。如今人有过错，还没有教导他，就对他用刑。他想改行为善，却无路可走，朕甚怜悯之!肉刑断手断脚，又在脸上刺字，终身不能复原，肉刑是如此惨痛而不道德!这岂是为民之父母的本意吗？从即日起，废除所有肉刑，改为有期徒刑，按罪行轻重判决服刑年数，期满没有逃狱的，废为庶人。就按这个意见重新编修法令吧!"

丞相张苍、御史大夫冯敬奏请定律令说："当处剃光头发的髡刑的，男子改罚劳役，女子改罚舂米；当处脸上刺字的黥刑的，改罚剃光头发，颈戴铁链劳役、舂米；当处割去鼻子的劓刑的，改罚鞭笞三百；当斩左脚的，改罚鞭笞五百鞭；当斩右脚的，以及杀人后自首，官吏枉法受贿、监守自盗，这些已经判刑，又犯其他鞭笞罪的，处以斩首弃市。罪人已经判决为劳役、舂米的，都改判徒刑，期满释放。"

皇上批示说："可。"

当时，皇上躬修沉静不语、清静无为，而将相都是高祖时代的旧勋功臣，粗人多，文人少，以亡秦的虐政为戒，务在宽厚，耻于议论他人的过失，教化行于天下，揭发他人的风气大为改变。官吏安于其职，人民乐于其业，蓄积每年增加，户口逐渐增多，风俗日益笃厚，法制务求疏阔，刑事审判，疑罪从无，有罪从轻，所以刑事案件大大减少，以至于一年的重罪判决，全国只有四百人，而有弃置刑罚而不用的德风。

【华杉讲透】

《论语》，子曰："听讼，吾犹人也。必也，使无讼乎!"天下无讼，文帝真做到了!

4 六月，下诏说："农业是天下之本，重要性无与伦比。但是，如今勤劳耕种，却还要交租交税，这大本和末业也没有区别了，不是劝勉人民从事农业之道啊!从即日起，免除所有农田的租税!"

文帝前十四年(乙亥，公元前**166**年)

1 冬，匈奴老上单于率十四万骑兵入侵朝那、萧关，杀北地都尉昂，掳走人民畜产甚多，然后又进军彭阳，派奇兵火烧回中宫，其斥候骑兵到了雍县、甘泉。皇帝任命中尉周舍、郎中令张武为将军，发战车一千乘，步骑兵十万人在长安郊外布防，以备胡寇；又拜昌侯卢卿为上郡将军，宁侯魏遬为北地将军，隆虑侯周灶为陇西将军，驻屯三郡。皇上亲自劳军，阅兵，训勉，赏赐士卒，准备御驾亲征。群臣谏止，不听。皇太后坚决阻止，这才作罢。于是以东阳侯张相如为大将军，成侯董赤、内史栾布为将军，出击匈奴。单于留在塞内一个多月才离去。汉军追出塞外即回师，无所斩杀。

2 皇上御辇经过宫廷侍卫总部郎署，问郎署长冯唐："老人家哪里人？"回答说："臣祖父是赵国人，父亲一辈迁徙到代国。"皇上说："朕在代国的时候，主管我膳食的尚食监高祛多次跟我说起赵将李齐之贤，讲他在巨鹿大战的事。如今我每顿吃饭时，还总想着巨

鹿。您知道这个人吗？”冯唐说：“李齐啊，知道，但是打仗不如廉颇、李牧。”皇上一拍大腿说：“嗟乎!我就是得不到廉颇、李牧这样的大将!如果有，我还担忧什么匈奴呢!”冯唐说：“陛下就是有廉颇、李牧这样的大将，也不会用。”

皇上怒，起身就走，回到宫禁中，好一阵子才平静下来，召冯唐，责备他说：“为何当众羞辱我？就不能找个说话的地方吗？”冯唐谢罪说：“粗鄙之人，不知道忌讳。”皇上正关心匈奴的事，再问：“您怎么知道我有廉颇、李牧，也不能用呢？”冯唐说：“我听说上古之王者，派遣大将时，跪下来亲自推动车轮，说：‘城门之内的事，寡人说了算。城门之外的事，将军说了算。’军功赏爵，都由将军在外决定，回来汇报就可以了，这不是虚言。我的祖父告诉我，李牧为赵将，驻防边境，军中有市场，市场的租税，都用来犒赏士卒。赏赐由将军决定，不需要皇上批复。李牧只要完成任务，就能享有全权，所以李牧才能够尽其职能。他精选战车三百乘，能骑善射的骑兵一万三千人，精锐步兵十万人，是以北逐单于，破东胡，灭澹林，向西抑制强秦，向南支援韩、魏，当是之时，赵国几乎已经称霸。其后等到赵迁继位为赵王，听信郭开谗言，诛杀李牧，令颜聚替代他，于是全军覆没，为秦国所灭。如今臣听说魏尚为云中守，其军中市租尽以犒赏士卒，每五天杀一头牛，款待宾客、军吏和幕僚，所以匈奴远避，不敢靠近云中要塞。敌人也曾入侵过一次，魏尚亲率车骑出击，杀敌甚众。士卒们都是农家子弟，离开田地就来到军营，他们怎么能了解军令文书的事呢？终日力战，斩将杀敌，呈上功劳簿给幕府，稍有对不上的，文职官员就引用条例处罚。赏赐嘛，不一定有，处罚是一条也躲不掉。臣愚以为陛下赏太轻，罚太重。云中守魏尚上报的斩首数目差六个人头对不上，陛下的官吏就削去他的爵位，还罚一年劳役!所以我说，陛下就算得到廉颇、李牧，也不能用!”

皇上听了他的话，很高兴。当天，令冯唐持节去赦免魏尚，官复原职为云中守，并拜冯唐为车骑都尉。

3 春，下诏广增各祭坛的珪币(就是祈福用的玉帛)，并且说：“祝官祝福的时候，都是为朕祈福，不为百姓，朕十分惭愧!以朕之不德，

而专享独美其福，而百姓不能分享，这又是加重我的不德了。以后祭祀官员向天地致敬时，不要为我祈福!”

4 这一年，河间文王刘辟强薨。

5 当初，丞相张苍认为汉朝是得水德，鲁人公孙臣认为汉朝应该是土德，所以推断应该会有黄龙出现。张苍认为公孙臣说得不对，将他罢斥。

【胡三省曰】

公孙臣上书说：“当初，秦得水德，推算下来，汉朝应该是土德。土德应验，黄龙将要出现，宜改正朔，服装颜色改为黄色。”张苍认为：“汉朝是水德，黄河决于金堤，就是符证。公孙臣说得不对，罢斥他。”

文帝前十五年(丙子，公元前**165**年)

1 春，黄龙在成纪出现。皇帝召公孙臣，拜为博士，与其他儒生一起申明土德，起草改历法和服装颜色的方案。张苍由此自动绌退。

2 夏，四月，皇上巡幸雍县，祭祀五帝，大赦天下。

【胡三省曰】

秦朝在雍县建四座祭坛，分别祭祀白帝、赤帝、黄帝、青帝，刘邦又立黑帝畤(祭坛)，所以有五帝畤。

3 九月，下诏诸侯王、公卿、郡守推举贤良、能直言极谏者，皇上亲自策问。太子家令晁错回答策问得到最高等第，提升为中大夫。晁错又上书建议削减藩王土地及权力，以及其他法令修改意见，一共写了三十篇。皇上虽然不能都听从，但是很赏识他。

4 这一年，齐文王刘则、河间哀王刘福皆薨逝，没有儿子，封国

撤除。

5　赵人新垣平以善于望气觐见皇上，说长安东北有神，气成五彩，于是在渭南修建五帝庙。

【华杉讲透】

前面说看见黄龙的拜了博士，神仙家就纷至沓来，祥瑞越来越多了。

文帝前十六年(丁丑，公元前**164**年)

1　夏，四月，皇上在渭南五帝庙祭祀五帝，尊宠新垣平，让他做上大夫，赏赐累积到千金之多。又派博士、诸儒生采取《六经》的内容编写《王制》，谋议巡狩、封禅之事。又在长门道北立五帝坛。

【胡三省曰】

《王制》，就是今天的《礼记王制篇》。(记载古代君主治理天下的规章制度，内容涉及封国、职官、爵禄、祭祀、葬丧、刑罚、建立成邑、选拔官吏以及学校教育等方面的制度。)

2　将淮南王刘喜调回城阳，封为城阳王。又将齐国一分为六，四月十七日，分封给齐悼惠王在世的六个王子：杨虚侯刘将闾为齐王，安都侯刘志为济北王，武成侯刘贤为菑川王，白石侯刘雄渠为胶东王，平昌侯刘卬为胶西王，扐侯刘辟光为济南王。

又将淮南分为三国，分封给淮南厉王在世的三个儿子：阜陵侯刘安为淮南王，安阳侯刘勃为衡山王，阳周侯刘赐为庐江王。

3　秋，九月，新垣平派人持玉杯上书皇上，在宫门外进献。新垣平对皇上说：“宫门下有宝玉之气来了。”过了一会儿，派人去查看，果然有人来献玉杯，杯上刻有字：“人主延寿。”

新垣平又说："臣占出太阳将再度居中!"过了一会儿，太阳已经向西，又重新向东，回到正中。于是皇上下诏，以明年为元年，并下令全国人民都大摆酒宴庆祝。

新垣平说："周朝的大鼎，沉没在泗水，如今黄河决堤，黄河水注入泗水，臣向东北望气，看见汾阴上空，有金宝之气，寓意着周鼎将出!吉兆已现，赶快去迎接，不迎则不至。"于是皇上派人在汾阴建庙，南临黄河，准备祭祀，迎接周鼎。

文帝后元年(戊寅，公元前**163**年)

1 冬，十月，有人上书举报新垣平："所说的话全是欺诈!"将新垣平逮捕审讯，诛灭全族。从此之后，皇上对改正朔、服装颜色、鬼神之事，也提不起兴趣了。而渭阳、长门的五帝庙，让祀官去统领祭祀，按时奉献，自己也不去了。

2 春，三月，汉惠帝刘盈的皇后张氏薨。

3 下诏说："近年以来，数年歉收，又有水灾旱灾，疾病瘟疫，朕甚忧之。朕愚而不明，找不到原因，是朕的施政有过失吗？行为有过错吗？是天道不顺吗？地利未得吗？是人事失和吗？鬼神祭祀不周吗？何以至此？还是百官的奉养或废弃没处理好，无用之事干得太多？为什么人民还是得不到充足的粮食？度量一下，现在的田地并不少，人口并未增加，按人均田地面积算，比古代还有余，而粮食还是短缺，问题到底在哪里？是百姓从事工商业的太多，回归农业的人太少吗？是粮食用作酿酒或牲畜饲料，消耗太多，以至于人吃的反而不够吗？这些大大小小的事情，我想不明白!请教各位丞相、列侯、二千石以上官吏、博士，请你们讨论讨论，凡是能有利于百姓的，请把各位的意见心得告诉我，不要隐瞒!"

文帝后二年(己卯，公元前**162**年)

1 夏，皇上巡幸雍县棫阳宫。

2 六月，代孝王刘参薨。

3 匈奴连年入侵，屠杀抢掠人民、牲畜、财物甚多，云中、辽东的情况最严重，每郡被杀都上万人。皇上甚为忧患，派使者给匈奴送去书信。单于也派当户(匈奴官名)来回报谢罪。于是重新与匈奴和亲。

4 八月二日，丞相张苍免职。

皇帝认为皇后的弟弟窦广国有贤能，有德行，想要拜他为相，说："担心天下人说我有私心，偏爱广国，想了很久，还是觉得不可以。"而高帝时期的大臣，也找不到合适的。御史大夫、梁国人申屠嘉，之前是跟从高帝的材官蹶张(材官是弓箭手，蹶张是材官中的大力士，能用脚踏强弩张弓的，所以叫蹶张)，封关内侯。八月四日，以申屠嘉为丞相，封故安侯。申屠嘉为人廉洁正直，家里不接受官员私下拜访。当时，太中大夫邓通正被宠幸，赏赐累积巨万。皇上曾经在邓通家宴饮，对他宠幸无比。申屠嘉曾经入朝奏事，而邓通站在皇上旁边，态度怠慢。申屠嘉奏事毕，对皇上说："陛下宠幸谁，可以给他富贵，但是朝廷上的规矩礼节，不能不严肃。"皇上说："您不用说，我会告诫他。"散朝后，申屠嘉端坐丞相府，用公文召邓通来，下令，如果不来，就地斩首。邓通害怕，进宫找皇上。皇上说："你先去，我会派人叫你回来。"邓通到丞相府，脱下帽子，光着脚进去，向申屠嘉磕头谢罪。申屠嘉端坐自如，也不答礼，责问他说："朝廷，是高帝的朝廷。邓通小臣，竟敢在大殿之上，嬉戏无礼，大不敬，当斩!来人!今天就把他斩了!"邓通不停地磕头，满脑袋都磕出鲜血，申屠嘉还是不饶他。皇上想着丞相已经把邓通收拾得差不多了，派使臣持节去召邓通回来，并对丞相说："这是我玩耍的弄臣，请您释放他吧。"邓通到了宫中，对皇上哭诉说："丞相差点杀了我!"

文帝后三年(庚辰，公元前**161**年)

1 春，二月，皇上巡幸代国。

2 这一年，匈奴老上单于死，儿子军臣单于继位。

文帝后四年(辛巳，公元前160年)

1 夏，四月三十日，日食。

2 五月，大赦天下。

3 皇上巡幸雍县。

文帝后五年(壬午，公元前159年)

1 春，正月，皇上巡幸陇西；三月，巡幸雍县；秋，七月，巡幸代国。

文帝后六年(癸未，公元前158年)

1 冬，匈奴三万骑入侵上郡，三万骑入侵云中，所杀掠甚众，各地烽火台举火，一路通报到甘泉、长安。以太中大夫令免为车骑将军，屯驻飞狐，前楚国丞相苏意为将军，屯驻句注，将军张武屯驻北地，河内太守周亚夫为将军，进驻细柳，宗正刘礼为将军，进驻霸上，祝兹侯徐厉为将军，进驻棘门，以防备匈奴。

皇上亲自劳军，到霸上及棘门军营，都是长驱直入，将军以下都骑马出来迎接和送行。到了细柳，军官士兵都身披盔甲，刀剑出鞘，弓弩张满，严阵以待。天子先驱导驾卫队先到，不得入，先驱说："天子马上就到!"军门都尉说："将军有令：'军中只有将军军令，没有天子诏书。'"过了一会儿，皇上到了，还是不让进。于是皇上派使臣持节向周亚夫下诏："吾欲入营劳军。"周亚夫这才传令："开壁门。"壁门卫士对皇家车骑说："将军有令，军营之中，不可驰驱。"于是，天子也按辔徐行。到了军营，周亚夫手持兵器，作揖说："身穿铠甲的武士，不便下拜，请以军礼相见。"天子为之动容，扶着车厢前的横木，俯身为礼，派人传话说："皇帝敬劳将军。"仪式完成后离去。

出了军门，群臣皆惊。皇上说："嗟乎!这才是真正的将军啊!早前霸上、棘门的军队，比起来简直就跟儿戏一样，敌人如果发动奇袭，

他们的将领就会被俘虏了。至于周亚夫，谁能侵犯他!”好长时间赞叹不止。过了一个多月，汉朝大军抵达边境，匈奴已经撤退得远远的了，汉军也随即班师。皇上拜周亚夫为中尉。

2 夏，四月，大旱，蝗灾，削减皇宫费用，裁减郎吏官员，下令诸侯暂停进贡，解除山泽不许渔猎的禁令，开仓放粮，赈济灾民。又下令人民可以用粮食购买官爵。

文帝后七年(甲申，公元前**157**年)

1 夏，六月一日，帝崩于未央宫(得年四十六岁)。遗诏说：

朕听说，天下万物，有生必有死，死，是天地之理，物之自然，有什么可悲哀的呢？如今的人民，都庆幸生，而厌恶死，以至于形成厚葬的风气，破败了生者的家业。服丧过度，也伤害身体，影响生产、生活，我觉得很不恰当。况且我本来没有什么贤德，没有为百姓做过什么贡献，如今死了，又要百姓身穿重丧之服，长期守丧，忍受四季寒暑，让别人父子陷入悲哀，长者心志受到伤害。守丧期间又要减损饮食，连鬼神都不能祭祀，这更是增加了我的罪过，怎么对得起天下人呢!

朕以眇眇之身，获得保护宗庙之任，位居天下君王之上，已经二十余年了。赖天之灵，社稷之福，四方安宁，没有兵革之祸。朕既不聪敏，常常害怕自己的过错羞辱了先帝的遗德，担心长年累月，不能善始善终。如今得终其天年，将要被供养祭祀于高庙以陪伴先帝，这是我的幸运，哪里有什么悲哀呢!

我下令：天下官吏人民，遗诏颁布之日起，哭临祭礼，以三天为限，三天之后，都脱下丧服。不要禁止娶妇、嫁女、祭祀、饮酒、吃肉。凡是要来参加葬礼哭临的，不必赤脚；绖带(丧服上的麻绳，系在头上和腰上)长度不要超过三寸。出殡时，不要用丧布来包裹马车及兵器，不要发动人民到宫殿中来哭丧；应该到宫殿中来哭丧的，早上和晚上各十五人一组，各哭十五声，完成祭祀即可。不是早晚哭临时间，不要擅自前来哭临。下葬之后，应穿九个月丧服的，改穿十五

日；应穿五个月丧服的，改穿十四日；应穿三个月丧服的，改穿七日。期满即刻脱下。其他本诏书中没有明确规定的，比照此精神，类比从事。布告天下，让百姓都明白我的心意。埋葬地点霸陵，山川河流都保持原状，不要改建。我的姬妾，夫人以下，直到少使，都让她们回娘家。

六月七日，将皇帝安葬在霸陵。

【华杉讲透】

文景时代，皇帝的嫔妃，皇后之下，还有七级：夫人、美人、良人、八子、七子、长使、少使。都放回娘家，文帝真是仁厚了。

帝即位二十三年，宫室、苑囿、车骑、服御，都没有增加。有什么不便于百姓的法令，就把它废除以利民。曾经想要建造一个露台，召工匠制定预算，要一百金。皇帝说：“一百金，那是中产人家十家人的财产了，我住着先帝的宫室，已经觉得羞愧，觉得自己不配，还要这个露台做什么!”身上只穿黑色的丝绵袍，送宠幸的慎夫人的衣服长度，从不拖到地面，帷帐也没有文绣，以示纯朴，为天下表率。修建霸陵，都用瓦器，不得以金、银、铜、锡为装饰，坟墓因山势而建，不再堆土为大坟。吴王谎称生病，不来朝见，皇上就赏赐给他手杖。群臣袁盎等的进谏虽然常常直言而不留情面，皇上总是采纳。张武等受贿案发，皇上只是赏赐更多金钱给他，让他自己羞愧。皇上一心一意，就是用品德来感化人民，所以海内安宁，家家富裕，人人自足，后世很少有能赶上的。

2 六月九日，太子刘启继位。尊皇太后薄氏为太皇太后，皇后为皇太后。

3 九月，西方天际出现光芒强盛的彗星。

4 这一年，长沙王吴著薨，无子，封国撤销。

当初，高祖刘邦对长沙文王吴芮非常敬重，下诏给御史说：“长沙王忠心耿耿，特准封王，明令公布。”(汉约非刘氏不能封王，但封了吴芮为王。)在汉惠帝、高后时代，又封了吴芮的庶子二人为列侯，传国数代，绝嗣。

孝景皇帝上

景帝前元年(乙酉，公元前156年)

1 冬，十月，丞相申屠嘉等上奏：“功莫大于高皇帝，德莫盛于孝文皇帝，高皇帝庙，应该为太祖之庙，孝文皇帝庙，应该为太宗之庙。天子应该世世代代献祭太祖之庙，诸侯郡国应该各自在自己境内为孝文皇帝立太宗之庙。”

皇帝批示说：“可!”

2 夏，四月二十二日，大赦天下。

3 派遣御史大夫陶青到代下，与匈奴和亲。

4 五月，重新收取民田租税，收一半，三十税一。

5 当初，文帝废除肉刑，改为鞭笞，表面上是刑罚轻了，实际上是杀人。应该砍断右脚的，固然是直接处死。应该斩断左脚的，改判鞭笞五百下，应该劓刑割鼻的，鞭笞三百下，很多人都被打死了。这一年，皇上下诏说：“鞭笞与死刑无异，幸而不死，也是终身残疾，重新修改法令：鞭笞五百的改为三百，鞭笞三百的改为二百。”

6 任命太中大夫周仁为掌管宫廷禁卫的郎中令，任命张欧为掌管司法的廷尉。任命楚元王的儿子、平陆侯刘礼为掌管皇族事务的宗正。任命中大夫晁错为掌管京城事务的左内史。

周仁之前是太子舍人，因为廉洁谨慎，得到宠幸。张欧也是在太子宫里就跟着皇上，虽然是治刑名之学的，但是为人仁厚，所以皇上

看重他，用为九卿。张欧做司法工作，从来没有拷打过人，以诚信长者的风度做领导，下属也以他为长者，不大敢欺骗他。

景帝前二年(丙戌，公元前155年)

1 冬，十二月，西南方天际出现彗星。

2 下令天下男子二十岁开始服徭役(之前是二十三岁)。

3 春，三月二十六日，立皇子刘德为河间王，刘阏为临江王，刘余为淮阳王，刘非为汝南王，刘彭祖为广川王，刘发为长沙王。

4 夏，四月二十五日，太皇太后薄氏崩。

5 六月，丞相申屠嘉薨。

当时内史晁错经常要求单独觐见皇上谈事，皇上都同意，对晁错的宠幸超过了九卿，法令的制定和变更，都是晁错的意见。宰相申屠嘉的意见，反而得不到采纳，所以申屠嘉非常嫉恨晁错。晁错是内史，在皇宫奏事后，要向东出皇宫，再到他自己的官衙，十分不方便。晁错就自作主张，在南边再开一个宫门，从南边出入。南边是太上皇帝庙的院墙。申屠嘉听说晁错打穿了宗庙外墙，就上奏要诛杀晁错。申屠嘉手下有门客把消息通报给晁错。晁错大为恐惧，连夜进宫觐见皇上自首。到了早朝，申屠嘉请诛晁错。皇上说：“晁错凿穿的并不是宗庙的院墙，而是更外面的一层墙垣，所以还有一些冗杂的闲散官员在那儿居住，况且是我让他凿的，他没有罪。”申屠嘉只好谢罪。罢朝之后，申屠嘉对他的秘书长、长史说：“我悔不该先斩后奏!结果反而被晁错卖了。”回到家里，呕血而死。晁错从此更加显贵。

6 秋，与匈奴和亲。

7 八月一日，任命御史大夫、开封侯陶青为丞相，二日，以内史晁错为御史大夫。

8 彗星出于东北。

9 秋，衡山下冰雹，大的有五寸大，地面积得深的有二尺厚。

10 火星逆行，接近北极星；月亮出现在北极星左右；木星逆行，运行到天廷中(是以臣犯上的征兆)。

11 梁王刘武因为是窦太后的小儿子，特别受宠，有四十多座城池，居住在天下膏腴之地，赏赐不可胜算，府库金钱百万之数，珠玉宝器多于京师。刘武修筑东苑，方圆三百里。又把首府睢阳城扩建到方圆七十里。大治宫室，修建复道，从王宫到平台离宫三十里。又招延四方豪俊之士，比如吴人枚乘、严忌，齐人羊胜、公孙诡、邹阳，蜀人司马相如等，都是他交游的宾客。每次进京入朝，皇上派使臣持节，带着马车卫队，到函谷关下迎接他。到了京师，宠幸无比，进宫则与皇上坐在同一辇车，出门也在一辆马车上，在上林苑射猎，上书要求留下，一留就是半年。梁国的侍从官、禁卫官、礼宾官、侍中、郎、谒者等出入天子殿门，与汉朝官吏无异。

卷第十六 汉纪八(公元前154年—公元前141年，共14年)

主要历史事件

刘启击杀吴国太子 198

晁错上书削藩，七王之乱爆发 199

景帝为平息叛乱而杀晁错 203

周亚夫不受君命，大败吴楚联军 205

七国之乱平定 211

刘彻的身世 213

梁王刘武争继帝位 216

李广勇猛战匈奴 221

周亚夫绝食而死 224

景帝去世，太子刘彻即位，是为汉武帝 227

主要学习点

不信口开河，你的话就值钱了 197

要追求利益最小化 201

兵法不是战法，而是不战之法 206

自掩其功、自掩其才、自掩其名 208

君子不辩污 223

做人不能太傲气，要有自嘲精神 225
法网越密，违法的人越多 228
永远在路上，不可有“盛心” 229

孝景皇帝下

景帝前三年(丁亥，公元前154年)

1 冬，十月，梁王刘武来朝。当时皇上还没有置太子，与刘武宴饮，从容自然地对他说：“我千秋万岁之后，帝位就传给你。”刘武辞谢，虽然知道不是皇帝的心里话，但还是暗暗高兴，太后也很高兴。皇后宫总管、詹事窦婴端着酒杯向皇上敬酒说：“天下者，高祖之天下，父子相传，是汉朝制度，皇上怎么能说传给刘武!”太后由此憎恨窦婴。窦婴于是被以健康为理由免职。太后甚至取缔了窦婴进出宫门的资格，不许他朝觐。刘武由此更加骄纵。

【华杉讲透】

说的话自己都不信，这是我们非常普遍的一个毛病。从史书上看，这种说客气话、虚张声势话、信口开河话的毛病，还真是咱们祖传的。景帝说死后传位给刘武，这话他自己都不信，刘武也不信，他也知道刘武不信，但是他还是要说。太后也不信，但是她听了这话觉得“欣慰”，刘武也是“欣慰”。景帝说这句三个人都不信的话，就是给妈妈和弟弟送上一份“欣慰”，自欺欺人的“欣慰”之后，这事儿就过去了。窦婴当场破坏了这“欣慰”，就触了霉头。

说的话自己都不信，这个祖传的毛病一定要改!严格控制自己，绝对不要说自己都不信的话。把标准严格到连“改天一起吃饭啊”这种话

都不要说，要说就具体邀请哪天。养成这个新习惯之后，你的话就值钱了，这叫“贵言”。

2 春，正月二十二日，颁布赦免令。

3 长星出现在西方。

4 洛阳东宫发生火灾。

5 当初，孝文帝的时候，吴国太子到长安朝见，侍奉当时还是皇太子的景帝喝酒、下棋。吴太子和皇太子因为棋路起了争执，态度不恭敬。皇太子操起棋盘掷打吴太子，把他打死了，把他的灵柩送回吴国下葬。吴王愤怒地说：“天下都是刘家，死在长安就葬长安，何必回来下葬!”又把灵柩运回，葬在长安。吴王由此稍失藩臣之礼，称病不朝。中央政府知道他是因为儿子，拘押、审问吴国使者。吴王恐惧，开始有反谋。

后来，派使者来秋请(封国国君，每年两次定期觐见皇帝，春天叫“朝”，秋天叫“请”)，文帝又问。使者说：“吴王确实没有病，因为中央政府数次拘押、审问他的使者，吴王恐惧，所以称病不敢来。古话说，‘察见渊鱼者不祥’，知道臣下隐私，让他更加恐惧忧思，就变生不祥之事了。希望皇上忘记他之前的过错，给他一个重新做人的机会。”

于是文帝赦免了吴国使者，让他回国，并赐给吴王倚几和拐杖，体谅他年纪已老，免于朝见。吴王得以免罪，造反的阴谋也疏解了。但是吴国有铜矿铸钱之利，又有海水煮盐，十分富裕，百姓都不用缴纳任何赋税。汉朝制度，不愿当兵的人，可以出钱雇人代替，或者把钱交给政府，由政府雇人。吴王欲得民心，无论自愿当兵，还是要雇别人，都由他出钱。每年定期慰问国内有才学的人，对城乡普通百姓，也经常有赏赐。其他郡国来抓捕逃犯的，吴王都公然拒绝。像这样做了四十多年。

晁错数次上书言吴王过失，建议削减他的土地。文帝宽厚，不忍

处罚，以此吴王日益骄横。等到景帝继位，晁错上书说：“当初高帝初定天下，兄弟少，儿子们又还年幼，所以大封同姓子弟。齐国七十余城，楚国四十余城，吴国五十余城，这三国国君，不是庶子，就是堂侄，却分去了天下的一半。如今吴王因为衔恨王太子之死，诈病不朝，于古法当诛。文帝不忍心，赐给他几杖，恩德至厚，他应当改过自新，却反而更加骄横，开铜山铸钱，煮海水制盐，引诱天下逃亡之人，密谋作乱。如今，削减他的土地，他固然要反；不削减他的土地，他仍然要反。现在削他，他反得急，祸小；不削他，他反得迟，祸大。”

皇上令公卿、列侯、宗室讨论，都没人敢反对晁错的意见，只有窦婴力争反对，于是晁错与窦婴有了矛盾。等到楚王刘戊来朝，晁错又进言：“刘戊往年在为薄太后守丧期间，在丧庐与女人淫乱，请诛之。”皇上下诏赦免刘戊死罪，削去东海郡。到了前年，赵王有罪，又削去赵国常山郡。胶西王刘卬因为在出卖爵位上有欺诈行为，削去他六个县。

廷臣正在讨论削吴。吴王担心削地没完没了，于是密谋举事，想来想去，各诸侯王中没有能商量的人，听说胶西王勇猛，喜好军事，诸侯都忌惮他，于是派中大夫应高传口讯给胶西王说：“如今主上任用邪臣，听信谗贼，侵削诸侯，诛罚良善，日以益甚，有句话说：‘狧糠及米。’那狗吃东西，吃完糠就要吃米了。吴国与胶西国，都是知名诸侯，一旦被怀疑，我们就再也不得安宁。吴王身有内疾，不能进京朝请已经二十余年，经常担心被怀疑，无法自证清白。耸着肩膀，不敢抬起手臂，一点都不敢动，还是害怕得不到谅解。听说大王您也因为买爵的事有过错，又听说各诸侯都被削地。什么罪，也不至于被削地吧!恐怕他们的目的，不止于削地而已!”

胶西王说：“现在是这个情况啊!你准备怎么办呢？”

应高说：“吴王自以为与大王同忧，愿顺应时势，遵循天理，捐躯以除患于天下，您意下如何？”

胶西王瞿然惊骇说：“寡人何敢如是!主上虽急，臣固有一死而

已，怎能不侍奉天子呢!”

应高说：“御史大夫晁错，蛊惑天子，侵夺诸侯，诸侯都有背叛之意，国君们的愤怒，已经到了极点。彗星出，蝗虫起，这正是万世以来最难得的时机，而天下愁苦，正是圣人挺身而出的时候。吴王一面发布文告，要求诛杀晁错，一面发动大军，跟随大王之后，翱翔于天下，兵锋所指，无城不下，无人不服。大王如果幸而给吴王一个许诺，则吴王将率领楚王攻打函谷关，据守荥阳，占领敖仓粮库，以抵御汉兵，修建营房，等待大王前来会师，则可兼并天下，吴与胶西，两主分而治之，不亦可乎!”

胶西王说：“善!”

应高回国，向吴王汇报。吴王还不放心，又亲自到胶西，和胶西王当面结盟。胶西群臣有听说大王谋反的，进谏说：“诸侯的土地，不到汉的十分之二，一旦起兵反叛，让太后忧虑，不是好事!如今侍奉一个皇帝，还那么困难!假如起事成功，以后两主纷争，祸患更大!”胶西王不听，于是派出使者，联络齐国、菑川、胶东、济南，他们全都同意反叛。

当初，第一任楚元王刘交，喜爱读书，年轻的时候，和鲁人申公、穆生、白生一起，跟从老师浮丘伯学习《诗经》。后来刘交受封为楚王，就任命三人为中大夫。穆生不会喝酒，元王每次酒宴的时候，就单独给穆生摆一杯甜酒。后来楚元王去世，儿子刘夷继位，也是如此。再后来孙子刘戊为楚王，开始时也坚持，后来慢慢地就忘了。穆生退席出来，说：“我可以离开了，没有给我摆甜酒，楚王心里对我已经怠慢了。现在不走，恐怕哪一天有罪被锁到街头示众。”申公、白生坚持劝他不要如此，说：“你就不念着先王的恩情吗？一点小小的失礼，何至于此？”穆生说：“《易经》说：‘知几其神乎!几者，动之微，吉凶之先见者也。君子见几而作，不俟终日!’什么事情，你要看到苗头。苗头是很微妙的，是吉是凶，都先有苗头，君子看见苗头就要马上决断，马上行动，不能等到最后。先王之所以礼敬我三人，是道义还在。如今失礼，是道义已无。忘道之人，就不能

与他长期相处，我哪里是为了区区一点小礼节呢？”于是穆生称病而去。申公、白生两人留下来。后来刘戊越来越荒淫凶暴，太傅韦孟作诗讽谏，刘戊不听，韦孟也走了，定居在邹县。刘戊因为犯错被削地，就与吴国通谋。申公、白生进谏，刘戊把他们用绳索绑起来，给他们穿上囚衣，罚他们在大街上舂米。楚元王之子，刘戊的叔父，休侯刘富派人来劝谏刘戊。刘戊说：“叔父如果不跟我站在一边，我起兵时，先取叔父性命!”休侯恐惧，带着他的母亲太夫人一起奔逃到京师。

【华杉讲透】

君子见机而作，见到苗头马上就要行动。申公、白生何尝不知道新王已经跟以前不一样了，他们为什么不能马上走呢？还是贪恋富贵，有侥幸心理。这就是温水煮青蛙的效应，三只青蛙都知道水温不对，但是穆蛙走了，申蛙、白蛙留下来，就给煮了。

这背后是一个重大的价值观和决策思维，就是——不要追求利益最大化!古今多少败亡，都是一个原因——追求利益最大化!

不要追求利益最大化，要追求什么呢？要追求利益最小化。

因为利益最大化就是风险最大化，追求利益最大化，则所得下不保底；而追求利益最小化，则所得上不封顶。

这也是《孙子兵法》说的，不追求战胜，追求不败。

这就像巴菲特的投资哲学，不追求高回报，追求不损失本金。从不损失本金，有时赚得多，有时赚得少，

一生累积下来，就是世界首富了。

等到削去吴国会稽郡、豫章郡的朝廷诏书抵达，吴王就率先起兵，诛杀汉朝所置二千石以下的官吏。胶西、胶东、菑川、济南、楚、赵，也都反了。楚国丞相张尚、太傅赵夷吾谏止楚王刘戊。刘戊杀张尚、赵夷吾。赵国丞相建德、内史王悍谏止赵王。赵王烧杀建德、王悍。齐王后悔，背叛与诸侯的盟约，不参加造反了，据城固守。济北国城墙损坏，正在修补，还没有完工，郎中令劫持济北王，不许发兵。胶西王、胶东王为大帅，与菑川王、济南王合并一处，攻打齐国，包围临淄。赵王刘遂发兵到赵国西边国境，准备等待吴、楚大军前来会师，再一起进军，同时派使者联络匈奴请求援助。

吴王动员全国士卒，下令说："寡人今年六十二岁，亲自做大将。我的小儿子十四岁，也将身先士卒。国内上与寡人同龄，下与我小儿子同岁的，全部征发!"于是得二十余万人。向南派出使臣联络闽、东越。闽、东越也发兵跟从。吴王起兵于广陵，向西渡过淮河，与楚国合兵一处，发使者向各诸侯国送去文告，陈述晁错罪状，号召合兵诛杀晁错。吴、楚联军攻打梁国，攻破棘壁，杀数万人，乘胜而前，锐不可当。梁王刘武派将军迎战，吴、楚联军又打败梁国两路军队。刘武固守睢阳城。

当初，文帝临终时告诫太子说："如果有紧急事情发生，周亚夫真可以带兵。"到了六国造反的消息传来，皇上就拜中尉周亚夫为太尉，率领三十六位将领，带兵去迎战吴、楚联军，又派曲周侯郦寄迎战赵军，将军栾布迎战齐军。又召回窦婴，拜为大将军，屯兵荥阳，监视齐、赵两国军队。

当初，晁错更改的法令有三十章之多，诸侯哗然。晁错的父亲听说了，从颍川老家赶来，对晁错说："皇上刚刚即位，你为政用事，侵削诸侯，疏离人家骨肉之亲，带来这么多怨恨，你这是在干什么呢？"晁错说："固然是这情况，但是如果不这样做，天子不尊，宗庙不安。"晁父说："刘氏安而晁氏危，我要离开你，我走了。"于是服毒自杀，说："我不忍心看到大祸临头!"过了十几天，吴、楚等七国皆

反，以诛晁错为名。

皇上与晁错商议出兵的事。晁错想让皇上带兵出征，而他留守朝廷，又说：“徐县、僮县旁边，吴国还没有攻下来的地方，可以划归吴国。”

晁错平时和吴国丞相袁盎关系恶劣，晁错在哪儿，袁盎就避开；袁盎在哪儿，晁错也回避。两人从来没有在一个房间里说过话。等到晁错做了御史大夫，就指使官吏以袁盎收受吴王财物治罪，皇上下诏免刑，贬为庶人。等到吴、楚造反，晁错对丞、史说：“袁盎多受吴王金钱，专门为他遮掩，说吴王不会造反。如今果然反了，应该将袁盎逮捕治罪，审讯了解吴王的计谋。”丞、史都说：“在事情发动之前，如果抓捕审讯他，还可能阻止事情发生。如今吴国已经反了，现在治袁盎的罪有什么用。况且袁盎应该没有参与谋反。”晁错犹豫不决。这时候，有人将消息告诉袁盎。袁盎恐惧，夜里去见窦婴，跟窦婴说吴国为什么造反，并且表示希望亲自跟皇上说明。窦婴进宫告诉皇上。皇上于是召见袁盎。袁盎进宫，皇上正与晁错讨论军队粮草调度的事。皇上问袁盎：“如今吴、楚皆反，你怎么看？”袁盎说：“没什么好担忧的。”皇上说：“吴王开铜山铸钱，煮海水制盐，引诱天下豪杰，在头发已经白了的年纪举事，他如果不是有万全之策，能干这事吗？你怎么说他不会有什么作为呢？”袁盎说：“吴国铸钱煮盐之利是有的，英雄豪杰就没有。如果吴王身边真有豪杰，就会辅佐吴王行义，不会造反了。他引诱的，都是无赖子弟、亡命之徒和铸钱的奸人，所以才相互引诱作乱。”晁错说：“袁盎说得对!”皇上问：“那你有什么办法呢？”袁盎说：“愿屏退左右。”皇上叫旁边的人都出去，唯独留下晁错。袁盎说：“我将要说的，为人臣者不能听。”于是皇上让晁错也回避。晁错退到东厢房，非常愤恨。

皇上问袁盎，袁盎说：“吴、楚发出文告，说高皇帝的子弟各有封地，而如今贼臣晁错擅自处分诸侯，削夺封地，所以造反，要诛杀晁错，恢复封地就罢兵。方今之计，唯有斩杀晁错，派出使者赦免吴、楚七国，恢复他们的封地，则可兵不血刃而天下太平。”于是皇上默然良久，说：“我不知道他们是不是真的诚意如此，我不会因为

爱一个人而得罪天下人的。”袁盎说：“愚计就是这样，请皇上自己定夺。”于是拜袁盎为太常，秘密整理行装，准备出使吴国。

过了十几天，皇上指使丞相陶青、中尉嘉、廷尉张欧，上书弹劾晁错：“所作所为，与主上的德信不相称，想要疏离群臣、百姓，又要将城邑封给吴国，无臣子礼，大逆不道，应该腰斩。父母、妻子、同母的兄弟姐妹，无论老幼，全部斩首弃市。”皇上批复说：“可。”晁错还蒙在鼓里，一切不知。正月二十九日，皇上派中尉召见晁错，骗他一起乘车经过市区，就在东市拖下来斩了。斩的时候，晁错还穿着朝服。

斩了晁错，皇上就派袁盎与吴王的侄子、宗正、德侯刘通出使吴国。

【华杉讲透】

晁错要办大事，可大事来了又没有静气，乱了方寸。他居然要割两个郡给吴国，这真是不可思议，他当初削藩的时候不知道他们要反吗？他认为赏给吴王两个郡他就会退兵吗？大家都撕破了脸，只能在战场上见，还能讲和吗？

景帝也荒唐，他居然相信杀了晁错就会有和平。

不过，对景帝的荒唐慌乱，可以理解，巨大的压力和恐惧，让人慌不择路，什么方法都想试一试。他出卖晁错，我们也可以“理解”，如果卖了晁错能买来和平，不管机会多么微小，先试一试嘛。

但是，我们不能理解的是他为什么处晁错腰斩之刑，改成斩首不行吗？腰斩是极为残酷的刑罚，人的主要器官都在上半身，因此犯人被从腰部砍作两截后，还会神

志清醒，过好长一段时间才断气。腰斩之刑周朝就有，直到清代才废除，据说是雍正皇帝对俞鸿图实行腰斩的刑罚，俞鸿图被腰斩后在地上用自己的血连写七个“惨”字方气绝身亡，雍正听说之后便觉残忍，命令废除这一刑罚。

谒者仆射邓公，当时担任校尉，上书言军事，见到皇上。皇上问：“你从前线来，吴、楚知道晁错已死，他们退兵不？”邓公说：“吴国的造反阴谋，已经酝酿几十年了，削地只是导火线，诛晁错只是借口，其意不在晁错。陛下把晁错斩了，我担心天下之士都闭口不敢说话了。”皇上问：“为什么呢？”邓公说：“晁错忧虑诸侯强大而不可控制，所以改制以尊京师，这是万世之利。计划才刚刚开始，就身受大戮，内杜忠臣之口，外为诸侯报仇，臣以为皇上做得不恰当。”皇上喟然长叹，说：“您说得对，我也十分悔恨!”

袁盎、刘通到了吴国，吴、楚已经发兵攻打梁军阵地了。刘通因为是吴王亲戚，先入见，晓谕吴王，让他接受诏书。吴王听说袁盎也来了，知道是说客，笑道：“我如今已是东帝，还要拜谁!”不肯见袁盎，而是把袁盎留在军中，想劫持他做吴军将领。袁盎不肯。吴王派人看管他，准备杀了他。袁盎找到机会，逃亡回到京师，向皇上汇报。

太尉周亚夫对皇上说：“楚军彪悍，机动性高，难与争锋，不如把梁国扔给他，我们不去救援梁国，只是断绝他的粮道，让他在梁国消耗之后，就可以制住他了。”皇上同意。

周亚夫乘坐驿车，准备到荥阳跟大军会合，车队到了霸上，赵涉拦车跟周亚夫说：“吴王豪富，很久以来，一直豢养刺客。如今知道将军要来，一定在崤山、渑池之间的险要狭路上埋伏刺客。况且兵事讲究神秘莫测，将军何不在这里向右转，走蓝田，出武关，抵洛阳，这样时间不过是晚一两天，您直接进入军械武库，擂起战鼓，诸侯们听见了，都以为将军从天而降呢!”周亚夫从其计，到了洛阳，高兴地说：“七国造反，我坐着驿车来，没想到一路平安无事!如今已经占据

荥阳，荥阳以东，没什么好担忧的了!”周亚夫派人去崤山、渑池之间搜索，果然找到吴国伏兵。于是请示皇上，任命赵涉为护军。

周亚夫引兵向东，进驻昌邑。吴军攻打梁国，军情紧急。梁王刘武数次派出使者向周亚夫求救。周亚夫不理。刘武又向皇上控告周亚夫见死不救。皇上下诏命令周亚夫出兵救梁。周亚夫拒绝奉诏，坚壁不出，派弓高侯韩颓当(韩王信之子，从匈奴来归，封为弓高侯)等率领轻骑兵，袭击淮泗口，绕到吴、楚军身后，切断吴、楚联军补给线，断绝其粮草。

刘武派中大夫韩安国及楚相张尚的弟弟张羽为将军，坚守睢阳。张羽力战，安国持重，所以还能经常战胜吴军。吴军意欲西进，但是睢阳未下，怕梁军抄他后路，不敢向西，于是攻向周亚夫军。吴、楚联军在下邑集结，要与周亚夫决战。周亚夫坚壁不战。吴军粮草断绝，士卒开始挨饿，急于求战，但数次挑战，周亚夫始终不出来应战。

周亚夫军中发生夜惊事件，深夜突然惊扰，军士们以为敌人来偷营，以至于互相攻击，扰乱到周亚夫帐下。周亚夫坚卧不起，继续睡觉，过了一会儿，军士们自己安定下来了。

吴、楚联军攻打汉军大营东南角，周亚夫派兵防守西北，过了一阵子，吴、楚精兵果然攻打西北。汉军防备严实，攻不进去。

吴、楚士卒断粮挨饿，死的死，投降的投降，当逃兵的当逃兵，撑不住了，于是引兵撤退。二月，周亚夫出精兵追击，大破之。吴王刘濞抛弃军队，与壮士数千人夜里逃亡。楚王刘戊自杀。

【华杉讲透】

周亚夫的战略，是教科书式的《孙子兵法》。一是“知战之日，知战之时，则可千里而会战”。在什么时间、什么地点决战，都是他事先设计好的。没到时间，没

到地点，坚决不战；到了时间，到了地点，一战而定。二是“避其锐气，击其惰归”，不跟他战，一直耗他，用梁国来消耗他，切断他的交通线，断绝他的粮草，用饥饿来消耗他。一直把他耗尽了，让他自己撤退，然后在背后追杀。

三千年中国军事史，对付敌军入侵，这是标准套路，坚壁清野跟他熬，轻兵切断他交通线。他没有补给，熬不住了自然撤退，他一撤退就追杀。但是，如果皇上不理解这战略，将领又做不到“将在外，君命有所不受”，就会出问题。唐朝安史之乱，哥舒翰守潼关，安禄山攻打。哥舒翰坚决不出战，但唐玄宗觉得他不作为，命令他出战。哥舒翰知道出去就是死，于是恸哭出关，全军覆没。

兵法首先不是战法，而是不战之法，知道“不战”很重要。周亚夫是幸运的，事先跟皇上说好用梁国消耗敌人。他的战略成功了。不过，虽然没得罪皇上，但是把梁王大大地得罪了。

吴王当初发兵的时候，吴臣田禄伯为大将军。田禄伯说：“集中所有部队，向西攻击，如果没有其他部队策应，难以建功。臣愿得五万人，另辟一路，循着长江、淮河而上，夺取淮南、长沙，入武关，与大王回师，这也是一支奇兵。”吴王太子进谏说：“大王以造反为名，这兵不能交给别人，否则，别人也反我们，奈何？况且他带走五万人，谁知道他会干什么呢？白白削弱自己。”于是吴王不用田禄伯的计划。

吴国小将桓将军游说吴王说：“吴国都是步兵，对步兵有利的，是占据险要地形。汉军战车和骑兵多，车骑利在平地作战。愿大王所过城池，不要攻打，直扑洛阳，占领洛阳军械库和敖仓粮库，阻山河之险以令诸侯，就算不能攻下函谷关，天下已定。如果大王一路攻打

城池，进军太慢，等汉军车骑驰入梁、楚之间，大事就败了。”吴王征求老将们意见，都说：“这年轻人，冲锋陷阵还可以，哪知道什么战略!”于是吴王不用桓将军的计策。

【王夫之曰】

吴太子进谏说吴王以造反为名，所以要提防田禄伯反他。太子也知道名不正，义不直，仅仅以自己的愤怒和利欲起兵，大事难成啊!以无名无义而欲有为于天下，就算是去攻打另一个无名无义无道的，也不能攻克，更何况去攻打一个合法的中央政权呢？所以，自疑者必疑人，信人者必自信。自己都不自信，就更没法信别人。疑心太重吧，不能成功；信任他人呢，又怕招来大祸。后世苻坚因为用人不疑而亡于慕容垂，安庆绪因为相信他人而亡于史思明。吴太子之言，也是显露了天理天机啊!

【华杉讲透】

田禄伯的计策不算可取，吴太子的怀疑也有理由。但是，桓将军的战略，是吴王造反成功的唯一正确战略。吴王不能听，也就没有机会了。

吴王刘濞自任统帅，军队还未渡过淮河之前，宾客们都分任将、校尉(指挥官)、候(侦察官)、司马(军政官)等，唯独不用周丘。周丘是下邳人，逃亡到吴国，喜欢喝酒，行径无赖，吴王看不起他，不用。周丘于是求见吴王，说：“臣以无能，不能在行伍之间。臣不敢求您任命我为将领，但求您给我一个大汉的符节，一定有所回报。”吴王同意。周丘得了符节，连夜驰入下邳。下邳当时接到消息，知道吴王造反，都闭城固守。周丘到了驿站招待所，以汉政府使节资格，召见下邳县令，令随从捏造一个罪名把县令斩了，然后召他们兄弟平时关系好的当地土豪和官吏说：“吴王已经造反，大军很快就到下邳，屠

城不过一顿饭工夫。如今率先响应迎降，才能保全家室，能干的还能封侯。”土豪官吏们出来，相互转告，下邳就投降了。周丘一夜之间就得了三万人，派人回报吴王，于是率领他的部众向北攻城略地，到了阳城，已经有军队十余万人，击破阳城中尉部队。等到听说吴王败走，自度再也无法找到一起成大事的人，周丘带兵返回下邳，还没抵达，就因背上长毒疮而死。

6 二月三十日，日食。

7 吴王弃军而走，军队就溃散了，有的投降周亚夫，有的投降梁王。吴王渡过淮河，走到丹徒，想借东越自保。重新集结残兵败将，还有一万余人。汉政府派人重金买通东越，东越就骗吴王出来慰劳军队，派人用矛戟刺杀吴王，割下他的头，用驿车飞驰送到京师。吴太子刘驹逃亡到闽越。吴、楚造反，前后就三个月，就归于破灭。于是诸将都认为周亚夫的战略完全正确，而梁王由此对周亚夫记恨在心。

【王夫之曰】

周亚夫事先向景帝请示，把梁国扔给吴军，来消耗吴王。景帝同意了。梁王求救，周亚夫不救，皇上下诏要他救，他不奉诏。周亚夫的心思和景帝的心思，都很明显了。用梁国来消耗吴国，又何尝不是用吴国来削弱梁国呢？今日之梁，就是他日之吴，削弱了梁，将来更加太平。所以周亚夫读懂了景帝之心。而景帝假意让他救，也只是应付梁王和太后罢了。

景帝之心，也够残忍了。但说起来，还是太后造成的。景帝即位时，已经三十二岁了，太子刘荣已经年长，太后却希望景帝传位给梁王。景帝酒桌上跟梁王说：“我千秋万岁之后传位于你。”那也是顺着太后的意思姑且一说罢了。窦婴反对，而太后怒罢窦婴，那景帝对梁

王的意见已经埋下了。周亚夫不救梁，那是他与景帝已经有密约。否则兄弟垂危，见死不救，景帝怎能如此持重淡定呢？太后对梁王越是宠爱，景帝对他就越是憎恨。梁王不落到叔段、公子偃的下场，就算他幸运了。

所以兄弟之间的事，父母不要乱参与。亲者自亲，爱者自爱，信者自信，猜者自猜，你不要去刺激他，让有贤德的人能够自己伸展他的恩义，而养子孙于和平坦易之中，不要搞出些隐情来，相互倾轧。太后妇人，不懂这些道理，而为君子者，当引以为戒!

【华杉讲透】

自掩其功、自掩其才、自掩其名，是人之美德。周亚夫没有这个修养，他以后就要栽大跟头。

周亚夫确实是立了大功，他的战略确实是正确的。但是，他的战略是以牺牲梁王为前提的，而梁王是皇上的亲弟弟，太后的亲儿子。这个战略，皇上能接受，梁王是绝对不能接受的。梁王浴血奋战，死里逃生，最后大家都认为周亚夫了不起，好像没梁王什么事儿。在梁王看来，这仗到底是我打的，还是你打的？

周亚夫应该把功劳归于梁王，因为他确实对不起梁王。更何况，梁王根本不是他惹得起的人。而周亚夫的性格呢，细柳劳军的时候，说起来是军纪严明，其实也有他性格里刚烈不逊的一面。当时文帝觉得这将军了不起，不等于事后不会觉得不舒服。如果再加上有人进谗言呢？

《论语》里讲了一个鲁国孟之反自掩其功、自掩其才、自掩其名的故事：

子曰：“孟之反不伐，奔而殿，将入门，策其马，曰：‘非敢后也，马不进也。’”

齐国和鲁国打仗，鲁军大败撤退。军法，进军以当先者为勇，退军以殿后者为功，所谓冲锋在前，撤退在后。大家都狂奔逃跑，孟之反则组织人马断后，保护大家撤退。等大家都退回城里了，他才最后一个进城门。

一进城门，他就开始表演了，挥着马鞭猛拍马屁股，大呼小叫：“哇!你们都跑我前面了!我可不敢殿后啊!但我这破马，怎么鞭它它也跑不快呀!”孟之反这一番演出，全军上下心里都舒坦了。又有谁不知道是他殿后呢？

胶西、胶东、菑川三国联军包围齐国首府临淄的时候，齐王派路中大夫向天子告急。天子令路中大夫还报，令齐王坚守，说：“汉兵今已击破吴、楚联军。”路中大夫回到临淄，三国联军将临淄重重包围，进不了城。联军将领就来抓住了路中大夫，与他盟誓说：“你反过来讲，就说汉兵已被击破，齐国快快投降，否则，将会被屠城。”路中大夫假意许诺，到了城下，看见齐王，说：“汉已发兵百万，使太尉周亚夫击破吴、楚，马上引兵救齐，齐国一定要坚守!”联军将领诛杀路中大夫。

齐国当初被围攻，紧急时私下与三国通谋，谈判还未定约，正赶上路中大夫从京师回来，齐国大臣们又劝谏齐王不要投降。这时汉将栾布、平阳侯曹奇等率军抵达齐国，击破三国联军，解了临淄之围。后来又听说齐国当初与三国有阴谋，将要移师伐齐。齐孝王畏惧，饮药自杀。

胶西王刘卬、胶东王刘雄渠、菑川王刘贤，各自率败军归国。胶西王赤着双脚、睡到草席上、饮水(三者都是罪犯待遇，表示自责)，向王太后请罪。王太子刘德说：“汉兵正在撤退，依我看来，他们也已经疲惫，可以追击，愿大王余兵击之!如果不能取胜，再逃入海岛，

于时未晚。”胶西王说：“我的士卒都已败坏，不可用了。”

弓高侯韩颓当写信给胶西王刘卬说：“吾奉诏诛不义。投降者，赦免他的罪行，官爵如故；不降者，灭之。大王你准备怎么办，我等你的决定。”刘卬袒身露体，到汉军营垒前叩头拜见韩颓当说：“臣刘卬遵奉法律不谨慎，惊骇了百姓，让将军您辛苦远道来到我们这个穷国，请赐给我剁成肉酱的醢刑。”韩颓当带着金鼓接见(表示随时可以擂鼓进兵)，说：“大王发兵辛苦!请问你为什么发兵？”刘卬磕头膝行向前，说：“晁错变更高皇帝法令，侵夺诸侯土地，我等以为不义，怕他败乱天下，所以七国发兵诛晁错。如今听说晁错已经伏诛，我等已经罢兵归国。”韩颓当说：“大王既然认为晁错不善，为什么不向天子汇报？如今既没有天子诏书，又没有虎符军令，擅自发兵攻打拒绝叛变的邻国，以此观之，恐怕意图不只是要诛晁错吧？”于是取出天子诏书，向刘卬宣读，说：“大王自己决定吧!”刘卬说：“刘卬死有余罪!”于是自杀。太后、太子皆死。胶东王、菑川王、济南王也伏诛。

曲周侯郦寄率兵到了赵国，赵王引兵还邯郸守城。郦寄攻城，七个月都打不下来。匈奴听说吴、楚兵败，也不肯入边。栾布攻破齐国回来，与郦寄合兵一处，又引水灌邯郸，城墙毁坏，赵王于是自杀。

景帝认为齐国本没有反叛之心，中间因为被胁迫而不坚定而已，不是齐国本身的罪恶，所以下诏立齐孝王太子刘寿为齐王，是为齐懿王。

济北王刘志也要自杀，希望以此保全自己的妻子儿女。齐国人公孙玃对齐王说：“臣请为大王去跟梁王说明情况，通报天子，如果不行，您再死也不晚。”公孙玃于是去见梁王说：“济北之地，东边是强大的齐国，南边被吴、越牵制，北边被燕、赵胁迫，这是四分五裂之国，权不足以自守，劲不足以捍寇，也没有什么神仙妖术来抵御国难。当初胡言乱语应付吴王，并非济北王的本意。假如济北王跟吴王说了实话，让吴王看出济北不会跟从，那吴王一定不会去攻打齐国，而是会先拿下济北，然后招抚燕、赵，集中他们的兵力，则山东诸侯全部连成一片，没有缝隙，合纵之势就形成了。当初吴王联合诸侯各

国军队，驱使没有受过军事训练的百姓，向西与天子争衡。唯有济北王守节不降，让吴王失去盟国，得不到帮助，孤军独行，缩手缩脚而不能快速挺进，以至于土崩瓦解，破败而得不到援军，这未必不是济北王的功劳吧!以区区之济北，如果与诸侯争强，那是以羊羔之弱而捍虎狼之敌。谨守职责，不屈不挠，可以说是至诚不贰了!济北王之功义如此，如果还要被皇上怀疑，那他低头徘徊，拍打衣襟，有一种悔不该当初不跟从吴王的悲愤，那也不是社稷之福啊!我担心那些谨守职责的藩臣，都要人人自疑了!我想，能通过西山(崤山、华山)，到长乐宫见太后，到未央宫见皇上，拽着太后、皇上的衣袖而为忠臣力争的，只有大王您了!上有保全济北亡国的恩德，下有安抚百姓的美名，您的大德深入骨髓，您的恩情加于无穷，请求大王留意考虑啊!”梁王刘武大悦，派人飞驰向长安汇报。济北王刘志得以免于谋反之罪，改封为菑川王。

8 河间王太傅卫绾击吴、楚有功，拜为中尉。卫绾在文帝时曾经做中郎将，淳厚谨慎。景帝做太子的时候，召文帝左右近臣饮宴，卫绾就称病不来。文帝临终嘱咐景帝说：“卫绾是忠厚长者，善待他!”所以景帝对卫绾也非常宠任。

9 夏，六月二十四日，下诏：“无论官吏百姓，为吴王刘濞等所牵连，当抓捕的逃犯，或者从军中开小差的逃兵，一律赦免。”

景帝想以吴王刘濞的弟弟、哀侯刘广的儿子刘通做吴王，以楚元王的儿子刘礼为楚王。窦太后说：“吴王是宗族里的老人了，应该做个表率，从顺为善，如今他反而带头领着七国，纷乱天下，为什么还要立他的后人？”不同意立吴王之后，同意立楚王之后。

六月二十四日，将淮阳王刘余改封为鲁王；汝南王刘非改封为江都王，管辖之前吴国土地；立宗正刘礼为楚王；立皇子刘端为胶西王，刘胜为中山王。

景帝前四年(戊子，公元前**153**年)

1 春，恢复关卡戒严，凭通行证通行。(文帝十三年废除关卡通行

证，如今因为七国之乱，恢复关卡通行证，以备非常。）

2 夏，四月二十三日，立皇子刘荣为太子，刘彻为胶东王。

3 六月，赦天下。

4 秋，七月，临江王刘阏薨。

5 冬，十月二十九日，日食。

6 当初，吴、楚等七国皆反，吴国使者到淮南，淮南王刘安准备发兵响应。淮南国丞相说："大王如果一定要相应吴国起兵，臣愿为大将!"淮南王就任命他为大将。丞相掌握了兵权，马上因城固守，不听淮南王命令，坚决维护中央。汉政府也派曲城侯率军救淮南。所以淮南国得以保全。

吴国使者到了庐江，庐江王不响应吴。使者往来出使到越，到了衡山，衡山王坚守无二心。等到吴、楚破灭，衡山王入朝，皇上认为他忠贞有信，慰劳他，说："南方潮湿。"于是将衡山王改封为济北王以褒奖他。庐江王因为与越接壤，数次派使者和越交好，所以将庐江王改封为衡山王，管辖长江以北地区。

景帝前五年(己丑，公元前**152**年)

1 春，正月，兴建阳陵邑。夏，招募移民到阳陵，赐给安家费钱二十万。

2 遣公主嫁匈奴单于。

3 将广川王彭祖改封为赵王。

4 济北贞王刘勃薨。

景帝前六年(庚寅，公元前**151**年)

1 冬，十二月，打雷，霖雨。(雨三日以上为霖。)

2　当初，皇上做太子的时候，薄太后以薄氏女为妃，到了即位，为皇后，但是不受宠爱。秋，九月，皇后薄氏被废。

3 楚文王刘礼薨。

4　当初，燕王臧荼有孙女叫臧儿，嫁为槐里人王仲为妻，生下儿子王信和两个女儿，之后王仲去世。臧儿又改嫁长陵田氏，生下儿子田蚡、田胜。文帝的时候，臧儿的长女嫁给金王孙，生下女儿金俗。臧儿找巫师卜卦，巫师说："您的两个女儿都应当富贵。"臧儿于是要求长女和金王孙离婚，金王孙很愤怒，不肯与夫人诀别。臧儿把女儿送进太子宫中，生下儿子刘彻。在怀上刘彻时，王夫人梦见太阳进入她的怀里。

到了景帝即位，长男刘荣为太子。太子的母亲栗姬是齐国人。长公主刘嫖想把女儿嫁给太子。栗姬因为后宫的美人全是刘嫖推荐给景帝的，非常愤怒，不许。长公主转而想把女儿嫁给王夫人的儿子刘彻，王夫人同意了。于是长公主经常在景帝面前说栗姬坏话，说王夫人好。景帝也认为王夫人贤惠，又有之前怀孕时梦日入怀的祥瑞，一时不知道怎么决定。王夫人知道景帝衔恨栗姬，怒气未解，暗地派人怂恿大行令(掌宾礼容仪的官员)上书，请立栗姬为皇后。景帝大怒，说："这是你该说的话吗？"于是斩大行令。

景帝前七年(辛卯，公元前**150**年)

1　冬，十一月十九日，废太子刘荣为临江王。太子太傅窦婴力争不能得，于是称病免职。栗姬恚恨而死。

2 十一月三十日，日食。

3　二月，丞相陶青免职。二月十六日，太尉周亚夫为丞相，免去太尉职务。

4 夏，四月十七日，立王夫人为皇后。

5 四月二十九日，立胶东王刘彻为皇太子。

【华杉讲透】

这是汉武帝的身世和得立为太子的过程。

景帝为什么衔恨栗姬，《史记》记载说，景帝曾经身体不好，把其他那些封王的儿子们叫到栗姬面前说：“以后你要善待他们啊!”栗姬怒气冲冲，不肯答应，而且言辞不逊。景帝心中怀恨，没有当场发作而已。

栗姬就是孔子说的难养的女子了：“近之则不逊，远之则怨。”因为景帝宠爱她，与她亲近，她就对景帝、对长公主都不逊。景帝把太子之位给了她的儿子，只是请她承诺在自己身后保证其他儿子的生命安全，她都可以不答应。嫉妒心让她失去理智，最终断送了自己儿子的帝位。而自己呢，远之则怨，被疏远之后，怨恨而死。

究其根本原因，没有爱，不懂得爱。什么是爱？中国文化只有仁义礼智信，没有对爱的描述。《圣经》说：

爱是恒久忍耐，又有恩慈；爱是不嫉妒，爱是不自夸，不张狂，不做害羞的事，不求自己的益处，不轻易发怒，不计算人的恶，不喜欢不义，只喜欢真理；凡事包容，凡事相信，凡事盼望，凡事忍耐；爱是永不止息。

6 这一年，任命掌皇帝的舆马和马政的太仆刘舍为御史大夫，又任命济南太守郅都为中尉。

当初，郅都为中郎将，敢直谏。曾经跟皇上入上林苑。贾姬如厕，一只野猪不知从哪儿来，突然也跑厕所里去了。皇上递眼色给郅都，郅都不动。皇上急了，自己操兵器要进厕所去救贾姬。郅都上前跪伏说：“死了一个美姬，再换一个就是，天下还缺贾姬这样的美女

吗？陛下就算不珍惜自己的生命，也不为宗庙、太后考虑吗？”皇上于是转身回来，野猪也自己离开了。太后听说后，赏赐郅都百金，由此器重郅都。郅都为人，勇猛彪悍、公正廉明，不发寄私人书信，不接受私人礼物，别人请托办事，一概不听。等到他做了中尉，执法严酷，不避贵戚。列侯、宗室见了郅都，都侧目而视，称他为“苍鹰”。

【华杉讲透】

悲哀!中国传统文化，没有骑士精神，没有英雄救美，不让皇上去冒险也就罢了，郅都自己也不动!

景帝中元年(壬辰，公元前**149**年)

1 夏，四月二十三日，赦天下。

2 地震，衡山原都降冰雹，大的直径一尺八寸。

景帝中二年(癸巳，公元前**148**年)

1 春，匈奴入侵燕国。

2 三月，临江王刘荣被指控扩建王宫时，侵占了太宗祭庙外墙余地，被召到中尉府接受问询。刘荣希望得到刀笔，写信给皇上解释。中尉郅都禁止狱吏给他刀笔。魏其侯窦婴派人偷偷送进去，临江王才得以写信给皇上谢罪，并自杀。窦太后大怒，运用严苛的法令，给郅都找了一个罪名，杀了郅都。

【柏杨曰】

侵占皇上祭庙墙外余地，不是十恶不赦的大罪，当初晁错就干过，景帝并没有问罪。为什么对臣属如此之宽，而对亲生儿子如此严苛呢？显然这背后有不可告人的阴谋，可追溯到王夫人和长公主刘嫖，他们要对废太子斩草除根。

3 夏，四月，西方天际出现孛星(一种尾巴比彗星短的流星)。

4 立皇子刘越为广川王，刘寄为胶东王。

5 秋，九月三十日，日食。

6 当初，梁王刘武以天子同母弟弟的至亲，又有平叛的大功，得以赐天子旌旗，随从车驾千乘，骑士万人，出入都要警跸戒严。刘武重用羊胜、公孙诡，以公孙诡为中尉。羊胜、公孙诡都喜欢奇谋邪计，想要为刘武求得做帝位继承人。太子刘荣被废的时候，太后也想要让刘武做继承人，曾经摆上酒宴，对景帝说：“你百岁之后，让你弟弟继位。”景帝跪直身体说：“诺!”酒宴之后，景帝向大臣们访问意见。袁盎等人都说：“不可!当初宋宣公不立子而立弟，以生祸乱，五世都不得平安。小不忍则乱大义，所以《春秋》以保全大义为第一。”于是太后的要求不被采纳，太后自己也不再提起。

刘武又曾经上书说：“希望能赐给我一条车道，可以一直通到长乐宫，我自己派梁国士众修筑甬道进宫朝见太后。”袁盎等人都谏言说不可。

刘武由此怨恨袁盎及其他反对的大臣，于是与羊胜、公孙诡阴谋派出刺客，刺杀了袁盎及大臣十余人。刺客没有被抓到。皇上怀疑是梁国干的，追踪刺客行迹，果然来自梁国。皇上派遣田叔、吕寄主前往梁国办案，搜捕羊胜、公孙诡。羊胜、公孙诡藏匿在刘武后宫。使者十余拨到梁国，严厉苛责梁国二千石以上官员。梁国丞相轩丘豹和内史韩安国以下官员，举国地毯式搜索，一个多月没抓到。韩安国听说羊胜、公孙诡藏在王宫，于是入见刘武哭求：“主公受辱，则臣子当死。大王无良臣，以至于纷乱至此，如今我抓不到羊胜、公孙诡，请求辞职，并赐我一死!”刘武说：“何至于此？”韩安国泣数行下，说：“大王自己觉得您与皇帝亲，还是临江王与皇帝亲？”刘武说：“我不如临江王亲。”韩安国说：“临江王本是嫡长太子，因为栗姬一言之过，被废为临江王；又因为宫墙的事，自杀于中尉府。为什么呢？治天下者，不以私情乱公义。如今大王您位列诸侯，用邪臣轻浮之言，触犯皇上禁忌，违反国家法律。天子因为太后的缘故，不忍将大王法

办。太后日夜涕泣，希望大王自己改正，大王您却始终不觉悟。如果太后不幸晏驾，大王还能靠谁保护？”话还没说完，刘武泣数行下，向韩安国道歉说：“我现在就交出羊胜、公孙诡。”刘武于是令羊胜、公孙诡自杀，将尸体交出。皇上由此怨望刘武。

刘武恐惧，派邹阳入长安，见到皇后的哥哥王信说：“您的妹妹得到皇上宠幸，后宫没人赶得上的。但是您的行为，也多有不循道理之处。如今皇上穷追袁盎之事，如果梁王伏诛，太后找不到地方泄愤，切齿侧目于贵臣，我担心您被报复。”王信说：“为之奈何？”邹阳说：“您如果能向皇上进言，让他不要再追查梁王的事，您一定能得到太后的欢心。太后对您厚德入骨髓，而您的妹妹能同时得到皇帝和太后的宠幸，荣宠固若金汤。古时候舜的弟弟象，日日以杀舜为事，等到舜立为天子，不仅没有报复他，反而把他封到有卑。仁爱的人对于兄弟，从不隐藏自己的愤怒，也没有隔夜的仇恨，只有浓厚的亲爱而已，所以为后世所称道。您以这个道理去向天子进言，梁国的事就可能侥幸不再扩大了。”王信说：“诺!”于是找机会跟皇上说了，皇上的怒气也稍稍缓解。

这时候，太后因为担忧刘武的事，饭也不吃，日夜哭泣不止，皇上也很苦恼。正好田叔等调查梁国案件回来，到了霸昌厩，一把火把在两国取得的口供笔录烧了，空手来见皇上。皇上问：“梁王有参与吗？”田叔说：“有参与，是死罪!”皇上问：“怎么参与的？”田叔说：“梁王的事陛下您就别问了。”皇上说：“为何？”田叔说：“如果梁王不伏诛，则汉朝的法律就废了；如果梁王伏法呢，则太后食不甘味，卧不安席，这又是陛下之忧了。”皇上大以为然，派田叔等谒见太后，说：“梁王不知情，都是羊胜、公孙诡干的。如今二人已经伏诛，梁王无恙也。”太后听了这话，立刻起床就餐，心气平复了。

刘武上书，请求朝觐。到了函谷关，茅兰游说刘武，请他乘坐平民的布车，只带两个骑兵入关，藏在长公主刘嫖的庄园里。皇上派使者去迎接刘武，刘武已经入关了，车骑都在关外，不知道刘武去哪儿了。太后哭泣说：“皇上果然杀了我的儿!”皇上担忧恐惧。这时，刘武身背刀斧、砧板在宫门外请罪。太后、皇上大喜，激动流泪，弟兄相

见，亲切如故，又召刘武从官全部入关。但是，皇上心里有了芥蒂，与刘武疏远了，不再与他同车。

皇上认为田叔有贤能，任命他为鲁国丞相。

景帝中三年(甲午，公元前147年)

1 冬，十一月，撤销各封国御史大夫一职。

2 夏，四月，地震。

3 旱灾，禁止卖酒。

4 三月丁巳日(柏杨注：三月无此日)，立皇子刘乘为清河王。

5 秋，九月，蝗灾。

6 西北天际出现孛星(一种尾巴比彗星短的流星)。

7 九月三十日，日食。

8 当初，皇上废栗姬之子刘荣太子之位时，周亚夫极力反对，没有效果。皇上由此和周亚夫疏远。而梁王刘武每次入朝，经常和太后说周亚夫坏话。窦太后说："皇后的哥哥王信可以封侯。"皇上拿太后当年的事情说："当初母后的侄子窦彭祖，弟弟窦广国，先帝都没有给他们封侯，还是我继位以后才封的。现在还轮不到王信啊!"窦太后说："人生有各种各样的做法。当初窦长君在世时，未能封侯，等他死了，才封他的儿子窦彭祖为侯，就这件事，我深为遗憾!皇上尽快给王信封侯吧!"皇上说："我跟丞相商量一下。"

皇上与丞相商议，周亚夫说："当初高皇帝有约在先：'非刘氏不得封王，非有功不能封侯。'如今王信虽然是皇后的哥哥，但是没有功劳，给他封侯，就违背高皇帝的约定了。"皇上默然而止。其后匈奴王徐卢等六人投降，皇帝想给他们封侯，以为政治号召。周亚夫又说："这些人背弃自己的主公，投降陛下，陛下给他们封侯，那如何去责备那些不守臣节的人呢？"皇帝说："丞相的建议不可用。"于是将

徐卢等六人全部封侯。周亚夫因此称病。

九月三十日，将周亚夫免职，以御史大夫、桃侯刘舍为丞相。

景帝中四年(乙未，公元前146年)

1 夏，蝗灾。

2 冬，十月二十日，日食。

景帝中五年(丙申，公元前145年)

1 夏，立皇子刘舜为常山王。

2 六月二十九日，赦天下。

3 水灾。

4 秋，八月二十一日，未央宫东门火灾。

5 九月，下诏说："凡是有疑点的案件，或可轻可重，法官按法律条文处以重罪，却人心不服的，应重新会审，再作决定。"

6 地震。

景帝中六年(丁酉，公元前144年)

1 冬，十月，梁王来朝，上书请求延长居留时间。皇上不许。梁王归国之后，忽忽不乐。

2 十一月，改廷尉、将作少府等官名。

【柏杨曰】

"廷尉"改为"大理"，是司法部长。"将作少府"改为"将作大匠"，是工程总监。

3 春，二月一日，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

4 三月，雨雪交加。

5　夏，四月，梁王刘武薨。窦太后接到消息，哀痛哭泣，不吃饭，说：“皇帝果然杀了我的儿子!”皇帝悲哀恐慌，不知道该怎么办，和长公主刘嫖商量，将两国一分为五，把刘武的五个儿子全部封王：刘买为梁王，刘明为济川王，刘彭离为济东王，刘定为山阳王，刘不识为济阴王。刘武的女儿五人，也都封给汤沐邑。将方案奏报太后，太后这才高兴，勉强吃了一顿饭。

刘武未死时，财产就以巨万计。死的时候，府库中剩余的黄金还有四十余万斤。其他财物的价值，也与此相当。

6 皇上之前减轻鞭笞刑罚，但是，被鞭笞的人，还是难免终身残疾或者致死。于是再减鞭笞三百为二百，二百为一百。又制定竹鞭标准：竹鞭长五尺，头部一寸宽，尾部减少半寸，竹节全部削平。鞭笞时打屁股(之前打背部，容易受伤)，鞭打中途不许换人(中途换人，力气充沛，打得更重)。新规执行后，鞭刑者才得以保全。但是死刑太重，不常使用，而生刑又太轻，震慑力不够，百姓反而容易犯法。

7 六月，匈奴攻入雁门，进兵武泉，又攻下上郡，夺走苑中所养战马。汉军吏卒战死者两千人。陇西人李广为上郡太守，曾经带着一百余骑兵出巡，与匈奴数千骑兵遭遇。匈奴人以为是来诱敌的饵兵，非常惊恐，上山列阵，严阵以待。李广手下骑士更加恐惧，想要赶紧逃走。李广说：“现在我们离部队主力还有数十里远，如果我们逃跑，匈奴人一定追击，很快就把我们消灭干净了；如果我们留下来，匈奴一定以为我们是诱敌的饵兵，反而不敢攻击。”于是下令诸将：“前进!”挺进到距离匈奴阵地二里处停下来，再下令：“全部下马解鞍!”手下说：“敌人人多，离得又近，如果敌人发动突袭，怎么办？”李广说：“敌人以为我们要跑，现在解鞍让他们看见我们坚决不走，更坚信我们有埋伏。”于是匈奴骑兵始终不敢攻击。有一骑白马的匈奴将领出阵，来窥视汉军。李广上马，率十余骑兵冲上去，射杀白马将而还，到自己阵中，又解鞍，让士兵们都散放战马，卧地休

息。这时候天色将晚，匈奴始终感到奇怪，不敢攻击。到了半夜，匈奴兵以为汉军附近有埋伏，要利用黑夜发动攻击，于是自己撤退。天亮之后，李广返回大军驻地。

8 秋，七月二十九日，日食。

9 自从郅都死后，长安左右宗室多有暴行犯法之事，皇上于是召济南都尉、南阳人宁成为中尉。宁成执法严格，与郅都相同，但是廉洁不如郅都。但是宗室、豪杰人人惴惴恐慌。

10 城阳王刘喜薨。

景帝后元年(戊戌，公元前143年)

1 春，正月，下诏说：“司法，是国家重事。人有智愚，官有上下，案情有疑问不能决断的，交给有司审讯。有司仍不能断案的，再上交给廷尉。上级复审后认为下级判决不当的，原判法官不算过失。这样做是为了让执法者以宽大为先。”

2 三月，赦天下。

3 夏，下令大酺五日，全民饮宴作乐五天，并解除禁酒令。

4 五月九日，地震。上庸地震持续二十二天，城墙毁坏。

5 秋，七月三十日，丞相刘舍免职。

6 二十九日，日食。

7 八月壬辰日(柏杨注：八月无此日)，以御史大夫卫绾为丞相，卫尉南阳人直不疑为御史大夫。

当初，直不疑做宫廷侍卫郎官，同宿舍另一位郎官回家探亲，一时粗心，错拿了另一位郎官的钱。丢钱的郎官发现钱不见了，怀疑是直不疑拿的。直不疑道歉，承认是自己拿了，如数还他。后来回家的郎官回来说：“哎呀不好意思错拿了你的钱!”便把钱还了。丢钱的郎官

非常羞愧。由此大家都称直不疑为仁厚长者，逐渐被提拔为中大夫。有人廷见时向皇上检举直不疑和嫂嫂通奸。直不疑听到后说：“我压根儿就没哥哥。”但是也不肯去向皇上辩白。

【华杉讲透】

孔子说：“人不知而不愠，不亦君子乎。”人家不理解我，我也不生气，这才是君子啊!这一条，是很难做到的。但正如宋神宗在为《资治通鉴》写的序言中说：“君子多识前言往行以畜其德。”从直不疑的言行中，我们可以体会这样的品德。

荀子说：“君子耻不修，不耻见污；耻不信，不耻不见信；耻不能，不耻不见用。”君子以自己没有修养为耻，不因为被诬蔑为耻，以自己没有信用为耻，不以不被信任为耻，以自己没有才能为耻，不以不被重用为耻。你说拿了你的钱也好，说我和嫂嫂通奸也好，是你在说，我实在是没有，所以那不是我的耻辱。

那么我有没有耻辱呢？有啊，多着呢!虽然没有偷钱盗嫂，但是我还有好多不义之事，没有改正，我的关注点在继续修养自己上，不关注别人怎么污蔑我，对此不在意，不动心。

因为我也不能说自己是君子，是好人。《圣经》说：“世上没有一个义人，连一个也没有!”人家误解了我，只是没有发现我真正的罪过而已，所以我也不冤，都有罪，我也有罪，要关注修行自己。

换一个角度说，被污蔑，恐怕还是好事呢!为什么呢？因为污蔑的事，毕竟不是事实，不会给你带来实际伤

害。而一旦事实不是因为你的辩白，而是被别人自己发现之后，你差不多就获得被污免疫力了。以后别人再说你什么坏话，大家都不信了。那直不疑的结果就是这样，他因为这个性格被称颂了两千多年。

君子不仅不辩污，君子甚至还自污。不要搞得自己名声太清白，把自己标榜得跟个圣人似的。你若要做圣人，穿一身白衣走在街上，人人都各种不服，都想给你泼点污水，社会对你的犯错宽容度是零。你自己给自己泼点污水在身上，别人对你也没兴趣了。比如奥巴马就绝对不能有绯闻，特朗普呢，再多绯闻他也照样做总统。

8 皇上在宫廷中，召周亚夫来，赐给他食物，为他摆上一大块肉，不切开，又不给筷子。周亚夫心中不平，找主管宴席的尚席官要筷子。皇上看着他笑道：“你还不满意啊？”周亚夫脱下帽子跪下谢罪。皇上说：“起来吧!”周亚夫退出殿去。皇上目送他说：“看他怏怏不乐的样子，实在不是将来能侍奉太子的臣子啊!”

过了没多久，周亚夫的儿子为他准备殉葬的东西，向营造署工官买了盔甲、盾牌五百件。负责搬运的工人十分辛苦，周亚夫的儿子却不给他工钱。那搬运工知道这是盗买官家器物，就举报了。事情牵连到周亚夫。皇上收到举报，下令调查。官吏拿着记录本一一责问周亚夫，周亚夫一言不发，拒绝作答。皇上大骂说：“我不用他的口供!”召周亚夫到廷尉处，廷尉责问他说：“你要造反吗？”周亚夫说：“我买的都是陪葬品，怎么叫造反呢？”旁边官吏说：“你就算活着不反，死了也要在地下造反!”对他侵辱更加急迫。当初，官吏去抓捕周亚夫，周亚夫就想自杀。他的夫人制止他，才没有死，被抓到廷尉府后，周亚夫绝食五日，吐血而死。

【柏杨曰】

周亚夫是周勃的儿子，如果没有周勃，文帝就坐

不上宝座。如果没有周亚夫，景帝也可能被吴王刘濞推翻。周家父子对刘家父子有再造之恩，但刘家父子却先后两次用“诬以谋反”回报。周勃被诬谋反的时候，还有薄太后向文帝怒掷头巾。周亚夫被诬谋反的时候，窦太后投出的却是勾魂索。周勃被诬谋反的时候，还有“公主作证”。周亚夫被诬谋反的时候，长公主刘嫖却证明他谋反。周亚夫将足以致他死命的权贵，得罪了精光。

景帝的刻薄寡恩，在晁错身上已经显示；在周亚夫身上，再度显示。

【华杉讲透】

君子多识前言往行以畜其德，行有不得，反求诸己，周亚夫的悲剧，怨皇上、太后、公主都没用，要在自己身上找原因。原因就是一个字——傲。周亚夫的傲气，到了让皇上都不舒服的地步，其他人就更不用说了。

曾国藩说：“天下古今之庸人，都以一惰字致败；天下古今之才人，皆以一傲字致败。”又说：“长傲多言为凶德。”傲，是能给人带来凶灾的性格缺陷。

还有就是那个古老的教训了——不要得罪人，不要不必要地得罪人，不要不必要地得罪所有人。

也不要自以为有多大功劳，你天大功劳也都已经向你买过单了。昨天的事已经过去，今天一切要清零重来。

皇上拿整块肉作弄周亚夫的时候，他就配合接受作弄就好了，洋相出得越大越好，这样皇上心里平复了，

就不杀他了。你争那一口气，你不怕死，也得为自己的子孙考虑吧？

人要有一点自嘲精神，要有“不要脸”——不要面子的精神，出出洋相，也能消灾免祸。

9 这一年，济阴哀王刘不识薨。

景帝后二年(己亥，公元前142年)

1 春，正月，一天三次地震。

2 三月，匈奴入雁门，太守冯敬战死。发战车、骑兵及弓箭部队屯驻雁门。

3 春，因为粮食歉收，下令内地各郡人民，严禁用粮食喂马，违者将马匹没收。

4 夏，四月，下诏说：“男人从事雕刻彩饰，就会影响农业生产；女人从事织锦刺绣，就会妨碍布匹纺织。农业生产被影响，就是饥荒的原因；布匹纺织不足，就是受冻的根源。饥寒并至，就很少有不去为非作歹的。朕亲自耕种，皇后亲自种桑织布，用于宗庙的献祭和祭服，就是为天下人率先垂范。我不接受进贡，裁减膳食，减少赋税，就是要鼓励百姓耕田织布，能有丰富的积蓄，以备灾害。强梁的不要欺负弱小的，人多的不要欺压人少的，老人能够终其天年，孤儿能够长大成人。今年农作物歉收，百姓竟然缺少粮食，责任在谁？可能是虚伪欺诈之人做了官，交相贿赂，渔夺百姓，侵占万民。那些基层官员，如县丞、长吏等，利用法律巧取豪夺，如同强盗，让人痛恨!现在下令，二千石的官吏都各修其职，那些不能守职的昏庸之辈，丞相应立刻报告给我，治他们的罪!特此布告天下，让全国人民都能了解我的意思。”

5 五月，下诏：“家产满四万钱，就有资格做官。”

【胡三省曰】

古代因为担心官员贪腐，所以对当官有财产要求，衣食足而知荣辱，有财产就不需要再贪。之前是要求家产十万以上才能做官，如今减为四万。因为商人有钱也不能做官，而廉士很难达到十万的要求。

6 秋，大旱。

景帝后三年(庚子，公元前141年)

1 冬，十月，相继发生日食、月食，天空红了五天。

2 十二月二十九日，打雷，太阳呈紫色，五星逆行，守着太微。月亮横穿经过天廷。

3 春，正月，下诏说："农业，是天下之本。黄金、珠、玉，饥不可食，寒不可衣，却拿来做钱币使用，这是本末倒置。这几年，农作物总是歉收，那是从事农业的人少了。现在下令各郡各封国，务必劝勉农桑，多种桑树，才可以得到更多的衣服食物。官吏如果征召农民服劳役，或者取百姓资财去雇人开采黄金、珍珠、玉石的，以盗赃论罪。二千石官员知情而不过问的，与之同罪。"

4 正月十七日，皇太子成年，行加冠礼。

5 正月二十七日，帝崩于未央宫(得年四十八岁)。太子即皇帝位，年十六岁。尊皇太后为太皇太后，皇后为皇太后。

6 二月初六，葬孝景皇帝于阳陵。

7 三月，封皇太后同母弟田蚡为武安侯，田胜为周阳侯。

8 班固赞叹说："孔子曰：'斯民也，三代之所以直道而行也。'(夏、商、周三代的人，可以直道而行，不用委屈矫饰，因为政治清明，教化淳一。)如今也是这样了!周朝后期和秦朝的弊病，就在

于法网太密，苛刻残酷，而违法作奸的人，反而越来越多。汉朝兴起之后，扫除烦苛，与民休息。到了孝文帝，又加之以恭敬简朴；景帝遵照执行，不作改动。五六十年下来，以至于移风易俗，黎民淳厚。周朝最好的时代，是成康之治。汉朝最好的时代，是文景之治，太美了!”

【华杉讲透】

为什么法网越密，违法作奸的人越多呢？两个原因，一是法网太密，所有人都“被违法”，想不违法都不可能。二是法网越密，基层官吏权力越大，有权力就可以通融，违法之后还能想办法。秦朝末年就是这个情况，表面上法网严密，法令严苛，实际上杀人越货者都可以想办法脱罪。

9 汉朝兴起的时候，紧接在秦朝破弊之后，百废待举，而财力匮乏，给皇上拉车的马，都找不到四匹颜色一样的。而将相们只能乘牛车。普通百姓更没有可以蓄积收藏的东西。

天下平定之后，高祖就下令商人不准穿丝绸，不准乘车，加重租税以困辱商人。

到了汉惠帝、高后时期，认为天下初定，放宽了对商人的限制，然而商人的子孙，仍然不许做官。计算官吏们的俸禄和政府的开支，然后再向人民收税，绝不多取。而山川、园池、工商税款收入，上至天子，下至封国国君，都各有各的汤沐邑，不用政府经费。崤山以东的粮食转运到长安，只是供应中央政府官员，每年不过数十万石。

孝文、孝景时期，清净恭俭，安养天下，七十余年间，国家无事，如果不遇到水灾旱灾，人民家家都能自给自足。无论城市还是乡村，仓库全满，而政府仓库，堆积着用不完的财货。京师的钱累积巨万，穿铜钱的绳子都朽烂了，以至于无法计数。粮仓里的粮食，一层一层堆上去，堆不下了，甚至堆到露天的地上，以至于腐烂而不可

食。大街小巷，连平民都有马匹，田野之中更是成群结队，偶尔有骑母马或者幼马的，大家都瞧不起他，不跟他来往。连街头看门的保安，都每餐吃肉；做基层小吏的由于没有什么事调差，都在家待着安养子孙。做官的人就用他的官名为姓氏。人人自爱，遵纪守法，以行义为先，不愿受到羞辱。

也正是这个时候，法网太宽，人民太富，以至于浪费奢侈，骄奢淫逸，开始兼并土地。豪党之徒，开始在乡里逞强。有土地的宗室，和公、卿、大夫以下，争相奢侈。房屋、衣服比皇上还华丽，毫无限度。物盛而衰，也是规律吧!自此之后，汉武帝内穷奢靡，外攘夷狄，天下萧然，财力就要耗尽了!

【华杉讲透】

中国历史有治世和盛世。文景之治，这是治世。治世之后，就是汉武盛世。盛世是治世的结果，也是治世的结束，因为盛极而衰，汉武帝穷兵黩武一生，国民经济就到了崩溃的边缘。人们常说“欣逢盛世”，错了，应该是“欣逢治世”。到了盛世，就该倒霉了。所以任何一项事业，都要励精图治，永远在路上，不可有“盛心”。

华杉讲透
资治通鉴 3

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

上海文艺出版社

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 3 / 华杉著 . -- 上海 : 上海文艺出版社 , 2020.3
ISBN 978-7-5321-7484-3

Ⅰ . ①华… Ⅱ . ①华… Ⅲ . ①中国历史—古代史—编年体②《资治通鉴》—研究 Ⅳ . ① K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2020) 第 021869 号

责任编辑：毛静彦
特邀编辑：周　喆　　徐　成
封面设计：王　晓　　温海英

华杉讲透《资治通鉴》3
华杉　著
上海文艺出版社出版、发行
地址：上海绍兴路7号
电子信箱：cslcm@publicl.sta.net.cn
网址：www.slcm.com
新華書店经销　北京中科印刷有限公司印刷
开本 710毫米×1000毫米　1/16　16印张　字数 245千字
2020年3月第1版　2020年3月第1次印刷
ISBN 978-7-5321-7484-3/K.0404
定价：46.80元

如有印刷、装订质量问题，
请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

目录

卷第十七 汉纪九 (公元前140年—公元前134年，共7年)
卷第十八 汉纪十 (公元前133年—公元前125年，共9年)
卷第十九 汉纪十一 (公元前124年—公元前119年，共6年)
卷第二十 汉纪十二 (公元前118年—公元前110年，共9年)
卷第二十一 汉纪十三 (公元前109年—公元前99年，共11年)
卷第二十二 汉纪十四 (公元前98年—公元前87年，共12年)
卷第二十三 汉纪十五 (公元前86年—公元前75年，共12年)
卷第二十四 汉纪十六 (公元前74年—公元前68年，共7年)
卷第二十五 汉纪十七 (公元前67年—公元前62年，共6年)

卷第十七 汉纪九 (公元前140年—公元前134年，共7年)

主要历史事件

董仲舒《举贤良对策》提出“独尊儒术” 003

窦太后喜爱黄老学说，讨厌儒术 010

陈阿娇失宠，卫子夫入宫 012

武帝厚诸侯之礼 013

闽越攻东瓯 014

东方朔、司马相如劝谏汉武帝 015

淮南王刘安《上书谏伐南越》 018

汉武帝同意与匈奴和亲 023

李广与程不识治军 024

主要学习点

贪心让人失去智商和逻辑 010

凡事缓则圆，不要急于求成 011

治理军队，纪律比结果的好坏更重要 024

带兵不是冲锋陷阵，而是组织管理 025

世宗孝武皇帝上之上

武帝建元元年(辛丑，公元前140年)

1　冬，十月，汉武帝下诏，要求各地推荐贤良、刚正和直言极谏的人，并将亲自策试他们，听取关于古今统治之道的观点。参加策问的有百余人，其中广川人董仲舒在试卷上如此回答：

道，是所依从往行的治国道路；仁、义、礼、乐，则都是实现治平的工具。圣王薨逝之后，子孙之所以还能长久安宁数百年，都是礼乐教化之功。为人君者，没有不想让国家安定存续的，但为什么仍然有那么多政乱国亡呢？是因为他们用人不当，也没有遵循治国之道，所以政治就一天天走向败坏灭亡。周朝的道，是在周幽王、周厉王时期衰微的，不是没有道，而是周幽王、周厉王不遵照道去做。后来，周宣王思慕先王的德政，兴滞补敝，阐明周文王、周武王的功业，周道又粲然复兴。这是周宣王日夜不懈地推行善政的结果。

孔子说："人能弘道，非道弘人。"所以国家的治乱兴废完全在于君王自己，而并不是说由天命来规定。政治之所以变坏变乱，都是国君自己的行为不合道，失去体统。因此，为人君者，自己要先正心，正心才能正朝廷，正朝廷才能正百官，正百官才能正万民，正万民才能正四方。四方正了，夷狄各族也就不敢不一于正，而没有邪恶奸诈滋生其间。于是，阴阳调和，风调雨顺，万物和谐，万民繁衍，所有福气之物、祥瑞之兆，全都来了，这就是王道的极致!

孔子说："凤鸟不至，河不出图，吾已矣夫!"

【华杉讲透】

孔子哀叹："凤凰不飞来，黄河不出河图，我这辈子算是无望了吧!"

凤鸟至，河图出，都是有圣人将要统治天下，出现盛世的祥瑞。

凤鸟至，是指舜帝时凤凰来仪于庭，文王时凤凰鸣于岐山的事。

河图，一般与洛书并称“河图洛书”，传说上古伏羲氏时，黄河中浮出龙马，背负“河图”，献给伏羲。伏羲依此而演成八卦，后为《周易》来源。又相传，大禹时，洛河中浮出神龟，背驮“洛书”，献给大禹。大禹依此治水成功，遂划天下为九州。又依此定九章大法，治理社会，流传下来收入《尚书》中，名《洪范》。《易·系辞上》说“河出图，洛出书，圣人则之”，就是指这两件事。

孔子哀叹自己的才能可以让凤鸟至，河图出。但是，他有德无位，地位卑贱，没有机会施展啊!如今陛下贵为天子，富有四海，居于可以让王者祥瑞并致的地位，掌握可致的权势，又有能致的天资，行为高明而恩德博厚，智慧明达而意图美善，慈爱人民而喜好人才，可以说是仁义之君了。但是，天地鬼神，还是没有反应；美善的祥瑞，一个也没有出现。这是为什么呢？

因为教化不立，万民不正。万民之从利，就像水往低处流，不修建教化的堤防，就不能制止。古代的王者明白这个道理，所以南面而治天下时，没有不以教化为根本大事的。在首都设立太学，在县邑设立庠序，用仁来浸润人民，用义来砥砺人民，用礼来节制人民，所以他们的刑罚很轻，禁止做的事情，没有人会侵犯，都是因为推行了教化而风俗好啊!

【柏杨曰】

古代的学校体系是：家族有塾，乡镇设小学(庠)，郡县设中学(序)，封国设大学(太学)。

圣王继承乱世，首先要扫除乱世的痕迹，全部消除，然后重修教化，崇尚美德。完成了教化，形成了风俗，子孙就依循这教化风俗，五六百年也不会败亡。秦朝呢，毁灭先王之道，为苟且之治，所以立国十四年而亡，而其遗毒余烈至今未灭，让风俗薄情险恶，人民背理顽劣，触犯法令，拒绝教化，到了如此糜烂败坏的地步。臣私下做个

比喻：琴瑟声音不和谐，严重的要解开琴弦，重新安装，才可以弹奏。为政而不行，严重的要改变风俗，施以教化，才可以重新梳理。自从汉朝得天下以来，虽然总是想要治理，却至今得不到善治，就是该更化而没有更化的缘故。

我听说古代圣王治理天下，让人们在年少的时候就去学校读书学习，成年之后再根据他的才能，授给他官位。用官爵俸禄来滋养他的美德，用刑罚来威慑不让他做坏事，所以人们能晓于礼义，而耻于犯上。周武王奉行大义，消灭残暴的纣王。周公制作礼乐以文教天下，以至于到了周成王、周康王时期，礼义隆盛，天下无贼，监狱空虚四十年。这也是教化而非刑罚的效果。

到了秦朝就变了。秦王师从申不害、商鞅之法，实行韩非子的学说，憎恨帝王仁义之道，崇尚贪暴的狼性，坚持表面的法律条文，而不问事情的本源实质，善良的人不能免于刑罚，作恶的人反而未必受刑。所以百官都行虚礼，说虚话，而不顾事实，看上去有侍奉君王之礼，却藏着背叛皇上之心，造伪饰诈，趋利无耻，所以受刑者甚众，死者一个接一个，而奸恶的事情永无止息，这是风俗败坏了的缘故。

如今陛下拥有天下，人民没有不服从的，然而老天并没有降下祥兆，这是为什么呢？您还没有意识到这些事吧!曾子说：“尊其所闻，则高明矣；行其所知，则光大矣。高明光大，不在于他，在乎加之意而已!”(尊奉他所听到的道理，就会变得高明；按他所知道的道理去做，就能变得光大。高明光大，不在于别的，关键在于意识，在于你有没有诚意正心去做!)希望陛下遵循采用您听到的这些道理，诚意正心于内，切实笃行于外。长此以往，陛下的功德与古代三王也没有什么两样了。

平时不养士，到了要用人的时候再来求贤，这就好比一块玉石，你不去雕琢，却希望它有美丽的文采。而养士最重要的举措，莫过于设立太学。太学，就是培养贤士的地方，就是教化的本原。如今，郡或封国的人口众多，但是召他们来参加皇上的策问，却没有什么人应征，那就是因为王道已经断绝失传了。臣希望陛下兴建太学，设置明

师，以养天下之士，之后再经常考试策问，以尽其才，使英俊之士可以为国家所用。郡守、县令，就是百姓的表率和导师，让他们承接陛下的教诲，宣扬教化。如果这些导师自己都没有贤德，那么皇上的美德就不能宣扬，皇上的恩泽就不能施布。然而，如今的官吏既不能教导百姓，又不能听从主上的法令，反而暴虐百姓，以权谋私。贫穷孤弱的人因此蒙冤受苦，流离失所，不能让陛下称心如意。于是阴阳错谬，戾气充塞，人民生活困难，得不到救济，都是因为官吏不贤明，以至于此!

官吏的来源，一是郎(中宫廷禁卫官)，二是中郎(皇家警卫官)，三是俸禄二千石官员的子弟，选拔郎吏又以财产为标准，未必有贤德。而且，古代的有功者，则是以他任官职的能力而非年资为标准：如果他的才能小，任职时间再长，也是小官；如果他是大贤大才，就算任职时间很短，也不妨成为君王的辅佐。所以有关官员都竭心尽职，努力做好他的工作，争取立功。如今则不然，时间混得长就可以升职做官，所以廉耻混乱，贤人与无才之人混杂，不能体现出每个人的真才实学。

臣建议：让诸位列侯、郡守、二千石以上官员，各自选拔他的境内贤能的吏民，每年举荐二人来做宫廷宿卫。从他们举荐的人的表现，考察他们的贤能。被举荐人如果有贤能，给举荐人赏赐；被举荐人如果不好，给举荐人处罚。如此，则二千石以上官员都尽心访求人才，而天下之士也能得到官位了。如果能得到全天下的贤人，则能达到三王时期的鼎盛，甚至可以达到尧舜的名声。不以时间长短为功，而以考试贤能为上，量才以授官，录德而定位，这样就能将廉与耻、贤与不肖的人区分清楚了。

我听说，积少可以成多，积小可以至大，所以圣人无不是从黑暗到光明，从微末到显贵。尧本只是一个诸侯(唐侯)，舜本来是深山里的农夫，都不是一步登天，而是逐渐到那个地位。自己说的话，不可能再堵塞回去；自己的行为，不可能掩藏。君王的言行，是治国的大事，也是君子之所以感动天地。所以，尽小者大，慎微者著(能将小

事做到极致，就是高大，能在细微之处谨慎，就能显著)。积善在身，就像小孩子一天天长高，却不觉得；积恶在身，就像火烧油脂(好比点蜡烛)，一点点消亡，也没感觉。这就是为什么尧舜得到美名，而桀纣的下场可悲。

快乐而不淫乱，反复而不厌倦的，就是道。遵循道，则万世无弊害；有弊病，那是因为失去了道。先王之道，也有偏颇的地方，所以，政治也有不明而行不通的时候。这时，就矫正纠偏，补救缺失。三王之道，源头不同，但并不是相反的，都是为了医治社会积弊，只是他们所遇到的时变不同，所以各自有增有减。

孔子说："无为而治者其舜乎!"(无为而治的，就是舜吧!)改变历法和服装颜色，只是顺应天命而已，其他的一概因循尧的道，没有什么改变。所以王者有改制之名，无变道之实，根本的道，并没有改变。夏朝的核心价值观是忠，殷朝是敬，周朝是文，那是根据他们所继承的上一个朝代的弊病针对性地加以补救。孔子说："殷商的礼，是在夏朝的基础上制定的，有增有减，这我们知道；周朝的礼，是在殷商的基础上制定的，有增有减，这我们也知道。以后，或许有继承周朝的，就算是百世之后，也可以知道大概会怎样。"这就是说，就算是以后一百代的王者，他所用之礼，也不过是忠、敬、文，这三者而已，因循为教，立政垂则，不会离得太远。夏朝继承的是虞，但夏没有说在虞的基础上有什么增减，那是因为他们的道一样，而彼此崇尚的理念相同。道的源头是天，天不变，道亦不变，所以禹继承舜，舜继承尧，三圣相传而守同一个道，政通人和，不需要救弊，所以孔子没有说他们之间有什么增减。由此观之，如果传下来的是治世，则道相同；如果继承的是乱世，则道要变革。

如今，汉朝继承的是乱世，所以应该变革道——稍微减少周朝的"文"，而用夏朝的"忠"。古代和今日处于同一个天下，用古代的准则来衡量的话，为什么现代反而比古代差得那么远呢？为什么今天反而错谬乖戾到这个地步呢？是不是有所失于古道，或者说有所违背天理呢？

上天赋予万物，是有所分际的：给它尖牙利齿，就不给它角；给它一对翅膀，就只给它两只脚。所以接受了大的就不能占小的。古代给官员俸禄，他就不需要耕田，也不能从事工商业，这也是得了大的就不能占小的，和上天给动物器官的分配是一样的。如果是哪头都要占，拿了大的还要拿小的，就是上天也满足不了，更何况人呢!这就是人民嚣嚣而怨，不得满足的原因。那些身居高位的官员，家庭饱暖，享受着丰厚的俸禄，还要去与民争利，百姓如何能够抵挡他们呢？于是百姓的生计一天天被侵夺，最终陷于穷困。富者骄奢淫逸，贫者穷极愁苦，民不聊生，不得不走上犯罪的道路!这就是刑罚越来越多，奸邪却不可抑制的原因。

天子、大夫，是下面的人民效法的榜样，是远近四方崇拜向往的对象。近处的人仰望而模仿，远方的人遥望而仿效，怎么能居于贤者之位，却和普通老百姓一样呢？迫不及待地追求财富，唯恐财物匮乏，这是老百姓的事；迫不及待地追求仁义，唯恐不能教化人民，这是士大夫该干的事。《易经》上说：“负且乘，致寇至。”乘，是乘车，是君子的事；负，是背负重物，那是老百姓的事。这就是说，你居于领导者之位，却干着老百姓的事，祸患就一定会到来。居于君子之位，就要有君子之行。就像当初公仪休做鲁国宰相，回家看见家人织布，很不高兴；又看见妻子吃自家菜园种的葵菜，更愤怒，把菜给拔了，说：“我已经有国家的俸禄，为什么还要去抢夺菜农、织女的生计呢？”

《春秋》说“大一统”(万物之统皆归于一，诸侯都归统于中央，不得独自统治)，是天地之常经，古今之通义。如今各种老师太多，议论不同，百家学派，就有百家治世的处方，意旨不同，所以皇上也没有一个能形成“大一统”的理论，法制经常改变，在下位的人不知道该遵守啥。依臣愚见，所有不在六经(《诗经》《尚书》《礼记》《乐经》《周易》《春秋》)之内的各家学说，以及和孔子思想相违背的，全部应该根绝，不要让它发展起来。只有歪理邪说灭绝了，道统纲纪才能一统，法令明确，人民才知道该依从什么。

皇上非常欣赏董仲舒的对答，任命董仲舒为江都国丞相。会稽人庄助也参加了这次贤良对策，被提拔为中大夫。

丞相卫绾上奏说："各地所推举的贤良，有研究申不害、韩非子、苏秦、张仪之学问，用他们的言论惑乱国政的，请一概罢黜。"皇上批准。

董仲舒年少的时候就研究《春秋》，孝景帝在位时是博士，不符合礼仪的事一概不做，学者们都尊他为师。等到做了江都国丞相，侍奉江都易王。易王是皇上的哥哥，一向骄纵好勇。董仲舒用礼来匡正他，易王对他非常敬重。

【钱穆曰】

西汉政府的文治思想，最先由贾谊发其端，之后走向董仲舒的复古更化。

贾谊陈政事疏，提出好多重要的见解，除了裁抑诸侯国和抵御匈奴外，尤其强调的是教育太子，尊礼大臣，阐扬文教，转移风俗。强调教育，是因为当时诸王、列侯家庭都已经堕落腐化，没有教育，就不足以维持长久；强调文教，是因为黄老清静无为的思想，只能管一时，渐渐地，政事松弛，国家就会走向申、韩的刑法之路，沿袭秦朝"以吏为师，以法为教"的老路。要革除秦朝的弊病，就要另开文教。如果朝廷只讲法令，社会只重钱财，风俗就会日渐败坏，阐扬文教之后就是移风易俗。由此，西汉的政治思想，就逐渐从申、韩走向儒家。

贾谊虽然被周勃、灌婴等排挤，但他的主张一一被汉廷采用。武帝以王臧为师。王臧是儒生，武帝即位，大兴儒术，跟他早年所受教育有关。

先秦诸子百家，最重视教育的是儒家。道家的根本主张是不学习，当然也不搞教育。法家只重视刑名法律。墨家不适于实际。其他各家，都是用世之学，不是教育之学。所以只要幼主需要教育，儒家就一定会兴起。儒家之兴起，就从友教贵族子弟开始，所以文帝用贾谊，先用他做长沙王太傅，然后用他做梁王丞相。武帝用董仲舒，也是先用他做易王的丞相。儒家在汉初，就以友教青年贵族为第一任务。

2 春，二月，赦天下。

3 发行三铢钱。

4 夏，六月，丞相卫绾免职。

六月七日，汉武帝任命魏其侯窦婴为丞相，武安侯田蚡为太尉。皇上向往儒术，窦婴、田蚡也好儒学，共同推荐代郡人赵绾为御史大夫，兰陵人王臧为郎中令。赵绾建议兴建明堂，用来给各诸侯王朝觐使用。他还推荐他的老师申公。这年秋天，皇上派使臣用四匹马拉的车去迎接申公，为了表示尊崇，带着绸缎、玉璧等礼物，并用蒲草包裹车轮以防颠簸。申公到了朝廷，见了天子。天子问他治乱之事，申公已经八十多岁，回答说：“为治者不在多言，顾力行何如耳!”当时，皇上正喜好文辞，听了申公这话，默然无语，但是已经把他请来了，还是任命他为太中大夫，安置他住在鲁国公馆(申公是鲁国人)，商议建造明堂、厘定天子出巡规章、改变历法、改变服装颜色等大事。

5 这一年，内史宁成有罪，被判剃光头发，颈戴锁链。

武帝建元二年(壬寅，公元前**139**年)

1 冬，十月，淮南王刘安来朝。皇上因为刘安是叔父，而且很有才华，对他非常尊重，每每宴见谈话，都要谈到黄昏才罢。

刘安和武安侯田蚡关系很好。有一次，刘安入朝，田蚡到霸上迎接，对他说：“皇上没有太子，大王您是高皇帝的孙子，行仁义，天下无人不晓您的美名。皇上一旦晏驾，除了大王您，还能立谁为新君呢？”刘安闻言大喜，赏赐田蚡很多金钱财物。

【华杉讲透】

刘安的表现，是一种蠢，我称为“贪蠢”。人本来不蠢，对事物有基本的判断和逻辑思维能力，但是贪心一起，就立即丧失了智商，完全不讲逻辑。这一年，刘安已经四十岁，汉武帝才十七岁。刘安竟然相信皇上现在没太子，他如果死了，可能立我为帝!

这种贪蠢并不罕见，恰恰相反，非常普遍。人们相信一切不可能，只不过符合他的一厢情愿，他就心存侥幸。再然后呢，他就要下赌注了。他能下多大的赌注呢？赌上性命他也不在乎，因为他相信自己会成功。田蚡今天埋下的种子，刘安会为此赌上性命。

一厢情愿，心存侥幸，这些都是人性的弱点。而不要认为跟自己万蠢之王——贪蠢——没关系。即使是很有智慧的人，也容易掉进这个坑里。

2 太皇窦太后喜爱黄帝和老子的道家学说，主张清心寡欲，简单明了，无为而治，讨厌儒术。丞相赵绾建议，以后国家大事不要再向东宫汇报。窦太后大怒说：“他想做新垣平吗？”于是窦太后秘密派人调查赵绾、王臧作奸犯科之事，责成皇上处理。皇上无奈，废除明堂工程，其他所行之改正朔、易服色之事，一概废除。将赵绾、王臧交给有司治罪，二人皆自杀。丞相窦婴、太尉田蚡被免职，申公也以身体有病为借口免职回家了。

【华杉讲透】

赵绾直接上书只有十八岁的皇上，明确要求把太皇太后排除在国事讨论之外，实在是太不明智了。窦太后问他是不是想做新垣平，就是说他要蒙蔽皇上，一切都听他的。这个指控是非常严重的，所以他最后也非死不可。

凡事缓则圆，要懂得等待，善于忍耐，不要急于求成，马上就要见分晓，特别是反对你的势力，大到皇上都抵御不了，怎么能急于求成呢？

春秋时期，秦穆公问蹇叔，怎样才能称霸天下？蹇叔对曰：“夫霸天下者，有三戒：毋贪，毋忿，毋急。贪则多失，忿则多难，急则多蹶。夫审大小而图之，乌用贪？衡彼己而施之，乌用忿？酌缓急而布之，乌用急？君能戒此三者，于霸也近矣。”

三戒之中，首戒贪，贪则多失。前面我们已经说了，贪蠢，贪心让人变蠢，失去一切智商、判断力和逻辑能力，一厢情愿，贪巧求速，掉进坑里也不知道。你把哪头大哪头小仔细算清楚，就不会盲目贪婪了。

次戒忿，忿则多难。俗话说：冲动是魔鬼。一个人如果控制不住自己的情绪，倒霉的往往是自己。愤怒和贪婪一样，能瞬间将人的智商降为零。要戒忿，要制怒，就要多站在对方的角度想想，将心比心，衡彼己而施之。

三戒急，急则多蹶。走路太急，容易摔跟头，赵绾就一跟头把自己脑袋摔掉了。酌缓急而布之，乌用急？你把事情的轻重缓急斟酌一下，急不来的事情就不要急。赵绾急切到要求不给太皇太后送中央文件，违背了“疏不间亲”的古训，离间人家奶奶和孙子的骨肉亲情，太鲁莽

了。

当初，景帝因为太子太傅石奋和他的四个儿子都是二千石官员，父子五人加起来就是一万石了，于是称呼石奋为“万石君”。万石君没有受过什么教育，但是恭谨的态度无人能比。子孙做小吏，回家来拜见，万石君一定穿着朝服接见，称呼他们的官名，不喊他们的名字。子孙有过失，也不指责，只是坐在一旁，看着饭菜，也不动筷子。于是子孙们互相责备，开展批评和自我批评，请长老要求向万石君肉袒谢罪，承诺改正，万石君这才点头。

子孙长到加冠年纪的坐他旁边，平常无事时在家里也服装整齐，戴着帽子。遇到丧葬之事，无不悲哀悼念。子孙们遵守教导，家风以孝顺谨慎闻名于诸侯。

后来，赵绾、王臧因为舞文弄墨获罪。太后认为儒者文多质少，而万石君家不言而躬行，于是以其长子石建为郎中令(宫廷禁卫司令)，以小儿子石庆为内史(首都长安市长)。石建在皇上身边，有事需要向皇上进谏，一定找没有旁人在的时候，畅所欲言。到了廷见会议的时候呢，就木讷得好像不会说话一样。皇上由此很亲近他。石庆曾经做太仆，管交通。皇上御驾出行，问前面有几匹马拉车。石庆用鞭子点数，然后举手回答：“六匹。”石庆在万石君几个儿子当中，是最言简意赅的。

窦婴、田蚡都被免职，以侯爵身份在家闲住。田蚡虽然没有职务，但他是太后同母异父的弟弟，仍受皇上亲信，数次提出建议，都被皇上采用。所以趋炎附势的势利者，都远离窦婴而投到田蚡门下。田蚡日益骄横。

3 春，二月一日，日食。

4 二月十日(柏杨注：原文误为三月，根据《史记·汉兴以来将相名臣年表》改)，提升太常(祭祀部长)、柏至侯许昌为宰相。

5　当初，堂邑侯陈午(高祖时功臣陈婴的孙子)，娶皇上的姑姑馆陶公主刘嫖。皇上能当上太子，公主是出了大力的。所以以其女为太子妃，即位之后，太子妃为皇后。窦太主刘嫖仗着自己的功劳，求请无度，皇上也没法都满足她，成了一个大麻烦。皇后呢，也骄纵妒忌，专擅皇上的宠爱，却又没有儿子。赏赐给医生九千万钱以求子，还是没有办法。皇上对她的宠爱渐渐衰弛了。皇太后对皇上说："你刚刚即位，大臣们还没有心服。之前建造明堂，已经惹太皇太后发怒，如今又忤逆长公主，必然又要得罪人。女人的性情，是很容易讨她们欢心的，你要慎之又慎!"于是皇上对长公主、皇后重新又加以恩礼。

皇上前往霸上，举行消灾除恶的祭祀，回宫途中，经过姐姐平阳公主家，喜欢上了公主家的歌女卫子夫。卫子夫的母亲卫媪，是平阳公主家的仆妇。公主于是送子夫入宫，恩宠日隆。陈皇后听说了，愠怒，几次闹得寻死觅活，皇上更加恼怒。

子夫的同母弟卫青，他父亲郑季，本来是平阳的县吏。在平阳侯家当差，和卫媪私通，生下卫青，冒姓卫氏。卫青长大后，在平阳侯家做马童。大长公主刘嫖要为皇后报仇，派人抓捕卫青，准备杀掉他。他的朋友骑郎公孙敖跟一批好汉发动奇袭，把卫青抢救出来。皇上听说后，召卫青为建章宫工程监理，兼侍中(宫廷随从)。给他的赏赐，数日之间就累积千金。不久，天子立卫子夫为夫人，提升卫青为太中大夫。

【华杉讲透】

没有对比就没有伤害。可以想象，皇后对皇上，以"没有我妈就没有你的皇位"的功劳自居，骄纵妒忌，动不动就寻死觅活，反而弄得皇上敢怒不敢言。等到有了卫子夫，能歌善舞，千娇百媚，百依百顺，皇上简直不知道怎么赏赐回报她了。卫青就成了太中大夫。而在野史中留下"金屋藏娇"典故的皇后陈娇，最终遭受被抛弃的命运。

6 夏，四月，夜晚的天空，出现一颗像太阳一样的巨星。

7 设立茂陵邑。(武帝开始准备他的陵墓。)

8　当时的大臣都认为晁错的事情是冤案，个个以摧残抑制诸侯王为务，多次揭发他们的罪恶，吹毛求疵，一丁点小事也竭力追查到底，甚至鞭笞诸侯王的家臣，让他们指证自己的主公。各诸侯王都悲愤怨恨。

武帝建元三年(癸卯，公元前138年)

1　冬，十月，代王刘登、长沙王刘发、中山王刘胜、济川王刘明来朝。皇上设宴招待。刘胜听到奏乐的声音，忍不住哭泣流泪。皇上问他哭什么，他说："悲苦的人听不得唏嘘之声，哀伤的人听不得别人的叹息。臣心中积郁已久，每次一听到细微的哀声，就不免涕泪横流!臣能蒙受皇上的肺腑之恩，得以成为东方的藩属国，从亲属关系来说，皇上还称我为兄。而如今群臣和皇上没有一丝一毫的亲缘，关系轻如鸿毛，却能群居党议，朋友相为，让皇上的宗室亲人遭到推挤摈弃，骨肉亲情，像冰块溶解一样消逝，臣私下里非常悲伤啊!"然后将官吏们对宗室亲王侵辱之事，一件件向皇上诉说。于是皇上加厚对诸侯王的礼敬，减少有司对诸侯王公的弹劾，增加宗室亲人之间的恩情。

2 黄河洪水，在平原郡泛滥。

3 大饥荒，人相食。

4　秋，七月，西北天际出现孛星(一种尾巴比彗星短的流星)。

5　济川王刘明，因为杀死中傅(诸侯王有太傅，还有中傅，中傅也有教导诸侯王之职责，但是在王宫出入，在王左右，为宦官)，被废了王位，贬黜到房陵。

6 当初，七国之乱后，吴王刘濞的太子刘驹逃亡到闽越，怨恨东瓯王杀了他的父亲，不断鼓动闽越王攻打东瓯。闽越王终于听从他的意见，发兵包围东瓯。东瓯王派人向天子告急。天子问田蚡，田蚡说："越人互相攻击，本来就是他们的常态，又反复无常，在秦朝的时候，就已经不属于中央政府，不值得为他们发救兵。"庄助说："问题在于我们没有能力去救，恩德不能覆盖他们。如果能，怎么能抛弃他们呢？不能拿秦朝来说事儿，秦朝连咸阳、全天下都抛弃了，何况是抛弃闽越!如今小国穷困告急，天子不救，他们将向谁诉苦？天子又何以以万国为子民？"

皇上说："田蚡的话不足取。不过，朕刚刚即位，不想动用虎符去征发郡国军队。"于是，派遣庄助持节，前往会稽郡征调军队。因为没有虎符，只有天子的普通符节，不合调兵的要求，会稽郡守依法拒绝发兵。庄助当即斩杀一位司马(军政官)，传达天子为什么没有动虎符的原因。于是发兵渡海救东瓯。大军未至，闽越已经撤兵。东瓯王请求举国人民移居内地，于是将他们全部迁移，安置在长江、淮河之间的江淮平原地带。

7 九月三十日，日食。

8 皇上从刚刚即位开始，就招选天下文学才智之士，破格提拔到高位。四方之士，纷纷上书谈论政治得失，毛遂自荐的，数以千计。皇上就在其中选拔优异者，加以宠幸任用。庄助就是其中最先得到任命的。后来又有吴人朱买臣、赵人吾丘寿王、蜀人司马相如、平原人东方朔、吴人枚皋、济南人终军等，都在皇上左右，每每与大臣们辩论，引用义理之文，大臣们经常都辩不过他们。然而司马相如以诗词歌赋的才能得到宠幸，东方朔、枚皋则议论无所根据，只是诙谐幽默，所以皇上对他们的宠幸，也是像戏子一样养着罢了，虽然经常赏赐，但是并不给他们具体任事的职务。东方朔呢，经常对皇上察言观色，时时直言进谏，倒是有所补益。

这一年，皇上开始喜欢微服出行，北至池阳，西至黄山，南猎长杨，东游宜春，与左右能骑射者约定在宫门集合。经常夜晚出去，自

称平阳侯，天快亮时，抵达终南山下，追逐射杀鹿、野猪、狐狸、野兔，乱马奔腾，践踏农民庄稼田地，当地百姓都呼号咒骂。鄠县及杜县县令准备抓捕他们，侍从们拿出皇上乘舆之物，表明身份，才得以脱身。

又曾经夜晚到了柏谷，到民间旅馆投宿，向旅馆主人要酒。主人说："没有酒，正好有尿!"并且怀疑皇上是强盗，聚集一群少年准备攻击。旅馆老板娘看皇上相貌奇伟，制止她老公说："这些客人不是常人，况且他们也有防备，不能攻击。"店老板不听，老板娘用酒把他灌醉，又捆起来。已经聚集的少年们群龙无首，自己散去了。老板娘杀鸡招待客人，向客人们谢罪。第二天，皇上回宫，召见老板娘，赐给黄金千斤，拜她的丈夫为羽林郎(羽林军警卫武士)。

由于这次危险，皇上就设立更衣(秘密旅舍)，从宣曲以南一共建了十二所，供休息更衣之用。夜晚则投宿在长杨、五柞等宫殿。

皇上觉得道远劳苦，又骚扰了百姓，于是派太中大夫吾丘寿王调查阿城以南，盩厔以东，宜春以西，登记田亩总数，估算价格，准备全部买下，划入上林苑范围，让上林苑可以和终南山连成一片。又下诏中尉、左右内史，呈报首都附近各县未开垦的荒田，准备用来补偿鄠县和杜县的百姓。寿王调查规划完毕上奏，皇上大悦称善。当时东方朔在旁边，进谏说：

"终南山，是天下之险阻，关中之屏障。汉朝初兴的时候，离开了河南、河内、河东肥沃的三河之地，迁居在灞水、浐水以西，定都于泾水、渭水之南，这正所谓天下'陆海之地'，虽是陆地，却像大海一样富饶。秦朝当年之所以能吞并西戎，兼并山东，就是因为这山川里物产丰富，玉、石、金、银、铜、铁、木材，这些物产都是百工所需的材料，也是百姓生活所依赖的。又有粳、稻、梨、栗、桑、麻、竹箭等丰富的物产，土地适宜种姜、芋，水里多有蛙、鱼，贫者得以人给家足，无饥寒之忧；所以酆、镐之间，是最肥沃的膏腴之地，号为'土膏'，土地价值每亩要卖到黄金一斤!如今把这么大一片土地规划为上林苑，断绝了池塘、草泽的收益，夺取人民的膏腴之地，上无国

家税收，下夺百姓农桑生产生活之利，这是第一个不可以!全力培养充满荆棘荒野的森林，扩大狐狸、野兔的栖息地，开拓老虎、豺狼的巢穴，毁坏人民的先人祖坟，推倒百姓的居所房屋，让幼弱之人，思念他们的故土；年老的人，悲伤涕泣他们被驱逐的命运，这是第二个不可以!经营这块土地，用高墙围起来，在里面骑驰东西，车惊南北，有深沟大渠。为了一时的快乐，忘了随时有倾覆翻车的危险。这是第三个不可以!

“当初商朝兴建‘九市之宫’，在宫殿里修建市场，做买卖游戏，于是诸侯国叛变。楚灵王修建章华之台，而楚国人民离散。秦王兴建阿房宫，而天下大乱。我这个粪土愚臣，说这些顶撞皇上的话，罪该万死!”

于是，皇上拜东方朔为太中大夫，兼给事中(御前监督官)，赐黄金一百斤。但是，照常按寿王的方案扩大上林苑。

皇上又喜欢自己亲自搏击熊、野猪，飞马追逐野兽。司马相如上疏劝谏说：“臣听说物有同类，但其中有能力特异的，比如力大如山的乌获，快如闪电的庆忌，勇猛强梁的孟贲、夏育。依臣愚见，人有特异的，动物也有特异的吧!如今陛下喜好跳跃山沟，闯荡险阻，射猎猛兽，如果突然遇到特异勇猛的猛兽，或者在没有预料到的地方受到惊骇，冒犯陛下车前的尘土，到那时候，车轮来不及转头，人来不及反应，就算有乌获、逢蒙的巧计，也来不及施展。一根枯木朽枝，都可能给陛下带来灾难。这就好像胡人、越人在陛下车轮下兴起反叛，而羌人、夷人在车身后追杀，岂不危殆!虽然陛下出猎，有完全无患的保障，但是这本来就不是天子该干的事。先清道戒严，然后出行，天子的车在大路中间奔驰，还可能发生勒马的缰绳断裂，或其他马具出差错的事故，更何况在茂密的草丛中飞奔，在丘壑中驰骋，前有追猎之乐，而内无存变之意，要不出事也难!对自己身为皇帝的万乘之重，不以为安，而以万有一危之途为娱乐，臣觉得陛下不该如此!明者远见于未萌，智者避危于无形。祸端都藏在隐微之处，发于人所忽略的地方。所以民间有谚语说：‘家累千金，坐不垂堂。’意思是有钱人家的孩子，都不在屋檐下坐，怕被瓦片掉下来砸到。这话讲的虽然是小

事，但是也可以小中见大。”

皇上觉得他讲得好!

武帝建元四年(甲辰，公元前137年)

1 夏，大风赤红如血。

2 六月，天旱。

3 秋，九月，东北天际出现孛星。

4 这一年，南越王赵佗死。其孙文王赵胡即位。

武帝建元五年(乙巳，公元前136年)

1 春，取消三铢钱，发行半两钱。

2 置五经博士。

【柏杨曰】

五经博士——《诗经》博士、《尚书》博士、《春秋公羊传》博士、《礼经》博士、《易经》博士。称五经而不称六经，因为《乐经》已经失传。

3 夏，五月，大蝗灾。

4 秋，八月，广川惠王刘越、清河哀王刘乘皆薨，没有后嗣，封国被撤除。

武帝建元六年(丙午，公元前135年)

1 春，二月三日，辽东郡高庙失火。

2 夏，四月二十一日，高帝陵寝的偏殿失火，皇上素服五日。

3 五月二十六日，太皇太后(孝文帝皇后窦氏)崩。

4 六月三日，丞相许昌被免职。武安侯田蚡为丞相。田蚡骄侈，建造的住宅是所有大臣中最大的，田园都是最肥厚之处，派往各郡县采买物产的车辆，多到在路上连绵不断，大量接受四方贿赂馈赠，家里的金玉、妇女、狗马、声乐、玩好，不可胜数。每次入朝奏事，与皇上对坐很长时间，提的建议都被采纳；他推荐的人，有的官位做到二千石，皇上的权力都转移到他手里了。皇上说：“你的人用完了没有？我也想任命几个我的人呢!”田蚡曾经请求把考工(兵工厂)的土地划给他扩大住宅。皇上怒道：“你干脆把武库也划走算了!”这之后他才稍微收敛些。

5 秋，八月，有彗星出现在东方，彗尾一直长到天的边际。

6 闽越王骆郢兴兵攻击南越边境。南越王遵守与天子的约定，不敢擅自兴兵，派使臣上书向天子报告。于是天子以南越王为义，派出大军，任命大行令王恢从豫章出兵，大农令韩安国从会稽郡出兵，两路攻击闽越。

淮南王刘安上书劝谏说：

“陛下君临天下，布德施惠，天下太平，人民安生，自以为一生都不会见到战争。如今听说有司举兵诛越，臣替陛下感到担忧。

“越，本是方外之地，剪发文身之民，不可用礼仪之邦的法度进行治理。自三代鼎盛之时起，胡、越就不接受中原的统治，不用中原王朝的年号，不用中原王朝的历法，不是中原王朝不够强大，不能征服他们，也不是中原王朝不够权威，不能控制他们，实在是不宜居住的地方、不易教化的人民，不足以烦劳中原王朝。从汉朝初定以来，至今七十余年，越人互相攻击者不可胜数，天子未曾举兵到他们的地盘。臣听说，越国没有城郭、村邑、里巷，就居住在溪谷之间，竹林之中，习于水战，便于用舟，地方深僻幽暗，又多水险，中原地区之人不知其险阻而入其地，一百个也打不过他一个。就算得了他的土

地，也没法设置郡县；想要攻打他呢，不能速战速决。从地图上看越地的山川要塞，直线距离似乎很近，而实际中间的道路呢，可能以数百千里计，中间的险阻、林丛，无穷无尽，从地图上看起来很容易，实际要行军就太难了。如今赖宗庙之灵，天下太平，白发老人也没有见过兵革，人民得以夫妇相守，父子相保，这是陛下之德啊!越人名义上是藩臣，实际上既不贡献土产，又不贡献祭祀用的醇酒和助祭之金，也没有为中央政府派遣过一个人的差役。他们自相攻击，而陛下发兵援救，那反而是劳中原之众而服务于蛮夷了!而且越人愚昧轻薄，反复无常，不守盟约，他们不遵守天子之法度，也不是一天两天了。一不奉诏，就举兵征讨，臣担心从此战争不息了!

“最近，连续数年收成都不好，老百姓都出卖爵位，甚至让儿子当赘婿来接济衣食，全靠陛下的德泽赈济，才不至于饿死在沟壑之中。四年歉收，第五年又闹蝗灾，老百姓的生计还没有恢复。如今发兵数千里，自带衣服粮食，深入越国蛮荒之地，不能使用车辆，全靠肩挑背扛，靠纤夫拉着车船才能在水里行动，这样行军数百上千里，夹在森林草丛之间，水道上下，巨石嶙峋，和舟船相撞击；树林之中，毒蛇猛兽，多如牛毛。夏季暑湿，痢疾霍乱等传染病相随而至，还没等接敌用兵，就已经死伤甚众了。

“之前南海王反，我的父亲淮南厉王刘长派将军简忌出征，将投降的军队，安置在上淦。后来又造反，当时正是盛夏，酷热多雨，战士们日夜挤在船上撑篙划桨，还未交战，疾病而死的就超过一半。亲老涕泣，孤儿啼号，破家散业，迎尸千里之外，裹骸骨而归，悲哀之气，数年不息，老年人至今都还记得，还没有进入敌境，大祸就已临头啊!陛下德配天地，英明如同日月，恩德至于禽兽，福泽及于草木，天下有一个人因饥寒而不得终其天年而死的，您都为之凄怆于心。如今国内连狗叫一声的警情都没有，却让陛下的士卒，去为那蛮荒之人死亡，暴尸于原野之上，鲜血洒满山谷，边城早早关闭，很晚才开启，边民朝不保夕，臣刘安很为陛下担心啊!

“不熟悉南方地形的人，都以为越国人众兵强，能给我们的边境城市带来威胁。我了解的实际情况不是这样。当初淮南国还没有一分

为三之时(公元前164年，文帝将淮南国分为三个封国：淮南国、衡山国、庐江国)，淮南国的人在边城做官吏的很多。我听他们说，百越与中原风俗不同，高山峻岭，互相隔绝，车道不通，这是上天的旨意，要把他们和中原隔开。他们如果要入寇中原，只有一条路出来，就是顺着赣江而出。赣江山岭峭峻，飘石破舟，不可以载大船运粮食。越人如果要入寇，就必须先在余干屯田，积蓄粮食。其次，还得砍伐山林，建造战船。边城守备如果谨慎，看见有越人来伐木的，马上搜捕，烧掉他们积聚的物资粮草，这样就是百越部落全来，也不能奈何我边城。况且越人战斗力像棉花一样薄弱，不能陆战，又没有战车、骑兵、强弓劲弩。之所以我们不能去攻击他们，是因为他们的地形险阻，而北方人不习南方水土。我听说百越士兵不下数十万，如果要攻打他们，我们得有五倍的兵力，还不包括后勤运输部队。南方暑湿，接近夏天更加炎热，军队暴露在水边，蝮蛇毒虫，使疾病丛生，还没有交战，病死的就达到十分之二三了，就算把越国全国都俘虏了，也不能补偿我们的损失。

“我收到的消息说，闽越王的弟弟骆甲已经杀掉闽越王骆郢，然后骆甲也被杀死，其人民现在没有归属。陛下如果要招降他们，就把他们迁移到内地居住，派一位重臣前往，施行恩德，给予奖赏，他们一定扶老携幼，以归圣德。如果陛下不需要他们的人口，就在南越王族中另立新君，使已经断绝的世代，重新存续；已经灭亡的国家，重新建国，再给他们建立王侯的贵族体系，以畜养越人，这样他们一定会送来人质，做我们的藩臣，世世代代缴纳贡品和赋税。这样陛下只需要刻一个一寸见方的小小印玺，编织一丈二尺长的印绶，就可以镇抚方外，不费一兵一卒，不让一根矛戟钝挫，而威德并行。

“现在用兵进占越地，他们一定会震惊恐惧，以为有司将要屠灭他们，必然像兔子一样逃跑，进入山林险阻。我们撤兵而回，他们又重新聚集起来；我们留下来驻守呢，几年下来，士卒疲惫，粮秣缺乏，人民苦于兵事，盗贼必起。我听老人们说，秦朝的时候，曾经派都尉屠睢攻击百越，又派监郡御史禄开山凿路。越人逃入深山林丛，无法进攻。于是在空旷地留军驻屯，旷日持久，士卒劳疲。这时越人

出击，秦军大败，然后又征召犯罪的戍卒来防备边境。当此之时，外内骚动，民不聊生，结伴逃亡，聚集成了盗贼，于是崤山以东的变乱开始出现，以至于天下大乱。兵者，凶险之事也!一方有急，四面耸动。臣担心变故的产生、奸邪的出现，就由此开始啊!

“臣听说，天子之兵有征而无战，意思是没有一个对手敢应战较量的。如果越人心存侥幸，敢于迎战我大军前锋，炊事兵也好，马夫、车夫也好，只要有一个受到伤害，我们就算最终能砍下越王的人头，我也为陛下感到羞耻。陛下以四海为家，人民都是您的臣子。陛下当恩垂德惠，雨露滋润，让他们能够安生乐业，则泽被万世，传之子孙，施之无穷，天下之安，就如四面联系起来的泰山一样!夷狄之地，都不值得花一天的时间去关心他，更何况还要劳师动众呢？《诗经》说：‘王犹允塞，徐方既来(如果王道信而充满于天下，则徐方、淮夷尽来归附)。’就是说王道甚大而远方怀服。臣刘安认为，派将吏带十万之师去做的事，不如派一个使臣去办。”

当时，汉兵出动，还没越过仙霞岭，闽越王骆郢已发兵在险要处布防。骆郢的弟弟骆馀善与国相及宗族密谋说：“大王没有请示天子，擅自发兵攻打南越，所以天子兴兵来诛。汉兵人多势强，即使侥幸战胜，后面必然有更多军队来，一直到将我们灭国为止。如今我们不如杀了大王，向天子谢罪。天子能撤军，咱们的国家能够保全。天子不听，咱们再力战，还是不能取胜，就逃到海里去!”都说：“善!”于是用短矛将越王刺杀，派使臣将他的人头送给大行令。大行令说：“我来的目的，就是诛杀闽越王。如今闽越王的人头已经送来了，向朝廷谢罪，不必作战就将敌人歼灭，这是国家之福。”于是停止前进，一面通知大农令，而派使者奉闽越王人头驰报天子，天子下诏让两位将领撤军，说：“骆郢是首恶，但是骆无诸(闽越王国一任王)的孙子骆丑没有参与恶谋。”于是派中郎将出使，立骆丑为越繇王，奉闽越祖先祭祀。骆馀善杀了骆郢，威行于国，国民很多都归服于他，他就自立为王，繇王也治不了他。皇上听说后，认为不值得为了骆馀善再出兵了，说：“馀善多次与骆郢一起谋乱，不过他有诛杀骆郢的首功，避免了我们军队的劳苦。”于是立骆馀善为东越王，与

繇王并处。

皇上派使臣庄助晓谕南越。南越王赵胡磕头说：“天子为臣兴兵讨伐闽越，死无以报德!”于是派遣太子婴齐到长安做宿卫，对庄助说：“国家刚刚遭遇战争创伤，山河残破，使者您先请回，待我收拾行装，入见天子。”庄助回，过淮南。皇上又让庄助晓谕淮南王刘安此次讨越的过程，嘉奖他上书进言的好意。刘安道歉，承认他的见识判断不如皇上。

庄助离开南越后，南越大臣们都劝谏赵胡说：“汉兴兵诛骆郢，也是用他们的行动警告南越。况且先王说过：‘侍奉天子最重要的是不要失礼。’关键在于，不要因为使臣的好话，就亲自进京见天子，如果被扣留回不来，那亡国之势就形成了。”

于是赵胡称病，没有去朝见天子。

【华杉讲透】

淮南王承认他的见识判断不如汉武帝，不过，司马光全文收录了他的上书，可见也很重视他的意见。因为此次汉军得胜，实在不是汉军之胜，而是闽越王内部矛盾给汉武帝送上的大礼。如果骆郢能节制他的部下，那事态就会像淮南王信中所说的情况发展，在以后的历史中，这样的情况曾多次发生。

能拦住汉武帝的，大概只有太皇太后了吧？窦太后刚死，汉武帝就发动了战争，第一次就不战而胜，这让汉武帝信心爆棚，豪气干云，雄心壮志，从此一发不可收。

7 这一年，韩安国为御史大夫。

8 东海太守、濮阳人汲黯为主爵都尉，掌封爵事。当初，汲黯为

谒者(皇家礼宾官)，以严厉而为众臣所忌惮。东越自相攻击，皇上派汲黯去视察情况，他人还没有到，走到吴国就回来了，报告说："越人互相攻打，是他们一贯的风俗，不值得为此折辱天子的使臣。"河内失火，烧了一千多户人家的房子，皇上派汲黯去视察。汲黯回来报告说："市井人家失火，因为房子相接，所以延连而烧，不足为忧。臣经过河南，看见贫苦百姓因为接连遭受水灾旱灾，正在闹饥荒，以致父子相食。臣用天子符节，便宜行事，发河南官仓粮食以赈济灾民。臣请归还符节，并请治我矫诏之罪!"皇上觉得他很贤明，赦免了他。

汲黯在东海做太守时，治官理民，喜好清静无为，选择有才干的人担任丞(助理)和吏来办具体事。他只管大方向，不问小节。汲黯身体多病，总是躺在床上不出门。一年多下来，东海大治，人人称道。皇上听说后，封他为主爵都尉，列于九卿的地位。 汲黯为官理政，务在清静无为，顾全大体，不拘泥于法律文本的细节。

汲黯为人，倨傲少礼，经常当面给人难堪，不能容人之过。当时天子正广召文学儒者，有一次，天子说："我想要怎样怎样……"天子话还没有说完，汲黯打断说："陛下内心欲望很多，对外却要施仁义，这样能效法尧舜的政治吗？"皇上默然，怒，变色而罢朝。公卿们都为汲黯感到害怕。皇上退朝，对左右说："汲黯的愚直也太过了!"群臣有的数落汲黯。汲黯说："天子置公卿辅弼之臣，难道是要他们阿谀奉承，陷君上于不义吗？况且我已经在公卿之位，就算我爱惜自己的身体，难道就辱没朝廷吗？" 汲黯多病，请病假将满三个月(按法令，三个月不能康复回来上班，就自动免职)。皇上屡次延长他的假期，病还是不好。后来，汲黯又病倒，庄助替他请假。皇上问："汲黯是怎样的人呢？"庄助说："让汲黯做一个普通的官员，他也不会超过别人。但是，如果让他辅佐少主，城池一定守得坚固，召他他不会来，撵他他不会走，就算有孟贲、夏育这样的勇士，也不能让他动摇!"皇上说："你说得对，自古就有社稷之臣，汲黯就很接近这样的标准了。"

9 匈奴来请和亲，天子让群臣廷议。大行王恢是燕国人，熟悉匈奴事务，说："汉与匈奴和亲，和平不过能维持数年，他们又会背约叛盟，不如不许，兴兵击之。"韩安国说："匈奴筑水草而迁徙，跟鸟一样，很难制住他们，自上古以来，从不把他们当人类看待。如今汉军行数千里而与之争利，则人马疲惫，匈奴正好利用我们的疲惫，发动反攻，这是非常危险的事，不如和亲。" 群臣的意见大多和韩安国一致，于是皇上同意和亲。

武帝元光元年(丁未，公元前134年)

1 冬，十一月，下令郡国各推举孝廉一人。这是根据之前董仲舒的建议实施的。

2 卫尉李广为骁骑将军，驻守云中。中尉程不识为车骑将军，驻守雁门。六月，两军都班师，将军称号也被撤销。

【胡三省曰】

周朝末年设左将军、右将军、前将军、后将军，秦、汉也沿袭这些编制和称号。到了汉武帝时，设骁骑将军、车骑将军等，各种名号越来越多，不可胜数，这些统称"杂号将军"，掌征伐，军事行动结束后就被撤销。

李广和程不识都以边郡太守身份统率军队，在当时都是名将。李广行军作战，没有部伍的划分，也不排兵布阵，宿营像游牧部落一样，逐水草而居，将士们人人自便，怎么舒服怎么来，也不击刁斗(一种有柄的铜锅，白天可以用于做饭，晚上敲击警戒)，将军帐幕里也没有什么文书工作，不过呢，他把侦察兵放得很远，倒也没有吃过亏。

程不识则相反，首先是正部曲，部队编制、组织架构、指挥层级系统，十分严格；行军、宿营、构筑阵地，刁斗警戒，一丝不苟。将军帐幕中，军吏处理军中文书，每天都到天亮，不得休息。程不识的

部队，也没有栽过跟头。

程不识说：“李将军极其简易，但是，如果遭到突袭，很难应战。当然，士兵们跟着他也觉得舒服开心，愿意为他效力死战。我的部队呢，虽然管理繁杂琐碎，但是敌人也不敢来侵犯。”

不过，匈奴人对李广的谋略非常害怕，而汉军士兵们都愿意跟着李将军，一想到程将军就头疼。

【司马光曰】

《易经》上讲：“师出以律，否臧凶。”军队出动，应有严格的纪律，如果没有纪律，即便结果是好的，那也是凶事，即使有功，也是法所不赦。所以如果治理军队没有纪律，无论结果好坏，都是凶事。李广带兵，让大家人人自便，以李广的天才，这样做或许可以吧，但是别人不能跟他学。为什么呢？因为后人要有他那样的才能是不容易的，更何况同时代的人了。小人之情，都追求快乐放肆，而看不见近在眼前的灾祸，他们既然都觉得跟着程不识很烦，跟着李广很爽，就会仇视严格管理他们的上级，而不能养成服从命令的品格。所以这简便的害处，不仅仅是抵挡不了敌人的突袭。所以说：“兵事以严终。”带兵打仗，自始至终都要严格，为将者，就是一个“严”字而已。效仿程不识，虽然无功，至少也可不败。效仿李广，很少有不覆亡的。

【华杉讲透】

我在《华杉讲透〈孙子兵法〉》一书里，对李广和程不识有详细的比较。司马光虽然不认同李广的做法，

但还是把李广抬高了。李广有极强的个人能力，但他不是一个合格的管理者，根本就不应该做大将。

将军带兵打仗，怎么舒服怎么来的话，只能带一支小部队；如果给他十万兵，他还能怎么舒服怎么来吗？带兵不是冲锋陷阵，而是组织管理。李广只能带小分队，带不了大部队，所以他虽然有“飞将军”的名声，但一生都没有什么像样的功勋。汉武帝在位的大部分时期都充满了战争，与李广同辈的几十人都因战功封侯了，他却始终不能建功封侯，留下“冯唐易老，李广难封”的典故。司马光在这里说他没吃过亏，但后面他就要吃大亏了。李广一生经历了全军覆没、被俘、逃回、被贬为庶人、重新启用但不能立功，最终羞愧自杀等故事。而程不识呢，绰号叫“不败将军”，一生不败。

《孙子兵法》说：“善战者，无智名，无勇功。”就是说程不识这样的人。像李广这样，千古留名，故事特多，多到妇孺皆知。人人津津乐道的人，就是不会打仗的人。飞将军李广，实在是——虚名垂青史，误会两千年。

3 夏，四月，赦天下。

4 五月，下诏察举贤良和文学之士，皇上亲自策问选拔。

5 秋，七月二十九日，日食。

卷第十八 汉纪十 (公元前133年—公元前125年，共9年)

主要历史事件

汉武帝痴迷李少君“长生之术”　029
马邑之谋，诱歼匈奴失败 030
汉武帝放任黄河泛滥 032
唐蒙出使夜郎 035
皇后陈阿娇因巫蛊之案被废 037
公孙弘《第二次贤良对策》 038
卫青、李广攻打匈奴 042
卫夫人生下皇子刘据，被立为皇后 043
主父偃《谏伐匈奴书》 044
严安《上书言世务》 045
徐乐《言世务书》 046
汉武帝颁行推恩令 047
河套地区并入中国版图 048
张骞从西域返回长安 054

主要学习点

领导者要注意分辨下属说的话 032

不要自信地以为自己不会受人影响 038
公孙弘的八条至理名言 039
圣人有四种 040
领导者的第一职责是培养新的领导者 043
有使命感，才能基业长青 045
明白很多道理后，还要知行合一 047
认错，是给自己打疫苗 053

世宗孝武皇帝上之下

武帝元光二年(戊申，公元前**133**年)

1 冬，十月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

2 李少君以祭祀灶神就可以长生不老的方术觐见皇上。皇上很尊敬他。李少君是已经去世的深泽侯的舍人，隐瞒了自己的年龄和出生地，以长生不老的方术遍游诸侯，没有妻子儿女。人们听说他能役使鬼物和长生不老，送给他很多东西，所以他衣食丰足，钱财有余。大家觉得他不事生业却能生活富足，又不知道他是哪里人，更加相信他，竞相侍奉他。李少君善于说话，而且能说得让人信以为真。有一次在武安侯田蚡家饮宴，在座有一位九十余岁的老人，李少君就谈起当年跟那位老人的爷爷在某处打猎射箭。老人儿时跟从他的爷爷，确实在那个地方打过猎，当时就信了，满座皆惊。

李少君对皇上说："祭祀灶神，就可以驱使鬼神。鬼神至，则丹砂可化为黄金，寿命可以延长，可以见到蓬莱的神仙。见到了神仙，举行封禅大典，就可以不死，就像黄帝一样。我曾经在海上巡游，遇到神仙安期生，他给我枣子吃，像瓜一样大。安期生是蓬莱山中的神仙，合意的话就现身见人，不合意就不见。"

于是皇上开始亲自祭祀灶神，派遣方士入海求蓬莱神仙安期生，

研究丹砂化黄金的炼金术。过了很久，李少君病死。皇上还坚持认为他化为仙人而去，没有死。于是沿海一带燕、齐的方士就纷至沓来，大谈神仙之事了。

3 亳县人谬忌上奏说，要祭祀太一神，并解释说："天神当中最尊贵的是太一，五色帝是太一的五个辅佐。"于是皇上在长安东南郊建太一庙。

4 雁门马邑县土豪聂壹，通过大行(官职，掌管外交事务)王恢向皇上建议说："匈奴和亲，亲信咱们边境，可以利诱他过来，伏兵袭击，一定可以击破他们。"皇上召公卿商议。王恢说："我听说代郡还是独立王国的时代，北有强胡之敌，南与中原交兵，但还是能够老有所养，幼有所长，该种树种树，该耕田耕田，仓库总是充实的。为什么呢？因为匈奴也不敢轻易来袭。如今海内统一，而匈奴却侵盗不已。为什么呢？因为他们一点也不怕我们。所以，我认为伏击他们一次，给他们点教训，是好的!"

韩安国说："我听说高皇帝当初遭遇平城之围，七天没有饭吃，到了解围而回之后，并无愤怒之心。为什么呢？因为圣人以天下人心为心，宽宏大度而已，不会因为自己个人的愤怒而伤害天下的公平。自从派遣刘敬和亲到今天，已是五世。臣以为，还是不要搞这些伏击。"

王恢说："不然!高皇帝被坚执锐，南征北战几十年，之所以不报平城之仇，不是力所不能，而是为了让天下休养生息。如今，边境警报不断，士卒死伤累累，运送遗体返乡的灵柩车相望于道，这是仁人志士心头之痛!应该教训教训他们!"

韩安国说："不然!我听说，用兵者应当以饱待饥，以治待乱，以逸待劳。所以，要么发动大军，攻入敌境，毁敌城池；要么按兵不动，役使调动敌国，这些都是圣人用兵的方法。但是，像如今计划的这样，卷甲而驱，轻举妄动，长驱直入，恐怕难以建功。如果纵队前进，一旦与敌人遭遇，恐怕无力应战；如果以横队前进呢，又容易被

敌人切段分割。走得快了，粮秣跟不上；走得慢呢，又抓不到敌人，行军不到一千里，则人马都没吃的了。兵法云：‘遣人，获也(派出军队，都被敌人俘虏了)。’所以，我认为不要发动这样的偷袭。”

王恢说：“不对!我今天说袭击他，并不是要发兵深入敌境，而是把单于引诱到我们的边境来，然后我选枭骑、壮士埋伏，根据地形险阻，我的阵地全都构筑好了，或者扎营在他的左路，或者在他的右路，或者挡他的前路，或者绝他的后路，总之，一定可以生擒单于，万无一失!”

皇上同意了王恢的方案。

夏，六月，以御史大夫韩安国为护军将军，卫尉李广为骁骑将军，太仆公孙贺为轻车将军，大行王恢为将屯将军，太中大夫李息为材官将军，率领步兵、骑兵、战车三十余万埋伏在马邑旁的山谷中，准备引诱单于来马邑，一举歼灭。

秘密派遣聂壹为间谍，假装逃亡到匈奴，对单于说：“我能够击斩马邑县令、县丞，举城投降，财物可尽得。”单于贪爱财物，相信了聂壹，同意举兵前来。聂壹于是斩了死刑犯的头，悬挂在城墙上，给单于使者看，以此来证明，说：“马邑县令、县丞都已经死了，速来!”于是单于越过边塞，率领十万骑兵进入武州塞。离马邑还有百余里时，单于看见牲畜布满原野，却看不到放牧的人，觉得很奇怪。后来，攻打附近一个碉堡时，匈奴抓获了一个雁门尉吏，并准备斩杀他。尉吏怕死，就向单于汇报汉军埋伏的地点。单于大惊，说：“我正怀疑呢!”于是带兵撤退，出了边境，说：“我能得到尉吏，这是天意啊!”于是以尉吏为天王。

边塞附近都传说单于回去了。汉军追到边塞，觉得反正也追不上，于是班师回朝。王恢本来的任务，是从代郡出击胡人辎重，听说单于撤退，兵又多，不敢出击。

皇上对王恢十分愤怒。王恢辩解道：“我们当初的约定，是等单

于进入马邑城，我军主力与单于接战，我再击其辎重，可以得利。如今单于半途而返，臣以三万人进攻，寡不敌众，只能自取其辱。我也知道，回来就是斩首的死罪。但是，至少为陛下保全这三万人。”

于是让廷尉(官职，掌刑狱)给王恢治罪。廷尉认定王恢逗留观望，判死罪。

王恢向田蚡行贿千金，田蚡也不敢跟皇上说，就对太后说：“王恢是马邑之事的首谋，如今事情未成，诛杀王恢，这是为匈奴人报仇啊!”皇上朝见太后的时候，太后就把田蚡的话告诉了皇上。皇上说：“没错，王恢是马邑之事的首谋，所以发天下之兵数十万去执行他的谋略。况且，即使捉不到单于，王恢的军队袭击匈奴的辎重，仍可以安慰将士们的心。如今不诛杀王恢，没法向天下人交代。”王恢听说是皇上的话，于是自杀。从此之后，匈奴拒绝和亲，不断攻击交通要塞，入寇边境，不可胜数。不过，匈奴人仍然贪图双方自由贸易的关市，喜欢汉朝财物。汉朝也不关闭关市，用以满足匈奴人的需要。

武帝元光三年(己酉，公元前132年)

1 春，黄河决口改道，从顿丘流向东南方向。夏，五月三日，又在濮阳瓠子决口，河水注入巨野，与淮水、泗水合流后又淹没十六个郡。天子派汲黯、郑当时发十万士兵填堵。刚填堵完缺口，又再次溃决。当时，田蚡的食邑在鄃县，而鄃县在河北，河水向南溃决，鄃县没有遭灾，收成反而更好。田蚡对皇上说：“江河决堤，是上天的事，不容易以人力强塞，强行堵塞，可能违反天意。”那些望气用术的巫师也这么说。于是天子很长时间也不再组织填堵河堤的事。

【华杉讲透】

大臣的话，往往首先是保护他自己的权位和利益，然后才是为国家着想，毕竟没有私心的人太少了!在公司里开会也是同样的情况：一个人发表意见并捍卫他的

意见，不是因为他的意见能解决问题，也不是因为他真的相信自己的办法能行。他发表意见，是为了显示他的存在和地位；而他的意见是否被接受，则反映了他在公司的权位利禄的稳定性，更代表了他的面子。所以，当他说出来之后，这句话就成了他神圣不可侵犯的财产，接下来就是为捍卫自己的财产而战的事了，这是人性。而主持会议的领导呢，还以为大家都在讨论问题，而实际上没几个人会关心。至少是把问题的解决与否，放在自己的权位和面子之后。就算是老板自己，面子重要还是解决问题重要？也不好说!因为面子的得失是当场看见的，哪个意见是对的倒不是那么明显。

作为领导者，一定要注意分辨说话人的话，跟他个人利益和面子的关系；另一方面，明知他的意见不对，也要找到其中对的部分来夸奖，不按他说的做就是了。不要让任何人因为说的话不对而损失面子，这样大家就没有强词夺理的必要，开会比较接近实际，并且有效率。

2 当初孝景帝在位时，魏其侯窦婴是大将军，武安侯田蚡还是一个普通的郎(宫廷禁卫官)，田蚡侍奉窦婴喝酒，一跪一起，就像子侄一样。后来田蚡日益贵幸，做了丞相，而窦婴失势，门庭冷落，宾客们都不去了，唯独曾经做过燕国丞相的颍阴人灌夫，一如既往。窦婴于是与灌夫交厚，相互敬重，亲如父子。灌夫为人刚直，喝了酒更要耍性子，旁边如果坐了地位比自己高的人，他一定会想办法凌辱对方，所以多次忤逆田蚡。

田蚡于是上奏告灌夫说：“灌夫家族横行颍川，使人民疾苦。”灌夫及其家属因此被逮捕，并且都被判了斩首弃市之刑。窦婴上书救灌夫，皇上下令让窦婴和田蚡在太后东宫当庭对质辩论。两人互相攻讦。皇上问群臣：“他俩谁对？”只有汲黯支持窦婴，韩安国认为两人

都对，郑当时刚开始说窦婴对，后来又不敢坚持。皇上怒怼郑当时说：“我连你这种人一起斩首!”当场散会，皇上起身，进到太后宫中，与太后一起吃饭。太后怒而不吃，说：“今天我还活着，就有人欺负我弟弟。等我百岁之后，那不都是人为刀俎，我为鱼肉了吗？”

皇上不得已，于是将灌夫灭族。再让有司将窦婴立案调查，也判了斩首弃市的罪。

武帝元光四年(庚戌，公元前131年)

1 冬，十二月三十日，在渭城将魏其侯窦婴诛杀。

春，三月十七日，武安侯田蚡薨。

后来，等到淮南王刘安事败，皇上才听说田蚡收受贿赂及鼓动刘安觊觎帝位的事。皇上说：“如果田蚡今天还活着，也被灭族了。”

2 夏，四月，霜冻，冻死花草。

3 御史大夫韩安国代理丞相职务，在引导天子车队时，不幸从车上坠下，受伤，成了跛脚。五月二十日，任命平棘侯薛泽为丞相。韩安国因病免职。

4 地震，赦天下。

5 九月，以中尉张欧为御史大夫。韩安国病愈，重新任命为中尉。

6 河间王刘德，修德好古，实事求是，以金帛为奖励，征求那些经过严格校勘、无讹文脱字的古籍善本，得到的书的数量和中央政府相当。当时，淮南王刘安也喜好藏书，但他收集的都是些浮华辩论之辞，而刘德的藏书则都是秦朝焚书之前的古籍。刘德采摘礼乐古事，自己编辑补充，竟然也编成五百余篇之多。他平时穿着儒者的衣服，一举一动，都符合儒家的规矩。崤山以东的诸儒，很多都和他交往同游。

武帝元光五年(辛亥，公元前130年)

1　冬，十月，河间王刘德来朝，献上雅乐，并回答有关三雍宫的问题。

【柏杨曰】

三雍宫，指辟雍(国立大学)、明堂(皇家大礼堂)、灵台(皇家天文台)。

【胡三省曰】

雍，就是和，而且是天地、君臣、人民皆和。三雍宫问对，我认为是讨论三雍的制度，不仅仅是讨论这三座建筑物。

刘彻下诏策问了河间王三十多件事，他的回答，都以推崇儒术为主，能抓住事情的本质，意旨明确，清楚明了，就像以手指物一样明确。天子把河间王所献的雅乐交给太乐官，由皇家乐队排练，在盛典时演奏，不过也不常用。

春，正月，河间王薨，中尉常丽报告消息时说：“王身端行治，温仁恭俭，笃敬爱下，明知深察，惠于鳏寡。”大行令上奏说：“根据《谥法》中‘聪明睿知曰献’，建议定谥号为献王。”

【班固曰】

鲁哀公曾经说：“寡人生于深宫之中，长于妇人之手，未尝知忧，未尝知惧。”这话非常深刻，因为在那种情况下，想要不危亡是不可能的!所以古人以没有节制的安逸快乐为鸩毒，以无德而富贵为不幸。汉朝兴起，直到第十四任孝平帝，诸侯王以百数，大多骄淫失道。为什么呢？沉溺于放纵恣肆之中，形势让他们如此。凡人都会跟

着风俗行事，更何况鲁哀公这样的王公贵族？“夫唯大雅，卓尔不群(只有伟大高雅的人，才能卓尔不群)。”就是说的河间王这样的人吧!

2 当初，王恢讨伐东越的时候，派番阳令唐蒙晓谕南越。南越以蜀地出产的枸酱(类似桑葚)招待唐蒙。唐蒙问这东西哪里来的。主人回答说：“从西北方牂柯江(上游称北盘江，下游称南盘江，再下称红水河、黔江、浔江、西江)运来。牂柯江有几里宽，流经番禺城下。”唐蒙回到长安，再向蜀地的商人打听。商人说：“只有蜀地出产枸酱，很多人偷运到夜郎国(贵州关岭县)去卖。夜郎国在牂柯江旁，江面有一百多步宽，足以行船。南越用财物使夜郎归附，向西一直到桐师(云南保山)。但是，也不足以让他们称臣。”

唐蒙于是上书皇上说：“南越王乘坐天子专用的黄盖之车，车前竖着天子大旗左纛，地方东西万余里，名为外臣，实际上是一州之主。如今从长沙、豫章前往，水路很多，道远难行。我听说夜郎国征召所有精兵，可达十余万，如果从牂柯江浮船而下，出其不意，这就是征服南越的一条奇计了。以汉之强，再加上巴蜀的富饶，打通前往夜郎的道路，兼并夜郎，设置汉朝官吏，应该是很容易的事。”

皇上同意了唐蒙的计划。于是拜唐蒙为中郎将，率领一千士卒，运送粮食和辎重的人员一万多人，从巴蜀莋关进入，见到夜郎侯多同。

【华杉讲透】

汉武帝继承的，是文景之治留下的富得流油的国家，但为什么会搞到民穷财尽，战争的消耗为什么那么可怕？从这里的记载可以一睹端倪——士卒只有一千多，但是后勤要一万多人。

《孙子兵法》说，要因粮于敌，“食敌一钟，当吾

二十钟”。就是说，运一种粮食上前线的成本，是二十钟。这二十倍的成本，只是孙子所处的春秋时期，那时候战争的距离还没那么远，而且都是已开发地区。到了秦朝征匈奴，运粮成本已达两百倍。汉武帝开拓西南，运粮成本也超过一百倍。所以无论国家有多少钱，被战争这么一折腾也吃不消。

唐蒙给多同送上厚礼，喻以威德，要求他接受汉朝政府派遣官员，并承诺让他的儿子做县令。夜郎旁边的小邑都贪图汉朝的布匹绸缎，认为汉朝隔那么远，终究也没法来统治他们，所以全都承诺接受汉朝的管辖。

唐蒙回来汇报，皇上将这些地方改名为犍，设立犍郡。征发巴国和蜀国的士卒，修建从僰到牂柯江的道路，筑路工兵有数万人，很多人病死，也有逃亡的，就用军法诛杀为首带领的人。巴蜀人民大为惊恐。皇上听说后，派司马相如去责备唐蒙等人，晓谕巴蜀人民，这不是皇上的意思。相如完成任务后，返回长安汇报。

这时候，邛(今四川西昌)、莋(今四川汉源)的君长，听说南夷因为与汉朝连通道路得到了很多赏赐，也都愿意做汉朝臣子，像南夷那样接受汉朝官吏。天子问司马相如意见，相如说：“邛、莋、冉駹跟蜀郡接近，道路也容易打通。秦朝的时候曾经设置郡县，到汉朝没有了。如今重新开通，设置郡县，比南夷更好!”

天子深以为然，于是拜司马相如为中郎将，建节往使，与副使王然于一同乘坐政府驿车前往，就用巴蜀两郡的钱币财物作为赏赐，邛、莋、冉駹、斯榆(云南大理)的君长，都请为内臣。于是撤去旧有的关隘，将关口拓宽，疆界西到沫水(大渡河)、若水(雅砻江)，南到牂柯江。又开凿零山道路，在孙水架桥，以通邛都。在邛都设置一个都尉，十几个县，归蜀郡管辖。天子大悦。

3 下诏征发一万人修治雁门险阻地区，以防备匈奴。

4 秋，七月，大风，拔起树木。

5 女巫楚服等教陈皇后祭祀和做木偶人埋地里诅咒压服人，以及蛊惑男人的妇人媚道的巫术。事情被发觉，皇上派御史张汤彻底追究。张汤深入调查楚服的同党，牵连及诛杀三百余人，楚服枭首于市。七月九日，废陈娇皇后位，收回皇后印玺，退居长门宫。皇后之母窦太主刘嫖惭愧恐惧，向皇上磕头谢罪。皇上说："皇后的所作所为，不合于大义，不得不废。你应当相信大道，自己安心，不要受别人的妄言妄语影响而生疑惧。皇后虽废，一切供奉待遇不变，长门宫跟正宫也没有分别。"

6 当初，皇上在刘嫖家设酒宴，看见刘嫖宠幸的珠宝商董偃(刘嫖丈夫陈午早逝，董偃是她的情夫)，皇上赏赐他衣冠，不以名字称呼，称他为"主人翁"，让他侍饮，于是天下人无不知道董偃受皇上宠幸。皇上曾经和他一起在北宫游戏玩耍，又在平乐观驰马逐兽，斗鸡、蹴鞠、赛马、赛狗，皇上大欢乐之。

皇上曾经为刘嫖在未央宫宣室设置酒宴，派谒者也带董偃进来。当时，中郎将东方朔持戟立于殿下，放下戟，上前说："董偃有当斩之罪三条，怎么能让他进来!"皇上说："此话怎讲？"东方朔说："董偃以人臣的身份私通公主，这是罪一；败坏男女风化，乱婚姻之礼，伤害王室制度，这是罪二；陛下正是年富力强之时，正该集中心思在《六经》上。董偃不尊经劝学，反以靡丽为尊，奢侈为务，尽狗马之乐，极耳目之欲，这正是国家的大贼，人主之大蜮(妖怪)，这是罪三。"

皇上默然不应，过了好一阵，说："我这酒已经摆上了，下次再改吧。"

东方朔说："宣室，是先帝的正室，不合法度的事不能进入。让淫乱继续发展，就会变成篡夺。所以春秋时期，齐国竖貂谄媚，易牙作乱，鲁国庆父死掉，国家才得以保全。"

皇上说："善!"下诏停止在宣室设酒宴，将酒席移到北宫，让谒者带董偃从东司马门进入。赏赐东方朔黄金三十斤。对董偃的恩宠就从那时起慢慢衰减了。但是，从此之后，公主、贵人等很多都逾越礼制了。

【华杉讲透】

东方朔的制止很及时，道理确实像他说的那样，淫乱发展下去，就会变成篡夺。每个人都会受到身边人的影响，不要自信你有判断力，只是和别人游戏玩乐，不会让他参与政治，不会受到他的影响。因为你也是人，根本无法防备。田蚡说黄河改道是天意不可为的时候，皇上哪里能想到那是因为对他有利呢？董偃如果能进入天子正殿，你认为他没有权力，但是如果所有大臣都认为他有权力，并且有人会利用他的权力，他就会跟人勾结。而实际上，他的确进到了皇上身边，表明他确确实实已经掌握了巨大的权力。他掌握别人没掌握的信息，信息就是权力。

我们不能对自己的判断力太过自信，以为自己不会受别人的影响。我们要首先搞清楚自己的判断，决定我准备接受谁的影响。这就是"亲贤臣，远小人"的原理，是领导者的第一大要务。

7 皇上任命张汤为太中大夫，与赵禹一起制定诸律令，务在严谨细密。严格控制守职的官吏，看见人犯罪，知而不报，就与犯人同罪，让官吏之间互相监视。

西汉政府的严刑峻法时代，就从这时候开始。

8 八月，稻田螟虫成灾。

9 这一年，征召有明当世之务、习先圣之术者，由地方政府安排

与每年进京交簿册的计簿使者一起进京，沿途各县负责供应饮食。

菑川人公孙弘回答策问说：

“臣听说上古尧舜之时，并不注重官爵和赏赐，而人民都互相勉励向善；不注重严刑峻法，而人民并不违法乱纪。为什么呢？那是在上位者率先垂范，立身正直，对人民讲信用。后来的世道呢，贵爵厚赏而人民不能向善，深刑重法而作奸犯科不止。为什么呢？因为在上位者自己就立身不正，对人民也不讲信用。所以说，厚赏重刑，都不足以劝善而禁非，唯有一个‘信’字而已。所以，能任命有贤能的官员，让他们各司其职，去掉那些没用的废话，则工作可以得到落实；不制作没有实际用处的器物，就不用征收那么多赋税；不要在农忙时节征发徭役，不消耗浪费人民的劳力，则百姓可以富足；有德者进，无德者退，则朝廷有尊严；有功者上，无功者下，则群臣有次序；处罚有罪之人，则奸邪止；奖赏贤德的人，则群臣相互劝善。以上八条，就是治国之本。

“所以，人民各有各的生业，就不会起争执；凡事都有讲理的地方，就不会有怨气；能得到以礼相待，就不会暴虐；能感受到国家对他的爱，就会对在上位者亲近，这是有天下者的急务。礼仪，是人民所服的，再顺之以赏罚，人民就不会犯禁了。

“臣听说，声气相通则相互应和，如今人主和德于上，百姓和合于下，所以心和则气和，气和则形和，形和则声和，声和则天地之和相应。如此阴阳和而有风调雨顺之和，天降甘露，五谷丰登，六畜繁衍，庄稼美盛，百草丰茂，山不光秃，泽不干涸，这就是和的极致。”

当时参加策问考试的有一百多人，太常(祭祀部长)将公孙弘名次居下。应对的策文呈奏后，皇上将公孙弘的答卷擢升为第一名，拜为博士，待诏金马门，随时听候传见。

齐人辕固，当时已经九十多岁，也以贤良身份应征，公孙弘对他侧目而视。辕固说：“公孙先生!你应该立正学，说正事，不要以曲学

媚世求荣!”当时诸儒中有很多人都强烈毁谤辕固，于是辕固就告老还乡了。

【华杉讲透】

公孙弘的八条，都是儒家正学，至理名言，是最有价值，也切中时弊的大道理。武帝将他擢升为第一名，似乎是看懂了这些价值。但是，武帝的作为，并没有体现这八条的思想，可见知行合一之难。

至于公孙弘是“正学以言”，还是“曲学阿世”，还得听其言，观其行。当然，正如公孙弘所言，关键看皇上是什么样的皇上。武帝正，则天下皆正；武帝不正，则天下皆曲。

当时，巴蜀四郡凿山开道通西南夷，粮饷运送，辗转一千多里，搞了好几年，道路仍不能修通，士卒因饥饿和暑湿而死者众多，西南夷又数次造反，汉政府发兵攻伐，耗资巨万，劳而无功。皇上很头疼，下诏派公孙弘去视察情况。公孙弘回来，极力诋毁开通西南夷没有什么用处，皇上不听。

公孙弘每次朝会提出意见时，只是列举事实，提出建议，让皇上自己选择决策，不肯当面指斥，也不愿当庭争辩。于是皇上觉得他的作风谨慎厚道，富有辩才，熟悉文法吏事，又以儒术加以修饰，非常喜欢他，一年工夫，就升到左内史。

公孙弘奏事，如果不被采纳，从不当庭争辩。经常在皇上空闲时，和汲黯一起请求单独奏事，由汲黯先讲，公孙弘补充，皇上总是非常欣赏，所提的建议都被听取，由此日益亲贵。

公孙弘曾经和公卿们约定一起向皇上奏事，而到了皇上跟前呢，总是违背之前跟他们约定的意见，而顺着皇上的意思说。汲黯当着皇上的面诘问他：“齐人多欺诈而不实在，你开始跟我们商量好一起跟

皇上上奏的意见，到现场又改，这是对皇上不忠!”皇上问公孙弘。公孙弘说：“了解我的人，认为我忠；不了解我的人，认为我不忠。”皇上赞同公孙弘评价自己的话。尽管左右幸臣诋毁公孙弘，皇上反而对他更加优待。

【华杉讲透】

公孙弘是个争议人物，争议之处就是他到底是不是伪君子。

在我看来，他的态度非常典型，他是儒家，他追求的是“圣之时者”。

孟子说，有四种圣人，也有四个原型人物：

伯夷，圣之清者也。伊尹，圣之任者也。柳下惠，圣之和者也。孔子，圣之时者也。

伯夷是圣之清者，眼里容不得一点沙子。跟别人谈话，人家帽子没戴正，他也接受不了。周武王伐纣，他认为这是以下犯上，于是选择绝食而死。

伊尹是圣之任者，以天下为己任。天下百姓但凡有一个人在受苦，他也认为是自己把他推进沟里的，都是“我的责任”，一定要为所有人负责到底!天子昏庸，于是他把天子太甲软禁三年，让他悔过改正后，再迎接他复位，最终太甲成为一代圣君。这是伊尹的本事，也是他的至诚。

柳下惠是圣之和者，与世无争，跟谁都能干，能干一点就干一点。因为秉公办事，保护百姓，柳下惠得罪了鲁国权贵，被连贬三级。但他本人无所谓，认为被贬到哪一级，就干好哪一级。但他的妻子觉得丢人，说你还给

他们干什么？咱不干了!他说：“这些老百姓啊，我不管他们，又有谁来管他们呢？我能照顾多少人，就照顾多少人吧!”他就是这样的人。各国诸侯都知道他的美名，都来请他，但他坚决不去。别人说，鲁国权贵这么欺负你，你为何不去别的国家呢？他说：“直道而事人，焉往而不三黜？枉道而事人，何必去父母之邦？”我这样按原则办事，到哪儿不是一样被贬？他们今天请我，明天就会贬我。如果我要高官厚禄，就得改而枉道事人。枉道事人，我在鲁国就可以，何必离开父母之邦？

孔子是圣之时者，无可无不可，可以进则进，可以退则退。用之则行，舍之则藏。用我，就是用我的道，行道于天下；不用我，我转身走了就是，绝不枉道事人。孔子、孟子，都是这个态度。

公孙弘呢，他的策文是大道恢宏，对西南夷的意见，也符合他的观念。但是，当武帝不听他的意见时，他既不面折廷争，也不退而求去，而是马上调整立场，站在老板的立场，来帮老板“缘饰以儒术”，所以武帝喜欢他。

而辕固和汲黯都指责他，说他曲学而枉道。

我看公孙弘呢，他是先直道事人，但是，“开陈其端，是人主自择”。我都给您摆出来，您自己选择决策。当皇上做出决策后，他马上站在皇上的立场，“缘饰以儒术”，帮皇上修补。他是忠，还是不忠呢？

我们用孟子立的标准来鉴定一下。孟子说，人臣有事君之臣，有社稷之臣。事君之臣，是忠于君王个人的；社稷之臣，是忠于国家人民的。公孙弘，是先为社

稷，后为君王，已经算是忠臣了。这就是他的自我鉴定：“夫臣者，以臣为忠；不知臣者，以臣为不忠。”

我算是知公孙弘者耶!

武帝元光六年(壬子，公元前129年)

1 冬，开始对商人的货车、货船征税。

2 大司农郑当时曾经建议：“建造水渠连通渭河与黄河，不但从关东漕运粮食直接又容易，而且可以引水灌溉运河两岸一万多顷民田。”这年春天，征发士卒数万人建渠，就和郑当时建议的路线一样，三年后建成通水，人人都觉得很方便!

3 匈奴入寇上谷，杀死和掳掠官吏百姓。遣车骑将军卫青出上谷，骑将军公孙敖出代，轻车将军公孙贺出云中，骁骑将军李广出雁门，各自率领一万骑兵，在各边关关市下攻击匈奴军队。卫青至龙城，斩杀和俘虏七百人；公孙贺无所得；公孙敖为匈奴所败，损失七千骑；李广也被击败。匈奴生擒李广，匈奴人在两匹马之间架一个网兜，让他躺在上面。走了十几里，李广装死，突然一跃而起，扑上一个匈奴士兵的马，夺了他的弓箭，鞭马南驰，逃脱回来。汉政府将公孙敖、李广逮捕治罪，当斩，免死贬为庶人。唯有卫青被赐为关内侯。卫青虽然出身低微，是平阳公主家的骑奴，但是善骑射，才力绝人，遇士大夫以礼，对士卒有恩，乐意为他所用，有将帅才，所以每次出兵，都能建功。天下由此服气皇上有知人之明。

4 夏，大旱，发生蝗灾。

5 六月，皇上行幸雍县。

6 秋，匈奴数次攻入边境，渔阳尤其受害。以卫尉韩安国为材官将军，屯驻渔阳。

武帝元朔元年(癸丑，公元前128年)

1 冬，十一月，下诏说：“朕特别下诏令给执事大臣，号召举荐廉洁孝顺之士，希望能形成风气，将往圣先贤的美德美业，发扬光大。所谓十室之邑，必有忠信；三人行，必有我师。而如今有的地方，整个郡一个人都不举荐，这是教化不能到达民间，还是有德行的君子被阻绝而不能让我知道？况且举荐人才的，受上等赏赐，压制贤能的，当公开诛戮，这是自古以来之道。主管单位对官居二千石却不能推举人才的，制定处罚规定!”

有司奏报：“不推举孝顺人士，以不奉诏、不敬之罪论；不推荐廉洁人士，就是不能胜任自己的职位，应当免职!”

【胡三省曰】

身为二千石官员，应该以身化下。如今为州郡宰牧，而一郡之中没有贤人，那就是不称职，不能胜任。

【华杉讲透】

领导者的第一职责，就是培养新的领导者。培养、推荐人才，是领导者的本职工作，所以，如果在你的手下没有人才辈出，那么你就不是一个合格的领导者。

任何一项事业想要可持续发展，基业长青，都依赖于源源不绝的人才。如果一个领导者，他的部门只能出业绩，不能出人才，那么他所负责的领域就面临巨大的风险和危机。一旦哪天他不干了，他负责的那部分就会塌陷。因此，他不是一个合格的领导者。

所以，必须把培养和举荐人才当成一项事业的最大业绩，“进贤受上赏”，但是，是不是要“蔽贤蒙显戮”？我们当然要注意识别和排除那些嫉贤妒能的人，不能让他们处在领导岗位上。但是按汉武帝的做法，在觉得举孝廉

不够踊跃、不够理想的时候，优先做的并不是“千金市骨”，下诏表彰奖赏那些做得好的地区，而是要下诏威胁处罚做得不好的地区，这又是他的性格和胸怀问题了。

2 十二月，江都易王刘非薨。

3 皇子刘据出生，是卫夫人之子。三月十三日，立卫夫人为皇后，赦天下。

4 秋，匈奴二万骑兵入寇，杀辽西太守，掳走二千余人，包围韩安国营垒，又侵入渔阳、雁门，分别杀死和掳走千余人。韩安国向东迁徙，屯驻北平。数月后，韩安国病死。天子于是重新征召李广，拜为右北平太守。匈奴人称李广为“汉之飞将军”，躲避他，数年不敢入右北平。

5 车骑将军卫青率领三万骑兵出雁门，将军李息出代。卫青杀敌斩首数千人。

6 东夷薉君南闾率二十八万人降汉，设置为苍海郡。征伐东夷等国时，士卒车徙等费用，和征南夷时相当，以致燕、齐之间的百姓困苦，人心骚动。

7 这一年，鲁共王刘余、长沙定王刘发皆薨。

8 临淄人主父偃、严安，无终人徐乐，皆上书言事。

当初，主父偃在齐、燕、赵之间游历，都没有得到好的待遇。其他儒生又容不得他，排挤他。他家里穷，借贷也借不到，于是西行入函谷关，到皇宫门口上书。早上将奏章递进去，晚上皇上就召见他。所奏九件事，八件都成为律令。没有被接纳的一件，是进谏不要再发动攻打匈奴的战争。主父偃说：

“《司马法》曰：‘国虽大，好战必亡；天下虽平，忘战必危。’愤怒，是逆德；兵，是凶器；争夺，是末节。一心追求战胜，穷兵黩武

者，没有不后悔的。

“当年秦始皇并吞战国，一心追求战胜而不知止，还想攻打匈奴。李斯进谏说：‘不可!匈奴没有定居的城郭，也没有粮食仓库，像鸟一样迁徙，很难制伏。轻兵深入，则必然粮草断绝，带着粮草辎重进兵呢，又赶不上。得了他们的土地，也没有什么利益；得了他们的人民，也不能和汉人和谐共居。要么取得胜利后杀了他们，但杀人就不是民之父母了。这样靡敝中国，只图在匈奴称快一时，不是长久之策。’秦始皇不听，派蒙恬领兵攻打匈奴，开疆拓土一千里，以黄河为边境。占领的土地，都是盐卤沼泽，五谷不能生长。然后征发天下男丁防守北河，暴兵露师十余年，死者不可胜数。结果怎么样呢？还是始终不能越过黄河以北。是人众不足，还是武器装备不够？都不是，是形势不可!又让天下人飞快地运输草料和军粮，从东腄、琅琊等沿海郡县，转运到北河，大概要三十钟的成本，才能运到一石。(六斛四斗为一钟，三十钟就是一百九十二斛。一斛，大概就是十斗，所以运粮的成本，是192:1，非常惊人!)男子拼命耕种，也供应不上军粮；女子拼命纺织，也供应不上营帐。直到百姓靡敝，孤寡老弱得不到供养，道路死者相望，天下才开始反抗秦朝。

“等到高皇帝平定天下，攻略边疆土地，听说匈奴在代谷之外集结，也想攻打他们。御史成进谏说：‘不可!匈奴之性，兽聚而鸟散，攻打他们，就像跟影子搏斗。如今陛下以盛德攻匈奴，臣以为很危险!’高皇帝不听，于是北至于代谷，果然有平城之围。高皇帝非常后悔，派刘敬去结约和亲，然后天下太平，没有干戈之事。

“所以说，匈奴难以制伏，这已经不是一代两代的事了，他们侵犯我边境，掠夺人畜，这是他们的天性使然，是他们的生业。上古虞、夏、殷、周，都没法督责他们，只能把他们当禽兽畜养，不把他们当人看。皇上您不遵循虞、夏、殷、周的传统政策，而重蹈近世秦汉失败的方针，这正是我所忧虑的事，也是让天下百姓疾苦的原因啊!”

【华杉讲透】

征服欲是人的本能，尤其是有巨大权势的人。所谓身怀利器，杀心自起，就是要不停地征服。但是，正如主父偃所说：“务战胜，穷武事者，未有不悔者也。”以仁爱人民为务，让近者悦，远者来，这是王道，是使命感；穷兵黩武，不停地征服，这是强道，是征服欲，最终会把自己拖垮。汉武帝晚年，就应验了主父偃说的“未有不悔者也”。在《轮台罪己诏》里，汉武帝反思说：“朕即位以来，所为狂悖，使天下愁苦，不可追悔。”

亚历山大、成吉思汗，都是典型的征服者，顾不上统治，就是不停地征服!征服!征服!汉武帝是征服者加统治者，但还不是王者。王者，一定是行仁政，王道。文帝、景帝，这是仁者、王者。但是，人们都崇拜征服者和统治者。

我们自己做事业，要分清自己的起心发愿：到底是征服欲，还是使命感？有使命，则能基业长青；如果只是为了满足自己的征服欲，会永不知止，所谓的做大做强，不过是一直扩张到崩溃为止罢了。

严安上书说：

“今天下人民，用财侈靡，车辆马匹、衣服住宅，都竞相豪华攀比。调和五声，形成有节奏的音乐；混杂五色，让它有绚丽的文采；重叠五味，面前摆着丰盛的食物，有一丈见方那么大一桌子；这样向天下彰显物欲。那人之常情，看见好东西就想要，这就是教导人民奢侈了。奢侈而没有节制，则自己的收入永远都不够开支，人民就会离开农耕，而从事工商末业。工商业赚钱也不是那么容易，于是一般士绅就不惜走向欺诈，带剑的勇士就走向杀人越货，巧取豪夺，而世人也不觉得羞耻，所以犯法的人越来越多。臣愿意为人民制定制度，以防止他们淫乱，让富者不再炫富，贫者富者都心平气和，心志定，则

盗贼消失，刑罚减少，阴阳调和，万物繁盛。

“当初秦王志广心逸，想要威震海外，于是派蒙恬领兵向北攻击匈奴，又派屠睢率楼船水师向南攻打越。当时，秦祸北构于匈奴，南挂于越，军队驻扎在无用之地，只能前进，不能后退。军事行动持续了十几年，青年男子在前线服役，年轻女子在后方负责运输，苦不聊生，生不如死，干脆在路边的树上吊死，死者相望于道路。等到秦始皇崩逝，天下反叛，以致灭世绝嗣，这都是穷兵黩武带来的灾祸。所以周朝的灭亡，是因为太弱；而秦朝的灭亡，是因为太强，这样的灾难，都是因为不改变政策带来的。

“如今陛下发兵夺取西夷，又征服夜郎，降服羌、僰，攻略薉州，建城邑，深入匈奴，焚烧龙城。有人赞美这种做法，实际上，这是人臣的利益，不是天下之长策。”

徐乐上书说：

“臣听说天下之患，在于土崩，不在于瓦解，古今都是一个道理。

“什么叫土崩呢？秦朝末世就是土崩。陈涉没有千乘之尊位，没有尺寸之土地，不是王公大臣，也不是名门之后，在家乡也没有什么美名，也没有孔子、曾子或者墨子那样的贤德，也没有陶朱、猗顿那样的财富，他啥也没有，但是，他从一个穷巷中站出来，举着刀枪大声呼喊，天下人就风而从之。为什么呢？因为人民困苦，而主上不知体恤；天下怨愤，而在上位者没有知觉；风俗已乱，而政策没有修正。这三条，就是陈涉叛乱的资本，这就叫土崩。所以说天下之患在于土崩。

“什么叫瓦解呢？吴、楚、齐、赵纷纷起兵，七国之乱，就叫瓦解。七国谋为大逆，他们都是万乘之君，带甲之士数十万之多，威足以严其境内，财足以劝其士民，却不能向西前进一寸，反而被擒于中原，这是为什么呢？不是他们的权势比匹夫还轻，不是他们的兵比陈涉还弱，是因为当时，先帝之德未衰，而人民都安居乐业，所以他们

得不到支持。这就叫瓦解。所以说天下之患不在瓦解。

“这两点，是影响国家安危的要点，贤主当留意而深察的。

“最近，关东粮食收成好几年都不理想，政府又没有减免税赋，很多百姓都很穷困，在这样的形势下，又在边境兴兵，推演情势，按照道理来看，人民有不安于其处境的心理了。民心不安，就易动；易动，就是土崩之势。所以，贤主要善于观察万般变化的源头，明察安危的契机，修明政治于庙堂之上，把祸患消灭在还没有形成的时候，其要点，就是让天下没有土崩之势。”

奏书递上去，皇上召见三人，说：“你们之前在哪里啊!我与你们相见恨晚!”于是都拜为郎中。主父偃尤其受宠幸，一年之中连升四级，做到中大夫。大臣们害怕被他在皇上面前说坏话，纷纷向他行贿，累积到千金之多。有人对主父偃说：“你这样太横行霸道了。”主父偃回答说：“我如果活着不能享受五鼎的豪华饮食(用五鼎分盛羊、猪、鹿、鱼、干肉)，宁愿死的时候被五鼎烹杀!”

【华杉讲透】

主父偃上书，劝汉武帝不要穷奢极欲，他自己却也穷奢极欲，说出“生不五鼎食，死即五鼎烹”的狠话，结果一语成谶，预言了自己身死族灭的命运。

为什么明白很多道理，却依然过不好这一生？因为没有知行合一，不是真明白，只是拿来自欺欺人，哄别人，也哄自己。汉武帝也一样，三人都劝他不要穷兵黩武，他相见恨晚，给他们升官，然后继续穷兵黩武。

武帝元朔二年(甲寅，公元前127年)

1 冬，赐给淮南王刘安几案手杖，特许不必来京朝见。

2 主父偃向皇上建议："古代诸侯国地方不过百里，天子和诸侯强弱形势分明，容易控制。如今的诸侯国大到数十座城池，地方千里。管得松，他们就容易骄奢淫逸；管得严，他们就凭借其强大合纵联盟，对抗中央；用法令来削割他们呢，就萌生叛乱之心。之前晁错他们遇到的就是这种情势。如今诸侯王的子弟，都有十几个、几十个之多，只有嫡子一个人继承，其他人虽然也是骨肉兄弟，却没有尺地之封，仁孝之道也不能发扬。愿陛下令诸侯推恩封子弟，让其他子弟也能封地封侯。让他们人人喜得所愿，皇上的恩德施加于他们，实际上又分解了他的国家，每一个封国越来越小，不用削割他，他自己就弱了。"

皇上听从了主父偃的建议。春，正月，下诏说："诸侯王中，如果愿意推恩，把土地分封给子弟的，可以上报，朕为他们制定名号。"于是藩国开始分割，诸侯王的子弟们都被封侯了。

【华杉讲透】

这就是历史上著名的"推恩令"。

3 匈奴入上谷，渔阳，杀掠吏民千余人。派遣卫青、李息从云中以西出兵，直至陇西，攻击楼烦王和白羊王于河套地区，斩首和俘虏数千人，得牛羊百余万头，白羊王、楼烦王逃走，于是河套地区并入中国版图。下诏封卫青为长平侯。卫青手下校尉苏建、张次公都有功劳，封苏建为平陵侯，张次公为岸头侯。

主父偃说："河套地区土地肥沃，外有黄河作为天堑屏障，蒙恬当年在那里筑城以驱逐匈奴，可以省掉粮食物资转运的麻烦，扩大中国的疆域，是消灭匈奴的根本大计。"

皇上让公卿们讨论主父偃的建议，都说不切实际。但皇上还是采纳了主父偃的方案，设立朔方郡，派苏建率领十余万人修筑朔方城，重新修缮蒙恬当年的要塞，以黄河作为屏障。士卒民夫所需粮食和工程器材，都从很远的地方转运而来，崤山以东的人民都受到影响，费用高达数千万，国库为之一空。汉朝也将上谷郡偏僻的造阳县抛弃给

匈奴了。

4 三月三十日，日食。

5 夏，招募十万人，移民朔方郡。

6 主父偃向皇上建议说："茂陵(汉武帝的陵墓)刚刚开始兴建，天下豪杰人物、富有的大家族，还有蛊惑煽动百姓的不安分的人，都可以迁徙到茂陵，对内充实京师人口，对外将地方上的奸猾势力连根拔除，这就叫不必诛杀，而祸害自除。"皇上听从他的建议，下令将各郡国豪杰及家产三百万以上的土豪迁移到茂陵。

轵县人郭解，关东大侠，也在迁徙名单上。卫将军替郭解求情，说："郭解家贫，不符合迁徙条件。"皇上说："郭解，一个布衣百姓，居然能让将军替他说话，这就证明他家不穷。"于是下令郭解家也要迁徙。郭解生平，睚眦必报，杀人甚众。皇上听说后，下令有司逮捕郭解治罪。审问下来，他所杀的人，作案都在大赦之前。轵县有一个儒生，陪使者坐在郭解家。有宾客称誉郭解贤德。那儒生说："郭解专门作奸犯科，何谓贤!"郭解的一个门客听到，把那儒生杀死，割下他的舌头。官吏以此责问郭解。郭解确实不知道是谁杀的，凶手到最后也没人知道是谁。官吏奏报说郭解无罪。公孙弘说："郭解，一个布衣百姓，为任侠横行乡里，好像官府一样行使权力，谁得罪他，他就要杀谁。这个儒生虽然不是郭解亲自杀的，其罪行更甚于他亲自动手，应当处以大逆不道之罪。"于是将郭解全家灭族。

【华杉讲透】

公孙弘的意思是：杀人，本来是个刑事问题，但谁得罪了他就要被杀，甚至不用他亲自动手，也有人替他去杀，这就成了政治问题，相当于他在行使公权力杀人了，所以是大逆之罪。所谓"替天行道"，是僭越了"天"的权力，更何况行的还不是天道，是自己的歪门邪道。

【班固曰】

古代天子建国，诸侯立家，从卿大夫到庶人，各有各的等级，所以人民服侍于其上，没有觊觎之心。周朝王室衰微之后，礼乐征伐自诸侯出，齐桓公、晋文公之后呢，大夫掌握了诸侯国的权力(比如晋国六卿、鲁国三桓、齐国田氏)，甚至大夫的家臣又僭越大夫掌握了国家权力(比如鲁国的阳虎)。这样每况愈下，到了战国，合纵连横，于是列国公子，如魏国信陵君、赵国平原君、齐国孟尝君、楚国春申君，都凭借王公之势，竞相聘请游侠和鸡鸣狗盗之徒做自己的贵宾。而赵国宰相虞卿，抛弃他的国家和君王去救助魏齐的危难；信陵君无忌，竟然偷窃国家兵符，矫君命，杀主将，夺取国家的军队，去救他的姐夫平原君。而这所谓战国四大公子，都能取重于诸侯，显名于天下。江湖上高谈阔论天下英雄的人，都以他们四人为首聚在一起。于是，背弃公义、私结死党的风气逐渐形成，而守法守职、侍奉君上的公义渐渐荒废了。

到了汉朝初期，法网宽舒，也还没有来得及匡正。所以，代国宰相陈豨，其随从车辆能有千辆之多；吴王刘濞、淮南王刘安，所招的宾客都以千数；外戚大臣魏其侯窦婴、武安侯田蚡之流，竞逐于京师；布衣游侠剧孟、郭解之徒驰骋于乡里，横行州县，力折公侯。那些围观群众，羡慕他们的美名事迹，恨不得成为他们那样的人，就算陷于刑戮，也不惜杀身成名，就像季路、仇牧那样，死而不悔。所以曾子说：“在上位的人失去了道，民心已经离散很久了。”如果没有明主在上，明白教导什么是善、什么是恶，用礼教熏陶，人民怎么能知道禁忌，怎

么会回归正道呢？

按照古代的正法，对于三王来说，春秋五霸就是罪人；对于春秋五霸来说，六国国君就是罪人；对于六国国君来说，四大公子就是罪人。更何况郭解之流，以布衣百姓的身份，窃取生杀大权，其罪不容诛。看他平时为人，也温和善良，博爱众人，别人穷困急迫的时候，他能提供帮助；又能谦让恭谨，从不自夸，似乎也有绝异于世的天资。但是，不能走上道德的正途，而放纵于旁门左道，以致杀身灭族，也是活该如此，不是什么不幸的事。

【荀悦曰】

世上有三宗“游”罪，都是伤害道德之贼：一是游侠，二是游说，三是游行。

建立一种气势，作威作福，结交私党以强横于世，这叫游侠。巧言善辩，设立诈谋，驰骋于天下，利用时势，弄权逐利，这叫游说。和颜悦色，假仁假义，拉帮结党，欺世盗名以图谋权力利益，这叫游行。这三种人，伤道害德，败法惑世，都是产生祸乱的源头，先王对他们非常警惕。国家只有四种人民——士农工商，各有各的行业，不在四种行业之内，就是奸民。奸民不生，才能成就王道。

这“三游”的兴起，都出现在王朝的末期，周朝和秦朝末年尤其猖獗。在上位者不贤明，下面的百姓不端正，制度建立不起来，纲纪废弛；统治者听信别人的毁誉，将其作为官位升贬的标准，而不去考察真才实学；用个人的爱憎作为利害的标准，也不管对方做得对不对；用

自己的喜怒来作为赏罚的标准，也不管有没有道理。如此上下互相欺瞒，所有事情都颠倒混乱。所以议政的大臣要把利益算清楚了才开口说话，选举贤能的官吏则根据亲疏远近来推举。善恶的标准都被众人的意见搅浑了，功罪的赏罚又被王者不良的法令搞乱了。行仁义不能得到利禄，遵守道德不能躲避祸害，于是君子犯礼，小人犯法，奔走驰骋，超越自己的职责和法度，追求浮华却不看实际，竞相追逐世俗之利。对父兄怠慢，却对宾客尊敬；对骨肉亲情淡薄，却与朋友生死相许；不追求自身的修身之道，却去求众人的美誉；甚至自己节衣俭食，用丰盛的宴席去招待朋友。馈赠的礼物，堆满庭院，相互聘问的使者，挤塞于道路。私人来往的信件，比公文还要繁杂；私人的事务，比公事还要繁多。人们都崇尚这样的行为，国家正道就败坏了。

所以圣王在上，经邦纬国，让人民上下有序，建立制度的尊严，赏罚基于善恶功罪，而不是众人的毁誉；听他说话，还要看他办的事情；不管他有美名恶名，要考察他的实际。如果名不副实，就是虚；情实不符，就是伪；毁誉失真，就是诬；汇报不实，就是罔。这样，虚、伪、诬、罔都去除了，有罪恶的人就不得侥幸，没有罪过的人没有忧惧，走后门没有道路，行贿赂没人接收。浮华之辞禁绝，伪辩淫智无用，驱逐纷乱的百家思想，专一于圣人之至道，养之以仁惠，文之以礼乐，则风俗定而大化成矣!

7　燕王刘定国与父亲康王的姬妾通奸，又把弟媳夺为姬妾，还杀死肥如县令郢人。郢人的兄弟上书告发。主父偃把这件事扩大，公卿

会议请诛杀刘定国，皇上批准。刘定国自杀，燕国被撤除。

齐厉王刘次昌也和他的姐姐纪翁主私通。主父偃曾经想把他的女儿嫁给齐王，齐国纪太后不许。主父偃于是对皇上说："齐国首都临淄就有十万户人家之众，市租有千金之多，人众殷富，超过长安，不是天子的亲弟弟、亲儿子，不应该在此为王。如今齐王和皇上的血缘关系越发疏远了，又听说他和自己的姐姐乱伦，请给他治罪!"于是皇上拜主父偃为齐相，派往处理。

主父偃到了齐国，马上逮捕审讯齐王后宫宦官，口供很快牵涉到齐王。齐王恐惧，饮药自杀。

主父偃年轻的时候，在齐、燕、赵之间游历，等到他荣登高位，接连毁了燕国、齐国。赵王刘彭祖恐惧，上书告发主父偃收受诸侯王贿赂，很多诸侯子弟都因为贿赂他而得到封地。等到齐王自杀，皇上大怒，认为是主父偃逼死的，将主父偃逮捕审讯。审讯结果，主父偃招认受贿，但齐王之死，确实不是他逼令自杀的。皇上不想杀他。公孙弘说："齐王自杀，没有后嗣，齐国被撤除，成为中央直属郡县。这件事，主父偃本是首恶。陛下不诛杀主父偃，无法向天下人解释。"于是将主父偃灭族。

【柏杨曰】

如果不杀主父偃，天下人会误以为中央政府贪图齐国的土地。

8 御史大夫张欧免职，皇上想任命蓼侯孔臧为御史大夫。孔臧推辞说："我是专门研究儒家经学的，请准许我当太常(主管祭祀)，整理我们孔家的家学家业，与我的堂弟孔安国一起，纲纪古训，使它成为永久的法则，垂范后嗣。"皇上于是任命孔臧为太常，对他优礼厚赐，规格和三公一样。

武帝元朔三年(乙卯，公元前126年)

1　冬，匈奴军臣单于死，其弟左谷蠡王伊稚斜自立为单于，攻破军臣单于太子于单，于单逃亡，投降汉朝。

2　以公孙弘为御史大夫。当时，军队正在打通西南夷，东置苍海郡，北筑朔方城。公孙弘数次进谏，认为这么做只会疲敝中国，把人力财力浪费在无用之地，希望停止这些动作。天子让朱买臣等和公孙弘辩论置朔方郡的好处。朱买臣讲了十条，公孙弘不能驳倒一条，于是辞谢说：“我是崤山以东的粗鄙之人，不知道设立朔方郡对国家有这么大意义。既然如此，我希望撤销西南夷、苍海郡，全力经营朔方。”皇上接受他的意见。这年春天，撤销苍海郡。

公孙弘在家，盖着布棉被，饮食也不注重吃肉。汲黯说：“公孙弘高居三公之位，俸禄很多，却盖着布棉被，这是虚伪骗人。”皇上问公孙弘，公孙弘谢罪说：“确实有这回事。九卿当中，和我关系最好的就是汲黯了，而今日当廷诘问我，正说中我的毛病。以三公之尊，却盖棉被，与小吏没有差别，我确实是矫饰欺骗，想要沽名钓誉，被汲黯说中了。如果没有汲黯这样的忠臣，陛下怎么能听到这样的话啊!”

天子认为公孙弘谦让，更加尊敬他。

【华杉讲透】

公孙弘太高明了!君子不辩。当我们被别人指责时，条件反射就是反击。但是，一来我就算是沽名钓誉，也不是什么大罪，更何况我勤俭节约招谁惹谁了呢，这根本就不重要。二来如果辩解反击，根本就说不清，你赢了辩论，未必赢了皇上的心。公孙弘就能分清轻重缓急，始终抓住本质，关注最终目的——那就是皇上的看法。一个自我批评，皇上反而不信，认为他谦让，夸汲黯是忠臣，实际是拍马屁，说皇上是明君。

一般人没有这个智慧，因为只看到这一件事，只看到这一步，却看不到前因，也看不到后果，更看不到后面的步骤。

前因后果是什么呢？就是因为公孙弘在皇上面前形象太好，太受宠了，所以汲黯嫉妒，才揭发他家里的事。如果这一条也被驳回了，那就继续翻找别的呗，就不信你没毛病!

公孙弘痛痛快快地自己认了，一方面汲黯一拳打在棉花上，没法再找他其他毛病了；另一方面，汲黯如果再揭发公孙弘的什么破事，连皇上都看不下去了。

这是高明，是气度，也是智慧。不要把自己装扮成圣人形象，君子不仅不辩污，而且还自污，因为你如果一身刷白，人人都想给你泼点污水，凭什么就你白玉无瑕呢？你自己给自己泼一点，大家就都放松了。

公孙弘认错，是让汲黯给自己打了一针疫苗，获得了被告发诋毁的免疫力。现在西方搞选举，那人要竞选议员之前，先找媒体自暴家丑，防止参选之后被别人挖出来，这都属于打疫苗。

3 三月，赦天下。

4 夏，四月七日，封流亡降汉的匈奴太子于单为涉安侯，数月后，于单逝世。

5 当初，有投降的匈奴人说：“月氏以前居住在敦煌跟祁连山之间，是一个强国。后来，匈奴冒顿单于攻破月氏，老上单于杀月氏王，把他的头盖骨做成饮器，月氏民众向西逃亡远去，与匈奴有深仇大恨，愿意与汉朝联合攻击匈奴。”皇上于是招募能出使月氏的人，

汉中人张骞以郎官身份应募，从陇西出发，经过匈奴，被匈奴单于俘获。张骞被匈奴羁留了十几年，找到机会逃走，继续西行前往月氏。走了几十天，到了大宛。大宛人一向听说汉朝富饶多财，想要打通联系，一直找不到办法，见了张骞，大喜，给张骞配置向导和翻译，陪同到康居国，再到大月氏。大月氏太子为王，当初西行时击败大夏，分得其土地建国。土地肥沃，少有敌寇，生活安逸，完全没有再报匈奴大仇的心思。张骞在月氏滞留了一年多，不得要领，于是启程回国。他沿着终南山行进，准备穿过羌族地界回国，没想到又被匈奴俘获，被羁留了一年多。赶上军臣单于去世，伊稚斜驱逐太子于单，匈奴内乱，张骞才乘乱与家奴堂邑人甘父一起逃归。皇上拜张骞为太中大夫，甘父为奉使君。张骞出发时带了一百多人，走了十三年，就他们两人活着回来。

6 匈奴数万骑兵入塞，杀代郡太守恭，俘虏一千余人。

7 六月二日，皇太后薨。

8 秋，停止经营西夷，唯独设置南夷和夜郎两县一都尉，下令犍为县自己保卫固守，国家倾全力筑朔方城。

9 匈奴再次入寇雁门，杀死俘虏一千余人。

10 这一年，中大夫张汤任廷尉，掌管司法。张汤为人多机诈，用智谋来驾驭他人。当时皇上正热衷文学，张汤就假装仰慕，尊奉董仲舒、公孙弘等。张汤用千乘人兒宽为奏谳掾(负责向皇上奏报判决结果)，附会古代的法律来议决疑难案件。他所治重罪的，都是皇上想要加罪，以及廷尉府的官吏们痛恨，想要置之于死地的人；所释放或轻判的人呢，都是皇上想要释放，以及廷尉府官吏们想要宽容的人。皇上由此非常欣赏他。张汤对故人子弟的照顾非常优厚，对公侯权贵的问候呢，寒暑都不间断。所以张汤虽然引用法律条文深狠刻毒，心怀猜忌，断狱不公，但是他的声誉一直很好!

汲黯数次在皇上面前斥责张汤，说：“你身居正卿之位，上不能

弘扬先帝之功业，下不能抑制天下之邪心、安国富民，让监狱里没有罪犯，为什么反而把先帝的法令改得混乱不堪，你这样下去，恐怕将来要断子绝孙吧!”汲黯经常与张汤辩论，张汤总是引用条文，在细节上纠缠。汲黯刚直严厉，只能在原则上坚持，无法用术语驳斥，说不过张汤，积愤爆发，破口大骂：“天下人说刀笔吏不可为公卿，果然!就是讲张汤这样的人，让天下人生活在恐惧之中，侧目不敢正视，蹑足不敢向前一步!”

武帝元朔四年(丙辰，公元前125年)

1 冬，皇上行幸甘泉。

2 夏，匈奴入寇代郡、定襄、上郡，各有三万骑兵，杀死和掳掠数千人。

卷第十九 汉纪十一（公元前124年—公元前119年，共6年）

主要历史事件

公孙弘：第一位以丞相封侯者 059
卫青被拜为大将军 061
淮南王刘安、衡山王刘赐共同谋反 062
霍去病其人 064
夜郎自大 069
霍去病地位逐渐与卫青比肩 070
荒淫无道的江都王刘建 070
浑邪王、休屠王归降汉朝 071
开凿昆明池以练习水战 073
汉武帝的货币和财政政策 074
漠北之战 076
李广自杀 077
酷吏王温舒杀人如麻 079
少翁伪造“牛腹之书” 080

主要学习点

人性的弱点是心存侥幸，一厢情愿 063

世上没有败不光的家 065

君王的性格，就是国家的命运 074

世宗孝武皇帝中之上

武帝元朔五年(丁巳，公元前**124**年)

1 冬，十一月五日，薛泽被免了职，公孙弘任丞相，封平津侯。丞相封侯，从公孙弘开始。

【胡三省曰】

汉初通常任命列侯做丞相，而公孙弘先做了丞相，然后才被封侯。所以说丞相封侯的事，从公孙弘开始。

在皇上刚开始要建功立业的时候，公孙弘特意在宰相府东边开了个门，招揽贤人做参谋，讨论国家大事。等到每次入朝奏事时，他就将这些意见上奏。皇上也让左右的文学之士和他辩论。

公孙弘曾经上奏说："仅仅十个盗贼张着弓，百姓就不敢反抗。我建议禁止人民携带弓弩，以利治安。"皇上让大家讨论这个提议。侍中吾丘寿王说："我听说古人之所以制作矛、戟、弓、剑、戈五种兵器，并不是希望大家互相攻杀，而是为了阻止暴力，讨伐邪恶。秦朝兼并天下，销毁了所有的兵器盔甲。尽管如此，人民仍然能使用犁耙、锄头、马鞭、木棒互相攻击，结果犯法的事反而更多，盗贼更是猖獗，以至于出现了乱世。所以圣王着力于教化而不是禁止，因为圣王知道仅仅禁止是不够的。《礼》说：'男孩出生，用桑木弓、蓬草箭，向天和地及东南西北各射一箭，宣告周知。'射礼，作为一种礼节，上至天子，下至小民都该掌握。这也是夏、商、周三代传承到今天的规矩。我只听说过圣王行射礼是用来教化百姓的，没听说过禁止弓矢的。况且您要禁，是为了防止强盗用它来抢劫。抢劫是死罪，但无法禁止，因为巨奸大恶，并不回避死罪。我担心禁令一下，官吏不

能禁止坏人带着刀箭，善良的老百姓用武器保卫自己反而成了犯法的行为。夺走百姓自卫的武器，这是给强盗助威，不妥!”

皇上把吾丘寿王的奏书拿给公孙弘看，诘问他的道理。公孙弘无言以对，表示服气。

公孙弘生性猜忌，表面上看起来是一个宽厚长者，实际上心机很深。凡是和他有过节的人，无论关系远近，他都表现得非常和气，但之后一定会伺机报复。董仲舒为人廉洁刚直，认为公孙弘是阿谀之辈，公孙弘非常嫉恨他。后来，胶西王刘端骄奢恣肆，多次犯法，所杀伤二千石以上官员甚众，公孙弘就建议皇上派董仲舒去做胶西国丞相。董仲舒借口生病，最后辞官不去。汲黯经常诋毁儒生，让公孙弘在皇上面前难堪。公孙弘想找机会栽赃他，诛杀他，就向皇上建议说：“右内史所管辖的区域(管首都长安)有许多贵臣、宗室，难以管治，不是朝廷重臣根本管不了，建议调汲黯为右内史。”皇上听从了他的建议。

2 春，大旱。

3 匈奴右贤王数次侵扰朔方。天子令车骑将军卫青率三万骑兵从高阙出击。卫尉苏建为游击将军，左内史李沮为强弩将军，太仆公孙贺为骑将军，代相李蔡为轻车将军，都归卫青指挥，从朔方出击；大行李息、岸头侯张次公为将军，从右北平出击。一共十几万人，攻打匈奴。右贤王以为汉军还离得远，到不了他那里，于是放心大胆地喝酒，并喝醉了。卫青等领兵出塞六七百里，夜里抵达，包围了右贤王。右贤王大惊，夜逃，独自与数百骑突围逃走。卫青俘虏除右贤王以外的小王十余人，男女一万五千人，牲畜数十万到一百万之多，于是引兵而还。

到了边塞，天子派使者持大将军印，在军中拜卫青为大将军，诸将都归他统率。夏，四月八日，又给卫青增加采邑八千七百户人家，封卫青的三个儿子卫伉、卫不疑、卫登为列侯。卫青坚决推辞说：“我有幸能在军队效力，多亏了陛下的神威英明，今天部队取得

大捷，都是诸校尉奋力作战的功劳。陛下已经给臣增加了封邑，而臣的儿子们还在襁褓之中，没有任何功劳，陛下却封他们为三侯，这不是我效力军队、鼓励将士们奋力作战的本意啊!”天子说：“我没有忘记诸位校尉的功劳。”于是，天子封护军都尉公孙敖为合骑侯，都尉韩说为龙頟侯，公孙贺为南窌侯，李蔡为乐安侯，校尉李朔为涉轵侯，赵不虞为随成侯，公孙戎奴为从平侯，而李沮、李息和校尉豆如意都被封为爵关内侯。

此事之后，汉武帝对卫青的尊宠超过了任何一位大臣，三公、九卿及以下的官员都谦卑地对待卫青，只有汲黯以平等的礼节相待。有人劝汲黯：“天子希望群臣的地位，都居于大将军之下。大将军地位尊贵，你见了他不可不拜。”汲黯说：“以大将军之尊，还能礼贤下士，有对他仅仅作揖而不用下拜的平辈宾客，大将军反而不尊重了吗？”卫青听说后，更加觉得汲黯有贤德，经常向他请教国家朝廷的问题，对待汲黯比平常更加尊重。

卫青虽然地位尊贵，但有时进宫，皇上张开两腿，坐在床边见他；丞相公孙弘在皇上空闲的时候见皇上呢，皇上有时候也不戴帽子；但如果是汲黯要来，皇上一定要戴上帽子才会见。有一次，皇上坐在武帐中，正好汲黯前来奏事，皇上没戴帽子，远远看见汲黯走来，赶紧回避到帐幕里面，派人传话，批准他的奏报。可见皇上对汲黯的礼敬。

4 夏，六月，皇上下诏说：“我听说，引导人民应该用礼，教化百姓应该用乐。如今礼坏乐崩，朕非常担心，因此下令负责礼教的官员，引导百姓学习，振兴礼教，为天下人做个表率!”于是丞相公孙弘等上奏说：“请在博士之下，设置弟子五十人，免除他们的赋税和劳役，按品学的高低排列次序，并分别任命他们为郎中(宫廷侍卫官)、文学(教育官)、掌故(档案官)。如果有异常优秀的人才，就上奏名字让皇上知道；如果有不学无术的庸才，就把他开除；如果下级官吏中有能够精通六艺之其一的，请加以选拔，填补更高级的职位。”皇上采纳了公孙弘的建议。从此，公卿、大夫、士以及下级官

员中，文质彬彬的知识分子越来越多。

5　　秋，匈奴一万骑兵侵入代郡，杀都尉朱英，掳掠百姓一千余人。

6　　当初，淮南王刘安，好读书写作，喜立名誉，网罗各地的宾客、方术之士数千人。他的群臣、门客，多是江淮之地轻佻浮薄之士，常常用淮南厉王刘长在流放途中死于非命的事来刺激刘安。公元前135年，有彗星出现。有人对刘安说："之前吴王刘濞起兵之时就出现过彗星，彗尾长不过数尺，就已经流血千里。如今彗星贯穿天际，恐怕将有大规模战事发生。"刘安深以为然，于是加紧建造进攻性的兵器，储蓄金钱。

郎中雷被精通剑术，与淮南太子刘迁练剑，结果因误伤刘迁而得罪。当时天子有诏，自愿参军的可以到长安报名。于是雷被报名愿意参军攻打匈奴。刘迁在淮南王面前说雷被的坏话，刘安斥责了雷被，并将他免职，以阻止其他人效法他。就在这一年，雷被自己逃亡到长安，上书朝廷说明自己的冤情。汉武帝将此事交给廷尉审理，因为牵连到刘安，公卿们都建议将刘安逮捕治罪。刘迁计划让人穿着卫士衣服，手持长戟站在刘安身边，如果汉朝使者态度恶劣，就立即将他刺死，然后发兵造反。天子派中尉段宏到淮南国讯问刘安，刘安见段宏颜色温和，就没有发动。公卿们上奏说："刘安阻拦壮士奋击匈奴，阻格天子明诏，应当斩首弃市。"皇上下诏，削夺两个县的封地，以示薄惩。刘安却自怨自艾说："我做了仁义之事，反而被削减封地。"他以此为耻，于是更加紧准备造反。

刘安和他的弟弟衡山王刘赐关系不好，在礼节上彼此互相指责。衡山王听说淮南王有反谋，担心第一个就要兼并他，于是也结交宾客准备造反，认为淮南以西、江淮之间的土地，他可以先发兵占领。衡山王后徐来和太子刘爽关系恶劣，在刘赐面前诋毁刘爽，想要废掉他，立刘爽的弟弟刘孝为太子。刘赐囚禁太子，让刘孝佩戴王印，招致宾客。宾客们隐约了解到淮南王、衡山王准备谋反，便日夜劝说怂恿刘赐赶紧起事。衡山王于是派刘孝的门客江都人枚赫、陈喜制造战

车、利箭，雕刻天子玉玺、文武官员的官印。

这一年秋，衡山王按惯例应当入朝谒见皇帝，路过淮南国。淮南王与他以亲兄弟才有的家常话交谈，二人尽弃前嫌，结盟共同造反。于是衡山王上书请病假，不肯上朝。皇上赐书，允许他不来朝见。

【华杉讲透】

君子戒慎恐惧，小人无所忌惮。汉武帝想不到淮南王、衡山王会造反，因为这是不可能成功的事。但是淮南王、衡山王不认为不可能。两人一起造反，都想当皇上，都认为可以先利用对方，再把对方吃掉。这是不可能的事，但两人都自以为得计。天下不可智取，君子诚意正心，小人斗智斗勇，以为自己的智谋比别人高。

人性的弱点，就是侥幸心理，一厢情愿。他常常会坚定地相信一些事情，是因为那符合他的期望。别人都能一眼看出那根本不可能，但是他就要试一试。看明白不可能的人，躲得远远的；比他更傻的，希望从中渔利、火中取栗的人，向他靠拢，更坚定了他的信心：赶紧发动！就是干！

武帝元朔六年(戊午，公元前123年)

1 春，二月，大将军卫青从定襄出击匈奴。汉武帝任命合骑侯公孙敖为中将军，太仆公孙贺为左将军，翕侯赵信为前将军，卫尉苏建为右将军，郎中令李广为后将军，左内史李沮为强弩将军，都归大将军卫青指挥，最后斩首数千级而还，在定襄、云中、雁门一带休养兵马。

2 大赦天下。

3　夏，四月，卫青再次率领公孙敖等六位将军从定襄出击匈奴，斩首和俘虏一万余人。右将军苏建、前将军赵信两支部队合兵一处，共有骑兵三千余人，与单于主力遭遇，大战一天多，汉军伤亡殆尽。赵信本来是匈奴小王，降汉受封为翕侯，兵败之时，匈奴引诱他，于是赵信率麾下八百骑兵投降匈奴。苏建全军覆没，独自脱身逃回，向大将军报到。

议郎周霸说："自从大将军带兵以来，还未曾斩杀过部将。如今苏建弃军而还，应当将其斩首，以示大将军的威严。"军正(军法官)闳、长史(秘书长)安说："不对!《孙子兵法》说：'小敌之坚，大敌之擒也。'小部队碰上敌人的大部队，如果坚持作战就会被生擒。如今苏建以数千人敌单于数万人，力战一天多，士卒伤亡殆尽，不敢有二心，自己逃回大营。如果这样都被斩首，那就是在告诉以后的将领，兵败后千万不要回来。所以不当斩!"

卫青说："我很幸运，皇上给了我肺腑般的信任，让我带兵，所以我不担心没有威严。周霸说要杀人立威，实在是丧失了为人臣子的本分。虽然我有权斩杀兵败的将领，但作为天子尊宠的臣子，我也不敢擅自诛杀大臣于国境之外。把他送给天子自己裁决，不是可以做个表率，让大家都知道人臣不可擅自行使诛杀之权吗？"

军吏们都说："好!"于是将苏建装上囚车，运到皇上那儿。

当初，平阳县吏霍仲孺在平阳侯家做事，跟卫青的姐姐卫少儿私通，生下了霍去病。霍去病十八岁时就做了侍中，擅长骑马射箭。后来在跟随大将军卫青攻击匈奴时，霍去病身为票姚校尉，率领轻骑勇士八百人，把大军抛在数百里之后杀敌，斩首和俘虏敌人很多，远远超过通常的战果。于是天子说："票姚校尉霍去病，斩首和俘虏两千余人，抓获匈奴相国、当户，斩杀单于祖父辈籍若侯栾提产，生擒单于叔父栾提罗姑，功劳多次名列诸将之冠，封霍去病为冠军侯。上谷太守郝贤四次跟从大将军出战，斩首和俘虏两千余人，封郝贤为众利侯。"

这一年，两位将军阵亡，赵信投敌，军功不多，所以大将军的采邑没有增加，只是赏赐千金。右将军苏建被押解到皇上行在，皇上没有诛杀他，只是罚他缴纳赎金，废为平民。

单于得到赵信后，封其为自次王，地位仅次于单于，并且把自己的姐姐嫁给他，与他商量对付汉朝的方略。赵信建议单于向北迁徙，越过沙漠，以引诱汉军远来，乘其疲惫而击之，而不要再靠近边塞。单于听从了他的战略。

汉朝连年动员十几万人攻打匈奴，曾经斩首和俘虏敌人的将士，被赏赐黄金二十余万斤，而汉军人马死亡也有十几万，这还不算后勤部队运输粮草的费用，因此国库枯竭，不能再支撑军费。六月，汉武帝颁布诏书说：人民可以出钱购买爵位；被判囚禁罪的人，也可以出钱赎免；要减罪免罪，都可以出钱赎买。又特别设立“赏官”，名为“武功爵”，每级定价十七万，总值三十余万金。凡是买爵买到“千夫”一级的，可以优先出任政府官吏。于是当官的渠道变得多且杂乱，官职也就混乱废弛了。

【华杉讲透】

世上没有败不光的家。汉武帝花钱太快了，再雄厚的国力，也无法支撑君王的欲望。为了满足他的雄心壮志，他需要钱!钱!钱!缺钱了，就要不择手段地搞钱。卖官鬻爵，只是最轻的第一步。这些钱花完了，他就要找下一个有钱的地方。

武帝元狩元年(己未，公元前122年)

1 冬，十月，皇上巡视至雍县，祭祀五色帝庙，捕获一头长有一个角、五只蹄的野兽。主管官员说：“陛下祭祀恭敬，上苍赐陛下这只独角之兽作为回报，这可能就是传说中的麒麟。”于是就将它呈献给五色帝的祭坛之上，再加上一头牛，一起烧烤。过了些日子，主管官员又上奏说：“年号应该以上天所降的祥瑞命名，而不是只用数字

一二三，开始的第一年叫‘建’，第二年因为长星出现，所以叫‘光’，今年郊祀得了一角兽，应该叫‘狩’。”当时，济北王刘胡以为天子将要到泰山封禅，祭祀天地，便上书朝廷，表示愿意献出泰山及周边县邑。天子将别的县赏给他作为补偿。

2 淮南王刘安和他的宾客左吴等日夜谋划造反，研究地图，部署部队行进路线。出使中央朝廷的使者从长安回来，凡是说“皇上没有儿子，中央政治混乱”的，他就高兴；凡是说“皇上有儿子，中央政治有序”的，他就发怒，认为使者妄言，不是实情。

淮南王召见中郎伍被，跟他商量谋反的事。伍被说：“大王怎么说出这种亡国之言呢？我好像已经看见这王宫中荆棘丛生，露水沾湿衣服的惨状了。”淮南王怒，逮捕囚禁了伍被的父母。三个月之后，刘安再次召见伍被问话。伍被说：“当年秦国无道，百姓之中，十家有六七家都盼着天下叛乱。高皇帝起于行伍之间，立为天子，正是利用对方的缺点伺机而动，是利用秦国败亡的时机而已。如今大王以为高皇帝得天下很容易，但您没有看见吴王、楚王的失败吗？吴王有四个郡那么大的地盘，国富民众，计定谋成，举兵而西。结果呢，破于大梁，奔逃于东，身死祀绝。为什么呢？因为他逆天道而不识时务。如今以大王您的军事实力，不如吴楚十分之一；而天下之安宁，万倍于吴楚之时。大王您不听我的意见，我已经看得见您的结局，将抛下您的王座，被天子赐下绝命之书，比群臣先死在这王宫之中了。”淮南王听得涕泪横流，起身，打消了叛意。

淮南王的庶长子刘不害，淮南王不喜欢他，王后不把他当儿子，太子不把他当兄长。刘不害有个儿子叫刘建，才能高，且有英武之气，经常怨恨太子刘迁，偷偷派人告发太子准备谋杀汉朝中尉段宏。皇上下令廷尉查办。

淮南王担心此事，又准备发动叛变，再次问伍被：“你认为吴王兴兵，是做得对，还是不对？”伍被说：“当然不对。我听说吴王自己也非常后悔，希望大王您不要再去做吴王也后悔的事!”淮南王说：“吴王哪里懂得如何造反!他都没有堵塞成皋，以至于汉朝将领一天之中，

有四十余人通过了成皋。如今我阻绝成皋关口，据有三川之险，招募山东之兵。如果这样举事，左吴、赵贤、朱骄都认为有九成把握，为什么就你认为有祸无福呢？难道真像你说的，不可侥幸吗？”

伍被说：“大王如果实在要干，我倒有一条愚计。当今诸侯无异心，百姓无怨气。我们可以假造丞相、御史向皇上建议的奏书，请求皇上把各郡国豪杰和富户都迁徙到朔方郡，再大量征发士兵，催促他们集合启程。又再伪造逮捕诸侯太子、宠臣的诏书。如此，则民怨沸腾，诸侯恐惧，再派辩士去游说他们一起造反，或许可以有十分之一的侥幸机会吧!”淮南王说：“你这条计也还可以，不过，用不着如此。”

于是淮南王开始制作皇帝玉玺，丞相、御史大夫、将军、军吏、中二千石官员以及附近各郡太守、都尉的官印，还有汉朝符节，等等。再准备派人假装得罪逃亡，西入京师，侍奉大将军卫青。等到发兵之日，即刺杀大将军。刘安又说：“汉廷大臣，独有汲黯好直谏，守节死义，难以收买。对付其他大臣，比如丞相公孙弘等，就跟抖落枯叶一样轻松容易!”

淮南王想要发动国内军队，怕他的丞相和二千石官员不听从，于是与伍被密谋，先杀丞相和二千石以上官员。同时打算派人身穿士兵的衣服，手持告急文书从东边奔来，并大呼：“南越国的军队攻入我国边界了!”想要以此为借口发动军队。

正赶上廷尉要逮捕淮南太子。淮南王听说后，与太子密谋，召集丞相及二千石官员，准备杀了他们，发兵。召丞相，丞相来了。但是，内史、中尉都不来。淮南王想，就杀一个丞相，没什么好处，于是将丞相罢免了事。淮南王犹豫不决，太子就挥剑自刎，但没死成。

伍被自己到中央派来的官员处，详细告发淮南王的反谋。官吏于是抓捕太子、王后，包围王宫，将参与谋反的宾客一网打尽，审问得到谋反的证据。皇上让公卿们给淮南王的党羽治罪，让宗正持符节去处理淮南王。人还没到，淮南王自刎。于是杀王后荼、太子刘迁，参与谋反的都灭族。

天子因为伍被素来言语对汉朝多有赞美，想要免他死罪。廷尉张汤说：“伍被是为淮南王筹划谋反的首谋，罪不可赦。”于是伍被被杀。

侍中庄助一向与淮南王结交，私下有过接触。淮南王送给庄助厚重的礼物。皇上认为这是小事，想要免他死罪。张汤又力争，说：“庄助出入宫门，是天子腹心之臣，却外与诸侯王结交如此，如果不杀他，以后的大臣们都管不了了!”于是庄助也被斩首弃市。

衡山王上书，要求废太子刘爽，立他的弟弟刘孝为太子。刘爽听说后，就派平时和他关系好的白嬴到长安上书，说“刘孝制造战车、利箭，和父亲的姬妾通奸”，想要借此除掉刘孝。正好主管官员在逮捕参与淮南王谋反计划的人时，在刘孝家中抓到了陈喜，于是参劾刘孝窝藏陈喜。刘孝听说法律规定“先行自首的，可以免除罪责”，便自己先向朝廷告发了共同密谋反叛的枚赫、陈喜等人。公卿大臣们奏请汉武帝逮捕衡山王治罪，衡山王自刎而死。王后徐来、太子刘爽及刘孝都被当众斩首，参与谋反计划的人一律灭族。

淮南王和衡山王谋反两案中，因受牵连而被处死的列侯、二千石官员及地方豪侠人物，达数万人。

3 夏，四月，大赦天下。

4 四月九日，立皇子刘据为皇太子，年七岁。

5 五月三十日，日食。

6 匈奴一万人入侵上谷地区，杀了数百人。

7 当初，张骞从月氏国归来，向天子详细介绍了西域各国的风俗，说：“大宛在汉朝正西方，距长安大概一万里。大宛是定居民族，农耕国家，不像匈奴那样逐水草游牧；多产良马，出汗如血一样红；有城郭、房屋，和中原国家一样。大宛国的东北是乌孙国，东边是于寘国。于寘的西边，水都向西流，注入西海；于寘的东边，河水往东流，注入盐泽。盐泽一带的河水流入地下，成为暗流， 再往南

行，就是黄河的源头。盐泽离长安大概五千里。匈奴的西边边界，在盐泽以东，一直到达陇西长城，南边是羌族地区，恰好把中原通往西域的道路隔开。乌孙、康居、奄蔡、大月氏都是游牧民族，逐水草而畜牧，风俗与匈奴相同。大夏国在大宛的西南方向，与大宛的风俗相同。我在大夏的时候，曾见到邛都出产的竹杖和蜀地出产的布匹。我问他们：‘这些东西从哪儿来的？’大夏国人说：‘是我们的商人去身毒国贩运回来的。’身毒国在大夏东南数千里之外，也是定居民族，风俗与大夏相同。我估算了一下，大夏国距我国一万二千里，而身毒国又在大夏的东南数千里外，且有我国蜀地出产的东西。因此，身毒国距蜀地应该不远。如今我们出使大夏，从羌族地区走，道路艰险，羌人又要拦阻，稍微往北一点走呢，又被匈奴抓获。如果从蜀地出发，路途更近，又没有贼寇。”

天子听到大宛、大夏、安息等都是大国，盛产珍奇之物，又都是定居民族，和中原一样有城郭，从事农耕，但军事实力较弱，喜爱汉人的财物。其北方的大月氏、康居等国，虽然军事实力较强，但是也可以用金钱贿赂，让他们归附。如果能够不发动战争，就让他们臣服，那就可以扩张疆域一万里，可以让语言不同，经过九次转译才能沟通，而且风俗各异的民族，都接受中国的教化，这是威德遍于四海的大事业!于是欣然同意张骞的方案，命令张骞主持这项工作，叫蜀郡、犍为郡选派王然等使节，分别从駹、冉、徙、僰四道并出，寻找打通身毒国的道路。四路使节各自走了一二千里，往北方走的，被氐、筰阻拦，向南方走的，被巂、昆明阻拦。昆明地区没有统一君长，寇盗林立，经常抢劫杀死汉朝使者，所以这些道路始终没有打通。后来，汉朝使者因为想要打通身毒国道路，总算到了滇国。滇王当羌问汉使：“汉与我孰大？”派到夜郎国的使者，也被夜郎侯这样问过。因为道路不通，他们各自为一州之主，不知道汉朝的广大。使者回来，一再强调滇国是大国，应该让它归附。天子留了心，于是重新开始经营西南夷地区。

武帝元狩二年(庚申，公元前**121**年)

1 冬，十月，皇上巡视至雍县，祭祀五色帝。

2 三月三日，宰相、平津侯公孙弘薨。

壬辰(二十一日)，汉武帝任命御史大夫乐安侯李蔡为丞相，廷尉张汤为御史大夫。

3 汉武帝任命霍去病为骠骑将军，率领一万骑兵从陇西出发，攻击北方的匈奴。霍去病的部队连战五个匈奴小王之国，转战六日，越过焉支山一千余里，最终斩杀折兰王，斩卢侯王，活捉浑邪的王子及相国、都尉，斩首及俘虏八千九百余人，并缴获休屠王祭天所用的金人。因此，皇上下诏书，给霍去病增加采邑二千户。

夏，霍去病再与合骑侯公孙敖率领数万骑兵从北地出塞，分道挺进。卫尉张骞、郎中令李广同时从右北平分道挺进。李广率四千骑兵先行，差不多走了数百里远，张骞率一万骑兵在后。匈奴左贤王率领四万骑兵包围了李广，李广手下军士都非常恐惧。李广命令他的儿子李敢独自率领数十骑兵，飞驰穿过匈奴阵营，再从左右两边返还，告诉李广说："胡虏很容易对付!"于是军士们才安心。李广摆出圆形战阵，方向朝外。匈奴攻势紧急，箭如雨下，汉军死者过半，箭也快用完了。李广于是下令士兵们拉满弓，但不要发射。李广自己用"大黄"连弩射杀匈奴裨将，一连射死好几名，匈奴的攻势才稍稍减弱。到了傍晚，军士们都面无人色，而李广意气自如，巡视部队，调整部署，军中都佩服他的勇敢。第二天，继续力战，死者又过半，所杀敌人则超过自己的损失。这时候，博望侯张骞大军赶到，匈奴军才撤退。汉军疲惫，无力追击，于是也撤退而还。

根据汉朝法律，张骞行军延误，应处死罪，缴纳赎金，贬为庶人。李广功过相抵，没有赏赐。

骠骑将军霍去病深入二千余里，与合骑侯公孙敖失去联络，无法会合。霍去病越过居延，经过小月氏，至祁连山，抓获单桓王、酋涂王，以及相国、都尉及众投降者二千五百人，斩首及俘虏三万二百人，抓获裨将小王七十余人。天子给霍去病增加封邑五千户，又封赏他手下有功的裨将，封鹰击司马赵破奴为从票侯，校尉高不识为宜冠

侯，校尉仆多为辉渠侯。

合骑侯公孙敖因为在路途羁留，未能与霍去病会师，本应当斩，缴纳赎金后成为平民。

当时，诸将所率领的将士、马、兵，都不如霍去病，霍去病所率领的都是经过挑选的精锐。但是霍去病也敢于深入敌境，经常和他的部队走在大军前面。他的运气也好，从未遇到绝境。而其他诸将呢，不是沿途迷路，就是搜索不到匈奴主力。由此霍去病的地位越来越尊贵，差不多能和大将军卫青比肩。

匈奴入侵代、雁门，杀死和掳掠数百人。

4 江都王刘建，与他的父亲易王刘非所宠爱的淖姬及自己的妹妹刘徵臣通奸。有一次，刘建在雷陂游玩，忽然刮起大风。刘建命令他的两位郎官乘小船到湖上，小船倾覆，两位郎官落水，手攀着船沿，随着波浪一会儿浮起来，一会儿沉下去。刘建在岸边看着大笑，下令不许营救，致使两人全被淹死了。刘建前后一共杀死无辜者三十五人，非常荒淫暴虐。他自知罪恶深重，害怕被诛杀，于是和他的王后成光下令越女行使巫术，作法请神，诅咒皇上快死。又听说淮南王、衡山王的阴谋，于是刘建也制作皇帝玉玺，准备谋反。事情被发觉，主管官员奏请汉武帝将其逮捕处决。最后，刘建自杀，王后成光等都被斩首弃市，江都国被撤销。

5 胶东康王刘寄薨。

6 秋，匈奴浑邪王投降汉朝。当时，浑邪王、休屠王住在西部地区，被汉军杀死和俘虏数万人。单于非常生气，想要召他们来杀掉。浑邪王与休屠王恐惧，密谋降汉，先派使者在边境拦截汉人，请他们向天子报告。当时，大行李息正在黄河上筑城，得到浑邪王使者，用传车送到长安。天子听说后，担心他是诈降，借机袭击边塞，于是下令骠骑将军霍去病率领大军去迎接。休屠王果然后悔，浑邪王杀了他，兼并了他的部众。霍去病渡过黄河，与浑邪王部队遥遥相望。浑邪王手下裨将看见汉军，很多都不愿意投降，转身逃遁。霍去病飞马

奔入浑邪王大营，斩杀想要逃亡者八千人，于是单独派浑邪王乘坐传车到皇上行在，霍去病率领他的部众渡河，降者一共四万余人，号称十万。到了长安，天子赏赐数十巨万，封浑邪王万户，为漯阴侯，封其裨王呼毒尼等四人为列侯，又给霍去病增加采邑一千七百户。

浑邪王归降时，汉朝征调了车辆二万乘前往迎接，可朝廷没钱了，只好向百姓赊欠买马。百姓不情愿，把马藏起来，结果找不到足够的马匹。皇上大怒，欲斩长安令。右内史汲黯说：“长安令无罪，只有斩了我，百姓才肯把马交出来。况且匈奴人反叛而他们的主上降汉。汉朝只需要用政府驿车，一站一站送来就是了，何至于搞得天下骚动，百姓疲敝，来侍奉夷狄之人呢？!”皇上默然不应。

等浑邪王到了长安，商人因为与匈奴人交易而犯死罪的有五百余人。汲黯在闲暇时求见皇上，皇上在高门殿召见。汲黯说：“匈奴人攻击边塞，拒绝和亲，中国兴兵诛之，死伤者不可胜数，而费用数百巨万。臣以为，陛下得到匈奴人，会让他们都做奴婢，赏赐给从军死者家属，所缴获匈奴人财物也一并给予，以谢天下之苦，慰百姓之心。如今，纵然不能这样，浑邪王率数万之众来降，搬空府库来赏赐他，征发良民来侍养他，好像供奉自己的儿子。普通老百姓怎么知道在长安市场上卖东西，官吏们却以携带财物出关的法令来抓捕他们呢？(汉朝法律：严禁携带兵器及钱出关，虽然在京师卖给匈奴人，也视同出关。)陛下既然不能用匈奴的财物以答谢天下，反而以法律中一项苛细的条文杀无知者五百余人，这正所谓‘庇护树叶而伤害枝条’了。我认为陛下的做法不可取!”

皇上默然，不接受汲黯的进谏，说：“我好久没有听到汲黯发表意见，现在又在这里胡说八道了。”

过了一些日子，汉武帝将归降的浑邪王部属分别迁徙到五个边郡的秦朝时期所筑边塞之外，都在黄河之南的河套地区，让他们还按自己的风俗习惯生活，设立了五个“属国”。从此，金城河以西，沿着祁连山直到盐泽一带都成为真空地带，没有匈奴人了。匈奴偶尔派人来侦探，但也很稀少。

休屠王太子日磾跟他的母亲阏氏、弟弟伦，都被送到官府当奴婢，在黄门养马。过了很长时间，皇上游宴，要看马。日磾与数十人牵马过殿下给皇上检阅，皇上身边满是后宫嫔妃，马夫们都偷偷窥视，只有日磾不敢。日磾身高八尺二寸，容貌庄严，马又养得肥壮，皇上觉得奇异，召他问话，日磾奏报了家世，皇上更加惊异，当天便赐日磾沐浴，又赏赐衣冠，任命为马监，不久又一路提升为侍中、驸马都尉，一直做到光禄大夫。日磾受到皇上的宠爱，从未有过失，皇上非常信任喜爱他，赏赐累计千金，出门也要让他在车上陪侍，回宫后在左右侍奉。不少皇族贵戚都私下埋怨说："陛下得了一个'胡儿'，竟然当作宝贝一样!"皇上听到这些话，对日磾更加优厚。因为休屠王曾用金人祭天，因此汉武帝赐日磾姓金。

【柏杨曰】

霍去病本年两次出击，是汉匈之间的两场决定性战役。匈奴单于大怒之余，要向浑邪王追究失败责任，逼使浑邪王降汉。浑邪王的降汉，对匈奴是巨大打击，他们为之发出哀歌："亡我祁连山，使我牲畜不繁息；失我焉支山，使我妇女无颜色。"从此之后，中国西疆向西北推进九百千米之遥，直抵西域，河西走廊成为中国领土，并作为向西域扩张的前进基地。

武帝元狩三年(辛酉，公元前120年)

1 春，东方天际出现孛星。

2 夏，五月，大赦天下。

3 淮南王当初谋反的时候，胶东康王刘寄也隐约听闻其事，私底下也暗中整顿军事装备。到了官吏办淮南王案，有嫌犯口供牵涉到刘寄。刘寄的母亲王夫人，就是皇太后的妹妹，跟皇上最亲。刘寄羞愧忧惧，发病而死，自己都不敢立后嗣。皇上听闻后，怜悯他，立刘寄

长子刘贤为胶东王，封刘寄所爱的小儿子刘庆为六安王，又改衡山国为六安国。

4 秋，匈奴分别以数万骑兵侵入右北平和定襄地区屠杀、掳惊一千余人。

5 崤山以东发生洪灾，民多饥乏。天子派使者到各郡国打开粮仓赈济灾民，全部搬空了，还是不够。又号召各地富豪、官吏、平民，凡是能主动借贷给贫民的，都将名字上报朝廷，仍然不能解救这些贫民。于是，汉武帝将他们迁徙到函谷关以西，以及朔方以南的新秦中地区，一共七十余万人，衣食都由当地政府供应，配给产业，持续数年之久，中央政府接连派出使者分别照顾。使者络绎不绝，冠盖相望，花费以亿计，不可胜数。

6 汉朝得了匈奴浑邪王的土地后，陇西、北地、上郡一带就很少有外族入侵了。于是下诏将这三郡的边防部队裁减一半，以减轻人民征调的负担。

7 汉武帝将要讨伐昆明。因为昆明有方圆三百里的滇池，于是开凿人工湖来练习水战，取名“昆明池”。当时的法令严苛，官吏被判罪免职的很多；并且由于连年征战，政府不得不向人民卖官鬻爵以筹款，很多人都花钱买了免除赋税的权益，或者买了五大夫爵位，可以免除差役，所以可供官府征调服役的人越来越少。于是，朝廷提高了免役的官阶，千夫、五大夫都要出任低层官吏，不愿意出任的，须缴纳马匹。官吏们不尽忠职守，或弄权行私的，都被发配到上林苑砍伐荆棘，挖掘昆明池。

8 这一年，在渥洼水中得到一匹神马。当时，皇上正设立乐府，命令司马相如撰写诗词歌赋，任命宦官李延年为协律都尉，佩二千石官印，将新诗配以八音曲调。诗中很多尔雅之文，非常深奥，只通晓一部经书的博士也不知道诗里写的是啥，必须会同五经专家一起诵读讲习，才能读通诗的意思。获得了神马后，汉武帝要求以神马为题材写歌。汲黯进谏说：“王者作乐，上应尊颂祖宗，下应教化兆民。如今陛下得了一匹马，就要赋诗作歌，演奏于宗庙，先帝和百姓能听懂

吗？”皇上听了不说话，很不高兴。

皇上招延士大夫，总是觉得人才不足。但是性格严厉刻薄，群臣当中就算是他平时喜爱信任的，偶尔小有犯法，或欺君罔上，就逮捕诛杀，毫不宽免。汲黯进谏说：“陛下求贤很辛苦，但是还没来得及使用，就被您杀掉了。以有限的人才，供应无限的诛杀，我担心天下贤才都要被杀光了，陛下用谁来治国呢？”汲黯说得非常愤激，反倒把皇上给说笑了，皇上说：“何世无才？只是用才的人不能识别罢了。如果能识人，何患无人!所谓人才，就好比有用的器物。有才却不肯充分施展出来，那就跟没有才一样，不杀他杀谁？”汲黯说：“我虽然说不过陛下您，但心里还是认为陛下做得不对。希望陛下能够改正，不要认为是我愚笨而不懂道理。”皇上对群臣说：“汲黯如果说自己阿谀奉承，投人所好，那当然不是；但如果说自己愚笨，那就一点不假!”

【华杉讲透】

性格即命运，君王的性格，就是国家的命运。汉武帝为了照顾七十万灾民，不惜代价，不遗余力，可见他对人民的慈爱。对官吏，则是严厉苛刻，砍下一个他不满意的官员的人头，就像摔碎一个瓦罐。不过，在如此捉襟见肘的财政窘迫中，他还忘不了征讨昆明。他的事业太大，举全国之力都支撑不了。

武帝元狩四年(壬戌，公元前**119**年)

1 冬，主管官员奏言：“政府经费过于匮乏，而富商巨贾冶炼金属铸币，煮海水制盐，财富累积万金，却不肯资助国家之急，建议陛下重新制造货币来充足费用，打击那些轻浮奸邪和兼并之徒。”当时禁苑里有白鹿，而宫中少府里有很多银和锡。于是以一尺见方的白鹿皮，四边绣上五彩花纹，成为“皮币”，一张皮币币值四十万。同时下令：凡是王侯、宗室到首都朝觐，或互相聘问，以及参加祭祀大典

时，呈献礼物或贡品时，都必须放在皮币上，然后才能通行。

【柏杨曰】

赠送礼物或呈献贡物，必须放在一个华贵的盘子上，这个盘子叫“荐璧”。现在规定，必须将一张皮币先垫在盘子底，以皮币为荐璧。也就是要先用四十万钱购买一张白鹿皮币，才能呈献贡物或致送礼物。国家元首公开勒索敲诈，也是一奇。

又造银、锡为白金三品：大的圆形，图案为龙，币值三千；次之为方形，图案为马，币值五百；最小的椭圆形，图案为龟，币值三百。再下令县官销毁半两钱，重新铸造三铢钱，民间凡是私自铸造各种钱币的，一律死刑。而官吏和民间私自盗铸白金钱的，仍然不可胜数。

因此，汉武帝任命东郭咸阳、孔仅二人为大农丞，管理盐铁事务，桑弘羊也因善于计算和经济事务而当权。东郭咸阳原来是齐国的大盐商，孔仅是南阳大矿主，家产都累积千金。桑弘羊是商人的儿子，精于心算，十三岁便到皇宫做侍中。三人一切以利益为导向，计算经济利益都精入秋毫，大账小账一起算。

汉武帝下诏，禁止民间私自铸造铁器和煮盐，违者处釱刑，釱左趾(一种替代刖刑的酷刑，用六斤重的铁钳钳住左脚趾)，并没收其生产设备。公卿大臣们又奏请汉武帝命令：从事工商业的人，自己评估自己的资产价值，向政府申报，每缗钱二千串，缴纳财产税一百二十钱。(这就是著名的算缗令，缗是缗绳，用来穿钱，每一千钱为一缗。一算，是一百二十钱。)人民凡是有小型马车，或者有长度五丈以上船只的，也要缴税。如果隐瞒财产不申报，或者申报不实的，戍边一年，罚没财产。有举报他人隐瞒财产的，奖励被举报者财产的一半。

这些法令大抵都是张汤制定的，张汤每天朝会，讨论国家财政，都说到天黑，汉武帝因此都忘了吃饭时间。虽然有丞相李蔡，但不过是坐在位子上充数，天下事都由张汤决定。百姓骚动，民不聊生，都怨恨指责张汤。

2 当初，河南人卜式，数次请求捐献财产给地方政府，以佐助边境军费。天子派使臣问卜式："你是想当官吗？"卜式说："我从小只知道耕田放牧，不懂仕宦之事，不愿做官。"使者又问："那是你家里有什么冤情，想要上奏吗？"卜式说："我和别人没有什么纷争，家乡人贫穷的，我就借钱给他们；不学好的，我就教导他们。我所住的地方，大家都跟从我，我能有什么冤情呢!没有什么冤情需要申报的。"使臣说："既然如此，你到底有什么要求呢？"卜式说："天子诛匈奴，我认为贤者应该死节于边疆，有钱人应该捐出财产，如此则匈奴可灭也!"皇上因此觉得卜式很有贤德，想要尊显他，以他为模范来教导百姓。于是召卜式来，拜为中郎，赐爵为左庶长，赐田十顷，布告天下，让全国人民向他学习。没多久，又提拔卜式为齐国太傅。

3 春，有孛星出现在东北天际。夏，有彗星出现在西北天际。

4 皇上与诸将商议说："翕侯赵信为单于定的战略，远走瀚海沙漠以北，认为汉兵不能越过沙漠，即使越过，也不能久留。咱们如果出其不意，发动大军，越过沙漠去攻打，一定可以得手。"于是挑选用粟米饲养的壮马十万匹，令大将军卫青、骠骑将军霍去病各将五万骑，又有将士们自己私人带的马四万匹，后勤运输的步兵数十万人，大军兴兵出发。其中敢于力战深入的勇士，都归骠骑将军霍去病。

原计划是让霍去病从定襄出塞，直接攻击单于。捕获的俘虏说单于在东方，于是改令霍去病从东方的代郡出塞，让卫青从定襄出塞。

郎中令李广数次请求出征，皇上认为他已经年老，不许。过了很久，终于同意了，任命李广为前将军，太仆公孙贺为左将军，主爵都尉赵食其为右将军，平阳侯曹襄为后将军，都归大将军卫青统领。

赵信对单于说："汉兵既然要越过沙漠，人马疲惫，匈奴可以以

逸待劳，坐收俘虏。”于是将辎重物资向北运到很远的地方去，命精兵在沙漠北侧严阵以待。

大将军卫青出塞之后，抓到俘虏，审问得知单于所在，然后自己率领精兵挺进，命前将军李广合并右将军赵食其部队，从东线走。东线要绕一个大圈，道路遥远，而且水草又少。李广向卫青请求说：“臣本来是前将军，如今大将军将臣调去东线。况且臣从束发加冠开始，就与匈奴作战，如今才得到机会和单于直接对阵，臣愿意做前锋，拼死以取单于。”卫青之所以改变部署，是因为之前皇上嘱咐过他，说：“李广年老，而且运气不好，总是出问题，不要派他去攻打单于，恐怕失败。”另一方面呢，公孙敖因为上次出征战败，被贬去了侯爵之位，而他又是卫青的生死之交，所以卫青想带着公孙敖一起去打单于，这样就把李广调开了。李广知道后，亲自去找卫青，坚决请求做先锋出战。卫青不许。李广也不行礼，转身就走，非常愤怒。

大将军卫青出塞一千余里，越过沙漠，看见单于列阵而待，于是卫青下令将兵车环绕一圈，作为阵地，自己亲率五千骑发动攻击，匈奴也出动一万骑兵迎战，厮杀到黄昏时分，大风起，砂砾击打面部，两军相互都看不见对方，汉军再出动左右两翼，包抄迂回，攻击单于后卫部队。单于见汉军兵多，而且士马皆强，没有远来疲惫之态，自度不能取胜，于是单于乘上六匹健骡拉的车，在精锐骑兵数百人的护卫下，向西北方向逃走。当时已近天黑，汉军和匈奴相互击杀，死伤大致相当。汉军左校抓获俘虏说，单于在天黑之前已经跑了。汉军发轻骑连夜追击，卫青也率大军随后挺进，匈奴兵四散逃走。卫青一路追击，到天亮时，走了二百余里，没有找到单于，斩首、俘虏一万九千人，抵达窴颜山赵信城，缴获匈奴积存的粮秣，供应汉军士兵。停留一日，将城池和剩余的粮草物资全部烧毁，然后回师。

前将军李广与右将军赵食其率军前进，没有向导，在沙漠中迷了路，没有赶上和大将军卫青会合，错过了与单于的交战。直到卫青在回师路上，经过沙漠南边时才遇上二位将军。卫青派长史责问李广、赵食其为什么迷路，命令李广的幕僚马上到统帅部接受讯问。李广

说："诸校尉无罪，是我自己迷路，我亲自到大将军幕府汇报吧!"李广对麾下将士说："我从束发加冠开始就和匈奴作战，大小七十余战，如今有幸跟从大将军出塞，直接攻打单于。而大将军把我调到东线，路途绕远，又迷路，这岂不是天意吗？况且李广我已经六十多岁了，不想去面对那些刀笔吏!"于是引刀自刭。

李广为人廉洁，得赏赐就分给麾下将士，饮食都和大家一起。做了四十余年二千石官员，家无余财。他臂长如猿猴，善于射击，估计射不中目标的，便不发箭。率领部队到了困境，终于找到水，士兵没有都喝完，李广不靠近水源；士兵们没有都吃饱，李广绝不进食，所以士兵们都乐意为他所用。等到李广一死，全军都恸哭。百姓听说后，无论认识不认识，无论老年人还是青年人，都为他流涕。而右将军赵食其单独下吏审问，论罪当死，缴纳赎金，贬为庶人。

单于逃走后，他的士兵在汉军追兵中杂乱地跟随，单于很长时间都没能与部下会合。右谷蠡王以为单于已死，于是自立为单于。过了十几天，单于终于出现。于是左谷蠡王自己去除了单于称号。

骠骑将军霍去病率领的骑兵和拥有的物资辎重，和大将军卫青相当，不过他没有裨将，于是以李敢等为大校，当裨将使用。从代郡、右北平出塞，行军二千余里，越过沙漠，与匈奴东部兵团遭遇，俘虏屯头王、韩王等三人，将军、相国、当户、都尉等八十三人，封狼居胥山，积土增高，祭祀天神；禅姑衍山，为墠祭地，祭祀地神。登临瀚海沙漠，豪气干云，共俘虏敌人七万零四百四十三人。天子以五千八百户封给骠骑将军霍去病，增加他的采邑。又加封他的部下右北平太守路博德等四人为列侯。跟从霍去病杀敌的赵破奴等二人，增加封户。校尉李敢为关内侯，关内侯本来没有采邑，特准有采邑(二百户)。军中吏卒纷纷升官，赏赐甚多。而大将军卫青没有得到加封，随从军吏也没有封侯的。

卫青与霍去病两支部队出塞时，官私马匹加起来一共十四万匹，回来的不满三万匹。

于是，汉武帝增设大司马官位(全国武装部队最高司令官)，卫青、霍去病都是大司马，又下令霍去病的级别和俸禄与卫青完全相等。自此以后，霍去病越来越显贵，而卫青就稍稍衰落了。卫青的门客故人们，纷纷改投霍去病门下，得到官爵，唯独任安不肯这么做。

霍去病为人稳重沉着，沉默寡言，不泄露机密，遇事有胆气，勇往直前。皇上曾经想叫他学习《孙子兵法》和《吴起兵法》，他说："作战只看方略如何，不需要学古人兵法。"天子为他建造了住宅，请他去看，他说："匈奴未灭，何以家为!"由此皇上更加宠幸他。但是，霍去病从小就富贵，不知民间疾苦，也不爱惜军士。他出征，天子派御厨房的餐车几十辆跟着，班师回朝，车里还有没吃完的粮食、食材和肉，全部抛弃，而士卒还有饥者。在塞外行军途中，士卒们粮食短缺，饥饿乏力，霍去病还要他们修建蹴鞠的游戏场地。像这一类的事情有很多。而大将军卫青呢，为人仁厚，尊敬知识分子，凡事谦虚退让，温和柔顺地去讨好皇上。两人的性格节操大致就是这样。

当时，汉朝杀死和俘虏匈奴人有八九万，而汉军也损失了数万人。此后，匈奴迁往很远的地方，沙漠以南再也没有匈奴的王庭了。汉军渡过黄河，从朔方以西到令居县，到处挖掘水渠，设置屯田官，驻扎士卒五六万人，逐渐蚕食至匈奴的旧地。但也因为马匹不足，不再大举进兵匈奴了。

匈奴采纳赵信的建议，派遣使节来汉，好言好语请求和亲。天子让大家讨论。有人主张和亲，有人主张强迫匈奴臣服。丞相府长史任敞说："匈奴刚刚被我们击破，应该可以让他们做汉的外臣，让单于就在边境朝拜。"于是汉政府派任敞出使匈奴，向单于提出臣服朝拜的要求。单于大怒，将任敞扣留，不让他回国。当时，博士狄山认为应该和亲。皇上问张汤，张汤说："这是个愚儒，根本什么都不懂。"狄山说："臣固然愚，但我是愚忠；像御史大夫张汤这样的，是诈忠。"于是皇上变色说："我派你去管一个郡，你能让匈奴不入寇吗？"狄山说："不能。"皇上再问："一个县呢？"答："不能。"再问："一个要塞堡垒呢？"狄山心想，再说不能，就要下狱治罪了，硬

着头皮说："能!"于是皇上派狄山去守卫一个要塞。过了一个多月，匈奴来袭，斩了狄山的头。从此之后，群臣震慑，没人敢忤逆张汤了。

5 这一年，汲黯因为犯法被免职，汉武帝任命定襄太守义纵为右内史，河内太守王温舒为中尉。

先前，宁成担任函谷关都尉，官吏人民出入函谷关都说："宁见乳虎，无值宁成之怒。"宁可碰见正在哺乳的母老虎，也不要碰上发怒的宁成。(正在哺乳的母老虎要保护幼崽，是最凶的。)而等到义纵出任南阳太守，经过函谷关，宁成也得站在路边送迎。(《史记》说，宁成是南阳人，义纵到他家乡做父母官，所以他不敢得罪义纵。但是，傲气难改，"宁成侧行送迎，然纵气盛，弗为礼"。那么，这送迎也没讨到好，还是得罪了义纵。)到了郡城，义纵马上调查宁成家族的罪，"破碎其家"，搞到宁成家族家破人亡。南阳官吏人民都生活在恐惧之中。

之后义纵迁徙为定襄太守，一上任就突击检查监狱，把狱中重罪的、轻罪的犯人二百余人，以及犯人的亲友、兄弟私自进来探监的二百余人，全部逮捕审讯，说："为死罪解脱!"(解脱，是解开枷锁刑具。罪犯私自解开枷锁，罪加一等，替人解开枷锁的，与罪犯同罪。私自进来探监的，是行贿赂为罪犯减轻痛苦、获得较好待遇，所以有罪。)当天，就报告诛杀了这四百余人。全郡人民不寒而栗。虽然赵禹、张汤等以深刻残暴位居九卿，但他们做事多多少少还有法律依据；义纵则不然，完全不顾法律，像苍鹰搏击野兔一样，随时发出致命一击。

王温舒起先是广平都尉，选拔郡中豪勇果敢、无所忌惮的恶霸十余人，做他的爪牙属吏。王舒温掌握了他们犯罪的隐私，要挟他们去捕捉盗贼。凡是让王温舒称心快意的，不管他有多大罪，一概没事儿。如果不尽心尽力去捕贼的，就拿他的罪治他，灭他全族。因为这个，齐、赵一带的盗贼都不敢接近广平，广平治安全国闻名，号称道

不拾遗。王温舒升官，升为河内太守。

王温舒九月到任，马上下令准备五十匹马，在河内和长安之间设置驿站，然后大举搜捕郡中豪勇狡猾之徒，相互牵连一千多家。快马上书奏请，重的灭族，轻的也至少是死刑，家产全部没收，以偿还他们所受的赃物。奏书送上去，不过两三天就得到批准。王温舒即刻行刑，流血十余里。郡中都觉得奇怪，他从奏报到获得批准，也太神速了，不可思议。到了十二月，郡中一片寂静，没人敢大声说话，夜晚没人敢在外面走动，荒野僻村，都听不到狗叫，盗贼全没了。有些逃亡的罪犯没有抓到的，王温舒就派人到附近郡县追捕。到了春天，王温舒跌足长叹："哎呀!要是冬天再有一个月，我的大事就办成了!"(因为立春之后不能行刑，王舒温遗憾他要杀的人还没来得及杀完。)

天子听说了他们的政绩，认为他们非常有能力，提升他们为中二千石。

【华杉讲透】

司马光没有介绍王温舒的生平，王温舒本身是强盗出身，年轻时从事的就是以铁锥杀人埋尸抢劫的勾当。《史记·酷吏列传》："王温舒者，阳陵人也，少时椎埋为奸。"

6 齐国人少翁，以召唤鬼神的方术觐见皇上。皇上有一位宠幸的王夫人去世了，少翁以方术召唤来的鬼魂和王夫人的容貌相同，皇上在帷帐之中望见了鬼魂，于是拜少翁为文成将军，赏赐很多，而且以客人之礼尊敬他。少翁又建议皇上修建甘泉宫，在宫中筑高台，台上筑屋，供奉天、地、太一等各种鬼神，以招致天神。搞了一年多，他的法术越来越不灵，神仙也没来。于是少翁用绸帛写字，然后喂进牛肚子里，假装不知，说："咦，这牛肚子里有怪事!"杀了牛，剖开肚子，得到帛书，上面写的内容十分古怪。天子认出是少翁笔迹，审问

下来，果然是伪书。于是汉武帝诛杀了少翁，并下令将此事隐瞒起来。

卷第二十 汉纪十二 (公元前118年—公元前110年，共9年)

主要历史事件

汉武帝病重求治神灵 084

卫青射杀李广之子李敢 085

霍去病带同父异母弟霍光到长安 086

张汤自杀证清白 086

汉朝打通西域通道 088

汉武帝迷信方士栾大 091

南越太后与汉使私通 094

南越丞相吕嘉反叛 095

东越王骆馀善反叛 099

卜式失宠 101

汉武帝泰山封禅 103

桑弘羊的经济政策 104

主要学习点

不可有报复心，否则只能同归于尽 087

一切智慧都在历史里 092

骗子的“方法论” 092

功劳越大，尾巴就要夹得越紧 100
儒家的“如有神论” 102

世宗孝武皇帝中之下

武帝元狩五年(癸亥，公元前118年)

1 春，三月十一日，丞相李蔡因为盗用孝景皇帝陵园外的空地安葬家人，被依法交有关部门调查。李蔡自杀。

2 废除三铢钱，重新铸造发行五铢钱。于是很多百姓私自铸造五铢钱，楚地尤其多。(去年废除半两钱，发行三铢钱，今年又废除了三铢钱。)

皇上认为淮阳是楚地交通的枢纽，于是任命被免职在家的汲黯为淮阳太守。汲黯在皇上面前哭泣说：“臣以为到老死充填沟壑，都不会再见到陛下了，没想到陛下又重新启用我。臣常有犬马之疾，身体不好，力不能胜繁杂的郡县事务。臣愿意做一个中郎，出入宫廷，为陛下弥补过失，提醒遗漏之事。”皇上说：“你看不上淮阳郡吗？我现在召你去，是因为淮阳的官吏不能让百姓服气，我借重你的威望去治理，你能躺在床上处理就行!”

汲黯辞行，拜访大行李息说：“我被弃置在地方郡县，不能参加朝廷会议了。御史大夫张汤，智谋足以拒斥谏劝，狡诈足以掩饰过错，专门用巧妙的马屁和复杂的论辩，去迎合皇上的意思，不肯为天下正义说一句话。皇上不喜欢的，他就乘机诋毁；皇上喜欢的，他就乘机赞誉。他还好大喜功，喜欢舞弄文法，内怀奸诈来左右主上的心思，依靠不法官吏建立自己的威望。您位列九卿，如果不早日向皇上指出，恐怕最终会和他一同受到惩处。”李息畏惧张汤，终究不敢说话。等到张汤倒台的时候，皇上也一同治了李息的罪。

汉武帝给予汲黯诸侯王国国相的待遇，任命其做淮阳太守。汲黯在淮阳工作十年后逝世。

3　汉武帝颁布诏书，命令将奸猾不法的官吏和百姓迁徙到边疆地区。

4 夏，四月二日，汉武帝任命太子少傅武强侯庄青翟为丞相。

5　天子在鼎湖宫病重，巫师、医生等想尽办法，还是无法治愈。之前，游水发根说，上郡有一个巫师——他本来不是巫师，生病后鬼神附体，就成了巫师。皇上把他召来，安置在甘泉宫祭祀。这回病重，就派人去问这位巫师。神君附体之后，神君说："天子不用担心生病的事，等到病好一点之后，来甘泉宫和我相会。"于是病好之后，就起身去甘泉宫。等到完全康复，在寿宫置酒宴供奉神君。人们看不见神君，但是能听见他说话，声音就跟人一样，时来时去，来的时候风声肃然，居于帷帐之中。神君所说的话，皇上派人把它记下来，名曰"画法"。神君所吩咐的话平淡无奇，都是世俗之言，但是天子却非常喜欢。这件事非常机密，世人都不知道。

当时皇上病势好转，出巡至甘泉宫，经过右内史管辖的区域，看见道路大多损坏失修，因此生气地说道："义纵认为我不会再走这条道了吗？"并怀恨在心。

武帝元狩六年(甲子，公元前**117**年)

1 冬，十月，下雨，没有结冰。

2　皇上颁布了"算缗令"，又将卜式树立为模范，但是百姓还是觉悟不高，没人老老实实申报财产，分钱捐献给政府。于是皇上派杨可主持告缗令。杨可派出人调查，没收隐瞒财产者的财物。义纵认为这些人是乱民，派人将他们逮捕。天子认为义纵违抗圣旨，破坏告缗令，将义纵斩首弃市。

3　郎中令李敢(李广的儿子)怨恨大将军卫青害死他的父亲，打伤了卫青，但卫青不计较，隐瞒了这件事。过了没多久，李敢跟从皇上到雍县，在甘泉宫打猎。骠骑将军霍去病(卫青的外甥)直接射杀了李敢。霍去病当时正受宠尊贵，皇上为他向世人掩饰了真相，对外

宣称李敢是被鹿撞死的。

4 夏，四月二十八日，汉武帝在太庙立皇子刘闳为齐王，刘旦为燕王，刘胥为广陵王，首次用颁布“诰策”的形式册封诸王。

【胡三省曰】

诰策，是用来册封诸侯王的文书，上面有对他的任命、勉励和告诫，类似《尚书》里面的诰书。

【华杉讲透】

比如《康诰》，是西周时周成王任命康叔治理殷商旧地民众的命令。

5 自从开始铸造白金钱、五铢钱之后，官吏和百姓因为私自铸钱被处死的有数十万人，其他没被抓到的更是不可胜数。可想而知，天下几乎所有人都在私自铸造假钱。犯法的人太多，官吏杀也杀不过来。

6 六月，汉武帝下诏书派遣博士褚大、徐偃等六人，分别到各郡县和诸侯国巡视，举发那些兼并他人土地财产之徒和违法乱纪的郡守、相国以及各级官吏。

7 秋，九月，冠军景桓侯霍去病薨。天子非常悲痛，仿造祁连山的形状，为他修建了一座坟墓。

当初，霍仲孺退休回家，娶妻生下儿子霍光。霍去病长大之后，知道霍仲孺是自己的生父。等到他做了骠骑将军，击匈奴，经过河东郡，派人将自己的父亲接来相见，给他买了大量的田宅和奴婢。出征匈奴回来，又把霍光带到长安，任命为宫廷郎官，稍后升至奉车都尉、光禄大夫。

8 这一年，大农令颜异被处死。

当初，颜异因为廉洁正直，逐步升官到九卿之位。皇上与张汤商议要造“白鹿皮币”，问颜异的意见。颜异说：“王侯用苍璧朝贡天子，价值不过数千，而以皮币为垫衬，反而值四十万，本末不相称。”天子不悦。张汤又和颜异有矛盾，等到有人告发颜异有罪，交给张汤审理。是什么事呢？说某次颜异和宾客们谈话，有一个宾客说新颁布的一个法令不太恰当，颜异虽然没有回应，但是嘴唇微微翻了一下。于是张汤上奏：“颜异身居九卿高位，见到法令有不便之处，不向皇上进言，反而自己在肚子里诽谤，这是腹诽，应该处死。”从这件事之后，就有了“腹诽罪”，公卿大夫们都争相阿谀谄媚以保平安了。

武帝元鼎元年(乙丑，公元前116年)

1 夏，五月，大赦天下。

2 济东王彭离骄横凶悍，经常在黄昏之后，带领他的家奴和亡命之徒数十人，杀人抢劫，夺取财物，被查出来的死者已有一百多人。于是他被废了王位、封国，被流放到上庸。

武帝元鼎二年(丙寅，公元前115年)

1 冬，十一月，张汤有罪自杀。

当初，御史中丞李文和张汤有矛盾。张汤所厚待的属吏鲁谒居秘密派人告发李文奸事。事情交给张汤审理。张汤引用法律条文，将李文处死。

张汤心里知道是鲁谒居策划的。皇上问：“李文是怎么事发的呢？”张汤假装惊讶地说：“可能是他的仇家告发的吧。”

鲁谒居生病，张汤前往探望，亲自为他按摩脚部。赵王刘彭祖(刘彻的哥哥)素来怨恨张汤，上书告状说：“张汤身为大臣，却为一个小吏按脚，他们之间一定有大奸大恶之事。”事情交给廷尉调查。鲁谒居病死，牵连到他的弟弟。弟弟被关在宫廷看守所。张汤到看守所办别的犯人的事，看见鲁谒居弟弟，打算营救他，而假装不认识。

鲁谒居弟弟误会，以为张汤不管他，非常怨恨，上书告发张汤和鲁谒居合谋陷害李文的经过。事情交给减宣负责调查。减宣与张汤也有矛盾，终于得了机会，穷追猛查，要置张汤于死地，还没来得及奏报，又出了一件事，有盗墓贼盗取孝文帝陵园陪葬的钱币。宰相庄青翟约张汤在上朝的时候一起向皇上谢罪，共同承担责任。等到了皇上跟前，庄青翟谢罪，张汤却不吱声。(胡三省注：巡视陵园是宰相职责，张汤是御史大夫，可以说不是他的职责范围。)皇上就派张汤调查庄青翟的责任，张汤想把庄青翟罗织成“知情不报”的罪名。庄青翟恐惧。丞相府长史朱买臣、王朝、边通三人，之前都是九卿、二千石之位，资格比张汤老。张汤数次行使丞相职权，知道三人地位尊贵，故意侮辱他们，把他们当小吏看待。所以三人对张汤都非常怨恨，想要置他于死地。于是与丞相合谋，派官吏抓捕商人田信等人，说：“张汤每次要奏报什么事，田信都能事先得到消息，囤积居奇，获得财富，然后和张汤分成。”事情传开了，传到皇上耳朵里。皇上问张汤：“我要做什么，商人们都知道吗？事先囤积居奇。这么说，是有人把我的话告诉他们。”张汤不承认是自己，假装惊讶地说：“恐怕有这种情况!”这时候，减宣也上奏了鲁谒居的案情。天子认为张汤心怀狡诈，当面欺君，派赵禹严厉诘责张汤。张汤留下遗书谢罪，说：“陷害我的，是三个长史。”于是自杀。

张汤死后，家产不过五百金。兄弟子侄们准备厚葬张汤，张汤母亲说：“张汤为天子大臣，被诬陷之言害死，为什么要厚葬？”于是用一辆牛车拉去埋了，只有内棺，没有外椁。天子听说后，又将丞相府的三位长史全部处死。

十二月二十五日，又将丞相庄青翟下狱。庄青翟自杀。

【华杉讲透】

所谓“防人之心不可无，害人之心不可有”，关键是害人之心不可有，尤其是报复之心不可有。你吃了他的亏，想找回来，他又吃了你的亏，想找回来，最后就只有

同归于尽才能扯平。如果知道结局是同归于尽，他们还会斗智斗勇吗？历史已经无数次重复了这结局，但每个人都以为自己会例外，这就是以喜怒好恶行事，而不遵循天理。

2 春，汉武帝修筑柏梁台，在台上用铜铸了一个高二十丈的承露盘，需要七人才能合抱得下。上面有一个仙人手掌，用以承接露水，据说和着玉屑喝下去可以长生不老。从此，宫廷修建得越来越大。

3 二月，汉武帝任命太子太傅赵周为丞相。

4 三月十五日，汉武帝任命太子太傅石庆为御史大夫。

5 天降大雨大雪。

6 夏，出现洪灾，函谷关以东地区饿死了数以千计的人。

7 这一年，孔仅担任大农令(农林部长)，桑弘羊担任大农中丞(农林部主任秘书)，开始设置均输法，负责调节各地的货物流通。

【胡三省曰】

汉武帝在各郡和封国设置均输官，收购各地多余的物资，再卖到短缺的地方。这么做是为了调节运输，平抑物价，不让商贾获利，从而使利益归于官府。

8 由于百姓不愿意使用，白金币逐渐贬值，并最终被废除。接着，汉武帝下令，禁止各郡及封国政府铸钱，由朝廷的上林三官专门负责铸钱，不是三官铸的钱不得使用。(三官：钟官，管钱币铸造；辨铜官，管铜矿；均输官，管物资调节。)因为成本太高，得不偿失，民间私自盗铸的减少了，只有工艺高超的大奸大盗才继续私自铸钱。

9 浑邪王归降汉朝之后，汉军将匈奴驱逐到沙漠以北，盐泽以东的地方再也见不到匈奴的踪迹，通往西域的道路也被打通了。于是张骞建议说：“乌孙王昆莫本来臣服于匈奴，后来自己的军事实力逐渐强大，不肯再臣服。匈奴讨伐他，但未能取胜，于是远去。如今单于被汉朝所困，而浑邪王过去的辖地没有人居住。蛮夷之族向来依恋故土，又贪图汉朝的财物，如果我们现在用厚重的银钱拉拢贿赂乌孙王，请他们向东迁移到浑邪王的故地，与汉朝结为兄弟国家，乌孙王肯定会听从于汉朝，那相当于斩断了匈奴的右臂。与乌孙结盟后，西边大夏等国皆可召来成为我国的藩属。”

汉武帝认为有理，于是任命张骞为中郎将，率领三百人，每人带两匹马，数以万计的牛羊，另外携带价值数千万的黄金、钱币和绸缎，再任命多名副使，都赐予符节，沿途如果有通往他国的道路，就派一名副使前往。张骞到了乌孙后，乌孙王昆莫见了他，但态度倨傲。张骞转达了汉武帝的谕旨：“乌孙如果能向东返回故土居住，那么我们汉朝将把公主许配给乌孙王做夫人，两国结为兄弟，共同抵御匈奴，匈奴不足为破也。”然而，乌孙自以为距离汉朝太远，也不知道汉朝到底有多大，并且长期以来一直是匈奴的藩属，离得又近，朝中大臣都畏惧匈奴，不想迁徙。张骞在乌孙国逗留了很久，一直得不到明确的答复，于是分别派遣副使出使大宛、康居、大月氏、大夏、安息、身毒、于阗及周边其他国家。乌孙派翻译及向导送张骞回国，又派了数十人、马数十匹跟着张骞一起来长安答谢，趁机看看汉朝到底有多大。

这一年，张骞回到长安，汉武帝任命他为大行。过了一年多，张骞派到大夏等国的副使也先后回国，同样带着各国报聘的使节。于是西域开始和汉朝有了交通往来。

西域地区共有三十六个国家，南北为大山(北有天山，南有昆仑山)，中间有河流(塔里木河)，东西长六千余里，南北宽千余里，东与汉朝玉门关、阳关相接，西边到达葱岭(帕米尔高原)。塔里木河有两个源头，一个在葱岭(叶尔羌河)，一个在于阗(和田河)，合

流之后，向东注入盐泽(罗布泊)。盐泽距玉门关、阳关三百余里。从玉门关、阳关出西域有两条道：从鄯善顺着昆仑山北麓，顺着河向西一直到莎车，为南道。从南道向西越过葱岭，就抵达大月氏、安息。从车师前国顺着天山南麓，沿着河向西至疏勒，为北道，北道向西越过葱岭，就抵达大宛、康居、奄蔡。这些国家都臣服于匈奴。匈奴西边的日逐王，设置童仆都尉以统治西域，常驻焉耆、危须、尉犁等地，向各国征收赋税，掠取财富。乌孙王既然不肯东还，汉朝就在浑邪王故地设置酒泉郡，逐渐从内地迁徙百姓来充实这个地区。后来又设置武威郡，以断绝匈奴和羌族地区之间的交通。

天子得到大宛的汗血宝马，非常喜爱，命名为“天马”。去大宛搜求宝马的使者络绎不绝，相望于道路。中国派往西域的使团，大的一行数百人，小的一百余人，所带的礼物和当时张骞出使时的相当。后来汉朝慢慢跟西域熟悉了，使团才开始减少规模。大概一年派出使者多的十几次，少的五六次。远的要八九年才能回来，近的也得几年。

武帝元鼎三年(丁卯，公元前114年)

1 冬，汉武帝将函谷关的百姓迁移到新安县。

【华杉讲透】

自此，函谷关分为新旧两座，旧的秦关在河南上灵宝市，新的汉关在新安县，在旧关以东三百里。

2 春，正月二十七日，汉景帝的阳陵园发生火灾。

3 夏，四月，天降冰雹。

4 函谷关以东十余个郡国饥荒，发生人吃人的惨剧。

5 常山宪王刘舜薨，他的儿子刘勃继嗣王位。后来，刘勃因为在刘舜病重时没有侍奉汤药，守孝时又违反规定，荒淫无礼，被废除王位，流放到房陵。又过了一个月，天子改封刘舜的另一个儿子刘平为

真定王，将常山改为郡。至此，五岳都在中央政府的直接管辖内了。

6 汉武帝将代王刘义改封为清河王。

7 这一年，匈奴伊稚斜单于去世，其子乌维继位。

武帝元鼎四年(戊辰，公元前**113**年)

1 冬，十月，皇上出巡至雍县，祭祀五色帝庙。汉武帝下诏说：“对于上帝天神，我亲自郊祀，对于后土地神，却没有祭祀，这样祭天不祭地，祭礼不配套，请有司研究该怎么做。”有司建议在沼泽中圆丘上立后土祠。皇上从夏阳向东巡幸汾阴。当时，天子首次巡幸郡县的封国，河东郡守没想到皇上突然要来，准备供应来不及，恐惧自杀。

十一月八日，在汾阴的黄河边高地上立后土祠，皇上亲自前往拜祭，和五色帝庙祭礼一样。祭祀完毕，皇上出巡至荥阳，回来又到洛阳，封周朝王室后裔姬嘉为周子南君。

2 春，二月，中山靖王刘胜薨。

3 乐成侯丁义向汉武帝推荐方士栾大，说他与文成将军少翁出自同一个师门。皇上正后悔不该杀了少翁，所以见到栾大后非常高兴。

栾大之前侍奉胶东康王刘寄，擅长说好话，富于谋略，敢说大话，毫不犹疑。他大言不惭地对皇上说：“我经常往来于海中，见到安期、羡门等神仙，只因为我地位低贱，他们不信任我，又认为康王不过是一个诸侯国君，不肯给长生不老的方子。我师父说：‘黄金可以炼成，黄河缺口可以堵上，不死之药可得，神仙可以招致。’但是，我担心步少翁的后尘。如果那样，所有的方士都掩口不敢讲真话，谁还敢谈长生不老之方呀!”

皇上说：“少翁是自己不小心吃马肝被毒死的，不是我杀的。你如果真的有方子，我有什么不舍得给你的呢？”

栾大说：“我师父是不求人的，只有别人求他。陛下如果一定要招来神仙，就要让他的使者尊贵，让他成为你的亲属，以客人之礼，而不是臣子之礼相待，才可以让他给神仙传递消息。”

于是皇上先检验一下他的小方术。栾大在庭院中竖起若干旗帜，旗帜之间竟能互相攻击!当时，皇上正为黄河缺口不能堵上而担忧(黄河于公元前132年决口，至今已二十年，还在泛滥)，炼金术又一直没有突破，于是拜栾大为五利将军，后来又拜他为天士将军、地士将军、大通将军。夏，四月二十二日，皇上又封栾大为乐通侯，食邑二千户，赐给一等住宅，童仆千人，并把自己用不着的车辆、马匹、帷帐、器物等赏给栾大以充家用，又将亲生女儿卫夫人所生的长公主嫁给他为妻，赏赐黄金十万斤。天子亲自到他家做客，拜问的使者络绎不绝，问还缺什么。汉武帝的姑妈窦太主刘嫖、丞相、将军及以下的人，都在栾大家设置酒宴，赠送礼物。汉武帝还亲自到栾大家给他刻一枚“天道将军”的玉印，派使者穿着羽毛衣裳，夜晚站立于白茅草之上授印。栾大也穿着羽毛衣裳，站在白茅草之上接受，以表示他不是臣下身份。

栾大见了皇上数月之后，身佩六个印信，富贵震动天下。于是海上燕、齐之间，个个都说自己有方术，可以招来神仙。

【华杉讲透】

为什么要读历史，因为一切智慧都在历史里。大道至简，正邪都一样，骗术也简单得不得了，但足以骗取天下英雄。

骗子的方法论，就是利用人性的两大弱点：一是贪婪、侥幸，一厢情愿，只要他想要的，他就会相信一切皆有可能，就会赌一把，而且谁也拦不住他，谁阻拦他，他就要干掉谁；二是人们会在他已经下注的地方继续下注，只要他下了第一注，你就可以一直骗光他。

所以骗子的诀窍，就是要骗得大，开口要的代价也要大，要“开出一个自己都不敢相信的价码”，要价越高，越能让受骗者上当。为什么呢？因为被骗者的心态，就是“赌一把”，再说他有的是钱，你只管去骗。

栾大登峰造极之处，就是他不仅要骗钱，他连官位都嗤之以鼻，他是神仙的使者，不是凡人，不是皇上的臣子，所以他要求要成为皇上的家人，要皇上把女儿也给他。汉武帝为什么要把女儿也给他呢？因为他想向神仙表明诚意呀!他要下注呀!

贪心和侥幸会让人失去一切智商，失去最基本的逻辑能力。所以千百年来，贪心侥幸的人太多，以至于骗子都不够用。这样的骗子，今天还比比皆是；这样的骗术，未来一万年还可以如法炮制。不要嘲笑汉武帝，以为你不会上当，或者以为那是古人愚昧，只要你贪巧求速，有侥幸心理，就会招来“骗神”。因为这是人性。

4 六月，汾阴一位叫锦的巫师，在魏脽后土祠旁发现一个大鼎。河东太守将此事奏报朝廷。天子派人核查，证实巫师得鼎之事属实，没有欺诈，于是以礼祭祀，并将大鼎迎接到甘泉宫。皇上带着鼎同行，呈献给宗庙和皇天上帝，保存在甘泉宫中。文武百官都向汉武帝祝贺。

5 秋，立常山宪王刘舜之子刘商为泗水王。

6 当初，条侯周亚夫为丞相，赵禹为丞相史(丞相府秘书长)，丞相府中官员都说他廉洁公平，但是周亚夫却不重用他，说：“我知道赵禹这人不坏，但是执法深刻，用法律条文去套牢别人，这样的人不应该掌握大权。”等到赵禹做了少府，用法比其他九卿官员严酷峻急。到了后来，大家都形成了严酷用法的风气，赵禹反而显得宽厚平

和了。

中尉(首都警备司令)尹齐一向以敢于杀人著名，他担任中尉之后，官吏和百姓的生活更加凋敝。这一年，皇上认为尹齐不能胜任他的工作，将他判罪，重新任命王温舒为中尉，赵禹为廷尉(司法部长)。又过了四年，赵禹因为年老，被贬为燕相。

当时官吏们都争相攀比谁执法更加严酷，唯独左内史(北长安市长)兒宽，劝勉农业，缓施刑罚，审理诉讼，务在得人心；选择任用仁厚的士人为吏，推心置腹相待，不追求自己的名声，受到官吏和百姓的衷心爱戴。兒宽收取租税时，绝不强迫，让有困难的人得到宽限，所以很多租税都没收上来。后来有军事行动，征收粮秣，兒宽因为欠租欠税，考核的政绩最差，依法应当免职。当地人民担心失去这个好官，富裕人家用牛车拉，贫穷人家自己挑担，纷纷来交租税，道路上好像一根绳子穿起来一样络绎不绝，霎时间将官仓填满，兒宽的业绩考核又改成最好。皇上由此对兒宽大为惊奇。

7　当初，南越文王赵胡派他的儿子赵婴齐到皇宫当宿卫。赵婴齐在长安娶了一位邯郸人樛氏，生下儿子赵兴。文王薨，赵婴齐继位，还珍藏着当初赵佗的“南越武帝”玉玺，上书请立樛氏女为王后，赵兴为太子。朝廷数次派使者提醒赵婴齐进京朝见。赵婴齐在南越专擅诛杀大权，恣意妄为，害怕进京之后被要挟，要他施行汉朝法律，自己的权力也降低到和其他诸侯一样，所以坚持称病不朝。

赵婴齐薨逝之后，谥号为明王。太子赵兴继位，其母樛氏为太后。太后在嫁给赵婴齐之前，曾经和霸陵人安国少季私通。这一年，皇上派安国少季去南越国，劝谕南越王赵兴和他的母亲入京朝觐，和其他诸侯一样。皇上又派能言善辩的谏大夫终军等同行，宣告天子的谕旨。勇士魏臣等帮助安国少季决断，卫尉路博德将兵屯驻桂阳，等待使者。南越王年少，太后又是汉朝人，安国少季前往，旧情复燃，两人又私通。南越很多人知道后，更加不依附太后。太后害怕发生内乱，需要借助汉朝的威势，多次劝说南越王及群臣成为汉朝藩属。于

是乘着汉朝使者回京之便，向天子上书，请求跟其他诸侯王国一样，每三年入朝一次，撤除边关。天子同意，赐给南越丞相吕嘉银印及内史、中尉、太傅印信，其他官员则由南越王自己任命。废除南越刑法中的黥刑、劓刑，用汉朝法律，与其他诸侯国一样。所派使臣全部留在南越国，对该地区进行镇压和安抚。

8 汉武帝巡幸至雍县，将要举行祭天仪式，有人说：“五色帝只是太一神的辅佐，应该给太一神立庙，由皇上亲自祭祀。”皇上疑惑，没有决定。齐人公孙卿说：“今年得到宝鼎，冬季十一月一日干支是辛巳，而第二天是冬至，和黄帝时一样。”公孙卿有一片木简，上面写着：“轩辕黄帝得宝鼎那一年，冬季十一月一日干支是己酉，天亮时正逢冬至，黄帝活了三百八十年，升天为仙。”公孙卿通过皇上身边的宠臣奏报上来，皇上大喜，召见他，询问具体情况。公孙卿回答说：“这片木简，是申公给我的。申公说：‘汉朝当复兴黄帝时的盛况，汉朝的圣者应当是高祖的孙子或曾孙，宝鼎出而通神，黄帝在明庭迎接众神，而今天的明庭就是甘泉宫。黄帝当年开采首阳山铜矿，在荆山下铸成宝鼎。宝鼎铸成之时，有龙垂长须而下，迎接黄帝。黄帝攀缘而上，骑上龙身，同时上去的还有他的大臣及后宫七十余人。’”天子听了，感叹说：“我如果能和黄帝一样升天为仙，还管什么妻子儿女!都跟扔掉破鞋一样!”于是拜公孙卿为郎官，派他向东到太室山迎候神仙。

武帝元鼎五年(己巳，公元前**112**年)

1 冬，十月，皇上在雍县祭祀五色帝庙。礼成之后，顺便西游，越过陇县，再往西登崆峒山。因为天子突然到来，陇西太守完全来不及准备供应，以至于天子随从有的竟得不到食物。陇西太守惶恐自杀。

皇上又北出萧关，率数万骑兵至新秦中打猎，顺便检阅边防部队，然后回京。在新秦中地区，皇上发现有些地方在绵延千里的范围内，竟没有一个亭障、碉堡等防御工事，于是将北地太守以下官吏全部诛杀。

汉武帝再次驾临甘泉，建立祭祀太一神的祭坛，所用的祭祀用具跟雍县五色帝庙一样，并且还有所增添。五色帝坛环居在太一神祭坛之下，再外面的东南西北四方，又筑若干小祭坛，供奉众神的随从和北斗神，等等。十一月一日冬至凌晨，皇上开始郊拜太一神，早上东向揖拜太阳，晚上西南向揖拜月亮。祭祀之时，祭坛上列满火把，祭坛旁又设置烹煮的厨具。有司奏报说："祭坛上有光!"又说："白天有一股黄气升上天空!"太史(掌天文历法)司马谈、祭祀官宽舒建议天子每三年主持郊祀一次。天子批准。

2 南越王、王太后整理行装，携带贵重礼物，准备入京朝觐。宰相吕嘉年纪已老，先后为三位南越王担任宰相，宗族子弟为官者七十余人，男子都尚公主，女子都嫁给王室子弟、宗室；跟被封到苍梧的秦王赵光，关系密切。吕嘉在南越国中威望很高，比南越王更得人心。南越王赵兴上书中央，吕嘉屡次谏止，赵兴不听。吕嘉有反叛之心，总是称病，不见汉朝使者。使者也注意到吕嘉的异常，但是形势还不允许立即诛杀他。

南越王和王太后也害怕吕嘉先行发难，想利用汉使的权力杀死吕嘉等人，于是设酒宴，款待汉使，大臣都来陪坐饮酒。吕嘉也来参加，他的弟弟是南越国大将，带领军队在宫门外戒备。酒至半酣，王太后质问吕嘉："南越王国归附汉朝，这是符合国家利益的，而你却总是不同意，为的是什么？"王太后想要激怒汉使者，当场诛杀吕嘉。但使者们畏惧狐疑，互相观望，竟然不敢发动。吕嘉看气氛不对，起身就走。太后大怒，亲手抓起矛要杀吕嘉，赵兴制止了太后。吕嘉于是得以脱身，在他弟弟的保护下回去了。从此，他称病不肯再见王及使者，与大臣们密谋作乱。

赵兴并没有要诛杀吕嘉的心思。吕嘉也知道这一点，所以过了几个月，也没有发动。

天子听说吕嘉不听命，南越王、王太后孤弱，制不住他，而使者又怯懦，不能决断，又觉得南越王、王太后都已经归附，唯独一个吕嘉作乱，不是什么大事儿，不足以兴兵，于是派庄参率两千人前往。

庄参说：“如果是和平使者，几个人就够了；如果是武装压服，两千人什么用也没有。”坚决推辞说不可以。天子将庄参免职。郏县壮士、曾经做过济北国相的韩千秋奋然说：“区区南越小国，又有南越王、王太后为内应，就宰相吕嘉一个祸害，愿得勇士三百人，一定斩杀吕嘉，报效皇上!”于是天子派韩千秋与王太后樛氏的弟弟樛乐为将，率领两千人前往。军队进入南越境内，吕嘉等人就造反，下令国中说：“国王年轻，太后本来就是汉朝人，又和汉朝使者通奸淫乱，一心想要归附汉朝，将先王的宝器全部送出来讨好汉天子。入朝之际，要带很多人去，到长安都卖掉做奴隶。王太后只顾自己一时之利，根本不顾赵氏的江山社稷，没有为子孙万代着想的意思。”于是吕嘉与弟弟将兵攻破王宫，杀了南越王赵兴、王太后樛氏及汉朝使臣，派人通告苍梧秦王及其他郡县，立明王赵婴齐与南越妻子所生的长子术阳侯赵建德为王。韩千秋的军队进入南越，攻破了几个小邑，后来南越让开大道，还供应军粮，让他深入到了离番禺四十里的地方，南越发动攻击，韩千秋全军覆没。吕嘉将汉朝使者符节用盒子装好，放到边关，又留下一封卑辞谢罪的信，然后发兵把守要害。

春，三月四日，皇上得到南越造反的消息，说：“韩千秋虽然无功，但也算是先锋，封其子韩延年为成安侯。樛乐的姐姐为王太后，首先倡议归附汉朝，封樛乐的儿子樛广德为龙亢侯。”

3 夏，四月，赦天下。

4 四月三十日，日食。

5 秋，汉武帝派遣伏波将军路博德率兵从桂阳出发，沿着湟水进军；楼船将军杨仆率兵从豫章出发，沿着浈水进军；南越降将名叫严的归义侯被任命为戈船将军，率兵从零陵出发，沿着离水进军；下濑将军甲，率兵直下苍梧。大军都由囚犯组成，征调江淮以南十万人，乘楼船南下。南越降将名叫遗的驰义侯，率巴蜀二郡罪犯，征发夜郎兵，从牂柯江南下。各路大军，都到番禺会师。

齐国国相卜式上书朝廷，请求父子率领齐国熟悉水性的青年，共同出征南越。天子下诏褒奖卜式，赐爵关内侯，赏黄金六十斤，田十

顷，布告天下，号召大家向卜式学习。但是没有人响应。这时，全国封侯的人以百数，但是没有一个人主动申请出征南越的。正赶上九月向宗庙献祭，列侯以黄金助祭。少府检查黄金，发现有的数量不足，有的成色不够。于是皇上下令以不敬之罪弹劾，褫夺了一百零六人的爵位。九月六日，因为对祭祀黄金成色分量不足之事知情不报，宰相赵周下狱并自杀。

6 九月二十六日，汉武帝任命御史大夫石庆为丞相，封牧丘侯。当时国家多事，桑弘羊等极力开辟财源，王温舒等严刑峻法，兒宽则一心推广他的儒家情怀，都位列九卿，各自奋进用事，凡事也不向宰相请示。石庆敦厚谨慎，也没什么事，丞相不过是个摆设而已。

7 五利将军栾大整顿出发，要入东海寻找他的师父。但是，他又不敢入海，只是到泰山祭祀。皇上派人跟踪调查，栾大没有察觉，反而向皇上汇报，说他已经在海上见过师父了。这时候，栾大的法术好多也不能应验。皇上知道被骗，以诬罔之罪将栾大腰斩。当初推荐栾大给皇上的乐成侯丁义，也被斩首弃市。

8 西羌部落十万人造反，与匈奴通使，攻击故安，包围枹罕。匈奴军队入侵五原，杀死了五原太守。

武帝元鼎六年(庚午，公元前**111**年)

1 冬，汉武帝发兵十万人，遣将军李息、郎中令(掌宫廷侍卫的官)徐自为征西羌，平定了西羌部族的叛乱。

2 楼船将军杨仆进入南越，先攻陷寻陿，挥师南下，攻破距番禺二十里的石门，挫败了南越先锋部队，然后驻扎下来，等待伏波将军路博德的大军会合后再一起进兵。杨仆为前军，抵达番禺。南越王赵建德、丞相吕嘉据城固守。杨仆所部在城东南面，路博德在西北面。到了晚上，杨仆发动攻击，纵火烧城。路博德设营垒，派出使者以招降者，对投降的赐给官印绶带，再派他去招降其他人。杨仆奋力攻击烧杀，把人往西北方向驱赶，都撵到路博德大营中。到了黎明时分，

全城人都投降了。

赵建德、吕嘉已经在夜里逃向大海，杨仆派人追击。校尉司马苏弘抓获赵建德，南越郎官都稽抓获吕嘉。

下濑将军所部以及驰义侯的夜郎部队都还没有赶到，南越已经平定了。于是朝廷在南越旧地设置南海、苍梧、郁林、合浦、交趾、九真、日南、珠厓、儋耳九个郡。

大军得胜还朝，皇上给伏波将军路博德增加采邑，封楼船将军杨仆为将梁侯，苏弘为海常侯，都稽为临蔡侯，以及南越降将苍梧王赵光等都封为列侯。

3 公孙卿在河南等候神仙，汇报说在缑氏城墙上看见仙人的足迹。这年春天，皇上亲自前往查看，问公孙卿："你不会是想步少翁、栾大的后尘吧？"公孙卿说："神仙无求于皇上，是皇上要求神仙，这事需要时间，没有相当长的时间，神仙不会来。神仙这件事，说起来确实显得很怪诞，但是只要加以岁月，神仙一定会来!"皇上相信了他。于是下令各郡和各封国，整修道路，修缮宫观、名山、神祠，以招引神仙降临。

4 为感谢神仙保佑征服南越，汉武帝祭祀太一神、后土神，开始使用乐舞作为祭礼。

5 当驰义侯征发南夷士兵，准备攻打南越的时候，且兰族首领担心他一旦带兵出征，国内空虚，其他周边国家会来抢掠他的老弱人民，于是干脆举兵造反，杀死汉朝使者及犍为太守。汉政府于是从曾经远征南越的巴蜀罪犯兵团中，抽调八个校尉，由中郎将郭昌、卫广率领，前往讨伐，诛杀且兰君、邛君、莋侯，于是平定南夷，设置为牂柯郡。夜郎侯之前依附南越，南越灭亡之后，夜郎侯就入朝，皇上封他为夜郎王。冉駹也十分震恐，请求臣服，由中央派遣官吏。于是以邛都为越嶲郡，莋都为沈黎郡，冉駹为汶山郡，广汉以西的白马为武都郡。

6 当初，东越王骆馀善上书，请以八千士卒跟从楼船将军攻击吕嘉。部队走到揭阳，他以海上风浪太大为由，停滞不前，实际上偷偷派使者去南越，手持两端，观望胜败，还没决定加入哪一边。等到汉军已经攻破南越，他的部队还没到。杨仆上书，请求乘胜征讨东越。皇上认为士卒劳顿，没有批准行动，让诸校尉屯驻在豫章、梅岭以待命。

骆馀善听说杨仆上书请求诛灭他，见汉兵又在边境驻扎，于是干脆造反，发兵封锁汉朝道路，任命将军驺力为吞汉将军，攻入白沙、武林、梅岭，击斩汉军三名校尉。当时，汉政府派大农令张成、原山州侯刘齿(因为祭礼黄金成色分量不足被褫夺侯爵爵位的那位)任驻军将领，但两人都胆怯，各自找安全的地方撤退躲避，不敢出战。皇上将两人以畏惧懦弱之罪诛杀。骆馀善得胜，自称武帝。

皇上想要再派杨仆为将，又怕他恃功骄傲，就下书敲打他："你的所谓功劳，不过是先攻破石门、寻陿而已，你有斩将夺旗之功吗？有什么好骄傲的呢？你之前攻破番禺，把投降的人抓起来，说是你俘虏的，把死人从坟墓里挖出来，说是你斩杀的，这是你的第一个过错；让赵建德、吕嘉以东越为援军，这是你的第二个过错；士卒暴师在外数年，你不体恤士兵们的辛劳，自己倒乘着驿车视察边塞之便，公车私用，回家探亲，带着金银财宝，腰里露出三颗印信的绶带，夸耀乡里，这是你的第三个过错；在家里待着就不回来，以至于逾期，还借口道路险恶，这是你的第四个过错；我问你蜀地的刀卖多少钱一把，你居然答不上来，以伪诈冒犯君王，这是你的第五个过错；受诏出征之时，让你来兰池，你不来，第二天也没有任何解释，这是你的第六个过错。假如你的部下，问他事情他不回答，给他下命令他不听，那是什么罪呢？把你这种心思表现在外，还有人能信任你吗？如今东越深入国境，你能带兵出征，戴罪立功不？"

杨仆吓得魂飞魄散，惶恐地说："臣愿尽死赎罪!" 于是皇上派横海将军韩说从句章出师，走东方海路进军；楼船将军杨仆从武林出师，中尉王温舒从梅岭出师，以越侯为戈船、下濑将军，分别从若

邪、白沙出师，以击东越。

【华杉讲透】

汉武帝的领导风格，由这件事可见一斑。杨仆天大功劳，结果给弄出了个说不清道不明的六大罪状。杨仆自己呢，不能严格要求自己，居功自傲，纵情恣肆，尾巴翘得太高，也是自取其辱。

杨仆的教训，就四个字："尾巴夹紧!"自己不要膨胀，随时把尾巴夹紧!功劳越大，就要夹得越紧，因为这时候皇上正密切关注你的尾巴。

7 博望侯张骞因为通西域而尊贵，他的属吏争相上书言说外国的稀奇古怪和利害关系，以求被派遣出使。天子认为西域道路极为遥远，一般人不愿意去，所以只要毛遂自荐愿意去的，都给他符节，让他招募使团成员，不问他的出身贵贱，都给他盘缠装备和出使用的财货，以激励更多人去冒险。不过，这些使者回来，总有些人私吞政府给的钱币财货，或者没有按天子的旨意办事，天子为了让他们熟悉出使的业务，就以重罪治他们，逼他们缴纳重金赎罪。然后没钱了，自己再要求出使，立功赎罪。

使节的品格素质，各有不同，但是胆大妄为，轻视法律，这一点却是一样的。那些吏卒更是夸张地大谈外国的奇珍异宝。皇上呢，说得大的就给他符节做正使，说得小的就让他做副使。因此，很多浮夸而没有品行的人都争相效法。

这些使节，大多是贫家子弟，政府给他们馈赠外国君王的国礼，往往被他们私吞，或者把出使当成是跑一趟单，帮别人做生意。到了外国，他们前后说话不一致，相互之间也不一致。西域各国，对这些所谓汉使渐渐地厌烦了，再加上觉得汉朝那么远，也未必能派兵来打他们，于是开始抵制汉使，断绝给汉使的食物供应。汉使得不到食物，积怨越来越深，以至于相互攻击。楼兰、车师两个小国，地处汉

朝通往西域的通道上，对包括王恢在内的汉朝使团不断攻击劫掠。而匈奴骑兵也经常埋伏袭击汉使。使者们争相向皇上投诉，并且说西域各国都是定居民族，有城镇村落，兵弱易击。于是天子派遣浮沮将军公孙贺率领一万五千骑兵，从九原出发，向西搜索二千余里，至浮沮井而还；匈河将军赵破奴率领一万余骑，从令居出发，沿路搜索数千里，至匈河水而还；以驱逐匈奴，不让他们伏击汉使。但是两路大军都没有看到一个匈奴人。于是分割武威、酒泉两郡土地，再设置张掖郡、敦煌郡，并迁徙人民去充实这些地方。

8 这一年，汉武帝提拔齐相卜式为御史大夫。卜式一上任，就上书说："各郡和各封国对盐铁由官府专营多感不便，政府垄断专卖的盐和铁器质量低劣，价格昂贵，又强迫百姓购买。而商船往来有税，以至于商人越来越少，物资流通不畅，物价越来越贵。"皇上由此就不喜欢卜式了。

9 当初，司马相如病重将死，临终时留下遗书，歌颂汉武帝的功德，谈论祥瑞之事，劝皇上到泰山封禅祭祀天地。皇上被他的话感动，又适逢获得宝鼎，于是与公卿及儒生们商议封禅的事。天子封禅的事已经很久远了，具体的仪式已经失传。诸位方士又说："封禅的意义就是不死。黄帝以前的君主，封禅的都招来了怪物，与神灵相通。秦始皇就没能上泰山封禅(秦始皇当初是在山下梁父县举行的封禅大典)。陛下如果一定要登上去，可以缓缓登顶，如果没有风雨，就可以在山顶封禅了。"

皇上于是下令儒生们采用《尚书》《周官》《王制》等书里的规定，草拟封禅的礼仪。结果，搞了几年都没搞出来。皇上问兒宽，兒宽说："在泰山祭天，在梁父山祭地，显扬祖先的姓氏，考求上天的瑞应，这是帝王之盛礼。但是献礼的仪式礼节，经书中没有记载。臣以为，要成功地举行封禅大典，开合天地，互通神明，只有圣明的君王自己才能制定出礼仪，而不是臣子们搞得出来的。如今咱们要办这件大事，给足了充分的时间，让群臣各尽其力，结果还是搞不出来，就是这个道理。唯有天子居于天下中和之极，兼统万事万物，振扬德

音，如金玉之声，以顺成普天之大庆，垂范万世之基业。”

皇上于是自己动手制礼，也采纳了很多儒家的礼仪。皇上设计制造出封禅的祭祀器物，给儒生们看。有人说：“跟古代的不一样。”于是将儒生们全部罢免不用。皇上又依据古礼，先振奋军威，停止战争，然后再举行封禅大典。

【王夫之曰】

武帝淫祀以求长生，那些方士、巫师鼓吹也就罢了。兒宽是一个儒生，是谈王道的，怎么也大言不惭地去掺和呢？附会缘饰，和公孙卿之流相为表里，还让武帝用他的学说，用儒术来包装他的淫祀。汉儒毁道徇俗，陵夷圣教，罪莫大焉!

鬼神这东西，君子不能说没有鬼神，但也不能跟天下人明确说有鬼神。不说没有鬼神，那郊庙之中已经有这意思了，虚妄的人在其中已经有寄托了。再往下，就不说了。

【华杉讲透】

儒家对鬼神的观念，不是无神论，也不是有神论，我称之为“如有神论”。对鬼神，儒家就完全不迷信，官方也从来不迷信，所有祭天祭地祭祖宗，都是政治活动，不是迷信活动。王夫之说汉武帝是淫祀。什么是淫祀呢？不合礼制的祭祀，就称为淫祀。《礼记·曲礼》谓：“非其所祭而祭之，名曰淫祀。淫祀无福。”没有什么福报，你不要祭。

武帝元封元年(辛未，公元前110年)

1 冬，十月，皇上下诏说："南越、东瓯都已经顺服，但是西蛮、北夷还不能安定和睦。朕将巡视边陲，亲自执掌军令。现在要设置十二路将军，由我亲自统率。"于是率大军出征，从云阳出发，经过上郡、西河、五原，出长城，向北登上单于台，至朔方，兵临黄河(动员骑兵十八万人，旌旗绵延千余里，以威震匈奴)，派使者郭吉告诉单于说："南越王的人头，已经悬挂在长安城北门(柏杨注：南越王赵建德被俘后，封术阳侯，并未处决)，如今单于你如果能战，天子亲自将兵在边境等候；如果不能战，赶紧南面臣服归顺于汉，为什么要远远地跑到沙漠以北苦寒而没有水草的地方呢？这不是苦了自己吗？"话音刚落，单于大怒，立即将引导郭吉来见他的礼宾官斩首，又扣留郭吉，流放到北海(贝加尔湖)。但是，匈奴也没有志气，不敢出战。

皇上于是班师回朝，在桥山祭祀黄帝墓，行至须如，将征调的兵卒遣散。　皇上问道："我听说黄帝不死，怎么又有坟墓呢？"公孙卿说："黄帝成仙登天之后，群臣思慕，所以将他的衣冠葬在这里。"皇上感叹说："以后我升天为仙之后，群臣也会把我的衣冠葬在东陵吧!"于是回到甘泉宫，又祭祀太一神。

2 皇上认为卜式不擅文辞，将其贬为太子太傅，任命兒宽接替卜式担任御史大夫。

3 汉兵进入东越境内。东越早已发兵据守各处险要，又派徇北将军把守武林。楼船将军帐下一名士兵，钱塘人辕终古斩杀了徇北将军。之前曾为南越衍侯的吴阳，率领他的封邑民兵七百人，反攻东越军于汉阳。东越建成侯敖与繇王居股杀骆馀善，率众投降。皇上封辕终古为御兒侯，吴阳为卯石侯，居股为东成侯，敖为开陵侯。又封横海将军韩说为按道侯，横海校尉福为缭嫈侯，东越降将多军为无锡侯。皇上认为闽越地形险阻，那里的人反复无常，多次与汉朝为敌，始终都是后世祸患，于是下诏命令诸将，将当地人民全部迁徙到江淮之间重新安置，闽越地区因此成了无人区。

4　春，正月，皇上出巡至缑氏，在中岳嵩山太室进行礼祭，随从官员在山下听见仿佛有声音呼喊三次“万岁”。皇上下诏主管祭祀的官员扩建太室祠，禁止砍伐草木，把山下三百户人家划归太室祠，作为其采邑。

皇上于是东巡海上，行礼祭祀八神(柏杨注：天神、地神、兵神、阴神、阳神、月神、日神、四季神)。齐人上书陈述神怪之事和奇异方术的数以万计。于是汉武帝增派船只，命令声称海中有仙山的数千人出海，寻找蓬莱神仙。公孙卿拿着天子符节，经常先行在前，到各大名山守候仙踪，到了东莱，奏报说：“夜里看见一个巨人，有数丈之高，走近又不见了，只看到它的脚印，脚印非常大，有点像鸟兽足迹。”群臣当中又有人汇报说：“见到一个老人家，牵着一条狗，说：‘我想去见见天子。’一转眼又不见了。”皇上去看了那个大脚印，不太相信，等到群臣说见到老人牵狗，才认定就是神仙，于是就在海边住下来，给方士们政府驿车使用，派了上千人到处去找神仙。

夏，四月，汉武帝起驾还朝，到了奉高，在梁父祭祀地主神。

十五日，汉武帝下令担任侍中的儒家学者穿上猎装，戴上鹿皮帽，把笏板系在腰带上，行射牛之礼(天子举办祭祀大典之前，要亲自射牛，表示献祭的牛是他亲自宰杀的)，泰山下东方封土为祭坛，和郊祠太一神的祭坛规格一样，祭坛广一丈二尺，高九尺，下面埋藏上奏给神仙的玉牒(刻在玉璧上的奏章)，内容保密。

祭祀完毕，天子又单独与侍中、奉车都尉霍子侯登上泰山，也封土祭祀，具体仪式内容完全保密。

第二天，君臣从山北下山。

十六日，在泰山脚下东北方的肃然山祭祀地神，与祭祀后土的规格礼制一样。皇上都亲自叩拜，穿黄色衣服，有音乐伴奏。用江淮一带出产的三节以上粗大茅草为祭礼，用五色土(东方青土、南方红

土、西方白土、北方黑土、中间黄土)做祭坛。晚上在封禅祠好像有一道光出现，白天又有白云从祭坛中飘出。皇上祭祀完回来后坐在明堂中，群臣都上奏祝贺，歌功颂德。皇上下诏说：“朕以渺小的身躯，继承至尊之位，战战兢兢，担心自己德行菲薄，又不懂得礼乐，所以祈求八神指导。如今天地神灵赐给我祥瑞，我看见了那景象，又听见了声音，震惊于怪物，想阻止，但是又不敢，于是登高而封泰山，至于梁父，然后升坛于肃然山，反省自己，改过自新，愿与士大夫们一起重新出发!所以，以今年十月为元封元年。我这次出巡所到的地方，博县、奉高、蛇丘、历城、梁父，农民应缴和过去所欠的田赋，全部免除。商人今年的捐税，也全部免除。全国人民有爵位的，都调升一级。”下令以后每五年巡狩，亲自到泰山封禅一次，又下令各诸侯都要在泰山脚下修建官邸。

天子完成了封禅泰山的大事，又没有风雨阻挠，方士们更是极力言说蓬莱诸神这次一定可以遇到，于是皇上欣然要再去会一会神仙，转头东行，又到海边张望。

皇上要亲自坐船下海找寻蓬莱仙岛，群臣谏阻，皇上不听。东方朔说：“要见神仙，应该得之自然，不可强求。如果有道，不愁见不到；如果无道，就算到了蓬莱，见了神仙，也没有什么好处。臣希望陛下回到宫中静候，神仙自己会来。”皇上这才打消念头。又赶上奉车都尉霍子侯暴病，一天就死了。霍子侯是霍去病的儿子，皇上非常哀痛，于是启程返京，沿着海岸北上，到达碣石山，巡行辽西，沿着北部边境到九原，五月才回到甘泉宫。此次出游，一共走了一万八千里。

当时，桑弘羊做治粟都尉(又名搜粟都尉，管粮食)，又主持大农的职责(管农林事务)，全国盐业和铁器都归他管。桑弘羊就制定平准法(平抑物价条例)，下令远方各地百姓，将商人贩运转卖的当地物产，抵着赋税运到京师。在京师设立平准令，接收各地运来的货物。这样，大农各部门就控制了天下的全部货物，哪个货物价格上涨，就卖出；哪个货物价格下跌，就买进，让商人无法获取暴利，而

物价也不会波动。这时候，皇上巡狩郡县，所过之处赏赐丝绸百万余匹，金钱以巨万计，都从大农开支。桑弘羊又建议官吏可以捐献粮食获得升官，罪人可以捐献粮食来赎罪。这些措施下来，崤山以东漕运而来的粮食，每年增加六百万石，一年之间，太仓、甘泉粮仓爆满，边境也有余粮，各种货物都有富余，丝绸就有五百万匹，没有给人民加税，而政府财政宽裕。于是桑弘羊赐爵左庶长，再赏赐黄金百斤。

这时发生了小规模的旱灾，皇上下令官吏求雨。卜式说："政府应该收取租税而已，如今桑弘羊让官吏们像商人一样，坐到市场上去贩物求利，把桑弘羊烹了，天就下雨了。"

5 秋，有异星出现在东井八星之旁，过了十几天，三台六星旁边也出现异星。望气官王朔说："观察结果，看见土星出来，形状如瓜，一顿饭工夫，又恢复原状。"有关官员都说："陛下开创汉家封禅纪录，上天以土星显像来汇报。"

6 齐怀王刘闳薨，因没有儿子，封国被撤销。

卷第二十一 汉纪十三 (公元前109年—公元前99年，共11年)

主要历史事件

滇国投降汉朝 111

赵破奴生擒楼兰王，攻破车师国 112

卫氏朝鲜的灭亡 112

王乌出使匈奴 116

卫青去世 117

西域各国与汉朝友好通使 118

汉武帝恢复夏历历法 120

143个汉朝原始封国只剩3个 124

汉宛良马之战 125

苏武牧羊 128

李陵攻打匈奴失败投降 130

主要学习点

领导者要掌控自己的情绪 115

要有胜算，才能开打 133

服从命令比勇敢重要得多 133

真正的善战者，没有可歌可泣的英雄事迹

世宗孝武皇帝下之上

武帝元封二年(壬申，公元前109年)

1 冬，十月，汉武帝巡游雍县，祭祀五色帝庙；回到长安，祭祀太一神庙，并叩拜土星。

2 春，正月，公孙卿说：“在东莱山看到神仙，他好像说想见天子。”天子于是巡游缑氏城，拜公孙卿为太中大夫。在东莱住了几天，据说看见了神仙的足迹，但并没见到神仙。汉武帝又派遣数以千计的方士求神怪，采灵芝。当时赶上旱灾，汉武帝出巡却没有冠冕堂皇的名义，于是在东莱城祭祀万里沙神庙。夏，四月回程的途中，汉武帝祭祀了泰山。

3 当初，黄河在瓠子决口，之后二十多年都没堵上，梁、楚之地受到的灾害尤其严重。这一年，汉武帝派汲仁、郭昌两位高级官员，征发数万人堵塞瓠子河堤缺口。自泰山回来的途中，汉武帝亲自到黄河决堤处，将白马、玉璧投入黄河，命令将军以下的随从官员都亲自去背木柴，这才终于将缺口堵上。之后，汉武帝下令在河堤上修筑一座宫室，命名为宣防宫，并疏导黄河北行的两条水道，恢复大禹治水时的旧河道。梁、楚二地恢复安宁，再也没有了水灾。

4 汉武帝回到长安。

5 汉武帝命令南越巫师祭祀上帝、鬼神，并用鸡骨卜卦。

6 公孙卿上书说，神仙喜欢住在楼上，于是汉武帝下令在长安兴筑蜚廉观、桂观，在甘泉兴筑益寿观、延寿观，派公孙卿携带皇帝符节，摆设迎神的器具，等候神仙降临。之后，汉武帝又下令修筑通天台，在下面设置祭祠器具；在甘泉宫加修前殿，并对其他各处宫室进行扩建。

7 当初，燕国全盛之时，曾占领真番、朝鲜，设置官吏，修筑城

堡要塞。秦灭燕之后，这一带成为辽东郡的边部边界。汉朝建立，觉得朝鲜太远，难以守御，就重新修筑辽东故塞，至浿水(朝鲜清川江)为界，属于燕国。燕王卢绾造反，流亡到匈奴。燕国人卫满亡命，聚集徒党千余人，改穿蛮夷服装，将头发结辫，东走出塞，渡过浿水，在秦朝放弃的空地上定居，逐渐控制了真番、朝鲜当地蛮夷和燕国流亡去的人，自己称王，定都王险城。

到了汉惠帝、吕后时期，天下初定，辽东太守与卫满约定：卫满做汉朝的外臣，保护汉朝边塞之外的蛮夷部族不对汉朝边塞进行侵扰；如果各蛮夷部落的首领要入朝见天子，卫满不得阻挠。因此，卫满得以兵威压迫、财物引诱，逐渐征服了周边的小邑，真番、临屯都来降服归顺，地方达到数千里之广。

后来，王位传至卫满的孙子卫右渠时，卫氏朝鲜招降的汉朝逃亡之人越来越多，而卫右渠又从来未到长安朝见过汉朝天子。辰国国君想要上书觐见天子，被卫右渠阻挡。这一年，汉朝派涉何为使臣去诱谕卫右渠，但卫右渠始终不肯奉诏。涉何无功而返，到了边界，在浿水河边，派替他驾驭车马的随从突袭刺杀朝鲜派来送他的小王，然后即刻渡过浿水，飞驰进入边关要塞，归报天子说：“斩杀了一名朝鲜将领。”汉武帝觉得这是美名，也就不过问事情经过，拜涉何为辽东东部都尉。朝鲜怨恨涉何，发兵报仇，杀了涉何。

8 六月，甘泉宫斋房中长出一株九茎连叶的灵芝。为此，汉武帝下令大赦天下。

9 汉武帝心忧旱灾，公孙卿说：“黄帝的时候，封禅后就会天旱，整整旱了三年时间，是上天为了晒干封土。”汉武帝于是下诏说：“天旱，是为了晒干我的封土吗？”

10 秋，汉武帝下令在汶上建造明堂。

11 汉武帝下令招募天下死罪囚犯当兵，派楼船将军杨仆从齐地渡过渤海，左将军荀彘从辽东出击，两路大军讨伐朝鲜。

12 当初，汉武帝派王然于出使滇国，用击破南越的事例和诛灭南夷的兵威，晓谕滇国国王入朝称臣。滇王有部众数万人，滇国附近又有劳深、靡莫等同姓部落相互支持，不肯依附。劳深、靡莫数次侵犯汉朝使者和吏卒。于是汉武帝派遣将军郭昌、中郎将卫广征调巴蜀地区的军队灭掉了劳深、靡莫，然后兵临滇国。滇王举国投降，请求朝廷派来官吏，并请入朝称臣。于是，汉朝在滇国设置益州郡，仍颁赐滇王王印，让他继续统治滇民。

这时候，汉朝先后灭掉了东越和南越两国，平定西南夷各部落，新设置了十七个郡，并且都按其原有的风俗来治理，也不征收赋税。南阳、汉中等旧有各郡，则各根据其地方相邻和相近，供给新郡吏卒粮食、财货、邮传车、马匹及配件用具。而那些新郡呢，时不时会发生一些小规模的反抗，杀死官吏。汉政府便征发南方吏卒前往诛灭，一两年间，动员一万多人，军费都由大农供应。大农借着均输法，再加上垄断制盐和铁器的收入，所以还能供上。但是大军所经过的郡县，当地政府勉强提供所需物资，只是不使匮乏而已，不敢施行军事附加税。

13 这一年，汉武帝任命御史中丞、南阳人杜周为廷尉。杜周外表看起来很宽厚，实际用法苛刻入骨，他的做派和张汤差不多。当时，奉诏审理的案件越来越多，二千石以上官员，被拘禁在诏狱中的，前后加起来不下百余人；一年之中，送到廷尉那里的诉状，有一千多件。大案牵连抓捕到案的，有数百人，小案也有数十人；犯人们远的从数千里之外，近的数百里，被押解到长安关押受审，廷尉府附属监狱及首都其他部门所属监狱，全部装满，囚犯多达六七万人。酷吏又继续牵连，此外又增加十余万人。

【柏杨曰】

诏是皇帝的命令，由于皇帝的命令而逮捕的，就是诏狱。在这种案件中，法官的任务只是给不合法的行为披上合法的外衣。韩信、彭越、晁错、主父偃、周亚夫，

都是诏狱的牺牲品。所以可以直截了当地说，诏狱就是冤狱。十六七万囚犯，是一个庞大的数目，当时长安人口不过五十万，十个人中，就有三个人坐牢，其中埋藏着多少悲剧。太平盛世，尚且如此，战乱之时，人更不被当人。

武帝元封三年(癸酉，公元前108年)

1 冬，十二月，打雷，下冰雹。冰雹有马的头那么大!

2 汉武帝派将军赵破奴攻击西域的车师国。赵破奴率领轻骑七百余人先行，俘虏了楼兰王，然后大破车师国，并乘胜以兵威围困乌孙、大宛等小国。春，正月二十七日，汉武帝封赵破奴为浞野侯。王恢辅佐赵破奴击楼兰，被封为浩侯。于是，汉朝所建的军事堡垒、亭障，从酒泉一直延伸到玉门关。

3 汉武帝开始玩角抵戏(一种角力的游戏)、鱼龙曼延(一种魔术杂技表演)等杂技游戏。

4 汉兵入朝鲜境，朝鲜王卫右渠发兵，坚守险要。楼船将军杨仆率齐兵七千人先到王险。卫右渠据城坚守，经侦察发现杨仆兵力单薄，便出城袭击杨仆。杨仆部队兵败溃散，遁入山中十几天，稍稍收集退散的士卒，又集结起来。左将军荀彘攻击浿水西岸的朝鲜守军，未能攻破。

天子认为两位将军都没有战绩，于是派卫山出使朝鲜，用军事压力劝卫右渠归顺。卫右渠见到卫山，顿首谢罪说：“愿降，但是怕两位将军使诈杀了我；如今见了天子符节，再次请求投降!”于是卫右渠派太子入朝谢罪，献马五千匹，并馈赠军粮。

跟随太子的朝鲜武装部队，有一万余人之多，正要渡过浿水，卫山和左将军荀彘担心他们要变乱，对太子说：“既然已经投降服从，就应该让你的人放下武器。”太子也怀疑卫山、荀彘要使诈杀掉他(因为前面涉何已经干过一回，杀了来送别他的朝鲜小王)。卫

山要他解除武装，他害怕旧事重演，不肯渡浿水，带着兵回去了。卫山回报天子，天子将卫山诛杀。

【华杉讲透】

朝鲜太子反悔，责任在汉武帝。上次涉何无故刺杀送他的朝鲜小王，如果汉武帝把涉何斩了，那么这次朝鲜太子一定放心入朝了，后来就不用动那么多兵，死那么多人，花那么多钱。太子完全有理由怀疑卫山要杀他立功，所以他不敢解除武装，不敢来，回去了。涉何是自己害死自己，卫山则是被汉武帝害死的。

左将军荀彘攻破浿水守军，于是挺进到王险城下，包围了城西北。楼船将军杨仆也前往会师，驻军在城南。卫右渠坚守城池，数月未能攻下。

荀彘手下都是燕、代地区的士卒，强劲彪悍；而杨仆手下的齐兵，曾经遭到败亡困辱的滋味，士气低落一些，士卒们心有余悸，将领们也惭愧沮丧，所以在包围卫右渠王的时候，总是带着议和的符节，随时希望讲和。那边厢荀彘猛烈攻击，这边厢杨仆且战且谈，朝鲜大臣们就私底下找杨仆约降。使者往来磋商，还没有最后决定。荀彘数次与杨仆约定一起发动总攻，但杨仆等着朝鲜这边和议能成，不搭理荀彘。荀彘也向卫右渠派出使者，要他投降。但朝鲜不肯向他投降，而更愿意向杨仆投降。于是汉军两位将领开始互相猜忌。荀彘觉得，杨仆之前有打败仗的罪，如今与朝鲜私底下交好，朝鲜又并未投降，怀疑杨仆有反叛之计，只是还没有发动。

天子见两将围城的作为十分诡异，军队许久不决战，于是派济南太守公孙遂前往调查纠正，并授权公孙遂便宜从事。公孙遂抵达，荀彘说：“朝鲜早就应该攻下了，之所以没有攻下，是数次与杨仆约期会战，他都不约!”然后跟公孙遂讲了整个过程和他的看法，说：“如果今天不把杨仆拿下，以后恐怕成为大患!”公孙遂同意他的意见，于是

以天子符节召杨仆入荀彘部队大营议事。杨仆一来，公孙遂就命令荀彘麾下士兵将杨仆逮捕，兼并了杨仆的部队。

公孙遂将此事奏报天子，天子下令诛杀公孙遂。

荀彘合并两军，即刻全力攻击。朝鲜国相路人、韩阴，尼谿相参，将军王唊等相互商议说："之前我们希望向楼船将军投降，如今楼船将军被抓起来了。左将军独掌兵权，军情越来越紧急，恐怕我们坚持不住，卫右渠王又不肯投降。"阴、唊、路人都逃亡降汉，路人死在路上。到了夏天，尼谿相参派人杀了朝鲜王卫右渠来降。王险城仍然没有攻下，因为卫右渠王手下大臣成己又反了，攻击汉朝官吏。荀彘派卫右渠的儿子卫长、路人的儿子路最劝告说服朝鲜百姓归顺，并诛杀成己。

汉朝因此得以平定朝鲜，并设置乐浪、临屯、玄菟、真番四郡。汉武帝封尼谿参为澅清侯，韩阴为萩苴侯，王唊为平州侯，卫长为几侯，路最的父亲为了投降汉朝而死，有大功，为涅阳侯。

汉武帝征召左将军荀彘到京师，指控他争抢功劳，嫉妒同僚，给公孙遂出阴谋诡计，抓了杨仆，以此罪名，将荀彘斩首弃市。楼船将军杨仆率军先到了列口，本应该等待荀彘到达，再一起发动攻击，却擅自先行进攻导致寡不敌众，给部队造成巨大损失，论罪当诛，免死，缴纳赎金，贬为庶人。

【柏杨曰】

刘彻处理这场战事的方式，显示出一个长期统治者的乖张性格。远征朝鲜，派出两路大军，却不设一个统帅，导致争端。杨仆犯错最多，单独挑战，吃了败仗，吓破了胆之后，又企图以和平手段包揽全局。最严重的是，约定攻击日期，友军发动，他却坐山观虎斗。

从史料上，看不出荀彘有什么不对。他的怀疑是

正常的，即使逮捕杨仆，是他的建议，但是决策权在公孙遂，与他何干？万里之外灭国而还，血汗功劳都在，何至于被绑缚到街市斩首？荀彘的冤狱是一个分水岭，刘彻的智力开始走下坡，以后越来越昏庸凶暴，只凭自己一时高兴或者不高兴，完全受自己情绪控制，被左右亲信小人物拨弄于手心之上，所以接着杀宰相，杀妻子，杀亲生儿子，夺取汗血马，一团黑暗血腥，除非他死，否则黑暗血腥不止。

【华杉讲透】

存天理，灭人欲，作为掌握生杀予夺大权的领导者，最重要的就是要控制自己任情任性的欲望，不能按自己的喜怒好恶行事。汉武帝掌权日久之后，已经完全任由自己的情绪驱使，为所欲为。君王任性，则天下恐惧。

前面讨论封禅泰山时兒宽说过，天子位居中和之极。什么叫中和之极？《中庸》说：“喜怒哀乐之未发谓之中，发而中节谓之和。中也者，天下之大本也；和也者，天下之达道也。”致中和，首要是管理自己的情绪。如果汉武帝完全凭自己的喜怒好恶，生杀予夺，那天下人就无所适从。汉文帝喜欢邓通，就要他富甲天下，就赐他铜山，让他拥有私家央行，直接发行货币。荀彘惹汉武帝不高兴，他就不管你多大功劳，反正“朕不满意”，就要斩首弃市。

王者建中和之极，致中和，就是领导者的修养。

【班固曰】

玄菟、乐浪，本是箕子的封地(周武王灭纣，将箕子封在朝鲜)。当初箕子居朝鲜，教导人民礼仪、耕种、养蚕、织布。制定的法律，只有八条，主要是：杀人的，即时偿命；伤人的，用粮食赔偿；偷窃抢夺的，男的罚到失主家做奴隶，女的为婢女；想自己赎回的，缴纳赎金五十万，就算重新做人，成为平民，也会被人瞧不起，结婚都找不到对象。所以朝鲜人民始终没有偷盗行为，夜不闭户，妇女也都保持贞洁，没有淫乱行为。乡下饮食，都以竹篮盛装食物，城市里呢，就仿效官吏，用杯盘碗筷。

郡县官员，开始时都从辽东引进，那些官吏看见朝鲜夜不闭户，特别是等到那些商人往来，晚上就去偷东西，这样慢慢就把朝鲜的风俗也搞坏了。风俗一坏，法令就越来越多，如今已经有六十多条。可贵啊!想想当初箕子的圣贤教化!

不过，东方的蛮夷，天性柔顺，与南、北、西方的蛮夷完全不同。所以在《论语》中，孔子说："道不行，乘桴浮于海。"他的道如果在中国不能施行，他就要渡海，前往九夷(箕子朝鲜)，这是有他的根据的呀!

【华杉讲透】

《论语》里还有一句话：

子欲居九夷。或曰："陋，如之何!"子曰："君子居之，何陋之有？"

这里的君子，就是指箕子吧。箕子朝鲜，就是君子之国。

5 秋，七月，胶西王刘端薨。

6 武都氐部落造反，汉政府将他们强行迁徙到酒泉。

武帝元封四年(甲戌，公元前**107**年)

1 冬，十月，汉武帝巡游雍县，祭祀五色帝庙，开凿及修复通往回中的道路，遂出萧关北上，抵达独鹿山、鸣泽湖，从代郡回长安，途中又巡察了河东郡。

春，三月，汉武帝祭祀后土，下令赦免汾阴、夏阳、中都死罪以下囚犯。

2 夏，大旱。

3 匈奴自从卫青、霍去病越过沙漠攻击以来，很少再南下对汉朝边境进行侵扰，远远地迁徙到北方，休养士卒马匹，练习射猎，并数次遣使入汉，用甜言蜜语请求和亲。汉朝派北地人王乌等出使匈奴，探其虚实。王乌入乡随俗，放下汉使符节，进到匈奴毡帐中。单于非常喜欢他，用甜言蜜语哄他，说要派太子入朝为质。

汉政府又派杨信到匈奴，杨信不肯接受匈奴风俗。单于说："以前汉朝都把翁主(亲王女儿)嫁给我们，又陪嫁各种食物绸缎，用以和亲。而匈奴也不再侵扰边境。如今却反过来，让我们送太子去做人质，那我们还剩下什么？"

杨信回来，汉政府又派王乌去。单于又是甜言蜜语，想哄得汉朝更多财物，对王乌说："我打算亲自到长安面见天子，结为兄弟!"王乌回来汇报，汉政府在长安修建单于官邸。匈奴又说："除非汉朝派尊贵的大人物来，否则我就不说实在话。"

匈奴先派了一位尊贵的大臣来长安，没想到一来就病倒了。汉政府用尽良医良药，还是没救过来。汉朝派路充国佩戴二千石官印送回灵柩，厚葬，礼物价值数千金。随行人员介绍路充国说："这就是汉朝尊贵的大臣。"单于认为汉朝杀了他的使者，就把路充国扣留在匈

奴。

以前所说的话，都是单于故意虚言哄骗王乌，并没有入朝觐见或派太子为质的意思。因此，匈奴数次出奇兵侵犯边境。汉武帝任命郭昌为拔胡将军，与浞野侯赵破奴屯兵朔方以东，防备匈奴。

武帝元封五年(乙亥，公元前106年)

1 冬，汉武帝向南巡狩，抵达盛唐(今安徽六安)，前往九嶷山遥祭虞舜。又到灊县，登天柱山，然后从寻阳登船游长江，在江中亲自射蛟(一种传说中的水怪，卵生，像一条巨蛇，有四只脚，可以吃人)，并且将蛟生擒。汉武帝的游船和护卫舰队绵延千里，在枞阳时登岸，北上到琅琊郡，沿着海边前行，沿途祭祀所经过的名山大川。

春，三月，汉武帝在归途中路过泰山，命人加高祭坛封土。 三月二十一日，汉武帝第一次在明堂祭祀天帝，以汉高祖的神位配享。汉武帝在明堂接受各诸侯王、列侯的朝见，接受各封国、郡交上来的租税钱粮等账簿。

夏，四月，汉武帝下令大赦天下，此次巡游所经过的各县，一律免除今年的田租、赋税。 汉武帝回到京师，巡游甘泉宫，郊祀太一神。

2 长平烈侯卫青薨，汉武帝为他建了一座巨坟，像庐山的形状。

3 汉武帝攘却匈奴和南越、东越，开疆拓土，中国版图大幅扩张，于是在郡之上，再设州，设置交趾州、朔方州，以及冀州、幽州、并州、兖州、徐州、青州、扬州、荆州、豫州、益州、凉州，一共十三州，每州设立一位刺史。

4 汉武帝认为知名的文武将相，死的死，退的退，人才凋零了，于是下诏说：“非常之功，必待非常之人。良马可能桀骜不驯，却能奔腾千里；贤士可能为世俗诟骂，却能立功成名。那些特立独行、卓

异不俗之士，也看怎么驾驭他罢了。如今下令各州、郡考察举荐吏、民有茂才、异能，可以出将入相以及出使遥远国家的人才。”

武帝元封六年(丙子，公元前105年)

1 冬，汉武帝巡游回中。

2 春，汉武帝下令修建首山宫。

3 三月，汉武帝巡游河东地区，祭祀后土神，赦免汾阴地区死罪以下的囚犯。

4 汉朝政府打通西南夷后，新设了五个郡，想找出一条打通大夏国(阿富汗东北部)的道路。每年汉朝都要派出十几个使团从这些新郡出发，但是全都止于昆明。使者被杀，财物被抢。于是天子赦免京师罪犯和亡命之徒，组成军队，由拔胡将军郭昌率领，攻打昆明，斩首数十万。之后再派出使团，但还是没法通过。

5 秋，大旱，蝗灾。

6 乌孙国的使者看见汉朝的广大，回去向国王汇报，国王于是更加敬重汉朝。匈奴听说乌孙与汉通使，愤怒，想要攻打乌孙；乌孙周边的大宛、月氏等国，也都已归顺汉朝了。乌孙王担心匈奴攻击自己，于是派使者向汉朝求婚，希望得到汉朝公主，使两国成为兄弟之邦。天子与群臣商议，同意了他的求婚。乌孙以一千匹马为聘礼来迎娶汉家公主。汉以江都王刘建的女儿刘细君为公主，嫁到乌孙，并赠以十分丰厚的嫁妆。乌孙王昆莫封刘细君为右夫人。匈奴也选派一位女子嫁给昆莫，封为左夫人。

公主自己修建宫室居住，每年不过与昆莫相会几次，置酒饮食。昆莫年老，又言语不通，公主悲愁思归。天子听说了，也很怜悯她，所以每隔一年，总要派遣使节送去帷帐锦绣等用品。昆莫说：“我老了!”想把公主改嫁给他的孙子岑娶。公主不肯，上书向汉武帝汇报。汉武帝回复说：“你到了乌孙，就按乌孙的风俗行事，让我国与乌孙

联盟，共灭匈奴。”岑娶于是与公主结婚。昆莫死，岑娶继位，王号昆弥。

当时，汉使向西越过葱岭，抵达安息国。安息国也派出使者，并将鸵鸟蛋及精通魔术的黎轩人进献给汉朝。其他小国如驩潜、大益、车姑师、杅罙、苏䪥等国，都跟着汉使回来见天子。天子大悦。

西域各国派往汉朝的使者此去彼来，络绎不绝，汉武帝每次巡狩海上，一定把他们全部带上，遇到大城市或人口稠密的地方，肯定从中间穿过，用金钱、绸缎赏赐他们，准备了丰厚的物品，用以展示汉朝的富饶和宽厚。其间，还举行了各种大型角力比赛、珍奇的演出，展出各种奇禽异兽，引起很多人聚集参观，颁行赏赐，酒池肉林。汉武帝还让外国宾客到处参观当地仓库宝库，以见识汉朝之广大，让他们惊骇倾慕。

大宛周围盛产葡萄，可以酿酒；还盛产苜蓿草，大宛的天马最喜欢吃。汉朝派使者采集苜蓿种子，种在离宫旁边，一眼望不到头，生长非常茂盛。

然而，西域各国靠近匈奴，畏惧匈奴，所以对匈奴使者的恭敬超过汉使。

7 这一年，匈奴乌维单于死，其子乌师庐继位。乌师庐年幼，人称“儿单于”。自此之后，匈奴更向西北迁徙，其东边的兵力只到云中郡，西边的兵力只能到酒泉、敦煌一带。

武帝太初元年(丁丑，公元前**104**年)

【胡三省曰】

初用夏正，以正月为岁首，故改元为太初。

1 冬，十月，汉武帝巡游泰山。十一月一日凌晨，冬至，汉武帝在明堂祭祀上帝，又东行到海边，考核各方士入海求神仙的成果，发现没有一个人的话应验。但汉武帝没有停止，而是增派更多人继续入

海，希望能遇到神仙。

2 十一月二十二日，柏梁台发生火灾。

3 十二月一日，汉武帝亲自到高里山祭祀后土，又到渤海边，遥祭蓬莱仙岛，希望有朝一日能到达蓬莱仙庭。春，汉武帝回到长安，因为柏梁台火灾之故，在甘泉宫接受诸侯朝见及接受赋税账簿。又在甘泉修筑各诸侯王官邸。

越人勇之说："按照越族的风俗，如果遭遇火灾，重新起屋，一定建得更大，以压服灾星。"于是建造建章宫，规划设计为"千门万户"：东有凤阙，高二十余丈；西有唐中，有方圆数十里的虎圈，豢养老虎；其北再挖掘人工湖，命名为太液池，湖中有渐台，高二十余丈，还有蓬莱、方丈、瀛洲、壶梁，模拟海中神山、龟鱼形状；其南有玉堂、璧门及大鸟雕像。另外，建章宫还修有神明台、井干楼，都高五十丈，各景之间有皇帝专用的辇道相连接。(辇道是辇车走的道，辇车是人力推挽的小车。)

4 大中大夫公孙卿壶遂、太史令司马迁等说："历法太乱了，应该修改正朔(就是元旦)。"汉武帝诏见兒宽和博士赐等一起研究，认为应该恢复夏历的正朔。夏，五月，又下诏请公孙卿、壶遂、司马迁等共同拟定《太初历》，以正月为岁首，以黄色为汉朝象征，以五为吉祥数字(例如，丞相印为"丞相之印章"，不足五字的，也凑足五字)，重新拟定官职名称，制定皇家和政府所用音乐，制定宗庙祭祀和政府礼仪，定为典章，流传后世。

【华杉讲透】

在《论语》里，孔子建议用夏历，就是因为夏历、殷历、周历中的正月都不一样。夏历，就是我们现在用的阴历。殷历呢，改朝换代就改历法，改正朔，把正月往前面提前了一个月，以阴历的十二月为正月，为一年的

开始。到了周朝，改朝换代，又改正朔，把正月再提前一个月，以阴历十一月为正月。所以夏商周三朝，春夏秋冬的开始时间都不一样，各差一个月。夏历现在叫阴历，又叫农历。为什么呢？它是最适合农业生产的。正月就差不多春天来了，该准备播种了，符合春种秋收的节奏。所以孔子说应该恢复夏历。不过等秦始皇统一天下，他要和前朝不同，把正月再提前了一个月，到阴历十月，春夏秋冬全乱了。最后谁听了孔子的意见呢？汉武帝。到了汉朝，汉武帝，就是这一年，即公元前104年，恢复了夏历的正朔，以夏历正月为正月，一直沿用到今天。我们过的春节，正月初一，就是夏历的正月初一，汉武帝按孔子的意见办了。所以他把这一年的年号也改为太初元年。

5 匈奴儿单于好杀伐，国人不安，又有天灾，牲畜死亡很多。左大都尉派人告诉汉政府说：“我欲杀单于降汉，汉远，发兵来迎我，我就发动。”汉武帝于是派因杅将军公孙敖在塞外筑受降城，进驻军队，准备接应。

6 秋，八月，汉武帝巡游安定。

7 派到西域去的汉使回来说：“大宛有良马，在贰师城，藏起来不肯给汉使。”于是汉武帝派壮士车令等持黄金千斤及金马去换。大宛国王与群臣商议说：“汉朝离我们那么远，中间又隔着盐卤沼泽，连国家使节都屡屡死在路上，从北边来，有匈奴；从南边来，一路没有水草，而且往往都是荒无人烟的不毛之地，没有食物，汉朝使团数百人来，还经常没有吃的，死者过半，他怎么能派大军来呢？贰师马，是大宛宝马，不能给他们。”于是不肯把马给汉使。汉使大怒，破口大骂，将金马用铁锥击碎，扬长而去。大宛贵族大怒，说：“汉使轻视我大宛!”让汉使离去，然后下令东边郁成王拦击，杀汉使，取其财物。　于是天子大怒。曾经出使大宛的姚定汉等说：“大宛兵弱，如果

以汉兵不过三千人，以强弩射之，可以全部拿下!”天子曾经派浞野侯以七百骑兵生擒楼兰王，所以相信姚定汉的判断，又宠幸李夫人，想给机会让她家人封侯，就拜李夫人的哥哥李广利为贰师将军，征发属国骑兵六千人及各郡国恶少数万人，出师讨伐大宛。汉武帝希望李广利能打下贰师，取得良马，所以称他为贰师将军。赵始成为军正(执掌军法)，原浩侯王恢为向导，李哆为校尉，负责军事指挥。

【司马光曰】

汉武帝欲宠姬李氏，而使广利将兵伐宛，其用意无非是不想违背高帝当初非有功不封侯的约定。军旅大事，国之安危，人民死生之所系，却不择贤愚而授之，欲以侥幸之功，以名其私心之所爱。这是遵守高帝无功不得封侯的约定吗？还不如干脆就无功而封他侯吧!武帝一心只想着给封侯找名义，却没有看到李广利当不了这个将军。说武帝这是遵守先帝的约定，我看是有点过分了。

8 中尉王温舒被控奸诈图利，罪当灭族。当时两个弟弟及两家姻亲，也各自因为其他罪行被灭族。光禄勋(宫廷禁卫司令)徐自为叹息说：“悲夫!古有灭三族，而王温舒罪至灭五族乎!”

9 关东蝗虫大起，向西飞至敦煌。

武帝太初二年(戊寅，公元前**103**年)

1 春，正月戊申日(正月无此日，疑误)，牧丘恬侯、宰相石庆薨。

2 闰月丁丑日(本年无闰月，丁丑日亦不知何日，疑误)，汉武帝任命太仆(掌皇帝的舆马和马政)公孙贺为宰相，封葛绎侯。当时朝廷多事，都问责大臣，自公孙弘之后，历任丞相接连被指

控犯罪而死(元狩五年，丞相李蔡有罪自杀；元鼎二年，丞相庄青翟自杀；五年，丞相赵周下狱死)，石庆虽然因为谨慎而得以善终，但也数次被谴责。所以公孙贺被引拜为丞相时，不接受印绶，跪地磕头，痛哭流涕，不肯起来。汉武帝起身而去。公孙贺不得不接受任命，出殿后说："我从此危险了!"

3 三月，汉武帝巡游河东郡，祭祀后土神。

4 夏，五月，开始登记征用吏民的马匹，补充军马。

5 秋，发生蝗灾。

6 贰师将军李广利率兵西征，过了盐水(罗布泊)，一路上的小国全都闭城自守，不肯供给饮食，汉军就一路攻城，攻下来的，就能得到食物；攻几天还攻不下来的，就只好离去，如此到了郁成，大军只剩数千人，都饥饿疲惫。攻打郁成，反被镇守郁成的军队打得大败，伤亡惨重。贰师将军与李哆、赵始成商议说："一个郁成都拿不下来，还能去攻人家的国都吗？"于是撤退回国。到了敦煌，士卒只剩十分之一二，派使者向汉武帝上书说："道路遥远，没有军粮，士卒们不怕战斗，却不能抵抗饥饿，兵力不足，不足以攻下大宛，所以撤军，希望增兵再去。"汉武帝大怒，派使者驰驻玉门关，说："军队有敢入玉门关的，斩!"李广利非常害怕，只好留在敦煌。

7 汉武帝觉得受降城离匈奴太远，派浚稽将军赵破奴率领二万骑兵，从朔方郡出塞，向西北方向推进二千余里，准备到达浚稽山与匈奴欲投降的左大都尉会师而还。赵破奴到了浚稽山，匈奴左大都尉却在准备发动兵变时被单于发觉而诛杀。儿单于发动东部兵团攻击赵破奴。赵破奴迎战，捕获斩杀匈奴数千人，然后回师。行军至受降城四百里的地方，被匈奴八万骑兵包围。这天晚上，赵破奴亲自出去寻找水源，被匈奴侦察部队撞上并生擒。匈奴乘势发动突袭，汉军军吏畏惧亡失主将，回国肯定是死罪，都没人相互劝勉死战突围，所以全军覆没。儿单于大喜，再派奇兵攻受降城，不能攻下，于是到边境一带大掠而去。

8 冬，十二月，兒宽卒。

武帝太初三年(己卯，公元前102年)

1 春，正月，任命胶东太守延广为御史大夫。

2 汉武帝又东巡到海边，考察历年来寻访神仙的成效，都没有结果。下令祭祀官祭祀东泰山。夏，四月，返回京师，途中在泰山祭天，在石闾祭地。

3 匈奴儿单于死，因其子年少，匈奴人立了他的叔父右贤王呴犁湖为单于。

4 汉武帝派光禄勋徐自为从五原出塞，近者数百里，远者数千里，修筑城堡、障壁、岗亭，西北到庐朐。又派游击将军韩说、长平侯卫伉屯驻其旁，派强弩都尉路博德在居延海边上筑城。秋，匈奴大举攻入定襄、云中，杀死和掳掠数千人，打败好几位二千石以上级别官员率领的部队，得胜而去，一路破坏徐自为所修筑的城堡、障壁和岗亭；又派右贤王攻入酒泉、张掖，掳掠数千人。军正任文援军赶到，右贤王放弃所有俘虏和战利品，脱身而去。

5 这一年，睢阳侯张昌因为担任太常(掌祭祀)时，祭祀工作不力，被撤除爵位和封地。

当初，高祖封功臣列侯一百四十三人。当时战争刚刚结束，人口凋敝，大城、名都人民死亡离散，户口只有战前的十分之二三，大侯不过万户，小侯才五六百户。高祖封爵时立誓说：“如果有一天，黄河干涸到只有一条衣带那么宽，泰山崩毁到只有一块石子那么大，你们的封国一样永存，传之子孙后代!”这誓言用朱砂写下来，颁发丹书给功臣作为证明，又杀白马盟誓。

到了高后时期，对列侯等级位次又重加厘定，藏诸宗庙，并在有关部门收藏副本。

经过文帝、景帝四五代人，流民回乡，户口蕃息，人口大增，列

侯大的有三四万户，小的至少也翻倍了，列侯的财富也水涨船高。子孙骄奢淫逸，经常犯法，以致闯下大祸，丧身亡命，封国也被撤除。到如今，一百四十三个原始封国，只剩下四个。当然，个个都犯法，也是后来法网稍微有点密了。

【柏杨曰】

最后剩下的四个是：酂侯萧寿成，萧何后代；缪侯郦世宗，郦商后代；汾阳侯靳石封，靳疆后代；睢阳侯张昌，张敖后代。如今张昌的封爵被撤除，老侯国只剩三个了。

6 全部损失了浞野侯赵破奴的部队之后，朝廷公卿们都认为应该停止对大宛的军事行动，集中力量攻打匈奴。但是，天子认为，既然已经出兵攻大宛，如果连区区大宛小国都不能攻下，那么周边的大夏等国都要轻视汉朝，而大宛的良马更加不可能得到了。乌孙、轮台等国，则更容易虐待汉朝使团，让汉朝成为外国笑柄。于是汉武帝处罚了认为征讨大宛不利的邓光等人，并赦免囚徒，征发那些品行恶劣的青年和边境地区的骑兵部队，在一年多的时间里动员六万多人到敦煌报到，自带粮食自愿从军的，还不在此列。还有牛十万头，马三万匹，驴、骆驼也数以万计，粮秣、武器等各种物资十分充足，以致天下骚动，全都动员起来支援前线，运输物资给率军伐宛的五十多个校尉。

由于大宛都城中没有水井，靠汲取城外河流的水源，于是汉武帝又派水利工程师随军出征，准备将城外河流改道，渴死大宛人，并且利用原来的引水渠道攻进城去。另外，增派边防部队十八万人在酒泉、张掖驻防，并在居延、休屠屯兵以护卫酒泉(防备匈奴突袭)。

汉武帝下令，征发天下有罪的小吏、逃犯、上门女婿、商人，或者曾经做过商人的，或者父母曾经做过商人的、祖父母曾经做过商人的，一共七种人，全部从军，并载运干粮给贰师将军。转运的车马人众，络绎不绝。汉武帝还任命两位熟悉马匹的人，一个做执马校尉，

一个做驱马校尉，准备攻破大宛之后负责挑选马。

于是贰师将军李广利得到了巨大的人力物力增援后，再次出征。由于汉军众多，沿途小国不敢抵抗，全部开城出迎，给大军供应饮食。到了轮台，轮台国不肯出降，于是攻城，数日后攻下，屠杀全城。自此之后，无人敢挡，一路平安无事，到了大宛。

抵达大宛的汉兵，有三万人。大宛出兵迎击，汉兵万箭齐发，大宛兵败，入城固守。贰师将军想先攻郁成城，又怕部队留滞不前，大宛得到喘息之机，又生出其他诈谋来，于是越过郁成城，直取大宛首都，先断绝了它的水源。大宛人忧困不堪，汉军围城攻打四十余日。大宛贵族们密谋说：“都是因为国王毋寡藏匿良马，又杀死汉使，才招来兵祸。如今我们杀掉国王，交出良马，汉军自然就会解围，即便是不解围，到时候再力战而死，也不晚啊!”贵族们达成了共识，于是一起杀死了国王。这时，大宛外城陷落，贵族出身的勇将煎靡被生擒。大宛人大为恐惧，赶紧回城，拿着国王毋寡的人头，派人向贰师将军李广利求和，说：“汉军如果停止攻击，我们将尽出良马，任由你们挑选拿取，而且供应汉军军粮。如果不同意议和，那我们将杀死全部良马，康居国的援军也将要到了，到时候，康居军在外，我军在内，与汉军誓死力战。就这两条道，你们看着办。”当时，康居见汉军强盛，不敢进兵。李广利又得到情报，知道大宛城中得到汉人帮助，学会了打井，水源问题解决了，而且粮食储备也很多，计议下来，大家认为，我们来是为了诛杀首恶毋寡，如今毋寡的人头已经送来了，如果不许他们讲和，他们一定坚守，而康居一直等着汉军疲惫，就出动援军来救，到时候汉兵一定会失败。于是同意接受大宛的和议。

于是大宛交出良马，让汉军自己挑选，又供应了很多粮食给汉军。汉军挑选了最优良的马数十匹，中等以下的马三千余匹，又立大宛贵族中以前比较亲汉的昧蔡为大宛王，与他盟誓之后，撤军回国。

当初，贰师将军李广利从敦煌出发西征，兵分数路，分别从南道、北道挺进。校尉王申生率千余人经过郁成，被郁成王歼灭，只有

数人逃脱，逃到李广利大军。李广利下令搜粟都尉上官桀前往攻打郁成。郁成王逃亡到康居，上官桀一路追到康居。康居听说汉军已经击破大宛，将郁成王交给上官桀。上官桀派四个骑士将郁成王绑送到李广利军营。上邽骑士赵弟怕路途生变，拔剑斩了郁成王的头，追送给李广利。

武帝太初四年(庚辰，公元前101年)

1　春，贰师将军李广利回到京师长安，沿途经过的西域小国听说大宛城破，都派遣其子弟跟着汉军入朝进贡，觐见天子，并留下做人质。大军返回，带来一千多匹大宛马。此番第二次出征，军队不缺粮食，战死者也不多，但是将吏贪暴，不爱士卒，侵夺虐待，以致大批死亡。天子认为万里征伐，不计较这些过失，下诏封李广利为海西侯，封赵弟为新畤侯，任命上官桀为少府。其他军官、军吏位列九卿的有三人，为诸侯国相、郡守、二千石以上官员的一百余人，一千石以下官员的一千余人，自愿从军出师的所得的官职都超过了他们的期望，因犯罪而被征发的一律赦免原罪。士卒们也获得价值四万钱的赏赐。

匈奴听说李广利征讨大宛，想要在半路伏击，但是看见汉军盛大，不敢发动，于是派人命楼兰王攻击殿后的汉朝使团，不让他们通过。当时汉军军正任文将兵屯驻玉门关，抓到俘虏，知道了他们的计划。汉武帝下诏命任文带兵抓捕楼兰王，押送长安审讯。

楼兰王说：“小国在大国的夹缝中生存，不两边讨好，就不能自安，我请求举国迁徙到汉地居住。”汉武帝认为他说的也是实话，于是放他回国，让他协助监视匈奴动向。匈奴从此也不再亲信楼兰。

自从大宛国被打败后，西域各国震惧，派往西域的汉使因此越发顺利地完成使命。于是从敦煌向西直到盐泽，处处建起岗亭、驿站，而从轮台、渠犁等地都有屯田的士卒数百人，设置使者、校尉，以保护及供应外国使者。

之后又过了一年多，大宛贵族们认为昧蔡之前对汉使过于谄媚，

才招致兵祸，于是相互密谋，杀了昧蔡，立毋寡的弟弟蝉封为王，并将蝉封的儿子派到汉朝做人质。汉朝于是派使者颁发赏赐，用以安抚。蝉封与汉朝盟约，每年贡献天马二匹。

2 秋，汉武帝修建明光宫。

3 冬，汉武帝巡游回中地区。

4 匈奴呴犁湖单于死，匈奴即立其弟左大都尉且鞮侯为单于。天子乘着讨伐大宛的余威，遏制匈奴，下诏说："高皇帝给朕留下平城之忧(指当年刘邦在平城被冒顿包围)，高后的时候，单于又送来狂悖无礼的书信。想当年齐襄公报复九世之仇，《春秋》都认为他是伸张大义啊!"且鞮侯单于刚刚继位，担心汉朝袭击他，于是说："我是儿子辈的，怎么敢冒犯汉朝天子呢，汉朝天子，那是我的长辈啊!"于是把过去被扣押且坚决不投降的汉使，如路充国等，都释放回国，又派使者来进贡。

武帝天汉元年(辛巳，公元前**100**年)

1 春，正月，汉武帝巡游甘泉，郊祀太一神庙。三月，巡游河东，祭祀后土。

2 汉武帝嘉奖匈奴单于之通晓大义，派遣中郎将苏武将留在汉朝的匈奴使者送回，又送上厚礼，答谢他的善意。苏武与副中郎将张胜以及假吏常惠等一起出使(假吏，又称兼吏，没有正式官职，给一个身份，参加执行任务)，到了匈奴，向单于送上财货。单于的态度表现，却和他之前的话大相径庭，非常骄傲，完全不是汉朝期望的那样。

这时候，匈奴缑王跟长水人虞常等人(缑王，是浑邪王姐姐的儿子，和浑邪王一起降汉，后来跟着浞野侯赵破奴出征，被匈奴包围投降，虞常也是跟他一起投降的将领)，以及卫律当年所率领的降将们暗中商议，企图劫持单于的母亲阏氏归

汉。卫律的父亲之前是长水的匈奴人，卫律之前和协律都尉李延年关系很好，李延年介绍他出使匈奴，出使回来，听说李延年家族被诛杀，于是转头逃亡，投降匈奴。单于喜爱他，经常跟他商量国家大事，立他为丁灵王。虞常在汉朝时，一向与副使张胜相知，私下找张胜说："我听说汉天子非常怨恨卫律，我能够为汉朝伏弩射杀卫律。我的母亲、弟弟都在汉朝，希望他们也能得到赏赐。"张胜同意了虞常的要求，并送给虞常财物。

过了一个多月，单于出猎，只有母亲阏氏和部分子弟在家。虞常等七十余人准备发动，不料其中一人连夜跑去告密。单于子弟们发兵攻击，缑王等人被杀，虞常被生擒。

单于派卫律负责审讯。张胜听说后，恐怕之前的对话会被供出，才把前后事情告诉苏武。苏武说："事已至此，必然会牵扯到我们，等到被逮捕再死，就辜负了国家。"于是要自杀，张胜、常惠一起制止了他。

虞常果然供出张胜。单于大怒，召集诸位贵族商议，要杀汉朝使者。左伊秩訾说："处罚太重了，他们要杀的是卫律。如果杀卫律是死罪，那万一有密谋要杀单于的，又怎么处罚呢？应该叫他们全部投降。"

单于派卫律把苏武召来问话。苏武对常惠等人说："我辱没了天子符节，又不能完成使命，有什么面目再回国呢？"于是拔出佩刀自杀。卫律大惊，冲上前抱住苏武，派人急忙召来医生，在地上挖了一个坑，燃起炭火，将苏武放在土坎上，推拿苏武背部，使淤血流出。苏武昏厥气绝，半日之后才苏醒过来。常惠等哭泣，用轿子把苏武抬回营地。单于很钦佩苏武的气节，早晚都派人问候，而将张胜逮捕。

苏武痊愈之后，单于派人劝谕苏武，要他投降。正赶上处决虞常，便打算乘此机会招降苏武。用剑斩下虞常的人头之后，卫律说："汉使张胜谋杀单于的近臣，当死，单于下令，如果投降，就赦免罪行。"然后挥剑要斩张胜，张胜请降。卫律又对苏武说："副使有罪，正使应该连坐。"苏武说："我本来没有参与这阴谋，又不是他的

亲属，干吗要连坐？”卫律再举剑要斩苏武，苏武纹丝不动。卫律说：“苏先生!卫律我之前背叛汉朝，投降匈奴，幸蒙单于大恩，赐号称王，拥众数万，马畜弥山，富贵如此!苏先生今日投降，明天就和我一样!如果横尸草野，又有谁知道呢？”苏武不回应。卫律又说：“苏先生如果是因为我的话而投降，我就与苏先生结为兄弟。如果不听我的话，以后想要见我，还见得到吗？”苏武骂卫律说：“你为人臣子，不顾恩义，叛主背亲，为降虏于蛮夷，我见你干吗？况且单于信任你，让你能决人生死，你不平心持正、公平审理，反而想挑拨两国君主相斗，以观祸败。南越杀了汉朝使者，被灭国为九郡；大宛王杀了汉朝使者，人头悬挂在长安北门；朝鲜杀了汉朝使者，即时诛灭。唯独匈奴还没有干过这种事。如今你明知我不会投降，你想让两国爆发战争吗？如果你杀我，匈奴之祸，就从我开始!”

卫律知道苏武终不会受他的胁迫，只得禀告单于，单于更加敬重苏武，更想招降他。于是将苏武关在一个大窖里面，绝其饮食，天雨雪，苏武就着雪吞食皮衣上的羊毛，数日不死。匈奴人都认为他简直是神，于是将苏武流放到北海(贝加尔湖)无人区，让他放牧一群公羊，说：“等公羊产奶了，就放你回去。”同样拒绝投降的苏武的部下，如常惠等，则被分别安置在其他地方。

3 天上降下白毛。

4 夏，大旱。

5 五月，汉武帝大赦天下。

6 征发罪犯移民五原屯垦。

7 浞野侯赵破奴从匈奴逃回汉朝。

8 这一年，擢升济南太守王卿为御史大夫。

武帝天汉二年(壬午，公元前**99**年)

1 春，汉武帝巡游东海，又巡幸回中地区。

2　夏，五月，遣贰师将军李广利以三万骑兵出酒泉，击右贤王于天山，斩首和俘虏一万余人而还。回程时被匈奴大军重重包围，大军缺粮数日，死伤众多。假司马陇西人赵充国率领数百人敢死队冲锋陷阵，贰师将军引兵跟随，这才突围出来。汉军死亡十分之六七，赵充国受伤二十余处。贰师将军向汉武帝奏报情况，汉武帝召赵充国到行在所，亲自接见，并查看他身上的伤，嗟叹不已，拜赵充国为中郎。

汉武帝再派因杅将军公孙敖出西河，与强弩都尉路博德在涿涂山会合，但一无所获。

当初，李广的孙子李陵，为侍中，善骑射，爱人下士，汉武帝认为他有李广之风，拜为骑都尉，带领丹阳、楚人五千人，在酒泉、张掖驻防，加强射击训练，以备匈奴。

等到贰师将军李广利出击匈奴，汉武帝诏见李陵，想让他给贰师将军负责后勤辎重部队。李陵叩头请求说："臣所将屯边者，都是荆楚勇士，奇才剑客，力能扼虎，射能命中，臣愿自带一军，到兰于山南以牵制单于，不希望跟着贰师将军。"汉武帝说："将领们都这样吗？不愿意跟着别人？这次动员部队人太多，没有多余的马给你。"李陵说："不用马，臣愿以少击众，率步兵五千人直捣单于王庭!"汉武帝赞赏其豪情壮志，同意了，又下诏让路博德将兵在半道接应。路博德也羞于给李陵打下手，上奏说："现在正是秋天，匈奴马肥壮，不可出战，希望李陵将军能等到春天再出征。"汉武帝怒，以为是李陵自己后悔说大话，不敢出兵，又教路博德这些话来糊弄，于是下诏命路博德引兵击匈奴于西河。又下令李陵九月出击，从遮虏障出发，到了东浚稽山南的龙勒水边，徘徊搜索，如果看不见敌人的踪影，就回到受降城休整。

李陵于是将步兵五千人，从居延出塞，北行三十日，到浚稽山扎营，一路绘制所过山川地形图，派麾下骑兵陈步乐带回汇报。汉武帝召见陈步乐，步乐说李陵能得军心，将士们都愿效死力，汉武帝十分高兴，拜陈步乐为郎(宫廷禁卫)。

李陵到了浚稽山，与单于大部队遭遇，匈奴三万骑兵将李陵包围。李陵扎营在两山之间，以大车环绕为营，李陵带着士兵出营外列阵，前队持戟、盾，后队持弓、弩。匈奴人看汉军人少，直接向前攻营。李陵迎战，千弩齐发，匈奴人应弦而倒，退走上山。汉军追击，杀数千人。单于大惊，召东部兵团和西部兵团共八万余骑兵攻打李陵。李陵且战且退，向南移动，数日，到了一个山谷中，连续作战，士卒们都中了箭伤，身上有三处伤的坐车，有两处伤的驾车，有一处伤的拿着兵器继续作战，又斩杀匈奴一千余人。

李陵引兵沿着前往龙城的旧道，向东南而行，走了四五天，到了一个大水泽的芦苇丛中，匈奴人在上风口纵火，李陵让士兵们先烧掉周围的芦苇自救，再往南行到南山下。单于在南山上，派他的儿子率骑兵攻击李陵。李陵军在树林间步战，又杀了匈奴数千人，又发连弩射单于，单于下山躲避。

这天，汉军抓获匈奴俘虏，他们说：“我们听单于说：‘这是汉军精兵，一直拿不下来，又日夜引着我们南行，靠近边塞了，莫非是有伏兵？’诸位当户君长都说：‘单于自将数万骑兵，拿不下汉军几千步兵，以后还怎么号令属国？也让汉朝轻视匈奴。我们应该在这山谷间力战，再追四五十里，到了平地，如果还不能消灭他们，再退军不迟。’”

当时李陵军情紧急，匈奴骑兵多，一天接战数十回合，又杀死杀伤匈奴二千余人，匈奴作战不力，准备撤退。这时候，恰巧李陵部队的军侯(斥候、侦察兵)管敢，被他的上级校尉侮辱，逃亡投降匈奴，说：“李陵部队没有后援，箭快射光了，实际能作战的，只有李将军麾下以及校尉成安侯韩延年，各有八百人为前锋，他们分别使用黄旗和白旗，只要派精锐骑兵射杀这两支部队，很快就可拿下!”

单于得到管敢，大喜，派骑兵一起攻击，大呼：“李陵!韩延年!快投降!”于是阻拦道路，急攻李陵。李陵在山谷中，匈奴人在山上，四面射箭，箭如雨下。汉军且战且走，继续向南，还没到鞮汗山，一天之中，射光了五十万支箭，于是抛弃辎重车，继续撤退，士卒还剩三

千余人，刀枪都折断了，士兵们砍下大车的辐条当武器，军吏们拿着短刀，退入一条峡谷。

单于从后面追上来，又从山上滚下巨石，汉军士卒死伤惨重，无法前进。黄昏后，李陵身穿便衣，独自步行出营，制止左右说：“你们不要跟着我，大丈夫当孤身独取单于!”出去了很长时间，回来了，长叹说：“兵败，死矣!”于是将旌旗全部砍断，把珍宝埋入地下，李陵又叹息说：“如果手上再有数十支箭，也足以脱身回去呀!如今咱们兵器都没了，明天再战，只能坐而受缚，现在只能各自作鸟兽散，还能有人逃回去归报天子的。”于是下令军士每人带两升粮食、一片冰(路上当水喝)，约定到遮虏障会合。夜半时分，击鼓出发!结果战鼓也破了，敲不出声音。李陵和韩延年都上马，壮士从者数十人，匈奴数千骑兵在后追击，韩延年战死。李陵说：“无面目报答陛下!”于是投降。

汉军士卒分散逃亡，回到边塞的有四百余人。 李陵最后战败投降的地方，距边塞仅百余里，边塞将领上奏汉武帝。汉武帝希望李陵死战，后来听说李陵投降，汉武帝大怒，责问陈步乐，步乐自杀。群臣都说李陵有罪，汉武帝问太史令司马迁。司马迁极力为李陵辩护说：“李陵是个大孝子，对士卒也讲信义，总是奋不顾身以救国家之急，一向有国士之风。如今一次举事不幸，那些窝在家里保全自己和妻子儿女的大臣，就墙倒众人推，指责别人的短处，这真是让人痛心!况且李陵只带了不到五千步兵，深入满是战马的匈奴腹地，抵挡数万敌军；匈奴被打得连救死扶伤都顾不过来，将全国所有能拉弓射箭的人全部调来围攻李陵。李陵率部转战千里，箭射光了，士兵们张着空弩，冒着敌人的白刃，还跟着他和敌人死战，这不正是说明他能得到士卒们的死力报效吗？就算古代的名将，也不过如此吧!他虽然身陷敌营，但是他的战绩也足以轰动天下。他之所以不死，是找机会再报效国家啊!”

汉武帝认为司马迁诬罔，是要诋毁贰师将军，为李陵游说，下令将司马迁处以宫刑。

过了很久，汉武帝后悔没有派援军接应李陵，说：“应该在李陵出发后，再下令路博德去接应。怪我预先下诏给路博德，让这老家伙别生奸诈，上奏胡说!”于是派使者慰问赏赐李陵部队逃回来的人。

【王夫之曰】

司马迁写史，是夹带着他的私心。李陵之降，罪行昭著，不可掩饰。说他孤军深入，无援而败。他带五千步兵去打单于，是汉武帝派给他的任务吗？是他自炫其勇。说他留下性命，等待有朝一日报效国家，后来李广利征匈奴，李陵率三万骑兵追击汉军，转战七日，那又怎么说？司马迁为李陵掩饰过失，就像他称道李广，都是背弃公义，彰显他的死党，司马迁的《史记》何足信哉!

以名誉动人以取将帅，是国家大忌!军事将领，是人民死生、国家存亡之所系，万人赞誉，也补救不了他一朝之丧败。就像当年李广，认为李广没有得到主战任务而遗憾的，也是流俗漫谈。李广一生无功，是偶然吗？他也是以名誉动人。三军之事，进退之机，都在主帅操之一心，事情干成了，到底怎么干成的，那谋略还是没人知道，哪里是动嘴皮子的人晓得的呢？李广的名誉，所谓家无余财，所谓和士大夫们关系好，这算得了什么？以笑貌相得，以恩惠相感动，士大夫的流俗褒贬，就是这些事儿吧!可以拿这些事在一生一死之际，和天地争存亡，与敌人争胜败吗？

【华杉讲透】

王夫之正解。

兵法要义，首先是知胜，战前要计算清楚，有没

有胜算，有胜算才能打，没有胜算不要打，《孙子兵法》说："多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。"带五千步兵，千里奔袭，去找单于主力部队，这既不是多算，也不是少算，正是无算——完全没有胜算。

《孙子兵法》说："胜可知而不可为。"打之前就知道能不能赢，赢不了的仗，强求不来，五千步兵遇到八万骑兵，要想胜利，这一点，全国妇孺皆知，但是李陵不知，汉武帝也不知。为什么李陵不知，武帝也不知呢？他们的智商也是正常的，但是有了侥幸心理，一厢情愿，而侥幸这一人性的大弱点，能让人忘记一切基本逻辑，失去所有智商。

李陵不是一个合格的将领，还有一个管理问题，服从命令，比勇敢要重要得多!吴起带兵和秦国作战，两军对阵，还未合战，有一个军士不胜其勇，自己先冲上去，斩了两颗首级回来。吴起就把他斩首。有军吏进谏说："这是人才啊!让他戴罪立功吧。"吴起说："军令没有分谁是人才。"武帝给李陵安排了贰师将军帐下辎重部队的任务，但是他要做老大，要自己干。这样的人，就是组织里不能用的人!而武帝"壮而许之"，壮其言，就是感情用事。

《孙子兵法》说："善战者，无智名，无勇功。"真正善战的人，没有名誉，也没有什么可歌可泣的英雄事迹，就像王夫之说的："事成而谋不泄，悠悠者何足以知之？"所以史书写李陵的事迹，也是长篇大论，因为故事确实精彩啊!人人都爱看!而真正的英雄，没故事给

你写。真正的英雄，只有自己知道自己是英雄，而小人书上的英雄大多是误会。

3 汉武帝用严苛的法令来驾驭下属，尊崇任用酷吏，所以各郡和封国二千石以上官员，大多残酷暴虐。但是，法令越严苛，官吏越残暴，吏民却越来越轻视犯法，东方盗贼蜂起，大群的到数千人，攻打城邑，取出仓库里的兵器，释放监狱里的死囚，捆绑侮辱郡太守、都尉，杀戮二千石官员；小群的也有数百人，掳掠乡里，不可胜数，以至于道路不通。汉武帝开始时派御史中丞、丞相长史负责督察，不能禁绝。于是派光禄大夫范昆以及前任九卿张德等穿着表示尊崇的彩绣衣服，持着天子符节，调兵的虎符，发兵镇压，大郡斩首有的达到一万多人，加上依法诛杀一些和匪徒交通往来、供应饮食的连坐百姓，各郡中也有数千人。

过了几年，抓获了大部分匪首。但那些被打散的土匪，往往在山川险阻又聚集成群，无可奈何。于是，汉武帝命人制定了《沉命法》，规定："有了盗贼，官员没有发觉，或者发觉了，而捕捉达不到标准的，从二千石以下一直到基层小吏，全部诛杀。"这之后，小吏们畏惧被诛杀，虽然有盗贼，也不敢上报，怕报上去，又抓不到，连累上级郡府官员跟自己一起被杀。郡府官员呢，也怕连坐，下令他们不要上报。于是盗贼越来越多，上下相互隐瞒，以虚文往来，逃避法网。

【华杉讲透】

汉武帝这个领导当得有点问题。如果领导要办什么事情，只需要制定考核指标、奖惩办法，下属做成了就赏，做不成就罚，那做领导岂不是太容易了!

《论语》说，风行草偃，"君子之德风，小人之德草，草，上之风，必偃"。有什么样的君王，就有什么样的人民，汉武帝残酷暴虐，又尊宠任用残酷暴虐的酷吏，

那人民就也变得残酷暴虐。他自己就是天下盗贼蜂起的原因。《大学》说："修身齐家治国平天下。"武帝如果像文帝那样修养自己，仁厚爱民，天下怎么会有盗贼呢？他把天下财富、人力都搜刮干净，用于满足他的征服贪欲，百姓生不如死，又怎么不上山为盗呢？《孟子》说："君视臣如草芥，则臣视君如寇仇。"汉武帝正是典型的视臣如草芥，所以变民抓住太守，不仅要杀，而且要加以侮辱泄愤，原因就在这里了。

问题解决不了，武帝不反省自己，反而认为是残酷得还不够，竟然要所有官员连坐。而这个考核标准，给他带来了意想不到的效果，就是从此"天下无贼"了，官员们都假装没看见。KPI会带来你意想不到的结果，所以，谨慎对待KPI。这就是为什么现在有的公司要去KPI化。要去KPI，你要找到新的理念体系，不是靠考核奖惩，而是修礼为王，靠自己的修养和领导力。

什么是领导？什么是领导力？什么是一个领导人的修养？《中庸》说："唯天下之至诚，为能尽其性；能尽其性，则能尽人之性；能尽人之性，则能尽物之性；能尽物之性，则可以赞天地之化育；可以赞天地之化育，则可与天地参矣。"唯有天下至诚之人，能充分洒脱地发挥出自己的最大能量，同时，也能让团队里所有人都能充分洒脱地发挥自己。这是领导者的职责，从成就自己到成就他人，让团队中每一个人都尽性，都得到充分洒脱的发挥。一个公司的领导者，要让全公司每一个人都尽性，都能充分洒脱地发挥自己。一个小组的领导者，要让小组的每一个人都尽性，都得到充分洒脱的发挥。那么，一个国

家的领导人呢，他的职责就是让全国每一个人都尽性，都得到充分洒脱的发挥，没有一个人憋屈扭曲。由人再到物，使天下万物，都能各遂其性之自然，山川河流、草木鸟兽、地球环境，还有空气，都得到最好的发挥。这样的至诚之人，从尽己之性、尽他人之性到尽万物之性，则可参赞天地之化育，与天地并列为三：天、地、我。这就是天人合一，就是厚德载物，就是圣人了。

所以成功者是尽我之性，成就自己。领导者要尽人之性，成就他人。伟人是尽天地万物之性，厚德载物，化育天地。

唯天下之至诚，诚，是最大的领导力。王者的仁心，就是真心想让大家都好!如果一件事没办好，就连坐把所有人都杀掉，人都死了，国家还有什么意义呢？领导者要自己承担责任，如果天下还有一个人在挨饿，那是我的责任；如果有一个人在沟里，那是我把他推下去的!这样在自己身上找原因，才能修身齐家治国平天下。文帝有这份心，武帝没有。文帝有谦卑，武帝只有傲慢。

当时，暴胜之担任直指使者(直指，直指其事，类似专案组特派员)，经他之手处死的二千石以下官员尤其多，威震州郡。暴胜之到勃海郡，听说当地人隽不疑有贤德，请来相见。隽不疑容貌尊严，衣冠甚伟，暴胜之没有穿好鞋就赶出去迎接。登堂坐定，隽不疑双手按地，俯身表示敬意，说：“我生在海边，久闻暴公子大名，今天承蒙您接见，并和您交谈，但凡做官，太刚强，就容易折断；太柔弱，又容易罢废。威严之后，应该再施之以恩，然后树功扬名，永享天禄。”暴胜之接纳了他的告诫，回到京师之后，上表推荐隽不疑，汉武帝召见隽不疑，拜为青州刺史。

济南人王贺也曾担任绣衣御史，负责抓捕魏郡群盗。王贺宽厚，救活了很多人，结果被考核为不称职，被罢免了。王贺叹息道：“我听说救活一千人的，子孙必有封爵。我救活的少说有一万人吧!这么说，我的后代必有人兴起!”(胡三省注：这为王氏子孙以外戚篡汉埋下伏笔，就是王莽篡汉。)

4　这一年，封匈奴投降的介和王成娩为开陵侯，率领楼兰国军队攻打车师。匈奴派出数万骑兵救援车师，汉军作战失利，退兵而去。

卷第二十二 汉纪十四 (公元前98年—公元前87年，共12年)

主要历史事件

巫蛊之祸起自朱安世 144

太子刘据被逼谋反 147

皇后、太子、皇孙丧命 149

李广利投降匈奴，被满门抄斩 151

汉武帝醒悟，建造思子宫 152

汉武帝《轮台罪己诏》 153

马何罗造反，金日磾救驾 156

刘弗陵被立为太子 157

汉武帝驾崩 158

刘弗陵即位，是为汉昭帝 160

霍光辅政 160

主要学习点

心里的念头会在举止上表现出来 142

世上从不缺乏人才 154

领导者很难知道下属的真实想法 154

要有仁心和度量，谦逊地听别人的意见 155

君子始终关注自己有没有过失 158

秦皇汉武，都是中华文明奠基人 160

世宗孝武皇帝下之下

武帝天汉三年(癸未，公元前98年)

1 春，二月，御史大夫王卿有罪自杀，汉武帝任命执金吾杜周为御史大夫。

【胡三省曰】

太初元年(公元前104年)，汉朝将中尉改名为执金吾。金吾是一种鸟的名字，能辟邪，天子出行，先导官举着金吾鸟像开道，所以用“执金吾”来命名此官职。

2 酒类开始由政府专卖(民间不许酿酒卖酒)。

3 三月，皇上巡游至泰山，修治封土，在明堂祭祀，并接收各地送来的租税钱粮簿籍。回程在常山(恒山，避文帝刘恒的名讳改为常山)祭祀，埋下黑色的玉。

在庙里等候神仙降临，以及入海求蓬莱仙岛的方士们，始终没有任何结果，而公孙卿还是拿之前看到的巨人足迹来敷衍。天子越来越厌烦方士们的奇谈怪论，但还是和他们保持联系，希望能遇上真神。自此之后，来谈神弄鬼的方士更多了，然而其效果也可想而知。

4 夏，四月，大旱，汉武帝大赦天下。

5 秋，匈奴入侵雁门。雁门太守被控胆怯畏缩，斩首弃市。

武帝天汉四年(甲申，公元前97年)

1 春，正月，汉武帝在甘泉宫接受诸侯王朝见。

2 汉武帝再次征发全国的七种贱民及自愿从军的勇士，派遣贰师将军李广利率骑兵六万、步兵七万，从朔方出塞。强弩都尉路博德率万余人与贰师将军会合。游击将军韩说将步兵三万人从五原出塞，因杅将军公孙敖将骑、步兵三万人从雁门出塞。匈奴得到消息，将全部辎重物资转移到余吾水以北，单于自将兵十万在河南岸严阵以待，与贰师将军接战。汉军与单于连战十余日，贰师将军撤退。游击将军也没有取得战果。因杅将军与左贤王作战不利，撤退。当时皇上派公孙敖深入匈奴，希望把李陵接回国。公孙敖无功而返，说："抓获一个俘虏，招供说李陵教单于如何用兵以应战汉军，所以我们没有收获。"皇上于是将李陵全家灭族。

过了一阵子又听说，不是李陵，而是另一个汉军投降匈奴的将领，叫李绪。李陵派人刺杀了李绪。大阏氏(单于之母)要杀李陵，单于将李陵藏身到北方，等大阏氏死了，再回来。单于将女儿嫁给李陵，立为右校王，与卫律都处于尊贵的地位，并得到重用。卫律常在单于左右，李陵则在外带兵，有大事就回来一起商议。

3 夏，四月，汉武帝立皇子刘髆为昌邑王。

武帝太始元年(乙酉，公元前**96**年)

1 春，正月，公孙敖因妻子行巫蛊害人而被处以腰斩。

2 汉武帝命令各郡国豪杰移居茂陵。

3 夏，六月，汉武帝大赦天下。

4 这一年，匈奴且鞮侯单于死。他有两个儿子，长子为左贤王，次子为左大将。(胡三省注：匈奴二十四长，左贤王位居第一，左大将第五。)单于死后，左贤王没有到场，匈奴贵族们以为他有病，就立左大将为单于。左贤王听说后，不敢来了。左大将派人召左贤王来，还是让左贤王继位。左贤王以生病推辞，左大将不听，说："如果你真的病死了，再传位给我。"左贤王同意，于是立左贤王为单于，这就是狐鹿姑单于，又任命左大将为左贤王。过了数年，左

贤王病死，他的儿子先贤掸不能继承左贤王(左贤王必须是王储)，更立为日逐王。狐鹿姑单于以自己的儿子为左贤王。

武帝太始二年(丙戌，公元前95年)

1 春，正月，皇上巡游至回中地区。

2 杜周卒，汉武帝任命光禄大夫暴胜之为御史大夫。

3 秋，旱。

4 赵国中大夫白公上奏，从谷口至栎阳挖了一条长二百里的引水渠，将泾河水引到渭中地区，使四千五百余顷农田得到灌溉，并命名为白渠。当地百姓因白渠而良田富饶。

武帝太始三年(丁亥，公元前94年)

1 春，正月，皇上巡游至甘泉宫。二月，巡游东海，捕获一只赤色鸿雁。又巡游琅琊，在成山祭拜日神，登之罘山，然后乘船浮海后返回长安。

2 这一年，皇子刘弗陵生。刘弗陵的母亲，是河间人赵婕妤，居钩弋宫，怀孕十四个月生下刘弗陵。皇上说：“之前我听说尧的母亲怀了他十四个月才生下来，如今钩弋夫人也一样啊!”于是下令将钩弋宫宫门更名为“尧母门”。

【司马光曰】

为人君者，动静举措不可不谨慎，发于中必形于外，心里有什么念头，就会在容貌举止上表现出来，全天下无人不知。在这个时候，皇后、太子都安在，却把钩弋夫人的宫门更名为“尧母门”，这就是名不正，是有奸人揣摩上意，知道他特别喜欢这个小儿子，想要立以为嗣，于是有危害皇后、太子之心，最终发展成巫蛊之祸，悲剧

啊!

3 赵国人江充被任命为水衡都尉。(元鼎二年，汉朝开始设置水衡都尉，下属钟官、辨铜、山林、均输等官，掌上林苑，兼主税入和皇室财政的收支以及铸钱，与少府性质类同。)

当初，江充本来是赵敬肃王的门客，因为得罪了赵太子刘丹，逃亡到京师，直接到宫门告状，揭发赵太子刘旦的隐秘私事，赵太子因此被废。汉武帝召江充入宫见面，见他容貌魁伟，穿着华丽，暗暗称奇。和他谈论一番政事后，汉武帝大悦，于是对江充加以宠信，封其为直指绣衣使者，让他督查皇亲国戚、天子近臣中的违背体制、奢侈不法行为。江充检举参劾，毫无避讳，汉武帝因此认为他忠正直率，所说的话都合汉武帝的心意。有一次，江充曾随汉武帝前往甘泉宫，正遇上太子刘据派遣去甘泉宫问安的使者坐着马车在皇帝专用的"驰道"上行走，江充便将其逮捕问罪。太子听说后，派人向江充求情说："我不是爱惜我的车马，实在是不想让皇上知道，认为我平时对属下没有教导，请江先生宽容!"江充不听，直接向皇上汇报。皇上说："做人臣子，就应该这样!"对江充更加信任重用，威震京师。

武帝太始四年(戊子，公元前93年)

1 春，三月，皇上巡游至泰山。

二十五日，皇上在明堂祭祀高祖，配享上帝，同时接受天下户籍租税钱粮计簿。

二十六日，在明堂祭祀孝景皇帝。

二十七日，增加修缮泰山封土。

二十九日，在石闾祭祀地神。

夏，四月，汉武帝巡游至不其山。

五月，汉武帝回到长安，前往建章宫，并大赦天下。

2 冬，十月二十九日，出现日食。

3 十二月，皇上巡游至雍县，祭祀五色帝庙。再向西行，到安定、北地二郡。

武帝征和元年(己丑，公元前**92**年)

【胡三省曰】

征和，意思是征伐四夷而天下和平。

1 春，正月，皇上回到京师，巡游至建章宫。

2 三月，赵敬肃王刘彭祖薨。 当初，刘彭祖娶了江都易王所宠幸的淖姬，生下儿子，号淖子。当时淖姬的哥哥在皇宫当宦官，皇上召见他，问：“淖子这人怎么样？”淖姬的哥哥说：“他为人欲望太多。”皇上说：“欲望太多，不宜做国君。”又问刘彭祖另一个儿子武始侯刘昌。回答说：“刘昌既无过错，也没有什么值得赞扬的地方。”皇上说：“就是要这样的人!”于是派遣使者，立刘昌为赵王。

3 夏，大旱。

4 皇上住在建章宫，见一男子带剑入中龙华门，怀疑是外面混进来的，下令捕捉。那男子抛下佩剑逃走，卫士们追上去，竟然没有抓到。皇上大怒，斩门侯(宫门守卫官，俸禄六百石)。冬，十一月，汉武帝征调三辅地区的骑兵对上林苑进行大搜查，并下令关闭长安城门进行搜索，十一天后解除戒严。从这件事情开始，发生一系列的巫蛊事件。

5 丞相公孙贺的夫人君孺，是卫皇后的姐姐，公孙贺因此有宠。公孙贺的儿子公孙敬声，代替父职，担任太仆(掌皇帝的舆马和马政)，骄奢不奉法，擅自挪用北军军费一千九百万钱，事情败露后被

捕入狱。当时皇上正下诏紧急抓捕阳陵大侠客朱安世。公孙贺请求负责抓捕朱安世，立功为儿子赎罪，皇上同意。后来果然抓到朱安世。朱安世笑着说：“丞相祸及宗族了!”于是从狱中上书检举，告状说：“公孙敬声与阳石公主(卫皇后女儿)私通，知道皇上经常去甘泉宫，就派巫师在甘泉宫驰道上埋下木偶人，诅咒皇上，口出恶言。”

武帝征和二年(庚寅，公元前91年)

1　春，正月，公孙贺被捕下狱，经调查罪名属实，父子二人都死在狱中，全家灭族。汉武帝任命涿郡太守刘屈氂为宰相，封澎侯。刘屈氂，是中山靖王刘胜之子(刘胜是景帝的儿子)。

2 夏，四月，狂风大作，吹倒房屋，吹断树木。

3　闰五月，诸邑公主、阳石公主，以及皇后弟弟卫青之子长平侯卫伉，都因巫蛊罪被诛杀。

4 皇上巡游甘泉宫。

5　当初，皇上二十九岁才生下戾太子刘据，十分宠爱。刘据长大之后，性情仁厚宽恕、温良谨慎，汉武帝嫌他不像自己那样精明强干，而平日里宠爱的王夫人生了一个儿子刘闳，李姬生下儿子刘旦、刘胥，李夫人生下儿子刘髆。皇后、太子因为越来越失宠而常常不能安心。皇上察觉后，对大将军卫青说：“汉家诸事，都在草创时期，加之四夷侵凌中原，朕不变更制度，则后世没有章法；不出师征发，则天下不安；为此，不得不劳民。后世君主，如果还像我这么干，那就是重蹈亡秦的覆辙。太子敦重好静，必能安定天下，不让我担忧。要找一位守成文治之主，还有比太子更贤明的吗？我听说皇后和太子心有不安之意，怎么会有这种想法呢？你可以把我的话告诉他们。”大将军卫青顿首谢罪。皇后听到这些话后，也除去头上簪子请罪。太子每每进言，劝谏征发四夷之事。皇上就笑着说：“我多辛苦辛苦，把安逸留给你，不好吗？”

皇上每次出行，总是把剩下的事交给太子，宫内的事交给皇后，

等汉武帝出行回来后，把最重要的大事向他汇报就行。太子的裁决，皇上都没有意见，有时候看都不看。皇上用法严苛，任用很多酷吏。太子宽厚，总是从轻处理，这样虽然能得百姓人心，但那些执法大臣都不高兴。皇后怕这样时间长了，容易获罪，总是警告太子，应该按皇上的意思处理，不要擅自放宽。皇上听说后，认为太子做得对，皇后多心了。群臣中宽厚长者都依附太子，而酷吏们都毁谤他。由于奸邪的臣子们党羽众多，所以太子获得的美誉少而毁谤多。卫青死后，邪臣们认为太子失去了外戚为依靠，竞相准备着构陷太子。

皇上和儿子们很疏远，皇后也很少能够见到他。有一次，太子去见皇后，待了很长时间才出来。黄门宦官苏文向皇上打小报告说："太子和宫女们嬉戏。"皇上将太子宫女增加到二百人。太子后来知道缘故，深恨苏文。苏文与小黄门常融、王弼等经常暗中寻找太子的过失，然后再去添枝加叶地向汉武帝报告。皇后切齿痛恨，要太子向皇上报告，诛杀苏文等人。太子说："我只要自己没有过失，何须畏惧苏文等人!皇上聪明，不信邪佞，不足为忧。"

有一次，皇上身体小有不适，派常融召太子来。常融回来汇报说："太子面有喜色。"皇上默然。等太子到来，皇上仔细观察他的容貌，见他面有泪痕，又强颜语笑，皇上觉得奇怪，暗中盘查，知道了实情，于是诛杀常融。皇后也小心翼翼，防止闲言碎语，避开嫌疑，所以虽然很久不被宠爱，还是能得到礼遇。

当时，京城聚集了大量巫师和方士，大都以旁门左道迷惑众人，变幻无所不为。女巫们往来宫中，教后宫美人们避灾求福，差不多每间房都埋着木偶人祭祀，因为相互嫉妒或仇恨，就互相告发，说对方埋的木偶人是诅咒皇上，大逆不道。汉武帝大怒，将被告发的人处死，后宫妃嫔、宫女以及受牵连的大臣共杀了数百人。

皇上心中既已生疑，曾经在白天小睡，梦见数千个木偶人拿着武器要攻击他，皇上惊醒，从此身体不适，精神恍惚，很多事过目就忘。

江充自以为与太子及卫氏有矛盾，见皇上年老，害怕皇上晏驾之

后，自己被太子诛杀，于是心生一条奸计，说皇上的病因是有人行巫蛊害皇上。于是皇上派江充为钦差大臣，调查巫蛊事件。江充带着胡人巫师，到处挖掘木偶人，逮捕涉嫌放蛊及夜间祭祀的人。江充事先在别人住处埋下木偶，又用其他东西污染埋藏的地方作为记号，再派巫师查看痕迹，将木偶掘出，然后搜捕验治，用烧红的铁钳烧灼皮肤，严刑逼供。于是百姓相互诬告，官吏们则弹劾以大逆不道，从京师到三辅京畿地区，以及地方各郡及封国，牵连而死的前后数万人。

当时，皇上年事已高(本年六十六岁)，总是怀疑左右都在巫蛊害他，这些人到底有没有这么做，也没人敢替被冤枉的人说话。江充抓住皇上这个心理，教唆胡人巫师檀何说："宫中有蛊气，如果不清除，皇上的病始终好不了!"皇上于是派江充入宫，进入宫禁里面，甚至捣毁皇上御座，掘地求虫，又派按道侯韩说、御史章赣、黄门苏文等协助江充。

江充先从后宫中汉武帝很少理会的妃嫔的房间着手，然后依次搜寻，一直搜到皇后宫和太子宫中，各处的地面都被纵横翻起，以致太子和皇后连放床的地方都没有了。江充宣称："在太子宫中掘出的木偶人最多，又有帛书，所言大逆不道，应当上奏让皇上知道。"太子恐惧，问少傅石德该怎么办。石德也担心自己作为师傅要被一起诛杀，对太子说："之前丞相父子、两位公主以及卫伉，都因为巫蛊被诛，如今巫师和钦差又从太子宫中掘出木偶，是他们栽赃，还是真有，无以自明。可矫诏抓捕江充等下狱，穷治其奸诈。况且现在皇上生病，住在甘泉宫，皇后和太子家吏派去请安的人都见不到，皇上现在是死是活都不知道，而奸臣如此嚣张，太子不想想秦朝时扶苏的事？"太子说："我身为人子，怎么能擅行诛戮!不如去找父皇谢罪，或许可以免罪。"

太子将要去甘泉宫，而江充却急着要挟持太子。太子无计可施，就听了石德的计策。 秋，七月七日，太子派手下伪装成皇上使节，收捕江充等。按道侯韩说怀疑使者有诈，不肯受诏，被使者杀死。太子亲自斩杀江充，骂道："你这个赵国流氓!之前祸乱赵国国王父子，还不够吗？又来祸害我父子!"又在上林苑将胡人巫师烧死。

太子派舍人无且持符节夜入未央宫长秋门，请长御(宫女之长)倚华禀告皇后，随即调发皇家马厩骑士及长乐宫警卫部队，搬出武库里的兵器。长安城一片混乱，纷纷传言说“太子反了”。苏文乘乱逃走，逃往甘泉宫，向汉武帝诉说太子的各种不是。皇上说：“太子恐惧，又愤恨江充等人，所以发生这样的变故。”于是派使者去召太子来。使者不敢去，回来汇报说：“太子已经开始造反行动，要斩杀我，我逃回来的。”皇上大怒。

丞相刘屈氂听到变起，起身就逃，把自己的印绶都搞丢了，派长史乘快马来向皇上汇报。皇上问：“丞相在干什么？”答：“在封锁消息，还不敢发兵。”皇上怒道：“事情都闹成这样了，还封锁什么消息!丞相一点也没有周公的风范，周公不还能诛杀造反的管叔、蔡叔吗？”于是赐给丞相玺书说：“捕斩反者，自有赏罚，以牛车为路障，不要短兵相接，以免杀人太多。坚闭城门，不要让造反者出城。”

太子宣言告令百官说：“皇帝在甘泉宫病困，担心有变化，奸臣作乱。”

皇上于是从甘泉宫来到城西建章宫，下诏征发三辅地区临县的武装部队，辖区内二千石以下官员，都由丞相统率。太子也派遣使者矫诏赦免长安各官府监狱中的所有囚徒，命少傅石德及宾客张光等分别率领。又派长安囚徒如侯持节征发长水及宣曲胡人兵团，都全副武装，前来会师。

侍郎马通出使长安，追捕如侯，告诉胡人兵团说：“符节有诈，不要听!”于是斩杀如侯，自己率领胡人兵团入长安城。又征发水上船夫，交给大鸿胪(掌管诸侯及藩属国事务)商丘成。因为太子所用符节都是红色，所以在符节上加上黄缨，以示区别。

太子亲自乘车到北军军营南门外，召护北军使者任安，给他符节，下令他发兵。任安拜受符节后，却返回军营，闭门不出。太子带人离开，将长安四市的市民约数万人强行武装起来，到长乐宫西阙下，与丞相军合战五日，死者数万人，血流入沟中。民间都说：“太

子造反。”于是大家都不依附太子，丞相的兵越来越多。

七月十七日，太子兵败，奔向长安城南覆盎门，司直(丞相助理)田仁率部负责把守覆盎门，认为太子与皇上是骨肉至亲，不愿逼得他太急，太子得以逃出。丞相欲斩田仁，御史大夫暴胜之说：“司直是二千石以上官员，应该请示皇上，哪能自作主张诛杀呢？”于是丞相释放田仁。皇上听说后大怒，派官吏责问暴胜之：“司直放跑了反贼，丞相斩他，这就是法律，你为什么要阻止？”暴胜之惶恐，自杀。

皇上又下诏，令宗正刘长、执金吾刘敢奉着策命去没收皇后玺绶，皇后自杀。皇上认为任安老奸巨猾，见到事变，欲坐观成败，等谁赢了再选边站，有二心，与田仁一起处以腰斩。皇上认为马通抓获如侯，长安男子景建跟从马通抓获石德，商丘成力战抓获张光，封马通为重合侯，景建为德侯，商丘成为秺侯。诸太子宾客曾出入宫门者，全部诛杀，跟随太子发兵者，以谋反之罪灭族，被太子裹挟的官兵，全部流放到敦煌郡。因为太子还有军队在外，在长安诸城门屯兵防卫。

当时皇上暴怒，群臣忧惧，不知道该怎么办。壶关三老(掌教化的乡官)令狐茂上书说：“臣听说，父亲就像天，母亲就像地，儿子就像天地所生的万物。所以天平、地安，万物就生长茂盛。父慈，母爱，则儿子孝顺。如今皇太子是汉家嫡嗣，国家的合法继承人，将承担万世之基业，体会祖宗之重任，在亲情上，又是皇上亲生的嫡长子。而江充呢，一个布衣百姓，街巷里的贱臣，陛下却让他那么显贵，挟至尊之命以迫害太子，栽赃欺诈，群邪错谬，以致太子和皇上亲人之间也被阻隔而不能相见。太子进不能见到皇上，退则困于乱臣，冤苦郁结，哀哀无告，终于不忍愤愤之心，奋起而诛杀江充。之后恐惧被捕，于是子盗父兵，以救难自保而已。臣以为，太子没有其他邪心。《诗经》上说：‘营营青蝇，止于樊。岂弟君子，无信谗言。谗言罔极，交乱四国。’(嗡嗡叫的苍蝇，止于篱笆墙外，慈祥的君子，不听信谗言。谗言无限扩大，足以祸乱四方国家。)之前江充以

谗言杀赵太子，天下人无不听闻。陛下如果不仔细省察，把一切归咎于太子，发盛怒，举大兵而求之，让丞相自己将兵，则智者不敢言，辩士不敢说，臣深为痛心!愿陛下宽心慰意，不要对自己的亲人太苛刻，不要追究太子的过失，不要让太子长时间在外面逃亡。臣愿以一片忠心，献出我的生命，在建章宫门外听候处分。”奏书上来，天子有所感悟，但是还没有明说赦免太子。

太子逃亡，向东逃到湖县，躲藏在泉鸠里。主人家贫穷，常卖鞋挣钱来供养太子。太子有朋友在湖县，听说他很富有，派人向他借贷，于是消息走漏。八月八日，地方官吏围捕太子。太子估摸着跑不掉了，于是进到屋子里自缢而死。山阳男子张富昌为士兵，一脚踹开房门，新安小吏李寿冲进去把太子抱下来，但已经不能救活。主人在保护太子的格斗中被杀，两个皇孙也同时遇害。

皇上为太子之死感到伤感，于是封李寿为邘侯，张富昌为题侯。

当初，皇上为太子建立博望苑，让他招揽宾客，顺从他的喜好。所以宾客中很多不是正统儒家，多有异端邪说之士。

【司马光曰】

古代明君教养太子，为他选择敦良方正之士，做他的师傅、朋友，朝夕相处，前后左右都是正人君子，出入起居都是正道，即便这样，还是会有淫放邪僻之士混进去，而陷于祸败。如今让太子自己选择宾客，从其所好。而正直的人难以亲近，谄媚的人容易投合，这是人之常情，无怪乎太子没有好结果。

【华杉讲透】

巫蛊之祸，对于汉武帝来说，几乎是必然，从他封泰山、求蓬莱仙人开始，一生神神鬼鬼，最终就闹出鬼

鬼祟祟。皇上自己身边都是方士巫师，然后弄得每个宫人都在找巫师，哪里还能为太子选出好师傅呢？

怎么评价太子起兵造反呢？江充要置他于死地，这是你死我活的形势，所以杀江充是必须的。但是，杀了江充之后，不应该接着杀巫师，而是应该审讯获得他们栽赃嫁祸的证据，要求面见皇上，负荆请罪。但是，太子一来是狗急跳墙，慌不择路；二来也是忍无可忍，真想反了。

6 七月二十日，地震。

7 九月，商丘成出任御史大夫。

8 汉武帝立赵敬肃王刘彭祖的小儿子刘偃为平干王。

9 匈奴入侵上谷、五原，杀掠吏民。

武帝征和三年(辛卯，公元前**90**年)

1 春，正月，皇上巡游至雍县，到达安定、北地。

2 匈奴入寇五原、酒泉，杀死两个都尉。三月，派贰师将军李广利将七万人出五原，商丘成将二万人出西河，马通将四万骑兵出酒泉，击匈奴。

3 夏，五月，大赦天下。

4 单于听说汉军大举出兵，将其所有辎重物资全部向北迁徙到郅居水，左贤王则将他的部众人民驱赶渡过余吾水，再北行六七百里，抵达兜衔山，单于自将精兵渡过姑且水。商丘成部队进入匈奴境内，从小道追踪，没有见到敌人踪影，于是回师。匈奴派出大将与李陵率领三万骑兵在后面追击，转战九日，一路打到蒲奴水，匈奴作战不利，退兵回去。

马通部队抵达天山，匈奴大将偃渠率二万余骑兵拦击汉军，见汉兵强盛，只得退走。马通率领的汉军既没受什么损失，也没有什么收获。

这时，汉军担心车师国出兵抄马通部队后路，于是派开陵侯成娩率楼兰、尉犁、危须等六国联军，包围车师，俘虏车师国王和全城人民后返回。

李广利出塞，匈奴派右大都尉与卫律率领骑兵五千拦击汉军于羊句山峡谷中，李广利击破匈奴军，一路乘胜追击到范夫人城，匈奴逃走，不敢抗拒汉军。

当初，李广利出师之前，宰相刘屈氂为他饯行，在道路旁设宴，祭祀山川与道路之神，一路送行到渭桥，李广利说："希望君侯您早日向皇上建言，立昌邑王为太子。如果昌邑王立为帝，君侯还有什么可担心的呢!"刘屈氂许诺。昌邑王刘髆，是贰师将军妹妹李夫人的儿子，而贰师将军的女儿是刘屈氂的妻子，所以他俩都想立昌邑王。

这时内者令(宫廷内务官)郭穰告密说："丞相夫人行巫蛊诅咒皇上，并与贰师将军一起祷祠，希望立昌邑王为帝。"调查属实，罪至大逆不道。六月，下诏逮捕刘屈氂，绑在拉猪羊的厨车上游街示众，然后腰斩于东市。丞相妻子则在华阳街枭首。李广利的妻子也被逮捕下狱。

李广利在前线得到消息，十分忧惧。他手下掾(副官)胡亚夫劝李广利说："夫人、家室都在监狱里，如果回去皇上不高兴，一家人也只能在监狱相会了。那时候要想再见到郅居水以北的山山水水，还有机会吗？"(意思是劝他投降匈奴，以后要想投降也晚了。)李广利听了这话，心中狐疑不定，于是更加深入敌境，希望立功赎罪，这样一路挺进到郅居水上，匈奴人已经离去。贰师遣护军将二万骑兵渡过郅居水，与匈奴左贤王、左大将二万骑兵遭遇，两军合战一日，汉军杀左大将，匈奴死伤甚众。汉军中长史(幕僚长)与决眭都尉辉渠侯商量说："将军怀有异心，把军队置于险境去下赌注，求功劳，恐

怕一定会失败。”两人商量一起抓捕李广利。李广利收到情报，斩长史，带兵回到燕然山。单于知道汉军劳累倦怠，自将五万骑兵拦击，双方杀伤甚众。这天晚上，匈奴人在汉军阵前挖掘壕沟，深数尺，然后从后面发动猛烈攻击。汉军大乱，李广利于是投降。单于一向知道他是汉军大将，将女儿嫁给他，尊宠在卫律之上。汉武帝听说李广利投降匈奴，便将其满门抄斩。

5 秋，发生蝗灾。

6 九月，原城父县令公孙勇和他的门客胡倩等谋反。胡倩诈称自己是光禄大夫，奉命来督察缉拿盗贼的事，淮阳太守田广明察觉有诈，发兵将他逮捕斩首。公孙勇穿着绣衣，坐着四匹马拉的高盖马车到圉县，圉县守尉魏不害等将他诛杀。皇上封魏不害等人为侯。

7 吏民以巫蛊相互告发，调查结果大多不是实情。皇上也渐渐知道太子只是惶恐无以自明，并没有其他什么歹意。正在这时候，高寝郎(高帝祭庙禁卫官)田千秋说有紧急事情上书，为太子伸冤，说：“‘儿子擅自调动父亲的军队，其罪不过是受一顿鞭笞。天子之子过失杀人，又能有多大罪呢？’我梦见一个白头老翁教我跟皇上说这些话。”皇上于是大为感悟，召见田千秋，说：“父子之间的事，外人不好讲话，唯独先生您能将其中的道理讲明白，这是高祖祭庙里的神灵让先生您教我的，您应该做我的辅佐。”当场就拜田千秋为大鸿胪(掌管诸侯及藩属国事务，为九卿之一)，然后将江充家灭族，将苏文绑到横桥上活活烧死。在泉鸠里和太子作战的一位官员，最初被任命为北地太守，也被灭族。(此人姓名不详，太子造反，他本是执行皇帝命令与叛军作战。之前田仁因为不忍心与太子动刀兵被斩首，暴胜之因为替田仁说一句好话也被逼自杀，如今与太子作战的又被灭族。皇上全凭自己当时的喜怒好恶处事，臣子们则全凭运气定生死。)皇上哀怜太子无辜，于是修建思子宫，在湖中见建了一座归来望思台。天下人闻而悲之。

武帝征和四年(壬辰，公元前89年)

1　春，正月，皇上巡游至东莱，到了海边，想要亲自乘船浮海寻找仙山。群臣谏止，皇上不听，这时刮起大风，天空晦暗，海水沸腾一般汹涌，皇上停留了十几天，天气始终没有好转，船只不能出海，只好返回长安。

2　　二月三日，雍县上空没有乌云，却出现三声像打雷一样的声音，落下两颗陨石，色黑如漆。

3　三月，皇上在钜定亲自耕田，回京途中巡游泰山，扩建祭天神坛。二十六日，在明堂祭祀。二十九日，在石闾祭地，见群臣，说："朕即位以来，所为狂悖，使天下愁苦，不可追悔。自今事有伤害百姓，靡费天下者，悉罢之!"　田千秋说："方士们说神仙之事的很多，但是都没有应验，臣请求将方士们全部罢免!"皇上说："大鸿胪说得对!"于是将所有方士和在庙里等候神仙的，全部遣散。之后皇上常常对群臣自叹："之前是我自己愚惑，被方士们欺骗。天下哪有什么神仙，都是胡说八道。节制饮食，服用汤药，最多也就是减少一点生病吧!"

夏，六月，皇上回京，巡游至甘泉。

4　六月二十五日，汉武帝任命大鸿胪田千秋为丞相，封富民侯。田千秋没有其他什么才能，既没有功劳，也没有资历，就因为一句话让皇上醒悟，就在几个月的时间里，拜相封侯，这是有史以来没有的事。但是，田千秋为人敦厚，有智慧，在丞相位置上非常称职，比他前后几任丞相都强。

之前搜粟都尉桑弘羊与丞相、御史上奏说："轮台(新疆轮台县)之东，可以灌溉的农田在五千顷以上，可以派农垦部队屯田，设置校尉三人分别负责，可以种植五谷。张掖、酒泉可以派遣骑假司马(代理骑兵官)为斥候。再招募壮健并敢于迁徙到远方的人，前往耕种，逐渐开荒，扩大垦田，修筑碉堡、岗亭，连城而西，可以威震西域，

辅佐乌孙国。”(当时乌孙国尚汉公主，是汉朝盟国。)皇上下诏，深切陈述对自己过去所作所为的痛悔，说：

“之前，有关部门奏请加税，每人多缴纳三十钱，以供边境军费，这是给老弱孤独增加负担和困苦!如今，又建议派人到轮台屯田。轮台在车师以西一千多里，当年开陵侯成娩攻击车师时，虽然获得胜利，车师王投降，但是，因为道路遥远，食物短缺，死于路途的还有数千人，更何况再往西去呢!当年是我一时糊涂，听信军侯弘的报告，他说：‘匈奴人把马的四足捆上，扔在城下，丢下一句话，说：秦人，我给你们马!’另外，汉朝使者又被长时间扣留。所以，我才派遣贰师将军出征，目的是维护汉朝使者的国威罢了。古代卿大夫参与谋划，都用蓍草、龟甲卜卦，没有吉兆的，就不行动。我也将弘汇报匈奴缚上马足的书信给丞相、御史、二千石以上官员、诸大夫、郎、文学侍从以及各郡、属国都尉们看，他们都说：‘匈奴捆上自己的马足，这是他们最大的不祥。’又有人说：‘他们这是假装自己很强，凡是自己没有的，就假装自己有很多。’公车方士、太史、治星、望气以及太卜卜卦的，都说：‘吉!匈奴必破，时机不可再得!’又说：‘大军向北推进，就在鬴山破敌；卜卦，诸将之中贰师将军最吉。’于是我亲自指定贰师将军向鬴山进军，命令他到鬴山就停止，不要再深入。如今，群臣的计谋和太卜的卦兆，全都是反的!全都是谬妄!重合侯马通擒获的匈奴斥候说：‘缚住马脚，是匈奴对汉军的一种诅咒。’匈奴人经常说：‘汉朝虽然广大，但汉人不耐饥渴，而且失掉一只狼，就会走失一千只羊。’等到贰师兵败，军士死伤离散，悲痛常在朕心。如今又要远在轮台屯田，要修筑岗亭、行道，这是扰劳天下，不是有利于百姓，我不忍心再听到这些事!

“大鸿胪等又发起动议，要招募囚徒，派到匈奴去，悬以封侯之赏，刺杀单于以报愤，这是连春秋五霸也不耻为之的事情，何况我大汉!况且匈奴每次得到汉朝降者，都仔细搜身，严加盘问，这样的计策行得通吗？当今之急务，在于禁止严苛暴虐，废止擅赋法(大概是一种供应军费的特别税)，让民力投入农业，恢复养马代替徭役的法令(鼓励民间养马)，以填补战马的缺乏，武器装备不要缺乏而已。

各郡、各封国二千石以上官员，现在要开始研究如何鼓励养马，补充边塞急需的方略，就和派来呈进计簿的人一起奏对。”

从此，汉武帝不再派兵出征，封田千秋为富民侯，以表明与民休息、思富养民的意思。又以赵过为搜粟都尉。赵过是农业专家，懂得轮耕的方法(在一块土地上，轮流耕种不同的作物，以保护和充分利用地力)，他制作的农耕器具，都很方便灵巧，教会人民使用，用力少而收成多，人民都感到很便利。

【司马光曰】

世上从不缺乏人才!武帝好征伐四夷之功，于是勇锐轻死之士就充满朝廷，开疆拓土，无不如意。等到他要休养士民，重视农耕，赵过这样的人才就出现了，教导人民耕耘，人民也由此获利。前后都是同一个君王，而他的兴趣转移，不同的人才就响应他而出现。假使武帝能兼有三王的度量以兴商、周之治，他还会没有三代的贤臣吗？

【华杉讲透】

汉武帝的轮台罪己诏，说来说去都是群臣误朕，《论语》说，尧曰：“朕躬有罪，无以万方!万方有罪，罪在朕躬!”《大学》说：“一人定国。”有什么样的君王，就有什么样的臣子，都是“朕躬”一个人的责任。当汉武帝要全力征伐时，如果有一个人反对，他敢说出来吗？如果他说出来，他还能站在朝堂上吗？

领导者很难知道下属的真实想法，当领导者提出一个问题，回答的人首先本能的反应是，如何回答对我有利，以及如何在回答的过程中揣摩上意，随时调整，最终让领导觉得跟我有“共鸣”。你可以想一想我们平时开会，

老板征求大家的意见，其实很多情况下并非是要意见，而是要发现“人才”，而“人才”就是跟他看法一致的人。他心里有倾向，看谁对得上，而且能给他补充。下属也懂得这个游戏规则，就试探着前进。所以你看最后答案揭晓，和老板对得上就喜形于色，没对上的就沮丧不堪，下次再来!

领导者这样去发现“人才”，就只能发现江充这样富贵险中求的“人才”。江充的一言一行，没有一件不中皇上的意，但最后的结局是他的能量大到居然逼反逼死了太子。

《中庸》说：“舜其大知也与，舜好问而好察迩言，隐恶而扬善，执其两端，用其中于民，其斯以为舜乎!”舜的度量，舜的大智慧，是他真的用别人的意见，而不是“任其私智”，是一种内心的、本性的、真正的谦逊，一种“听话”的智慧，什么事都问问大家意见。然后呢，好察迩言，不但深远的要去考察，就是那极浅近的也细细地琢磨，怕其中也有可以采纳的地方错过了。再之后，隐恶而扬善，这是鼓励言路畅通，那说得不对的，到我这儿为止，我不批评他，也不让他因为说得不对而丢脸，下次不敢说了，这是隐恶；说得对的呢，就表扬他，这是扬善。最后，把大家的意见综合起来，执其两端而用其中，中庸之道，找到全民幸福的最大公约数。

汉武帝哪有尧舜那样的仁心和度量呢？他只是雄霸一生，到老了之后，气数将尽，才发现这世界上有自己办不到的事，而且过去所谓办成的事，也不值得那付出的代价，靡费天下，全民愁苦，去西域扬一下国威，有什么

值得的呢？

5 秋，八月三十日，日食。

6 卫律嫉妒李广利受宠，正赶上单于的母亲阏氏生病，卫律教唆巫师说：“先单于发怒说：‘我们每次发兵前祭祀，都说要把贰师将军抓来祭神，为什么现在抓来了又不用？’”于是抓捕李广利。李广利骂道：“我死之后，做鬼也定要灭亡匈奴!”于是匈奴将李广利宰了祭神。

武帝后元元年(癸巳，公元前88年)

1 春，正月，皇上巡游至甘泉，祭祀五色帝，之后巡游至安定。

2 昌邑哀王刘髆薨。

3 二月，大赦天下。

4 夏，六月，商丘成因为在祭祀孝文帝庙时诅咒皇帝而自杀。

5 当初，侍中仆射马何罗与江充关系很好，等到太子起兵，马何罗的弟弟马通因为奋力作战，封重合侯。后来，皇上又夷灭江充宗族、党羽，马何罗兄弟恐惧危及自己，于是密谋叛乱。

侍中驸马都尉金日磾感觉他不对劲，心中怀疑，暗暗观察他的动静，总是和他一起进出。马何罗也感觉金日磾提防他，所以很长时间都不能发动。

这一天，皇上巡游至林光宫，金日磾因为身体小有不适，在殿中庐室躺着休息，马何罗与马通，还有小弟马安成，假传圣旨，乘夜出宫，一起杀了使者，发兵叛乱。

第二天清晨，皇上还未起床，马何罗从外进入，金日磾正在厕所，突然心中悸动，立刻进入内殿，坐在皇上卧室门口。一会儿工夫，马何罗袖藏白刃闯进来，一看金日磾坐在门口，脸色大变，还是想闯进去，却不小心碰到了乐器宝色，僵了一下。金日磾趁这机会，

一把抱住马何罗，大喊："马何罗反!"皇上惊起。左右欲拔刀格杀，皇上担心伤及金日磾，制止他们。金日磾将马何罗摔倒在殿下，侍卫将他擒拿绑缚。经过严密追查审理，马氏兄弟一党全部伏诛。

6 秋，七月，地震。

7 燕王刘旦自以为依长幼次序，该他做太子，上书请求进宫做宿卫。皇上大怒，在北门将他的使者斩首。刘旦又因为窝藏逃犯，削夺良乡、安次、文安三县封地。皇上由此非常厌恶刘旦。刘旦聪慧善辩，博学多才，他的弟弟刘胥有勇力，但是两人都不遵纪守法，多过失，所以皇上都不立他们。

当时钩弋夫人的儿子刘弗陵，年纪只有几岁，但长得很高大，非常聪明。皇上非常喜爱他，想立他为太子。但是因为他年纪太小，娘亲也太年轻，所以犹豫不决很久。想要给他找一个辅政大臣，观察群臣，只有奉车都尉、光禄大夫霍光，忠厚可任大事，皇上于是派黄门画工画了一幅画，画的是周公背着周成王接见诸侯，给霍光送去。

过了几天，皇上突然谴责钩弋夫人，钩弋夫人脱下首饰，叩头请罪。皇上说："拉出去，关进宫廷监狱!"钩弋夫人回头看着皇上，皇上说："赶紧走!不能让你活着!"最终将钩弋夫人赐死。

不久，皇上在宫中闲坐，问左右："外面人怎么说？"左右回答："都说：'既然要立她的儿子，为什么要杀掉母亲呢？'"皇上说："我这样做，不是你们这些愚蠢的人所能理解的。以往国家之所以乱，就是因为主少母壮。女主独居骄纵，淫乱自恣，谁也拦不住。你们没看见吕后的作为吗？所以不得不把她先除去。"

武帝后元二年(甲午，公元前**87**年)

1 春，正月，皇上在甘泉宫接受诸侯朝见。二月，巡游至盩厔五柞宫。

2 皇上病重，霍光涕泣问道："如有不测，谁当继位？"皇上说："我之前送给你的画，你没理解吗？立少子，你行周公之事。"霍

光顿首辞让说："臣不如金日磾!"金日磾也辞让说："臣，外国人，不如霍光，况且如果由我辅政，会让匈奴轻视汉朝!"

二月十二日，下诏立刘弗陵为太子，年仅八岁。

十三日，以霍光为大司马、大将军，金日磾为车骑将军，太仆上官桀为左将军，受遗诏辅佐少主，又以搜粟都尉桑弘羊为御史大夫，都在病床前拜受遗诏。

霍光出入宫禁二十余年，出则陪同皇上乘车，入则侍奉左右，小心谨慎，从未有过失。为人沉静详审，每次出入、下殿门，进退行止都有固定的地方，其他郎官、仆射偷偷观察他，从来尺寸不差。

金日磾在皇上左右，目不斜视数十年，皇上赏赐给他的宫女，他从来不敢亲近。皇上想要纳他的女儿入宫，坚决不肯，他的笃敬谨慎到了极致，皇上也称奇。金日磾的长子是皇上的弄儿，皇上非常喜爱他。等到弄儿长大，不谨慎，在殿下与宫女调戏，恰好被金日磾看见，厌恶他的淫乱，杀了他。皇上听闻，大怒。金日磾磕头谢罪，说了杀弄儿的原因。皇上非常哀伤，为之哭泣，而心中更加敬重金日磾。

上官桀之前因为有勇力得到宠幸，被任命为未央宫厩令，掌管马匹。皇上曾经生病，病好之后，看见马都瘦了，大怒说："厩令认为我再也见不到这些马了吗？"要把他下狱治罪。上官桀顿首谢罪说："臣闻圣体不安，日夜忧惧，心思确实不在马上。"话还没说完，泪如雨下。皇上认为他对自己是真的担忧，由此跟他亲近，任命为侍中，稍后升迁到太仆。

这三人，都是皇上一向亲爱信任的，所以特别提拔，授以后事。

【王夫之曰】

谁忠谁邪，其实是很容易分辨的，武帝托孤三人，将上官桀与霍光、金日磾并列，实在是不知人。霍光

出入殿门，进止有常度，金日磾在皇上左右，目不忤视数十年。这两人，不是为了迎合皇上才这样，而是始终关注自己的职责和言行不要有过失。上官桀解释马瘦的一通表演，就不是和国家休戚与共的臣子。厩令的职责，在马而已。谨慎守职，才是君子。巧言取悦，那是小人。君子知道把握好自己，投之于天下之大，他也首先只关注自己不要有过失。小人畏罪邀宠，迎合他人之喜怒哀乐，却忘记了自己该干啥。

二月十四日，皇上在五柞宫崩逝(享年七十一岁)，遗体运到未央宫前殿入殓。

皇上聪明能断，善于用人，行法铁面无情。隆虑公主(景帝女)的儿子昭平君，娶了汉武帝的女儿夷安公主。隆虑公主临终时，缴纳金一千斤、钱一千万，为昭平君预先赎买一次死罪，皇上许诺她。隆虑公主死后，昭平君越来越骄纵，酒醉杀死公主的保姆，被逮捕入狱。廷尉因他是公主的儿子请示皇上，左右人也个个都说："之前皇上曾经许诺免他一次死罪。"皇上说："我妹妹年老时才生下这么一个儿子，临终前又拜托我照顾啊!"当时垂泪哭泣，叹息良久，说："法令是先帝所造，因为妹妹的缘故，违背先帝的法令，我又有什么面目再进高帝的祭庙呢？再说，对下也辜负天下万民。"于是批准死刑，哀伤不能自制，左右尽悲。待诏东方朔上前拜贺说："臣闻圣王为政，赏不避仇人，诛不择骨肉，《尚书》说：'不偏不党，王道荡荡。'这两条，是五帝所重视的，三王也很难做到，但是今天陛下做到了!臣东方朔捧着酒杯冒死也要向陛下祝贺!"起初皇上对他的话很愤怒，继而又觉得他说得好，任命东方朔为中郎。

【班固曰】

汉承百王之弊，高祖拨乱反正，文帝、景帝务在养民，至于复兴古代礼仪教化之事，还有缺失。孝武初

立，卓然罢黜百家，表章六经，于是广举天下俊茂人才，一起建功立业；兴太学，修郊祀，改正朔，定历法，协音律，作诗乐，建封禅，礼百神，封周朝后裔。他的号令文章，焕然而可称述，后世得以遵循他的规范，而灿然有三代之风。以武帝的雄才大略，如果能不改文帝、景帝的恭俭爱民，那就算《诗经》《尚书》所称颂的圣王也不能超过他吧!

【司马光曰】

汉武帝穷奢极欲，繁刑重敛，内侈宫室，外事四夷，信惑神怪，巡游无度，使百姓疲敝，起为盗贼。他的所作所为和秦始皇真是没有差别!但是，秦之所以亡，而汉之所以兴，原因在于汉武帝还算能尊先王之道，知道有所继承遵守，能接受忠直之言，厌恶被人欺瞒蒙蔽，又好贤不倦，诛赏严明。晚年能够改过，安排的托孤大臣也都是一时之选。这就是他有亡秦的过失，却能免于亡秦之祸的原因吧。

【华杉讲透】

《资治通鉴》记录了班固和司马光对汉武帝的评价。班固对汉武帝的文治武功一字不提，只暗讽他若能“不改文景之恭俭以济斯民”如何如何。司马光则直斥他有亡秦之失。由此，秦皇汉武，千古并列，都是穷奢极欲，繁刑重敛；都是征伐四方，巡游无度；都要渡海求仙，长生不老。但是，他们又都对国家地理版图的统一和文化制度的建立，定下了万世垂范的基准，所以，他们都是中华文明的奠基人，都是千古大帝。

3 二月十五日，太子即皇帝位。皇上的姐姐鄂邑公主搬回皇宫与弟弟同住，负责抚养。霍光、金日磾、上官桀共同辅政，领尚书事。霍光辅佐幼主，政事都自己决定，天下人都想见到他的风采。皇宫中曾经突然有怪物出现，整个晚上，群臣惊慌混乱，霍光召见尚符玺郎，要他把玉玺交出来。尚符玺郎拒绝，霍光想要强夺。尚符玺郎按剑说："臣头可得，玉玺不可得!"霍光十分嘉许。第二天，下诏给尚符玺郎提级二等。天下人由此更加敬重霍光。

4 三月二十二日，将孝武皇帝葬于茂陵。

5 夏，六月，大赦天下。

6 秋，七月，东方天际出现孛星。

7 济北王刘宽因为有禽兽之行(乱伦和诅咒皇上)自杀。

8 冬，匈奴入寇朔方郡，杀掠吏民。征发部队屯驻西河，左将军上官桀巡视北部边境。

卷第二十三 汉纪十五 (公元前86年—公元前75年，共12年)

主要历史事件

燕王刘旦、齐王刘泽密谋反叛失败 163

孤鹿姑单于去世，匈奴从此衰落 166

“盐铁会议”召开，《盐铁论》成书 169

苏武回国 170

武帝末年，海内虚耗，户口减半 171

上官桀等人密谋除掉霍光 172

辽东乌桓部落反叛 177

傅介子刺杀楼兰王 179

主要学习点

利欲熏心，鲜有不败亡 165

接受利益最小化，保障最不坏的结果 165

人君之德，莫大于明 173

小人没逻辑，所以什么都敢干 174

孝昭皇帝上

昭帝始元元年(乙未，公元前86年)

1 夏，益州郡二十四邑夷人，一共三万余人，全部反叛汉朝。朝

廷派遣水衡都尉吕破胡招募官吏和百姓从军，并征发犍为、蜀郡的武勇精壮之人前往镇压，大破叛军。

2 秋，七月，大赦天下。

3 天降大雨，一直持续到十月，渭桥被大水冲断。

4 武帝刚刚崩逝的时候，新帝登基，赐给各诸侯王告哀诏书。燕王刘旦收到诏书，却不肯哭丧，说："玺书信封小，京师恐怕有什么变故。"派遣幸臣寿西长、孙纵之、王孺等人到长安去，以问礼仪为名，秘密刺探朝廷之事。之后又有诏书，褒奖刘旦，赐给他钱三十万，增加封地一万三千户。刘旦怒道："我本来应该继位为皇帝，要什么赏赐!"于是与宗室中山哀王之子刘长、齐孝王之孙刘泽等结党密谋，诈言在武帝时受诏，命他可以主持国中政事，整治军备，以备非常。郎中成轸对刘旦说："大王失去帝位，只能奋起争夺，不能坐而得之。大王一旦起兵，燕国之内就算是女子，也愿意奋臂跟随大王!"刘旦于是与刘泽密谋，写下奸书，说："少帝不是武帝的儿子，是朝中大臣们拥立的，天下应该一起讨伐他!"派人把这书信传行各郡国，以摇动百姓人心。刘泽等又准备发兵临淄，杀青州刺史隽不疑。刘旦招来郡国中奸人，收聚铜铁，制作盔甲兵器，又数次检阅他的骑兵和步兵部队，举行大规模的狩猎活动，来训练士卒马匹，等待与刘泽约定的日期一到，共同举兵叛乱。郎中韩义等数次谏止刘旦，刘旦杀韩义等十五人。就在这个时候，瓶侯刘成知道了刘泽的阴谋，马上告诉隽不疑。八月，隽不疑逮捕刘泽等，向中央汇报。天子派大鸿胪审理，牵连出燕王刘旦。皇上下诏说，刘旦是至亲，免于追究，只诛杀了刘泽等人。隽不疑调任京兆尹。

隽不疑做京兆尹，官吏和百姓对他的威信都很敬服。每次下到各县审理案件回来，他的母亲都问他："有没有人平反？救活了多少人？"如果隽不疑为很多受冤屈的人平了反，母亲就喜笑颜开；如果没有人得到平反，其母便生气得不肯吃饭。所以隽不疑为官，虽然严厉，却不残暴。

5 九月二日，秺敬侯金日磾薨。当初，武帝病，有遗诏，封金日

磾为秺侯，上官桀为安阳侯，霍光为博陆侯，都以之前抓捕反贼马何罗等人的功劳而受封。金日磾以皇帝还年少为由，不受封，霍光等人也不敢接受。等到金日磾病重，霍光向皇上汇报封侯的事，金日磾才在病床上接受印绶，第二天就薨逝了。

【王夫之曰】

金日磾是外国降人，却能做这样高位的大臣，这是他的德威之盛。武帝遗诏封金日磾、霍光、上官桀三人为侯，金日磾不受封，霍光也就不敢接受。等到金日磾垂死，霍光把侯爵印绶强加给他于病床之上。金日磾不死，霍光尚且忌惮他，更何况上官桀!金日磾一死，霍光就要受上官桀欺负了。霍光妻子骄纵，以致后来发展到谋杀皇后，谋逆，家族败亡，那都是因为没有金日磾镇住他们。霍光不能善始善终，在封侯这件事上就已经看出来了。金日磾一死，霍光就迫不及待赶紧拿到侯爵之位，利一时之荣宠，而丧其族于十年之后。可见利欲熏心，鲜有不败亡的。

【华杉讲透】

做人当学金日磾，不要贪心地去追求利益最大化，而是要接受利益最小化。任何事情不要非得追求最好的结果，至少你要保障最不坏的结果。面对利益分配，要比自己该拿的再少拿一点。因为你觉得自己该拿的，未必真就是你该拿的。少拿一点，就安心、安全。为了和平，可以对自己不公平。

金日磾获得了不可思议的成功，这不是他求来的，而是他的修养给他带来的命运和运气。

金日磾的两个儿子，金赏、金建都是侍中，和皇上大略同龄，玩耍睡觉都在一起。金赏为奉车都尉，金建为驸马都尉，等到金赏继承了父亲的侯爵之位，佩戴两个印绶。皇上问霍光说：“金氏兄弟二人，不能让他们两个都有印绶吗？”霍光说：“金赏继承了他父亲的侯爵之位。”皇上说：“封侯不是我和将军说了算吗？”霍光说：“先帝之约，有功才能封侯。”皇上于是打消了给金建封侯的意图。

6 闰十月，汉昭帝派遣曾经担任过廷尉的王平等五人持节巡视郡国，选拔贤良人才，慰问民间疾苦、有冤屈的人或失职的官员。

7 暖冬，气候温暖，没有结冰。

昭帝始元二年(丙申，公元前**85**年)

1 春，正月，汉昭帝封大将军霍光为博陆侯，左将军上官桀为安阳侯。

2 有人对霍光说：“将军没有看到吕氏家族的下场吗？处在伊尹、周公的地位，摄政擅权，而疏远皇族，不和他们分享权力，于是失去天下信任，以至于灭亡。如今将军处在高位，皇上年龄逐渐增长，您应该接纳宗室子弟，又多与大臣们共事，反吕氏之道而行之，才可以免于祸患。”霍光认为他说得对，于是选择宗室子弟中可用的人才，拜楚元王的孙子刘辟疆以及宗室刘长乐等皆为光禄大夫，刘辟疆代理长乐宫卫尉。

3 三月，汉昭帝派遣使者赈济那些没有种子、粮食的贫民。

4 秋，八月，汉昭帝下诏说：“往年灾害多，今年养蚕和麦子也都受灾，政府所借贷给农民的种子和粮食，不要偿还，并免除今年田租!”

5 当初，武帝征发匈奴，深入腹地，穷追猛打，前前后后二十余年，使匈奴的马匹牛羊都不能正常受孕，受到严重的消耗，百姓厌苦不堪，常有恢复和亲的意愿，但一直未能做到。匈奴狐鹿姑单于有一个同父异母的弟弟担任匈奴的左大都尉，有贤能，国人都拥戴他。单

于的母亲担心单于不传位给儿子，而传给这位弟弟，派人将左大都尉杀死。左大都尉的同母兄长怨愤，不肯再去单于王庭。

这一年，狐鹿姑单于病重将死，对贵族们说：“我儿子年纪太小，不能治国，立弟弟右谷蠡王。”单于死后，卫律与单于正室阏氏秘不发丧，矫诏改立单于儿子左谷蠡王为壶衍鞮单于。左贤王、右谷蠡王怨恨，想要率领他们的部众向南投降汉朝，但是道路遥远，担心还没走到就被中途拦截。于是胁迫卢屠王，一起向西投奔乌孙。卢屠王不肯，向单于报告。单于派人调查，右谷蠡王不承认，反咬一口，说卢屠王要叛变，国人都觉得卢屠王冤枉。于是左贤王、右谷蠡王离去，回到自己驻地，从此不肯再参加每年一次的龙城祭祀大典。匈奴由此开始衰落。

昭帝始元三年(丁酉，公元前84年)

1 春，二月，西北天际出现孛星。

2 冬，十一月一日，出现日食。

3 刚开始，霍光和上官桀关系亲善，霍光每次休假，上官桀经常代理霍光决策政事。霍光的女儿嫁给上官桀的儿子上官安为妻，生下一个女儿，年方五岁，上官桀希望借着霍光的关系，把女儿嫁给皇帝。霍光认为孩子年龄太小，不肯答应。长公主和她儿子的宾客丁外人私通，上官安一向和丁外人关系好，对丁外人说：“我女儿容貌端正，如果能得到长公主的帮助，当上皇后，以我父子在朝为官，再加上皇后为后援，权势更加稳固。这件事成不成就靠你!按汉朝的惯例，通常以列侯尚公主，你还担心不能封侯吗？”丁外人大喜，告诉长公主，公主也觉得有道理，于是让汉昭帝颁布诏书，将上官安的女儿召入宫中，封为婕妤，任命上官安为骑都尉。

【胡三省曰】

为上官桀父子与霍光争权埋下伏笔。

昭帝始元四年(戊戌，公元前83年)

1　春，三月二十五日，汉昭帝颁布诏书，立上官氏为皇后，大赦天下。

2　西南夷姑缯、叶榆部落又反，派遣水衡都尉吕辟胡将益州兵击之。吕辟胡按兵不进，蛮夷于是杀死益州太守，又乘胜与吕辟胡交战，汉军战死及溺死四千余人。冬，遣大鸿胪田广明出征。

3 廷尉李种被控故意为死罪犯人开脱，被斩首弃市。

4 这一年，上官安被任命为车骑将军。

昭帝始元五年(己亥，公元前82年)

1　春，正月，汉昭帝追尊已故的外祖父赵父为顺成侯。顺成侯有一个姐姐叫赵君姁，赐钱二百万、赐给宅第，又配齐奴婢。其他兄弟各以亲疏受赏赐，但没有任官封爵。

2　有一个男子乘坐黄毛小牛犊拉的车到未央宫北门，自称是卫太子刘据。公车(负责接待臣民上书的官员)汇报上来。皇上下诏让公、卿、将军、中二千石官员，都去查验。长安城中吏民聚集围观的有数万人。右将军勒兵宫门之下，以备非常。丞相、御史和中二千石官员看了，都不敢发言。京兆尹隽不疑后到，直接呵斥手下将来人逮捕捆缚。有人说："真假未知，应该弄明白再说。"隽不疑说："诸君为什么操心他是不是卫太子？当年蒯聩违背父命，出奔逃亡，卫灵公薨逝后，蒯聩要回来继位，蒯辄就拒而不纳，不让他回来。《春秋》认为蒯辄做得对!卫太子得罪先帝，就算他逃亡没有死，今天回来，也是罪人!" 于是将来人押送诏狱。

【华杉讲透】

蒯聩是春秋时卫国卫灵公的太子。蒯辄是卫灵公之孙，太子蒯聩之子。太子蒯聩因谋杀灵公夫人南子不

成，出奔于宋，不久逃到晋国。灵公死，立蒯辄为君。晋国的赵简子又发兵护送蒯聩回国争位。卫国抵御晋兵，拒绝了蒯聩的回国。

天子与大将军霍光听说后，嘉许说："公卿大臣真应该由这样懂得儒家经典、深明大义的人来担任!"因此，隽不疑在朝中名重一时，其他人都自知比不上他。

廷尉审讯来人，得知事情。此人本是夏阳人，姓成，名方遂，居住在湖县，是一个算命先生。之前太子的一个舍人曾经找他算命，说："你长得特别像太子。"说者无心，听者有意，成方遂听到此言颇为心动，就想利用这一点来获取富贵，结果被以诬罔不道的罪名腰斩。

3 夏，六月，汉昭帝封上官安为桑乐侯。上官安日益骄淫，汉昭帝赐他在宫中饮宴。回家之后，上官安对宾客们说："今天跟我女婿喝酒，大乐!"看见皇上的服饰华贵，就觉得自己的衣服太差，要都烧掉。儿子病死，他仰头骂天。他的顽劣狂悖到了如此地步。

4 汉朝撤销儋耳、真番二郡。

5 秋，大鸿胪田广明、军正王平击益州，斩首、俘虏三万余人，获牲畜五万余头。

6 谏大夫杜延年看到汉武帝的奢侈浪费和连年征战之后，民穷财尽，数次向大将军霍光建言："连年粮食歉收，离乡背土的流民还没有尽归本土，应该重修孝文帝时的政策，俭约，宽和，顺应天心，取悦民意，年景自然会好转。"霍光采纳了他的建议。杜延年是前御史大夫杜周之子。

昭帝始元六年(庚子，公元前**81**年)

1 春，二月，下诏有司征询各郡国所举贤良方正和文学之士，了解民间疾苦和教化的要点，大家都建议："希望撤销盐、铁、酒的国

家专卖，撤销均输官，不要与天下百姓争利，政府示以节俭，然后教化可兴。”桑弘羊表示反对，说：“盐、铁、酒类的专卖制度和均输措施等，都是国家赖以控制四夷、保卫边疆，使财用充足的根本大业，不能废除。”于是，一场关于盐铁政策的辩论开始了。

2　当初，苏武被匈奴流放到北海，供应的食物总不能跟上，就自己挖掘野鼠，吃鼠洞中的草根，但始终举着汉天子符节牧羊，坐卧起行都不离手，符节上的毛缨全都脱落了。苏武在国内时，和李陵同为侍中。李陵投降匈奴，不敢来见苏武。过了很久，单于派李陵来到北海边，为苏武置酒设乐，对苏武说：“单于听说我和子卿您是老朋友，所以派我来劝告您，虚心诚意相待。您终归是回不了国了，何必白白苦了自己？这空无一人之地，谁又能见到您坚守的信义呢？您的兄弟二人，都因为有罪自杀。我离开长安的时候，您的母亲已经不幸去世。您的妻子还年轻，听说已经改嫁了。唯独有两个妹妹、两个女儿、一个儿子，如今过了十几年，是生是死，不得而知。人生如朝露，您何必自苦如此!我刚刚投降的时候，也是心中狂乱不安，痛心自己辜负了汉朝，加上老母亲又被收押在监狱，更是五内俱焚。您不愿投降的心情，也不会超过我当年!况且陛下如今年老，法令无常，大臣无罪被灭族的有几十家，在朝为官，自己的人身安全都毫无保障，您还为谁坚守呢？”

苏武说：“我苏氏父子无功无德，幸蒙陛下栽培，有所成就，与将军、侯爵同列。兄弟们时常侍奉皇帝左右，常愿肝脑涂地。如今能杀身以报，就算用斧钺将我斩首，或者用大锅将我烹杀，我也乐而赴死。臣事君，就如同子事父，子为父死，无怨无恨。希望您不要再说了。”

李陵与苏武饮宴数日，又说：“子卿您再听我一句话!”苏武说：“我早就已经该死了，大王如果一定要我投降，今天就是最后的欢聚，我马上就死在您面前!”李陵见他至诚，喟然长叹说：“嗟乎!义士!我和卫律之罪，真是上通于天!”于是泣下沾襟，与苏武诀别。临行赐给苏武牛羊数十头。

后来，李陵又来北海，告知苏武汉武帝崩逝的消息。苏武南向号哭呕血，早晚举哀，历时数月。

等到壶衍鞮单于继位，母阏氏行为不正，国内离心离德，常常害怕汉军来袭，于是卫律与单于谋，与汉和亲。汉朝使者到来，要求接回苏武。匈奴谎称苏武已死。后来汉使再来，常惠私下求见汉使，教使者对单于说："天子在上林苑射猎，射得一只大雁，脚上系有帛书，说苏武在某大泽中。"使者大喜，就按常惠教的话去责问单于，单于看看左右，大惊失色，谢罪说："苏武等人确实还在。"于是放归苏武及马宏等人。

马宏先前跟着光禄大夫王忠出使西域，是王忠的副使。匈奴拦击使团，王忠战死，马宏被俘，也不肯降。所以匈奴归还这二人以示善意。

于是，李陵置酒祝贺苏武，说："如今足下还归，扬名于匈奴，功显于汉室，就算古代竹帛所载，丹青所画，也没有超过子卿您的事迹!李陵我虽然笨拙懦弱，但假如当初汉室能宽容我的罪行，保全我的老母，让我知耻而后勇，我未尝不能做出曹沫的壮举!(春秋时，齐鲁交战，鲁国三战三败，在柯邑会盟，曹沫是鲁国大将，在会场劫持齐桓公，索还被占领的土地。)这正是我当时念念不忘的志向。但皇上诛灭了我的家族，这世上最大的杀戮，我还有什么值得留恋的呢？事已至此，让子卿您知道我的心迹而已!"李陵泪流满面，与苏武诀别。

单于召集苏武的部属，除去之前已经投降的，或去世的，还剩九人，和苏武一起回到长安。皇上下诏，命苏武用太牢(牛、羊、猪各一只)祭拜武帝陵庙，拜苏武为典属国(掌归义蛮夷)，官阶中二千石，赐钱二百万，公田二顷，住宅一栋。苏武在匈奴一共羁留十九年，壮年出使，回国已是须发尽白。

霍光、上官桀之前和李陵是好友，所以特派李陵的老朋友陇西人任立政等三人一起到匈奴，请李陵回国。李陵说："回去倒是容易，

但是大丈夫不愿第二次受辱!”于是老死于匈奴。

3 夏天，旱灾。

4 秋季，七月，汉昭帝采纳贤良、文学之士建议，罢榷酤官，取消全国酒类专卖。武帝末年，海内虚耗，户口减半。霍光能懂得时务之要，轻徭薄赋，与民休息。到了这个时候，匈奴和亲，百姓充实，稍稍恢复了文景之治的景象。

【华杉讲透】

这一段写得极为简略，但信息量巨大，一是这一年发生了中国历史上第一次财税政策大辩论——盐铁会议，会议由宰相田千秋、御史桑弘羊为一方，全国贤良、文学人士为一方，就盐、铁器和酒类政府垄断专卖制度展开辩论，最终采纳了贤良方正的意见。这次会议的辩论记录，整理成一本书——《盐铁论》，成为中国继《管子》之后，又一本探讨宏观经济政策的巨著。

二是对武帝末年的惨状，只一句话十二个字——“武帝末年，海内虚耗，户口减半”。没有内战，人口却减少了一半!这背后得惨到什么程度!

5 皇上下诏，钩町侯毋波因为率领他的部落参加平叛有功，被封为钩町王。赐田广明为关内侯。

昭帝元凤元年(辛丑，公元前80年)

1 春，武都氐族部落反，汉昭帝派遣执金吾马适建、龙頟侯韩增、大鸿胪田广明率领大长安地区监狱及太常监狱的囚犯，一律免除刑罚，前往平叛。

2 夏，六月，大赦天下。

3 秋，七月三十日，出现日全食。

4 八月，改年号为元凤元年。

5 上官桀父子获得尊位，非常感激长公主的支持，就想为长公主的情夫丁外人求得封侯。霍光不许。退而求其次，希望任命丁外人为光禄大夫，这样有资格得到皇上召见，霍光还是不许。长公主由此怨恨霍光，而上官桀、上官安屡次为丁外人求官位不成功，也面上无光。这时又发生了一件事，上官桀的岳父宠信的一个叫充国的人，担任太医监，在宫中误入一个他本没有资格进去的宫殿，下狱当死，而冬季将要结束(汉律，冬季之后停止执行死刑，这句话暗示死刑要立即执行)，长公主替充国缴纳二十匹马赎罪，得以免除死刑。上官桀父子更加怨恨霍光，感激长公主。在汉武帝时期，上官桀已经位列九卿，地位在霍光之上。如今，皇后是上官安的女儿，霍光只是其外祖父而已，但是朝廷大事都是霍光说了算，由此上官桀开始和霍光争权。另一边，燕王刘旦认为他是皇帝的哥哥，本来该立他为帝的，也常怀怨望。而御史大夫桑弘羊建立了酒、盐、铁专卖制度，为国争利，自以为功劳很大，要给他的子弟求官，也被霍光拦着。于是，长公主、上官桀、上官安、桑弘羊，都与刘旦通谋，结成阴谋集团。

刘旦派遣孙纵之等前后十几拨人，多带金银珠宝和良马，贿赂长公主、上官桀、桑弘羊等。上官桀等又派人伪造燕王上书，称：“霍光到京郊军营检阅禁卫军和羽林军时，沿途戒严，太官(御厨)还要先行到达准备饮食，完全是皇帝出行的规格。”又说，“苏武出使匈奴二十年不降，才做到典属国。霍光大将军府长史杨敞毫无功劳，却当上搜粟都尉。而且，霍光又擅自将各军校尉调到大将军府，增加府中军官人数。霍光擅权自恣，恐怕有非常之举。刘旦我愿意交回燕王符玺，进宫担任宿卫，以观察奸臣之变!” 奏书写好，趁着霍光休假的时候呈上去，上官桀准备等皇上一批复，马上交给有司查办，而届时桑弘羊则配合一起逼退霍光。

奏书呈上去，皇上却留中不发。第二天，霍光听说了对他的指

控，就待在汉武帝送给他的周公辅佐成王的画室中不出来。皇上问：“大将军安在？”左将军上官桀回答说：“因为燕王告状说他的罪，不敢进宫。”皇上下诏：“召大将军。”霍光进来，脱了帽子，磕头谢罪。皇上说：“将军把帽子戴上。朕知道那奏书有诈，将军无罪。”霍光问：“陛下何以知之？”皇上说：“你到广明检阅禁卫官，是最近几天的事，调动校尉，也不到十天，燕王怎么能知道!况且将军如果要造反，也不需要调校尉。”这一年皇上只十四岁，尚书、左右近臣都惊奇他的明睿。呈上奏书的人果然逃亡，紧急追捕，上官桀等害怕，对皇上说：“这种小事用不着这么穷追猛打。”皇上不听。后来上官桀的党羽时常有说霍光坏话的，皇上就发怒说：“大将军是忠臣，先帝托付以辅佐我的，敢有诋毁大将军者，逮捕治罪!”从此上官桀等不敢再说霍光的坏话。

【李德裕曰】

人君之德，莫大于明，明以照奸，则百邪不能蒙蔽他，汉昭帝就是这样的明君啊!在这一点上，周成王就要羞愧了，甚至汉高祖、文帝、景帝都不如他。周成王听了管、蔡释放出来的流言，就让周公狼狈而东征。汉高祖听信陈平先后背弃魏国和楚国，就差点舍弃了这位智囊。文帝呢，听说季布有酗酒恶习，就不让他在朝为官，下放去做郡守，怀疑贾生擅权纷乱，就疏远了这一大才。景帝更是，轻信诛杀晁错，吴楚就能退兵，竟然屠戮三公贵臣!这正所谓“执狐疑之心，来谗贼之口”。你自己先有了疑心，那进谗言的坏人马上就围上来!以汉昭帝之明，假如能得到伊尹、姜子牙那样的贤臣辅佐，那成康之治也不足以与他相比。

6 上官桀等又密谋让长公主摆酒宴请霍光，然后在酒宴上伏兵格杀他，废黜皇上，迎立燕王刘旦。刘旦也置驿书往来联络，许诺封上

官桀为王，外联郡国豪杰以千数。刘旦和他的国相平商量，平说："大王之前与刘泽结盟，事未成而被发觉，是因为刘泽为人好浮夸，又好侵凌他人。如今我听说左将军上官桀也是一个轻薄之人，车骑将军上官安更是年少骄纵，我担心一来他们跟当初刘泽一样，成不了大事；二来即便侥幸能成，他们又会背叛于你!"刘旦说："前些日子，有一个男子到宫门，自称是前任太子，长安城中百姓都去观望，人多喧哗，大将军害怕，出兵严阵以待，以防变乱。我，是皇帝长子，天下所信，何须担心他们反我？"之后又对群臣说："长公主告诉我，唯一需要担心的是大将军霍光与右将军王莽(不是后来篡汉的王莽)。如今王莽病逝，丞相田千秋又生病，正是时机，大事必成，很快就会有好消息!"于是下令群臣准备行装。

上官安又密谋将燕王刘旦引诱来京，杀死他，再废掉皇上，立上官桀为帝。有人说："那皇后怎么办呢？"上官安说："逐鹿之狗，哪还顾得上兔子呢!况且如今咱家因为出了一个皇后而尊贵，一旦哪天皇上移情别恋，就是想要成为一家人，也不可得!现在这是百世不遇的机遇!"正赶上长公主舍人的父亲稻田使者(负责收田租)燕仓，知道了他们的阴谋，向大司农杨敞报告。杨敞谨慎怕事，不敢向上汇报，于是称病躲出去休养。燕仓同时把这件事告知了谏大夫杜延年。杜延年马上上报朝廷。

九月，汉昭帝下诏丞相部署中二千石官员，一举逮捕孙纵之、上官桀、上官安、桑弘羊等，并其宗族，全部灭族。长公主自杀。

燕王刘旦收到消息，召丞相平问："事已至此，咱们还发兵吗？"平说："左将军上官桀已死，百姓也都知道实情，不能发兵了。"燕王忧惧愤懑，置酒与群臣、姬妾诀别。这时天子玺书到，斥责刘旦。刘旦用绶带自缢而死，王后、夫人跟随刘旦自杀的，有二十余人。天子加恩，赦免刘旦的太子刘建死罪，贬为庶人。赐刘旦谥号为刺王。皇后因为年少，没有参与阴谋，况且也是霍光的外孙女，所以没有被废。

【华杉讲透】

君子戒慎恐惧，小人无所顾忌。小人之心不可测，因为他完全没逻辑，什么都敢干!宫廷政变，推翻一个没有过错的皇帝，这是九死一生的事，但上官桀父子敢干。政变是极秘密的事，而刘旦、上官桀一党，不仅党羽众多，还外联郡国豪杰以千数，泄密基本上是百分之百的事。这已经够蠢了。上官安还想把刘旦也杀了，让上官桀自己称帝。刘旦都不相信他会有如此愚蠢的想法，但是他确实有!这就成了一出闹剧。

7 九月二日，右扶风王䜣被任命为御史大夫。

8 冬，十月，汉昭帝封杜延年为建平侯，燕仓为宜城侯，前任丞相征事(丞相属官，秩六百石)任宫抓捕上官桀，被封为弋阳侯，丞相少史(丞相属官，秩四百石)王山寿引诱上官安入府，封商利侯。过了很长时间，文学侍从、济阴人魏相上对策说：“当初燕王无道，韩义挺身强谏，为燕王所杀。韩义不像比干一样是王室亲属，却做出了比干那样的大义节操，应该封赏他的儿子，以昭示天下，让大家看到人臣的大义。”汉昭帝擢升韩义之子韩延寿为谏大夫。

9 大将军霍光认为朝中老臣凋零，光禄勋(九卿之一，秩中二千石)张安世在武帝时就任尚书令，志行纯笃，于是建议用张安世为右将军兼光禄勋，作为自己的副手。张安世是已故御史大夫张汤的儿子。霍光又认为杜延年有忠节，擢升为太仆、右曹、给事中。(右曹是加官名号，秩二千石。加此者每日朝谒，在殿中收受平省尚书奏事，亲近皇帝，典掌枢机。给事中也属于加官，没有定员，加此号得给事宫禁中，常侍皇帝左右，备顾问应对，每日上朝谒见。)霍光执刑罚严厉，杜延年就时常辅之以宽。吏民有事上奏，都先交给杜延年处理，觉得有必要的再向皇上汇报。可以试用为官的，就先外放出去做县令，或者在丞相府、御史府

做属官，一年之后，将考核意见上奏。或者当中有奸妄的，依法判罪。

10　这一年，匈奴派左、右部二万骑兵，分为四队，一起侵入汉朝边境进行袭扰。汉军派兵追击，斩首、俘虏九千人，生擒瓯脱王，而汉军几乎没有什么损失。匈奴见瓯脱王被俘，害怕他会投降做向导，带领汉军去攻击，于是向西北方向迁徙远去，不敢在南边牧马放羊了。于是，汉朝征发人民屯驻瓯脱。

昭帝元凤二年(壬寅，公元前79年)

1 夏，四月，皇上从建章宫移居未央宫(本年十六岁)。

2 六月，大赦天下。

3　这一年，匈奴又派九千骑兵屯驻受降城以防备汉军，又在北边余吾水上建桥，以备战事不利时奔走撤退。匈奴想要跟汉朝和亲，但是怕汉朝不答应，所以也不肯先开口，只是经常让左右暗示汉朝使者。他们来侵略的次数越来越少，对汉朝使者越来越亲厚，希望慢慢达到和亲的目的。汉朝也对匈奴采取笼络的态度。

昭帝元凤三年(癸卯，公元前78年)

1　春，正月，泰山有一块大石头自己立起来，上林苑有一棵已经枯死的柳树又复生，有虫吃那柳树的叶子，吃出一行字来，说：“公孙病已立。”(后来的汉宣帝刘询，开始时名字叫病已，汉武帝的曾孙，在位二十五年。)　符节令(掌管皇帝玺印，兼保管铜虎符、竹使符，遣使掌授节)鲁国人眭弘上书，说：“大石自立，僵柳复起，将有平民要做天子。枯树复生，这是之前被废的公孙氏又要复兴吗？汉家是尧的后裔，有传国之运，应该访求贤人，将帝位禅让给他，自己退位，封百里之地，以顺应天命。”眭弘以制造妖言、蛊惑人心的罪名被处死。

2　匈奴单于派犁汙王刺探汉朝边境，回报说酒泉、张掖兵弱，出

兵试击，或许可以重新得到土地。这时，汉军已先从归降的匈奴人口中知道了他们的计划，汉昭帝便下诏命令边境加强警备。过了没多久，右贤王、犁汙王一共四千骑兵分为三队，入寇日勒、屋兰、番和。张掖太守、属国都尉发兵迎击，大破之，逃掉的只有几百人。属国义渠王射杀犁汙王，赐黄金二百斤，马二百匹，封为犁汙王。自此之后，匈奴人再也不敢侵犯张掖。

3 燕王和长公主之乱，桑弘羊的儿子桑迁逃亡。他父亲的老部下侯史吴将他藏匿。后来桑迁被捕，伏法被诛，侯史吴也因此入狱。后来，赶上一次大赦，廷尉王平、少府徐仁负责审理这一反案，认为桑迁是因为父亲谋反被牵连，侯史吴窝藏他，不是窝藏反贼，而是窝藏被牵连在案的人而已。所以，以大赦令免除了侯史吴的罪。但是后来侍御史重审此案，认为："桑迁通晓经术，知道他父亲要谋反，却不能谏争，这和参与造反性质是一样的。侯史吴身为三百石官员，身为藏匿桑迁的首谋，这和平民窝藏一个从犯不是一回事，侯史吴不能赦免。"于是奏请重审，并弹劾廷尉王平、少府徐仁纵容反叛者。

徐仁是宰相田千秋的女婿，所以田千秋也多次替侯史吴说话，怕霍光不听。田千秋就召集中二千石以上官员、博士在未央宫北阙公车门开会，讨论如何处置侯史吴。与会的人都知道大将军霍光的态度，所以也大都说侯史吴大逆不道。第二天，田千秋将大家的意见上奏。

霍光认为田千秋擅自召集官员，造成朝廷内外意见分歧，下令将王平、徐仁逮捕下狱。朝廷大臣们都担心会牵连到丞相。太仆杜延年上奏给霍光说："官吏纵容罪人，国家有法可依。如今把侯史吴列为大逆不道，恐怕用法太过。又，丞相一向没有什么成见守持，只是喜欢帮下面人说话，这是他一贯的作风，并没有什么特别的目的。至于他擅自召集中二千石官员会议，确实不对。不过，我认为丞相在位已久，又是先帝旧臣，除非有大错误，否则不可废弃。之前民间就有议论，说国家用法深刻，官吏严酷，如今丞相所议，又是刑罚宽严的事，如果因此罪及丞相，恐怕不合民心，群下喧哗，百姓私议，流言四布。我担心此案也让大将军您的英名受损。"霍光以廷尉、少府玩弄执法轻重，下狱。夏，四月，徐仁自杀。王平与左冯翊(掌京畿部

分地区)贾胜胡皆被腰斩。但没有牵连到丞相，霍光与田千秋一直和平共事。杜延年议论持平，和合朝廷，大多是这种情况。

4 这年冬天，辽东乌桓部落反叛。当初，匈奴单于冒顿击破东胡族，东胡残余部众向东逃亡到乌桓山、鲜卑山，聚成两个部落，世世代代被匈奴奴役。汉武帝击破匈奴东部，将乌桓人迁移到上谷、渔阳、右北平、辽东塞外居住，为汉朝侦察匈奴动静，设置护乌桓校尉做他们的首领，并且不让他们和匈奴交通往来。至此，乌桓人得到休养生息，部众渐渐强盛起来，于是造反。

当初，匈奴三千多骑兵入寇五原，杀死掳掠数千人；之后又派数万骑兵南下，沿着边境移动，一路攻击塞外碉堡、亭障，掳掠官吏人民而去。这时候汉朝边郡烽火台侦察候望非常精明，匈奴在边境一带很难得到便宜，所以也很少来折腾。汉朝又得到匈奴降者，说乌桓过去曾经挖掘匈奴单于坟墓，匈奴怨恨，正要发兵二万击乌桓。霍光得到情报，想要发兵拦击匈奴，问护军都尉赵充国意见。赵充国说：“乌桓数次攻击我边塞，如今匈奴要攻打他，对咱们有好处。况且近年来匈奴很少犯我边境，北边无事。如今蛮夷互相攻击，我们反而发兵去打，招寇生事，不是好事。”霍光再问中郎将范明友，范明友说可以打。于是拜范明友为度辽将军，率骑兵二万人出辽东。匈奴听说汉朝出兵，即刻撤退。当初范明友出师时，霍光告诫他：“大军不可空手而还，如果匈奴退兵，你就攻打乌桓。”乌桓刚刚和匈奴苦战，匈奴撤退，汉军又来，乘其疲敝，斩首六千余级，取下三个大王头颅。匈奴由此更加恐惧，不敢再出兵。

昭帝元凤四年(甲辰，公元前77年)

1 春，正月二日，皇上行加冠礼(本年十八岁)。

2 正月甲戌日(正月无此日)，富民侯田千秋薨。当时政事都由大将军霍光决定。田千秋居于丞相之位，也只是谨厚自守而已。

3 夏，五月丁丑日(五月无此日)，孝文帝庙正殿失火，皇上及

群臣皆素服，派中二千石官员督率将作大匠(掌宫室修建)的五个属官(左、右、前、后、中五校令)抢修重建，六天就完成。太常、庙令、郎、吏，都被弹劾以“大不敬”之罪。正好赶上大赦，太常轑阳侯江德被免职，贬为庶人。

4 六月，大赦天下。

5 当初，杅采国派太子赖丹在龟兹国做人质。贰师将军击大宛回程，把赖丹带回长安。霍光用桑弘羊之前的建议，以赖丹为校尉，率军在轮台屯田。龟兹贵人姑翼对龟兹王说：“赖丹本来臣属于我国，如今又佩戴汉朝印绶而来，迫近我国屯田，留着必然是祸害。”龟兹王于是派人杀了赖丹，又上书向汉朝谢罪。楼兰王死，匈奴先得到消息，立即将在匈奴做人质的王子安归送回，得以继位为王。汉朝派使者下诏令新王到长安朝见，安归推辞不来。

楼兰国在西域最东部，临近汉朝，中间隔着白龙堆沙漠，水草匮乏，经常负责给汉朝使团做向导，挑水担粮，迎来送往。又屡次遭受汉朝使团吏卒的欺压，心中怨艾，不愿再跟汉朝来往。后来再加上匈奴人策反，于是数次遮杀汉使。楼兰王的弟弟尉屠耆在汉朝做人质，降汉，详细说了内情。这时候，骏马监、北地人傅介子正好出使大宛，于是下诏让他责问楼兰、龟兹。傅介子到了楼兰、龟兹，责问其王，都谢罪，承认错误。

傅介子从大宛回来的时候，经过龟兹，正碰上匈奴使团从乌孙回来，也在龟兹。傅介子于是率领他的部属发动突袭，斩杀了匈奴使者。回到长安，上奏情况，皇上下诏拜傅介子为中郎，擢升为平乐监(管理平乐观)。

傅介子对霍光说：“楼兰、龟兹数次反复，不诛杀就不能惩前毖后。我从龟兹经过时，龟兹王没有防备，跟我们很接近，容易下手。我愿意前往，刺杀龟兹王，威示西域诸国。”霍光说：“龟兹道远，先试试楼兰。”于是派他前往。

傅介子与士卒带着金币，扬言赏赐外国君王，到了楼兰。楼兰王不见面。傅介子假装离去，到了楼兰西界，教翻译官告诉楼兰王说："汉朝使者带着黄金、锦绣行赐诸国，楼兰王不来接受，我到西边各国去了!"然后将金银财宝都摆出来给翻译官看。翻译官回去报告楼兰王，楼兰王贪图汉朝财物，来见使者。傅介子大摆宴席，把财宝都摆出来，和他喝酒，大家都喝醉了，傅介子对楼兰王说："天子叫我私下跟大王说两句话。"楼兰王起身，和傅介子进入帐中说话。两名壮士从他身后刺杀，两把利刃，穿胸而过，在胸前交叉，楼兰王当场身亡，随从的贵臣、左右都四散逃走。傅介子告谕他们，楼兰王犯了背叛汉朝之罪，说："天子派我诛杀楼兰王安归，改立安归的弟弟，在汉朝为质的尉屠耆。汉朝大军马上就到，谁敢乱动，那就是自招灭国!"傅介子于是斩下安归的人头，乘政府驿车驰归长安，将人头悬挂在未央宫北门。

立尉屠耆为王，改其国名为鄯善，为他刻了印章，赐给一个宫女做夫人，备上车骑、辎重，丞相率百官亲自送到长安城横门(北城西边第一门)之外，为他饯行。鄯善王向天子请求说："我身在汉朝时间太久了，如今孤身一人回去，而前任国王的儿子还在，我担心自己被杀。我国中有一座伊循城，土地肥美，愿汉朝能派一个将军在伊循城屯田积谷，让我也有个依靠。"于是派司马一人、吏士四十人驻扎在伊循，以镇抚鄯善。秋，七月，封范明友为平陵侯，傅介子为义阳侯。

【司马光曰】

圣明的君王，对待戎狄外族的态度应当是：如果他们反叛，就征讨；如果他们顺服，就不再追究。如今楼兰王既然已经服罪，又加以诛杀。以后再有反叛，就不能使他们归附了。如果不接受他的认罪，一定要征讨，那也应该光明正当地出动军队，明致其罚。如今派遣一个使者，以金币为诱饵刺杀。以后再派到诸国的使者，还能得

到信任吗？以大汉之强，而行盗贼之谋于蛮夷，不觉得羞耻吗？还有人赞美傅介子立下奇功，未免太过了。

昭帝元凤五年(乙巳，公元前76年)

1 夏，大旱。

2 秋，撤销象郡，所属各县分别划入郁林郡、牂柯郡。

3 冬，十一月，大雷。

4 十二月六日，宜春敬侯王䜣薨。

昭帝元凤六年(丙午，公元前75年)

1 春，正月，招募郡国囚犯筑辽东、玄菟城。

2 夏，大赦天下。

3 乌桓人又侵犯边塞，汉朝派度辽将军范明友出击。

4 冬，十一月二十七日，汉昭帝任命杨敞为宰相，少府河内人蔡义为御史大夫。

卷第二十四 汉纪十六 (公元前74年—公元前68年，共7年)

主要历史事件

汉昭帝驾崩，无子 185

刘贺被立为帝，27天后被废黜 186

刘病己被立为帝，是为汉宣帝 198

田延年贪污畏罪自杀 201

夏侯胜、黄霸因非议汉武帝而被下狱 201

霍光之妻毒死许皇后 203

汉宣帝立霍光之女为皇后 206

汉与乌孙共击匈奴 204

霍光去世，汉宣帝亲政 207

主要学习点

武丁的“绝对沉默”策略 189

把平凡的事做彻底 190

人性的弱点，是容易自我膨胀 199

具有仁义礼智信的真勇士 202

治国的三条至简大道 209

孝昭皇帝下

昭帝元平元年(丁未，公元前74年)

1　春，二月，汉昭帝下诏将七岁至十四岁百姓缴纳的口赋减少十分之三。

【胡三省、柏杨曰(综合)】

口赋钱，是七岁到十四岁的百姓缴纳给宫廷的人头税，每人二十三钱，二十钱用于供养天子，另外，三钱是汉武帝又加上去的车马钱。如今减收30%，每人十六钱。

2　夏，四月十七日，汉昭帝驾崩于未央宫(得年二十三岁)，没有儿子。

当时，汉武帝的儿子只有广陵王刘胥，大将军霍光与群臣商议立谁为帝，都主张刘胥继位。但是，刘胥本来就是因为行为乖张，汉武帝不喜欢他。如今再立他为帝，霍光心中不安。

郎官中有人上书说："周太王废太伯，立王季，文王舍弃伯邑，立武王，都是废长立幼，只看谁合适。广陵王不可以继承宗庙。"这个意见正符合霍光的心意。他把奏书给宰相杨敞等人传阅，并将这位郎官擢升为九江太守，即日由上官皇后下诏，派遣大鸿胪事少府史乐成、宗正刘德、光禄大夫丙吉、中郎将利汉，去迎接昌邑王刘贺，乘坐七辆传车进京(胡三省注：当初迎立文帝也只用了六乘传，如今迎立昌邑王用了七乘传)，先住进昌邑王邸。霍光又向皇后报告，调派右将军张安世为车骑将军。

刘贺，是昌邑哀王刘髆之子(刘髆是汉武帝之子)，在昌邑国的时候，就一向狂悖放纵，毫无节操。武帝薨逝，国丧期间，刘贺照常游猎不止。他曾经在方与县游猎，不到半天工夫，就驰骋了二百里远。中尉、琅琊人王吉上书进谏说：

“大王不爱读书，却爱逸游，一手抓着车前的横木，一手抓着缰绳，驰骋不止，大声叱咤，手因执鞭挽辔而疼痛，身体因马车颠簸而劳苦，清晨冒着雾气和露水，白昼顶着风沙尘土，夏天忍受着炎炎烈日的烤晒，冬天被刺骨寒风吹得抬不起头来。大王总是以自己娇贵的身体，去承受疲劳痛苦的煎熬，这不能保全寿命，也不能促进仁义。在高屋广厦之下，细软毛毯之上，明师在前，勤诵在后，上论唐、虞之际，下及殷、周之盛，考察仁圣之风，研习治国之道，内心充满欢欣，发愤忘食，日日自新，修养德行，那样的快乐，难道是马背上奔驰所能得到的吗？平常的日子，您可以做一些伸展运动，保持身体健康；散散步，小跑步，让下肢筋肉结实；做一些深呼吸，锻炼内脏；专意积精，让精神得以集中；这样养生，不是更长久吗？大王如果能如此，则心有尧、舜之志，体有乔、松之寿(王子乔、赤松子，都是传说中的神仙)，美声广誉，传播远近，自然会上达天听，福禄自然会来，社稷由此能安。当今皇帝仁圣，对先帝的思慕，未尝懈怠，于宫殿、花园、池塘、游猎之乐，未尝亲幸，大王您也应该日夜督责自己，不要让君上失望。诸侯王之中，大王跟皇上血缘关系最近，从家庭关系来说，您是皇上的侄儿；从国家来讲，您是皇上的臣子，一身而兼两项责任，您的恩爱行义，只要有一点不周全 ，被人汇报上去，让皇上知道，都不是国家之福啊!”

刘贺下令说：“寡人的行为不能说没有过失，中尉非常忠心，数次辅正我的过错。”于是命令负责宾客事务的侍从千秋前去赏赐中尉王吉牛肉五百斤、酒五石、干肉五捆。然而，刘贺后来依然放纵如故。

昌邑国郎中令、山阳人龚遂，忠厚刚毅，坚持原则，一方面不断规劝刘贺，一方面责备太傅、丞相，引经据典，陈述利害，以至于痛哭流涕，愤激失态，当面指斥昌邑王的过失。刘贺捂着耳朵，起身就走，说：“郎中令就会羞辱人!”

刘贺曾经跟马夫和厨师一起游戏吃喝，很长时间，赏赐无度。龚遂进去见王，涕泣膝行，左右侍御都跟着哭。刘贺问：“你哭什

么？”龚遂说：“臣痛惜国家社稷危急，愿大王赐给我单独向您报告的机会，让我竭尽我的愚智。”刘贺辟退左右。龚遂说：“大王知道胶西王为什么无道而亡吗？”刘贺说：“不知也。”龚遂说：“臣听说，胶西王有一个谀臣叫侯得，胶西王做的明明是桀、纣一样的荒唐行为，侯得却能把他说成是尧、舜。胶西王喜欢他的谄媚阿谀，经常和他同住一间卧室，听从他的邪言，以至于不可收拾。如今大王您亲近群小，渐渐浸淫于邪恶人的习气，这正是国家存亡之机，不能不谨慎!臣建议，选拔郎官中通晓经书、行为有节义的人，侍奉大王起居，坐则朗诵诗书，立则练习礼容，这样才是对您有益的正事。”

刘贺同意，龚遂于是选拔了郎中张安等十人侍奉刘贺。可是没几天，刘贺又把张安等人撵走了。

刘贺曾经梦见一条大白狗，颈部以下是人形，头上戴着方山冠(一种舞台上演员戴的帽子)，却没有尾巴。刘贺问龚遂，龚遂说：“这是上天给您的警戒，意思是说，您的左右都是戴着人帽子的狗，把他们撵走，就能生存；留着他们，就要亡国。”

有一天，又听见一个声音说：“熊!”睁眼一看，看见一头大熊，但是左右其他人都没看见，刘贺又问龚遂。龚遂说：“熊，是山野之兽，却来到宫室，唯独让大王您见到，这是上天在警戒大王，恐怕国家将亡，宫室将空，这里要变成熊窝了!这都是危亡之象!”

刘贺仰天长叹说：“不祥之兆，为何接连出现？” 龚遂叩头说：“臣不敢隐瞒忠言，数次言及危亡之戒，大王不悦。这国家的存亡，又岂在于我说不说呢？愿大王自己诚心检讨。大王如果能诵读《诗经》三百零五篇，言行合于《诗经》中的义理，就能人事融洽，王道完备。如今大王的所作所为，合得上《诗经》哪一篇呢？大王位为诸侯王，行为却比一个庶人还要污秽。您这样的行为，想要生存很难，想要灭亡却很容易!希望您深刻检查自己!”

后来有一天，又出一件怪事，刘贺的座席下出现一摊血污。刘贺问龚遂，龚遂大声号叫说：“王宫的毁灭，就在眼前，妖异不断来

临。血，是阴暗中的凶兆。大王应有所畏惧，审慎自省!”

但是刘贺始终不能改正他的节行。

征召刘贺进京继位的诏书抵达时，夜漏还没过完一刻。刘贺赶紧点起火把，打开诏书。第二天中午，刘贺出发前往长安，晡时(下午三点到五点)就到了定陶，奔驰一百三十五里，侍从的马都相继累死，沿途都是马的尸体。

王吉奏书劝诫刘贺说：“臣听说商朝高宗武丁，在守丧期间，三年不说话。如今大王也是因为丧事受征召，应该日夜号泣悲哀，千万不要随意发号施令!大将军霍光仁爱、勇智、忠信之德，天下无不听闻，侍奉孝武皇帝二十余年，未尝有过。先帝弃群臣而去，将国家和幼主托付给大将军。大将军抱持幼君于襁褓之中，布政施教，海内晏然，就算是周公、伊尹，也不过如此吧!如今皇帝驾崩，没有子嗣，大将军考虑谁是可以继承帝位的人，一个个数过来，选择了大王您!他的仁厚之心，岂有限量？愿大王您听从大将军，尊敬大将军，政事一概听大将军的，大王垂拱南面而治而已。愿大王留意，经常记着我跟您说的话!”

【华杉讲透】

武丁继位，三年不语，这是一个传奇。王吉跟刘贺讲这个案例，非常恰当!当然，刘贺听不懂。我们来解读一下王吉说的意思。这件事，《论语》里有讨论：

子张曰：“书云：‘高宗谅阴，三年不言。’何谓也？”子曰：“何必高宗，古之人皆然。君薨，百官总己以听于冢宰三年。”

书，就是《尚书》。谅阴，就是谅闇，闇，就是庵，就是庐，搭个茅庐。子张问孔子：“高宗武丁，继位居丧，住在草庐里，三年都不说话。为什么呢？”孔子

说："岂止是高宗，古人都是这样，国君薨逝，新君继位，在居丧三年期内，国君是不理政事的。百官总己，总摄己职，自己管好自己的本职工作，然后呢，听命于冢宰，就是太宰、宰相。"头三年，新君不管事，宰相管事。三年后，守丧期满，新君才亲政。这是儒家的主张。

不过，他对子张说，不仅武丁这样，古人都这样。实际上，古人不是都这样，如果都这样，武丁的作为就不会写进历史了。

武丁为什么守丧三年，而且，三年不说话？守丧三年可以做到，三年不发一言，那太惊人了，太传奇了，不可信。钱穆说，是三年不谈政事，并不是一句话都不说。钱穆也只是猜，因为怀疑其可信度，自己猜一个解释。

不过后来出土了龟甲，有了甲骨文，好多事情弄清楚了，武丁三年不说话的历史，确实无疑，而原因既是忠贞的孝道、坚韧的毅力，又是高超的政治权谋。这故事就长了，我们慢慢道来：

武丁年轻的时候，他在位的父亲小乙派他到民间去游历，在普通百姓中间生活，向他们中有智慧和德行的人学习。于是武丁离开宫廷多年，拜在一位有名的老师甘盘门下学习。这一时期，他广泛游历了黄河流域，从现在的陕西、山西、河南接界的河套地区开始，继而向东，一直走到亳，大概就是今天河南商丘一带，他把当时称为"中央商"的所有地方都走遍了，交了三教九流的很多朋友，其中有一个叫傅说的，是个劳改犯，被绳索牵着做苦

工的奴隶。武丁和他非常谈得来，并认定他是一个有巨大智慧和才干，足以安邦定国的人，认定自己继位之后，宰相非傅说莫属。

父王病危之时，武丁才回到宫中，并在父王薨逝后，作为长子顺利继承帝位。然后就发生了三年不说话的事。吴国桢在《中国的传统》一书中分析，小乙要传位给武丁，而武丁有四兄弟，虽然他是长子，第一顺位继承人，但商朝的继位规矩，是兄终弟及，然后再由最小的弟弟传给他的长子。小乙就是他那一辈最小的弟弟，而武丁是他的长子。既然兄弟都有继位机会，朝廷难免有不同派别，让武丁离开宫廷斗争的旋涡，到民间去，是父亲小乙对他的一个苦心安排。他谁的派别都没参与，就不会有错误，不会树敌，帝位本来就是他的，他到时候回来继位就是了。

武丁继位后，他采取了绝对沉默的策略。以守丧为名，不说话，一句话都不说，他就可以躲在后面观察，既评估每一个贵族大臣的立场和能力，观察他们之间的派别关系以及各种政治活动，同时，又避免自己的任何想法和意图被他们发觉或利用。

所以，钱穆说他不是不说话，只是不谈政事。这个猜测是肯定不对的，在一个地方说话，就得解释为什么这个话可以说，那个话不能说，标准在哪里。这个理不清，武丁采取的是“绝对沉默战略”，跟任何人都不说话，对不起，我在守丧，守丧三年，三年不能说话。

君子无所不用其极，做任何事都有很简单的办

法。为什么不行呢？因为你做不彻底。我们讲“凡事彻底”，成功不是做不平凡的事，而是把平凡的事做彻底。武丁的方法很简单，但是很彻底，三年一个字不说，跟任何人都不说。

武丁三年不说话，大臣都急了，急了也没办法，等三年吧!大家都小心谨慎，不知道他要干吗，只能各自管好自己的事，三年后再说。国家有什么事呢？都是这些当权的人在生事，他们不生事，老百姓该干吗干吗，国家太平得很!

三年终于过去了，大家都等皇上开金口。武丁呢，还是不说话。

这大家不干了，上书说，君主要说话，才能发布命令，您不说话，我们就得不到指示，没有您的指示，我们怎么知道该怎么办呢？

武丁写了一段答复：我不是不想说话啊!但是，我是君主，我的一言一行都是天下的楷模，我怕我德不配位啊，我说话，说错了怎么办呢？我说错了，大家也照着做，那不就危害天下吗？所以我不是不想说话，我是真的不敢说啊!

三年了!大家等了三年了!您不说话，我们该怎么干还可以怎么干，但是，谁该升官啊？谁该进爵啊？这些总得让我们有个方向吧？不行!这回大家团结起来，坚决要求陛下说话!您赶紧说!您说什么我们都听!

在大家的强烈要求下，武丁终于说话了，他说了什么呢？他说了一个梦：

“我真的是怕自己德不配位，所以不敢说话，大概也因为我这样，感动了上天。昨天晚上，天帝托梦给我，说他派了一个人来辅佐我，说这个人来了之后啊，一定能把国家治理好。说这个人呢，现在是个老百姓，就在我们国内。我梦醒了之后，还非常清晰地记得他的样子，不知道怎么才能找到这个人啊!”

陛下终于说话了!满朝沸腾!快找画师来!陛下您说说他长什么样!画下来!赶紧去找!搜遍全国每一个角落，也要把他找出来!

全国动员，很快找到一个正在挑土筑墙的苦力，长得跟画像一模一样，带来给武丁指认，武丁说：哎呀!就是他!这就是天帝托梦给我治国的人!

这人是谁？就是他的老朋友傅说。傅说当场被封为公爵，成为商朝执政，没有任何人反对。他也真的像天帝派来的一样，治国理政，成为一代名相，辅佐武丁，开创了武丁中兴的一代盛世。

周公记载了他的事迹，周公说：“其在高宗，时旧劳于外，爰暨小人；作其即位，乃或亮阴，三年不言，其惟不言，言乃雍；不敢荒宁，嘉靖殷邦，至于小大，无时或怨。肆高宗之享国五十有九年。”

殷商高宗当年，年轻时在外劳动，交往了很多普通小老百姓朋友。到他继位的时候，他先是三年不发一言。他三年不说一句话，一旦说出话来，就人人都拥护听从，不敢疏忽偷懒，个个全力以赴。他安邦定国，全国人民上上下下，没有一个对他有怨言，他得以享国五十九

年。

《资治通鉴》序言里说“君子多识前言往行以畜其德”，能多多地了解历史上的人说过的话、做过的事，就能有智慧，有德行。王吉跟刘贺讲的这个案例，可以说太恰当了。刘贺的帝位是天上掉下来的，他继位之后，最重要的就是不犯错，什么意见也不发表，什么也不做，一切决策听霍光的，自己只是举哀，观察三年再说。但是，刘贺的智力，哪里能理解这些。

刘贺到了济阳，下令采买长鸣鸡(一种云南产的鸡，鸣声很长，而且终日啼鸣不绝，所以很值钱，一只鸡值一两银子)，又要买积竹杖(很多竹子合做的手杖)。经过弘农，又派一个名叫“善”的大奴(奴隶总管)用行李车装载女子。到了湖县，被中央政府派来的使者发现，责备昌邑国相安乐。安乐告诉龚遂。龚遂进去问刘贺，刘贺说：“没有啊!”龚遂说：“既然没有，为什么爱惜一个大奴而破坏礼教行义呢？请将善治罪，以洗刷大王的污点!”即刻将善揪去，交给侍卫长处决。

刘贺到了霸上，大鸿胪郊迎，换乘皇帝御用车队。刘贺派太仆寿成驾车，郎中令龚遂陪同，将到长安城东的广明亭、东都门，龚遂说：“按照礼制，奔丧，望见国都就该哭。这就是长安城东郭门了。”刘贺说：“我喉咙痛，不能哭。”到了城门(之前是外郭门，现在是正式城门了)，龚遂又提醒他哭。刘贺说：“城门跟郭门还不是一样。”接下来就要到未央宫东门了，龚遂说：“昌邑国的丧帐在宫门外驰道北边，丧帐前有南北行道，马走不了几步，大王最好下车，面向西方，伏地而哭，哭到尽哀而止。”刘贺说：“诺。”于是依龚遂所言而行，按礼仪哀哭。

六月一日，刘贺受皇帝玺绶，继承帝位，尊皇后为皇太后。(上

官皇后本年十五岁，就做皇太后了。）

3 六月七日，葬孝昭皇帝于平陵。

4 昌邑王继位之后，淫戏无度，把昌邑国的官属全都召到长安，往往超擢拜官，昌邑国相安乐被提升为长乐宫卫尉。龚遂见安乐，流涕说："王立为天子，日益骄溢，谏之不听。如今哀痛未尽，还在国丧期间，却每天和近臣饮酒作乐，斗虎斗豹，又出动皮轩车、九旒(皮轩车是皇帝出巡车队的前驱车，以虎皮为顶盖，九旒，旒是天子旌旗，有九条旒带)，驱驰东西，所作所为，都狂悖无道。古代制度比较宽厚，大臣可以辞职隐退。如今退又退不得，我想装疯，又怕被人识破，死后也被人唾骂，怎么办？您是陛下之前在封国的丞相，应该极力谏争!"

刘贺梦见宫门西阶东侧，有大量青蝇粪便，有五六石之多，用大的屋瓦覆盖着，问龚遂。龚遂说："陛下读《诗经》，不记得吗：'营营青蝇，止于樊。岂弟君子，勿信谗言。'那嗡嗡叫的青蝇，不要让它飞过篱笆；合乐平易的君子，不要听信谗言。陛下左右，谗人众多，就像青蝇一样可恶。陛下应该选拔先帝的大臣子孙，亲近以为左右。如果舍不得这些昌邑故人，信用他们的谗言阿谀，必有凶险之事发生。希望陛下化祸为福，把他们都放逐出去!就从放逐我开始吧!"刘贺不听。

太仆丞(太仆府设太仆丞两名)、河东人张敞上书进谏说："孝昭皇帝早崩无嗣，大臣忧惧，选贤圣承继宗庙，东向迎接陛下之时，唯恐迟缓。如今陛下以盛年初即帝位，天下无不拭目以待，倾耳以听，观看您的教化，听闻您的风采!但是如今呢，您没有一句话褒奖那些辅国大臣，而昌邑国推挽辇车的小奴却先得到升迁，这是非常大的错误。"刘贺不听。

大将军霍光忧虑烦闷，单独问他所亲近的老部下大司农田延年。田延年说："将军为国家柱石，既然考察下来，此人不可。何不禀告太后，更选贤德者而立之？"霍光说："我就是想这么做，不知道古代

有先例没有？”田延年说：“伊尹为殷商宰相，废太甲以安宗庙，后世都称道他是忠臣。将军如能办成这件大事，也是汉之伊尹了。”霍光于是让田延年兼任给事中(可以出入宫禁，常侍皇帝左右)，秘密与车骑将军张安世图谋定计。

【华杉讲透】

伊尹之事，是商汤的长孙太甲继位后，伊尹做辅政大臣。太甲无道，伊尹将太甲软禁在商汤的陵墓桐宫，他自己与诸大臣执政。太甲悔过三年，真心改正后，再接回来还政于他。太甲还真成了有为的明君。如今霍光想找到大臣废黜皇帝的先例作为依据，田延年就跟他讲了伊尹。后世将大臣为了国家利益，而不是自己夺权而废黜皇帝，另立新君，称为“行伊霍之事”，把霍光和伊尹并列了。

刘贺出游，光禄大夫、鲁国人夏侯胜挡在乘舆前进谏说：“天气阴了很久，却不下雨，这是天象，显示臣下有对皇上不利的阴谋。陛下这时候出游，要去哪里呢？”刘贺怒，说夏侯胜妖言惑众，将他捆了交付官吏治罪。负责处理此事的官员向霍光请示，霍光并不依法处置他。霍光问张安世是不是他走漏了消息。张安世确实没跟人说过，于是召夏侯胜来审问。夏侯胜说：“在《洪范传》里有讲：‘皇之不极，厥罚常阴，时则有下人伐上者。’皇上很多过失，招致天罚，就会长时间阴天，有下位的人要杀皇上。我不敢明说杀伐这样的恶言，所以只说‘臣下有谋’。”霍光、张安世听了大惊，从此更加重视通晓经术的儒士。

侍中傅嘉数次进谏，刘贺也将他捆了关进监狱。

霍光、张安世计议已定，就派田延年去报告丞相杨敞。杨敞惊惧，汗流浃背，不知道说什么，也说不出话，只是口中唯唯。田延年起身上厕所。杨敞夫人从东厢房出来对杨敞说：“这是国家大事，如

今大将军计议已定，派九卿级别官员来报告给你，你不赶紧响应，与大将军同心，还犹豫不决，恐怕就要先诛杀你!”田延年从厕所出来，杨敞夫人一起参与谈话，许诺：“请奉大将军教令!”

六月二十八日，霍光召集丞相、御史、将军、列侯、中二千石官员、大夫、博士，在未央宫召开会议。霍光说：“昌邑王行为昏乱，恐怕危及社稷，怎么办？”群臣都惊愕失色，不敢发言，只是唯唯诺诺而已。田延年上前，离席按剑，说：“先帝托将军以幼孤，寄将军以天下，就是因为将军忠贤，能安刘氏。如今群下鼎沸，社稷将倾。况且汉家帝王，谥号中常有一个‘孝’字，就是为了子孙能长有天下，令宗庙能享受子孙的祭祀。如果汉家绝祀，将军就算死了，又有何面目见先帝于地下!今日之议，必须马上决断，群臣中有迟疑拖后的，请让我马上斩了他!”霍光谢罪说：“九卿责备我的话是对的，天下汹汹不安，我应该受到责难!”于是群臣都叩头说：“万姓之命，在于将军，唯大将军令!”

霍光随即率领群臣去觐见太后，向太后陈述昌邑王不可承继宗庙的种种劣迹。皇太后于是车驾前往未央宫承明殿，下诏各宫门禁卫不让昌邑国群臣进来。刘贺朝见太后之后回宫，正准备乘辇车回温室殿，此时中黄门宦官各自把着门扇，刘贺一进去，宫门即刻关闭，昌邑国群臣不得进入。刘贺问：“怎么回事？”霍光跪下报告说：“有皇太后诏，不让昌邑国群臣进宫。”刘贺说：“慢点来，干吗搞得这么吓人!”霍光派人将昌邑群臣驱赶出去，撵到金马门外。车骑将军张安世带领羽林军骑兵，捆绑了二百多人，全部关押在廷尉诏狱。又下令昭帝时的侍中中臣宦官看住刘贺。霍光下令左右：“严密保护他，别让他因别的原因死了或自杀，让我有负于天下，背上杀主之名。”刘贺这时候还不知道自己要被废，对左右说：“我之前的旧臣从官有什么罪，大将军要把他们全抓起来吗？”

过了一会儿，有太后诏书召昌邑王。刘贺听到太后召见他，这才开始害怕，说：“我有什么罪吗，太后召我去？”

太后身披珠宝编织的衣服，盛装坐在武帐内，左右数百武士都手

持兵器，又有期门武士沿着台阶布岗，手持铁戟，一直排到殿下。群臣按班次上殿，召昌邑王俯伏在前听诏。

霍光与群臣联名弹劾昌邑王。尚书令先宣读奏书："丞相杨敞等人昧死向皇太后陛下报告：孝昭皇帝早早抛弃天下，遣使征召昌邑王来主持丧礼，穿着孝服，却无悲哀之心，以至于礼仪全废，在来的路上，他没有素食，派从官抢夺民间女子，藏在行李车中，送到驿站陪宿。初到长安，晋谒太后，立为皇太子，仍然私自购买鸡肉、猪肉来吃。在先帝灵柩前接受皇帝玉玺，拆封之后，竟然不再封存。(拿回去随手一放，毫不在意，显示刘贺不慎重，不称职。)随从官员更是持节引领昌邑从官、马夫、厨师、官奴二百余人，经常在皇宫之内傲慢无礼，游戏无度。昌邑王还写信说：'皇帝问候侍中君卿，我已下令中藏府令高昌送给你黄金千金，你可以娶十个妻子。'先帝的灵柩还停在前殿，他就搬出乐府乐器，让昌邑乐师击鼓、唱歌、演戏。又召来太一神庙和宗庙乐师，把所有的音乐都演奏起来。出动法驾仪仗，在北宫、桂宫驱驰，弄猪斗虎。又擅自征调皇太后御用的小马车，让官奴骑乘，在掖庭游戏。又与孝昭皇帝的宫女蒙等人淫乱，下诏给掖庭令说：'有敢泄露出去的，腰斩!'"

太后说："停!别说了!为人臣子有这么悖乱的吗？!"

刘贺离开他的座席，跪伏在地上。尚书令继续宣读："昌邑王又取出诸侯王、列侯、二千石官员印信上的红色绣带以及黑色绣带、黄色绣带，叫昌邑国的郎官和被赦免为平民的奴隶们佩戴。又打开御府，将金钱、刀剑、玉器、绸缎用于赏赐他的玩伴。与从官、官奴夜饮，沉湎于酒。又在温室殿设九宾之礼，接见他的姐夫昌邑关内侯。天子宗庙祭祀还没有举行，就派使者持节以三份太牢之礼，去祭祀昌邑哀王的园庙，自称'嗣子皇帝'。自接受皇帝玉玺以来，才二十七天，派出的使者一个接一个，仅持节向各官署征发的，就一千一百二十七件。荒淫迷惑，失去了帝王应有的礼仪规矩，乱汉家制度。臣杨敞等数次进谏，也不改正，而且日甚一日，恐怕危及社稷，天下不安。臣杨敞等与博士们商议，都说：当今陛下继承孝昭皇帝帝位之

后，行为淫辟不轨。《孝经》说：‘五辟之属，莫大不孝。’在五种刑罚中，应使用最重的一种来惩罚不孝。周襄王当年不能侍奉母亲，弄得弃国出奔，《春秋》说：‘天王出居于郑。’为什么用一个‘出’字？就是说他因为不孝儿出奔，是自绝于天下。宗庙比君王重要，如今陛下已不能承受天命，侍奉宗庙，为天下万姓的君父，应当废黜!臣请有司用一份太牢祭告高庙。”

皇太后下诏说：“可。”

霍光令昌邑王起身，下拜受诏。刘贺说：“我听说，天子有敢于谏争的忠臣七人，就算是他无道，也不会失去天下。”霍光说：“皇太后已经下诏把你废了，怎么还自称天子？”于是拉着他的手，解下他系带玉玺的佩带，呈交给太后。扶他下殿，出金马门，群臣跟着送行。刘贺向西下拜说：“我愚蠢，不能胜任汉家大事!”起身，坐上天子副车，霍光一路送到昌邑王邸。霍光谢罪说：“大王的行为自绝于天，臣宁愿有负于大王，不敢有负于社稷!愿大王自爱，臣今后不能在您左右了。”霍光涕泣而去。

群臣又上奏说：“古代被废之人就屏退到远方，不让他参与政事。建议将刘贺迁到汉中房陵县。”太后下诏让刘贺回到昌邑，赐给汤沐邑二千户，以前昌邑王室财物也都给他。昌邑哀王的四个女儿也各赐给汤沐邑一千户。撤销昌邑国，改为山阳郡。

昌邑国群臣被控在封国时没有上奏刘贺的罪过，以致中央政府没有掌握情况，又不能辅佐他走上正道，将他陷于大恶，全体下狱，诛杀二百余人。唯有中尉王吉、郎中令龚遂，因为忠直，数次谏争，得以免死，但仍剃去头发，送去劳改。刘贺的师傅王式也系狱当死，负责审问的治事使者问他：“你是师傅，为什么没有谏书？”王式回答说：“臣以《诗经》三百零五篇朝夕教授给大王，所有忠臣、孝子的诗篇，没有不为大王反复诵读的，所有危亡失道的昏君的故事，没有不流着泪为大王深刻讲解的。臣以《诗经》三百零五篇为谏争，所以没有专门的谏书。”使者汇报上去，于是王式也得以免死。

霍光因为现在群臣在东宫奏事，太后既然听政，就应该通晓经

术，于是推荐夏侯胜用《尚书》教授太后，擢升夏侯胜为长信少府，封关内侯。

5 当初，卫太子刘据纳鲁国史良娣(太子妻妾分三等，正妻为太子妃，其下有良娣、孺子)，生了一个儿子名叫刘进，号称史皇孙。刘进纳涿郡王夫人，生子刘病已，号皇曾孙。刘病已刚出生几个月，巫蛊事发，太子及三个儿子、一个女儿以及所有妻妾，全部遇害。只剩下一个皇曾孙在，收押在郡邸狱(郡邸狱是大鸿胪所属监狱)。当时的廷尉监鲁国人丙吉，受诏负责主办巫蛊案件。丙吉知道太子冤枉，非常同情皇曾孙的无辜，于是选择了两个谨慎厚道的女囚渭城人胡组、淮阳人郭徵卿，让她们给皇曾孙哺育喂奶，移居到宽敞、干净、干燥的牢房。丙吉每天都要来探望两次。

巫蛊案搞了几年都结不了案，武帝生病，在长杨宫、五柞宫之间来往，有望气的法师说，长安狱中有天子气，于是武帝派使者下令，所有监狱中囚犯，无论罪行轻重，全部诛杀。内谒者令(掌内外传旨通报的宦官)郭穰夜到郡邸狱。丙吉闭门拒绝，不让他进去，说：“皇曾孙在此，其他人无辜受死也是不可以的，何况亲生的皇曾孙!”双方僵持到天亮，丙吉始终不开门。郭穰回宫，向武帝报告，弹劾丙吉。武帝这时也醒悟过来，说：“这是天意。”于是赦天下。郡邸狱的犯人因为丙吉的保护，得以幸存。

不久之后，丙吉对守丞谁如说：“皇曾孙不应该在监狱里。”派谁如把刘病已由胡组抱着，移交给京兆尹。京兆尹不收，又抱回来了。等到胡组刑满，应该释放，皇曾孙思慕奶妈，离不开她。丙吉于是用自己私人的钱又雇胡组留下来，与郭徵卿一起抚养皇曾孙。过了几个月，才放胡组回家。

后来，少内啬夫(管仓库财务)向丙吉报告说：“皇曾孙的伙食费用，没有诏令。”丙吉就把自己的米、肉每月供应给皇曾孙。皇曾孙数次生病，差点要死，每次都是丙吉督责乳母，小心侍奉医药，恩情深厚。后来，丙吉听说史良娣的母亲贞君和哥哥史恭还在，就驾车把

皇曾孙送去交给他们抚养。贞君年老，看见女儿的子孙如此孤苦无依，非常哀怜，就亲自抚养。

后来终于有诏书命令掖庭令负责养育，并将户籍列入宗正。当时，担任掖庭令的张贺，曾经侍奉戾太子刘据，思顾旧恩，哀怜皇曾孙，非常精心奉养，以自己的钱来供养他，并让他接受教育。(张贺是张安世的哥哥，被太子宠幸。太子失败，宾客们都被诛杀，张贺也在当诛之列，张安世上书说情，得以从轻处罚，处以宫刑，为太监，后为掖庭令。)皇曾孙长大后，张贺想把自己的女儿嫁给他。这时候汉昭帝刚刚行加冠礼，身高八尺二寸，张贺的弟弟张安世为右将军辅政，听见张贺赞誉皇曾孙，还想把自己的女儿嫁给他，怒道："皇曾孙是卫太子的后人，能以一个庶人的身份由政府养着，已经是万幸!不要再谈嫁女的事!"于是张贺也就不提了。

当时暴室啬夫(暴室属掖庭令，取暴晒为名，是宫中染布的地方，也是宫人监狱，暴室啬夫就是暴室的主管)许广汉有个女儿。张贺就摆酒宴请许广汉，酒酣耳热之际，跟他说："皇曾孙和皇上血缘关系很近，将来最差也是个关内侯，可以把女儿嫁给他!"许广汉许诺。第二天，许广汉的妻子听说，非常生气。但是，许广汉还是找了媒人，安排将女儿嫁给刘病已。张贺以自己的家财，为刘病已下聘礼。

刘病已从此有了依靠，依靠岳父许广汉兄弟以及曾外祖母史家，拜东海人澓中翁为师，学习《诗经》。刘病已才高好学，但也喜好游侠，斗鸡走狗，所以他很了解街巷奸邪、吏治得失。他数次攀登先帝们陵墓所在的山陵，足迹遍及京畿三辅地区，曾经在莲勺盐池被人困辱。他尤其喜欢在杜县、鄠县一带游玩，经常就待在长安城南的下杜城。每年春天和秋天宗室朝会的时候，就住在长安尚冠里。

等到昌邑王被废，霍光与张安世及诸大臣商议立谁为帝，还没有确定下来。丙吉上奏说："将军侍奉孝武皇帝，受托以襁褓婴儿，寄

任以天下安危，不幸孝昭皇帝早崩无嗣，海内忧惧，都急于知道谁是新君。在发丧之日，将军以大义立昌邑王为帝。之后，发现所立非人，又以大义将他废黜。天下无人不服。如今社稷、宗庙、众生之命，都在将军之一举。我曾经私下听闻民间议论，听他们对各诸侯王、宗室的看法，没有在民间有名誉威信的。而依遗诏由宫廷收养的武帝曾孙刘病已，先在外祖母家抚养，后来又入掖庭长大，我从前在郡邸时，看他还小，现在已经十八九岁了，通经术，有美才，行安而节和，愿将军参详大义，再用蓍草、龟甲卜卦，看看是否合适。或者先褒显他，给他一个荣耀的官衔，让他进宫侍奉太后，让天下人都知道他，然后再决定大策。如此，则天下幸甚!”

杜延年也知道刘病已的美德，劝霍光、张安世立刘病已。

秋，七月，霍光坐在庭中，召集丞相及以下官员共同商议新君人选。于是，霍光再次与丞相杨敞等人联名上书皇太后说：“孝武皇帝曾孙刘病已，年十八，师受《诗经》《论语》《孝经》，躬行节俭，慈仁爱人，可以嗣孝昭皇帝后，奉承祖宗庙，子万姓。臣昧死以闻!”皇太后诏曰：“可。”霍光派宗正刘德，前往尚冠里刘病已家，洗沐，赐给御衣。太仆以軨猎车(轻便小车)将刘病已接到宗正府。

七月二十五日，刘病已到未央宫，见皇太后，封为阳武侯。(刘病已此时还是庶人，所以先封侯，避免以庶人为天子。)紧接着群臣奉上皇帝玺绶，即皇帝位，拜谒高庙，尊皇太后为太皇太后。(从废昌邑王到刘病已登基，中间隔了二十七天没有皇帝，而天下安定，这是霍光的威望和能力。)

侍御史严延年上奏弹劾霍光：“大将军霍光擅自废立君主，无人臣礼，大逆不道。”奏章虽然没有下文，但朝廷百官对他的勇气肃然敬惮。

6 八月五日，安平敬侯杨敞薨。

7 九月，大赦天下。

8 九月四日，蔡义被任命为丞相。

9 当初，许广汉女儿许平君嫁给刘病已，一年之后，生下一子，名刘奭。数月之后，刘病已立为皇帝，许平君为婕妤。当时霍光有一个小女儿霍平君，与皇太后很亲(霍平君是皇太后的姨妈)，公卿们商议要立皇后，心里都想着应立霍光的女儿，但也未明说。皇上于是下诏要帮他找他微贱时的一把旧剑。大臣们知道他的意思，就上奏立许婕妤为皇后。十一月十九日，立皇后许氏。霍光认为皇后的父亲许广汉，也是受过宫刑的人，不宜做封国国君，过了一年多，才封为昌成君。

10 太皇太后回到长乐宫居住，长乐宫也开始有屯卫负责保卫。(昌邑王被废后，太皇太后就住进未央宫，成为全国名义上的领袖。如今新君即位，太皇太后回到长乐宫。)

中宗孝宣皇帝上之上

宣帝本始元年(戊申，公元前73年)

1 春，汉宣帝下诏有关部门议定对安定宗庙有功的人进行褒奖。大将军霍光加封一万七千户，跟原来的食邑合并，一共二万户。车骑将军宣平侯张安世以下，加封的有十人，封侯的有五人，赐爵关内侯的有八人。

2 大将军霍光稽首(九拜中最隆重的一种，常为臣子拜见君父时所用，跪下并拱手至地，头也至地)，请求将政权交还皇上，皇上谦让不受。所有政事还是先向霍光汇报，然后再向皇上汇报。

从昭帝时期开始，霍光的儿子霍禹，以及他哥哥的孙子霍云，都担任中郎将，霍云的弟弟霍山做奉车都尉、侍中，并统领胡、越兵团，霍光的两个女婿为东、西宫卫尉，其他兄弟、女婿、外孙等，都能参加早朝，晋见皇帝，分别担任宫廷各部门主管、大夫、骑都尉、

给事中，他的党羽亲戚，盘根错节于朝廷，连为一体。等到昌邑王被废，霍光权势更大，每次朝见，皇上都非常谦恭，表情也很严肃，对霍光表现出的尊重礼敬超过了皇上应有的身份。

【华杉讲透】

人性的弱点，就是容易自我膨胀，霍光就膨胀了。定策安宗庙，他有什么功呢？就算有功，也是将功折罪的功，说他让汉室转危为安，那“危”不就是他弄出来的吗？之前选人不当，立了一个荒唐的刘贺，就是霍光之罪，就对不起武帝托付给他的责任。如今因为立了刘病已，接受这么大的封赏，他就没有张良的品格和智慧。毕竟权力属于皇上，而且皇上只有十八岁，自己死后，子孙们如何能管住自己，让家族平安？霍光膨胀了，他家里的人就会更加膨胀。霍光膨胀，还知道有所节制；家里人就只知道膨胀，不知道节制，以至于因为他的女儿没有做成皇后，他的妻子竟背着他干出谋杀许皇后的事，这些祸根都在今日埋下了。

3 夏，四月十日，地震。

4 五月，胶东国、千乘郡发现凤凰，大赦天下，免除田赋。

5 六月，汉宣帝下诏说：“故皇太子安葬在湖县，没有谥号，也没有每年按时祭祀，请有司拟定谥号，修建墓园。”有司奏请说：“根据《礼经》，继承谁，就是谁的儿子，对自己的本生父母不能祭祀，这才是尊重祖先的大义。陛下继承的是孝昭皇帝，要祭祀的先祖也是孝昭皇帝。我们认为，陛下的生父谥号可以拟定为‘悼’，生母谥号为‘悼后’，故皇太子谥号为‘戾’(根据谥法，戾的意思是不悔前过)，史良娣为‘戾夫人’。”于是将戾太子和戾夫人重新安葬。

6 秋，七月，下诏立已故燕剌王刘旦的太子刘建为广阳王(燕王刘旦死，刘建免死贬为庶人，事见卷第二十三昭帝元凤元年)，立广陵王刘胥幼子刘弘为高密王。

7 当初，上官桀与霍光争权，霍光诛灭上官桀之后，就遵从武帝时期的法度，用严刑峻法严厉地控制群下官吏，于是各级官吏都崇尚以严酷为能，而河南太守丞、淮阳人黄霸独自以宽和为名。皇上在民间的时候就知道百姓为官吏的峻急所苦，听说黄霸执法公平，于是任命黄霸为廷尉正(廷尉的副职，相当于司法部大法官)。黄霸上任，几次判决疑案，官员们都认为他判得公平。

宣帝本始二年(己酉，公元前72年)

1 春，大司农田延年有罪自杀。当初，为汉昭帝发丧时，大司农负责租赁民间车辆，田延年虚报租金，贪污高达三千万钱，被他的冤家举报。霍将军召问田延年，问他实情，想帮他设计开脱。田延年却不说实话，一口咬定："无有此事!"霍光说："既然没有这事，那就让有关部门彻底调查，搞搞清楚。"御史大夫田广明找太仆杜延年说："《春秋》大义，以功抵过，当初废黜昌邑王的时候，如果不是田延年挺身而出，大事不可能办成，就算是政府出三千万钱奖励他，也不为过。希望您把我的话告诉大将军!"杜延年传话给霍光。霍光说："诚然!田延年是真的勇士!当他发出那一番大议论的时候，真是震动朝廷!"霍光又举手扪着心说："至今还让我心悸!就请田大夫告诉大司农，自己到监狱报到，一定秉公处理!"田广明派人告诉田延年，田延年说："就算政府宽待我，我有什么面目入牢狱，让众人指笑我，在我的背后唾骂呢？"于是闭门独居，露出肩膀，手里拿着刀，来回踱步。过了几天，皇上的使者来召田延年到廷尉，田延年听到诏书来的鼓声，自刎而死。

2 夏，五月，汉宣帝颁布诏书说："孝武皇帝躬仁谊，振威武，功德茂盛，但祭祀时所用的庙乐还不能和他的功德相称，朕对此非常难过!请与列侯、二千石以上官员、博士们商议!"于是群臣在朝廷中召开

大会，都说：“应该按诏书说的办。”唯有长信少府夏侯胜说：“武帝虽然有攘四夷、广疆土之功，但是士众死亡太多，民间财力耗尽，奢侈无度，虚耗天下，百姓流离，全国人民非正常死亡达到半数，蝗虫大起，赤地千里，甚至发展到人吃人的地步，国家元气蓄积，至今都未能恢复。武帝没有恩泽于人民，不宜给他立庙乐!”公卿们批评夏侯胜说：“这是皇上诏书要求的!”夏侯胜说：“诏书不可用也!人臣之义，在于直言正论，不是苟且阿谀，顺从上意所指，我的话已出口，至死不悔!”于是丞相、御史弹劾夏侯胜非议诏书，诋毁先帝，大逆不道。同时弹劾丞相长史黄霸纵容保护夏侯胜，不赞成举报弹劾他，将两人都下狱治罪。

有关部门于是奏请尊孝武皇帝庙为世宗庙，庙乐用盛德舞和文始五行之舞。武帝巡狩所到过的郡国都立庙，与高祖刘邦、太宗刘恒一样。

夏侯胜和黄霸关押在一起，时间很久，黄霸想请夏侯胜教授他《尚书》。夏侯胜说：“我们都犯了死罪，将死之人，学什么？”黄霸引用《论语》的话说：“朝闻道，夕可死矣!”夏侯胜贤其言，于是就给他讲授，在狱中过了两个冬天，讲论不息。

【华杉讲透】

夏侯胜、黄霸，是真的勇士，真的具有仁义礼智信的贤德之士。昌邑王无道，夏侯胜能拦驾进谏，直接说“臣下有谋”，有人要谋害皇帝。如今宣帝要为武帝定庙乐，他竟能在朝廷大会之上，直斥武帝“无德泽于民，不宜为立庙乐”。一番议论，几乎是对武帝的血泪控诉，特别是“物故者半”四个字，全国人民非正常死亡一半，就留在史册。汉宣帝恐怕内心也同意他的意见，宣帝为武帝立庙乐，只是为自己增加政治资本，所以虽然将他二人下狱，但是并没有处死他们，以后二人都将有大用。

3　当初，乌孙公主(嫁给乌孙国王岑娶的中国公主刘细君)去世后，汉政府又以楚王刘戊的孙女刘解忧为公主，嫁给岑娶。岑娶所娶的胡人妻子生的儿子泥靡年纪尚小，岑娶将死的时候，把王位让给叔父大禄的儿子翁归靡，说："泥靡长大之后，再把王位传给他。"翁归靡继位后，号称肥王，按乌孙风俗，刘解忧继续做他的妻子，生下三男两女。长男叫元贵靡，次男叫万年，小儿子叫大乐。昭帝的时候，公主上书说："匈奴与车师一起侵略乌孙，请天子援救!"汉朝畜养将士、马匹，商议攻击匈奴。正好遇上昭帝驾崩，皇上派光禄大夫常惠出使乌孙。乌孙公主及昆弥(乌孙国王名号，相当于匈奴的单于，此时乌孙昆弥就是翁归靡)都遣使上书说："匈奴又连发大兵，侵击乌孙，派使者威胁乌孙说：'赶快将汉朝公主交出来!'想要让乌孙与汉朝隔绝。昆弥愿发精兵五万骑，尽力击匈奴。请天子出兵以救公主、昆弥!"

之前，匈奴就数次侵袭汉朝边境，汉朝本来也想讨伐他。这年秋天，出动大军，遣御史大夫田广明为祁连将军，率领四万多骑兵，从西河出塞；度辽将军范明友率领三万骑兵，从张掖出塞；前将军韩增率三万多骑兵，从云中出塞；后将军赵充国为蒲类将军，率领三万多骑兵，从酒泉出塞；云中太守田顺为虎牙将军，率三万多骑兵，从五原出塞；约定各自出塞二千余里。以常惠为校尉，持节监护乌孙兵团，共击匈奴。

宣帝本始三年(庚戌，公元前71年)

1　春，正月十三日，恭哀许皇后去世。当时，霍光的夫人叫作显，想让她的小女儿霍成君成为皇后，但找不到办法。正巧许皇后怀孕，身体不适，女医淳于衍一向为霍氏所钟爱，曾经进宫侍奉皇后的疾病。淳于衍的丈夫叫作赏，做掖庭户卫，对淳于衍说："你找霍夫人，求她调我做安池总管。"淳于衍把丈夫的话告诉显，显计从心生，屏退左右，亲热地称呼淳于衍的字号说："少夫，你帮我办一件事，我也帮你办事，如何？"淳于衍说："夫人交办的事，有何不可!"显说："将军一向疼爱小女儿成君，想要让她大显贵，这事就拜托

少夫你了!”淳于衍说：“这事我怎么办得了呢？”显说：“女人生产是大事，十死一生。如今皇后要生产，你投下毒药，除掉她，成君就能做皇后了。如果承蒙你出力，事成之后，富贵与少夫共享!”淳于衍说：“不是只有我一个医生，药是很多医生一起会诊开的，况且有宫女先尝，怎么能做到呢？”显说：“事在人为，都在少夫你身上而已。将军统领天下，谁敢多言!有什么事情，我也能保护你，只怕你不愿意替我出力吧。”淳于衍沉吟良久，说：“尽力效劳!”

淳于衍将一种有剧毒的药附子捣碎了，带入长定宫。皇后生产后，淳于衍取出附子，掺到御医做的药丸里，给皇后喂服下去。过了一会儿，皇后说：“我的头麻痹昏沉，这药不会是有毒吧？”淳于衍说：“没有。”于是皇后更加烦闷，一会儿崩逝了。淳于衍出宫，见了显，相互慰问，显也不敢马上重谢淳于衍，怕人家怀疑。后来有人上书告御医侍疾无状，全都收捕下狱，弹劾他们大逆不道。显害怕出事，就向霍光交代了实情，说：“我不该这么做，但是事情已经做下了，不要让官吏逼迫淳于衍!”霍光大惊，想要自己去举报，又不忍心，犹豫不决。等到司法部门的奏书上来，霍光签署，淳于衍没事。显于是劝霍光让自己的女儿进宫。

2　正月十八日，受命出征匈奴的五位将军从长安出发。匈奴听说汉兵前来征讨的消息后，便带着老弱，驱赶着牛羊牲畜远远遁逃，所以五路大军收获很少。夏，五月，汉军撤军。

度辽将军范明友出塞一千二百余里，到达蒲离候水，共斩杀和俘虏七百余人。前将军韩增出塞一千二百余里，到达乌员，斩杀及俘虏一百余人。蒲类将军赵充国出塞一千八百余里，西至候山，斩首、俘虏单于使者蒲阴王以下三百余人。各路大军听说匈奴人已经远遁，所以都没有抵达事先约定的二千里就撤退了。天子觉得他们过失不大，宽容他们，没有处罚。祁连将军田广明出塞一千六百里，到达鸡秩山，斩首及俘虏十九人。路上遇到汉朝出使匈奴回来的使者冉弘等，说鸡秩山以西有匈奴部队。范明友就告诫冉弘，让他不要说有敌人，想撤退回师。御史属官公孙益寿进谏，说不可!范明友不听，于是引兵撤退。虎牙将军田顺出塞八百里，到达丹余吾水上，即止兵不进，斩

首、俘虏九百余人，撤退。皇上认为田顺没有到达约定的距离，而且虚报斩首及俘虏人数；范明友知道前面有敌人，却逗留不进，都交付军法审判，二人自杀。擢升公孙益寿为御史。

乌孙昆弥自将五万骑兵与校尉常惠从西方进兵，到达右谷蠡王王庭，俘虏了单于的父辈叔长，以及嫂嫂、公主、有名的亲王、犁汙都尉、千长、骑兵将领以下四万人，还有马、牛、羊、驴、骆驼七十万头。所有战利品都归乌孙。皇上因为五员大将都没有建功，只有常惠出使乌孙，有如此惊人斩获，封常惠为长罗侯。但是匈奴百姓因伤残逃亡，牲畜远徙而沿途死亡的，不可胜数，匈奴由此衰落，而怨恨乌孙。

皇上再派遣常惠持金币出使乌孙，赏赐乌孙有功贵人。常惠奏请说，龟兹国曾经杀死校尉赖丹，没有伏诛，希望顺道攻打龟兹，皇上不许。大将军霍光暗示常惠可以便宜行事。常惠与吏士五百人到了乌孙，回程时，征发所经过的龟兹以西国家士兵二万人，令副使再征发龟兹以东各国士兵二万人，乌孙兵七千人，从三面攻打龟兹。三路大军还未会师，先派人责问龟兹国当初杀死汉使的罪状。龟兹王谢罪说："是我先王在位的时候，被贵人姑翼误导，我没有罪呀!"常惠说："既然如此，把姑翼绑来，我就饶了你。"龟兹王逮捕姑翼，交给常惠。常惠斩姑翼而还。

3 大旱。

4 六月十一日，阳平节侯蔡义薨。

5 六月二十六日，任命长信少府韦贤为丞相。

6 大司农魏相被任命为御史大夫。

7 冬，匈奴单于自将数万骑兵攻击乌孙，俘虏了乌孙不少老弱。想要班师回国，赶上大雨雪，一日之间，积雪深至一丈多，人民、牲畜冻死，回到匈奴的不到十分之一。于是丁令国乘弱攻其北，乌桓入其东，乌孙击其西，三国所杀匈奴数万人，马数万匹，牛羊不计其

数，再加上饿死的，人民死者十分之三，牲畜死者十分之五，匈奴大为虚弱，属国纷纷瓦解，境内治安败坏，盗贼蜂起，而政府已不能维持秩序。其后汉军又出动三千余骑，分三路入侵匈奴，俘虏数千人而还，匈奴不敢抵抗，愈加盼望与汉朝和亲，汉朝边塞的战事因而大为减少。

8 这一年，颍川太守赵广汉被任命为京兆尹(首都长安市长)。

颍川的风俗，豪杰相结为朋党。赵广汉在衙门口设置一个竹筒，让吏民投书其中，相互告讦。于是豪杰互相举报，帮派就瓦解了，没人敢干坏事。匈奴降者都说，在匈奴就听说赵广汉的威名。于是提拔赵广汉为京兆尹。

赵广汉对手下官吏殷勤周到，有什么功劳，都归之于部下，而且发自内心，出于至诚，所以官吏们都愿意为他效力，赴汤蹈火，也不逃避。赵广汉很聪明，了解属下的能力，也了解他们是否尽心尽力，有欺骗他的，马上收捕，逃不过他的眼睛。下狱审讯，马上得到实情，即时服罪。赵广汉特别善于让人主动交代，以得实情，街巷一铢钱或一两银子的纠纷，他都知道。有几个长安少年曾在里巷深处一间空屋子里面商量打劫，话还没说完，赵广汉手下的捕快就冲进来了，全体承认罪行。赵广汉发奸灭罪的本事，就是这么神奇。首都长安，政清人和，吏民对他赞不绝口。长辈们都说，自从汉朝建国以来，治理京都长安的官员没有一个人赶得上他!

宣帝本始四年(辛亥，公元前**70**年)

1 春，三月十一日，汉宣帝立霍光女儿霍成君为皇后，大赦天下。当初，许皇后出身微贱，登上至尊地位的时间也不长，从官、车马、服饰都很节俭。等到霍皇后立，銮驾、侍从都很盛大，赏赐官属以千万计，与许皇后时有天壤之别。

2 夏，四月二十九日，四十九个郡和封国同日地震，有的地方发生山崩，毁坏城郭，房屋倒塌，死亡六千余人。北海郡、琅琊郡的太祖高皇帝庙及太宗文皇帝庙，也都被震毁。皇上下诏，丞相、御史及

列侯、中二千石官员，应向经学之士广泛求教，地震对国家的警示是什么，不要隐讳。又下令京畿地区、太常与首都附近各郡国，举荐贤良、方正各一人。大赦天下。皇上素服，不坐正殿五日。释放夏侯胜、黄霸，任命夏侯胜为谏议大夫、给事中。黄霸为扬州刺史。

夏侯胜为人，质朴守正，简易无威仪，有时直接称呼皇上为“君”(您)，或者在皇上面前，对其他大臣不称呼其正式的姓名，而是称呼其字号，皇上也因此亲信他。有一次见皇上出来，把皇上说的话告诉别人。皇上听说了，责问他。他说：“陛下说得好，所以我特意弘扬。尧的话布于天下，至今还在传诵，我认为您说了可以传诵的话，所以传诵而已。”朝廷每次有重大的会议，皇上知道夏侯胜耿直，对他说：“先生有话直说，不要担心以前的事。”(指之前夏侯胜反对武帝庙乐被下狱的事。)夏侯胜又重新担任长信少府，后来又做太子太傅，活到九十岁去世，上官太后赐钱二百万，为夏侯胜素服五日，以报师傅之恩(上官太后曾向夏侯胜学习《尚书》)。儒者都以夏侯胜为荣。

3 五月，凤凰集于北海郡安丘县、淳于县。

4 广川王刘去杀死他的师傅与姬妾十余人，有的将铅、锡熔化灌入口中，有的被肢解分尸，并加上毒药烹煮，使之糜烂。汉宣帝废黜刘去的王位，将其流放到上庸。刘去自杀。

宣帝地节元年(壬子，公元前**69**年)

【胡三省曰】

因为上一年地震、山崩、水出，所以改元为“地节”，欲令地得其节。

1 春，正月，有孛星出现在西方天际。

2 楚王刘延寿认为广陵王刘胥是武帝的儿子，如果天下有变，一

定能被立为皇帝，于是一心想攀附刘胥，为他的王后母亲的弟弟赵何齐娶了刘胥的女儿为妻，然后让赵何齐送信给刘胥说："希望您广布耳目，不要让别人取了天下!"赵何齐的父亲赵长年上书举报。有司立案调查，都招供认罪。冬，十一月，刘延寿自杀。对刘胥不予追究。

3 十二月三十日，日食。

4 这一年，于定国为廷尉。于定国处理疑难案件，一向公正公平，务在哀怜鳏寡，疑罪从轻，加审慎之心。朝廷官员都称道说："张释之做廷尉，天下无冤民。于定国做廷尉，人民都不担心自己会被冤枉。"

宣帝地节二年(癸丑，公元前**68**年)

1 春，霍光病重，皇上亲自到霍府慰问，为之涕泣。霍光上书谢恩，恳请将自己的食邑三千户，分给哥哥的孙子、奉车都尉霍山，封霍山为侯，祀奉哥哥霍去病的香火。(封霍去病为冠军侯，霍去病死后，儿子霍嬗继承。霍嬗死后无嗣，封国被撤除。所以霍光请求分自己的采邑来封霍去病的孙子。)

当日，拜霍光的儿子霍禹为右将军。

三月八日，霍光薨逝。皇上及皇太后亲自参加葬礼，任命一位中二千石官员担任治丧官，赐给棺木和葬礼所用器具，都和皇帝规格一样，谥号为宣成侯。征调三河地区军队为霍光筑墓，又设置守墓园邑三百户人家，另设长、丞负责管理墓园。下诏免除他的后代子孙的赋税，给他们同等的爵位和采邑，世世代代如此。

御史大夫魏相上"亲启密奏"，说："国家新失大将军，陛下应尽快擢升功臣接替，不要空着大位，以免群臣争权。建议以车骑将军张安世为大将军，但是不让他兼任光禄勋(总领宫内事务)，由他的儿子张延寿做光禄勋。"皇上也想要采纳他的建议。夏，四月十七日，任命张安世为大司马(全国武装部队总司令)、车骑将军，领尚书事

(兼管宫廷机要)。

2 凤凰云集于鲁国，群鸟从之，大赦天下。

3 皇上挂念着回报大将军的恩德，于是封霍光哥哥的孙子霍山为乐平侯，任命他以奉车都尉领尚书事。

魏相通过昌成君许广汉递上亲启密奏，说："《春秋》讥讽卿大夫世袭的制度，厌恶宋国三代没有大夫(通常国君都娶外国公主，宋襄公、宋成公、宋昭公三世，娶本国大夫家女儿，乱了尊卑)，以及鲁国季孙氏专权，都危乱国家。自从后元(公元前87年)以来，皇上(包括刘弗陵、刘贺和现在的刘病已)不能支配禄位，政事全由宰相决定。如今霍光死了，儿子又做右将军，侄子执掌枢机。兄弟、女婿占据权势部门，掌握兵权。霍光夫人显和他的女儿们，都有长信宫特别通行证，甚至可以半夜叫开宫门，自由出入，骄奢放纵，以后恐怕不可制御。皇上应该想办法削夺他们的权力，消灭尚未成形的阴谋，以巩固国家万世之基，也保全功臣于后世。"

按以前的惯例，给皇上上书，都一式两份，有副件。领尚书事的人先打开副封，认为不合适给皇上看的，就不上奏。魏相又通过许广汉建议取消副封，以防言路壅蔽。

皇上很赞同魏相的密奏，下诏魏相兼任给事中(可以出入禁中)，并采纳了他的全部建议。

4 皇上从街巷而登天子位，了解民间的艰难。霍光死后，才开始亲政，励精图治，每五天举行一次御前会议，自丞相以下官员按自己的职务，各自汇报工作，然后根据他们的陈述，考核他们的能力。侍中、尚书有功劳该升迁的，或者有突出贡献的，厚加赏赐，并且恩及他们的子孙，成为惯例，始终不变。于是中央政府组织严密，制度健全，上下相安，没有人苟且混日子。每次要拜刺史、郡长或各封国宰

相，一定亲自见面谈话，观察他们的心意所向，之后再考察他们是否言行一致。如果有名不副实的，一定搞清楚原因。皇上经常说："百姓能安居乐业，没有叹息愁恨之心的，就在于政治公平，司法讲理，与我共同实现这个目标的，不就是郡守、诸侯相这些二千石官员吗？"皇上又认为，郡守是国家安定的基石，吏民之本，如果太守经常换，则吏民都不安心。如果人民知道太守在任时间很久，不可欺罔，就会服从其教化。所以，二千石的官员如果治理地方有成效，就用正式诏书劝勉奖励，或增加俸禄，或赏赐金钱，甚至赐爵关内侯(没有封地的准侯爵)。朝廷公卿有空缺，就在被表彰过的郡国官员中依次选拔任用。所以汉代的良吏，在宣帝时期最为鼎盛，被称为"中兴"时期。

【华杉讲透】

宣帝搞好国家的道理，非常简易平实，就三条。第一条，要老百姓安居乐业，心情舒畅，没有"叹息愁恨之心"，关键在于"政平讼理"，政治公平，司法讲理。第二条，政平讼理的关键在于地方首长，所以太守是国家之本，要选拔好的地方官。第三条，地方官要稳定，不能经常换，才能和百姓相互信任，相互支持。

5 匈奴壶衍鞮单于死，弟弟左贤王立为虚闾权渠单于，以右将军的女儿为大阏氏，而贬黜了前任单于所宠幸的颛渠阏氏。(颛渠阏氏相当于正宫皇后，大阏氏次之。虚闾权渠单于继承哥哥的单于之位，也需接收哥哥的后宫，这是匈奴风俗。)颛渠阏氏的父亲左大且渠(东部军区总监)非常怨恨。当时汉朝因为匈奴虚弱，没有能力再骚扰汉朝边境，所以撤销了边城(如光禄塞、受降城、遮虏障等)，以休养百姓。单于听说后，非常高兴，召贵人计议，想要和汉朝和亲。左大且渠想破坏这件事，就说："之前汉使来，后面就跟着军队，如今咱们也仿效汉朝，先派使者，后面军队跟

着攻打!”于是请求派他与呼卢訾王各率一万骑兵南下，沿着边境打猎，相机入侵。大军还没抵达，三名匈奴骑兵逃跑，投降汉朝，告知了匈奴的意图。于是天子下诏，调动边境骑兵屯驻各要害处，又派大将军军监(相当于军纪总监，地位次于军正)治众等四人，将五千骑，分三队，出塞各数百里，各自俘虏数十人而还。当时匈奴跑了三个骑兵，知道计划泄露，也不敢进军，自己回去了。

这一年，匈奴又闹饥荒，人民、牲畜死亡十分之六七，还要征发两个兵团各一万骑兵以防备汉朝，情况更加恶劣。

秋天，之前投降匈奴、居住在匈奴东部的西嗕部落，其君长以下数千人都驱赶着牲畜前行，与匈奴边境守军交战，被杀伤甚众，但还是突破边境，南下投降汉朝。

卷第二十五 汉纪十七 (公元前67年—公元前62年，共6年)

主要历史事件

霍氏家族地位尊贵，骄侈纵横 215
路温舒《尚德缓刑书》 217
霍氏家族图谋造反被灭族 221
龚遂治理渤海郡 226
京兆尹赵广汉因私怨杀人被处死 228
冯奉世平定莎车 230
汉宣帝刘病已改名为刘询 232
汉宣帝封刘贺为海昏侯 235
颍川太守黄霸治理政绩全国第一 238
韦成玄装疯让爵 239

主要学习点

不要把难得可贵的事当作理所应当 214
霍氏家族的4个教训 216
疑罪从无 218
官吏们总想有自由裁量权 219
“亲亲相隐”原则 220

干大事，靠修养，不靠本事 226

做善事不张扬，有功劳不夸张 230

荐贤而不市恩，始终站在老板的立场 236

家有斗金，不如日进分文 237

中宗孝宣皇帝上之下

宣帝地节三年(甲寅，公元前**67**年)

1 春，三月，汉宣帝颁布诏书：“朕听说，如果有功不赏，有罪不诛，即使是尧、舜也不能教化天下。今胶东王宰相王成，劝勉招怀百姓，流民来胶东定居落户的达到八万余人，政绩考核超越常等，特此赐王成关内侯，俸禄提升到中二千石。”还没等到征召，王成死在任上。

后来皇上又下诏派丞相、御史去查问各郡和封国每年向朝廷上交财政、户籍簿册的官员，问他们政令得失。有人说：“之前胶东国相王成上报的移民数量是虚报的，从他蒙恩赏之后，庸俗无能的官吏往往都得到虚名。”

2 夏，四月，立子刘奭为皇太子，以丙吉为太傅，太中大夫疏广为少傅。封太子外祖父许广汉为平恩侯。又封霍光哥哥的孙子、中郎将霍云为冠阳侯。

霍显听说立太子，愤怒到不能吃饭，气得呕血，说：“刘奭是皇上做平民时生的儿子，怎么能被立为太子？难道以后皇后有了儿子，反而只能封王吗？”于是教皇后毒杀太子。皇后多次召来太子，赐给食物，但太子的保姆和乳母总是先尝过之后再让太子吃，所以皇后拿着毒药，却没有机会下毒。

【华杉讲透】

有一句很重要的话叫作：“一切都是难得可贵，没

有什么是理所应当。”人性的弱点，往往就是把难得可贵的事情当成了理所应当，这样就不仅不知感恩，反而觉得世界对自己不公平了。

霍家什么出身呢？霍光的父亲霍仲孺是一个县里的小吏，和平阳侯府中侍女卫媪之女卫少儿私通生下霍去病，后来另娶妻子生下霍光。霍去病发迹之后，找到生父，又把霍光带出来。所以，霍去病其实是奴隶出身呢!现在霍显倒觉得太子出身微贱，觉得天下应当是她家的外孙继承，这是什么逻辑？

觉得自己“该得的”东西被太子“夺走”之后，恨从心头起，恶向胆边生，竟然要谋杀太子，终于一步步导致了霍家的灭亡。

读史要切己体察，代入自己，每个人可以想一想，自己把什么难得可贵的事情当成了理所应当？

3 五月二十五日，丞相韦贤因年老多病，申请退休。汉宣帝赐他黄金一百斤和一辆由四匹马拉的、可以乘坐的“安车”(古人乘车多是站着，而安车可以坐下)，允许他辞官回家。汉朝的丞相退休，从韦贤开始。(之前的宰相全部死在任上，有的寿终，有的是被诛杀。韦贤是退休的第一人。)

4 六月七日，汉宣帝任命魏相为丞相。十六日，任命丙吉为御史大夫，疏广为太子太傅，疏广哥哥的儿子疏受为太子少傅。

太子的外祖父、平恩侯许广汉，认为太子年少，建议由自己的弟弟、中郎将许舜监护太子家。汉宣帝问疏广意见，疏广说：“太子，是国储副君，他的师友必须是天下英俊之士，不宜单独只亲近外家许氏。况且太子自己有太傅、少傅，官属已经齐备，再插进来一个许舜

监护太子家，那是向天下显示自己的浅陋，不是广布太子德行之道。”汉宣帝觉得他说得很对，把他的话告诉魏相。魏相脱下帽子，抱歉说：“这等见识，不是臣等赶得上的!”疏广由此受到汉宣帝的器重。

5 京师出现大雨、冰雹等极端天气，大行丞(大鸿胪属官)东海萧望之上书，解释说是大臣任政，一姓专权，招致上天的惩戒。皇上一向听闻萧望之的大名，于是任命他担任谒者。这时候，皇上已经招揽了很多人才，民间也经常有人上书言事。皇上就把这些奏章交给萧望之处理。萧望之判断这些进言的才能高低，才能高的推荐给丞相、御史，次一点的推荐给中二千石官员，破格提拔试用，一年之后，把试用考核结果奏报给皇上，不可用的也奏报让皇上知道，再罢免他回家。萧望之的处理都符合皇上的心意，所以也都得到批准。

6 冬，十月，汉宣帝颁布诏书说：“九月十九日地震，令朕十分忧惧。如有谁能指出朕的过失，以及各地贤良方正、直言极谏之士，能匡正我的，希望能直言；对其他高级官员的过失，也不要避讳!朕德行不够，不能让四夷归附，所以如今边境依然驻扎重兵。但是，整兵重屯，久劳百姓，也不是我安定天下的本意，现在下令，撤销车骑将军张安世、右将军霍禹两支边防部队!”

又下诏说：“凡是政府指定，又没有使用的皇家水田鱼池，一律开放给百姓。各郡国宫馆不再修治。流民回到家乡的，发给他们土地，借给他们种子，免除他们的算赋和徭役。”

7 霍氏骄侈纵横。太夫人霍显大规模地兴修府邸，制作跟皇家一样的舆轿、辇车，车身彩绘，褥垫锦绣，黄金裹缠，又用皮革毛絮包在车轮外缘。侍女用五彩丝绸挽着辇车，拉着霍显在花园中游玩。霍显又与监奴(奴仆总管)冯子都淫乱。而霍禹、霍山也扩建住宅，在平乐馆纵马奔驰。霍云在该上朝的时候，数次请病假，私自出去，带领大批宾客在黄山苑中大张旗鼓地围猎，派他的一个仓头奴隶上朝去替他当班，群臣没有一个敢谴责他的。而霍显跟她的几个女儿，昼夜出入上官太后居住的长信宫，毫无顾忌。

皇上在民间的时候，就知道霍氏一家因长期地位尊贵，不能自我约束。等到躬亲朝政后，任命御史大夫魏相兼任给事中，进宫处理国务。霍显对霍禹、霍云、霍山说：“你们不能继承大将军的事业，如今魏相做给事中，如果有人离间你们，你们还能自救吗？”

后来霍、魏两家的奴仆因争夺道路发生冲突，霍家的奴仆一路追到御史府，要踹开御史大夫的大门，御史为此磕头谢罪，才作罢离去。有人把这件事告诉霍显，霍显等人才开始忧虑。

【华杉讲透】

这里有四个教训：

一是自欺欺人。霍云怎么能让一个家奴替他去见皇上呢？他不知道这是大罪吗？但是他自欺欺人，骗自己说不要紧，就这样干了。

二是德不配位，必有祸殃。霍云请病假，让奴隶代班，他干什么事去了呢？只不过是贪玩想打猎而已。这是多么荒唐的事，但他就不觉得荒唐。所以霍光把权势传给这样的后人，实在是害了他们。

三是身怀利器，杀心自起。霍家家奴哪儿来那么大的胆子呢？因为权势太大，骄纵惯了，一向都没事，所以就越来越放纵，一直作到死为止。

四是上行下效。但是，每个人的尺度都不一样，霍光也骄奢，但是他能把握一个度，这个度，到他的夫人霍显那里就不一样了，发展到可以谋杀皇后，现在又要谋杀太子了。皇家宫殿都不修治了，她还在扩建花园房子。皇上节俭，大臣荒淫，这在历史上都是很罕见的事，可见霍家已经没有一个懂政治的人。霍氏家奴的做派又从哪儿

来的呢？还不是跟霍显学的。但是他们把尺度又放大了，竟然要去踹烂御史大夫的家门。所以当在上位者立身不正，你根本无法控制下属会干出什么来，最后玩火自焚，都不知道是谁点的火。霍显这时候发现不对，开始忧虑，但是已经回不去了。

不久，御史大夫魏相当上宰相，经常被皇上私下接见，商议国事。平恩侯许广汉与侍中金安等，也能径直出入宫廷。当时，霍山虽然主管尚书事务和宫廷机要，但皇上却下令群臣都可以直接呈上亲启密奏，无须通过尚书，对此，霍氏一家都非常恼恨。

皇上隐约听到霍家毒杀许皇后，但未获证实，于是将霍光女婿、度辽将军、未央宫卫尉、平陵侯范明友调任为光禄勋(总领宫廷禁卫)，将霍光的次女婿、诸吏、中郎将、羽林监任胜调放外任为安定太守。数月之后，再将霍光的姐夫、给事中、光禄大夫张朔调任蜀郡太守，孙女婿中郎将王汉调任武威太守。没过多久，又将霍光长女婿、长乐宫卫尉邓广汉调任少府。

八月十四日，任命张安世为卫将军，两宫卫尉、城门、北军士兵都归他统属。仍旧让霍禹为大司马，但是只给他戴小冠(大司马应该戴大冠)，而且不给他印绶，撤销了他管辖的部队，只让霍禹的官名与父亲相等，但不给他实际可指挥的部队。又收回范明友的度辽将军印绶，只让他担任光禄勋。霍光的中女婿赵平，本来是散骑将军、骑都尉、光禄大夫，本来统率一部分驻军，现在也收回他的骑都尉印绶。其他统率胡人、越人骑兵及羽林军、两宫卫将屯兵，全部换成皇上亲信的许氏、史氏子弟。

8 当初，汉武帝的时候，征发频繁，百姓贫耗，穷民动则犯法，奸邪不轨之事，数不胜数，于是皇上派张汤、赵禹之流，严加立法，制定了知情不报、故意纵容之罪名，以及主管上级犯罪，属下官吏要一起判刑的法令。对于酷吏冤枉或重判犯人，不加追究；而对那些宽

释犯人的官吏则加重惩处。这样下来，不但不能遏制犯罪，反而令奸猾弄法的情况愈演愈烈，法网日益严密，律令更加繁苛，法律文件堆得满桌满屋，主管官员根本看不过来。各郡、国在引用法令条文时出现混乱，就会出现同样的罪却处罚相异的情况。官吏们就抓住机会，以此弄法而受贿。想要救活的人，就引用轻的法令；想要置之于死地的，就引用使他非死不可的条文。 冤狱遍地，人民哀伤。

廷尉史、巨鹿人路温舒上书说：“臣听说，当初齐国出现姜无知杀死齐襄公之祸，齐桓公因此兴起(齐襄公被公子无知所杀，庸廪又杀无知，齐国大乱，之后齐桓公从莒国入齐而得立)。晋国有骊姬之乱，却使晋文公称霸于诸侯(晋献公听信骊姬谗言，杀世子申生，驱逐公子重耳、夷吾，若干年后，秦国支持重耳回国继位成为晋文公，称霸诸侯)。近世我朝赵王刘友被逼饿死，吕氏作乱，而成就了孝文皇帝‘太宗’的庙号。由此观之，祸乱之作，都是给圣人开道。变乱之后，必有大的改革，贤圣之君，正是以此昭明天命。昭帝没有嗣子，昌邑王淫乱，这又是皇天在为至圣明君开道了。臣听说，《春秋》最重视的，就是新君继位的正统性，因为尊重正统，对开端必须慎重。陛下初登至尊之位，与天意相符，应该改正前任的过失，以正受命之统。废除繁苛的法律，解救人民的痛苦，以应天意。

“臣听说，秦朝有十大过失(柏杨注：一、废封建；二、筑长城；三、铸金人；四、造阿房宫；五、焚书；六、坑儒；七、营建骊山嬴政坟墓；八、求不死之药；九、外放扶苏；十、任用狱吏)，如今前九条已经废除，但还留下一条，就是狱吏。司法是天下之大命，死者不可复活，砍掉的肢体不可再生，《尚书》说：‘其杀无辜，宁失不经。’(与其枉杀无罪的人，不如放过有罪的人。)如今的狱吏则恰恰相反，上下之间，好像比赛一样，以深刻严酷为导向，深刻严酷的，得到公平的美名；用法宽平的呢，就给自己留下祸患。所以办理案件的官吏，都恨不得将犯人置于死地，不是他们憎恨那些犯人，而是他们保护自己的方法，就是置人于死

地。是以死人之血，流离于市，被刑之徒，比肩而立，计算死刑的人数，每年都以万数!这正是仁圣之伤痛啊!天下不得太平，都是因为这样的严刑峻法!

“人之常情，安则乐生，痛则思死，在严刑拷打之下，想要什么样的招供都行!所以犯人熬不过刑讯，就编假话来指控自己。狱吏们也利用这一点，就引导他们怎么说。定案之后，怕被驳回，就像炼铁一样，反复推敲，锻炼周密，全都办成铁案。这样的材料报上来，就算是尧帝时期最英明的大法官皋陶听了，也会觉得那罪犯死有余辜!为什么呢？因为捏造确实的罪状太多，对应法律条文，罪名十分明显。所以俗语说：‘在地上画一个牢狱，叫人进去，人也不敢进去；用木头刻一个问刑的官，叫人去对理，人也不敢对。’这都是因恐惧狱吏的残酷而发出的悲痛之辞啊!希望陛下删减法令，宽厚刑罚，则太平之风可复兴于世。”

皇上很赞赏他的建议。

【华杉讲透】

对于司法，我们熟悉的一句话叫：“我们绝不冤枉一个好人，也绝不放过一个坏人。”这话说的是一个理想状态，实际上并不现实，因为前后两句话是矛盾的，只能选一头。如果我们绝不冤枉一个好人，就不得不放过一些坏人，这叫“疑罪从无”；如果我们绝不放过一个坏人，那就只能冤枉一批好人，这叫“疑罪从有”，也就是“宁肯错杀一千，绝不放过一个”。汉武帝的政策，就是疑罪从有，有罪从重。因此路温舒就建议汉宣帝恢复《尚书》的政策：“与其杀不辜，宁失不经。”即疑罪从无。

9 十二月，汉宣帝下诏说：“近来，官吏们玩弄法律条文，越来越深不可测，都是朕的不德所致。判决不当，让有罪的人逍遥法外，无罪的人反而被诛戮，父子悲恨，朕甚伤之!如今廷尉府官员和各郡司法

部门官员，地位既低，俸禄又少。所以增设四位廷尉平(二审复判官)，俸禄六百石，负责审理诉讼，务求公平，以称朕意!”

于是每年秋后，当对全国诉讼做最后定案时，皇上都亲自到未央宫宣室殿，斋戒素食，虔敬裁决，诉讼判决这才号为公平了。

涿郡太守郑昌上书说：“如今明主躬垂明德，就算不增设廷平官，判决也自然能公正。但是，如果要为后世开太平，还得从修订法律上下手。如果重新删减律令，律令一定，人民知道什么是法律所禁止的，奸猾的官吏也没有办法弄权了。如今不正其本，而是设置一个廷尉平的官职来理其末，以后政衰德怠，那廷尉平将揽权弄法，成为祸乱天下的罪首!”

【王夫之曰】

路温舒之言缓刑，不如郑昌之言定律也。律令繁杂多门，就会造成于彼于此皆可，可轻可重，贿赂就可左右判决，于是狱吏与有司争法，有司与廷尉争法，廷尉与天子争法，辩不能清，威不能制，再是明君，也胜不过狱吏的奸邪。只有像郑昌说的那样，简明法律，不可移动，则一人制之于上，而酷吏行贿之弊就根绝于四海了。

【华杉讲透】

法律的繁杂多门，就是官吏的自由裁量权的操作空间，就是权力和利益。如果法令简明，一切清楚明白，官吏们就没有权力了。所以路温舒的建议容易得到实施，郑昌的建议很难得到官僚系统的支持，因为中国古代的统治思想中有一条叫“刑不可知而威不可测”，就是不让人把法律彻底搞明白，这样统治者才有最大的自由裁量权。

10 昭帝时期，匈奴派遣四千骑兵在车师屯田。到了汉军五大将击匈奴的时候，在车师屯田的匈奴兵团也惊慌逃去，车师国因此重新与汉朝通使。匈奴王怒，召车师国太子军宿，想要他来匈奴做人质。军宿是焉耆国外孙，不愿意到匈奴为质，自己跑回焉耆去了。车师王更立子乌贵为太子。后来，乌贵继位为王，与匈奴联姻，让匈奴拦截汉朝派往乌孙国的使节。

这一年，侍郎、会稽人郑吉与校尉司马熹，率领被免除刑罚的罪犯，在渠犁屯田，积蓄粮草，并征调西域各城邦国的士兵一万余人，与两人率领的屯田士卒一千五百人会合，攻打车师国。结果车师国大败，车师王乌贵请求归降。匈奴听到消息后，发兵攻车师，郑吉、司马熹引兵向北迎击，匈奴人不敢前进。郑吉、司马熹就留下一个军侯与二十人保护车师王，自己带兵撤回渠犁。车师王乌贵认为二十个士兵不足以保护他，担心匈奴大军再来，自己恐怕要被杀，于是轻骑逃亡到乌孙去了。郑吉便立即将车师王的妻子、儿女接来，用驿马送往长安。匈奴改立乌贵的兄弟兜莫为车师王，召集车师国其余的百姓向东迁徙，也不敢居住在车师故地。郑吉派士卒三百人到车师屯田，以充实其地。

11 皇上初继位，数次派遣使者去寻访他的外祖父家，因为时间久远(从刘据被杀到刘病已继位，已十八年)，找到好多像是，后来都证明不是。这一年，终于找到外祖母王媪，以及王媪的儿子王无故、王武。皇上赐爵王无故、王武为关内侯，十天之内，赏赐以巨万计。

宣帝地节四年(乙卯，公元前66年)

1 春，二月，汉宣帝封其外祖母王媪为博平君，其舅舅王无故为平昌侯、王武为乐昌侯。

2 夏，五月，山阳、济阴两地下了一场冰雹，大如鸡蛋，撞入地面，深二尺五寸，砸死二十余人，当地的飞鸟全部丧生。

3 汉宣帝下诏：“ 从现在开始，儿子窝藏父亲，妻子窝藏丈夫，

孙子窝藏祖父母，都不治罪。”

【华杉讲透】

这是恢复了刑法“亲亲相隐”的原则。《论语》中有讨论：

叶公语孔子曰：“吾党有直躬者，其父攘羊，而子证之。”孔子曰：“吾党之直者异于是：父为子隐，子为父隐，直在其中矣。”

叶公跟孔子夸耀说：“我们这儿有一个特别正直的人，他的父亲偷了羊，他大义灭亲指证了父亲。”孔子说：“我们那儿正直的标准和您这儿不一样，父亲替儿子隐瞒，儿子替父亲隐瞒，正直就在其中了。”

中国古代对这个问题的价值观和法律规定很明确，儿子不仅有权替父亲隐瞒，而且儿子举报父亲，反而是有罪的，亲亲相隐是孔子提出的主张。三国、两晋、南北朝时期，亲亲相隐原则得到进一步确认。唐律对亲亲相隐原则作了具体规定，以后各朝的规定大体上与唐律相同，其内容主要有三点：亲属有罪相隐，不论罪或减刑；控告应相隐的亲属，要处刑；有两类罪不适用亲亲相隐原则：一类是谋反、谋大逆、谋叛及其他某些重罪，另一类是某些亲属互相侵害罪。这一法律精神一直执行到民国。新中国成立后，宣传大义灭亲，亲亲相隐作为“封建糟粕”被废除。一直到2012年，新刑事诉讼法修订，第一百八十八条：“经人民法院通知，证人没有正当理由不出庭作证的，人民法院可以强制其到庭，但是被告人的配偶、父母、子女除外。”重新承认了亲亲相隐的权利。

亲亲相隐的原则是世界性的，现行《法国刑事诉讼法》、1994年《德国刑事诉讼法》、1988年《意大利刑事诉讼法》均规定：近亲属可以拒绝作证；即使自愿作证也有权不宣誓担保证词无伪。并且德国和意大利还规定，法官一般不得就有损于证人亲属名誉的事实发问，还应告知其有权拒绝作证，并且不得强迫、恐吓其作证。此外，美国法律中也有对作证配偶特免权的相关规定。18世纪法国启蒙思想家、现代法治理论的奠基人孟德斯鸠在其不朽巨著《论法的精神》中质问："妻子怎能告发她的丈夫呢？儿子怎能告发他的父亲呢？为了要对一种罪恶的行为进行报复，法律竟规定出一种更为罪恶的法律。"

4 汉宣帝立广川惠王刘越的孙子刘文为广川王。

5 霍显与儿子霍禹，侄孙霍山、霍云，眼看着霍家的权力被一点点侵削，数次聚在一起痛哭流涕，自怨自艾。霍山说："如今丞相掌权，皇上对他十分信任，把许多大将军在世时制定的法令都改了，还宣扬大将军的过失。再者，那些儒生大都是贫家子弟，从远方来到长安，喜欢妄语狂言，不避忌讳，大将军生前就很仇视他们，而皇上却喜欢跟他们交谈。这些人，个个上亲启密奏，说的都是我家的坏话。曾经有人上书说我兄弟骄恣，言辞激烈，我把它压下来。之后上书的人，更加狡黠，改成亲启密奏，不经过尚书，直接通过中书令递上去，皇上更加不信任我。又听民间谣言说'霍氏毒杀许皇后'，哪有这回事!"

霍显怕事情紧急，就把实情告诉霍禹、霍山、霍云，三人惊恐道："既有此事，为什么不早告诉我们？皇上把霍家女婿都贬斥放逐，都是这个缘故!这是大罪，一旦事发，必遭严惩，怎么办？"于是开始有反叛朝廷的阴谋。

霍云的舅舅李竟，有一个好朋友叫张赦，见霍家人惶惶不可终日

的样子，对李竟说：“如今丞相魏相与平恩侯许广汉掌权，可以让太夫人(霍显)跟上官太后说，先诛杀这二人，然后让皇上退位，这事全在于太后。”长安男子张章告发了此事，案件交给廷尉、执金吾处理，抓捕张赦等人。后来皇帝又下诏，不再追究。但是霍山等人更加恐惧，相互说：“这是皇上尊重太后，所以不穷治此案。但是恶端已现，时间长了还得发动，一旦爆发，就是灭族的事了。不如先下手为强!”于是叫霍家女儿们都回去告诉自己的丈夫说：“大祸一来，我们谁也跑不了!”

正在这时，李竟因受指控结交诸侯王而被朝廷治罪，供词牵连到霍氏。皇上下诏说：“霍云、霍山不宜在宫中宿卫，免职回家。”

山阳太守张敞上亲启密奏说：“臣听说公子季友有功于鲁国，赵衰有功于晋国，田完有功于齐国，国家都给他们的功劳以酬报，延及子孙。但是后来怎么样呢？田氏篡夺了齐国政权，赵氏参与三家分晋，季家在鲁国世代专权。所以孔子作《春秋》，总结盛衰经验，对卿大夫的世袭制度最不满意。以前大将军霍光决大计，安宗庙，定天下，功劳也不小了。但是周公辅政也就七年而已，而大将军专权长达二十年。国家的命运，都在他的掌握之中。当其隆盛之时，感动天地，侵迫阴阳。现在，朝臣中应该有人站出来说话，就说：‘皇上对已故大将军的褒扬恩宠，回报其功德，已经足够了。一个辅臣专政时间太久，他的家族权势太盛，以至于君臣之间的界限都不清楚。现在建议将霍氏三位侯爷罢免公职，让他们退休回家。对大将军张安世，也同样赐给几案、手杖，让他退休。皇上可以不时召见慰问他们，让他们以列侯之位，做天子的老师吧!’如此上奏之后，皇上再下明诏表示拒绝，群臣再以大义据理力争，然后皇上批准。如此，天下人都认为陛下没有忘记大臣的功德，而为臣者也自觉知礼，霍氏也不必心怀忐忑，得以世世平安。如今霍云、霍山两位侯爷已经被逐出宫廷，人之常情，都差不多，我将心比心，猜想大司马霍禹跟他的家人一定有畏惧之心。最亲近的臣僚有恐惧之心，这不是万全之计。臣张敞愿意到朝廷来，在公开会议上上奏这一番话，点破这个事情。只是我在远方郡县，没有理由来京，请陛下省察!”

皇上觉得张敞的建议很好，但并不召他来京。

霍禹、霍山家中不断发生怪事，全家人都非常忧愁。霍山说："丞相擅自减少宗庙祭祀用的羊、兔、蛙，可以以此罪名诛杀他。"于是，密谋由上官太后出面，宴请博平君王媪，召丞相魏相、平恩侯许广汉以下作陪。在酒宴上，由范明友、邓广汉奉太后之命，斩杀魏相、许广汉，趁机废黜天子，立霍禹为帝。密谋已定，还没有发动。

不久，皇上任命霍云为玄菟太守，太中大夫任宣为代郡太守。就在这个时候，阴谋泄露。秋，七月，霍云、霍山、范明友自杀。霍显、霍禹、邓广汉等被捕。霍禹被腰斩，霍显及霍氏女儿们都被斩首弃市。因霍氏一案牵连被诛杀的有数十家。太仆杜延年因为是霍氏旧人，也被免职。

八月一日，皇后霍氏被废，囚禁昭台宫。

十七日，下诏封检举霍氏谋反的男子张章、期门武士董忠、左曹杨恽、侍中金安上、史高等人为列侯。

杨恽，是丞相杨敞之子。金安上，是金日磾弟弟之子。史高，是史良娣哥哥之子。

当初，霍氏奢侈，茂陵人徐生曾指出："霍氏必亡。奢侈，就会不逊；不逊，就会冒犯君上；冒犯君上，就是逆道而行。你的地位比所有人都高，大家都会看你不舒服。把持大权的时间越长，看你不舒服的人就越多。天下人都看你不爽，而你又逆道而行，你不灭亡，更待何时？"于是上疏给皇上说："霍氏的权势已经满盈，陛下就算厚爱他们，也要及时抑制，不要让他们走向灭亡!"上疏三次，都只接到一个"知道了"的回复。其后霍氏被诛灭，那些举报霍氏的人都有封赏，有人就替徐生抱不平，上书说："臣听说，有一个客人拜访主人，看见主人家炉灶的烟囱直直伸出，旁边又堆了一堆木柴，客人就对主人说：'把烟囱改弯，木柴搬远一点，否则将有火灾!'主人默然不应。不久家里果然失火，邻居们一起扑救，幸而把火扑灭。于是杀牛置酒，

酬谢他的邻居们，被烧伤的人坐在上席，其他人按功劳大小依次而坐，却不邀请那位让他改造炉灶烟囱的人。有人就对主人说：‘如果当初听了那位客人的建议，不用杀牛摆酒，也不会有火灾了。’主人于是醒悟，去请那位客人。如今茂陵人徐福数次上书说霍氏将有变，应该防备杜绝。假如当初听了徐福的话，那么国家也没有裂土封侯的支出，臣子没有逆乱诛灭的灾祸。事情过去了，而唯独徐福没有功劳，希望陛下明察，让那提出改造炉灶建议的人，比救火被烧伤的人更尊贵!”皇上于是赏赐徐福绸缎十匹。后来，又封他做郎官(宫廷侍卫)。

皇上刚刚继位的时候，谒见高帝庙，大将军霍光陪同乘车，皇上心里非常紧张畏惧，有压迫感，如芒刺在背。后来，车骑将军张安世代替霍光骖乘，皇上就很放松，从容舒展，心安理得。等到霍光死后，其宗族最终遭到诛杀，所以民间传说，霍家的灾祸早在霍光陪同汉宣帝乘车时就已萌芽了。

过了十二年，霍皇后迁移到云林馆居住。霍皇后自杀。

【班固曰】

霍光受襁褓之托，任汉室之寄，匡扶国家，安定社稷，维护汉昭帝，拥立汉宣帝，即使是周公、伊尹的功勋，也不过如此!但是，霍光不学无术，不明大理，为了保护妻子的邪谋，立自己的女儿为后，沉迷于日益满盈的无穷欲望，使覆亡的灾祸加剧，死后仅仅三年，宗族就遭诛灭，实在令人悲哀!

【司马光曰】

霍光辅佐汉室，可以说是忠臣，但未能庇护自己的家族。为什么呢？因为作威作福，是皇上的权柄，为人臣者，把这权柄执在自己手里，久久不肯交回，这样很少有能逃脱厄运的。以孝昭皇帝之明，十四岁就知道上官桀

的欺诈，原来可以亲理朝政了。况且孝宣皇帝继位的时候，已经十九岁，聪明刚毅，知晓民间疾苦，他还没有能力亲政吗？而霍光却久专权柄，不知避去，多置私党，充塞朝廷，让人主蓄愤于上，而吏民积怨于下，切齿侧目，待时而发，他自己能平安免祸，已经是万幸!更何况他的子孙更加骄傲奢侈，能不加速灾祸吗？

虽然如此，假使孝宣皇帝在亲政之后，能以爵禄富贵赏赐他的子孙，让他们有一个大县做采邑，定期来朝见，也足以回报霍光的恩德了。为什么还要让他的子孙们主持朝政，掌握兵权，等到事态发展到不可收拾了，又加以裁夺，让他们怨恨畏惧，以致铤而走险？这样的结局，难道仅仅是霍氏自取灭亡吗？也是孝宣皇帝纵容酝酿的吧!春秋时期，斗椒作乱于楚国，楚庄王夷灭了他的家族，但是仍赦免了斗克黄(楚国令尹斗谷于菟的弟弟斗子良，生子斗椒，斗谷于菟死后，斗椒为楚国令尹。斗椒谋反，全族被灭。斗克黄是斗谷于菟的孙子)，认为如果斗谷于菟没有后代，如何劝勉人民向善呢？霍显、霍禹、霍云、霍山之罪，虽然灭族也不冤，但以霍光的功勋，也不应绝嗣，不为霍光留一个后裔，宣帝也未免刻薄寡恩了。

【柏杨曰】

继吕家、卫家之后，霍家是第三个被灭族的皇后家族。不同的是，吕家、卫家都没有谋反之意，而霍家是真的要干。

【王夫之曰】

霍光之祸，萌发于第一次陪皇上乘车之时。那张安世也同样参与废立，为什么张安世骖乘，皇上就轻松自若，霍光在旁边，皇上就如芒刺在背呢？因为声音笑貌之间，已经盛气逼人，而霍光自己却不知道。皇上呢，当时情夺意动，只是紧张，也不知其所以然。

《论语》里，子夏问孝道，孔子回答说：“色难!”不给父母脸色看，是最难的事!岂止是子女对父母呢!朋友相处之时，宾客相接之际，一句话还没说，就已经影响对方情绪了。因为人的神色气质，自己不能自制，俄顷之间，就暴露了你的心思。《诗经》说：“温温恭人，惟德之基。”德的用处太大了!而德的基石，就是温良恭敬!气质沉静的人，他的相貌，不用刻意，就自然恭敬而气量悠远；他的脸色，不用刻意，而自然温良。就算有盖世功勋，也不居功自傲，德行深厚，已入化境，宽以居之，仁以守之，学问以养之，然后和气涵养于中，而英华和顺于外。呜呼!这哪里是霍光所能理解的呢？立下震惊世界的功名，以国家社稷为己任，气势如虹，要行志于天下，志气涌动，无法自持，骄傲的神气，溢满车厢，把皇上都逼得芒刺在背了，他还不知道!

周公和霍光的功勋相当，但周公处在被猜疑的危境之时，始终保持戒慎恐惧，有惴惴之小心，斯有温温之恭德。因此，就算有雄猜之主、嫉妒之小人，也自然打消了他的念头。

【华杉讲透】

干大事，靠修养，不靠本事。本事可以用别人

的，修养则只能是自己的。

读了张居正给明神宗讲《资治通鉴》的讲义，我惊讶地发现他对霍光之败，竟无一字讲评。他是刻意回避霍光吗？是因为他也处在和霍光相似的地位，而他死后家族的结局，也和霍家相似。他败的原因，也和霍光差不多吧!君子多识前言往行以畜其德，但是知行合一太难!所以秦人不暇自哀，而后人哀之；后人哀之而不鉴之，亦使后人而复哀后人也!

6 九月，汉宣帝下诏，给食盐降价，又下令各郡和各封国，每年将监狱中被拷打致死的或因饥寒疾病而死的囚犯的籍贯、姓名、爵位、居住和地址上报朝廷，并由丞相、御史向皇上奏报，作为当地主管官员的考核指标。

7 十二月，清河王刘年因被指控乱伦而被废，贬居房陵(刘年被控与妹妹通奸生子)。

8 这一年，北海太守、庐江人朱邑因为政绩考核名列第一，擢升为大司农(相当于农业部长)，渤海太守龚遂擢升为水衡都尉(掌上林苑及铸钱等事，兼保管皇室财物、铸钱、造船、治水等)。

之前，渤海周边各郡闹饥荒，盗贼并起，郡长级二千石官员无法控制局面。汉宣帝下令要求选拔有能力治理的官员，丞相、御史举荐前昌邑国郎中令龚遂。于是，皇上任命龚遂为渤海太守。召见时，汉宣帝问他："你准备怎样治理渤海，平息盗贼？"龚遂说："海滨边远，没有圣人教化，人民困苦于饥寒，而官吏不体恤他们，所以让陛下这些弱小的儿女，玩弄陛下的兵器于小小池塘中而已。陛下是要我诛灭他们，还是要我安抚他们呢？"皇上说："选用贤良，当然是要安定一方。"龚遂说："臣听说，治乱民就像治乱绳，不能急，缓缓图之，然

后可治。臣希望丞相、御史不要用严苛的法律条文约束我，准许我相机行事。”皇上批准，加赐黄金给龚遂。

龚遂乘坐国家的驿车，到了勃海郡界。当地官员听说新太守到任，发兵迎接。龚遂马上将部队全部遣还，并给所属各县下令说：“即刻撤销所有负责抓捕盗贼的官吏，那些拿着锄头、镰刀等耕田工具的，都是良民，官吏们不得过问。拿着兵器的才是盗贼。”然后，他单车独行到郡政府就职。

盗贼们听说龚遂的教令后，纷纷抛弃他们的兵器弓弩，拿起镰刀、锄头。因此，盗贼全部平息，百姓安居乐业。龚遂打开粮仓，赈济灾民，选用良吏，牧养人民。

龚遂发现齐地风俗奢侈，百姓喜爱从事工商业，不爱农耕，于是率先垂范，勤俭节约，劝勉人民耕田种桑，按各家人口多少，规定必须种多少树、多少菜，养多少猪、多少鸡。人民有携带刀剑的，就让他们卖剑买牛，卖刀买小牛犊，说：“为什么把壮牛和牛犊佩带在身上!？”如此，郡中家家都有蓄积，犯罪诉讼的事儿都没了。

9 嫁给乌孙国王的汉朝公主刘解忧的女儿，是龟兹国王绛宾的夫人。绛宾上书汉宣帝说：“我有幸娶了汉朝外孙女为妻，愿与公主的女儿一起入朝。”

宣帝元康元年(丙辰，公元前**65**年)

1 春，正月，龟兹国王及其夫人来朝，汉宣帝赐给他们印绶、绶带，并封其夫人公主的称号，赏赐甚厚。

2 汉宣帝开始修建自己的陵墓杜陵，并将丞相、将军、列侯、二千石以上官员和资产百万元以上的富人，都迁徙到杜陵居住。

3 三月，汉宣帝下诏说，因为凤凰聚集于泰山、陈留一带，又有甘露降于未央宫，大赦天下。

4 有关官员再次奏请，汉宣帝的父亲刘进应该称尊号为皇考。

夏，五月，立皇考庙。(刘病已之父刘进，谥号为“悼”。因刘病已继承的是昭帝，法理上是昭帝的儿子，所以他的生父直到今天才敢称“皇考”。有司“再次奏请”，说明之前曾有此意，刘病已碍于阻力，不敢接受。)

5 冬，设置建章卫尉(掌建章宫保卫)。

6 京兆尹赵广汉喜欢任用官家子弟中刚开始在官府任职的年轻人。这些人年轻气盛，雷厉风行，无所回避，做事十分果敢，不在乎什么权贵，也没有人敢阻拦他们。也正因为这个，导致了赵广汉最终的失败。

赵广汉因为私人恩怨，罗织罪名诬杀了男子荣畜。(赵广汉的门客在长安贩卖私酒，被丞相府小吏驱逐。门客怀疑是苏贤举报他，告诉赵广汉，赵广汉逮捕苏贤。苏贤的父亲上书检举，赵广汉因此被降级处罚。赵广汉怀疑是苏贤的同乡荣畜出的主意，捏造罪名杀了荣畜。)有人上书举报此事，汉宣帝让丞相、御史调查。赵广汉找丞相魏相的把柄，怀疑他的夫人杀死了自己的侍婢，就以此来要挟魏相，但魏相毫不理会，加紧了审查。赵广汉带着手下吏卒，直闯丞相府，将丞相夫人召到庭院中跪下审问，抓捕奴婢十几人而去。丞相上书自陈，再交给廷尉调查，事实真相是魏相因为奴婢的过失，责打她，送到外宅才死，并非赵广汉所言当场被打死。皇上非常厌恶此事，将赵广汉下廷尉府监狱。长安官吏人民守着宫门为赵广汉号泣的，有数万人之多，说：“臣等对国家没有什么贡献，愿代替赵京兆而死，让赵京兆能继续牧养小民啊!”皇上不予理睬，赵广汉最终被处以腰斩。

赵广汉为京兆尹，廉洁明察，威制豪强，小民各得其所，他死之后，百姓还追思歌颂他。

【王夫之曰】

流俗之毁誉，能当真吗？赵广汉这样的酷吏，怀私怨以杀荣畜，甚至于动摇宰相。国家有这样的大臣，那是剥丧国脉，败坏风俗的，不可救药!而当他下狱的时候，居然有数万人为他号泣!流俗之趋小喜而昧大体，蜂拥煽动，这是乱世之风啊!

小民之无知，穷的嫉妒富的，弱的仇恨强的，嫉妒别人的成功，恨不得他招祸，古代把这种人叫“罢民”，就是不从教化之民。富强的人，不体恤贫弱的人，固然有罪。但是，骄横以相嫉妒，互相伤害，更是罪恶。好的官吏，扶助弱的，教导强的，勉励贫弱的人自强自立，富者的气焰也自然消逝，这样不好吗？但是酷吏则不然，酷吏打击豪强，以展示他的威福。贫弱者呢，不能自强自立，只看豪强倒霉，他就“大快人心”。赵广汉就深谙此术，任用血气方刚的少年，遇事蜂起，敢打敢杀，以取罢民之歌颂。于是小民以贫弱为安乐，而不知道正是他们的幸灾乐祸让他们坠入深渊。而其中的狡黠者，更是窥伺他人的过失，时刻准备告密，相仇相杀，不至于大乱而不止。愚民何知焉!酷吏抛下的诱饵，酷吏设下的陷阱，鼓动他们往下跳!而他们还把这样的酷吏当成他们的父母!这哪里是父母官，这是吃人的猛犬啊!

汉宣帝以严苛著称，但他还是诛杀了赵广汉这样的酷吏。论者还说赵广汉冤枉，可见流俗之惑人，千年未已，以至于此乎!包拯得到重用，而识者担心他带来祸乱。君子之远见卓识，不是庸人所能知道的!

7 这一年，少府宋畴因声称“凤凰飞到彭城，又没有到京师，不值得”，被贬为泗水国太傅。

8　汉宣帝征选通晓政务的博士、谏大夫充任郡太守和封国丞相，任命萧望之为平原太守。萧望之上书说："陛下哀悯百姓，担心恩德不能遍及天下，于是将朝中的谏官派往各郡、封国，掌管地方事务。但这样一来，朝中就没有了谏争的大臣，陛下不能听到朝政的过失，这是舍本逐末的做法。"于是，皇上马上任命萧望之担任少府，不放他外任了。

9　　东海太守尹翁归，因为政绩考核优异，擢升为右扶风(政区名，为汉代三辅之一。汉时将京兆尹、左冯翊、右扶风称三辅，即把京师附近地区归三个地方官分别管理)。尹翁归为人公正廉明，明察秋毫。在他做太守的时候，一郡之中的官吏人民，谁有贤德，谁是不肖奸邪之徒，他了如指掌，对每个县的情况都有档案记载，决断疑案，亲自处理政务。如果县令中有严苛峻急的，他就告诫他们要宽容；如果官吏中有懒政懈怠的，他会翻阅他们的档案，看看他们有什么问题，以便惩治。尹翁归逮捕罪犯，要么在秋、冬的官吏考核大会时，要么在他到各县巡察时。他平时不抓人，抓人也都是选择性的，目的在于惩一儆百，不是有罪的都抓。所以当地官吏人民都畏惧服气，改过自新。

尹翁归做了右扶风之后，选用廉洁公平、嫉恶如仇的官吏居于上位，对僚属以礼相待，好恶相同，但是如果谁辜负了他的信任，那也一定会处罚。尽管治绩如此优异，但他温良、谦虚、退让，从来不居功自傲，所以在朝中尤其受人赞誉。

【华杉讲透】

最后一句尤为重要，"温良谦退，不以行能骄人"。这是尹翁归成功的关键，如果他觉得自己很了不起，而别人嫉妒生恨，就会翻翻他的档案——我就不信找不出你的问题!如果这样，他的结局很可能就跟前面的赵广汉一样——右扶风不正是跟京兆尹差不多的官吗？都要

跟京城权贵打交道，而且还要管他们。

《论语》里颜渊言志，说："愿无伐善，无施劳。"意思是说：我希望自己做善事不张扬，有功劳不夸张。这就是修养。如果你做了善事而自己张扬，有了功劳而自己夸大，就把你积的德对冲掉了。

孔子说："人不知而不愠，不亦君子乎!"别人不理解我，不知道我对他有多好，我也不生气，这才是君子啊!我们总觉得自己没得到足够的承认，但反过来，自己把自己往下踩一踩，那是"踩实了"，更加扎实。而且，自己踩实了，也省得别人来踩。自己图虚名，就要被别人踩。

都说"半部论语治天下"，其实尹翁归选拔廉洁公平、嫉恶如仇的官员居于上位，也可以用《论语》说一说。孔子说："举直错诸枉，能使枉者直。"把直的木板放在弯的木板上面，能让那弯的木板也变直。你重用好人，那坏人也变好了。

10 当初，嫁给乌孙王的汉朝公主小儿子万年受到莎车王的宠爱。莎车王死后，没有儿子，而当时万年正在长安。莎车人商议，希望能依附汉朝，又希望跟乌孙国交好，于是上书请求立万年为莎车王。汉朝批准，派使者奚充国送万年到莎车继位。没想到万年继位之后，非常残暴凶恶。莎车人大失所望，很不开心。

汉宣帝命令群臣举荐可以出使西域的人选。前将军韩增举荐上党人冯奉世，以卫侯(皇城治安官)的身份，持节护送大宛等国的使节宾客，返回他们的国家。冯奉世到了伊循城(伊循城在鄯善国)，正赶上莎车王的弟弟呼屠徵与邻国结盟，杀了莎车王万年和汉朝使者奚充国，自立为莎车王。当时，匈奴再次发兵攻打车师城，未能攻下，

撤兵而还。莎车国就遣使到各国扬言：“北道诸国已经归附匈奴了。”并派兵攻打南道各国，与各国歃血为盟，一起反抗汉朝。自鄯善以西的道路因此断绝不通。当时都护郑吉、校尉司马熹都在北道诸国一带，冯奉世与他的副使严昌商议，认为如果不马上攻击莎车，莎车将越来越强，难以制服，西域就危险了。于是，冯奉世用符节告谕诸国国王，征发他们的军队，南北道合计一万五千人，进攻莎车。最终，莎车城被攻破，莎车王自杀，其首级被送到长安，改立前莎车王其他兄弟的儿子为莎车王。周边各国也被全部平定，威震西域，之后冯奉世解散军队，奏报皇上。皇上召见韩增，说：“祝贺将军，您举荐的人非常正确!”

冯奉世接着向西出发，抵达大宛国。大宛王听说他斩了莎车王，对他的敬重甚于对其他使节。大宛国向汉朝进献了一匹名叫“象龙”的名马。冯奉世回到长安，皇上非常高兴，打算封冯奉世为侯。丞相、将军都认为应该封赏，唯独少府萧望之说：“冯奉世出使，本来是有明确任务的——那就是护送诸国宾客回国。但是，他擅自违反任务，征发诸国军队，虽然有功，但是不宜为后世效法，否则以后的使节都以冯奉世为先例表率，争相发兵，邀功于千里之外，却使国家在外族地区生了许多事端。不能助长这种风气，因此，冯奉世不宜受封。”汉宣帝觉得萧望之说得很有道理，于是擢升冯奉世为光禄大夫，没有封侯。

宣帝元康二年(丁巳，公元前64年)

1 春，正月，大赦天下。

2 汉宣帝打算立皇后。当时，馆陶公主的母亲华婕妤、淮阳宪王的母亲张婕妤和楚孝王的母亲卫婕妤，都受到皇上的宠爱。皇上想立张婕妤为皇后，但是犹豫了很长时间，鉴于当年霍皇后想要谋害皇太子的事，心有余悸，于是重新选一个没有儿子且性格谨慎的人立为皇后。二月二十六日，汉宣帝立长陵人王婕妤为皇后，让她抚养太子刘奭，封她的父亲王奉光为邛成侯。但新皇后不受宠，很少能见到皇上。

【华杉讲透】

皇上选王婕妤，就是因为她没儿子，而且皇上也不想跟她生儿子，防止她有了自己的儿子，就想对太子不利。所以，皇上更不可能见她了。王皇后的悲剧和幸运同时到来，成为独一无二的“冷宫皇后”“保姆皇后”。不过她身处冷宫，却还能让父亲封侯，家族富贵，也是人生奇遇了。

3 五月，汉宣帝下诏说：“司法关系着千千万万百姓的性命。能使活着的人不抱怨，死去的人不嫉恨，才称得上是称职的官吏。如今却并非如此，有的官吏在执法的时候，用心巧诈，对法律条文断章取义，做不同的解释，判决案狱或轻或重，全凭他们的私心私利，上奏的案情多有不实之处，连朕也无法辨明，四方黎民百姓又怎能依靠司法呢？二千石以上官员各自要审察自己的下属，不能任用这类欺心枉法的人。还有的官吏擅自征调徭役，装饰楼堂驿站，用盛大的酒宴招待来往的官员，既超越了职权，也违反了法律规定，只为在长官那儿留一个好印象。这种做法如同站在薄冰上等待烈日升空，岂不危殆？如今天下很多地方疾病瘟疫流行，朕十分悲悯，凡是受灾严重的各郡、国，免除今年百姓的田租赋税。”

4 汉宣帝在诏书上还说：“听说，古代天子的名字太生僻，民间都不常用，容易避讳。现在将我的名字改为刘询。”

5 匈奴大臣们都认为：“车师国土地肥沃，又靠近匈奴，如果被汉朝得到，在那里开垦耕种，储备粮食，一定会对匈奴造成危害，所以必须要把车师从汉朝手中抢过来。”于是，数次派兵袭击在车师屯田的汉人。郑吉率领在渠犁屯田的七千人部队前往援救，被匈奴围困。郑吉派人向汉宣帝报告说：“车师距渠犁一千余里，汉兵在渠犁的人少，势力不足以相救，希望增派屯田士兵。”皇上与后将军赵充国等商议，打算乘匈奴国势衰弱，出兵攻打匈奴西部地区，使其不能再侵扰西域各国。

丞相魏相上书汉宣帝劝阻说："臣听说：解救危乱，诛除凶暴的，叫'义兵'，义兵者可称王于天下；受到敌人的侵略，不得已去迎战的，叫'应兵'，应兵者可以取胜；因为一些小矛盾，无法容忍愤怒而出兵，叫'忿兵'，忿兵者常常失败；贪图别的土地、财富而起兵去抢的，叫'贪兵'，贪兵者将被击破；仗着自己国家大，人口多，想要在敌国逞威风的，叫'骄兵'，骄兵者将会灭亡。这五种情况，不仅是人事，更是上天的意志。之前，匈奴曾向我国表达善意，将抓获的我国百姓都遣送回来，不再侵犯我国边境。虽然如今与我国争夺在车师国屯田，臣认为不需要太介意。现在听说诸位将军想要兴兵攻入匈奴境内，臣愚昧，不知道这是以什么名义出师!如今边郡都很困乏，百姓的情况是：父子两人轮流穿一件皮袄，食物不够只能靠吃草根野果充饥，忧虑自己是否能生存下去，难以征调他们去当兵打仗。所谓'军旅之后，必有凶年'(语出《道德经》)，就是讲战争给人民带来的痛苦，伤了天地间的阴阳谐调。所以一旦出兵，就算打了胜仗，仍然会留有后忧，臣担心灾害之变因此而生。如今各郡太守、诸侯国的宰相大多还不称职，风俗民情更是浅薄，水灾旱灾不时发生，子弟杀父兄、妻子杀丈夫的共有二百二十二人!臣愚以为，这不是小事，而是社会的危机!然而，陛下左右的大臣们却不为这些事担忧，反而打算发兵远夷，以报纤介之忿，这不就是孔子说的'吾恐季孙氏之忧，不在颛臾，而在萧墙之内'吗？"(季孙氏要攻打颛臾，孔子说他的问题不在颛臾，而在自己内部，将要祸起萧墙。)

皇上采纳了魏相的意见，只是派长罗侯常惠率领张掖、酒泉骑兵前往车师，将郑吉及其屯田的士卒接回渠犁。召留在焉耆的前车师太子军宿，立为车师王，把车师全国人民迁居到渠犁，将车师故地让给了匈奴。以郑吉为卫司马，保护鄯善以西的南道诸国安全(放弃北道地区)。

【张居正曰】

自古圣王制御夷狄之道，莫急于自治其内。如果

朝廷之上，纪纲振肃，邦国之间，风俗醇美，内地无虞，根本牢固，虽有夷狄外患，也不足为忧。但如果内治不修，百姓不安，虽无夷狄外患，亦为可虑。魏相不以匈奴为患，而唯以风俗为忧，深见远虑，休兵保民，真可谓贤相矣!

6 魏相喜欢研究历史档案，翻阅之前名臣上书皇上的奏章，经常将汉朝立国以来的政策措施，以及贾谊、晁错、董仲舒等人的建议，上奏皇上，请施行之。宰相府官员前往各郡及封国公干，或休假回乡，再返回京师的时候，就让他们报告各地见闻，或者有逆贼、风雨灾变，地方官员没有上报的，魏相就上奏皇上，与御史大夫丙吉同心同德，辅佐政事。对他们二人，皇上都非常看重。

丙吉为人深厚，做了善事从不张扬，他保护皇曾孙刘病已，以至能登上皇帝宝座，但他绝口不提之前对皇上的恩情，所以朝廷很多人都不知道。这时，掖庭一个宫婢(宫婢为奴隶)，名叫“则”的，让她的丈夫上报，说她当年有抚育皇上的功劳，皇上命掖庭令调查核实。宫婢说，丙吉可以为她作证。掖庭令带着宫婢，到御史府与丙吉对质。丙吉认识她，说：“你当年因为照顾皇曾孙不谨慎，还被我鞭打过，你有什么功劳？真正有功劳的，是渭城人胡组、淮阳人郭徵卿!”然后分别奏报了胡组、郭徵卿一起抚养皇曾孙的劳苦状。皇上下诏寻找胡组、郭徵卿，但二人都已经去世，有子孙，都受厚赏。对宫婢则，也免除其奴隶身份，成为平民，赐钱十万。皇上亲自查问此事，才知道丙吉对自己有这么大恩德，自己却从来不说一句，皇上对丙吉大为钦佩敬重。

7 皇上认为萧望之通晓经学，行为持重，议论政事，总是游刃有余，才能堪当宰相，想要试一下他的办事能力，就又任命他为左冯翊。萧望之本来是少府，做地方官是降级了，以为皇上对他不满意，就主动称病请辞。皇上听说后，派侍中、成都侯金安上去告谕他说：“你将来的职责是治理人民和考核官员，而你之前只是做过平原太守，资历还浅，所以让你在京畿三辅任上再历练历练，不是因为听

到你有什么过失而贬你的官。”萧望之这才赶紧上任。

8 当初，掖庭令张贺经常向他的弟弟、车骑将军张安世称赞皇曾孙一表人才，以及各种异象，张安世就制止他，认为少主在上，不宜称颂曾孙。等到皇上继位，张贺已死，皇上对张安世说：“掖庭令平生一向称赞我，将军则总是制止他，这是对的!”皇上追思张贺的恩情，想要把他的坟封为恩德侯，又设置守墓采邑二百户。张贺有子早死，过继张安世的小儿子张彭祖。张彭祖小时候又和皇上同席念书，皇上想封赏他，先赐爵关内侯。张安世深切地辞让对张贺的封赏，又要求减少守墓的采邑，一直争取到减为三十户。皇上说：“我这是为了报答掖庭令，跟你没关系!”张安世才停止，不敢再讲话。

9 皇上心中还是忌惮原昌邑王刘贺，赐给山阳太守张敞玺书，让他谨慎地防备盗贼，严密监视过往来客，并且秘密进行。张敞明白皇上意思，于是上奏汇报刘贺的情况，分析他被废的原因，说：“原昌邑王这个人，皮肤青黑色，小眼睛，鼻尖有点塌陷，头发眉毛稀少，身材高大，但曾经中风，行走不便。我曾经和他谈话，试探他的意向，就说：‘昌邑有很多猫头鹰啊!’他说：‘是的，之前我到长安，没有猫头鹰，到了济阳，又听到猫头鹰的叫声。’我观察昌邑王的衣服、言语以及跪下起立的姿势，就像是一个白痴一样。我又跟他说：‘哀王(指刘贺的父亲刘髆)的歌舞女张修等十人，没有生孩子，却一直枯守哀王墓园，您看是不是放她们回家吧？’刘贺说：‘让她们一直守着，生病不要管，相互打架杀伤也不管，就是要她们早早死光!太守怎么还要放她们回家呢？’可见刘贺的天性就是喜欢乱亡，根本不知道什么是仁义。”皇上接到这份报告，才知道刘贺不足为虑。

宣帝元康三年(戊午，公元前63年)

1 春，三月，汉宣帝下诏，封原昌邑王刘贺为海昏侯。

2 三月二日，汉宣帝下诏说：“朕为平民时，御史大夫丙吉，中郎将史曾、史玄，长乐卫尉许舜，侍中和光禄大夫许延寿等，都对朕有旧恩。还有已故的掖庭令张贺，辅导朕躬，学习文学经术，功德尤为

显著。《诗经》不是说‘无德不报’吗？现在，封张贺的继子、侍中与中郎将张彭祖为阳都侯，追赐张贺谥号为阳都哀侯，丙吉为博阳侯，史曾为将陵侯，史玄为平台侯，许舜为博望侯，许延寿为乐成侯。”张贺还有一个孤孙叫张霸，年仅七岁，被任命为散骑(皇帝侍从)和中郎将，赐爵为关内侯。在汉宣帝以前的老相识中，即使是当初他被囚禁在郡邸狱时的狱吏，凡是曾对他有照顾保护之恩的，都被加官进爵，赏赐田宅、财物，各以其恩情深浅报答。

丙吉在受封时正生着病，皇上担心他的病好不了，就派人将印绶送到他的病榻前，希望他能在生前受封。太子太傅夏侯胜说：“丙吉不会死的!我听说，有阴德的人一定能享受到他的回报，并延及子孙。如今丙吉还没有得到陛下的回报，所以他的病虽然重，但不会死!”后来，丙吉果然病愈。

张安世自以为父子两人都被封侯，权位过高，于是向汉宣帝请求辞去俸禄。汉宣帝下诏，命令衙门以“无名钱”的名义，将张安世的俸禄存在都内(大司农总库)，积累了数百万之多。张安世为人谨慎周密，每次与皇上商议决策大政并做出决策后，他总是称病回家休养，等听到皇上颁布诏书后，他就假装惊讶，派他的属吏到丞相府询问。所以朝廷大臣并不知道他参与了决策。张安世曾经向皇上推荐过一个人，这个人后来感谢他，他就大为恼恨，说：“举贤荐能，岂有私自答谢!”然后就跟对方断绝来往。有一位郎官功劳很高却没有得到升迁，于是求张安世为自己向皇上说几句话。张安世回答说：“你的功劳很大，陛下自然知道，我们当臣子的怎么能说自己的好话？”拒绝替他说话。过了不久，这个郎官果然升官了。张安世意识到自己父子地位的尊显，非常不安，为自己的儿子张延寿申请外放做地方官，皇上任命张延寿为北地太守，过了一年多，皇上怜悯张安世年老，又把张延寿调回来，任命他为左曹(尚书府东厢主管)、太仆等职位。

【华杉讲透】

张安世的处世之道，和张良一样，就是比自己“该

拿的”少拿一点，追求利益最小化，不追求利益最大化——也就是保平安。地位如果太尊显就会招致嫉妒，被嫉妒则是中国社会最大的风险。他申请将儿子调任地方官，也是因为担心儿子没有父亲的修养和品德，参与宫廷斗争，危及家族安全。

他还有另一个很重要的原则，是“不市恩”。市，就是卖。他为国家举荐人才，而被举荐的人得到了升迁，蒙受的是国恩而不是他的私恩，感谢的应该是皇上而不是他。如果感谢他，那就是把他对皇上的影响力在市场上出卖了，这样的出卖，其实就是结党营私，形成小圈子和利益集团。他断绝和被举荐者的来往，就是公开显示：没有哪个人是“我的人”，大家都是皇上的人。

总结他的原则，主要有两条：

一、比“该拿的”少拿一点，主动退让。

二、一切思考和行动都站在皇上的立场。

3 夏，四月十四日，汉宣帝立皇子刘钦为淮阳王。

皇太子刘奭在十二岁时就已经熟读《论语》和《孝经》。太子太傅疏广对少傅疏受说：“我听说‘知足不辱，知止不殆(出自《老子》)。’如今咱们仕宦已经到了二千石级别的高位，功成名就，如果再不知止，将来恐怕要后悔!”于是父子二人都称病，请求退休回家。皇上都批准了，加赐黄金二十斤，皇太子也赠送黄金五十斤。公卿和老友们在东都门外设酒席为他们饯行，送行的马车有数百辆。道路围观的群众都说：“二位大夫真是贤明!”甚至有人为此叹息流泪。

疏广、疏受回到家乡后，每天都让家人变卖黄金，摆设宴席，请族人、故旧和宾客一起饮宴娱乐。有人劝疏广为子孙留一点黄金和产

业，疏广说："我也不是老糊涂，能不替子孙着想？只是我家本来就有田产房屋，子孙们只要勤劳耕作，就足以丰衣足食，不会比普通人差。但如今增加田产，让他们有富余，那不过是教他们懒惰而已。如果他们有贤能，钱多了会损害志向；如果他们愚蠢，钱多了会增加罪过。况且，富贵是招人怨恨的东西，我既然不能教化子孙，就不要用钱财增加他们的过失，替他们招来怨恨。况且我这些钱，是圣上给我养老用的。我用这钱与乡党、宗族共享皇上的恩赐，度过余生，这样不好吗？"族人都心悦诚服。

【华杉讲透】

君子无所不用其极，疏广、疏受就是这样的君子。在朝廷，他们不愿招人嫉妒；甚至回到家乡，他们也不愿意招来乡人的嫉妒。如果带着钱回去，把家乡的好田好地都买了，家乡人看着也不开心，不如把钱花了，跟大家一起吃喝，一起开心!

至于要不要留钱给子孙，他们也自有一番道理。我想起父亲生前常对我说："家有斗金，不如日进分文。"有多少钱才叫够呢？无论多少都不够!但只要有赚钱的能力，随时管够!

4　颍川太守黄霸下令：各驿站及基层乡官都要养鸡和猪来赡养孤寡老人和穷人。后来，他又推行教育条例，设置父老(处理乡村公共事务的官职，通常由当地有名望的老人担任)、师帅(表率、督学官员)和伍长(基层治安官员)，并在民间推行。劝勉百姓行善防恶，耕田养蚕，勤俭节约，注意储蓄，种树养猪，不要把钱财浪费在没用的排场上。

黄霸治理的地方事务，看上去跟米粒、盐粒一样琐碎而细密，他却能集中精力贯彻推行。接见下属官吏和百姓时，他总能从谈话中找

出问题，并用他知道的其他事情旁敲侧击，非常聪明且能认清事情的真相。下属都不知道他怎么什么都清楚，因此都说黄太守是神明，一丝一毫都不敢欺瞒他。奸猾的人，在颍川混不下去，都跑到其他郡去了，盗贼也日益减少。

对于下属官员，黄霸首先会进行教育感化，如有不遵从的，才会再施加惩罚，并努力让他们不再犯错误，不会轻易更换他们。许县县丞(县令的助手，相当于县政府秘书长)年老多病，耳朵也聋了，督邮(代表太守督察县乡的官员)汇报说要辞退他。黄霸说："许丞是个廉吏，虽然年老，还能够拜起坐迎，只不过耳朵不太灵便，有什么关系!"有人问他原因，他说："如果频繁更换官吏，送旧迎新，是一笔费用。还有就是在新旧交接之际，奸吏趁机藏匿档案，盗取官家财物，公私耗费甚多，而这些费用最终都转嫁在老百姓头上。新来的官吏未必贤能，甚至还不如原来的，反而添乱。所以治理之道，不是要那官有多好，只是要排除太坏的人。"

黄霸外表宽厚，内心明察，深得官吏和百姓的心，颍川郡的户籍居民每年都在增加，政绩考核全国第一。汉宣帝征召他担任京兆尹。但过了不久，因为被指控犯法，黄霸接连遭到减薪处罚，最后被皇上贬回颍川担任太守。之前的俸禄是二千石，被贬回颍川后，只剩八百石了。

宣帝元康四年(己未，公元前**62**年)

1 春，正月，汉宣帝下诏说："八十岁以上的人，除了被控诬告、杀人和伤人之外，其他的罪行都不收监。"

2 右扶风尹翁归卒，家无余财。秋，八月，汉宣帝下诏说："尹翁归廉洁公正，治理人民政绩优异，赐给他的孩子黄金一百斤用作祭祀。"

3 皇上下令有关部门调查高祖功臣子孙中丧失爵位的人，共查出槐里公乘(爵位第八级)周广汉等一百三十六人，每家赐给黄金二十

斤，免除他们家的赋税，让他们能够祭祀祖先，世世不绝。

4 八月十一日，富平敬侯张安世薨。

5 当初，扶阳节侯韦贤薨逝后，其长子韦弘因罪被捕入狱，家人伪造了韦贤的遗嘱，指定次子大河都尉韦玄成为继承人。(大概是担心韦弘有罪，不能继承爵位。)韦玄成知道不是父亲的意思，就装疯，躺在大小便上胡说八道，又哭又闹。等到韦贤的葬礼结束，该由韦玄成继承爵位时，他以发狂为由，不肯接受爵位。大鸿胪于是向汉宣帝奏报了此事。汉宣帝下诏让丞相、御史调查此事是否属实。

丞相府承办此事的官员写信给韦玄成说："古人辞让，是因为有文章来说明其仁义可观，所以才能垂荣于后世。如今你毁坏自己容貌，忍受耻辱，伪装癫狂，好像奄奄一息的小火苗，这样的行为怎么能得到名声？我一向愚昧浅陋，如今做丞相执事，希望你能了解一下外面对你的评价。不然，我也不得不做小人，检举你的装疯，伤害你的名声了。"韦玄成的朋友、侍郎章也上书说："圣王一向用礼让治理国家，希望能优待玄成，不要逼他屈服，让他安贫乐道吧!"而丞相、御史都认为韦玄成装病，弹劾他。皇上下诏说，不要弹劾，让他袭爵。韦玄成不得已，接受侯爵之位。皇上认为他高风亮节，任命他为河南太守。

6 车师王乌贵逃到乌孙后，乌孙将其留下不遣回。汉朝派使者责问乌孙，乌孙将乌贵送到长安。

7 当初，汉武帝开辟河西四郡，隔绝羌与匈奴之间的道路，将各羌族部落逐出湟中。等到汉宣帝继位，光禄大夫义渠安国巡察诸羌，羌人先零部落的首领请求义渠安国说："我们希望能渡过湟水，到北岸耕田之外、水草丰茂的地方放牧。"义渠安国同意，上奏中央政府。后将军赵充国弹劾义渠安国擅作主张。但是羌族人利用之前义渠安国的承诺，大批渡过湟水，各郡县不能禁止。

之后，先零部落与其他羌族部落酋长二百余人，解除过去的仇

恨，交换人质，结盟宣誓。皇上听说后，就此事询问赵充国的看法。赵充国说：“之前羌族人容易对付，就是因为不能团结，每个部落都有酋长，相互攻击，不能统一。三十年前羌人造反，也是先解除仇恨，结成盟约，攻打令居，与汉朝对峙，五六年才平定。匈奴数次诱使羌人，要和他们联合攻打张掖、酒泉，许诺将那些土地给羌人居住。最近，匈奴在西方为乌孙所破，我怀疑他们遣使和羌人勾结。我怀疑羌族之变，才刚刚开始，相信他们还会联络更多部族，我们要趁他们还没发动，早作准备。”

又过了一个多月，羌侯部落酋长狼何果然遣使到匈奴借兵，想要攻打鄯善、敦煌，以阻绝汉朝与西域相通的道路。赵充国说：“狼何自己肯定想不出这个计策，估计匈奴使者已经到了羌中，先零、罕、幵等部落已经解仇作约，等到秋后马肥之时，必有变乱。应该迅速遣使到各边防部队，让他们加强防备，并且注意挑拨离间各部落，不让他们联合起来，注意发现他们的阴谋。”于是宰相和御史大夫再奏报皇上，派义渠安国巡视各羌族部落，辨别他们逆顺的情景。

8 这时，因农业年年丰收，谷价跌到每石五钱。

【王夫之曰】

谷石五钱，史家以为是宣帝元康之世的美事。但是，一个优秀的农夫，一年耕种所得，只有五十石而已，也就是二百五十钱。而商人一个月盈利五万钱，就可以囤积一万石粮食，还有人愿意耕田吗？农民如果有婚丧大事，稍微花了一百钱，就得卖掉二十石粮。那么如果遇上荒年，农民能不饿死吗？农民也不只是要吃饭，他还要穿衣，还会生病，要吃药，要养老，也要吃盐、蔬菜和肉食啊!所以国家要收购粮食，调节粮价，以免出现谷贱伤农的事。

华杉讲透
资治通鉴 4

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

上海文艺出版社

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 4 / 华杉著 . -- 上海 : 上海文艺出版社 , 2020.5
ISBN 978-7-5321-7592-5

Ⅰ . ①华⋯ Ⅱ . ①华⋯ Ⅲ . ①中国历史—古代史—编年体②《资治通鉴》—研究 Ⅳ . ① K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2020) 第 045566 号

责任编辑：毛静彦
特邀编辑：周　喆
封面设计：温海英

华杉讲透《资治通鉴》4
华杉　著
上海文艺出版社出版、发行
地址：上海绍兴路7号
电子信箱：cslcm@publicl.sta.net.cn
网址：www.slcm.com
新華書店经销　北京中科印刷有限公司印刷
开本 710毫米×1000毫米　1/16　17.5印张　字数 236千字
2020年5月第1版　2020年5月第1次印刷
ISBN 978-7-5321-7592-5/K.0407
定价：48.80元

如有印刷、装订质量问题，
请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

目录

卷第二十六 汉纪十八(公元前61年—公元前59年，共3年)
卷第二十七 汉纪十九(公元前58年—公元前49年，共10年)
卷第二十八 汉纪二十(公元前48年—公元前42年，共7年)
卷第二十九 汉纪二十一(公元前41年—公元前33年，共9年)
卷第三十 汉纪二十二(公元前32年—公元前23年，共10年)
卷第三十一 汉纪二十三(公元前22年—公元前14年，共9年)
卷第三十二 汉纪二十四(公元前13年—公元前8年，共6年)
卷第三十三 汉纪二十五(公元前7年—公元前6年，共2年)
卷第三十四 汉纪二十六(公元前5年—公元前3年，共3年)

卷第二十六 汉纪十八

(公元前61年—公元前59年，共3年)

主要历史事件

王褒《圣主得贤臣颂》反对宣帝求仙

羌人反叛，赵充国自荐征讨

赵充国《屯田奏》列举屯田好处

羌乱平定，赵充国凯旋

辛武贤害死赵充国之子赵卯

盖宽饶直谏冒犯宣帝，自刎而死

日逐王率众投降汉朝

韩延寿推行教化，深受爱戴

主要学习点

先有明君，再有贤臣

抓住最主要的战略重心

不擅长的领域，不要随便发言

取得胜利，并保全自己和敌人

不可胜在己，可胜在敌

断章取义测试：不要给人留下话柄

出现问题，在自己身上找原因

中宗孝宣皇帝中

神爵元年(庚申，公元前61年)

1　春，正月，汉宣帝第一次巡游甘泉，在泰祭祀天神。三月，汉宣帝前往河东郡，祭祀后土(地神)。汉宣帝很羡慕武帝求仙、求神、求长生不死药的故事，小心谨慎地遵守祭祀的礼仪，并采纳方士们的意见，增加了不少神祠。他听说益州有金马神、碧鸡神，可以通过隆重的祭祀请到，于是派遣谏大夫和蜀郡人王褒持符节前往寻找。

当初，皇上听闻王褒有俊才，召见他，命他写一篇《圣主得贤臣颂》。王褒写道：

“贤才，是国家的工具。如果任用的都是贤臣，就能用很少的举措，做出显著的功绩。贤臣就像工匠的工具一样，如果工具锐利，用很少的力就能产生很好的效果。所以，工匠的工具钝了，即使劳筋苦骨，也终日劳而无功；但如果由巧匠来冶铸宝剑‘干将’，离娄(黄帝时期视力最好的人)来绳墨，公输盘来锯木推刨，就算是盖长宽一百丈的五层高台，也能严丝合缝，条理井然。为什么呢？因为用人得当。如果庸人驾劣马，就算是把马嘴勒破，鞭子抽断，也难以前进一步。反过来，如果由王良(春秋时代的名骑手)手拿缰绳，韩哀(传说发明车辆的人)驱驰车辆，驾上啃膝(良马常把头低到膝盖)、乘旦(也指良马，早上出马，晚上到达的意思)，就算是周游天下，万里之遥，也能瞬息到达。为什么呢？因为人和马相得益彰。所以穿着凉纱的人，不受盛暑之苦；裹着貂皮大衣的人，不怕寒冷刺骨。为什么呢？因为有了防备寒暑天气的器具。

“贤人、君子，正是圣王治理天下的器具，当初有周公吐捉之劳，才有监狱为之一空的盛世。(周公吐捉，指周公吐哺和捉发。周公尊贤下士，操劳国事，有人来求见或请示，如果正在吃饭，马上把嘴里的饭吐出来，即刻接见，往往一顿饭要如此中断三次；如果正在洗澡，也马上中止，头发来不及梳妆，抓着头发就出来见人。)齐桓公呢，设置庭燎之礼(在庭院中燃起火把)，不分昼夜地接待贤士，所以才有九合诸侯，一匡天下之功。由此看来，做国君的，要先勤于求贤，得了贤臣，然后才可以垂拱而治。为人臣者也

一样。过去，贤人找不到明君，图谋策划得不到国君的采纳，披肝沥胆也得不到国君的信任，得到官位不能施展才能；被贬黜也不是他们的过错。所以伊尹在没有遇到商汤之前，只能做厨师；太公在遇到周文王之前，只能做屠夫；百里奚在遇到秦穆公之前，卖身为奴；宁戚在遇到齐桓公之前，只能喂牛。这些人都曾经卑贱困苦，直到他们遇到明君圣主后，谋略符合君上的意图，进谏则立即被圣上接受，无论进退都能显示其忠心，担任官职能施展其本领，接受君王赏赐的封爵、土地，光宗耀祖。所以，世间必须先有圣知之君，然后才有贤明之臣。所以，猛虎啸而山风冽，飞龙兴而云雾生，蟋蟀哀鸣则悲秋至，蜉蝣出则阴湿生。《易经》说：‘飞龙在天，利见大人。’王者居于正阳之位，贤才才能被看见，被重用。《诗经》说：‘思皇多士，生此王国。’美哉众多贤士，生在我周王之国!所以世道清平，主上圣明，则俊贤之才不请自来，堂堂皇皇，列在朝班，聚精会神，相得益彰，就算是伯牙(音乐家)弹起他的名琴‘递钟’，逢门子(神射手)拉开他的名弓‘乌号’，也表达不了那种君臣相得的极致完美。

“所以圣主必须有贤臣，才能弘扬功业；俊才必须得到明主的赏识，才能彰显才德。上下互相狐妖，彼此欢然交欣，千年一合，论说无疑，展翅飞翔，就像鸿毛遇上顺风；澎湃浩荡，就像巨鲸遨游大海，其得意如此，则何禁不止？何令不行？教化溢出我们的四方边陲，而横溢到无穷的世界。所以圣主不用亲眼目睹，不用亲耳倾听，就能耳聪目明，遍观天下，无所不闻。天下太平的责任已经尽到，悠游生活的愿望也得到满足，祥瑞自然降临，寿命自然无疆，何必委屈自己，去学彭祖、王侨、赤松子，远绝世俗，离群索居呢？”

此时的汉宣帝颇喜好神仙之术，所以王褒在文章中特别提到。

京兆尹张敞也上书进谏说：“希望明主能忘记车马之好，不要听方士们的虚言妄语，专心于帝王之术，太平盛世才能来到。”皇上于是将正听候诏令的方士全部遣散。

当初，赵广汉死后，继任的京兆尹都不称职，唯有张敞还能跟赵广汉有一比。虽然他的谋略、聪明都不如赵广汉，但能用儒家经术来

弥补他的不足。

【华杉讲透】

明主贤臣，是贤臣造就了明君，还是明君成就了贤臣？我认为先有明君，因为选择权在他。

为人臣者，要么投其所好，要么退而求去，没有能逆着上意而行的。有什么样的君王，就有什么样的臣子，就有什么样的国家。三千年历史，看一朝一代怎么样，或喜或苦，或兴或衰，全在国君一个人，这就是《大学》里讲的“一人定国”：

一家仁，一国兴仁；一家让，一国兴让；一人贪戾，一国作乱。其机如此，此谓一言偾事，一人定国。

一句话就能败坏一件大事，一个人就能决定一个国家。

2 汉宣帝很注意修饰，他的宫室、车马、服饰之盛大豪华，都远超昭帝时期，外戚许氏、史氏、王氏都尊贵受宠。谏大夫王吉上书汉宣帝说：

“陛下以圣贤气质总揽万方事务，一心治国，将实现太平盛世。每次颁下诏书，百姓就如同重获新生般欢欣鼓舞。臣私下心里想，陛下的所作所为，对天下百姓来说，可谓最大的恩情，但还不能说是政务的根本。真正能治国的君主并不经常出现，而如今公卿们有幸欣逢能言听谏从的明君，却并没有提出建立万世基业的长期规划，让明君能成就三代之盛世。他们关注的是什么呢？就是按期开会、审计簿书、审案判决而已，这都不是太平盛世的根本。臣听说，百姓虽然柔弱，但无法打败他们；虽然愚昧，但无法欺骗他们。圣主独行于深宫，所作所为，如果得当，则天下称颂；如果有过失，则天下非议。所以君王的要务，在于谨慎地选择左右大臣，注意审查指派办事的官

吏。使左右大臣能匡正自身，办事的官吏能宣扬德教，这才是治国之本。

“孔子说：‘安上治民，莫善于礼。’要长治久安，关键在于礼，这不是空谈啊!王者在完成礼制之前，应该在先王制定的礼制中，选择适合今天使用的，先行实施。臣希望陛下能上承天心，弘扬大业，与公卿大臣以及儒生一起研究旧礼，彰明王制，推行仁政，让这一世之民都能安居乐业，健康长寿。如此，何愁风俗不能和美，何愁成康之世不能重现，又何愁皇上的寿命赶不上高宗武丁呢？我发现一些当世的举措，不合于道的，试举几例，向皇上逐条汇报，请皇上裁择。”

王吉认为：“当今世俗娶妻，聘礼太重，没有节制，贫穷人家完全不能负担，以至于不敢生育子女，甚至杀婴。还有，汉家列侯娶了天子的女儿，称为‘尚公主’，国人娶了诸侯王的女儿，则称为‘尚翁主’，这种男的侍奉女的，丈夫屈居于妻子之下的事，逆反了阴阳之位，所以很多女子淫乱。古代的衣服、车马方面，对尊卑贵贱都有标准，如今上下僭越，只要有钱，自己想怎么搞就怎么搞，所以贪财图利，连死都不怕。周朝之所以能不用刑罚而使天下大治，就是因为能禁止邪念罪恶于萌发之前。”

又说：“舜、汤不用当时三公、九卿的子弟，而任用皋陶、伊尹，贤人得到重用，奸妄之人自然远离。而如今呢，官家子弟都可以继承父兄的职位，继续做官，他们大多十分骄傲，也不通古今之变，无益于百姓。臣建议废除‘任子令’(高级官员可以在兄弟子侄中举荐一人为郎官的制度)。对于陛下的外家和故旧，可以给他们财富，但不宜让他们做官。还有，希望陛下不要再玩‘角抵’游戏，缩减乐府的规模，减少御库房的开支，向天下人示范和提倡节俭。古代工匠不去雕刻精细的装饰，商人不贩卖奢侈物品，并非古代的工匠和商贾贤德，而是风俗教化让他们如此。”

皇上认为王吉所论迂阔，不怎么待见他。王吉就称病，退休回家了。

【华杉讲透】

汉初，刘邦制定了困辱商人的政策。《史记》说："贾人不得衣丝乘车，重租税以困辱之。"你再有钱，也不许穿丝绸衣服，不许乘车，就是不允许商人有任何社会地位的象征；再加重租税，限制商人的财富积累。他的理念呢，金钱就是权力，商人奢侈张扬，百姓羡慕商人，朝廷官员勾结依靠商人，就影响了朝廷的权威。王吉所说的，就是要恢复这样的政策，要将金钱和权力分开，即便无法阻止他们赚钱，那也要限制他们行使金钱的权力。

3 义渠安国到达羌中，召集先零诸酋长三十余人，将其中最桀骜不驯的人全部斩杀，又纵兵突击先零人，斩杀一千余人。归附汉朝的各羌人部落和归义羌侯杨玉等都怨恨愤怒，觉得汉吏无故诛杀，无法信任，于是联合其他小部落，全部叛变，攻打边塞城邑，杀死朝廷官吏。义渠安国派骑都尉将二千骑兵去防备羌人，抵达浩亹，遭遇羌人攻击，损失大量车马辎重和兵器，义渠安国引兵撤退，到了令居，上书汇报情况。

当时赵充国已经七十多岁，皇上觉得他太老了，派丙吉去问他，推荐谁做大将。赵充国说："没有谁比我更合适!"皇上再派人问："将军估量羌人实力怎么样？咱们该派多少人？"赵充国说："百闻不如一见，军事活动，不能遥控，臣愿飞驰到金城去，绘制地图，并制定征讨方略，再向您汇报。羌戎小夷，逆天背叛，不久就会灭亡，陛下不必担心，都交给老臣吧!"皇上笑了，说："诺!"于是大发兵到金城。夏，四月，派赵充国为大将，率领军队进攻西羌。

4 六月，异星出现在东方天际。

5 赵充国到了金城，等骑兵集结满一万人，准备渡河，但担心遭遇伏击，于是派三个校尉夜里衔枚先渡，渡河之后，即刻构筑防御阵地，等到天明，再依次全部渡过黄河。羌虏数十百骑来，在阵地旁边出入，赵充国说："我们的士卒马匹刚刚渡河劳倦，不可驱驰追逐，这些都是骁勇的骑兵，很难制伏，而且也担心他们有埋伏，这是来引

我们上当的诱兵。我们出征，以殄灭叛军为目标，小利不足贪!”

【华杉讲透】

《孙子兵法》说：“远而挑战者，欲人之进也。”敌人离得很远，却派人来挑战，那就是要引诱我们前进，前面有埋伏。又说：“饵兵勿食。”

赵充国下令不要理睬羌人骑兵，派骑兵斥候去侦察旁边四望陿里有没有埋伏，斥候回报，没有羌军把守，于是，当夜引兵挺进到落都，召集诸校尉、司马，说：“我知道羌虏不会用兵了!如果有数千人守住四望陿，我们怎么进得来呢？”

赵充国经常向远处派出侦察兵，行军时一定会保持战备，宿营时一定会坚固营垒。他尤其谨慎持重，爱护士卒，先计而后战。于是向西挺进到西部都尉府，每天用丰盛的伙食大飨士卒，士卒们都乐于为他所用。羌虏数次挑战，赵充国坚守不出。从抓到的羌军俘虏口中得知，羌人各部首领多次相互责备说：“早告诉你不要造反，如今天子派赵将军率军前来，赵将军已然八九十岁，却善于用兵，现在我们就是想一战而死，还办不到吗？”

当初，罕、幵部落酋长靡当儿派他的弟弟雕库来告诉西部都尉说：“先零人打算造反!”后数日，先零果然造反。雕库同族的人不少都和先零部落杂居，西部都尉就留下雕库为人质。赵充国认为雕库无罪，放他回去，并让他告诉本族酋长：“汉军只诛杀有罪者，请你们自相区别，不要和他们一起灭亡。天子告诉诸羌人：犯法者如果能主动捕斩同党，就可免罪，并且以功劳大小赏赐钱财，被捕杀者的妻儿、财物，也都归他所有!”赵充国想用这个计策，以威信招降罕、幵部落以及其他被裹挟参与造反的人，瓦解羌人内部团结，等到他们疲惫不堪，再一举突击。

当时，汉宣帝已经征发内地郡国军队六万人前往屯边。酒泉太守辛武贤上奏说：“各郡军队都屯备南山，北边空虚，其势难以长久。

如果到了秋冬季再进兵，这是敌人远在境外之策。如今敌人就在跟前，日夜不停地侵扰，并且当地气候寒苦，汉军马匹不耐寒，不如在七月上旬带上三十日粮食，分兵出张掖、酒泉，在鲜水合击罕、幵部落，就算不能将他们全部诛灭，也可以夺取他们的牲畜财产，俘虏他们的妻子儿女，然后撤军回来，冬天再次出击，这样反复给他们创伤，敌人一定震恐崩溃。”天子将辛武贤的建策发给赵充国，请他考虑。赵充国说：“一匹马带三十天的粮食，为米二斛四斗，麦八斗，又有衣装、兵器，负重太多，难以追逐。敌人看到我们这个情况，一定稍稍后退，逐水草，入山林。我们再继续深入，敌人就扼守险要，在后面断绝我们的粮道，则我们必有兵败之忧，为夷狄所耻笑，这样的创伤，一千年也不能恢复。而辛武贤却认为可以夺其畜产，虏其妻子，这纯粹是空谈，不是最好的策略。先零部落是反叛的首恶，罕、幵部落是被胁迫跟从，我的愚计，是把罕、幵因被胁迫而参与反叛的过失摆在一边，不要提起，先诛灭先零，以震动羌人，等他们悔过后再赦免他们，并选择了解他们风俗的良吏，前往安抚和解，这才是既能保全部队，又能获取胜利、保证边疆安定之策。”

天子将赵充国的信再交给公卿们讨论，大家都认为：“先零军事强盛，又有罕、幵的帮助，如果不先攻破罕、幵，就没法拿下先零。”皇上于是拜侍中许延寿为强弩将军，酒泉太守辛武贤为破羌将军，赐玺书嘉奖，采纳辛武贤的计策，又以敕书责备赵充国说：“如今向前线转运粮食和物资的后勤供应，频繁让百姓烦扰，而将军您率领着一万多人的大军，不及早利用夏秋水草之利，争夺敌人的牲畜财物，反而要等到冬天，让敌人蓄积粮食，藏匿在山林之中，占据险要地形。而将军您的部队却在冰天雪地立生冻疮，这有什么好处呢？将军您不想想国家的庞大支出，却要用几年的时间在那里干耗着，把敌人耗死，这样做将军的话，谁都愿意做吧!现在，我下令破羌将军辛武贤等率军，就在七月击破罕羌，请您引兵并进，不要犹疑!”

赵充国上书说：“陛下之前赐给我诏书，指示我派人劝谕罕部落，说大军将至，汉不诛罕，以瓦解他们的联盟。臣派遣幵部落酋长雕库宣告天子至德，罕、幵部落群众都已闻知天子明诏。如今先零部落酋长杨玉坚守山林，伺机而动，罕、幵部落则没有反叛行动。如果

我们不攻打先零，反而去攻打罕、幵，那是把有罪的放过，去诛杀那无辜的，一次行动造成双重伤害，这也不是陛下的本意啊!《孙子兵法》说：‘攻不足者守有余。’发动进攻，可能力量不足，但若只是防守，则绰绰有余。又说：‘善战者致人，不致于人。’善于作战的人，安排好战场引敌人来；不善于作战的人，钻到敌人安排好的战场去。如今，罕、幵企图攻打酒泉、敦煌，本应整顿兵马，训练士卒，在酒泉、敦煌等着他们，以逸待劳，这是取胜之道。如今却唯恐二郡兵少，不足以守，反而发动行军进攻，放弃让敌人自投罗网的计策，而投到敌人的罗网里去，我认为不是什么好主意。先零部落要叛变，所以和罕、幵化解怨仇，缔结盟约，但其实他们心里并不踏实，担心汉朝大军到了之后，罕、幵部落会叛盟归汉。但如果我们先攻击罕、幵，先零一定援救，那反而是我们让他们的盟约更加坚实了。如今羌虏马肥，粮食充裕，攻打他们，恐怕我们也占不到什么便宜。反而让先零得了机会，施恩于罕、幵，坚其约，合其党，他们团结起来，合计能得精兵二万余人，再裹挟其他小部落，人马更多，像莫须这样的小部落都裹挟进去，越来越难离间他们了。如此，叛军越来越多，要诛灭他们所需要的兵力又要增加数倍。我恐怕国家的负担要按十年计，不是两三年可以拿下的了。于臣之计，先诛先零，先零一灭，则罕、幵可不战而下。假如先零已诛而罕、幵不服，等到正月再攻打罕、幵，这样安排，策略上合理，也合乎时宜。如果要现在马上进兵去攻罕、幵，我看不到有什么利益!”

六月二十八日，赵充国发出奏章。七月初五，皇上回复的玺书送到，采纳赵充国的计策。

【华杉讲透】

《孙子兵法》首先不是战法，而是不战之法；首先不是战胜之法，而是不败之法。所谓不战而屈人之兵，战，必有代价，必有战败风险。赵充国追求的战略目标，就是他说的六个字——全师、保胜、安边。全师，是保障部队安全。杀敌一千，自伤八百，不就造成八百个破碎的

家庭吗？所以他首先考虑的是他的士兵们，要带领他们取胜，但不要一将功成万骨枯，不要士兵们为国牺牲，就像巴顿将军说的：“为国牺牲，那是敌人的事。”

保胜，是要保障取胜，不打无把握之仗。《孙子兵法》说：“善战者，胜已败之敌。”敌人没有露出败相，你一厢情愿硬要把他攻下来，你做不到，《孙子兵法》说这叫“胜可知而不可为”，能不能取胜，将领可以做出判断，明知不能胜却还要打，胜利是强求不来的。这都是真正懂军事的人思考的问题，《孙子兵法》说，要先胜而后战，要胜中求战，不要战中求胜。

军事胜利不是最终目的，安定边疆才是最终目的。制定战略要始终服务于最终目的，战争是为了长期和平，不是为了惩罚敌人。

朝廷大臣们的意见，则是另一番光景，朝臣们的意见，首先大部分不是真正的意见。当皇上征求大家的意见，他以为他们都有观点，实际上大多数人没有观点，因为他们都不是军事专家，这些事他们都不懂。但是，没有观点不等于他们不发表观点，恰恰相反，每个人都很踊跃地发表观点，一方面因为不知道自己不知道，另一方面是要显示自己很知道，再一方面是揣摩上意，尽量说得合乎皇上的心思，提高自己的地位，这样一来，他们的“建言献策”就很多了。既然观点已经发表，就要誓死捍卫，因为捍卫自己的观点，就是捍卫自己的权位。所以这种会议，纯属添乱的会议，也确实添了大乱。不过，好在汉宣帝收到赵充国的回复之后，还能醒悟过来，听专家意见。

任何一个战略，都有其战略重心，用毛主席的话说，就是抓主要矛盾。英国军事家富勒说，你要把纷乱的战局合并为少数几个主要的战略重心——最好是一个；然后呢，把你的军事行动合并为少数的几个主要行动——最好是一个。赵充国就抓住了这个战略重心，就是先零部落，只要解决了先零部落，其他的自然瓦解，如果军事行动不聚焦于这个战略重心，而是投入其他地方去，则既有损失，又无利益，这就是他为什么说“我看不到打罕、开有什么利益”的原因。

普鲁士军事家克劳塞维茨说：“等待本身就是一个独立的军事行动。”皇上认为赵充国不作为，因为他不懂得在大多数情况下，等待本身就是最积极的行动。人们总是急于行动，急于解决问题，却不知道自己根本没找对问题。而他们解决“问题”的举措，反而会制造出更大的问题。赵充国的回信，就指出了这一点，罕、开不是问题所在，攻打罕、开会制造出更大问题，就是羌族各部落更加紧密团结在先零周围，反叛势力会更加壮大。皇上和大臣们还想解决一个问题，就是军事行动耗费太大，要速战速决，赵充国也指出了真正的问题所在——我想两三年解决，你们想两三个月就解决，但是如果按你们说的办，恐怕反而要拖十年才解决!皇上听懂了他的话。

那么，在朝廷会议上，公卿大臣们为什么会一致认为要马上出兵呢？根本就没有什么“一致认为”，只是两个一致，一是一致的集体情绪，人性的弱点——一厢情愿，人们愿意相信一些事情是真的，只不过因为那符合他们的期望，都期望马上解决，就会认为能马上解决；二是

跟皇上保持一致，多数人是看皇上的倾向是啥，然后马上跟皇上保持一致。

关于会议发言我有两个方面的体会：如果我是决策者，我只听在该方面所信任的专家的，不听其他人的；如果我被别人征求关于某方面的意见，而又不是我的专业领域，我就把嘴闭上，不发言。

因为我有自己很专业的领域，我就懂得专业的尊贵和权威。我非常痛恨明明什么都不懂，还踊跃发言的人，也讨厌“让大家都说说”的领导。将心比心，我也不敢去侵犯别人的专业领域。那些什么都不懂的人，因为他不知道懂得一件事情是什么状态，所以什么都敢发言，任何领域他都有“自己的观点”，这种人就是会议的毒药。

孔子所说的“不在其位，不谋其政”，就是让你不要给别人添乱。

赵充国引兵抵达先零营地。先零人屯兵已久，戒备松懈，忽然看见汉军大兵前来，慌忙丢弃辎重，急渡湟水逃跑。道路狭窄，赵充国跟在后面慢慢前进，驱赶他们。有人说：“逐利宜速，我们这样走得太慢了。”赵充国说：“这是穷寇。穷寇勿迫，不要把他们逼急了。我们慢慢跟在后面，他们就不会回头，慌忙逃命；但如果我们逼得太紧，他们就会转身和我们拼命。”诸校尉都说：“说得对!”

羌虏渡河溺死数百人，投降及被汉军斩首达五百余人，俘获马、牛、羊十万余头，大车四千余辆。

大军到了罕部落居住地区，赵充国下令不许烧毁他们的房屋，也不要在他们的田地里收割牧草或放牧。罕、幵部落听说了，都高兴地说：“汉军果然不攻打我们!”酋长靡忘派使者来对赵充国说：“希望能让我们回到原来的居住地。”赵充国将他的请求上报皇上，还没有得

到批复，靡忘亲自来晋谒，赵充国赐给饮食，再放他回去晓谕族人。护军以下将士都争相说："这是反虏，不能擅自放他回去!"赵充国说："诸君只是拿法律条文说事儿，保护自己不要犯错，不是真正忠心为国家利益考虑!"话还没说完，皇上的玺书送到了，准许靡忘戴罪立功。之后，罕部落不战而定。

汉宣帝下诏书，命破羌将军辛武贤、强弩将军许延寿率军前往赵充国屯兵之处，于十二月和赵充国会师，进击先零。当时，羌人投降的已经有一万多人，赵充国估计他们一定会自己崩溃，所以想撤去骑兵，在当地屯田等待，等待羌人自己出问题。结果他写好了奏章，还没有送上去，就收到皇上下令进兵的玺书。赵充国的儿子、中郎将赵卯恐惧，派一位宾客告诉赵充国说："您就出兵吧!如果出兵会损兵折将，国家倾覆，那您坚守不出还可以理解；现在无非就是权衡利弊的区别，那利大利小有什么值得跟皇上争辩的呢？一旦不合上意，派一个御史来责问您，您自己的人身安全都不能保证，还谈什么国家的安危呢？"

赵充国叹息说："你这样的话，真是对国家没有忠心啊!本来嘛，如果当初听我的，早做预防，就根本不会有今天的羌乱。当初要举荐能担任羌人工作的人，我举荐了辛武贤，丞相、御史却要派义渠安国，结果就是义渠安国坏了事。我又建议储备粮食御敌，当时金城、湟中的粮价，每斛八钱，我向耿中丞建议：'收购储备三百万斛粮食，羌人就不敢动了。'耿中丞呢，只请示申请收购一百万斛，实际执行下来，只得四十万斛而已，义渠安国第二次出动，就消耗了一半。我这两条计策都没有被采纳，以至于羌乱发生、发展到现在这个地步。这就叫'差之毫厘，失之千里'!现在如果军事行动久拖不决，其他边境邻国都会动摇，相因而起，到时候再聪明的智者也无法收拾残局，你们还以为只有羌乱值得担忧吗？我誓死坚持我的意见，圣明的君王终将会采纳我的忠言。"

【华杉讲透】

赵充国的一举一动，都是《孙子兵法》，他坚守

的，也是《孙子兵法》所讲的将道："进不求名，退不避罪，唯人是保，利合于主。"不为英勇的虚名而进兵，觉得不该打，甚至该撤退，那就不打，就撤退，也不怕被治罪。所追求的目标，一是唯人是保，保全自己的军队和百姓，甚至敌方的军队百姓也尽量保全，他们投降就行了，一定要把他们杀光吗？二是利合于主，真正符合君主的利益。给皇上他所需要的，不是他想要的，因为皇上想得不对，他想的事办不到。

看问题要长远，但是，皇上也只盯着眼前，你还要和他一起讨论，甚至争论。你说的，他全都不懂，他说的，你全知道他病根在哪儿，但是你治不了他的病，只能眼睁睁看着他坏了大事，那种痛苦，我是深有体会!

在羌乱未起之前，赵充国就看到了羌乱将起，也看到了局势将如何发展，可以在哪一步设防，但是，他的一步步预防之策都没有被采纳，终于发展到不可收拾。到了今天这一步，他看到的是不要让羌乱发展成四夷摇动，激发出西域之乱和匈奴外患。之前他只能建言献策，现在处置之权已经交给了他。他就铁了心，将在外，君命有所不受了。他坚决不出兵，不去捅那脓包，让他自己烂掉，自己坏死。

于是，赵充国上书建议屯田，说："臣所率领的部队，将领、士兵以及牛、马所需要的粮食草料，从国内各地征调，如果战事僵持时间太久，徭役不能停息，恐怕会衍生出其他变乱之事，让陛下增加担忧，这不是庙胜之策。况且羌人顽强，容易用计策瓦解，难以用兵力攻破，所以我的愚计，认为不宜出兵攻击!现在我已调查测量，从临羌地区，东至浩亹，羌虏以前的田地及公田，加上还未开垦的，有二千顷以上，其间的邮亭很多已经败坏。臣之前派人进山，已经砍伐木材

六万余棵，储存在水次。臣希望能撤回骑兵，只留步兵一万零二百八十一人，分屯要害处，等到春天河冰解冻，木材顺流而下，修缮乡亭，疏浚沟渠，整治湟陿以西道路桥梁七十座，这样交通运输可以直达鲜水附近。到了春天，战士们出营耕种，每人分地三十亩。到了四月之后，水草丰盛，再征调边郡骑兵及属国胡骑各一千人，就着水草，保护警戒耕田部队。收获的粮食，充入金城郡，增加积蓄，国家军费可以得到极大的节省。如今大司农已经运到前线的粮食，足以供应一万人一年所需，我谨在此呈上屯田所需的农具清单和数量。”

【华杉讲透】

撤去骑兵，就撤去了骑兵所需的军费。剩下的粮食，只够一万步兵吃一年。一年之后，士兵们可以吃自己种出来的粮食了。读者可能会问，一万人的粮食对国家负担这么大吗？这里需要了解古代的军事。赵充国说了，部队所需的粮食，从很广阔的地方征收，再运到前线去。他没有说出来的是，运输成本是粮食本身的三十倍，运一车粮食上前线，要三十车粮食的成本，在前线养一万人，就相当于增加了三十万张嘴。所以，屯田生产出一斗粮食，就相当于节省了三十斗，这就是屯田的意义。

皇上回复说：“假如按将军您的计划，羌人叛乱应当在何时伏诛呢？军事行动何时结束呢？请仔细研究出最佳方案，答复我!”

赵充国答复说：“臣闻帝王之兵，以全取胜，所以重视谋略，轻视拼杀。《孙子兵法》说：‘百战而百胜，非善之善者也，故先为不可胜，以待敌之可胜。’

【华杉讲透】

赵充国此处引用《孙子兵法》，解释一下：

以全取胜，既要取得胜利，又要保全自己，不受损失，甚至保全敌人的士兵、百姓和城池、财物，因为那是战利品。贵谋而贱战。《孙子兵法》说“不战而屈人之兵”。善之善者也，要靠谋略，不战而胜，如果浴血奋战打下来，那是下策，因为浴血奋战要浴血。

百战而百胜，非善之善者也，百战百胜，每战必有死伤损失不说，胜了一百仗还在战，证明胜利的质量很低，战斗的目的不是取胜，而是平定，要一战而定，不要百战百胜。

军事行动的要诀，就是等待那可以一战而定的决战时机，要等待决战，就要先为不可胜，先自我完坚，让敌人不能战胜我，然后等待敌人出问题，等待敌人最脆弱的时候，可以一战而定的时机，这就是“以待敌之可胜”，就是“胜中求战”。皇上对赵充国的要求就是“战中求胜”，而赵充国坚持要“胜中求战”。

《孙子兵法》还说“不可胜在己”，自己完坚，不可战胜，功夫全在自己；“可胜在敌”，能不能取得胜利要看敌人情况。所以，“胜可知而不可为”，能不能取胜，可以预判，但是判断下来没有把握的话，是不能强求的。

所以，我们喜欢喊口号说必胜，但军事没有必胜之道，只有不败之道。赵充国要确保的是不败，至于什么时候取胜，看敌人情况。皇上希望马上就胜，赵充国说不行!皇上就追问他什么时候能胜，皇上问这个问题，就是还没理解他的思想，但是皇上问了，他也得回答。

《孙子兵法》首先不是战法，而是不战之法；不

是战胜之法，而是不败之法。这是多数人不能理解的。军事行动，任何时候首先考虑的都不是取胜，而是避免兵败。确保不败，自然有胜的结果；一心想胜，最后可能一败涂地。我们接下来看看赵充国怎么陈述他的不战之法、不败之法。

“蛮夷的风俗，虽然和我们礼仪之邦不同，但趋利避害，爱护亲戚，畏惧死亡，这些和我们是一样的。如今，羌人失去了他们肥沃的土地和丰美的水草，不知何处寄托其身，远遁荒山野岭，骨肉离心，人人都有背叛的愿望。而此时陛下班师罢兵，留下万人留驻屯田，顺天时，因地利，以待可胜之虏，虽然叛军没有马上伏诛，战事估计也能在一年内结束。(他们日子难过，我们攻打，事态紧急，他们就团结一心，一致对外；我们不管他们，他们松懈，就内部自动瓦解。)羌虏瓦解，前后投降者已有七百余人，其中我们晓以大义之后又放回去的有七十人，这都是促使他们瓦解的工具。臣谨归纳了不出兵而留兵屯田的十二条好处：

“步兵九部，官兵一万人留屯，耕田产谷，威德并行，这是其一。我们留在这里，排挤羌虏，他们无法回到自己的土地，让他们贫困破产，相互生怨恨，这是其二。当地居民也能耕种，不荒废了农业生产，这是其三。骑兵人马一个月的粮秣，就够步兵用一年，撤去骑兵而节省军费，这是其四。到了春天，集结士卒，顺着黄河、湟水将谷物运输到临羌，耀武扬威，作为镇压和谈判的资本，这是其五。利用农闲时间，将之前砍伐的木材，顺流而下，修缮邮亭，物资可以输入金城，这是其六。如果出兵，则自投危险之境，以图侥幸之胜；不出，则是令反叛之虏流窜于风寒之地，陷入霜露、疾疫、冻疮之害，坐得必胜之道，这是其七。我军可以免除攻营拔寨，深入追击，死伤相继之害，这是其八。内不损威武之重，外不令羌虏得到可乘之机，这是其九。又不会惊动黄河以南的大幵部落，再生出其他变乱，这是其十。修治隍陿中道路桥梁，打通道路到鲜水以制西域，伸威千里，以后行军就像在枕席上过一样方便，这是其十一。军费既然节省，也就不需要征发内地百姓徭役，以防备国内事变，这是其十二。留驻屯田，就有以上十二条好处，出兵，则失去这十二项利益，请皇上明诏

采择!”

汉宣帝再次回复说：“你说战争可以在一年内结束，是指今年冬天吗？还是什么时候？将军你有没有考虑，羌虏如果听说我们大军已撤，集结精锐攻击我们屯田和道路上的守军，杀掠百姓，我们该如何制止？将军再深入考虑，回复!”

赵充国再次上奏说：“臣听说，用兵以计算敌我双方实力形势对比为本，胜算大的能战胜胜算小的。先零的精兵，如今剩下的不过七八千人，丧失了土地，远在三林，四分五散，挨冻受饿，反叛来归的络绎不绝。臣认为，羌虏的破灭可以日月而计，最晚也拖不过明年春天，所以说可以在一年内解决。我私下观察，北边从敦煌到辽东，一万一千五百余里，我们在要塞及亭障驻守的士兵不过数千人，敌人数次大军来攻，也占不到我们的便宜。如今我们的骑兵虽然撤回了，羌虏也知道，咱们屯田的步兵还有一万人。而且三个月内，羌虏的战马正在枯瘦期，一定不敢把他们的妻子儿女留在其他种族的包围之中，自己远涉河山来攻打我们；更不敢带着他们的辎重还归故地。这就是为什么我断定羌虏一定会在他们现在所处的地方瓦解，可以不战而破。至于羌虏有小寇小盗，杀伤百姓，这本来就是没法禁绝的事。臣听说，作战如果没有必胜把握，就不要短兵相接；进攻如果没有拿下的把握，就不要劳师动众。如果说我们现在出兵，虽然不能灭了先零，也能制止他们的小寇小盗，那也行!但实际上做不到，出兵不出兵，结果都一样，为什么我们要放弃坐胜之道，而将自己置于危险境地呢？深入险境，又得不到利益，白白让自己疲惫损失，贬低自己的身价，这不是我们向蛮夷展示威重的方法。况且大兵一出，战胜也好，战败也好，一旦班师，士兵们的心理变化了，觉得打完仗了，都想回家了，没法让他们安安心心屯田防备羌人，而湟中地区咱们也不能让它真空，那么要换防，要运粮，徭役又起了。臣认为这十分不便!臣私底下想：奉诏出塞，引军远击，穷天子之精兵，散车甲于山野，虽然没有尺寸之功，但是也可以避嫌，摆脱苟且偷安的指控，后面有什么罪责也可以免责。但是，这些私利对陛下是不忠，不是社稷之福!”

【华杉讲透】

赵充国一番心迹，还是《孙子兵法》的将道：进不求名，退不避罪，唯人是保，利合于主。真纯臣也!

赵充国的每次奏章，皇上都交给公卿大臣们讨论。开始的时候，同意赵充国意见的人大概十分之三，后来到十分之五，再后来到十分之八。皇上又下诏诘问之前反对赵充国意见的人，这些人都顿首服气。魏相说：“臣愚昧，不懂得军事利害，后来赵将军数次筹划军事，他的意见总是对的，臣可担保，他的计策一定可用!”于是皇上回复赵充国，嘉奖并采纳了他的意见。

破羌将军辛武贤、强弩将军许延寿多次上书说羌虏可击，于是对他们的建议也采纳，下诏两位将军与中郎将赵卬出击。许延寿出兵，俘虏四千余人；辛武贤斩首二千级；赵卬斩杀及俘虏也有二千余人；而同期赵充国招降也得五千余人。于是皇上下诏撤军，只留下赵充国在当地负责屯田事务。

6 大司农朱邑去世。汉宣帝认为他是一个奉公守法的好官，因此感到可惜，下诏赐给他的儿子黄金一百斤，以供奉他的祭祀。

7 这一年，汉宣帝任命前将军、龙頟侯韩增为大司马、车骑将军。

8 丁令国(柏杨注：位于西伯利亚贝加尔湖畔)接连三年南下攻击匈奴，杀掠数千人。匈奴遣骑兵万余人前往攻伐，但没有收获。

神爵二年(辛酉，公元前60年)

1 春，正月，因为有凤凰飞过长安，并落下甘露，汉宣帝大赦天下。

2 夏，五月，赵充国上奏说：“羌人本来有大概五万人军队，之前被斩首七千六百级，投降三万一千二百人，溺死在黄河及湟水，以及

饿死者五六千人，算下来，剩下跟随其首领煎巩、黄羝一起逃亡的不过四千人。靡忘等人都保证能劝这些叛羌余众来降，请撤去屯田部队!”

皇上批准，于是赵充国整军凯旋。

赵充国的好朋友浩星赐前去迎接，对他说：“众人都认为是辛武贤、许延寿的出击，多有斩杀和俘虏，所以才使羌人破灭。然而，有见识的人则认为羌人已到了穷途末路之境，就算不出兵，他们自己也会降服。为将军您考虑，还是应该归功于二位出击的将军，声称他们的贡献，您不能相比，这样对你比较好!”赵充国回答说：“我年纪已经老了，爵位也已经到头了，岂能因为一件事自夸或自谦，去欺骗明主吗？兵势，是国之大事，是给后世留下案例，参考效法，如果我不能跟皇上将其中的轻重利害讲明白，一旦死了，以后还有谁来讲呢？”于是实话实说，皇上也同意他的分析，罢免了辛武贤的破羌将军官衔，让他回去做酒泉太守。赵充国也恢复后将军职务。

秋，羌人若零、离留、且种、儿库一起斩杀了先零大酋长犹非、杨玉。羌人的其他酋长弟泽、阳雕、良儿、靡忘等，分别率领着煎巩、黄羝部落所属四千人归降。汉朝廷封若零、弟泽二人为帅众王，其他酋长都封侯或君。于是在金城郡设立属国，收容投降的羌人。

皇上下诏举荐护羌校尉。当时赵充国卧病在床，丞相、御史、车骑将军、前将军都一致举荐辛武贤的弟弟辛汤。赵充国听说后，立即从病床上起来写奏折，说：“辛汤酗酒，不能让他去主持蛮夷事务，不如派他的哥哥辛临众。”当时辛汤已经正式接受任命，拜受符节，皇上接到赵充国意见，马上又把辛汤的符节收回，改授辛临众。不巧辛临众患病，去不了。众人又举荐辛汤。辛汤上任后，多次醉酒凌虐羌人，再次激起羌人反叛，和赵充国预计的一样。

辛武贤深恨赵充国，上书告中郎将赵卯曾经向他泄露宫中机密谈话，皇上将赵卯交给有司审问。赵卯自杀。

【华杉讲透】

赵卯是赵充国的儿子。浩星赐提醒赵充国不要得罪人，赵充国说，我已经老了，爵禄也到头了，怎么能为了不得罪人，就不为国家说实话呢？他没有想到，他的儿子还没老。结果，他的儿子就被他得罪的人害死了。赵充国的实话，给国家留下了安邦定国的案例总结；他儿子的惨死，也给后人留下了谁也不得罪才能苟活的人生警告。但英雄人物总是勇往直前，不会有利必趋，也不会有害必避，只凭着大是大非，凭着良知去做。千怪万怪，还是怪赵卯有把柄在辛武贤手里。

赵卯有什么事儿呢？就是喝酒吹牛说了不该说的话。他在军中和辛武贤酒宴，跟辛武贤说，皇上之前并不喜欢张安世，甚至曾经想诛杀他，是我的父亲赵充国替他求情，才救了他一命。泄露这样的谈话，不仅是赵卯之罪，也是赵充国之罪了。因为赵卯未必在场，那就是赵充国告诉他的。保密意识，就是要对你最亲近、最信任的人保密。如果你认为跟他说没关系，而他也认为和别人说没关系，这么一个接着一个的没关系，就等于告诉了全世界。更何况，他恐怕没你这么谨慎。赵充国父子，就是教训!

3 司隶校尉(御史大夫属官，负责监察三辅、三河、弘农七郡等京畿及周边地区)、魏郡人盖宽饶，刚直公清，数次冒犯皇上。当时皇上重用刑法大臣，又多用宦官担任中书官，盖宽饶上亲启密奏说：“如今圣道衰微，儒术不行，把刑余之人(宦官)当成周公、召公，把法律条文当成《诗经》《尚书》。”又引用《易传》说：“五帝官天下，三王家天下。家以传子孙，官以传圣贤。”皇上读了他的奏书，认为他怨恨毁谤，把他的奏书交给中二千石官员查办。执金吾认为：“盖宽饶的意思，是要皇上把帝位禅让给他，大逆不道!”谏大夫郑昌怜悯盖宽饶只

是忠直忧国，因为言辞不当，顶撞皇上而被文吏所诋挫，上书替盖宽饶求情说：“臣听说，山中有猛兽，野菜都没人敢去采摘；国家有忠臣，奸邪之人也就不敢露头。司隶校尉盖宽饶，居不求安，食不求饱，进有忧国之心，退有死节之义，上面没有许氏、史氏这样的皇亲庇护，下面没有金家、张家这样的世家支持，而他的职务就是监察，又一向直道而行，直言说话，所以仇家多，朋友少。上书陈国事，却被有司弹劾以大辟之罪。臣幸得位列大夫之后，官职以谏为名，不敢不言!”皇上不听。九月，盖宽饶被交付狱吏审判。盖宽饶用佩刀自刎于未央宫北门之下。国人无不怜悯之。

【华杉讲透】

盖宽饶确实得罪了皇上，让皇上有了情绪。皇上认为他怨恨毁谤，而他自己也未必没有跟皇上闹情绪。但是，他的情绪只能博一个忠直的美名，皇上的情绪却可以杀人。有关官员论之以大辟之罪，是顺着皇上的意思，知道皇上想杀他，帮皇上找理由，用孟子的话说，叫“逢君之恶”，君王想干坏事，不方便干，他就找理论找理由给君王送上去。

“盖宽饶要皇上把帝位禅让给他!”这话说出来，鬼都不信，皇上也不会信，但盖宽饶的奏书里说五帝的官天下是禅让给圣贤，三王的家天下是传给子孙，这话就算是被人断章取义，也极不恰当。

别人对我们的话断章取义，我们总是很愤恨。但是，对别人的话断章取义，其实是每个人的天性。我们都习惯从别人的话里只摘取自己需要的信息，要么找一些符合自己期望的，盲目相信；要么拿着筛子筛出对方话里的漏洞，用于辩论。所以自己的话被别人断章取义，也不算冤枉，重要的发言，必须自己先做“断章取义测试”，确保

别人怎么断章，也不能曲解你的意思。

盖宽饶之死，留下两个教训：一是可以直言进谏，但不要带情绪；二是不要留下给人断章取义的话柄。

4　匈奴虚闾权渠单于率领十几万骑兵沿汉朝的边塞进行围猎，企图入侵汉境掳掠。大军南下途中，正好有一个名叫题除渠堂的匈奴人逃到汉朝来归降，透露了匈奴的计划。汉朝廷封题除渠堂为言兵鹿奚鹿卢侯，并派遣后将军赵充国将四万余骑兵屯驻沿边九郡，防备匈奴。过了一个多月，单于生病呕血，不敢再进兵，撤回国内去了，汉军也撤退罢兵。

于是单于派题王都犁胡次等人入汉求和亲，还没有得到回复，单于就死了。

虚闾权渠单于刚即位的时候，就罢黜了正宫颛渠阏氏。颛渠阏氏就和右贤王屠耆堂私通。屠耆堂本来要去参加龙城大会。颛渠阏氏告诉他说，单于病危，不要走远。过了数日，单于死，掌权的贵族郝宿王刑未央派人召诸王前来，都还没赶到。颛渠阏氏与她的弟弟左大将且渠都隆奇密谋，立屠耆堂为握衍朐鞮单于。握衍朐鞮单于是乌维单于的耳孙(九世孙)。

握衍朐鞮单于即位，性情凶恶，杀刑未央等人，任用都隆奇，把前任虚闾权渠单于的子弟近亲全部罢免，任用自己的子弟。虚闾权渠单于的儿子稽侯□未能当上单于，逃归他的岳父乌禅幕那儿。乌禅幕的部落，本来是康居、乌孙之间的小国，总是被侵略，于是率其众数千人投降匈奴，狐鹿姑单于把侄儿日逐王的姐姐嫁给他，让他统治他的部落，居住在西部。

日逐王先贤掸的父亲是左贤王，本来应该即位为单于，他让给了狐鹿姑单于。狐鹿姑单于承诺之后会传位给他。所以国人都认为日逐王将要做单于。日逐王一向与握衍朐鞮单于有矛盾，就率领他的部族准备投降汉朝，派人到渠犁与骑都尉郑吉取得联系。郑吉征发渠犁、龟兹诸国五万人，迎接日逐王部落一万二千人，小王将十二人，跟着

郑吉到了河曲。一路多有不愿跟随而逃亡的，郑吉就追斩之，这样一路带到长安。汉朝廷封日逐王为归德侯。

郑吉之前击破车师，如今又招降日逐王，威震西域，于是皇上命他兼管车师以西“北道”地区，号“都护”(并护南北二道，所以叫都护)。西域设都护，从郑吉开始。皇上封郑吉为安远侯。郑吉于是在西域各国中心地区设立幕府，在阳关以西二千七百余里修筑乌垒城。匈奴国势更加衰弱，不敢争西域，过去西域诸国为匈奴役属，匈奴设置了童仆都尉管理西域事务，如今匈奴将童仆都尉也撤销了。汉西域都护负责督察乌孙、康居等三十六国动静，有事变就上报，能安抚的就安抚，不能安抚的就诛伐，从而使汉朝号令行于整个西域。

握衍朐鞮单于更立其族兄薄胥堂为日逐王。

5 乌孙昆弥翁归靡通过长罗侯常惠上书说：“愿以汉外孙元贵靡为嗣子，希望元贵靡也能尚汉公主，亲上加亲，畔绝匈奴。”皇上下诏让公卿们商议。大鸿胪萧望之认为：“乌孙处在极为遥远之地，难保不发生变故，不能答应。”皇上觉得乌孙新近才立大功(公元前71年大破匈奴)，又拒绝了匈奴的联姻，应该支持，就以解忧公主的妹妹刘相夫为公主(解忧是楚王刘戊的孙女，生长子元贵靡、次子万年、幼子大乐)，携带丰厚的嫁妆，派常惠护送到敦煌。

公主还未出塞，听说翁归靡已死，乌孙贵人遵守当年誓约，共同拥立岑娶之子泥靡为昆弥，号狂王。

【柏杨曰】

岑娶逝世时，泥靡年幼，才传位给叔父翁归靡，嘱咐等泥靡长大再传给他。翁归靡代儿子向汉朝求婚，是要撕毁十二年前的誓约，而以汉朝为后盾。

常惠上书说：“建议少主先留在敦煌。”常惠飞驰到乌孙，责让他们为什么没有立元贵靡，还要迎娶汉朝公主。

皇上接到事变报告，让公卿们商议。萧望之再度重申他的意见说：“乌孙脚踏两只船，难以用婚姻约束，如今少主以元贵靡不立为由返回，对夷狄来说，也不是我们毁约，正是我国之福。如果少主不回来，恐怕又要再兴徭役。”皇上听从他的意见，召回少主。

神爵三年(壬戌，公元前59年)

1 春，三月十六日，高平宪侯魏相去世。四月二十九日(柏杨注：原文为戊辰，根据《汉书·百官公卿表》改)，以丙吉为丞相。丙吉崇尚宽大，好礼让，不问小事，时人都认为他知大体。

2 秋，七月二十六日，大鸿胪萧望之被任命为御史大夫。

3 八月，汉宣帝下诏书说：“基层官吏如果不能廉洁公平，则治道衰微。如今小吏工作繁重，而俸禄微薄，想要他们不侵渔百姓，那就太难了!现在给年俸一百石以下的小吏，加薪十分之五!”

4 这一年，东郡太守韩延寿升任左冯翊。当初，韩延寿刚做颍川太守时，前任太守赵广汉挑拨官民之间的感情，鼓励相互告讦，所以百姓之间有很多怨仇。韩延寿改弦易辙，教化百姓互相礼让，召集年纪大、阅历丰富的长者和乡绅，一起商议嫁娶、丧祭的规格标准，基本依据古礼，禁止奢华。百姓都遵从他的教化。凡是纸车纸马和阴间各种用具，一律不许使用，就抛弃在道路上。韩延寿升任左冯翊之后，黄霸接任颍川太守，遵循韩延寿的方针，继续实行，颍川大治。

韩延寿为官，推尚礼仪，好古教化，每到一地，一定聘请当地贤士，以礼相待，广泛采纳大家的建议和谏争。韩延寿注重表彰孝悌和有品行的人，修治公立学校，在每年春秋两季举行乡射之礼，陈列钟鼓、管弦，人们上下赛场时，都作揖相让。到了八月都试，考课军事，则设斧钺、旌旗，操练骑马射箭之事。修治城郭，收取赋税，一定事先发布告，宣布日期，以按期举行和完成为大事。吏民敬畏，奔走前往，按期完成。

他还设置了里正和伍长，督率百姓孝顺父母，友爱兄弟，不得窝

藏奸人。闾里阡陌之间有什么异常情况，基层官吏都能掌握，奸人不敢入界。开始的时候，工作非常繁琐，但治成之后，官吏没有追捕之苦，百姓没有受刑之忧，大家都安乐称便。

接待属下官吏，恩施甚厚，而誓约明确。如果有人欺瞒他，韩延寿就痛自刻责："是我先辜负了他啊!否则他怎么会欺骗我呢!"犯错的官吏知道了，自己更加悔恨羞惭，某县县尉就因此自杀而死。韩延寿门下的一个职员也是因此自刎，得到旁边人即时抢救，幸得不死。韩延寿为之涕泣，派人请医生诊治，厚赐慰问他的家人。韩延寿在东郡三年，令行禁止，刑事案件大减，因此被提升为左冯翊。

韩延寿出行巡视高陵县(左冯翊管辖范围内的属县)，当地百姓有兄弟二人为争夺田产诉讼，请韩延寿判决。韩延寿为此深感悲伤，说："我有幸做左冯翊，成为一方百姓的表率，但不能宣明教化，致使民间出现骨肉兄弟争讼的事!既伤风化，也让贤明的县令、县丞、啬夫(相当于乡长)、三老(掌教化的乡官)、孝弟(掌伦理的乡官)都跟着蒙受耻辱，责任完全在我!我应该引咎辞职，回家反省!"当天，称病不再听取工作汇报，在官府宾馆里躺着，闭门思过。全县官吏都不知道该怎么办。县令、县丞、啬夫、三老都自缚待罪。于是争讼兄弟俩的宗族全都相互责备，两兄弟深切悔过，自己剃光了头发，光着上身，前往谢罪，愿意把田产让给对方，到死也不再争夺。于是一郡和洽，无不互相传颂诫勉，不敢再犯。韩延寿的恩德威信遍及周边二十四县，没有人敢再告状诉讼。韩延寿的至诚，令百姓不忍心欺瞒他。

【柏杨曰】

人不平则鸣，有委屈才有诉讼；诉讼，是弱者信赖官府的行为。但是，韩延寿拿和稀泥和撒娇等政治裹挟手段，制造和谐假象，像卧床不起、部下自投监狱等小动作，希望达到礼治目的。于是天地之间没有正义，没有法律，只有权势。社会全力追求的只是："息别人的事，宁自己的人!"行险侥幸之辈，永远胜利，恶霸砍断了百姓呼

天求救的渠道。

【华杉讲透】

司马光说韩延寿“至诚”，我看不出他有什么“至诚”，倒同意柏杨的评论。韩延寿就像一个道德恐怖分子，对全县百姓进行道德绑架，让那兄弟二人闯下弥天大祸，成为千夫所指。

什么样的人是至诚呢？正好有一个王阳明处理父子争讼的案例，读者可以自行比较一下：

乡里有父子二人打官司，请王阳明裁断。先生的侍从意欲阻止，王阳明却让他们说说。话还没说完，父子二人就抱头痛哭而去。

弟子柴鸣治看见了，问：“老师，您跟他们说了什么呀？怎么这么快就让他们感化悔悟了？”

王阳明说：“我说舜是世间大不孝之子，瞽瞍是世间大慈之父。”

柴鸣治惊了，老师怎么说反话？

王阳明说：“舜总是觉得自己是大不孝，所以能孝。瞽瞍常自以为是大慈，所以不能慈。瞽瞍记得这孩子是一把屎一把尿养大的，以前多可爱，现在怎么总是惹我不高兴？却不知道自己的心被后妻改变了，这就是越自以为慈爱，越不能慈爱。舜呢？自认为自己是大不孝的人。他的父母兄弟都想杀他，他心里就想，小时候父亲多爱我啊，现在居然发展到要杀我，那一定是我大不孝，惹恼了父亲。我的弟弟想杀我，那我这个哥哥是怎么当的呢？怎

么没教好弟弟呢？这又是一大不孝了。继母也想杀我，那也是我没能孝敬讨得她的欢心了。总之一切都是自己的不孝。越觉得自己不孝，越是努力去孝，最终感化了一家人。等到瞽瞍高兴的时候，他不过是恢复了自己慈爱的本体。所以后世称舜是古往今来第一大孝子，瞽瞍也成了慈爱的父亲。”

韩延寿说都是他的责任，这没错，就是儒家“行有不得，反求诸己”的价值观。出现了问题，谁的责任？我的责任!在自己身上找原因，自己改善。但韩延寿不是真正找自己的原因，而是撒泼碰瓷，道德绑架别人。王阳明才是真正让那争讼的父子二人，学会自己找自己原因。

王阳明是教化，韩延寿是绑架。

5 匈奴单于又杀死了先贤掸的两个弟弟。(日逐王先贤掸降汉，握衍朐鞮单于报复。)乌禅幕替他们求情，握衍朐鞮单于不听，乌禅幕怀恨在心。后来，左奥鞬王死，握衍朐鞮单于立他自己的小儿子为奥鞬王，留在王庭。奥鞬部落不服，和族人拥立已故奥鞬王的儿子为王，带领部落向东迁徙。单于派右丞相率领一万骑兵前往追击，损失了好几千人，不能取胜。

卷第二十七 汉纪十九

(公元前58年—公元前49年，共10年)

主要历史事件

酷吏严延年被斩首，其母早有预料

匈奴内乱，五位单于并立

韩延寿与萧望之相互告发，韩延寿被斩首

匈奴又形成三单于局面

黄霸治民有方，却不擅长做丞相

耿寿昌建议设“常平仓”

杨恽因一封信被腰斩

冯夫人游说乌就屠

呼韩邪单于来朝

麒麟阁十一功臣

解忧公主年老，请求回汉

冯夫人自荐出使乌孙

王政君入太子宫，王氏家族登上历史舞台

汉宣帝驾崩，太子刘奭即位，是为汉元帝

主要学习点

对自己的功劳要随时清零

一切都要不断获取，没有什么是一劳永逸

致中和，不要激进

要看到事情的后果，并知道如何应对

中宗孝宣皇帝下

神爵四年(癸亥，公元前58年)

1 春，二月，长安出现凤凰，落下甘露，汉宣帝因此大赦天下。

2 颍川太守黄霸在颍川郡前后八年，郡中事务治理得越来越清明。当时，凤凰、神雀多次飞过和聚集在各郡国，其中颍川郡的数量最多。夏，四月，汉宣帝颁布诏书说："颍川太守黄霸，宣明诏令，百姓受到教化，孝顺父母的儿子、友爱的兄弟、贞洁的妇女、孝敬的孙子日益增多，农夫不再为田界相争，道不拾遗，奉养照顾孤寡老人，帮助贫苦穷困的人，监狱里八年都没有重刑犯。赐黄霸关内侯的爵位，赏黄金一百斤，级别提拔到中二千石。"同时，颍川的孝、弟、有德行的义民，以及三老、力田(掌管农业)等乡官都按照他们的官阶和事迹，赏赐爵位及布帛。又过了数月，汉宣帝征召黄霸为太子太傅。

3 五月，匈奴单于派他的弟弟呼留若王胜之朝见汉宣帝。

4 冬，十月，十一只凤凰出现在杜陵(宣帝预定的墓地)。

5 河南太守严延年治理郡务阴狠酷烈，大家都认为该判死刑的罪犯，会被他突然无罪释放；大家都认为没有死罪的，却会被他无端处死。官吏和百姓都没法揣测他的用意，战战兢兢，不敢犯其禁令。每到冬季，严延年会将各县囚犯押解到郡府，集中处决，流血数里，河南人都称他为"屠伯"。严延年一向看不起黄霸，等到两人在相邻的郡做太守，黄霸的政绩考核得到褒奖，总是排在他前面，心中十分不服。河南境内出现蝗灾，府丞义(姓不详)出行视察回来，见严延年。严

延年问："这蝗虫不正好是凤凰的食物吗？"义年纪大了，有些糊涂，又一向畏惧严延年，不知道他什么意思，生怕遭他中伤陷害。本来严延年曾经和义一起在丞相府做丞相史(丞相府秘书)，实际上对他很亲厚，平时对他的赏赐馈赠也很丰盛。但是义心怀恐惧，就自己卜卦，得了"死卦"，因此闷闷不乐，请假前往长安，上书告状，说了严延年十条罪名。奏书呈上之后，便饮药自杀，以示不欺。此事被交给御史丞调查，查出严延年有"言谈话语中对朝廷心怀不满""诽谤朝政"等几桩罪名。十一月，严延年以"大逆不道"的罪名被斩首弃市。

当初，严延年的母亲从东海郡来看儿子，打算跟随严延年一起进行腊祭。到了洛阳，正赶上处决囚犯。严母大惊，就停在驿站招待所，不肯到郡府去。严延年到招待所拜谒母亲，严母闭门不见。严延年脱下帽子跪在门外磕头，过了很长时间，母亲才见他，然后斥责说："你有幸做太守，治理千里之地，没听说你用仁爱教化百姓，保全百姓，却看见你利用刑罚杀人立威，难道这是当老百姓的父母官应该做的吗？"严延年服罪，顿首认错，又亲自驾车将母亲接到郡府。母亲过了腊月和新年，对严延年说："天道悠悠，神明在上，杀人多的必会被他人所杀。我不希望等到自己年老了，却看见你被刑戮!我走了，回家乡为你准备墓地去了!"于是回乡，见到严延年的兄弟和族人，又把这话说了一遍。结果过了一年多，严延年果然被杀。东海人都赞叹严母的贤明和智慧。

6 匈奴握衍朐鞮单于暴虐，喜欢杀伐，全国上下都离心离德。太子和左贤王又数次谗言诋毁左地(东部地区)的贵族，因此这些贵族都有怨恼。正在此时，乌桓派兵袭击居于匈奴东部边境的姑夕王，掳掠了不少人，单于很恼怒。姑夕王害怕被降罪，于是和乌禅幕及左地贵族拥立稽侯□为呼韩邪单于，征发左地士兵四五万人，向西攻击握衍朐鞮单于，到了姑且水北岸。两军尚未交战，握衍朐鞮单于的军队就已先行败走。他派人问他的弟弟右贤王说："匈奴人都攻打我，你肯不肯发兵帮我？"右贤王回答说："你不爱惜百姓，屠杀兄弟和贵族，你就死在你那儿，不要弄脏了我的地方!"握衍朐鞮单于羞愤自杀。左大且渠都隆奇逃亡投奔右贤王，他的部属全部归降呼韩邪单于。

呼韩邪单于回到王庭。过了数月，将军队解散，让士兵各自回到故地。同时，呼韩邪单于在民间找到了他的哥哥呼屠吾斯，将他立为左谷蠡王，并派人煽动右贤王属下的贵族，让他们杀掉右贤王。这年冬天，都隆奇与右贤王共立日逐王薄胥堂为屠耆单于，发兵数万人东袭呼韩邪单于，呼韩邪单于兵败逃走。屠耆单于回到西边，任命他的长子都涂吾西为左谷蠡王，小儿子姑瞀楼头为右谷蠡王，并命令两人都留居单于王庭。

五凤元年(甲子，公元前57年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 皇太子加冠，行成人礼。

3 秋，七月，匈奴屠耆单于派先贤掸的哥哥右奥鞬王与乌藉都尉各率领二万骑兵，屯驻东部地区，防备呼韩邪单于。当时匈奴西部地区的呼揭王与唯犁当户密谋，一起诋毁诬陷右贤王，说他当初要自立为单于。屠耆单于杀右贤王父子，后来知道他们是被冤枉的，又杀唯犁当户。于是呼揭王恐惧，叛逃，自立为呼揭单于。右奥鞬王听说后，也自立为车犁单于。乌藉都尉自立为乌藉单于。由此匈奴有了五个单于。

屠耆单于自率兵东击车犁单于，派都隆奇攻击乌藉单于。乌藉单于、车犁单于都兵败，向西北逃走，与呼揭单于合兵一处，共四万人。乌藉、呼揭都自去单于称号，一起尊奉辅佐车犁单于。屠耆单于听说后，派左大将、都尉将骑兵四万人分别屯驻东方，防备呼韩邪单于，自将骑兵四万人西击车犁单于。车犁单于兵败，向西北方向逃走。屠耆单于率军回到西南闟敦地区。

汉朝廷议讨论匈奴局势，大多数人认为："匈奴为害日久，可以趁其国内混乱，举兵灭之。"下诏问御史大夫萧望之意见，萧望之说："春秋的时候，晋国士匄率军攻打齐国，中途听说齐侯去世，马上班师回朝。君子赞扬他不去攻打办丧事的国家，认为他的恩德足以让孝子心服，他的情谊足以让诸侯感动。前单于向慕教化，一心向

善，向我国天子称弟，遣使来求和亲，海内欣然，西方夷狄外族无不知晓。可惜，还未等到和亲之约结成，却为贼臣所杀。如今我们去攻伐匈奴，那是乘人之乱，幸人之灾，他们一定奔走远遁。不义之师，恐怕劳而无功，应该遣使吊问，辅其微弱，救其灾患，四夷闻之，都以中国之仁义为贵。如果因我们的恩惠，而让他们各自得以恢复各自的禄位，一定称臣服从，这才是德之盛者。”

汉宣帝听从了萧望之的建议。

4 冬，十二月初一，出现日食。

5 韩延寿代替萧望之担任左冯翊。萧望之听说韩延寿做东郡太守时，挪用公款一千多万，派御史调查。韩延寿听说后，也布置他的下属调查萧望之在左冯翊任上时，挪用廪牲署(掌供应祭祀时所用粮食牲口)公款一百多万的事情。萧望之上奏说：“臣的职责在于监察天下，听到案情线索，不能不问，却被韩延寿打击报复。”皇上因此认为韩延寿有问题，下令他们二人各自彻查他们举报的事。调查下来，韩延寿调查萧望之挪用公款，查无实据。而萧望之派往东郡的监察官员却查出韩延寿在考试骑射的时候，奢侈豪华，超过规定标准，又取官府内的铜器，在月食时铸成刀剑，就跟尚方所制作的御用刀剑一样。还有挪用公款，征发官方徭役供他私人差遣，以及装饰整治车辆甲胄，耗费三百万以上。韩延寿被控“狡猾不道”，斩首弃市。行刑当天，官吏百姓数千人一路送到渭城法场，老人小孩扶着车轮，争相送上酒肉。韩延寿不忍拒绝，来者不拒，一共喝了一石多酒。命他的旧属向送行的人致谢，说：“有劳远送，延寿死无所恨!”百姓莫不流涕。

【华杉讲透】

韩延寿最终被控“狡猾”，看来是恰当。从他一贯的道德表演，到私下生活的腐败奢华，再到最后上法场还有那么多人相送，正应了史书上经常出现的四个字：以惑下愚。

五凤二年(乙丑，公元前56年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2　车骑将军韩增薨。五月，将军许延寿被任命为大司马、车骑大将军。

3　丞相丙吉年老，皇上很敬重他，但是萧望之经常轻视丙吉，皇上不高兴。丞相司直(辅佐丞相纠举不法的监察官)弹劾萧望之对丞相倨傲轻慢，又曾派属下官吏给自己家里买东西，下属自己贴钱达到十万三千钱，申请逮捕治罪。秋，八月初二，汉宣帝将萧望之降为太子太傅，任命太子太傅黄霸为御史大夫。

4　匈奴呼韩邪单于派他的弟弟右谷蠡王等向西进攻屠耆单于的军队，杀死及俘虏一万余人。屠耆单于接到消息，即刻亲自率领骑兵六万人攻击呼韩邪单于，结果屠耆单于兵败自杀。都隆奇于是与屠耆单于的小儿子、右谷蠡王姑瞀楼头逃亡并向汉朝归降。车犁单于则向东投降呼韩邪单于。

冬，十一月，呼韩邪单于手下左大将乌厉屈，与父亲呼速累乌厉温敦见匈奴内乱不止，率领部众数万人归降汉朝。汉朝封乌厉屈为新城侯，乌厉温敦为义阳侯。这时，乌藉都尉被李陵的儿子拥立为单于，但不久就被呼韩邪单于捕斩。呼韩邪单于重回单于王庭，但他的部众也只有数万人。在西边，屠耆单于的堂弟休旬王自立为闰振单于；而在东边，呼韩邪单于的哥哥左贤王呼屠吾斯也自立为郅支骨都侯单于。(五单于血战后，又形成三单于的局面。)

5　光禄勋、平通侯杨恽，廉洁无私，但爱夸耀自己的才干和德行，为人刻薄，喜欢揭发别人的隐私，所以在朝中结怨很多。杨恽与太仆戴长乐有矛盾，有人上书控告戴长乐的罪状。戴长乐怀疑是杨恽指使，也上书告杨恽的状，说：“杨恽曾上书替韩延寿辩护，郎中丘常对杨恽说：‘听说君侯您想救韩延寿，救得活吗？’杨恽说：‘谈何容易!正直的人，往往结局都不好!我连自己都不能自保，正是人们所说，老鼠进不了洞，只怪它嘴里衔的东西太大!杨恽还曾经对我

说：‘正月以来，天阴不雨，这正是《春秋》所记载的，当年夏侯胜说的那事!’(指之前夏侯胜对昌邑王说的：‘天久阴不雨，臣下必有要谋害君上的。’暗示杨恽诅咒皇上。)”事情交给廷尉调查，廷尉于定国上奏，说杨恽对皇上心怀怨望，用妖言诽谤，大逆不道。皇上不忍心杀他，下诏将杨恽、戴长乐都贬为庶人。

五凤三年(丙寅，公元前55年)

1 春，正月二十六日，博阳定侯丙吉薨。

【班固曰】

古代制定称号，一定找一个象征物，远的从天地间各种事物中选取，近的就在自己身上选材。所以经书称君王为元首，臣子为股肱，表示他们是一体的，相互扶持，才能成功。所以君臣相配，是古今常道，自然之势。近观汉朝丞相，高祖开基创业，有萧何、曹参冠于群臣；孝宣中兴，又有丙吉、魏相最有声誉。他们在位之时，官员的罢黜、升迁，都有标准和程序，朝廷部门健全，公卿们都很称职，海内礼让之风兴起。观察他们的行事，可见明君贤臣，所以致治，绝非虚言!

2 二月壬辰日，黄霸被任命为丞相。黄霸的才能主要体现在治理百姓，当了丞相之后，他的功名就不如做地方官的时候。当时京兆尹张敞家养的鹖雀(褐马鸡)飞到丞相府，黄霸以为是神鸟，跟大家商议要上奏皇帝。

张敞上奏说：“我看见丞相要求和中二千石官员及博士等一起，向来京城汇报年度工作的各郡及封国长史(相当于秘书长)和守丞(辅助郡守的主要官吏)询问他们为民兴利除害、推行教化的情况，让他们逐条回答。凡是有农夫不争田界，男女分开走路，道不拾遗，以及能列举孝子、贞妇姓名及人数的，列为第一批，先上殿汇报；只能泛泛陈述，

说不出具体事迹、姓名和人数的，列为第二批；没有按此来条教百姓的，列在最后叩头谢罪。丞相嘴里虽然没有明说，但是心里希望各郡国都能按此教化百姓。长史、守丞们正在应对时，臣家里养的褐马鸡飞到了丞相府屋檐上，丞相以下有数百人见到了。很多边疆来的官吏都认识这是褐马鸡，但是他们都假装不知道。丞相就商议要把这件事奏报皇上，说：‘臣正在向各郡国派来呈进计簿的长史、守丞询问有关兴举教化的条目，皇天报下神雀。’后来知道是我家飞来的褐马鸡，才不上奏了。郡国官吏们都偷笑丞相虽然仁厚智慧，但是有点相信这些神神怪怪的事。臣张敞不是诋毁丞相，而是担心群臣都不敢说话，而长史、守丞们畏惧丞相的意旨，回去之后，舍弃现有的法律，各以私设的教令，务必要增加各种教化事迹，反而破坏淳朴的风俗，一起造假，有名无实，倾危摇摆，懈慢怠惰，最后成了奇葩妖孽的世界。假如京师先行实现了农夫不争田界、男女分开走路、道不遗失的所谓教化，但是，对吏民是廉洁还是贪腐，贞洁还是淫乱，并无激励作用，只是以虚伪垂范天下，这是不可以的!如今想让诸侯国先行，再把那虚伪的名声传到京师来，这不是小事!汉朝承继秦朝的各种弊端之后，加以通达变化，制定法律，就是为了劝善禁奸，法律条文已经详细齐备，不能再额外增加。应该下令贵臣明令各郡国长史、守丞，让他们回去告诉当地二千石长官，选拔三老、孝弟、力田、孝廉、廉吏，一定要物色恰当的人才，郡中事务都以现行法令为准，不许擅自增加条教。如果有造假以求名誉的，一定先行诛戮，以明示真正的好坏。”

天子对张敞的话非常赞赏，予以采纳，并召集各郡国来呈进计簿的长史、守丞，让侍中代表皇上训诫，说的都是张敞的意思。黄霸大为羞惭。

又有一件事，乐陵侯史高(皇上祖母史良娣哥哥的长子)因为是外戚关系，加上过去的恩情，担任侍中，身份贵重。黄霸举荐说，史高可以做太尉。天子派尚书责问黄霸说：“太尉这个官职已经撤销很久了。你是丞相，宣明教化，通达幽隐之处，让监狱中没有冤情，乡邑间没有盗贼，这是你的职责。将相官职，由我任命。至于侍中、乐陵侯史高，是帷幄近臣，朕对他非常清楚了解，你为什么越职举荐他做太尉呢？”

尚书命黄霸答复，黄霸脱下冠帽请罪。过了好几天，皇上才不再追究。从这件事之后，黄霸再也不敢提出什么建议。不过，自从汉兴以来，善于治理百姓的好官，黄霸排第一。

3 　三月，汉宣帝巡游河东，祭祀后土神，并下诏减少口钱(人头税，百姓七岁到十四岁出口赋钱，每人二十三钱，其中二十钱用于供养天子，三钱是汉武帝增加来补车马费用。之前已经减免过一次，减到十六钱，这次再减，减多少具体数目不详)，赦免天下死刑以下罪犯。

4 六月十六日，汉宣帝任命西河太守杜延年为御史大夫。

5 设置西河、北地属国以安置匈奴降者。

6 广陵厉王刘胥让女巫李女须诅咒皇上，祈愿自己当天子。事情被发觉，刘胥毒杀女巫及宫女二十余人以灭口。公卿们请求处死刘胥。

五凤四年(丁卯，公元前**54**年)

1 春，刘胥自杀。

2 匈奴单于向汉朝称臣，派遣弟弟右谷蠡王到长安入侍做人质(匈奴此时有三个单于，不知道这是哪位单于)。汉朝因为边塞地区不再有战事，将边防部队减少了十分之二。

3 大司农中丞(大司农的副长官，掌钱谷金帛等事务)耿寿昌上奏说："连年丰收，谷价低贱，农民收入减少。根据以前的惯例，每年从函谷关以东地区运输粮食四百万斛以供应京师，需要动员士卒六万人。如今可以在三辅地区和弘农、河东、上党、太原等郡就近收购，供应京师，可以节省关东漕运部队一半以上。"汉宣帝采纳了他的建议。耿寿昌又说："令边郡都修建粮仓，在粮价低贱时加价收购储存，荒年粮价上涨时再低价卖出以平抑粮价，命名为'常平仓'。"百姓受益匪浅。皇上下诏赐爵耿寿昌为关内侯。

4 夏，四月初一，出现日食。

5　杨恽失掉封爵、官位后，住在家里治理产业，以财富自娱自乐。他的友人、安定太守、西河人孙会宗写信警告他说：“大臣废退，应当闭门思过，惶恐畏惧，做出可怜的样子。不应当搞得产业发达，宾客如云，还享有盛誉。”

杨恽是丞相杨敞之子，有才能，从小就在朝廷担任要职，声名显赫，因为一些暧昧无法辨明的言语就被废黜，心中不服，回信给孙会宗说：“我检讨自己，罪过已经很大了，行为也有亏欠，就决心做一个农夫，默默无闻于世，所以率领妻子儿女，努力耕种农桑，没想到还会为这个遭受非议!人情所不能克制的，圣人也不能禁止!所以就算是至尊无上的君王，至亲无比的父亲，即使他们去世，守丧也有一定的期限(三年)。我被罢黜，也已经三年了(意思是说即使要我闭门反省、惶恐、畏惧，那三年也到期了)，耕作劳苦，到了岁末农闲严寒之时，烹羊烤肉，斗酒慰劳自己，到了酒酣耳热的时候，仰天击缶(盛酒的瓦罐)而歌，其诗曰：‘在那南山耕种啊，杂草荒乱，除之不尽。种下一顷豆子啊，豆子却都掉落了，只剩下低垂的豆茎。人生行乐而已，何必盼望富贵!’我这个样子确实是荒淫无度，不知道是不是不能这样。”

杨恽哥哥的儿子、安平侯杨谭对他说：“你的罪很小，又有功(杨恽之前有揭发霍氏谋反之功)，以后还有机会被任用!”杨恽说：“有功又怎么样，这样的皇上，不值得为他尽力!”杨谭说：“皇上确实是这样，之前盖宽饶、韩延寿都是尽忠尽职的好官，还是出事被诛杀。”

当时正好有日食发生，有一个叫“成”的马夫头上书说：“杨恽骄奢，不思悔过，日食的警告，就是应在他身上。”事情交给廷尉调查，搜查出杨恽写给孙会宗的书信。皇上读了信件，非常厌恶。廷尉判决杨恽大逆不道，腰斩；妻子儿女流放到酒泉郡；杨谭受牵连，被贬为庶人；几位与杨恽交好的在职官员，包括未央宫卫尉韦玄成和孙会宗等，都被罢免官职。

【司马光曰】

以孝宣皇帝之英明，加上魏相、丙吉为丞相，于

定国为廷尉，这样的领导班子够好了。但是，赵广汉、盖宽饶、杨恽之死，都不能让百姓心服，对孝宣之治来说，是很大的污点!《周官·司寇》有议贤、议能的规定，考虑被告的贤德、才能，应当相应减轻处分。比如赵广汉、韩延寿之治理百姓，这就是才能；盖宽饶、杨恽的刚直，这就是贤德。所以就算有死罪，也应该宽待他们，更何况他们根本就罪不至死呢!扬雄认为韩延寿诽谤萧望之，是自取其咎。但是我认为，韩延寿的行为本身也是萧望之激起的。皇上不能洞察隐情，却使韩延寿独自无辜受死，不是太过分了吗!

【柏杨曰】

文言文原版《资治通鉴》，有张晏对杨恽那首歌的解释，看了之后，毛骨悚然。张晏的解释是："南山是很高的地方，象征皇帝。杂草荒乱是攻击皇帝昏乱。一顷是一百亩，寓意朝廷文武百官。豆子是很结实的东西，代表忠贞，应该收进仓库里，却掉下来，沦落到旷野。豆茎低垂，曲儿不直，暗示朝廷官员都是谄媚之徒。"

张晏是什么时候人以及是干什么的，我们不知道，仅从他对杨恽这首歌的解释，就可以了解文化杀手的可怖。张晏竟能从一首普通的歌词里，找到足以使作者毁灭的罪证，这种本领，如果用到科学研究上，中国该有多大进步？却偏偏用到文字狱上。

【华杉讲透】

杨恽之死，值得好好学习。司马光写《资治通

鉴》，是写给皇帝看，所以他是站在皇帝的角度看问题。柏杨写《资治通鉴》注解，是怀着批判的角度，批判“万恶的旧社会”。我们读《资治通鉴》呢，主要是看自己从中学到什么。

一、不能受不得委屈。

特别是家世太好的人，容易受不得委屈，少年得志大不幸，这就是杨恽的写照。他出身在之家，又才华横溢，所以一直活在社会金字塔的塔尖，他认为这就是自己应该在的位置，却忘了“一切都是难得可贵，没有什么是理所应当”。

二、对自己的功劳要随时清零。

你有功劳，国家已经回报你了，之后就应该马上清零，千万不要把自己的功劳当资本，而要当消费品，快速消费掉。未来的一切，要重新开始。

三、一切都要不断获取，没有什么是一劳永逸。

所有的一切，功名利禄、权力地位，甚至人身安全，都需要不断地获取，不是一劳永逸的。包括现在流行的一个词，叫“财务自由”，完全是虚幻的，没有人因为钱多而获得财务自由，只有因为勤奋和善于持家获得财务自由，那勤奋和善于持家的人，无论多少钱，都是财务自由。不善于持家又不勤奋的人，爸爸留下再多钱，也过不好一生。

四、不要有怨气，因为怨气会杀人。

杨恽对皇上有怨气，正是他对皇上的怨气，杀死

了自己。孔子说："唯小人与女子为难养也，近之则不逊，远之则怨。"盖宽饶就是"近之则不逊"，说话触怒皇上。杨恽就是"远之则怨"，皇上不亲近他了，他就心怀怨愤，要用"我过得很好"来示威。

五、记住一句话：身怀利器，杀心自起。

在这里身怀利器的是谁呢？皇上和杨恽都是身怀利器的人，他们都起了杀心。

皇上看谁不顺眼，他就可以杀掉谁。为什么伴君如伴虎，就是因为这个心理特征。以前出过刑事案件，某人得了一把好刀，他特别想试一试这把刀，结果他就夜晚出去杀了一个无辜的路人，自己也被抓捕，上了刑场。这就是一个简单的心理。皇上手里就有这把杀人的利刃，而且他有"合法杀人权"，杀任何人都合法，他就非常容易杀人。

杨恽自己又何尝不是身怀利器，杀心自起呢？他的利器就是他的才华，他唱的歌就是投向皇上的匕首和投枪。张晏对他的诗歌所做的文本分析，完全准确。他要是说这就是一首普普通通的歌，那是自欺欺人，掩耳盗铃。

杨恽报复皇上的，不仅是这首歌，还有他"成功人士"的生活。皇上要惩罚他，他却要显示我过得比当官还要好!而且继续交游京城仕宦旧友，让还在朝中为官的大臣们看到——"人家杨恽，那才叫生活!"这也最终连累了和他交好的朋友们被免官。

六、别怪皇上薄情，自己的心比皇上还狠!

人们容易同情弱者，说他们"罪不至死"，但是，

那时代的游戏规则，就是有罪无罪都可以死，所以说“罪不至死”根本没有意义。这些大臣们为官一方的时候，对那些名字上不了史书的草民，杀得流血数里，根本没把那些被杀的人当人，而他们的性命在皇上眼里，也就跟百姓的性命在他们的眼里一样，都不重要。

不仅如此，他们相互倾轧的时候，对别人不也是置之死地而后快吗？他们都想借皇上的手杀掉对方，斗争失败了，轮到自己死的时候，又觉得自己“罪不至死”了。还是严延年的母亲说出本质：“天道神明，人不可独杀。”没有只能你杀别人，别人不能杀你这回事，那杀人的，也被人杀；那想害死别人的，也被别人害死。

七、行有不得，反求诸己。中庸之道——致中和。

万事从自己身上找原因，咱们读《资治通鉴》，主要从臣子身上找原因，才能学到东西，跟着怨皇上，那就等于白读。赵广汉、韩延寿是因为跟其他大臣相互倾轧而死，杨恽和盖宽饶的死因则是冒犯和触怒皇上。

做人要心态平和，不要激进。《中庸》说：“喜怒哀乐之未发谓之中，发而皆中节谓之和。”这就是致中和。杨恽和盖宽饶都是发情绪而不能中和，所以情绪致死。

6 匈奴闰振单于率领军队向东进击郅支单于。郅支单于迎战，杀死闰振单于，兼并了他的部众，并进攻呼韩邪单于。呼韩邪单于败走，郅支单于建都单于王庭。甘露元年(戊辰，公元前**53**年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 杨恽被诛杀后，公卿们上奏说京兆尹张敞是杨恽一党，不宜再占据官位。皇上爱惜张敞人才，特意将奏章搁置，不作批复。

张敞派他的一位属员絮舜去查案。絮舜回到家，说：“他最多还能当五天京兆尹吧，还查什么案!”这话很快传到张敞耳朵里。张敞即刻派人将絮舜逮捕下狱，昼夜审问找他的罪状，终于使他被定成死罪。处决之前，张敞写了一张字条，派主簿送去给絮舜看，字条上写着：“我这个‘五日京兆尹’的威力如何？冬天马上就要过去了，你还想多活几天命吗？”于是将絮舜斩首弃市。

等到立春，行冤狱使者(查勘冤狱的官员)出巡，絮舜的家属抬着他的尸首，并拿着张敞写的字条，向使者控诉。使者上奏张敞残杀无辜。皇上希望放过张敞，让他赶紧跑，于是就把之前公卿们上奏张敞是杨恽一党的奏章拿出来批复，将张敞免为庶人。张敞秒懂，到未央宫北门解下京兆尹印绶，即刻逃亡。

过了数月，京师官吏百姓松懈，追捕盗贼的警鼓此落彼起，而冀州又出了大贼。皇上思念张敞的功效，派使者去找到他住的地方召他。张敞身上带着要弹劾的重罪，等到使者到的时候，妻子家室都恐惧哭泣，只有张敞笑着说：“我如今亡命为民，如果来抓我，当地郡吏来就行了。如今是皇上的使者来，这是皇上要用我!”于是整顿行装，随使者到京师，到公车(汉代官署名，臣民上书和征召都由公车接待)上书说：“臣之前幸得位列公卿，担任京兆尹，因为杀了属员絮舜获罪。絮舜本是我厚待的属员，一向得到我的恩泽和宽待。因为有奏章弹劾臣，要免臣的官，絮舜得到消息，就不接受我交办给他的工作，回家躺着，说臣只是‘五日京兆’，背恩忘义，伤薄俗化。臣认为絮舜狂妄不肖，便以私意歪曲法律，将他处死。臣贼杀无辜，判案不公，就算被明正典刑，也死无所恨!”

天子接见张敞，拜为冀州刺史。张敞一到任，盗贼马上消失得无影无踪。

【柏杨曰】

张敞的干练和反应之快，在这份奏章上得到证明。这是一项非常重要的手段，首先向皇上承认错误，当“圣眷”正隆时，正是最安全时。其次，正是这么一纸文书，立即把压在自己背上的刑事案件轻轻化解。史书上没有交代刘病已接到奏章时如何反应，但可以推断已经结案。否则的话，劾章仍是一颗定时炸弹。

可怜的只是势利眼絮舜的孤儿寡妇，仍然认为圣明的君王会为他们冤死的丈夫、父亲做主。

3 皇太子刘奭柔仁好儒，见皇上所用的官员多是精通文法的人，用刑法来控制下属，便在闲居随侍皇上的时候，从容地建议说：“陛下太过依赖用刑，应该多用儒生。”皇上变色说：“汉家自有制度，霸道与王道相杂使用，怎么能纯粹用周朝的那种礼治教化呢？况且俗儒看不到时事变化，喜欢厚古薄今，让人分不清名分与实际，不知道如何去遵行，怎么能委任他们呢？”又叹息说：“以后乱我汉家的人，就是太子啊!”

【司马光曰】

王道和霸道，本质并无不同。过去，在三代鼎盛的时候，无论是制作礼乐，还是出兵征讨，决定都在天子手中，这就是王道。天子微弱，不能控制诸侯，诸侯中有强盛的，能带领同盟国，一起征讨背叛中央的封国，号召尊奉王室，这就是霸道。王道和霸道，都是本于仁义，任贤使能，赏善罚恶，禁暴诛乱，无非是名位有尊卑，德泽有深浅，功业有大小，政令施行的范围有广狭之分而已，并不是像黑与白、甜与苦那样相反。汉朝之所以不能恢复三代之治，是因为人主不想去施行，而不是先王的圣道不合时宜，不可以施于后世。儒者有君子儒，有小人儒。宣

帝所说的俗儒，固然不足与为治，那为什么不去找到真正的大儒来任用呢？稷、契、皋陶、伯益、伊尹、周公、孔子，都是大儒，假如汉朝能得到这样的人才，所成的功业，哪里会仅此而已呢？孝宣皇帝说太子懦弱而不能自立，不懂得治国的大体，一定会败乱国家，这个判断并没有错。但是，怎能因此说王道不可行，儒者不可用呢？岂不是太过分了!这样的话，不可以用来训示子孙，留给后世效法!

4 淮阳宪王刘钦(宣帝次子)喜欢研究法律，聪慧明达，很有才能。他的母亲张婕妤也尤其得到皇上宠幸。因此，皇上疏远太子，而喜爱淮阳宪王，数次赞叹淮阳宪王说："这才是我的儿子啊!"常常有意立淮阳宪王为太子，但由于太子生于汉宣帝微贱之时，当时是依靠岳父家许氏照顾，而即位之后，许皇后又被害死，所以不忍心。过了很长时间，汉宣帝拜韦玄成为淮阳中尉，因为韦玄成曾经将他的爵位让给兄长，汉宣帝想以此来感谕淮阳宪王刘钦。于是太子之位才安稳了。

5 匈奴呼韩邪单于被郅支单于击败后，左伊秩訾王为呼韩邪谋划，劝令群臣入朝侍奉汉朝，从汉朝求助，如此，才可以平定匈奴。呼韩邪单于询问诸大臣意见，都说："不可!我们匈奴的风俗，本来就崇尚武力，以屈服于人为下为耻。靠着在马上征战建国，所以才能将威名传遍蛮夷各国。战死，是匈奴人应有的本分。如今兄弟争国(郅支单于是兄，呼韩邪单于是弟)，不是兄长胜利，就是弟弟胜利，失败者就算死了，也有威名，子孙仍为诸国之首。汉朝虽强，也没有能力兼并匈奴。我们为什么要打乱古制，臣事于汉，让先单于蒙羞受辱，为诸国所耻笑呢!就算因此而得到安全保障，又如何统御其他蛮夷呢？"

左伊秩訾说："不然，强弱有时。如今汉朝正是强盛时期，乌孙等有城郭的国家都向汉朝称臣，而且自从且鞮侯单于以来，匈奴日渐削弱，不能收复失地。如今虽然倔强如此，也没有一天得到安宁。如今事汉则安存，不事汉则危亡，还有比这更好的办法吗？"

诸贵族大人相互争论很久，呼韩邪单于还是听从了左伊秩訾之计，带领部众向南靠近，派他的儿子、右贤王铢娄渠堂到长安入侍。郅支单于也派他的儿子、右大将驹于利受入侍。

6 二月二十一日，乐成敬侯许延寿薨。

7 夏，四月，新丰地区出现了黄龙。

8 四月初一，太上皇庙(刘邦父亲的祭庙)失火。四月初九，文帝祭庙又失火。汉宣帝为此素服五日。

9 乌孙狂王泥靡又娶楚公主刘解忧为妻(解忧公主先嫁给岑娶，再嫁翁归靡，此次又嫁给狂王泥靡)，生下一个儿子，名叫鸱靡。狂王和公主关系不和，又暴虐凶恶，失去众心。汉使卫司马(屯卫司马，屯田部队的指挥官)魏和意以及副使、卫侯(卫司马的副职)任昌到乌孙。公主说："狂王是乌孙的祸患，乌孙人都苦于他的在位，杀他很容易。"于是设谋摆酒，派武士拔剑斩杀他。没想到剑砍歪了，狂王受伤，上马驰走。他的儿子细沈瘦带兵将魏和意、任昌和公主包围在赤谷城，过了几个月，都护郑吉征发西域诸国军队援救，才解围而去。汉朝廷派中郎将张遵带着医药去救治狂王，赐给金帛，逮捕魏和意、任昌，用铁链锁住脖子，用囚车带回长安，处斩。

当初，乌孙肥王翁归靡与匈奴夫人所生的儿子乌就屠，在狂王受伤的时候，惊骇不安，与各大酋长一起逃到北边山中，扬言其母家匈奴要派兵来，所以乌孙百姓都归附他。之后，乌就屠袭杀狂王，自立为昆弥。这一年，汉朝廷派遣破羌将军辛武贤率军一万五千人到敦煌，疏通水渠，积蓄粮秣，准备讨伐乌就屠。

当初，解忧公主的侍女冯嫽，能够撰写文书，了解汉朝与西域各国事务，曾经持汉节为公主使者，西域各国都敬重信任她，人称"冯夫人"。她是乌孙右大将之妻，而右大将与乌就屠是亲密的朋友，因此都护郑吉派冯夫人去游说乌就屠，说汉兵马上就要压境，乌孙一定会被消灭，不如投降。乌就屠恐惧，说："希望能获得一个小小的称号，让我有立足之地。"皇上征召冯夫人，亲自问她关于乌孙的情

况，然后派谒者竺次为使，期门甘延寿为副使，送冯夫人。冯夫人坐着装饰锦绣的华丽马车，持着汉节，命令乌就屠到长罗侯常惠所在的赤谷城，立元贵靡(翁归靡与解忧公主的儿子)为大昆弥，乌就屠为小昆弥，都赐给印绶。破羌将军不出塞，还师。后来乌就屠并没有送还各大酋长的部众，汉朝廷再派长罗侯常惠率领三支部队屯驻赤谷，为大小两位昆弥划清地界，大昆弥分得六万余户，小昆弥分得四万余户。但乌孙民众还是心向小昆弥。

甘露二年(己巳，公元前52年)

1 春，正月，汉宣帝立皇子刘嚣为定陶王。

2 汉宣帝颁布诏书，大赦天下，减轻百姓的税赋，每人减三十钱。(之前两次谈到减口赋，口赋是向未成年人征收，属于皇帝的收入，起征年龄为七岁，汉武帝提前到三岁。算赋是向十五岁以上、五十六岁以下的成年人征收，每人一算，一百二十钱，如今减收三十钱。)

3 珠厓郡出现叛乱。夏，四月，汉宣帝派护军都尉张禄率兵镇压。

4 御史大夫杜延年因年老多病，被免除职务。五月初一，廷尉于定国升任御史大夫。

5 秋，七月，立皇子刘宇为东平王。

6 冬，十二月，皇上巡游萯阳宫、属玉观。

7 这一年，营平壮武侯赵充国薨。先前，赵充国因为年老请求退休，皇上赐给安车、驷马、黄金，让他退休回家。不过，朝廷每有涉及四方蛮夷的重大会议，还经常请他回来参与军事谋划，向他问策筹划。

8 匈奴呼韩邪单于来到五原塞求降，表示愿意奉上国宝，并于次年正月前往长安朝见皇上。皇上下诏让主管官员讨论朝见的礼仪。丞相、御史都说：“圣王之制，先有京师，然后有各诸侯国；先有诸侯

国，然后有夷狄。匈奴单于来朝，其礼仪应该和诸侯王一样，但位次在各诸侯王之下。”太子太傅萧望之认为：“单于并不是汉朝的封国，不是汉朝的臣属，之前是敌国，所以应该待之以不臣之礼，位次在诸侯王之上。外夷稽首称藩，汉朝让而不臣，这才是羁縻人心之谊，谦让亨通之福。《尚书》说‘夷狄荒服’，就是说，他就算来归附，也是反复无常。假使匈奴后代有鸟窜鼠伏，叛离远遁，不再来朝拜助祭的，那他不来就算了，不算叛臣，这才是万世之长策。”

天子采纳了萧望之的意见，说：“匈奴单于愿做我北方藩国，可于明年正月初一前来朝见。朕自问恩德不足，不能广施荫蔽，应以客人之礼相待，令单于位次在各诸侯王之上，谒见时称臣，但不必报上姓名。”

【荀悦曰】

春秋之义，王者一统天下，没有内外之别。夷狄道路遥远，人迹隔绝，所以历法政令不能到达，礼教不能施加，这并不是以他们为尊，而是形势使然。《诗经》说：“那些氐、羌小国，没有敢不来朝见的。”所以，那些处在要服(距京师一千五百里到两千里)和荒服(距京师两千到两千五百里)地区的国君，必须到京师朝贡，如果不来朝贡，就要去责备告令他们，并没有把他们当成地位平等的敌国。萧望之要对匈奴单于以不臣之礼相待，地位加之于匈奴王公之上，这是僭越失序，以乱天常，不合礼制!当然，如果是权宜之计，那又另当别论。

【华杉讲透】

萧望之的见识，比丞相、御史不知道高几倍。荀悦的评论，正应了孝宣皇帝俗儒不可用的话，而且符合宣帝说的每一个字：看不到时事变化，喜欢厚古薄今，分不

清名分与实际。

这个问题正是一个名分问题。孔子说，为政先正名，“名不正，则言不顺；言不顺，则事不成”。单于来降，该给他什么名分？丞相和御史认为，给诸侯王名分，但是比国内诸侯王低一级。萧望之认为，不是臣子的名分，而是自愿归附的客人，比诸侯王高一级。

看一个战略问题，有两个关键：一是你能往后看到几步，二是你能算清楚自己能做到哪一步。发生一件事情，马上就要思考这件事情会带来什么后果？它未来会怎么发展？我如何应对？能不能应对？

匈奴来朝，萧望之就看到了以后他不来怎么办？如果接受他是和诸侯封国一样的臣子，甚至地位比封国国君还低一级，那么他不来朝见，就必须讨伐。不讨伐，就没法对其他诸侯国交代了。那么，又讨伐得了吗？值得讨伐吗？所以，想要今后少承担责任，就要今天少要一点名分。

丞相、御史则完全不知不觉，没有任何有深度的战略思考，只有不负责任的空谈。如果皇上也跟着他们这样认为，那就完了。

想当初冒顿单于写信给吕后，用词悖乱无礼，甚至要吕后嫁给他做小老婆，吕后也没有讨伐，而是客客气气、彬彬有礼地回信，让他自己羞惭道歉。所谓强弱有时，今天匈奴来朝，是因为他弱了，明天可能又强起来。要那些不切实际的虚荣，给自己上套，图什么呢？

这里，我们还要重复那句老话：“一切都是难得可

贵，没有什么是理所应当。”千般万般的错误，都是忘了这句话。那匈奴单于举国来降，是开天辟地头一遭，可丞相、御史却都认为这是理所应当，甚至嫌人家做得还不够。

9 汉宣帝下诏，派遣车骑都尉韩昌前往迎接单于，征发沿途七个郡二千骑兵，列队在道路两旁欢迎护卫。

甘露三年(庚午，公元前**51**年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 匈奴呼韩邪单于来朝，赞谒时自称“藩臣”，而不加报名字。汉宣帝赐给他冠带、衣裳，黄金印玺、盭绶(盭是一种草，盭草染制的绶带，是诸侯王的规制)，玉石装饰的宝剑、佩刀、弓一张、箭四支，仪仗用的戟十支，安车一辆，马鞍和缰绳一套，马十五匹，黄金二十斤，钱二十万，衣被七十七套，锦绣、绸缎、布帛等八千匹，棉絮六千斤。礼毕，派使者带领单于下榻长平。皇上从甘泉出发，住宿池阳宫，登上长平阪，和单于见面。事先传诏，单于不必下拜，其左右当户，都列队观礼，诸蛮夷君长、王、侯数万人，都在渭桥下迎接，夹道列队。皇上登上渭桥，众人都高呼万岁。然后，单于在长安住下。皇上在建章宫置酒，宴请单于，并请他参观汉室珍宝。

二月，单于归国。单于请求允许他的部众移居瀚海沙漠以南光禄塞下，如果边境有紧急情况，允许他们撤退到受降城。汉朝廷派遣长乐都尉、高昌侯董忠、车骑都尉韩昌率领骑兵一万六千人，又征发边郡士卒及马匹数千，送单于出朔方鸡鹿塞。下诏令董忠等留下保卫单于，帮助诛灭不服的人，又转运边郡谷物干粮，前后三万四千斛，供单于部众食用。之前，自乌孙以西到安息诸国靠近匈奴的，都畏惧匈奴，轻视汉朝，呼韩邪单于朝汉之后，都尊奉汉朝了。

皇上因为四方戎狄臣服，想到那些股肱大臣的贡献，就请人将他们的画像画在麒麟阁。画上他们的容貌，写上他们的官爵、姓名，唯

有霍光不写名字，只写上“大司马、大将军、博陆侯，姓霍氏”，其次是张安世、韩增、赵充国、魏相、丙吉、杜延年、刘德、梁丘贺、萧望之、苏武，一共十一人，皆有功德，知名当世，是以表而扬之，明确他们是中兴的辅佐，可以和周宣王时期的中兴功臣方叔、召虎、仲山甫等人媲美。

3 凤凰飞集新蔡县。

4 三月初六，丞相、建成安侯黄霸薨。五月十二日，于定国任丞相，封西平侯。太仆、沛郡人陈万年为御史大夫。

5 汉宣帝下诏，让儒家学者们讲各自对五经(《诗经》《尚书》《礼记》《易经》《春秋》)的解释及其异同，由萧望之等将讨论结果辨析分明，做出持平的结论，上奏给皇帝，由皇帝亲自裁决。结果，决定以梁丘贺传授的《易经》，夏侯胜、夏侯建传授的《尚书》，谷梁赤传授的《春秋》为准，并立三位为博士。

6 乌孙大昆弥元贵靡和鸱靡(都是解忧公主的儿子)都病死了。公主刘解忧上书说：“我年纪老了，思念故土，希望能回来，葬在汉地。”汉宣帝怜悯她，派人把她接回长安，享受公主待遇(解忧以宗室之女嫁乌孙，回来后享受皇女待遇)。过了两年，解忧公主去世。

元贵靡的儿子星靡代即位为乌孙大昆弥，但年龄幼小。冯夫人上书说：“我愿意出使乌孙，辅佐星靡。”汉宣帝批准请求，派她出使乌孙。都护韩宣上奏说，乌孙的大吏大禄(相当于丞相)和大监二人，可以赐给金印紫绶，让他们尊辅大昆弥。汉朝廷批准。

后来段会宗担任都护，帮助乌孙召回流亡叛逃在外的乌孙人，使乌孙安定下来。星靡死去，其子雌栗靡接替他成为乌孙大昆弥。

7 皇太子所宠幸的司马良娣重病，临死前对太子说：“我死，不是天命已尽，而是其他那些良娣和良人诅咒杀死我!”太子同意她的话，司马良娣死后，太子悲愤发病，恍惚不乐。汉宣帝命令皇后在后宫妃嫔的娘家女子中，挑选可以供太子娱乐和侍奉太子的女子，挑到元城

人王政君，送到太子宫中。王政君，是之前绣衣御史王贺的孙女，送到太子宫中，在丙殿与太子相见，一受太子爱幸，就有了身孕。这一年，在甲馆的画堂生下后来的汉成帝，成为嫡皇孙。皇上十分喜爱，亲自取名为刘骜，字大孙，经常带在身边。

【华杉讲透】

王政君出场，这是王莽篡汉的序幕。王氏家族登上西汉政治舞台，也将埋葬西汉王朝。

甘露四年(辛未，公元前50年)

1 夏，广川王刘海阳，因为有禽兽行为和杀死无辜，被废为庶人，流放到房陵。

2 冬，十月，未央宫宣室阁发生火灾。

3 这一年，汉宣帝将定陶王刘嚣改封为楚王。

4 匈奴呼韩邪单于、郅支单于都遣使朝献，汉朝廷接待呼韩邪单于的使者规格很高。

黄龙元年(壬申，公元前49年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 匈奴呼韩邪单于来朝，二月，归国。

当初，郅支单于认为呼韩邪单于兵弱，归降汉朝后不会再回来了，于是带领他的部众向西，准备平定匈奴西部地区。此外，屠耆单于的小弟本来跟随呼韩邪单于，也逃回西部，聚集他哥哥的余部，得数千人，自立为伊利目单于。路上与郅支单于遭遇，合战，郅支单于杀死了伊利目单于，兼并了他五万多名兵众。郅支单于听说汉朝出兵帮助呼韩邪单于，就留居西部，估计自己的力量不足以统一匈奴，就干脆继续西进，靠近乌孙，希望与乌孙联合。郅支单于派使者去见小

昆弥乌就屠。乌就屠杀了他的使者，发八千骑兵去迎接郅支单于。郅支单于发觉了乌就屠的阴谋，勒兵突袭，打败乌就屠，然后北击乌揭、坚昆、丁令，兼并了这三个国家。郅支单于数次派兵攻击乌孙，总是获胜。坚昆东去单于王庭七千里，南至车师五千里，郅支单于就以坚昆为他的都城。

3 三月，有孛星出现在王良、阁道两星座间，进入紫薇星座。

4 皇帝病重，挑选可以嘱咐后事的大臣，将外戚侍中乐陵侯史高、太子太傅萧望之、少傅周堪请到寝宫，拜史高为大司马、车骑将军，萧望之为前将军、光禄勋，周堪为光禄大夫，皆受遗诏辅政，领尚书事，掌管枢机。

冬，十二月初七，汉宣帝在未央宫崩逝。(十八岁即位，在位二十五年，寿四十三。)

【班固曰】

孝宣之治，有功必赏，有罪必罚，注重综合考核人事的名与实。主持政务的大臣、学者，以及执掌法令的官员，全都精通自己的本职。至于能工巧匠，器械制造，从汉元帝到汉成帝的时代，都很少有能赶得上的。这一朝，可以称得上是官吏称职、百姓安居乐业了。又赶上匈奴乖乱，宣帝做到了“推亡固存”(呼韩邪单于能存的，就帮助他，坚固他；郅支单于该亡的，就推倒他，赶走他)，汉朝的恩信，威震北夷，呼韩邪单于向慕汉朝之义，稽首称藩。孝宣皇帝功光祖宗，业垂后嗣，实可称之为“中兴”，他的功德已经可以和商朝的武丁中兴，以及周朝的宣王中兴相当了!

5 十二月初六，太子刘奭(二十七岁)即皇帝位，拜谒汉高祖祭庙，尊皇太后为太皇太后(上官太后)，皇后为皇太后。

卷第二十八 汉纪二十

(公元前48年—公元前42年，共7年)

主要历史事件

王政君被立为皇后

宦官石显权倾朝野

刘更生再次被下狱，萧望之被逼自尽

贾捐之《弃珠厓议》提出撤销海南珠厓郡

谷吉送郅支单于儿子回国，却被诛杀

刘更生上书《条灾异封事》建议放逐小人

贾捐之、杨兴谋求高位被治罪

匡衡建议改变社会风气

冯奉世平定陇西羌人叛乱

主要学习点

做难做到的事，补充自己的短处

将领的五种性格缺陷

说话的艺术：逻辑与修辞

世风民俗，就是上行下效

要避免只有决策理由，没有决策依据

孝元皇帝上

初元元年(癸酉，公元前48年)

1 春，正月初四，葬孝宣皇帝于杜陵，赦天下。

2 三月初十，立王政君为皇后，封皇后父亲王禁为阳平侯。

3　将三辅(京兆尹、右扶风、左冯翊)地区、太常(掌祭祀和诸陵邑，所以有公田)、各郡国公田及皇家林苑所出产的物产，可节省或结余的，用于赈济贫民。对于财产不到一千钱的，借给他们种子和粮食。

4　封外祖父平恩戴侯许广汉同胞弟弟的儿子，中常侍许嘉，继承平恩侯爵位。

5　　夏，六月，传染病流行，令太官(掌皇帝膳食及燕享之事)减少膳食，又减少乐府编制，减少苑中养马，以赈济难民。

6　函谷关以东十一个郡和封国，都发生洪灾，造成饥荒，有的地方甚至出现人吃人的惨剧。官府组织转运周边郡国粮食相救。

7　皇上一向听说琅玡人王吉、贡禹都通晓儒家经典，德行高洁，就派使者去征召他们。王吉在路上病死；贡禹到京师，拜为谏大夫。皇上数次虚心问政，贡禹上奏说：

“古代人君节俭，只收十分之一的赋税，没有其他赋税徭役，所以家家户户都能自给自足。高祖、孝文、孝景皇帝时期，宫女不过十余人，皇家马厩里的马，也不过一百余匹。后世争相奢侈，越来越严重，臣下也跟着仿效。臣愚以为，要完全效法太古时期，当然困难，不过至少也应稍微学学前人的样子，节省开支。如今宫室已经有了定制，没法再裁减了。但是其余的东西，可以尽可能地减损。以前在齐地负责制作皇家冠服的三服官(三服指春、夏、冬三季服装)，一年为皇室织造的衣裳，不过十个竹箱。现在呢，齐地三服官春、夏、冬三季织造，每季都有工人数千人，一年费用数亿钱。皇家马厩里用粮食喂养的马，将近一万匹。武帝的时候，又多取美女数千人，充填后宫。到武帝崩逝的时候，陪葬的金钱、财物、鸟兽、鱼鳖，多达一百九十种，又将后宫女子送去守陵。到了孝宣皇帝崩逝，陛下自己不好意思

说减损，群臣呢，也按过去的惯例，甚为痛惜!皇家如此，就上行下效，妻妾的规模，大大超过常度，诸侯王的妻妾，有的多达数百人，豪富吏民蓄养歌姬也有数十人，所以内多怨女，外多旷夫，贫穷人家都娶不到老婆。到了埋葬的时候，也大兴陪葬之风，导致地上财富一空，地下全是宝藏。这种过错，都是皇上带动的，而大臣们也有因循援例之罪。希望陛下深察古人的正道，跟从那些俭朴的天子，大大地减损您的车辆、衣裳、器物的开支，至少减去三分之二。选择后宫的贤者，留二十人，其他的都放她们回家。至于先帝陵园中守陵的宫女，没有生育子女的，也应该放她们回家。皇家马厩里的马，有数十匹就够了。只留下长安城南上林苑作为打猎之用，其余的一概废除。如今天下饥馑，难道不正应该大大地减少天子的开支，以赈济万民，合乎天意吗？天生圣人，是为了万民福祉，不是为了供奉他一个人享乐!”

天子纳善其言，下诏，令各地宫殿行馆，皇上很少去的，就不要再修治了。太仆(掌管皇帝舆马及马政)要减少用粮食喂养的御马，水衡都尉(掌管上林苑)要减少用肉喂养的野兽。

【司马光曰】

忠臣事奉君王，应责求君王去做他比较难做到的事，那容易做到的，不用怎么费力，他也能做好。要补充他的短处，他所擅长的部分，也不需要臣子去劝勉。汉元帝即位之初，虚心向贡禹求教，贡禹应该抓住机会，先就其所急，再慢慢说这些可以暂缓办理的事。汉元帝的主要问题，在于优柔寡断，谗佞弄权，这才是当时的大患。贡禹不从这里着手。而恭谨节俭，本来就是汉元帝一贯的志向，而贡禹却不厌其烦侃侃而谈，这是为什么呢？假如以贡禹的智慧，没有看出当时的问题所在，那他就称不上是贤人。假如他看出来了，却不说出来，那他的罪就大了。

8　匈奴呼韩邪单于再上书，说民众困乏。皇上下诏，让云中、五原郡转运谷物二万斛给单于。

9 这一年，开始设置戊己校尉，在车师故地屯田。

初元二年(甲戌，公元前47年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。

乐陵侯史高以外戚身份领尚书事，前将军萧望之、光禄大夫周堪做他的副手。萧望之是当时名儒，和周堪都曾担任皇上的师傅，皇上信任他们，经常在退朝之后，再接见二人，讨论历代治乱故事，陈述国家大政方针。萧望之又推荐宗室出身，通晓儒家经典，有德行，现任散骑、谏大夫的刘更生做给事中，与侍中金敞一起，在皇上左右。四人同心谋议，劝导皇上恢复古制，多方匡正皇上的错误，皇上也非常信任、偏向他们，并欣然采纳他们的意见。史高虽然地位在他们之上，但只是充数而已。史高由此与萧望之有了矛盾。

中书令弘恭，仆射石显，自宣帝时就掌管枢机，明习文法。皇上即位后，身体多病，认为石显长期担任重要职务，又是宦官，不是骨肉之亲，也无婚姻之家，精明干练，责任心强，就将政务委任给他，事无大小，都由石显转呈上奏，再由皇上裁决。于是石显贵幸，权倾朝野，百官都敬畏事奉他。石显为人，机巧慧黠，办事周到，特别能领会皇上的意图，又心机极深，善于诡辩，中伤他人，为人睚眦必报。石显与车骑将军史高互为表里，议论政事，常常坚持自己的意见，不跟萧望之等一致。

萧望之等人憎恨许氏、史氏两个外戚家族的任性妄为，现在又恨弘恭、石显擅权，于是向皇上上奏说："中书是政务之本，国家的枢机部门，应该由通达、光明、公正之士担任。汉武帝的时候，因为皇上总是在后宫游宴，所以用宦官担任。但是，这并非古制。皇上应该罢免中书宦官，以符合刑人不在君侧的古义。"这个意见提出来，就和史高、弘恭、石显等人翻脸决裂了。皇上刚刚即位，性格谦让，对既定的安排，难以作出改变，萧望之等人的建议，商议很久，还是不

能决定，反而将刘更生提升为宗正(刘更生之前是给事中，是宫廷内的官员，现在去做宗正，反而不能进入宫廷了，萧望之一方在皇帝身边反而少了一人)。

萧望之、周堪数次向皇上推荐名儒、茂才以任谏官。会稽人郑朋想要攀附萧望之，就上书告状，说车骑将军史高派他的门客到地方郡国图奸牟利，又说许氏、史氏子弟的罪过。皇上把奏章给周堪看，周堪建议，让郑朋到金马门待诏。郑朋又给萧望之写信说："将军志向如何呢？是做到管仲、晏婴那样就止步了呢，还是要忙得过了中午都吃不上饭，功德直追周公、召公才满意呢？如果将军您的志向只是管仲、晏婴而已，那我将隐居山林，老死而已；如果将军欲兴周、召之遗业，也要亲接贤士，忙得过了中午都吃不上饭，那区区在下，愿竭心尽力，以奉将军万分之一!"

萧望之接见郑朋，推诚相待，后来发现他不过是个倾危邪恶的小人，于是和他断绝联系，不再接触。郑朋是个阴险小人，由失望而怨恨，马上转投许、史阵营，说他之前告许氏、史氏的状，"都是周堪、刘更生教我说的，我是关东人，怎么会知道这些事呢"。于是侍中许章建议皇上接见郑朋。郑朋从宫中出来，扬言说："我刚刚向皇上报告了前将军萧望之五项小过错，一项大罪!"

待诏华龙，品行卑污，想要投靠周堪等人。周堪等人不接受他。于是华龙也和郑朋勾结起来。

弘恭、石显就指使郑朋、华龙二人，告萧望之等阴谋罢黜车骑将军史高，疏远许氏、史氏两大外戚家族。郑朋、华龙二人特意在萧望之休假的时候上奏，皇上就把奏章交给弘恭调查。萧望之说："外戚在位，奢侈骄淫，我要皇上疏远他们，是为了国家，不是什么邪谋。"

弘恭、石显上奏说："萧望之、周堪、刘更生结成一党，数次诋毁大臣，离间皇上骨肉亲戚，以达到他们专擅权势的目的，为臣不忠，诬上不道，请皇上派谒者把他们召到廷尉!"当时皇上刚刚即位，不知道把人交给廷尉就是关进监狱的意思，同意了他们的奏报。后来皇上要召见周堪、刘更生，左右回答说："已经逮捕下狱。"皇上大

惊，说：“不就是让廷尉问问话吗？”于是责备弘恭、石显，二人叩头谢罪。皇上说：“赶紧把他们放出来工作!”弘恭、石显就让史高出面跟皇上说：“皇上刚刚即位，还未能以道德教化闻名天下，却先把自己的师傅关进了监狱。现在，既然已经关进监狱，只能将他们免职了(总不能说皇上搞错了吧)。”皇上于是下诏给丞相、御史，说：“前将军萧望之，给朕做了八年师傅，没有其他什么罪过，如今事已久远，不能尽记，有些遗忘了。赦免萧望之的罪，收回前将军、光禄勋印绶。周堪、刘更生贬为庶人。”

【华杉讲透】

汉元帝的糊涂，糊涂到不可思议。二十八岁做皇上，这一年他已经二十九岁，之前做了二十多年太子，他居然不知道把人交给廷尉就是下狱!史书上这么写，读的人都不敢相信。稀里糊涂把自己的辅政大臣关进监狱里去了，知道是自己钻进了对方政治对手的圈套，然后又能将错就错干脆就把他们扳倒了。他基本上是梦游，走到哪儿算哪儿，有人把他往哪边牵一下，他就往哪边走。面对这种皇上，萧望之、周堪这样的人，当然不是弘恭、石显的对手。因为萧、周操心的是怎么治理国家，弘、石研究的是怎么操纵皇上。

2 二月二十七日，皇上封弟弟刘竟为清河王。

3 二月二十八日，陇西地震，城郭崩坏，房屋倒塌，压死很多人。

4 三月，立广陵厉王刘胥的儿子刘霸继承王位(宣帝五凤四年，刘胥以罪自杀，封国撤除，现在立他的儿子)。

5 下诏罢去黄门所管理的车驾犬马，水衡都尉所属的皇家花圃，宜春宫所属的御花园，以及少府掌射猎的官员佽飞管辖的池塘，以及

皇家射猎鸟禽用的池田等，全部开放给贫民。又下诏赦天下。号召推荐茂才(优秀人才)、异等(有特别能力的人)、直言极谏之士。

6 夏，四月，立皇子刘骜为皇太子。待诏郑朋推荐太原太守张敞，是先帝时期的名臣，宜辅佐皇太子。皇上问萧望之意见。萧望之认为张敞是能吏，足以胜任繁杂纷乱的工作，但是行为轻佻，不是太子师傅之器。天子派使者去征召张敞，想让他做左冯翊，但是不巧，张敞恰在此时病故了。

【华杉讲透】

张敞很有才能，但是没有威仪。曾经在朝会之后，走马过章台街，让车夫赶马快跑，他自己用折扇拍马，招摇过市。他还有一个著名的轶事，成了成语，叫作“张敞画眉”，用以比喻夫妻感情之好。他总是在家给他妻子画眉毛，画出了名，长安城中都传说张敞画的眉毛好看。有司弹劾他，说他不成体统。汉宣帝问他有没有这回事。他不以为意，回答说：“臣听说闺房之内，夫妻之间的私情，比画眉毛过分的事情多了去了。”宣帝爱惜他的才能，没有责备他。但是，张敞也因此始终没有得到大用。

关于张敞画眉，还有一些传说花絮。说他每天给妻子画眉，是因为他妻子眉角有一点伤痕，所以他每天都仔细画眉遮盖。又说那伤痕就是他造成的，小时候他和妻子同村，张敞顽皮，扔石子打伤了小姑娘，当时跑掉了。后来听说姑娘长大后因为破了相嫁不出去，他就回家提亲，娶了姑娘。后面这些都是传说了。总之，张敞画眉，与韩寿偷香、相如窃玉、沈约瘦腰，合称中国历史四大风流韵事。我们也很乐意，在密密麻麻都是“弃市”“族”“人相

食”等残酷词语，鲁迅说字缝里满本都写着“吃人”的中国历史中，能添加一点烟火气息。因为下一段马上又要“人相食”了。

7 下诏赐萧望之爵关内侯、给事中，每月初一及十五日朝见。

8 函谷关以东发生饥荒，齐地发生了人吃人的惨剧。

9 秋，七月二十七日，又发生地震。

10 皇上重新征召周堪、刘更生，想用他们做谏大夫。弘恭、石显从中阻拦，改任为中郎。

皇上非常器重萧望之，想要任命他做丞相，依靠他处理政事。弘恭、石显以及许、史两家兄弟，侍中、诸曹等，对萧望之都心怀怨恨。

正在这时，刘更生派他的母家亲戚上书说：“地震灾变，是应在弘恭等人身上，不是因为萧望之、周堪和刘更生，臣愚以为，应该罢退弘恭、石显，以彰显对他们遮蔽善人的处罚，进用萧望之等人，以疏通贤者的上行通道，如此，则太平之门开，灾异之源塞也。”奏书送上去，弘恭、石显等怀疑是刘更生指使，向皇上建议逮捕上书者，审问他的后台，果然供出是刘更生指使。于是将刘更生再次逮捕下狱，贬为庶人。

这时，萧望之之子、散骑、中郎萧伋也上书为萧望之之前的事申冤，事情交给有司调查，有司回复说：“萧望之之前有罪，案情清楚，并没有人诬陷他。而他却指使儿子上书，引用一些说自己无辜的诗句，有失大臣体统，对皇上不敬，请逮捕。”弘恭、石显深知萧望之高洁，一定不会接受被逮捕的屈辱，于是向皇上谏言说：“萧望之之前幸得皇上宽待，没有下狱，后来又赐给他爵位和封邑，他却不悔恨服罪，反而觉得冤枉，让他的儿子上书鸣冤，把过错推到皇上身上，自以为是皇上师傅，不可能送他进监狱。如果不让他到监狱走一遭，挫一挫他的傲气，打掉他那不满的心理，恐怕朝廷以后也不会施

恩给他，因为他都不知道感激啊!”

皇上说：“萧太傅一向刚烈，他怎么肯到监狱去!”石显等人说：“人命至重，谁不爱惜自己生命呢？萧望之的罪，只是一些言语上的小罪，他也没什么好担忧的，不要紧!”皇上就批准了他们的建议。

冬，十一月，石显等将逮捕萧望之的诏书封好，交给谒者，下令交给萧望之亲自拆封。然后，又令太常火速征发执金吾车骑包围萧望之宅第。使者到，召萧望之。萧望之问他的门生，鲁国人朱云。朱云是个崇尚节烈的人，劝萧望之自裁。于是萧望之仰天长叹说：“我曾经位居将相，年过六十了，还要进监狱里去苟且偷生，那不是太可鄙了吗？”然后称呼朱云的字号说：“游!赶紧给我配药来，不要让我久留不死!”于是饮药自杀。

天子闻之大惊，击打着手掌说：“我本来就怀疑他不会去牢狱，你们果然杀了我的贤师!”当时，御厨正送来午饭，皇上不吃饭，为之涕泣，哀恸不已，左右为之感动。于是召集石显等责问，说他们考虑问题不够周详。石显等人脱下冠帽谢罪，好一阵子皇上才平复了。皇上追念萧望之不已，每年都派使节去他的坟墓前祭祀，终其一生，都没有间断。

【司马光曰】

孝元皇帝为君，太奇怪，太容易被欺骗，太难以醒悟。之前弘恭、石显陷害萧望之，或许很难分辨。到了要逮捕萧望之下狱，皇上知道萧望之刚烈，必宁死也不肯到监狱去，弘恭、石显则极力劝说，不必担心。结果萧望之果然自杀。这一次，弘恭、石显欺君陷害已经太明显了，就算是一个中等智力的君王，也会感动奋发，一定要处罚欺骗他的邪臣。孝元皇帝则不然，自己涕泣不能进食以哀悼萧望之，却不能诛杀弘恭、石显，仅仅让他们免冠

叩头就通过了。如此，则奸臣还有什么可害怕的呢？这就让弘恭、石显肆其邪心，无所忌惮了。

【华杉讲透】

刘奭是昏君，弘恭、石显是奸臣，那么，从萧望之身上，我们又能学到什么呢？萧望之有没有错呢？行有不得，反求诸己，如果我是萧望之，我应该怎么做？理念是什么？

《孙子兵法》讲将道，讲将领的五种性格缺陷：

故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。

领导力，很大程度上是一种性格。反之，领导者的灾难，往往也是一种性格缺陷。

将领有五种性格缺陷，是最危险的。

一、不怕死，一味死拼，就会被敌人所杀。

二、贪生怕死，没有必死之心，又会被俘虏。

三、愤怒急躁，经不起刺激，会中激将法之计，愤而出战送死。

四、廉洁，爱惜名誉，经不起污辱，会为了维护自己的名誉，洗清别人泼在自己身上的脏水，而不顾性命出战，中计。

五、爱护居民，也会被人利用，或让他为掩护居

民而烦劳，或驱使人民为炮灰，让他不忍作战，而敌人就藏在里面。

这五种性格缺陷，都是将领的过错，用兵的灾害。军队覆灭，将领身死，都是由于这五种危险造成的，不可不警惕!

萧望之不是说他备位将相吗？他就应该知道将道，他就死在性格缺陷上，一是“必死，可杀也”。弘恭、石显知道他必死，果然就利用这一点杀了他，他完全是按对方写的剧本走的。

第二个是根源，就是“廉洁，可辱也”。萧望之的原话：“吾尝备位将相，年逾六十矣，老入牢狱，苟求生活，不亦鄙夫!”这就是太爱惜自己的羽毛，太爱惜自己的形象。这不是生存智慧。想当年，萧何因为形象太好，为刘邦所忌惮，他就故意让家人违法乱纪，抢夺民田，让告他状的奏章送到皇上那儿去，让皇上看到他萧何也有大缺点，难成气候，以此求得自己的安全。

萧望之不是萧何，对于他来说，人格比生命还重要。但是，他既然是国家股肱大臣，当知国家的命运也很重要，为什么不能活下来，和弘恭、石显斗争呢？他的死，也是对自己不负责任，对家庭不负责任，对国家不负责任，对他的皇上徒弟不负责任，特别是——这何尝不是他对皇上的报复和惩罚!你居然要敲打敲打我？!那你就看看我怎么敲打你!刘奭终生为师傅上坟，也是接受了这个敲打、这个惩罚，这是他师徒二人的对话。

性格决定命运，天大的智慧和本事，也突破不了

自己性格的天花板。就像刘奭，他贵为皇帝，有生杀予夺的大权，但是，他却有一个巨大的和帝位不相称的性格弱点——懦弱。他不杀弘恭、石显，不是智力问题，不是不知道自己被骗了，而是懦弱，把这两个称心称手的人再杀了，一大堆事自己还得重新安排，这巨大的责任让他恐惧，他也就假装糊涂，接受他们的辩解了。

11 这年，弘恭因病而死，石显继任中书令。

12 当初，汉武帝灭南越，设置珠厓郡(今海南琼山县)、儋耳郡(今海南儋州市)在海岛上。官吏和士兵，都是中原人，对当地人侵暴欺凌。当地人呢，也很凶暴，自以为阻绝于大海之外，中央力量不能到达，经常违反官吏禁令，隔几年就造一次反，杀死官吏，汉朝廷则发兵击灭平定，二十余年间，一共反了六次。到宣帝时，又再反。到当今皇上即位的第二年，珠厓郡山南县又反，朝廷发兵镇压，反而其他郡县也跟着叛乱，连年不断，不能平定。皇上与群臣商议，想要增派大军。待诏贾捐之说：

“臣听说，以尧、舜、禹之盛德，统治的地方也不过方圆数千里，西接沙漠，东至大海，朔方以南，就是中原文化所及的地方。愿意接受中原教化的，朝廷就去治理；不愿意的，也不强迫统治。所以，君臣都得到歌颂，凡是有生气的动物，都各得其宜。

“武丁、周成王，分别是殷朝和周朝之大仁之君，他们的疆土，东边也不过江国和黄国，西边不超过羌、氐，南边不超过荆国蛮夷，北边不超过朔方，所以颂声并作，凡是会听会看的动物，无不安乐过活。越裳部落通过九重翻译，来向中原朝献，这不是武力所能做到的。

“到了秦朝，兴兵远攻，因为向外贪求，却让国内空虚，以至于天下溃散反叛。汉文帝偃武修文，在文帝时期，一年审案不过数百起，赋税低，徭役简便。到了汉武帝时期，厉兵秣马，征讨四夷，天

下一年诉讼案件以万计。赋税烦多，徭役繁重，寇贼并起，军旅数发，父战死于前，子斗伤于后，女子也要在亭障站岗，孤儿号哭于道路，老母、寡妇饮泣于街巷，这都是开拓的疆土太大，政法不休之故。如今函谷关以东的民众，生活困难，流离失所，人之常情，莫不亲近父母，爱恋夫妇，如今发展到卖妻子，卖儿女，法律不能禁，道义不能止，这才是国家真正的大忧大患。而陛下忍不下一时的恼怒愤恨，要将中原士众，驱之于大海之中，以快心于幽冥之地，这不是救助饥馑，保全百姓的做法!

“《诗经》说：‘蠢尔蛮荆，大邦为仇。’(你这愚蠢的蛮荆，竟敢与大国为仇。)意思是说，圣人在位，自然四夷宾服；中原衰乱，自然蛮夷先叛。这种祸患，自古有之，蛮荆尚且反叛，何况万里之外的南方蛮夷呢!骆越之民，父子同在河中洗澡，习惯用鼻子饮水，与禽兽无异，本来不值得设置郡县。其地孤悬大海之中，雾大露重，气候潮湿，多毒草、虫蛇、水土之害，大军前去，敌人还没见到，战士已经死了。所谓珍珠、犀牛、玳瑁，也不是只有珠厓郡有，放弃它一点也不值得可惜，不讨伐也不会损失威信。那里的人民，如同鱼鳖，不值得争取。

“臣再以当年讨伐羌族叛乱的事例作一佐证，大军在前方作战，还不满一年，前线距长安不超过一千里，军事费用已经达到四十多亿，大司农所辖的国库积蓄全部用尽，然后再用少府专门用于供养天子的宫廷积蓄。就区区一隅的问题，还花费这么多，更何况劳师远袭，只有士卒死亡，没有军事成功!

“这种事情，在历史中找不到先例，在当今相似的案例中，又看到如此巨大的害处。臣愚以为，那些不是冠带之国，没有礼仪教化的地方，《尚书·禹贡》所提到过的，《春秋》上也有记载的这些远方蛮夷，还是不要去理会吧!希望国家能放弃统治珠厓郡，专心处理关东人民的忧患，体恤他们的痛苦!”

皇上将贾捐之的意见，征询丞相、御史。御史大夫陈万年认为应当讨伐。丞相于定国认为：“之前连年兴兵攻打，护军都尉、校尉以及军丞派去十一人，只有二人生还。战士及运输部队死者一万人以

上，军费三亿多，也没能平定。如今关东困乏，人民困难，民心摇动，我同意捐之的意见。”

皇上听从。

贾捐之，是贾谊的曾孙。

初元三年(乙亥，公元前46年)

1　春，皇上下诏说：“珠厓虏杀吏民，背叛为逆。参加廷议的大臣，有人说可击，有人说可守，有人说放弃，各有理由。朕日夜思考各方意见，羞于国威受损，就想诛灭他们；犹疑不敢冒险，就想屯田；通达时事变化，则为天下万民担忧。天下万民的饥饿，与远方蛮夷的不服，哪个重要呢？况且宗庙的祭祀，在灾荒年间，都不能齐备，我怎么能去计较那微不足道的羞辱呢!如今关东大困，仓库空虚，无以赡养，又以动兵，不仅劳民伤财，而且还要再生凶年。现在我决定，撤销珠厓郡。当地人民向慕礼义，愿意迁到大陆定居的，就安置他们。不愿意的，也不强迫。”

【华杉讲透】

这一段议论，十分精彩，开疆拓土，往往并没有什么“国家利益”，不过是君王的好胜心和征服欲，秦皇汉武都是这种情况。而当远方人民反叛，一定要“虽远必诛”的，也不关乎国家利益或人民幸福，而是觉得君威受损，不忍其忿，必欲诛之而后快。汉武帝要扬威四夷，以至于他在位后期，全国人口大量减少，他崩逝的时候，人口只有他登基时的一半，就是这么惨!元帝远远没有武帝的才干，更不能去学武帝的做派。

贾捐之直接指出了这其中的两个本质：一是兴师远伐，与国泰民安无关，甚至恰恰是对国家人民的巨大威

胁；二是直指汉元帝——“今陛下不忍悁悁之忿，欲驱士众挤之大海之中，快心幽冥之地，非所以救助饥馑，保全元元也”。您要做什么呢？不是为国为民，就是不忍其忿，自己快意恩仇而已，对人民有百害而无一利。

而汉元帝的诏书，也回应了贾捐之的批评：“朕日夜唯思议者之言，羞威不行，则欲诛之；狐疑辟难，则守屯田；通乎时变，则忧万民。”这真是说到了本质上，三个决策选项，实际上是三种心理活动。这一段君臣对话，正应了宋神宗在《御制资治通鉴·序言》中说的：

其所载明君、良臣，切摩治道，议论之精语，德刑之善制，天人相与之际，休咎庶证之原，威福盛衰之本，规模利害之效，良将之方略，循吏之条教，断之以邪正，要之于治忽，辞令渊厚之体，箴谏深切之义，良谓备焉。

这奏折和诏书，就是天人相与之际，自己扪心自问；就是休咎庶证之原，威福盛衰之本，规模利害之效，到底吉凶、祸福、利害的根本在哪儿，读者宜熟玩焉!

2 夏，四月二十九日，茂陵(汉武帝陵园)白鹤馆火灾，赦天下。

3 夏天，发生旱灾。

4 立长沙炀王刘旦的弟弟刘宗为长沙王(刘旦死后无嗣，今立其弟)。

5 长信少府(主管皇太后宫)贡禹上书说：“各地行宫及长乐宫(长乐宫与长信宫都是皇太后宫)保卫部队，可以裁减一大半，以减轻人民的徭役负担。”

六月，皇上下诏说：“朕顾念到人民的饥寒，又远离父母妻子，

去保卫君王并不居住的离宫，劳作于没有实际意义的工作，这恐怕不是调和阴阳之道。现在，撤销甘泉宫、建章宫警卫部队，让他们回乡务农。各部门官员，都要裁减开支，请你们把裁减计划，列出条目奏报上来，不要有什么顾忌。”

6 这一年，皇上又重新提拔周堪为光禄勋。周堪的弟子张猛为光禄大夫、给事中，大见信任。

初元四年(丙子，公元前**45**年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。三月，行幸河东，祭祀后土，赦免汾阴苦役犯。

初元五年(丁丑，公元前**44**年)

1 春，正月，擢升周子南君为周承休侯。

【华杉讲透】

周子南君名叫姬延，是周文王后代。礼制，历代王朝皆封前代王室后裔爵位，赠予封邑，祭祀宗庙，以示尊敬，也显示本朝所承继统绪，标明正统地位。汉武帝时代尊儒术复古后，下诏说：“三代邈绝，远矣难存。其以三十里地封周后为周子南君，以奉先王祀焉。”封姬延为周子南君，如今元帝再将他封侯。

2 皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

3 夏，四月，有孛星出现在参星之旁。

4 皇上用贡禹等各位儒生的意见，下诏太官不要每天都宰杀牲畜，供应的饮食，减少一半。皇家车马，够正常使用就行。撤销角抵游戏(类似摔跤)，撤销上林苑那些皇帝很少居住的宫馆，撤销位于齐地的三服官(皇家织造厂)，撤销位于北假的田官(皇家农田)，撤销盐铁官(盐

铁专卖局)，撤销常平仓。博士弟子的名额不再限制，以扩大招生(汉武帝为博士官设置弟子五十人，宣帝时扩大到二百人，如今不再限制)，又下令，人民有能通晓“五经”之一的，免除田赋徭役。又废除“刑法”七十多条。

5 陈万年卒。六月二十日，以长信少府贡禹为御史大夫。贡禹对国家政治得失，前后上书数十次，皇上嘉许他的质朴直言，对他的意见，多予以采纳。

6 匈奴郅支单于自以为道路遥远，汉朝鞭长莫及，又怨恨汉朝帮助呼韩邪单于，而不帮助自己，于是困辱汉朝使者江乃始等人，又遣使奉献，请求归还他在汉朝做人质的儿子。汉朝派遣司马谷吉送单于儿子回国。御史大夫贡禹、博士东海人匡衡认为：“郅支单于对汉朝并没有心悦诚服，所在之处又道路绝远，使者送他的儿子，送到边塞就可以了。”谷吉上书说：“中原与夷狄，有保持联系和接触的道义，如今我们既然已经养育了他的儿子十年，德泽深厚，如果不把他送到家，而是只送到边塞，那就表示断绝关系了，他们更没有向慕依从中原之心。这样，抛弃了前面的恩情，结下了后面的怨仇，不是正确的做法。讨论的官员，因为江乃始缺乏应变才能，智力勇气都不能施展，以至耻辱，所以为我担忧。但是，我幸得手持强大的汉朝的符节，承明君圣主之诏，向单于宣谕厚恩，谅他也不敢放肆。如果他怀有禽兽之心，对我有不道之行，那单于就犯下了滔天大罪，必然逃得更远，不敢靠近我边塞。这样，我们损失一个使节，而使百姓获得平安，这正是谋国之计，也是我个人的心愿。我愿意将单于之子一直送到单于王庭。”

皇上批准了谷吉的计划。谷吉将单于儿子送到王庭，单于怨愤难平，竟然杀了谷吉等人。

郅支单于杀了谷吉之后，自知有负于汉，闯下大祸，又听说呼韩邪单于越来越强大，担心遭到袭击，于是想要远遁。这时，正赶上康居王因为经常受到乌孙国侵扰，与他的大臣们计议：“匈奴是大国，乌孙本来是匈奴属国。如今郅支单于困处于国境之外，不如迎接他到我国，驻扎在东部边境，我们与他合兵一处，共同攻打乌孙，然后由

郅支单于做乌孙王。这样我们既无乌孙之患，也无匈奴之忧了。”然后派使者到单于都城坚昆，把这个计划告诉郅支单于。

郅支单于一方面害怕汉朝和呼韩邪单于的压力，又怨恨乌孙，听到康居王的计策，大喜，于是与康居结盟，引兵西进。路途遥远，加之天气严寒，郅支人一路死亡不绝，到了康居，只剩三千人。康居王将自己的女儿嫁给郅支单于，郅支单于也将自己的女儿嫁给康居王。康居人对郅支单于非常尊敬，想要借他的威势来威胁诸国。郅支单于数次借兵给康居攻击乌孙，深入赤谷城，杀戮人民，掳掠牲畜财物。乌孙人不敢追击，乌孙西部五千里广大地区完全残破，无人居住。

7 冬，十二月初九，御史大夫贡禹去世。十二月十九日，长信少府薛广德为御史大夫。

永光元年(戊寅，公元前**43**年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。礼毕，留下射猎。薛广德上书说：“如今关东穷困到了极点，人民流离失所，陛下却每天撞击亡秦之钟，听着郑、卫之乐(春秋时郑国、卫国的音乐，被认为是靡靡之音)，臣十分痛惜!如今士卒露宿于旷野，从官劳累困倦，希望陛下即日回宫，与百姓同忧乐，则天下幸甚!”皇上即日还宫。

2 二月，下诏说：“请丞相、御史举荐质朴、敦厚、逊让、有品行者四类人士，光禄每年也按这四条要求考核郎和从官。”

3 三月，赦天下。

4 雨雪霜冻，冻死了桑树。

5 秋，皇上要去祭祀祖庙，出便门，准备乘船前往。薛广德拦住皇上的车，脱下官帽，磕头说：“皇上应该坐车从桥上过去。”皇上下诏说：“大夫请把帽子戴上。”薛广德说：“陛下不听臣的话，臣就在车前自刎，我的血污染了车轮，陛下也进不了祖庙了(有了死伤，犯了斋洁，就不能祭祀了)。”皇上不悦。负责先导的光禄大夫张猛进言说：“臣听说，主圣臣直，有圣明的君主，就有耿直的臣子。坐船有危险，走

桥上更安全。圣主不乘危，御史大夫的话可以听!”皇上说：“要规劝别人，难道不应该这么说话吗？”于是同意走桥上。

【华杉讲透】

说话的艺术，既要给对方听你话的理由，又要鼓励对方，赞美对方。也就是说，既要讲逻辑，又要有修辞。薛广德是既不讲逻辑，也不讲修辞，只提要求，并且把自己放在皇帝的对立面，一上来就怼死了。听他的，则他是忠臣；不听他的，则君是昏君。这谁受得了!张猛呢，“主圣臣直”四个字，先用修辞，解开了薛广德打的死结，给君臣二人就解了套。“圣主不乘危”，又讲清了逻辑。最后下结论，不是说我也认为该走桥上，而是说“御史大夫言可听”，这是修辞，把功劳又还给了薛广德。所以皇上说：“晓人不当如是邪？”

逻辑与修辞，这是说话的艺术。读者在历代名臣的谏言和奏章中，可以仔细去体会学习!

6 九月，降霜，冻死庄稼，天下大饥。丞相于定国，大司马、车骑将军史高，御史大夫薛广德都以天灾引咎辞职(为天变负责)。皇上分别赐给他们安车、驷马、黄金六十斤，同意辞职。任命太子太傅韦玄成为御史大夫。薛广德回到家乡，将皇上赐给他的安车悬挂起来，作为一项荣耀，传示子孙。

7 皇帝做太子的时候，跟从太中大夫孔霸学习《尚书》，即位之后，赐孔霸关内侯，号褒成君，兼任给事中(常侍皇帝左右，备顾问应对，每日上朝谒见)。皇上想让孔霸做丞相。孔霸为人谦逊退让，不好权势，经常说：“爵位太过了，我有何才何德能当得起呢!”御史大夫的职位屡屡空缺，皇上想用孔霸，孔霸坚决辞让，自陈心迹，推辞了三次。皇上深知他是出于至诚，于是作罢，并因此更加敬重他，赏赐甚厚。

8 九月二十四日，任命侍中、卫尉王接为大司马、车骑将军。

9 石显忌惮周堪、张猛等人，数次进谗言诋毁他们。刘更生担心被陷害，上书说："臣听说舜任命九位大臣，济济一堂，相互谦让，和谐之至。众臣和谐于朝廷，则万物和谐于天地，所以当洞箫吹奏出《韶》乐，九遍之后，凤凰来仪，就会飞来朝拜。到了周幽王、周厉王的时代，朝廷不和，相互怨恨排斥，结果就发生日食、月食，水泉沸涌，山陵崩坏，霜降失节。由此观之，和气带来祥瑞，戾气带来灾异；祥多则国安，灾多则国危，这是天地之常经，古今之通义。如今，陛下开创三代之盛业，招揽文学之士，优游宽容，让他们齐头并进。但是，贤与不肖混淆，白黑不分，邪正杂糅，忠谗并进，不同的奏章在公车交替堆积，因奏章不妥被逮捕的人塞满了北军监狱。朝臣们意见不合，相互仇视，互相毁谤，搬弄是非，迷惑皇上的耳目，摇动皇上的心意，不可胜数。大臣们分成不同的派别，结党营私，往往是小人联合起来，一起陷害正直的大臣。正直的大臣能够得到进用，则国家能治；正直的大臣被陷害，则国家将乱。君上面对治乱之机，却不知道该任用依靠谁，而灾异数见，这是臣之所以寒心者也!

"陛下登基已经六年了，在《春秋》的记载中，一连六年，灾异如此稠密的，还没有过，究其根本原因，就是因为谗邪并进。而谗邪并进的原因，是陛下疑心太重，本来已经用了贤人，行了善政，但是，一有人进谗言，就罢退贤人，收回善政。君王有狐疑之心，就会招来谗贼诽谤之口；君王没有坚定的判断，就会打开群小幸进之门。谗邪进则众贤退，群小盛则正士消。所以《易经》有'否'(不顺利)和'泰'(平安)之分，小人那一套猖狂，君子之道就消退，政治就越来越乱；君子之道昌盛，小人之道消退，则政治越来越清明。古代鲧、共工、驩兜与舜、禹一起在尧的朝廷为臣，周公与管叔、蔡叔一起在周朝共事，他们之间，互相打击，流言相谤，不可胜道，而尧帝能以舜、禹为贤，排斥共工；周成王能支持周公，而排斥管、蔡，所以天下大治，荣华至今。孔子与季孙氏、孟孙氏同仕于鲁，李斯与叔孙共宦于秦，但是鲁定公以季孙氏、孟孙氏为贤，而排斥孔子，秦始皇信任李斯，而排斥叔孙，所以天下大乱，恶名传到今天。所以治乱荣辱之端，在于君王信任什么人!信任的人有贤德，就要坚定不移。《诗

经》说：‘我心匪石，不可转也(我的心虽然不是石头，但是你也不可转动我的心志)。’这就是讲笃实守善的道理。《易经》说‘涣汗其大号’，意思是说，王者涣然大发号令，就像出汗一样，汗出之后，你不可能再收回来。如今善令刚出，一会儿工夫，又收回来，这是一种‘反汗’现象。任用贤人，还不到三十天，又把他罢退，这是转动石头了。《论语》说‘见不善如探汤’(看见不善的东西，就像手伸进滚水一样)，马上要抽离。如今丞相与御史大夫二府，多次奏报谗佞之辈不当在位，历经数年，仍然不能将他们罢去。所以出令就像反汗，用贤就像转石，去佞倒像拔山，如此这般，想要阴阳协调，不是太难了吗？

“于是群小见到有机可乘，纷纷缘饰文字，巧言诋毁，流言蜚语喧哗于民间，所以《诗经》说：‘忧心悄悄，愠于群小。’(小人成群，正是让人忿愠。)当年孔子与颜渊、子贡互相称誉，但并不成为朋党；大禹与后稷、皋陶相互推荐引用，但并不结成党羽；为什么呢？因为忠心为国，没有邪心。如今奸佞小人与贤臣并立于朝堂之上，合党共谋，违善依恶，叽叽喳喳，朋比为奸，不断设下危险的圈套，想要倾移主上的心智。如果这些小人忽然得到重用，那正是天地之所以不断用灾异来警告君王的。

“自古没有不行诛杀，就能天下大治的。所以舜流放了共工、驩兜、三苗、鲧，孔子诛杀了少正卯，然后圣人教化才得以推行。如今以陛下之明智，诚应深思天地之心，以周成王、尧帝为榜样，以鲁定公、秦始皇为教训，考察祥瑞应验之福，灾异警戒之祸，以应对当世之变，远斥佞邪之党，摧毁阴谋集团，堵塞群小幸进之门，广开贤德正直之士进身之路，不再狐疑而能决断，不再犹豫而能分别善恶，让是非分明，则灾异消失而祥瑞并至，这是太平之基，万世之利!”

石显看到了刘更生的奏书，与许氏、史氏一起，更加怨恨刘更生。

这年气候反常，夏季寒冷，太阳呈现出青色，没有光芒，石显及许氏、史氏都说是因为周堪、张猛当权引起的天变。皇上内心看重周堪，但是又为众口一词的诋毁所患，不知道该信谁的。当时长安令杨

兴因为有才干受到赏识，而且常常称誉周堪。皇上想得到杨兴的支持，就问他：“朝臣们断然不接受光禄勋，这是为什么呢？”杨兴是一个倾危巧佞之人，听了皇上这话，认为皇上怀疑周堪，就顺着皇上的话说：“周堪不仅不能做朝廷大臣，就是主政一州、一里，也不行!臣见众人听说周堪与刘更生等阴谋离间皇上骨肉亲人，都认为应该诛杀他，臣之前才上书说周堪不可诛伤，并不是不赞成他们，只是为国家培养恩德。”皇上说：“这有什么罪名诛杀呢？如今应该怎么办呢？”杨兴说：“臣愚以为可以赐爵关内侯，食邑三百户，不再给他实权和事务。这样，明主不失师傅之恩，这是上策。”皇上由此对周堪、张猛开始怀疑。

司隶校尉(监督京师和京城周边地方的秘密监察官)、琅玡人诸葛丰，开始时以刚直和特立独行著名于朝，多次冒犯皇亲贵戚，当权派都说他坏话。后来，因为被控在春夏二季逮捕人犯(春夏二季是万物生长之时，对囚犯特别优待，能释放的就释放，关押的不加刑具，停止审讯，重囚也能改善伙食，因为春夏时节如果抓捕人犯，是违背天时)，贬为城门校尉。诸葛丰于是就上书控告周堪、张猛。皇上不喜欢诸葛丰的作为，下诏说：“城门校尉诸葛丰，在光禄勋周堪、光禄大夫张猛在朝之时，多次称言堪、猛之美。诸葛丰之前为司隶校尉，不顺四时，修法度，专做苛刻暴虐之事，以获取虚荣和威势，朕不忍将他逮捕治罪，贬为城门校尉。而他不自己反省，反而怨恨周堪、张猛，并举报他们，用没有证据的虚辞，告无法验明的罪状，不顾自己之前的立场和看法，实在是没有信义!我可怜诸葛丰年老，不忍加刑，将他免为庶人!”又说：“诸葛丰说周堪、张猛没有忠贞信义，朕也怜悯他们，不治他们的罪，又惋惜他们的才干，未能报效国家，将周堪调任河东太守，张猛为槐里县令。”

【司马光曰】

诸葛丰对周堪、张猛，之前是赞誉，之后又诋毁，他的心志，不是为朝廷进贤除奸，而是为了投靠结党，自己往上爬而已，他也是郑朋、杨兴之流的人物，他

有什么刚直呢？做人君者，应该明察美恶，辨别是非，赏以劝善，罚以惩奸，这才是治国之道。如果诸葛丰说得对，那就不应该贬黜诸葛丰。如果诸葛丰是诬罔，那周堪、张猛怎么又被贬呢？如今双方都受到责罚，那是非区别到底在哪里呢？

10 待诏贾捐之与杨兴关系好，贾捐之经常说石显的不是，所以得不到实权的官职，也很少有机会觐见皇上。等到杨兴因为才干受到赏识，贾捐之对杨兴说："京兆尹官职出缺，假如我有机会觐见皇上，一定能帮你争取到。"杨兴说："您妙笔生花，言语精妙，假如您能做尚书令，不知道胜过现在的尚书令五鹿充宗多少倍!"贾捐之说："假如我能取代五鹿充宗，您做京兆尹，京兆尹是郡国之首，尚书是百官之本，那真是天下大治，士人们也不会被隔绝疏远了。"贾捐之又批评石显。杨兴说："石显如今显贵，皇上信任他，如今您想往上走，一定听我的，向他靠拢，合他的心意，就能升官了。"于是贾捐之与杨兴联名上奏，称誉石显，建议赐爵关内侯，并举荐石显的兄弟们为各部官员。又联名上奏举荐杨兴，认为可以任命为京兆尹。石显听说后，识破了二人的计谋，向皇上报告。于是将贾捐之、杨兴下狱，令石显负责审理。石显上奏说："杨兴、贾捐之心怀诈伪，互相举荐，谋求高位，欺君罔上，为'不道'之罪。"(不道，是刑法罪名，范围比较广，凡是违反当时的伦理道德要求的悖逆行为，都可以称为"不道"或"无道"。)

贾捐之被斩首弃市；杨兴被剃光头发，罚做苦役犯。

【司马光曰】

君子以正攻邪，尚且不能攻克。贾捐之以邪攻邪，能免于灾祸吗？

【华杉讲透】

干坏事，做坏人，也是一种"专业"，没有经过"专

业训练”，请勿模仿。贾捐之不尊重坏人坏事的“专业”，以为自己也能干，最终送了性命。

贾捐之是贾谊的曾孙，名门之后，从之前的《弃珠厓议》奏书中，也可以看到他的思想格局和政治才华，有先祖之风。但是，政治有治国理政的政治和权力斗争的政治之分，贾捐之是治国理政的政治家，却是权力斗争的菜鸟，居然以为自己能骗过权斗大师石显，结果被轻易识破，落得斩首弃市的悲惨下场。怪谁？

《中庸》说：“君子居易以俟命，小人行险以侥幸。”(君子安心地处在平易的地位，等候天命的到来，小人却是冒险去妄求非分的利益。)贾捐之就是行险以侥幸了。

再读一段《中庸》：“子曰：人皆曰‘予知’，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。”(孔子说：“人人都说‘我知道’，可是被驱赶到罗网陷阱中去却不知躲避。”)贾捐之自己把自己驱赶进陷阱罗网里面，却不知道。为什么呢？是因为侥幸心理，也是因为读书不精，修养不够。

11 改封清河王刘竟为中山王。

12 匈奴呼韩邪单于民众越来越多，塞下禽兽射猎已尽，单于力量足以自卫，也不怕郅支单于了，于是他的大臣们就劝他北归。过了一段时间，单于终于北归王庭，匈奴民众渐渐都来归附他。匈奴的国势终于安定下来。

永光二年(己卯，公元前**42**年)

1 春，二月，赦天下。

2 二月初五，御史大夫韦玄成被任命为丞相，右扶风郑弘为御史大夫。

3 三月初一，日食。

4 夏，六月，赦天下。

5 皇上问给事中匡衡地震日食之变的缘故，匡衡上书说：

“陛下躬行圣德，开太平之路，怜悯愚昧的吏民违法犯罪，年年给他们大赦，希望他们能改过自新，天下幸甚!但是，臣见大赦之后，奸邪并没有减少，更没有停止，今日大赦，明日犯法，相随入狱，这是教导未得其法的缘故。如今天下的风俗，喜好声色，崇尚侈靡，对没有利害关系的亲戚非常淡薄，却竞相利用婚姻结合去图利，苟合侥幸，不惜以身试法，舍身取利，本性不改。就算每年赦免他们，也不能避免使用刑法。臣愚以为，应该大刀阔斧地改变社会风气。

“朝廷之于国家，就像是建筑用的模板，朝廷上大臣们有不平和的言论，下面的官员百姓就有争斗之患；上有自用自专之士，则下有不能相让之民；上面互相争胜，则下面互相伤害；上有好利之臣，则下有盗窃之民，这就是根本。要治理天下，主要就是治理上层社会。要教化天下，不能到每家每户去劝说每一个人。如果贤者在位，能者布职，朝廷崇礼，百官敬让，道德之行，由内而外，由近及远，然后百姓才知道他们该效法谁，效法什么，一天天向善，一天天进步，自己都感觉不到。

“《诗经》说：‘商邑翼翼，四方之极。’(商朝京师的礼仪风俗，翼翼然可以仿效，乃是四方之中正。)如今，长安是天子之都，亲承教化，但是，长安的社会风气，却和远方没什么差异，郡国来的人，没有什么值得学习效法的，或者看到京师的侈靡，就跟着侈靡了。所以，京师就是教化之原本，风俗之枢机，是应该先正风俗的地方。

“臣听说，天人之际，精气互相激荡，善恶互相响应，人间有什么事情，天象就有显示。阴有变化，就会发生地震；阳有遮蔽，就会

发生日食，水灾旱灾也随之而至。陛下敬畏天威，哀悯百姓，就应该节省浪费，考正制度，接近忠正，疏远巧佞，以崇尚至仁，匡正风俗，则道德弘扬于京师，善名播扬于疆外，然后大化可成，礼让可兴也。”

皇上欣赏匡衡的言论，将他擢升为光禄大夫。

【荀悦曰】

大赦，是权宜之计，不是常典。汉朝初兴时，在秦朝战乱之后，大愚之世，几乎人人都有罪，家家可抓起来判刑，所以才约法三章，颁布大赦令，荡涤秽流，全社会重新开始，这是当时的时势使然。后世承继先祖功业，相沿成习，大赦成了惯例，这就不合时宜了。比如孝惠帝、孝文帝的时期，就没有什么大赦。到了孝景帝的时候，七国之乱，异心并起，奸恶狡诈，不一而足；再到武帝末年，赋税繁重，群盗并起，再加之以太子之乱，巫蛊之祸，天下纷然，百姓生活困难，无所依赖；或者后来光武帝之际，又是拨乱反正之后，这种情况，又可以大赦了。

【华杉讲透】

匡衡所论，就是修身齐家治国平天下的道理，但是，他只讲了后一半，没讲前一半。后一半就是治国平天下，京师治理好了，天下都平了。但是，修身齐家呢？皇上自己呢？他没有涉及。是啊，上有殊死争斗的大臣，则下有互相伤害的社会；上有好利之臣，则下有盗窃之民。世风民俗，就是上行下效。所以，要贤者在位，能者布职，朝廷崇礼，百官敬让，这当然是皇上希望的了。那

么，对皇上的要求是什么呢？要节省浪费，考正制度，近忠正，远巧佞。这皇上也接受啊!但是，皇上的问题，正是分不清忠正和巧佞。所以，都是空谈。

6 秋，七月，陇西羌族彡姐部落的旁支反叛，皇上下诏请丞相韦玄成等人商议应对。这时候，农作物年年歉收，朝廷正引以为忧，又遭遇羌变，韦玄成等漠然不知所措，都不发表意见。右将军冯奉世说：“羌虏近在境内，竟然背叛，如果不即时诛灭，无以威制远方蛮夷，臣愿率军讨伐!”皇上问他要多少兵。冯奉世说：“臣听说善用兵者，役不再兴，粮不三载(出自《孙子兵法》，原文是‘役不再籍’，就是一次征兵就解决问题，不要仗打了一半，人打没了，又回国征兵。‘粮不三载’，这要求更高了。不三载，就是两载。去的时候带一次粮食，回来的时候再送一次粮食给军队路上吃)，所以，用兵时间不长，速战速决。以前平叛，没有认真计算评估敌人的实力，我军投入兵力不够，以至于遭到挫败，又再三增调部队，所以旷日持久，军费浩大，国威受损。如今叛军有三万人，按兵法，我们应该用两倍兵力去讨伐，那就是六万人，再评估一下，羌虏只有弓箭长矛，兵器落后，可用四万人，一个月就足以解决他们。”

丞相韦玄成、御史大夫郑弘、车骑将军王接、左将军许嘉都认为：“百姓正在秋收农忙时节，不宜多加征发，发一万人前往屯守，就足够了。”

冯奉世说：“不可!如今天下饥馑，战士战马都羸弱损耗，攻守的装备、工事也废弛很久，不够精良，夷狄皆有轻视我边吏之心，而羌族首先发难。如果派一万人去屯驻各处，羌虏见我们兵少，必不畏惧。我们要战吧，一定挫败丧师；要守呢，兵力还不足以保护人民；就会形成我方怯弱的形势。那羌虏乘胜得利，各个种族相互煽动，一起起兵，到那时候，我担心就不是四万兵所能解决的了，花再多钱也解决不了。所以，发兵少了，就一定旷日持久，派兵多，则一举迅速解决。两相比较，利害相差万倍!”

冯奉世固执相争，他的意见还是得不到支持。皇上下诏，增加两千人。于是派冯奉世率领一万两千骑步兵，以领兵屯田为名(兵少，不

敢说讨伐，只声称屯田)，典属国(意思是负责属国的官员，秩二千石，负责少数民族事务)任力、护军都尉韩昌为裨将，到陇西，分兵三处屯驻。韩昌先派两位校尉出战，羌兵人多，击破汉军，两位校尉都战死。冯奉世绘制战区地图，和兵力分配计划，再向皇上汇报，希望增兵三万六千人，才能够解决战事。奏书递上去，天子发兵六万余人，八月，拜太常、弋阳侯任千秋为奋武将军，协助冯奉世。冬，十月，大军全部抵达陇西，十二月，全师并进，大破羌虏，斩首数千级，其他的逃出边塞。在军事行动结束前，汉朝廷又征募士兵一万人，拜定襄太守韩安国为建威将军，准备再增兵，韩安国军还未进发，听说战事已经结束，又折回来。皇上下诏，部队复员，但也留了不少人屯田，驻守要害地形。

【华杉讲透】

这个决策过程，很有意思。要警惕那种“只有决策理由，没有决策依据”的决策。

冯奉世的意见，依据是《孙子兵法》和以前的军事经验。兵法是以多胜少之法，不是以少胜多之法，《孙子兵法》说：“十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。”十倍兵力才能打包围战，五倍兵力才能进攻，两倍兵力，可以把敌人切成几段，分而治之；兵力相当，遭遇战咱们也能不吃亏。但是，如果兵力不如敌军，就要赶紧跑!兵力差距大，更要躲得远远的。记得前面讲王翦灭楚吗？他找秦始皇要六十万兵，秦始皇嫌太多，不给。李信说他只要二十万，秦始皇就派了李信去。结果李信大败而回，秦始皇还是重新派王翦，带了六十万兵去灭了楚国。冯奉世要四万兵，前后分析很清楚，已经是最低标准的要求。

丞相韦玄成、御史大夫郑弘、车骑将军王接、左

将军许嘉，他们说一万人就够了，有决策依据吗？没有任何依据!但是他们有理由——百姓秋收农忙时节，不宜多征发，发一万人屯驻，就够了——理由很清楚，农忙秋收，不想多发，但是，这跟兵力够不够有什么关系呢？没有任何关系，这话完全没逻辑，但是四位大臣一直没逻辑，皇上也支持没逻辑，唯一一个有逻辑的据理力争，还是争不过。

这种决策过程很典型，我们经常遇到，就是根据自己的“实际困难”决策，而不根据解决问题的实际需要决策。这是一种掩耳盗铃的人性弱点，人人都很容易这样，所以要仔细体会。

两方争执，最后皇上决策，增加两千人。两千人有依据吗？任何依据都没有，也是随意定一个数，也是掩耳盗铃。

等到前线损兵折将，皇上迅速醒悟，冯奉世要三万六千人，他直接给了六万人，又征发一万人，让前线总兵力达到八万人，这是羌虏四倍兵力了，这才是用兵之道。

投入越大，风险越小，成本越低，因为成本主要在于一战而定，在于不拖时间，在于不反复，不要指望“四两拨千斤”，四两拨不动千斤；不要指望“花小钱办大事”，小钱办不了大事，无非是增大风险，拖长时间，花更多钱。

卷第二十九 汉纪二十一

(公元前41年—公元前33年，共9年)

主要历史事件

盐铁专卖制度恢复

元帝大量削减祭祀宗庙

冯婕妤挡熊救驾

京房劝元帝远离石显，却被石显害死

石显自知权势太盛，设计迷惑元帝

陈汤假传圣旨，与甘延寿调兵诛灭郅支单于

陈汤上书：明犯强汉者，虽远必诛!

呼韩邪单于请求和亲，昭君出塞

《侯应论罢边十不可》

元帝想改立刘康为太子，史丹阻止

汉元帝驾崩，太子刘骜即位，是为汉成帝

主要学习点

清楚自己的性格弱点

保密的原则，是要对可靠的人保密

君王要正己，关键在于平直真实

将在外，君命有所不受

军无财，士不来；军无赏，士不往

生活中充满了私人恩怨和小心眼

追思先人，传承家族精神

孝元皇帝下

永光三年(庚辰，公元前**41**年)

1 春，二月，冯奉世回到京师，调任左将军，赐爵关内侯。

2 三月，立皇子刘康为济阳王。

3 夏，四月，平昌考侯王接薨。秋，七月壬戌日(七月无此日)，任命平恩侯许嘉为大司马、车骑将军。

4 冬，十一月初八，地震，降雨(冬天不下雪，下雨，气候反常)。

5 恢复盐铁官(撤销盐铁专卖制度仅三年就恢复了)，博士弟子限额一千人(三年前撤销盐铁专卖同时，取消了博士招生名额限制，如今限额一千人)，因为朝廷经费不够开支，而民间又很多人免除田赋差役，国库收入无法供给内外徭役的缘故。

永光四年(辛巳，公元前**40**年)

1 春，二月，赦天下。

2 三月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

3 夏，六月二十六日，孝宣皇帝陵墓东门失火。

4 六月三十日，发生日食。皇上于是召集那些之前说天变是因为周堪、张猛当权造成的人来责问，都叩头谢罪。于是皇上下诏称赞周堪、张猛之美，召到行在所，拜周堪为光禄大夫、俸禄级别中二千石，领尚书事，张猛为太中大夫、给事中。但是，中书令石显掌管尚

书，五名尚书(石显、牢梁、五鹿充宗、伊嘉、陈顺)都是他一党，周堪很少能见到皇上，汇报什么事都要通过石显转达，所以事情都是石显说了算。正巧，周堪患病失声，说不出话，病逝了。石显诬陷张猛，逼迫张猛在公车(司马门收发室)自杀。

5 当初，贡禹上奏说："孝惠帝、孝景帝的祭庙，因为亲情已尽，应该撤毁(贡禹的意思，天子只应设七座祭庙，其他的都应撤除)，其他郡国地方上不合古礼的祭庙，也应该撤除。（孝惠帝尊高祖刘邦的祭庙为太祖庙，景帝尊文帝为太宗庙，他们生前行幸到过的郡国，都设立太祖、太宗庙。后来，宣帝又尊武帝为世宗庙，武帝巡狩过的郡国，也立世宗庙，以上相加，六十八个郡国有太祖、太宗或世宗庙，共一百六十七所，开支浩大。）

天子接受贡禹的建议，秋，七月初十，下诏撤除昭灵后(刘邦的母亲)、武哀王(刘邦的哥哥)、昭哀后(刘邦的姐姐)、卫思后(卫子夫)、戾太子、戾后(史良娣)的墓园，都不再祭祀，并解散祭祀官员与守墓人员。冬，十月十九日，撤除设置在各郡、各封国的皇家祭庙。

6 所有皇家陵园，根据所在地界，分别划给三辅管理(之前一直由祭祀部太常管理，现在划给地方官府)。

皇上在渭城寿陵亭地区预筑坟墓，下诏不要设置县邑，也不要强迫移民充实陵邑。

永光五年(壬午，公元前**39**年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。三月，行幸河东，祭祀后土。

2 秋，颍川发生洪水，淹死百姓。

3 冬，皇上行幸长杨射熊馆，大肆打猎。

4 十二月十六日，皇上采纳韦玄成等人的建议，撤毁太上皇和孝惠皇帝的祭庙及墓园。

5 皇上喜好儒术、文辞，对宣帝时期的政治，多有改变。上书言

事的人，大多都得以觐见，每个人都以为自己得到皇上的喜欢。傅昭仪和她生的儿子、济阳王刘康，得到皇上爱幸，超过皇后、太子。太子少傅匡衡上书说：

“臣听说，治乱安危的关键，在于君王的用心要审慎。受天命而开创王朝的君王，务在创业垂统，传之无穷。而之后继承的君王呢，就要存心于继承、弘扬先王之德行，而褒扬扩大其功业。当年周成王嗣位，一心一意学习文王、武王之道，以修养自己的身心，把盛美的功业都归功于文王、武王，而不敢自专其名。所以上天欣赏他，鬼神护佑他。

“陛下您的盛德，就像上天一样覆盖大地，一心深爱您的子民，但是，天下仍然阴阳不和，奸邪未尽，为什么呢？就是因为您的大臣们没有弘扬先帝之盛功，反而争相说先帝的制度不可用!一定要变更先帝的制度，变了之后，没法施行，再改回去。所以群臣互相指责，下面的官吏人民不知道该听谁的。

“臣内心非常痛恨，国家抛弃已有成效的制度，而做纷乱的更张，希望陛下详览统业之事，留神于遵守先帝之法制，弘扬先帝之功业，以定群下之心。《诗经·大雅》说：‘无念尔祖，聿脩厥德。’(怀念您的祖先，弘扬他们的恩德，这才是至德之本。)《诗传》说：‘审好恶，理情性，而王道毕矣。’(能审查自己的好恶，理顺自己的性情，王道就在其中了。)而治理自己的性情，就是要注意，自己什么地方太过了，什么地方又有所不足。所以，聪明通达的人，要警惕自己不要太明察秋毫(不能宽容别人)；寡闻少见的人，要警惕自己不要太闭塞(被人蒙蔽)；勇猛刚强的人，要警惕自己不要太狂暴(容易伤害他人)；仁爱温良的人，要注意自己不要太优柔寡断(不能决断)；恬淡安舒的人，要注意自己不要有拖延症(耽误大事)；胸襟广阔的人，要注意自己容易遗忘(没把事情放心上)。总之，一定要审查自己该注意的性格缺点，时刻告诫自己，改正自己，然后能致中和，恰到好处，巧伪之徒，才不敢结党营私，希求幸进。希望陛下注意!这才是尊崇圣德之道。

“臣又听说啊，家室之道修，则天下之理得。所以《诗经》开

篇，从《国风》开始(讲封国的风土习俗)，《礼经》呢，从将加冠的成人礼和婚礼开始，这都是性情之原。人伦之本，本于冠礼和婚礼，正是端正本源，防患于未然。所以，圣王必须在皇后与嫔妃之间，嫡子与庶子之间，分别清楚，这是帝王之家内部的大礼。地位卑贱的，不能逾越地位尊贵的，后到的，不能逾越先来的，这就是统人情而理阴气。

“尊嫡子而卑庶子之礼，嫡子成年，在行冠礼的时候，在主阶上进行，用甜酒祝福。其他的庶子，不能与他同列，这就是以嫡子为尊贵，使之立于无可置疑的地位。这不是虚礼，而是内心以他为与众不同，而在礼仪上表现出来。圣人一动一静，一举一动，甚至悠游宴乐的时候所亲近的人，其大小尊卑，也要有严格的次序，这样全国人民自然就清楚了解，听从教化，修养自己。如果该亲近的人，反而疏远；该尊贵的人，反而处于卑位，那么佞巧奸妄之徒，就伺机而动，以乱国家。所以，圣人要谨慎地防微杜渐，注意这些生祸的端倪，禁于未然，不因为自己的私恩，坏了国家的公义。正如《易经》所说：‘正家而天下定矣!’”

【华杉讲透】

匡衡的奏折，读者可以代入自己，就当这奏折是写给你的，对照检查自己的性格，是他所说的哪一类，该如何补正。性格即命运，修养自己，最重要的就是要清楚自己的性格弱点，并时刻警醒。

6 当初，汉武帝既成功堵塞了黄河缺口，并筑宣房宫于其上，后来，黄河又在北边馆陶缺口，冲出一条新河道——屯氏河——向东北流入大海，河的宽度和深度都与大河相等，所以也就顺其自然，不再堵塞缺口。这一年，黄河又在清河郡灵县鸣犊口决堤，屯氏河没有水，渐渐断绝了。

建昭元年(癸未，公元前**38**年)

1 春，正月二十九日，天降陨石，落在梁国。

2 三月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

3 冬，河间王刘元被控滥杀无辜，废黜王位，流放到房陵。

4 撤除孝文太后(薄氏)的陵寝祀园。

5 皇上行幸虎园观看斗兽，后宫嫔妃都陪坐。有一只熊逃出圈外，攀着栏杆要上殿，左右、贵人、傅婕妤等皆惊慌逃跑，唯有冯婕妤起立向前，当熊而立。左右武士上前，将熊格杀。皇上问："人之常情，都惊惧逃跑，你怎么还上前挡着熊呢？"冯婕妤说："野兽抓到一个人，它就停止了。臣妾担心熊冲到皇上御座跟前，所以上前挡住它。"皇上嗟叹不已，对冯婕妤倍加敬重。而傅婕妤十分羞惭，从此与冯婕妤结下怨仇(二十年后，傅太后诬杀中山冯太后，报了今日之恨)。冯婕妤，是左将军冯奉世之女。

建昭二年(甲申，公元前37年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。三月，行幸河东，祭祀后土。

2 夏，四月，赦天下。

3 六月，立皇子刘兴为信都王。

4 东郡人京房，跟随梁国人焦延寿学《易经》。焦延寿经常说："得到我的学问而丧失生命的，就是京房吧!"

焦延寿的学说，长于预测灾变，分六十卦，轮流交替指定日期，以风雨寒热为验证，都很准确。京房的功力尤为深厚，通过举孝廉等到选拔为郎官，屡次上书议论灾异，多次得到验证。天子很喜欢他，经常召见问对。

京房说："古代圣贤以功劳取贤，所以万事教化有成，天象也呈现祥瑞。末世呢，以毁誉取人，所以功业尽废，而灾异出现。应该让

百官都拿出具体考绩，灾异才可以停息。”

皇上下诏，让京房拿出考核方案来，京房制定了官吏考核办法。皇上令公卿朝臣与京房在温室殿开会讨论，大家都认为京房的办法太琐碎，让上级跟下级相互监督，不可行。皇上却很希望采用他的办法。正好各部刺史(由中央派出，巡行郡县的监察官)集中在京师奏事，皇上召集刺史，让京房跟他们讲解考核条例，刺史们也认为不可行。唯有御史大夫郑弘、光禄大夫周堪，开始的时候说不可行，后来又支持京房的方案。

当时，中书令石显掌权，石显的友人五鹿充宗为尚书令，二人用事。京房曾经在皇上闲暇饮宴时觐见，问皇上说：“周幽王、周厉王为什么把国家搞得那么糟？他们任用的是什么人呢？”

皇上说：“君王昏庸，任用的又都是巧佞之臣。”

京房说：“是明知他们是巧佞还用他们呢，还是以为他们是贤人呢？”

皇上说：“当然是以为他们是贤人了。”

京房说：“那我们今天的人又怎么知道他们不是贤人呢？”

皇上说：“因为搞得国乱君危，所以知之。”

京房说：“这么说，任用贤人，就一定天下大治，任用不肖之人，则国家必乱，这是必然之道了。那周幽王、周厉王为什么不觉悟而求贤，反而任用不肖之臣，以至于此呢？”

皇上说：“乱世君王，都认为他们所用的是贤臣，如果都有觉悟，那就没有乱世，也没有危亡之君了。”

京房说：“齐桓公、秦二世也取笑周幽王、周厉王没有觉悟，但是，他们自己，也分别任用了竖刁、赵高，政治越来越乱，盗贼漫山遍野，他们为什么不能吸取幽、厉的教训，觉悟到用人不当呢？”

皇上说："唯有有道之人，才能审查过去，而知道将来吧!"

京房于是脱下冠帽，跪地磕头说："《春秋》记载了二百四十二年的灾异，以警示万世之君，如今陛下即位以来，日食月食，星辰逆行，山崩泉涌、地震频繁、天降陨石，夏天下霜，冬天打雷，春季百花凋谢，秋天反而万物争荣，霜降不能灭杀害虫，水灾、旱灾、虫灾，人民饥馑、疫病，盗贼不止，受过刑罚的人，满街都是，《春秋》所记的各种灾异，全都齐了。陛下认为当今是治世还是乱世呢？"

皇上说："当然是极乱之世，这还用说吗？"

京房说："那如今陛下所任用的是谁呢？"

皇上说："幸而情况比前代乱世还是好一些，而且责任不在我所任用的人身上。"

京房说："前世之君，也像您这样认为吧!我想后世的人看我们今天，也和我们今天看前人一样。"

皇上默然良久，问："那今天乱世的人是谁呢？"

京房说："圣明的君主应该有自知之明。"

皇上说："我不知道，如果我知道怎么会用他呢？"

京房说："皇上所最信任的，于帷幄之中与他共商国家大事，掌握官吏任免大权的人就是。"

京房所指，就是石显，皇上也明白，对京房说："我晓得了。"京房退出，然而皇上并没有因此而罢退石显。

【司马光曰】

君王昏庸不明，则臣下就是想尽忠，也没有途径

啊!看京房如何向孝元皇帝循循善诱，可以说明白直切了，但皇上还是不能醒悟，悲哀啊!就像《诗经》说：“匪面命之，言提其耳。匪手携之，言示之事。”不仅面对面跟他说，而且提着他的耳朵告诉他，不仅拉着他的手跟他说，而且亲手指给他看。又有诗云：“诲尔谆谆，听我藐藐。”谆谆地教导你，你却当耳边风!说的就是孝元皇帝这种人啊!

5 皇上令京房在他的弟子中，推荐通晓考核官吏业绩和称职与否的人，准备试用他们。京房推荐说：“希望任用中郎任良、姚平为刺史，试行考核条例，由我留在朝中，转达汇报，以免被人壅塞蒙蔽。”

石显、五鹿充宗非常痛恨京房，想要把他排挤走，于是上奏建议，应该让京房先试试能不能做一郡太守。皇上于是任命京房为魏郡太守，让他在魏郡先试点施行他的考核条例。

京房请求说：“年终的时候，希望能乘坐官府驿车，回京汇报。”皇上批准。

京房知道自己数次上书议论，得罪了大臣们，而且与石显有了矛盾，所以不想离皇上太远，担心被陷害，于是呈上亲启密奏说：“臣出京之后，恐怕会被当权的大臣陷害，身死而功不成，所以向陛下请求年终能回来汇报，幸而蒙陛下的哀怜而恩准。然而，在辛巳日，阴蒙的昏气又起，侵犯遮蔽太阳，这表示有上大夫要遮蔽天子，引起天子的疑心。在己卯、庚辰之间，一定有人要隔绝臣，让我不能乘驿车回京奏事了。”

京房还没有出发，皇上就令阳平侯王凤通知京房，撤销了允许他年终乘坐驿车回来汇报的许诺。京房更加恐惧。秋天，京房走到新丰，又通过邮车上亲启密奏说：“臣之前六月曾用‘遁卦’占候，还没有效验，但我在占候法中说：‘有道之人离去，便会天寒，大水涌出成

灾。’到了七月，果然大水涌出。臣的弟子姚平曾经对臣说：‘你可以说是能洞察道，却不能相信道，您每次预测灾异，没有不中的。如今大水已经涌出，预示着有道之人将死，你还说那些没用的干什么呢？’臣回答他说：‘陛下至仁，对臣尤其宽厚，虽然说了也是死，我还是要说。’姚平又说我：‘你可以说是小忠，还不是大忠。秦朝的时候，赵高用事，有一个叫正先的人，因为讥讽赵高而被处死。赵高的权威就是从这件事开始树立起来的。所以秦朝之乱，正先使之加速。’如今臣离开京师，出任郡守，自当全力报效，但只怕还没有治功，就被处死。希望陛下不要让我应验了大水涌出的灾异，让我成了正先之死，也让姚平笑话我啊!”

京房到了陕县，又上亲启密奏说：“臣之前推荐任良出任刺史，主持官员考核，臣在朝中，以免陛下被隔绝蒙蔽。而那些议论的大臣，知道这样对他们不利，因为蒙蔽不了我，所以说：‘派弟子去，不如派老师去。’但是，我若做刺史，就能向陛下奏事，所以他们又说：‘京房做刺史，怕太守和他不同心，不如让他做太守。’他们这样说的目的，都是为了隔绝我与陛下，不让我有机会与陛下见面。陛下没有看穿他们的用心，而听从了他们的建议，这就是为什么阴蒙之气不解去，让太阳无光了。臣走得越远，太阳就越灰暗。希望陛下不要再碍难于召臣回京，而轻易违背天意。邪说阴谋，人虽然不易察觉，天变却一定会应验，因为人可欺，而天不可欺。希望陛下明察!”

京房走了一个多月，果然被下令关进监狱。

当初，淮阳宪王的舅舅张博，倾危巧佞，无德无行，经常向淮阳宪王伸手要钱，又说要替淮阳宪王想办法，谋求入朝觐见天子。张博跟从京房学习，把自己的女儿嫁给京房。京房每次朝见回来，就把跟皇上说的话告诉张博。张博就记下京房与皇上的密谈话语，让京房为淮阳宪王撰写请求入朝的奏章，然后把这些东西都带回淮阳国，给淮阳宪王看，作为他在努力的证明。石显知道了这件事，就告发说：“京房与张博通谋，毁谤政治，非议天子，误导亲王。”将张博和京房都下狱，斩首弃市，妻子流放边疆。郑弘因为跟京房交好，也被贬为庶人。

【华杉讲透】

京房眼睁睁看着自己脖子上的绳索越勒越紧，沿途不断上书，喋喋不休地哀怜求生。但是，他的求告正加速了他的死亡。为什么呢？一个预言家，他的预言一定要少，而且要留出各种解释的余地，他情急之下，竟然预测“臣去稍远，太阳侵色益也”。臣走得越远，太阳就越灰暗。我们今天从常识都可以判断，这应验不了!正好让他自己的信用破产。

给他带来死罪的行为，和之前赵充国的儿子赵卯之死一样，都是泄露和皇上的密谈内容。赵卯泄露的，是皇上和他父亲的谈话，泄露的原因，是跟人喝酒谈话，虚荣炫耀，而他能够泄露，当然是因为他的父亲先泄露给他了。京房呢，他是泄露给了老丈人，而这个老丈人，又是一个最靠不住的人。所以，保密的原则，就是不要告诉任何人，特别是不要告诉你认为最可靠的人，包括你的父母、妻子、兄弟、子侄，因为第一，他可能不可靠；第二，他有其他他也认为最可靠的人，一个最可靠的人告诉另一个最可靠的人，就传得天下皆知了。

6 御史中丞陈咸多次抨击石显。过了一阵，陈咸因为与槐里县令朱云关系好，将朝中关于朱云评价的谈话泄露给他，被石显知道。陈咸与朱云都被逮捕下狱，剃光头发，罚去做苦役。

石显威权日盛，公卿以下都畏惧石显，不敢乱说乱动。石显与中书仆射(中书令的属官，中书令直接对皇上负责)牢梁，少府(掌管皇帝私财及宫廷生活事务)五鹿充宗结成一党，凡是攀附他们的，都得到很好的官位。民间有歌谣唱道：“那些姓牢的呀!姓石的呀!还有五鹿客呀!官印那么多呀!印绶挂成堆呀!”

石显自知权势太盛，怕皇上一旦听信左右耳目离间，就危及自己，于是预先安排，以做预防(相当于给皇上“打疫苗”)。这一天，石显奉命到其他官府部门去办事，出宫前，石显先跟皇帝说：“今天事情比较多，恐怕要等宫门关闭后才能回来，我可不可以先向陛下申请诏令，叫门卫给我开门？”皇上批准。石显故意拖到晚上才回来，声称皇上有诏，给他开门。这期间果然有人上书，举报说：“石显专擅命令，假传圣旨开宫门。”天子听说后，笑嘻嘻地把举报信给石显看。石显哭泣说：“陛下过度宠爱我，让我办事，群臣无不嫉妒，想要陷害我的，类似这种情形，已经不止一次，唯有圣明的君主，才能察知实情。愚臣一个微贱之人，不能用我这一个身子，去让千万人都满意，以至于担负起天下的怨恨。臣愿意交还枢机的职务，到后宫去扫地，也死无所恨!望陛下哀怜我，保全我一条小命!”

天子觉得石显说的是实情实理，非常同情他，数次慰劳勉励石显，加厚赏赐，前后赏赐及馈赠他的财物，达一亿之巨。

当初，石显听到众人沸沸扬扬的议论，说是他杀死了萧望之，担心天下读书人都诽谤自己，于是又想了一个办法。他见谏大夫贡禹，通晓儒经，又以节操闻名，就派人向贡禹致意，深相结纳，又向皇上推荐贡禹，让他位列九卿，并且对贡禹恭敬有礼，十分周到。于是舆论又开始称颂石显，认为他不至于对萧望之有妒忌陷害的行为。石显设变诈之计为自己开脱，取信于人主，就是这套把戏。

【荀悦曰】

佞臣之迷惑君主，太诡计多端了!所以孔子说：“远佞人。”非但是不用他们而已，而且必须远而绝之，阻塞他的源头，戒备到了极点(因为佞臣的诡计太多了，防不胜防)。

孔子说：“政者，正也。”搞政治，就是一个“正”字，政道之本，在于正己，君王自身要正。正的关

键，在于平直真实。所以，如果说某人有德，一定要核实确保其真实，然后才可以给他高位；如果说某人有才能，也一定要核查其真实，然后才可以交事情给他办；如果说某人立了功，一定要核查其真实，然后才可以给他奖赏；如果说有人犯了罪，一定要核查其真实，然后才可以对他处以刑罚。对德行，一定要核查其真实，才能给他显贵；对言论，一定要核查其真实，然后才对他信任；万物一定要核查其真实，然后才能使用；万事一定要核查其真实，然后才能施行。先王之道，就是众正集聚于上，万事真实于下而已。

7 八月初三，擢升光禄勋匡衡为御史大夫(前任御史大夫郑弘因京房案免职)。

8 闰八月初八，太皇太后上官氏薨。

【柏杨曰】

本年五十二岁的上官氏六岁当皇后，丈夫(八任帝刘弗陵)早死。所有亲人(上官家族和霍氏家族)在两次屠杀中，全被消灭，一个受人摆弄的小女孩，独处深宫四十七年，心灵早已破碎，传奇性的悲剧，终告落幕。

9 冬，十一月，齐、楚地震，大雨雪，树木折断，房屋倒塌。

建昭三年(乙酉，公元前**36**年)

1 夏，六月十九日，扶阳共侯、丞相韦玄成薨。

2 秋，七月，匡衡为丞相。十四日，卫尉李延寿为御史大夫。

3 冬，派西域都护、骑都尉、北地人甘延寿，副校尉山阳陈汤出

击，斩郅支单于于康居。

当初，郅支单于自以为大国，威名尊重，又乘胜而骄，觉得康居王对他还不够礼敬，竟然怒杀康居王之前嫁给他的女儿，还杀了贵族、平民数百人，甚至将尸体肢解，投入都赖水中。又征调人民筑城，每天五百人，筑了两年才完成。又派遣使者，责成阖苏、大宛等国，要求每年向他进贡，都不敢不给。汉朝三次派使者到康居，要求交还谷吉等人的遗骨。郅支单于困辱使者，不肯奉诏。但又通过西域都护上书皇上，说：“环境困苦，愿归附强汉，派我的儿子入朝侍奉您。”他的强横骄慢，就是这种做派。

陈汤为人，沉着勇敢，深谋远虑，又喜建奇功，与甘延寿商量说：“夷狄畏服大国，这是他们的天性，西域本来是匈奴属国，如今郅支单于威名远闻，侵陵乌孙、大宛，经常跟康居王出主意，想要降服乌孙、大宛。如果他们得到这两个国家，只要几年，有城郭的西域诸国都危险了。况且郅支为人彪悍，好战伐，又数次取胜，时间长了，必定成为西域大患。现在他虽然离我们很远，但是蛮夷没有坚城强弩，如果我们征发屯田士卒，再驱使乌孙军队，直指康居城下，那他要逃则没地方可去，要守则守不住，千载之功，可以一朝而成!”

甘延寿觉得有理，想要向皇上上奏请示。陈汤说：“皇上一定会与公卿们商议，大的策略，不是那些凡夫俗子所能理解的，肯定不会批准我们的行动。”

甘延寿犹豫，没有听陈汤的。正赶上甘延寿生病，陈汤就擅自假传圣旨，征调各国武装部队，以及在车师屯垦的戊己校尉部队。甘延寿得到消息，大惊，起来准备制止。陈汤大怒，按剑呵斥甘延寿说：“大军已经集结，竖子你要沮坏大众吗？”甘延寿只好听从，并开始部署行军列阵，合汉兵、胡兵一共四万余人。

甘延寿、陈汤上书弹劾自己假传圣旨发兵之事，陈述如此做的理由，然后即日发兵，兵分六路挺进，其中三路从南道行军，翻过葱岭，取道大宛；另外三路由甘延寿亲自率领，从温宿国出发，经北道入赤谷，过乌孙，进入康居边界，挺进到阗池西岸。

这时，康居副王抱阗正率领数千骑兵攻打赤谷城东，杀死俘虏乌孙大昆弥的部众一千多人，抢掠牲畜财物甚多。抱阗得胜回国路上，正赶上汉军殿后部队，又抢了汉军不少辎重物资。陈汤回军迎战，纵胡兵攻击，在康居杀死四百六十人，解救被俘的乌孙民众四百七十人，交还给乌孙大昆弥。缴获的马、牛、羊则留下供应军食。又俘虏抱阗手下贵族伊奴毒。

陈汤率军进入康居东部边界，下令士兵不得抢掠，秘密派人招来康居贵族屠墨相见，谕之以威信，与他饮酒、盟誓，再遣送他回去。汉军继续挺进，到了离单于王庭六十里的地方，停军宿营。又抓获康居贵族具色的儿子开牟，让他做向导。具色的儿子，就是屠墨的母舅，都怨恨郅支单于，于是汉军对郅支的内情全部掌握。第二天，继续挺进，离城三十里，再停下扎营。

单于派使者来问：“汉兵为什么来？”回答说：“单于之前上书，说环境困苦，愿归附强汉，派儿子入朝侍奉。天子哀悯单于，抛弃大国，屈身于康居，所以派西域都护率军来迎接单于，护送单于的妻子儿女。怕惊动了单于左右，所以没敢直接到城下，就在这儿扎营。”

使者往来答报，甘延寿、陈汤就责备单于说：“我们为了单于您的事，远道而来，为什么到现在没有一个有名的王爵或高级官员来交接？单于为什么忽视大计，有失主客之礼？兵来道远，人畜都已疲惫至极，军粮也要吃尽了，再拖延，恐怕我们都没法回去。请单于和大臣们赶紧商议定计!”

第二天，大军再挺进到郅支单于都城旁的都赖水河畔，离城三里，扎营布阵。望见单于城上立着五彩幡旗，数百人身穿铠甲，在城墙上守备，又派出一百多名骑兵，在城下往来驰骋，又有步兵百余人，在城门口夹门而立，摆出鱼鳞阵，讲习用兵。城上的人招呼汉军说：“有种就打过来!”那一百多名匈奴骑兵，向汉军军营冲过来，汉军张开劲弩瞄准，匈奴骑兵又退回。汉军派出弓箭手射击城门口的匈奴骑兵、步兵，骑、步兵都退回城里去了。

甘延寿、陈汤下令全军：“战鼓一响，直扑城下，四面围城，各

就各位，挖隧道的挖隧道，塞门户的塞门户，拿盾牌的在前，持长戟弓弩的在后，仰射城楼上的守军。”城上的敌人往下逃走。在土城外，还有两层木质城楼，匈奴弓箭手就在木质城楼中射击，杀伤了很多城外的人。城外的人便搬来木柴，点火烧木城。

当天晚上，数百匈奴骑兵想要突围而出，被汉军迎击射杀。

当初，单于听说汉兵到来，想要逃走，怀疑康居怨恨自己，做汉军内应，又听说乌孙等国，都发兵来打他，考虑下来，也无处可去。郅支单于已经突围出来，又回到城里，说：“不如坚守，汉军远来，不能久攻。”

单于于是身穿铠甲，亲自登城固守，诸阏氏、夫人等后宫数十女子，也持弓箭向城外射击。等到城外士兵射中单于鼻子，诸夫人也死伤惨重，单于才下城。过了半夜，木城烧穿了，木城中的人退却进入土城，在城墙上高呼。当时康居国骑兵一万余人，分为十余处，四面环城，也和单于相应和。康居骑兵夜里数次奔袭汉军军营，作战不利，又退去。

到了天亮的时候，四面火起，汉军大喜，大声呼喊着登城，战鼓声震天动地，康居骑兵退却。汉军四面跟着持盾牌的士兵攻进土城中。单于男女百余人退入内城，汉兵放火烧城，士兵们争相冲入，单于身负重伤，气绝身亡。军侯假丞杜勋斩下单于首级。在单于宫中找到汉朝使者符节两具，以及谷吉等人所携带的帛书。凡是所缴获的金银财宝，谁抢到就归谁所有。一共斩杀阏氏、太子、名王以下一千五百一十八人，俘虏一百四十五人，投降一千余人，分配给参与军事行动的西域各国十五个国王。

建昭四年(丙戌，公元前35年)

1 春，正月，郅支单于的首级送到长安。甘延寿、陈汤上书说：“臣听说，天下大义，首先是统一，古代有唐尧、虞舜，如今有强汉。匈奴呼韩邪单于已称臣为北方藩国，唯有郅支单于叛逆，未能伏诛。他逃到大夏国以西，以为强汉不能再让他臣服。郅支单于对百

姓残酷狠毒，罪恶滔天，臣甘延寿、臣陈汤，将义兵，行天诛，赖陛下神灵，阴阳并应，天气清明，陷阵克敌，斩郅支单于首级及名王以下，宜悬挂在长安城蛮夷聚居的稾街，以示万里，明犯强汉者，虽远必诛!”(这就是“明犯强汉者，虽远必诛”这一名句的出处了。)

丞相匡衡等认为：“如今正是春天，掩埋尸骨之时，不宜悬挂人头。”(春天是好生之时，监狱都不处决人犯，传统上不宜悬挂人头；春季暴露尸骨，也容易产生疫病，再加之甘、陈二人是假传圣旨，冒险立功，而且抢了郅支单于财宝，都发了大财，匡衡可能也不想让他们太得意。)

于是皇上下诏，将郅支单于人头，悬挂示众十日，然后掩埋，并报告祭祀太庙，赦天下。群臣向皇上祝贺，设酒宴庆祝。

2 六月初五，中山哀王刘竟薨。刘竟是皇上的幼弟，和太子刘骜一起长大，读书玩耍都在一起。刘竟薨逝，太子前往吊丧。皇上看见太子，想起幼弟，悲哀不能自止。等到太子上前，却一点悲容也没有。皇上大为痛恨，说：“难道有不慈仁的人，可以奉宗庙而为天子，为万民父母吗？”当时驸马都尉、侍中史丹担任护太子家，皇上就以此责问史丹。史丹脱下冠帽谢罪说：“臣见陛下哀痛中山王，以至于坏了身体，所以在太子觐见前，特意嘱咐太子不要涕泣，以免感伤陛下。罪在臣，臣死罪!”皇上认可了史丹的解释，化解了愤怒。

3 蓝田地震，山崩，壅塞灞水。安陵泾水堤岸崩塌，壅塞泾水，泾水逆流。

建昭五年(丁亥，公元前**34**年)

1 春，三月，赦天下。

2 夏，六月十七日，恢复戾太子刘据的墓园戾园。

3 六月三十日，日食。

4 秋，七月二十八日，恢复太上皇寝庙园、原庙、昭灵后、武哀王、昭哀后、卫思后墓园。当时皇上患病，很久都不好，以为是祖宗

愤怒谴责他撤除了墓园和祭庙，所以全部恢复。唯有在郡国地方上的祭庙没有恢复。

5 这一年，改封济阳王刘康为山阳王。

6 匈奴呼韩邪单于得到郅支单于被诛杀的消息，且喜且惧，上书申请入朝觐见。

竟宁元年(戊子，公元前33年)

1 春，正月，匈奴呼韩邪单于来朝，请求让他做汉朝女婿，让他能更加亲近汉朝。皇帝以后宫良家子王嫱，字昭君赐给单于。单于欢喜，上书说：“我愿意保卫塞外东自上谷，西至敦煌，传之万世，请皇上撤销边塞及边防部队，以休养天子人民。”天子让有司商议，都认为可行。郎中侯应熟悉边防事务，认为不可答应。皇上问他原因。侯应说：

“周、秦以来，匈奴暴桀，寇侵边境，汉朝兴起之后，仍受其害。臣听说，北部边塞到辽东，外有阴山，东西绵延一千多里，草木茂盛，禽兽繁多，本是冒顿单于的园囿，他在阴山制作弓矢，然后出来为寇。到了孝武皇帝时期，出师征伐，夺了阴山，将匈奴驱逐到沙漠以北，又建起要塞堡垒，修筑道路桥梁，兴建瞭望据点、亭障，更筑起光禄塞、受降城、遮虏障等外城，驻扎边防部队守卫，然后边境才得以稍稍安定。沙漠以北，地势平坦，草木稀少，多的是大沙丘，匈奴如果来犯，没有隐蔽之处，很容易被我们发现。而边塞以南，都是难行的山谷，往来都很困难。所以边疆长老们常说：‘匈奴自从失去阴山之后，再经过时，无不哭泣。’如果我们撤去边塞和守备部队，这是给了夷狄一个巨大的利诱。这是不能撤除的第一个原因。

“如今陛下圣德广被天下，像上天一样覆盖保护着匈奴，匈奴幸得陛下拯救，才得以保存种族活下去，他们感激救命之恩，稽首来臣。但是，夷狄之情，困则卑顺，强则骄逆，这是他们的天性使然。之前我们已经撤销外城，减省亭燧，现在的边防设施，仅仅足以瞭望侦察，通烽火而已，古人说，安者不可忘危，不能再裁撤了，这是第

二个原因。

“中原有礼仪之教，刑罚之诛，但愚民百姓还是会犯法。又何况单于，他说保障边境安全，能管得住他的人不破坏他的誓约吗？这是不能裁撤的第三个原因。

“在中原内部，尚且在险要地形，建设要塞城堡，以制服各地诸侯，不让他们起觊觎之心，非分之想。设置要塞，屯戍部队，也不全是为了防备匈奴，也要控制那些属国，他们本是匈奴投降过来的人，不要他们思念故乡，又逃回去。这是不能裁撤的第四个原因。

“靠近西边要塞的羌族，经常和汉人交通来往，汉朝官吏人民贪图利益，往往侵盗他们的畜产、妻子，以至于怨恨，激起民变。如今如果撤去要塞守卫，更可能发生这种欺骗诬陷、纠缠不清的纷争，这是不能撤除的第五个原因。

“之前从军出征的战士，很多都留在匈奴没回来，国内的子孙贫困，一旦要逃亡出去寻找亲戚，不能禁止。这是不能撤除的第六个原因。

“又，边疆奴婢愁苦，想要逃亡的很多，相互说：‘听说匈奴那边很快乐!无奈边卡太紧!’如果撤除边卡，就会不停地有奴婢逃亡出去。这是不能撤除的第七个原因。

“盗贼狡黠，群辈犯法，如果其窘急，干脆向北逃亡到匈奴，难以抓捕，这是不能撤除的第八个原因。

“修筑边塞，已经持续一百多年，也不都是堆土为城，而是选择险要地形，依靠山岩、大石、巨木、溪谷、水峡渡口，稍稍平整，因地制宜，筑起要塞，历年修葺增补，下的功夫，用掉的费用，不可胜计。臣担心议论的大臣不能深谋远虑这边塞一兴一废所牵涉的前前后后，来龙去脉，就想一刀切，节省徭役军费。十年之后，百年之内，如果有其他变故，障塞破坏，亭燧断绝，再重新派部队去修复，那多少年也修复不了!这是不可撤除的第九个原因。

“如果我们撤去边防部队，瞭望侦察的亭子也没了，单于自以为是他在为我们保卫边疆，一定认为自己对汉朝有大功大德，那就要不断地对我们提要求。稍有不满意，他就不一定会怎么想，也不知道会干出什么来。所以，撤除边防守备，就是挑动夷狄的野心，而自毁中原之坚固。这是不能撤除的第十个原因!这不是长治久安，威制百蛮之长策!”

奏书递上去，皇上下诏说：“不要再讨论撤除边塞守卫的事了。”又派车骑将军许嘉口谕单于，说：“单于上书，愿撤去北部边塞边防部队，由单于的子子孙孙世世代代保卫边塞。单于一向爱慕中原礼仪，所以为我中原人民计议甚厚，这也是长久之策，朕十分嘉许!但是，中原四面八方都有边塞亭障，不是只有北边才有，也是为了防备我们国内的奸邪放纵之徒，不要出去祸害别人，所以，申明法度，以为震慑，让天下专心、定心、安心。对单于的一番好意，朕绝不怀疑。但是怕单于不理解我为什么不撤去边塞，所以请许嘉给你说明白这个道理。”

单于感谢说：“愚不知大计，没有想到这些，天子还特意派大臣来教我，对我十分恩厚!”

当初，左伊秩訾为呼韩邪单于设计归汉，竟而让单于得到安定。其后有人进谗言，说左伊秩訾自以为自己功劳大，却没有什么封赏，十分不满。呼韩邪单于就怀疑他。左伊秩訾害怕被诛杀，带领他的部众一千多人降汉，汉赐爵关内侯，食邑三百户，令他仍佩戴匈奴王印绶。等到呼韩邪单于来朝，与左伊秩訾相见，道歉说：“王为我计谋深厚，让匈奴如今得到安宁，这都是大王您的功劳，我岂能忘记您的恩德!料不到是我让您失望，离我而去，不愿意留下来，这都是我的过错!今天我想汇报天子，请您和我一起回去。”左伊秩訾说：“单于赖天命，自归于汉，得以安宁，这是单于的神灵，和天子的护佑，我哪有出什么力!如今我既然已经降汉，又再回匈奴，这是二心了。我愿留在汉朝，为单于使者，不敢再回匈奴!”

单于固请，左伊秩訾固辞，终究没有回去。

单于号王昭君为宁胡阏氏，生一男伊屠智牙师，为右日逐王。

2 皇太子加冠，行成年礼(本年二十岁)。

3 二月，御史大夫李延寿卒。

4 当初，石显见冯奉世父子为公卿，女儿又在后宫做昭仪，就想和冯家攀上关系，推荐说：“冯昭仪的哥哥，谒者冯逡品行端正廉洁，应该让他事奉皇帝左右。”天子召见，想要任命他为侍中。冯逡请求单独汇报，结果是汇报控告石显专权。皇上大怒，罢退冯逡，回去做郎官。后来御史大夫出缺，大臣们都举荐冯逡的哥哥，大鸿胪冯野王。皇上派尚书在中二千石官员中选拔，冯野王的德行才能又排名第一。皇上问石显意见。石显说：“九卿之中，没有赶得上冯野王的。但是，冯野王是冯昭仪的亲哥哥，如果用了他，我担心后世都说陛下越过众贤，以私心任用自己后宫亲属为三公。”皇上说：“善!我还没有想到这一层!”于是对群臣说：“我如果用冯野王为三公，后世一定拿冯野王说事儿，说我私心照顾后宫亲属。”

三月丙寅日(三月无此日)，下诏说：“刚强坚固，宁静淡泊，就是大鸿胪冯野王这样的人!反应敏捷，能言善辩，可以出使四方，就是五鹿充宗这样的人!廉洁节俭，就是太子少傅张谭这样的人。现在，任命张谭为御史大夫!”

5 河南太守、九江人召信臣为少府。召信臣本来是南阳太守，后来调任河南，治行考绩总是第一名。他视民如子，喜欢为人民谋求各种福利，亲自劝导人民耕田，开通沟渠，以至于当地户籍人口增长了一倍。官吏人民都爱戴他，称他为“召父”。

6 三月癸卯日(三月无此日)，恢复孝惠皇帝寝庙园、孝文太后、孝昭太后寝园。

7 当初，中书令石显希望把他的姐姐嫁给甘延寿，甘延寿拒绝。等到甘延寿击破郅支单于回来，丞相匡衡、御史大夫李延寿都厌恶甘延寿假传圣旨，擅自行动，对他的功勋都不赞一词。陈汤一向贪婪，

抢掠到的战利品财物都不依军法处置。司隶校尉通知沿途郡县，逮捕陈汤的部下，审讯查办。陈汤上书说：“臣与将士们一起诛讨郅支单于，幸得擒灭，从万里之外，班师回朝，应该有使者在道路旁欢迎才是，如今司隶校尉反而将我的部下逮捕问罪，这是为郅支单于报仇吧!”皇上立即下令释放被捕军吏，令沿途地方官府在道路旁设酒食劳军。到了京师，论功行赏，石显、匡衡都认为：“甘延寿、陈汤假造诏书，擅自兴师，不诛杀他们，已是宽大，如果再给他们封爵封地，那以后在外带兵的将领，都争相乘危侥幸，生事于蛮夷，为国招难。”皇上内心很嘉许甘延寿、陈汤的功勋，对外呢，又尊重石显、匡衡的意见，久久不能决定。

前任宗正刘向(就是刘更生，如今改名刘向)上书说：

“郅支单于囚杀汉朝使者、吏士有上百人，事情暴扬国外，严重伤害汉朝国威，群臣无不痛苦悲悯，陛下赫然欲诛之，从未忘记这国恨深仇。西域都护甘延寿、副校尉陈汤，秉承陛下的旨意，依靠先帝的神灵，统率百蛮君长，集结西域各国的军队，出百死，入绝域，于是击破康居，屠灭郅支单于三重巨城(木城两重，土城一重，一共三重城)，拔下敌军元帅大旗，斩下郅支单于人头，悬挂于万里之外的长安，扬威于昆仑山之西，一扫谷吉被杀之耻，立下光耀日月之功，蛮夷莫不震撼，恐惧臣服。呼韩邪单于见郅支单于已诛，且喜且惧，向风慕义，驱驰而来，低头来朝，愿守北藩，世世代代为汉家臣属。甘延寿、陈汤立千载之功，建万世之安，群臣之中，没有人比他们功勋更大。当年，周朝大夫方叔、尹吉甫诛灭征伐，而后四方蛮夷，全部宾服。《诗经》赞美说：‘啴啴焞焞，如霆如雷。显允方叔，征伐猃狁，蛮荆来威。’军容盛大，光耀天地，动如雷霆，显明的方叔，征伐猃狁，蛮荆各部，畏威来朝。《易经》说：‘有嘉折首，获匪其丑。’王者出征，克敌斩首，俘获匪类，这是应该嘉奖的。诛杀了首恶之人，其他过去不服的，就都来归顺了。如今甘延寿、陈汤所诛灭震服的，远远超过《易经》说的‘折首’，《诗经》说的‘雷霆’。论大功者不录小过，举大美者不疵细瑕。《司马法》说：‘军赏不逾月。’赏军功要及时，不要拖过一个月，这是为了让人民立即看到立功的好处，受到激励。对军事上的功勋，必须迅速做出反应，才有利于激励人才。尹吉

甫战胜归来，周朝厚厚地赏赐他，《诗经》上说：‘吉甫燕喜，既多受祉。来归自镐，我行永久。’为尹吉甫设下盛大的宴席，致以多多的祝福，他从镐城回来，立下那么大的功勋，走了那么久的路。那千里之外的镐城，还觉得远，更何况如今是立功在万里之外？其辛劳悲壮，已经到了极致!而甘延寿、陈汤，不仅没有得到任何祝福回报，反而抹杀他们浴血奋战的功劳，被刀笔吏挑剔问罪，这不是激励有功，劝勉战士的办法!当初齐桓公有尊奉周天子之功，又有吞并项国之罪，儒家的君子，认为他的功绩大于他的罪过，还替他掩饰。

【胡三省曰】

《春秋·僖公十七年》记载：“夏，灭项。”《公羊传》注解说，是齐灭项，为什么不写明是齐国干的呢？就是因为齐桓公有继绝世、存亡国之功，所以为他避讳。

“贰师将军李广利，损失大军五万人，靡费亿万军费，经历四年之久，而仅仅获得三十匹骏马的战利品，虽然斩下大宛国王毋寡的人头，也不足以弥补他的耗费，而他自身的罪恶，更是多不胜数。但是，孝武皇帝认为万里征伐，不追究他的过失，因此封赏他的部队，拜了两位侯爵，三位卿，二千石级别的官员有一百多人。

“如今康居国比大宛更强，郅支单于的名号也重于大宛王，郅支杀死汉使的罪，也远远大于大宛王只是不给马，而甘延寿、陈汤不要国家一兵一卒，不费国家一斗粮草，这和贰师将军比起来，功德是他的一百倍。况且当年常惠自作主张，借出使乌孙之机，顺道攻打龟兹；郑吉没有得到命令，就接受日逐王的投降，他们都得到列土封侯的赏赐。所以说，甘延寿、陈汤的威武勤劳，超过方叔、尹吉甫；功大于过，甚于齐桓公、李广利；功勋比之于近世，则高于常惠、郑吉。但是，他们的大功没有得到表彰，一点小过却被散布，臣非常痛心!应该立即停止对立功将士的调查，恢复他们的自由，不追究他们的过错，而是赏赐给他们尊宠的爵位，以劝勉有功之士!”

于是天子下诏，赦免甘延寿、陈汤之罪，不再追究，让公卿们商

议该给他们什么封赏。参与商议的大臣们认为，应该根据军法中“捕斩单于”的功劳来定赏格。匡衡、石显则认为：“郅支是一个失国逃亡的逃犯，在绝远的地方窃称单于之号，是伪单于，不是真单于。”皇上参照当年安远侯郑吉的规格，封一千户。匡衡、石显再次反对。夏，四月三十日，封甘延寿义成侯，陈汤为关内侯，食邑各三百户，加赐黄金一百斤。拜甘延寿为长水校尉，陈汤为射声校尉。

于是杜钦上书追述冯奉世之前击破莎车的功劳。皇帝认为那是先帝在位时的事，就不再受理了。杜钦，是已故御史大夫杜延年的儿子。

【荀悦曰】

如果冯奉世的功勋应该得到封赏，就算是前朝的事，也应该受理。按《春秋》大义，撤毁泉台，应该谴责；撤销中军，则应该表扬；功是功，过是过，都要讲清楚。

假传圣旨这件事，非常严重，先王对此十分谨慎，一定是不得已而为之。如果假传圣旨之罪大，而所得的功劳又小，那是可以问罪的。如果假传圣旨的性质不严重，而功劳又很大，那就可以封赏。如果功过相等，不赏不罚也行，总之是权衡轻重，具体情况具体处理。

【胡三省曰】

《春秋·公羊传》记载，文公十六年，毁泉台。为什么要批评这件事呢？因为那泉台是祖先修筑的，你不去住就是了，为什么要撤毁呢？同样，又记载了撤销中军番号的事，因为鲁国是诸侯国、小国，不应该有三军，撤去一军，是恢复古制。

【华杉讲透】

这件事情比较复杂，假传圣旨是大罪，如果假传圣旨都没罪，那人人都有皇帝的权力了。但是，将在外君命有所不受，正如荀悦所说，看他假传圣旨的性质，他是集结属国军队，去攻打本来有罪的敌人，如果干成了，立了大功，就可以无罪。陈汤要赌的，就是这个。

至于石显、匡衡所说："延寿、汤擅兴师矫制，幸得不诛，如复加爵土，则后奉使者争欲乘危徼幸，生事于蛮夷，为国招难。"这话也有些道理，后世白居易有"不赏边功防黩武"的诗句，如果冒险成功都获得封赏，那边关武将，个个跃跃欲试了。况且，立国万里，他剿灭一个和平的村庄，把女人抢了，将男人的人头报上来说是剿匪所得，这种事情历史上屡见不鲜。

但是，石显、匡衡所论，只是一个方面，甘延寿、陈汤巨大的功勋，在刘更生的奏书里面写得很清楚了。

第三个方面，是私吞战利品的事情。这件事可以说不算事，皇上得到政权和土地人民，战士们得到战利品，这本身就是兵法的潜规则，也是陈汤去做这件事情时他想要的。况且，他集结那么多属国的兵马去打仗，没有战利品，那些军队怎么会去？曹操说："军无财，士不来。军无赏，士不往。"这本身就是游戏规则。曾国藩灭太平天国，王阳明平定宸濠之乱，都没上交一分钱的战利品，汇报给皇上都是敌人没钱。皇上也不会追究。钱到哪里去了？要问士兵们为什么而战？钱当然是分给大家了。

皇上应该关注的，是刘更生说的，没有要国家一兵一卒，也没有要国家一斗军粮，可以说是免费干活，皇上怎么能参与分战利品呢？

最后一个问题，刘更生把道理说得很清楚了，匡衡、石显还是极力阻止封赏，并且成功把一千户的食邑，减少为三百户，整整少了七百户!石显为什么阻止呢？因为他和甘延寿有私仇，他想把姐姐嫁给甘延寿，甘延寿没给面子，拒绝了。匡衡为什么阻止呢？因为他之前反对，如今他的意见没有得到采纳，他没面子，无论如何要采纳一部分，才能证明他的正确。皇上为什么把一千户的赏赐削减成三百户呢，就是给这两个大臣面子。

你看，说起来都是为国为民的工作意见，实际上都是私人恩怨和小心眼。这就是生活，我们就要和这些人打交道。

8 当初，太子刘骜喜好经书，宽厚谨慎，也很博学。后来，却爱上喝酒，喜欢私房之乐。皇上就觉得他没有能力治国。而山阳王刘康有才艺，母亲傅昭仪又受宠幸，皇上于是时常有意以山阳王为嗣。皇上晚年多病，不亲政事，雅好音乐，有时把鼙鼓(一种军中小鼓)放在殿下，天子自己靠在栏杆上，投掷铜丸击鼓，鼓声就跟用手击打的节拍一样。皇上这一手，后宫及左右擅长音乐的人都做不到，而唯独山阳王能行。皇上数次称赞山阳王有才。史丹进言说：“所谓有才，敏而好学，温故知新，像皇太子那样，这叫有才。如果像乐手那样擅长丝竹鼙鼓，那陈惠、李威那样的黄门吹鼓手也比匡衡还有才，可以做相国了。”皇上嘿然而笑。

后来皇上卧病在床，傅昭仪、山阳王刘康常常侍奉左右，而皇后、太子却很少能够觐见。皇上渐渐病重，心情抑郁不平，数次问尚书当年景帝废刘荣而改立刘彻为太子的故事。当时太子的舅父阳平侯

王凤为卫尉、侍中，与皇后、太子都非常忧虑，不知道该怎么办。史丹是皇上亲信大臣，得以进皇上寝宫探病侍奉，等到皇上独自在病床上的时候，史丹直入皇上卧室，一直走到床榻边青蒲席上，伏地磕头哭泣说：“皇太子是嫡长子，立为太子已经十几年，天下百姓都知道他的名号，无不归心于他。如今看见皇上宠爱山阳王，全国街谈巷议，流言纷纷，为国家担心注意，都说太子之位正在动摇。如果真是这样，公卿以下必然以死相争，不会奉诏。臣请求陛下先赐我死罪，作为群臣的表率!”天子一向心软，不忍心看见史丹哭泣，史丹的话，又言真意切，皇上受到感动，长叹说：“我的身体是一天天不行了，太子和山阳王、信都王年纪都还小，我如何能不挂念他们的未来呢？但是并没有废立太子的意思，况且皇后谨慎，先帝又爱太子，我怎么会违背先帝的旨意？你在哪儿听来这些说法？”

史丹即刻后退，叩头说：“愚臣妄闻，罪当死!”

皇上于是接纳了史丹的意见，对他说：“我的病越来越重，恐怕好不了了。你要好好辅佐太子，不要辜负我的重托!”太子的地位于是得以稳固。而右将军、光禄大夫王商、中书令石显也拥护太子，颇为得力。

夏，五月二十四日，帝崩于未央宫(刘奭二十七岁即位，在位十六年，享年四十三岁)。

【班彪赞曰】

我的外祖父兄弟，当过汉元帝的侍中，对我说：“元帝多才艺，写得一手好书法，鼓琴瑟，吹洞箫，也会自己作曲，再谱成新歌。年少时就喜好儒术，即位后多用儒生，委以重任，贡禹、薛广德、韦玄成、匡衡相继担任丞相。但是，皇上为文义所拘泥牵制，优柔寡断，孝宣中兴的事业，就衰微了。不过，元帝宽宏待下，恭敬俭朴，号令温和，也有古代帝王的风范。”

9 匡衡上奏说："之前因为皇上圣体不安，所以恢复之前已经撤出的祭庙，但是并没有得到祝福。审察下来，卫思后、戾太子、戾后园，亲情未尽，应该保留。孝惠帝、孝景帝庙，亲情已尽，应该撤毁。太上皇、孝文、孝昭太后、昭灵后、昭哀后、武哀王的祭庙，也请一并罢废，不再奉祭。"

皇上准奏。

10 六月二十二日，太子即皇帝位，拜谒高庙。尊皇太后为太皇太后，皇后为皇太后，以舅父、侍中、卫尉、阳平侯王凤为大司马、大将军、领尚书事(王氏从此掌权)。

11 秋，七月十九日，葬孝元皇帝于渭陵。

12 大赦天下。

13 丞相匡衡上书说："陛下秉性至孝，对先帝哀伤思慕，不绝于心，没有游娱射猎的宴乐，陛下这样慎终追远的精神，应该把它传到永远。陛下天性自然已经如此，愿陛下再留心，再加强!《诗经》说'茕茕在疚'，茕茕，是忧伤的样子；在疚，是生病，说周成王在武王的葬礼完毕之后，忧伤思慕，心情不能平复，这也正是文王、武王伟大勋业与伟大教化的根本。"

【华杉讲透】

慎终追远，出自《论语》，曾子曰："慎终，追远，民德归厚矣。"这是曾子的话。

慎终。

慎，是谨慎、慎重。终，是指家人去世。张居正讲解说，人伦以家庭亲人为重，人们对待自己的父母，或许还能尽孝，但若父母去世，有的人就认为亲人已经去世了，还做什么也意义不大，就不能尽到诚意礼节。这就是

人心之薄情，不厚重。

中国人强调养老送终，若只是养老，而不送终，仍是薄情之人。父母必希望你送他一程，葬礼代表了人一生所得到的家庭和社会的评价和承认，不一定风光大葬，但必有真情缅怀，依依相送。葬礼的尊严和感情，也是对青少子弟的教育和熏陶，传承家族精神。

追远。

追，是追思。远，是去世已久的亲人，或远代的祖先。

亲人刚刚去世的时候，我们还能思念。去世的时间长了，悲痛之心淡了，每年的祭祀之礼难免马虎，不能尽心尽意。对远代的祖先，祖父、曾祖父、高祖父等，更不能尽心去扫墓祭祀了。

古代是农业社会，一家人所居之地，必有一个当初带家人来开荒耕田，开基创业的始祖，我读自家的家谱，里面最重要的，有八个字，“开基创业”和“勤耕俭积”，追思那开基创业之祖，他把我们带到这里，开辟了这一片沟渠桑田；追思那一代代勤耕俭积之祖，前人栽树，后人乘凉，我们今天的幸福生活，都来自祖先的付出和积累，我们必须传承这一精神，为子孙后代留下更加美好的家园。

“臣又曾经听我的老师教我说：‘夫妻配偶，是人生的开始，幸福的源头。婚姻之礼正，然后物品齐备，天命完全。’孔子论《诗经》，以《关雎》为开始，因为婚姻在社会秩序纲纪中，居于首要的地位，是王道教化发端之处。自从上古以来，夏商周三代的兴废，没有一个

不是由此而起。愿陛下详览历代得失盛衰的原因，以奠定本朝大基，选拔有品德的人，戒除声色之乐，接近端庄稳重之士，远离奇技淫巧之人。臣听说，儒家六经(《诗经》《尚书》《礼经》《乐经》《易经》《春秋》)，是圣人用以统御天地之心，分明善恶、吉凶，指示人生正道，使人不违背良知本性的著作。而《论语》《孝经》，则是圣人言行的要点，应该仔细学习体会。

“臣又听说，圣王自己的修为，一举一动，待人接物，无论是敬祀上天，事奉父母，还是临朝面对群臣，动静周旋，都有一定的章法和分寸，以彰显人伦。恭顺、小心、敬畏、戒惧，这是事奉上天的态度；温柔、恭敬、逊服，这是事奉父母的礼仪；正己、率先垂范、严肃、恭谨，这是统御文武百官的威仪；嘉勉、恩惠、和颜悦色，这是宴享臣下的容貌。一举一动，都遵从礼仪，所以形为仁义，动为法则。到正月初，天子要到正殿去接受群臣朝贺，摆设宴席，以慰劳四方，古书上说：‘君子慎始。’在开始之际，要尤其谨慎，愿陛下留神自己一举一动的礼仪，让臣下能看到盛德的光彩，为国家奠定良好的基础，则天下幸甚!”

皇上谦敬地接纳了他的劝告。

卷第三十 汉纪二十二

(公元前32年—公元前23年，共10年)

主要历史事件

石显失势，绝食而死

成帝赐封多位王氏外戚

杜钦建议皇帝只娶九妻，太后未采纳

呼韩邪单于去世，其子即位，再娶王昭君

皇帝把朝政完全委托给王凤

黄河决堤，尹忠因失职自杀

匡衡弹劾陈汤，谷永为陈汤辩护

王延世治理黄河

成帝削减后宫开支

成帝封王氏五个舅舅为“五侯”

陈立平定夜郎叛乱

王商得罪王凤，被逼死

王凤专权令成帝无奈

王章建议罢黜王凤，而后被捕死于狱中

主要学习点

少年戒色，壮年戒斗，老年戒贪

奸臣有两种：长君之恶与逢君之恶

人性的弱点，是对事实视而不见

记人之功，忘人之过

思考决策，要始终服务于最终目的

及时抗争，不要忍到忍无可忍

踏实地学习，不要故弄玄虚

下级要有领导上级的领导力

孝成皇帝上之上

建始元年(己丑，公元前32年)

1 春，正月初一，史皇孙的祭庙悼考庙发生火灾。

2 石显调任长信中太仆(长信宫是太后所居，长信宫中太仆掌管皇太后乘舆和马匹，不是常设的官职)，俸禄级别中二千石。石显失去了依靠，又被调离权力中枢，于是丞相匡衡、御史大夫张谭，一条一条上奏石显过去的罪恶。石显及其党羽牢梁、陈顺都被撤职，石显与妻子被逐回故乡，石显忧郁愤懑，绝食，死在路上。他之前所结交的，因为攀附他而得到升官的人，全部都被罢免。少府五鹿充宗调任玄菟太守，御史中丞伊嘉调任雁门都尉。

司隶校尉、涿郡人王尊上奏弹劾说："丞相匡衡、御史大夫张谭，明知石显专擅权势，大作威福，为海内患害，但是，他们在当年不向先帝上奏弹劾，施以惩罚，反而阿谀曲从，心怀邪念，让国家迷失方向，没有尽到大臣辅政的责任义务，都是不道之罪!这罪在去年大赦令之前，可以不再追究。但是，在大赦令之后，匡衡、张谭二人弹劾石显，没有一句话说自己不忠之罪，反而说是先帝任用倾覆之徒，妄言'百官畏惧石显，超过畏惧皇上'，卑君尊臣，言辞不当，有失大

臣体统!”

于是匡衡既羞惭，又恐惧，免冠谢罪，交还丞相及侯爵印绶。天子认为自己刚刚即位，不宜重惩大臣，于是将王尊调离，去做高陵县令。但是群臣都认为王尊说得对。匡衡沉默不能自安，每当有水灾旱灾，都请求退休让位，皇上则每每以诏书抚慰，不批准退休。

3 立已故河间王刘元的弟弟、上郡库令(掌管军械库)刘良为河间王。

4 孛星出现在营室星座。

5 赦天下。

6 二月二十八日(柏杨注：原文误为正月，根据《汉书》改)，封舅父诸吏(加官的一种，凡加此官号者得出入禁中，常侍左右。诸吏可举劾百官，并与左、右曹平分尚书奏事)、光禄大夫(掌论议应对，在诸大夫中地位最尊)、关内侯王崇为安成侯，赐舅父王谭、王商、王立、王根、王逢时爵位关内侯。

夏，四月，黄雾弥漫，下诏给公卿大夫：“天变所应何事？不要避讳顾忌，直言回答。”谏大夫杨兴、博士驷胜等人都认为：“这是阴胜侵阳之气，当年高祖约定，非功臣不侯，如今太后诸弟都无功封侯，对外戚的恩典，从来没有这样过，所以上天以异变警告。”

于是大将军王凤恐惧，上书请求辞职退休，皇上优诏抚慰，不许。

7 御史中丞、东海人薛宣上书说：“陛下至德仁厚，但是嘉祥之气还是凝滞不通，阴阳不和，这是因为下面的官吏，对人民还有很多苛刻的暴政，到地方上巡察的各部刺史，有的还不能按照规定的条目来检查，而且随着自己的喜好，任意指斥，干涉郡县事务，甚至大开私门，听信谗佞，去查找官吏人民的过错，对很细小的地方，都呵斥谴责，自己都做不到的事，却要求别人做到。郡县地方官吏，在他们的压力下，也相互苛刻，以至于一般百姓，也都是这种风气。所以乡党之间，也不顾及友情；亲戚之间，也忘了亲恩，互相帮助救济的风气

越来越衰，迎来送往的礼节不再有了。人道不通，则阴阳阻隔，如今和气不通，未必不是这个缘故。《诗经》说：‘民之失德，乾糇以愆。’

【胡三省曰】

失德，是被人谤讪。乾糇，是干粮。愆，是过失。意思是说，普通老百姓，因为一点干粮没有分食给别人，就会得罪于人，被人谤讪，更何况在上位的大人物呢？

“俗谚说：‘苛政不亲，烦苦伤恩。’施政太过苛刻，就会伤害亲情，措施太过烦苦，就会伤害恩义。陛下最好能在刺史们回京上奏的时候，要他们了解本朝施政的立场和要点。”

皇上嘉许并接纳了他的意见。

【胡三省曰】

薛宣所说的刺史们不循守条职，是指朝廷规定刺史巡察地方的“六条”，超过六条要求的范围，就是任意举劾，妄为苛刻。《汉官典职仪》规定：

刺史班宣周行郡国，省察治状，黜陟能否，断治冤狱，以六条问事，六条之外，则不受理。一条，强宗豪右，田宅逾制，以强凌弱，以众暴寡；二条，二千石官员不奉诏书，不遵承典制，背公向私，旁诏牟利，侵渔百姓，聚敛为奸；三条，二千石官员不恤疑狱，风厉杀人，怒则任刑，喜则滥赏，烦扰刻暴，剥削百姓，为百姓所患，山崩石裂，妖祥讹言；四条，二千石官员选署不平，苟阿所爱，蔽贤宠顽；五条，二千石官员子弟恃怙荣势，

请托所监；六条，二千石官员违公下比，阿附豪强，通行贿赂，割损政令。

8 八月的一天早晨，东方天际出现上下两个月亮。

【华杉讲透】

胡三省引用《易传》注："君弱如妇，为阴所乘，则两月出。"这是天象寓示皇后家族越来越强了。

9 冬，十二月，皇上分别在长安南、北郊祭祀天地，撤除甘泉、汾阴两地祭坛，同时撤除其他祭坛上的彩色装饰、女乐、御用专车、枣红色骏马、龙马、石坛等(因为不是古制)。

建始二年(庚寅，公元前**31**年)

1 春，正月，撤除雍县五畤(五色帝庙)及陈宝庙，这都是匡衡的建议。

【胡三省曰】

秦朝在雍县设祭庙祭祀上帝，有白帝祠、青帝祠、黄帝祠、赤帝祠，汉高帝刘邦又设北畤祭祀黑帝，至此，五帝齐全。

陈宝庙，是春秋时代，秦文公在陈仓巡游，获得一块"若石"(可能是陨石)，命名为"陈宝"，建庙祭祀起来。匡衡认为与礼制不合，建议撤除。

正月二十三日，皇上开始到长安南郊祭祀天神，赦免承办祭祀的郊县及在长安各官府监狱服刑的耐刑罪犯(耐刑是一种轻刑，即强制剃除鬓毛胡须而保留头发。耐刑轻于髡刑。髡刑是强制剃除鬓发胡须)。全国人头税减税四十钱。

【柏杨曰】

人头税本为一百二十钱，本次减税四十钱之后，还有八十钱。刘邦时代是三十三钱，史书不断记载历代皇帝减税，结果越减越多。(华杉注：大概加税的时候没写。)

2 闰正月，在渭城延陵亭开始修建皇帝陵墓。

3 三月十四日，皇上第一次在北郊祭祀后土。

4 三月十九日，立皇后许氏。皇后是车骑将军许嘉之女。当初，元帝哀伤生母许平君在位时间很短，就惨遭霍氏毒手，所以选配许嘉的女儿给太子。

5 皇上做太子的时候，就以好色闻名，即位之后，皇太后又下诏采选良家女子充实后宫。大将军武库令杜钦对王凤说：“古代礼制，君王一娶就是九个妻子，这是为了多生儿子，才对得起祖先。但是，九个之后，就不再娶了，就算其中有人死亡，也不再补充，这一方面是为了养生长寿，另一方面也是避免争端。所以，后妃如果品行贞淑，后代就有贤圣之君；制度如果有威仪节制，人君就有长寿之福。如果废弃了这个古礼，就好色没有节制；好色没有节制，就不能健康长寿。男人到了五十岁，情欲还很旺盛，而女人到了四十岁，就已经没有青春美貌了。以衰退的容貌，去侍奉情欲旺盛的君王，如果没有礼制约束，必然发生变化。变化的结果就是，皇后失宠而不能自安，而年轻的嫔妃和儿子们就有夺嫡之心。晋献公听信谗言，让太子申生无罪而死，就是这种情况。如今皇上还年轻，没有嫡子，还在求学的年纪，没有亲自去处理娶后纳妃的事。将军作为辅政大臣，应该抓住这建政之初的机会，设立九位妻子的制度，仔细选择有品行节义的人家，挑选有德的淑女，不一定要美貌，也不要有什么歌舞才艺，这才是万世之法。少年时代，关键就是戒色。《诗经·小卞》讽刺周幽王废申后而立褒姒，废太子宜咎而立伯服，这些事令人寒心，希望将军能以这些事为忧为戒!”

王凤把这一番话拿去向太后汇报。太后认为之前并没有皇上后宫只有九个妻子的先例。王凤自己并没有魄力设立法度，只是因循守旧而已，这事就过去了。不过，王凤历来敬重杜钦，将杜钦安排在自己幕府，国家大事，都和他商议。杜钦也多次推荐名士，补正政治阙失，当世的善政，很多都是杜钦的规划。

【华杉讲透】

杜钦所言“少戒之在色”，出自《论语》。孔子曰：“君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。”少年戒色，不要纵欲过度。壮年戒斗，不要跟人争斗。老年戒贪，不要贪婪，老是想给自己弄点养老钱，或是为儿孙做安排，以至于晚节不保，出现“五十九岁现象”。

6 夏，大旱。

7 匈奴呼韩邪单于宠爱左伊秩訾哥哥的两个女儿，长女为颛渠阏氏，生了两个儿子，长子叫且莫车，次子叫囊知牙斯；小女儿为大阏氏，生了四个儿子，长子叫雕陶莫皋，次子叫且麋胥，都比且莫车年长。还有两个小儿子，一个叫咸，一个叫乐，这两个又都比囊知牙斯年纪小。另外，还有其他阏氏所生的儿子十余人。颛渠阏氏是正宫，身份贵重，且莫车也很受宠爱，呼韩邪单于重病将死，想要立且莫车为单于。颛渠阏氏说：“匈奴乱了十几年，像头发一样脆弱，勉强维持，幸得汉朝相助，才得以安定。平定的时间还很短，人民都畏惧战乱，且莫车年少，百姓还未依附他，恐怕又生危乱。我和大阏氏本是亲姊妹，不如立雕陶莫皋。”大阏氏说：“且莫车年纪虽小，大臣们可以辅佐他，共持国事，如今舍贵立贱，后世必乱。”

单于于是听从了颛渠阏氏的意见，立雕陶莫皋，但约令他死后传位给弟弟且莫车。

呼韩邪单于死后，雕陶莫皋即位，为复株累若鞮单于。复株累若鞮单于以且麋胥为左贤王，且莫车为左谷蠡王，囊知牙斯为右贤王。复株累若鞮单于又娶了王昭君为妻，生了两个女儿，长女嫁匈奴贵族须卜氏，次女嫁匈奴贵族当于氏。

建始三年(辛卯，公元前**30**年)

1 春，赦免天下罪犯。

2 秋，关内大雨连绵四十余日，京师人民惊恐，说有大洪水要来，百姓奔走踩踏，老弱号呼，长安城中大乱。天子亲自到前殿，召集公卿们商议。大将军王凤认为："太后与皇上及后宫嫔妃可以上御船，然后让百姓登上长安城墙躲避。"群臣都赞成王凤意见，只有左将军王商反对，王商说："自古无道之国，大水也没淹没过城郭，如今政治和平，也没有兵革之灾，上下相安，哪里会有大水一天之内就要淹没城墙？一定是以讹传讹，不要让百姓上城墙，更加惊扰百姓。"皇上于是作罢。过了不久，长安城中安定下来，经查问，果然是谣言。皇上于是认为王商镇定固守，数次赞叹不已。而王凤大为羞惭，自恨失言。

3 皇上想要把朝政完全委任给王凤，于是罢免了许嘉的车骑将军之职，让他以"特进侯"身份参加御前朝会。（汉制，留在京师的侯爵，参加朝会时，位置在三公之下。如今许嘉是"特进侯"，位置虽然在三公之下，但是在其他所有侯爵之上。）

4 御史大夫张谭，因为选举人才不真实，被免职。

冬，十月，擢升光禄大夫尹忠为御史大夫。

5 十二月初一，日食。当晚，未央宫殿中地震。皇上下诏要求举荐贤良方正能直言进谏之士。杜钦及太常丞谷永上对，都说是因为后宫女宠太盛，受宠之人相互妒忌，都想获得专宠，并且将要有害于皇上后嗣，引起天变。

6 越巂郡山崩。

7 十二月三十日，丞相匡衡被指控在他的采邑中，多侵占了四百顷土地，又被控他管辖下的主管，盗取公款十金以上，被撤职免爵，贬为庶人。

建始四年(壬辰，公元前**29**年)

1 春，正月二十六日，陨石坠落于亳邑四颗，坠落于肥累两颗。

2 撤销中书宦官，设置尚书五人。

【胡三省曰】

五名尚书分工，分五个曹(科室)：常侍曹，主管丞相、御史事务；二千石曹，主管刺史、二千石官员事务；户曹尚书，主管庶人上书事务；主客曹，主管外国事务；三公曹尚书，主管断狱事务。

3 三月初八，以左将军、乐昌侯王商为丞相。

4 夏，皇上召集之前所举荐的贤良方正及直言能谏之士，在未央宫白虎殿对策。当时，皇上委政于王凤，遭到很多反对意见。谷永知道王凤当权，私下里希望能投靠王凤，于是上奏说：

“方今四夷宾服，皆为臣属，北无荤粥、冒顿之患，南无赵佗、吕嘉之难，三面边境，晏然平安，没有兵革之警。国内诸侯国，大的不过数县，朝廷官吏，足以制服诸侯王的权柄，让他们不能有所作为，没有当年吴、楚、梁那样的势力。百官相互牵制，亲疏交错，骨肉大臣有申伯之忠，敬肃专谨，小心畏忌，没有马通、上官桀、霍禹那样的乱臣。三个方面，外国、诸侯、朝臣，都毫无事故，可见王凤秉政没有什么不对，不应该把天灾的责任推给他。我深恐陛下舍去了其他明显的过失不提，忽视了天地所垂示的明显警戒，而把过错归咎于无辜的王凤，改变托付重任的决定，反而失去了天心，这是大大的不可！

“陛下诚能深切地体察愚臣之言，能解脱沉溺已久的心意，解开专心于一位美女的爱情，奋起男人阳刚的神威，平均天子所施的恩宠，让所有的姬妾，人人都能得以进身，应该广纳生育能力强的女子，不管她的美丑，也不要管她是不是嫁过人，也不要管她的年纪大小。总而言之，陛下如果能让身份微贱的女子生下继嗣男孩，反而是一种福气，因为主要的目的，是生下继承人，而不在乎母亲的贵贱。所以，陛下也请留意不在嫔妃之列的，后宫的女奴、女仆，有合意的，也不妨广求于微贱之间，以迎接上天的助佑，一旦生下男孩，也可以慰藉皇太后的忧虑，解除上帝的谴怒，则后嗣繁多，灾异平息!”

杜钦所奏的意见，和谷永相同。

皇上把谷永的奏书给后宫公开传阅，擢升谷永为光禄大夫。

【柏杨曰】

谷永建议皇上不要专宠一人，因为当时许皇后正得宠，这一句是针对许氏家族而发。“不要管她是否嫁过人”，是为王凤开脱，因为王凤把他小妾的已经结过婚的妹妹，送进皇上后宫，正受到抨击。

【华杉讲透】

《孟子》说，奸臣有两种——长君之恶与逢君之恶。

长君之恶其罪小，逢君之恶其罪大。今之大夫，皆逢君之恶，故曰：今之大夫，今之诸侯之罪人也。

长君之恶，是助长国君的恶性，所谓助纣为虐。不过，孟子说，长君之恶，那还算是小罪，因为他只是不敢违抗君主，或不舍得因违拗而失去权位，听命行事嘛。逢君之恶，那才是大罪。朱熹说：“君之恶未萌，而先意

导之者，逢君之恶也。”什么是逢君之恶呢？那国君本来没想到要去干的坏事，他引诱国君去干。或者国君想干，但是还不敢干，不好意思干，因为毕竟良知未泯，知道那样不应该。而这时候，有奸恶之臣加以逢迎，给国君找出理论依据，帮助他自欺欺人，让他无所忌惮、理直气壮地干。这才是最坏的家伙。

孟子说，今天各国的大夫，都是逢君之恶的家伙。所以说，今天的大夫们，都是诸侯的罪人。

这谷永——“贤良方正直言能谏”的谷永，就是一个逢君之恶的大坏蛋了。把皇上想干的坏事、王凤干的坏事，全都给粉饰得天衣无缝，这又应了那句古话，叫“智足以拒谏，言足以饰非”。他知道皇上好色，并且为群臣所诟病，他就给他粉饰成“为国好色”，后面专门有一句不要只在嫔妃中找，卑贱的女奴也要留意，前人没有注解，我推测皇上可能也有这方面“事迹”，谷永也给他送上一个冠冕堂皇的理由，难怪皇上大为兴奋，把他的奏书给后宫传阅，并且马上给他升官了。

5 夏，四月，雨雪。

6 秋，桃树、李树开花结果。

7 大雨下了十几天，黄河在东郡金堤决堤。

之前，清河都尉冯逡上奏说：“清河郡在黄河下游，土壤疏松，容易崩坏，之所以一直没有遭到什么大害，是因为屯氏河分出两条河道，分流了黄河水。如今屯氏河淤塞，灵县鸣犊口又越来越不畅通，只有一条河道来承受过去几条河的水量，就算增高堤防，也不能及时泄流。如果有大雨，持续超过十天，河水一定会漫溢。大禹治水时，

分了九条河道疏通，那九河故道，如今很难找寻了。而屯氏河断绝时间还不长，容易疏浚，屯氏河口所处地势也比较高，便于分流水力，建议重新疏浚屯氏河，为黄河分流，分泄洪水，以备非常。如果不预先修治，到时候北岸决堤，将有四五个郡受灾；南岸决堤，将有十几个郡受灾，那时候再来操心洪水，悔之晚矣!”

冯逡的奏章被交给丞相、御史审议，两人建议天子派博士许商去巡视。许商考察回来汇报说：“如今国家财政困难，暂且不必去安排疏浚屯氏河的事。”

三年后，黄河果然在馆陶及东郡金堤决堤，河水泛滥兖州、豫州以及平原、千乘、济南，一共四个郡，三十二个县受灾，淹没十五余万顷土地，最深的地方达到三丈深，败坏官亭及民房将近四万所。

冬，十一月，御史大夫尹忠因为对策方略疏忽大意，皇上痛切地责备他玩忽职守，尹忠自杀。皇上派大司农非调去调配平价粮食，赈济受灾郡县。又派谒者二人，征发河南以东船只五百艘，迁徙人民到丘陵高处避难，一共转移了九万七千多人。

8 二十日，任命少府张忠为御史大夫。

【华杉讲透】

这又是一个决策故事，背后是人性的三个毛病：一是拖延症，不能及时行动，更不能提前行动；二是侥幸心理，不管问题有多严重，他都能自欺欺人认为一时半会儿出不了事儿；三是自用自专，总想推翻别人的意见，按我的意见办!

许商犯的是第三个毛病，他不懂治理黄河，但是他无知者无畏，就要推翻冯逡的意见，你认为该疏通屯氏河，我偏认为不需要，最后皇上采纳我的意见，我为国家省预算!

许商所提的不疏通屯氏河的理由，根本就和黄河无关，因为他的结论，不是黄河没事，而是国家没钱。疏通河道花钱多，还是水灾来了赈灾花钱多呢？赈灾之后，还得把黄河收拾回去，那要花百倍千倍的钱!这个误区我们之前说过，所有的决策都有理由，但是很多决策都没逻辑。但是，从御史、丞相到皇上，都抛弃了有逻辑的冯逡，听从了没逻辑的许商。因为许商给了他们决策理由，又正符合了他们的人性弱点——拖延症和侥幸心理。

事实摆在那里，但决策者往往会选择视而不见，这就是人性的弱点。国家大事，也不过如此。

9 南山(秦岭山脉)盗贼首领傰宗等数百人为害一方，皇上下诏发兵千人抓捕，过了一年多还抓不到。有人对大将军王凤说：“盗贼不过数百人，就在天子脚下猖獗，征讨还抓不到，西方蛮夷会怎么看？必须选拔贤能的京兆尹才行!”于是王凤举荐前任高陵县令王尊(之前因弹劾匡衡被贬为高陵县令那位司隶校尉王尊，现在称前任，大概县令之职又被免了)，征召为谏大夫、京辅都尉，代理京兆尹职权。一个月时间，盗贼肃清，正式拜王尊为京兆尹。

10 皇上即位之初，丞相匡衡再次上奏弹劾陈汤：“射声校尉陈汤，以二千石的级别出使西域，在蛮夷中专擅独行，不能以身作则，盗取在康居所缴获的财物，还对属下官吏说：‘远在域外之事，没人追究。’这件事虽然在大赦之前，但是陈汤不宜再居于高位。”于是陈汤因此被免职。

后来陈汤又上书举报，说康居王派到长安的人质不是他的王子。调查结果，是真王子。陈汤下狱当死。太中大夫谷永上书为陈汤辩护说：“我听说当年楚国有大夫得臣，晋文公为之坐不安席(晋楚交战，楚军败，晋文公仍有忧色，说：‘得臣还在，让我心忧。’后来楚王杀得臣，晋文公才转忧为喜)；赵国有廉颇、马服，秦国不敢进犯井陉；汉朝当年有郅都、魏尚，匈奴不敢靠近雁门；由此可见，战胜之将，是国之爪牙，不能不

重视。君子闻战鼓之声，则思将帅之臣。关内侯陈汤，之前斩杀郅支单于，威震百蛮，武畅西海，自从汉朝建国以来，还没有人有这样大的功勋!如今陈汤因为举报不实，被长期关押，久久没有判决，而执法的官吏，竟然想治他大辟之刑。当初白起为秦将，南拔郢都，北坑赵括，就因为一点小过失，被赐死在杜邮。秦国人民怜悯他，无不涕泣。如今陈汤亲执斧钺，席卷西域，喋血于万里之外，荐功祖庙，禀告上天，全军将士，无不向慕其义。而因为一句话说得不对，并不是什么大罪大恶。《周书》说：‘记人之功，忘人之过，宜为君者也。’那一条狗、一匹马，对人有辛劳，还要爱惜它，死了都不忍心抛弃，要好好安葬，更何况是国家的功臣!我担心陛下忘记了那战鼓声声，没有留心《周书》的深意，而忘记了埋狗埋马之义，拿对待一个庸臣的态度去对待陈汤，听从了那些官吏的死刑建议，那就让人民有当年秦民之恨，这不是勉励以死报国的忠臣的做法!”

谷永的奏书递上去，皇上释放陈汤出狱，但是，剥夺了他的关内侯爵位，贬为普通士兵。

这时，正赶上西域都护段会宗被乌孙兵包围，驿马送来求援信，希望征发西域各国部队与敦煌边防部队前去救援。丞相王商、大将军王凤与百官商议数日，议而不决。王凤说：“陈汤谋略过人，又熟悉外国事务，可以问他。”皇上在宣室召见陈汤。陈汤当初攻打郅支单于时受了寒气，两臂不能屈伸，陈汤入见，皇上下诏不必跪拜，把段会宗的求援信给他看。陈汤说：“臣认为这不需要担忧。”皇上问：“为什么呢？”陈汤说：“胡兵五个，才能对付汉兵一个。因为他们的武器落后，刀枪不锋利，弓弩不强劲，如今听说他们也学了不少汉朝的技术，但也最多三个能打我们一个。兵法说：‘进攻的兵力是防守兵力的两倍，才能相当。’如今包围段会宗的乌孙兵力，不足以战胜段会宗，陛下不必担忧!况且行军速度，如果轻兵急进，一天行军五十里；带着辎重，一天行军三十里，如今段会宗请求征发西域各国和敦煌军队救援，需要很长的时间才能到达。如果段会宗真顶不住，也来不及救，去了也不是救急的兵，而是报仇的兵。”皇上问：“那怎么办？他自己一定能解决吗？多长时间能解围？”陈汤知道乌孙兵是乌合之众，攻势不能持久，根据以往的经验，不过坚持数日，占不到便宜，自己就

撤了，于是说："现在已经解围了!"又掰指头数数日子，说："不出五天，就有好消息送来。"果然，第四天，军报到，说已经解围。大将军王凤上奏，让陈汤任大将军府从事中郎(参谋，俸禄六百石)，军事上的事，都由陈汤决策。

【华杉讲透】

"记人之功，忘人之过，宜为君者也。"我们要记得别人的功劳，忘记别人的过错；要多看别人的优点，不要看他的缺点。他的缺点又对你没什么用，你看他干吗？只有把每个人的优点都发挥出来，才是领导力。如果因为陈汤的毛病把他斩了，后来的军事疑难问谁呢？

但是人性的弱点，总是倾向于对自己正面评价，对别人负面评价。往往是记得我对别人的恩情，他怎么不知道感激？总是记得别人对我的过错，他怎么对我这样？这正是最需要戒除的毛病。

河平元年(癸巳，公元前**28**年)

【胡三省曰】

因为黄河决堤，堵塞上之后平定，所以改元"河平"。

1 春，杜钦向王凤举荐犍为人王延世，派他去堵塞黄河缺口。王凤任命王延世为河堤使者。王延世用长达四丈的竹笼，大概九个人合抱那么大，装上小石子，用两条船夹载着沉下去。三十六天，河堤建成。三月，下诏任命王延世为光禄大夫，级别中二千石，赐爵关内侯，赏黄金一百斤。

2 夏，四月三十日，日食。下诏公卿百官上书陈述政事过失，不要避讳，并大赦天下。

光禄大夫刘向上书说："在四月、五月相交的时候发生日食，从月份来说，和孝惠帝时发生日食的月份相同，从日期来说，和孝昭帝时发生日食的日期相同，日食的警告，是有人危害后嗣。"当时许皇后专宠，其他后宫美人很难得到皇上临幸，朝廷内外都忧心皇上没有后嗣，所以杜钦、谷永、刘向等人的奏对，都涉及这件事。

【胡三省曰】

孝惠帝时，公元前188年五月二十九日发生日食，如今是四月三十日，接近五月。孝昭帝时，公元前80年七月三十日日食。而孝惠帝、孝昭帝二人，都没有后嗣。

皇上于是削减皇后宫椒房(椒房殿是皇后所居宫殿，以花椒和泥涂墙壁，温暖芳香)及掖庭(嫔妃所居)的开支，包括衣服、车马、轿舆等，由各官府制造配置给皇后家族和后宫嫔妃的，都恢复到汉元帝时期的规格。

皇后上书自述说："时代不同，制度就不同，取长补短，相辅相成，只要不逾越汉制就可以，细微之间，未必一定要和前朝一样，如果一定要和元帝或宣帝时一样，元帝和宣帝本身就不一样，咱们以谁为标准呢？后宫官吏自己也不清楚，只是接到这样的诏书，让我什么也弄不成。比如，我想在某处设一个屏风，他们就说：'以前没有!'我就弄不成。这诏书把我束缚死了。这样一定不可行!希望陛下省察!按以前的规矩，我的祖父是用特牛祭祀的，后来，戴侯和敬侯都蒙恩可以用太牢祭祀。如果都要恢复以前的规矩，那又只能用特牛了，希望陛下哀怜他们!后宫官吏刚刚接到诏书，就直接告诉我，不能再像以前那样，把后宫当自己私家府邸那样想要什么就要什么了，这才刚刚开始，就如此凶狠，以后恐怕对我的制约，更加有失人理!希望陛下仔细考虑!"

【胡三省曰】

许皇后父亲许嘉，是敬侯许延寿的儿子，后来过

继给戴侯许广汉，继承了许广汉的爵位。所以，许广汉和许延寿，都是许皇后的祖父。

特牛，是只用牛祭祀。太牢，是用猪牛羊三牲祭祀。

皇上于是将谷永、刘向所言灾异应验在后宫的意思告诉皇后，并说："官吏们依法办事，有什么过错？至于矫枉过直，矫正弯曲，一定要让他反转弯曲，才能变直，这是古今同理，他们做得过了，也是正常。况且这后宫节省，皇后祖父祭祀只用特牛，也是彰显皇后的美德，让你得到更大的赞叹。如果不从根本上铲除灾祸，灾变接二连三地来，就算皇家祖宗的祭祀，也得不到保障，哪里还有戴侯的祭祀呢？《论语》不是说：'以约失之者鲜。'(因为勤俭节约而过失的事，那是很少吧!)难道皇后希望过奢侈的生活吗？如果皇后要奢侈，那我也要学习孝武皇帝了，我如果向汉武帝学习，那甘泉宫、建章宫都要马上再复兴起来!孝文皇帝，才是我的老师，也是皇太后、皇后的效法对象。假如皇太后(王政君)当皇后时，并没有那么奢侈，而今天的皇后却可以随心所欲，那不是就逾越了太后的制度了吗？希望皇后节制自己的心志，秉守道德，做一个谦让节俭的表率，让其他嫔妃，有个好榜样!"

3 给事中(给事宫禁中，常侍皇帝左右)平陵人平当上书说："太上皇(刘邦的父亲刘执嘉)是汉朝始祖，废除了他的陵寝庙园，不妥!"皇上正忧虑自己没有生儿子，就采纳了平当的意见。秋，九月，恢复太上皇陵寝庙园。

4 皇上下诏说："如今，光是大辟死刑的条文，就有一千多条，律令繁多，一百多万字!还经常有'奇请''他比'(奇请，是没有犯法，但是办案官员申请临时增设一项罪名来给他治罪；他比，也是没有犯法，但是办案官员要比照另外某条法律给他治罪)的申请递上来，就是专门研究法律的人，也弄不清楚，却想让天下人知晓，岂不是太难？用这样的法网去罗织天下百姓，让他们陷于死刑之灾，岂不哀哉!请各部门讨论如何减少死刑，废除不合时宜的法令，让法律条文简明易懂，然后汇报给我!"

但是，有司官员不能广泛地宣传执行皇上的旨意，只是在一些细枝末节上，举一些毫毛小事，草草地搪塞皇上而已。

5 匈奴单于派遣右皋林王伊邪莫演等人前来朝贡，定于明年正月入朝。

河平二年(甲午，公元前**27**年)

1 春，伊邪莫演入朝之后，将要回国了，突然要投降汉朝，说："如果汉朝不接纳我，我就自杀，反正也不敢回去了。"汉朝派去礼送的使者汇报上来，皇上让公卿们商议，有人说："应该按过去的惯例，接受他的投降。"光禄大夫谷永、议郎(郎官的一种，与中郎相同，高于侍郎、郎中。议郎职为顾问应对，无须轮流当值)杜钦认为："汉兴以来，匈奴数为边害，所以设金爵之赏以待降者。如今单于屈礼称臣，列为北藩，遣使朝贺，无有二心。那么汉朝对匈奴的态度，应该与以往不同。如今既然接受了单于朝贡的贺礼，又收留他的叛臣，这是贪图一个人，却失去了一个国家；接纳了一个有罪的臣僚，却绝交了一个慕义的君王。假如他是假意试探我们呢？假如这新单于刚刚即位，想要委身于汉朝，但是不知到汉朝的态度有没有改变，于是让伊邪莫演诈降来试探吉凶呢？如果我们接受了他的投降，那我们和单于之间的恩德就亏损了，单于对我们的恩德也沮丧了，于是单于对我们开始疏远，不亲近我们的边境官吏。又或者，伊邪莫演根本就是一出反间计，想要借此制造事端，我们接受了，正好中计，让他们可以理直气壮地来责备我们的罪过。这正是边境安危的源头，军事动静的契机，不能不特别慎重!不如不接受他的投降，以昭明我们像太阳、月亮一样光明正大的信义，阻绝他们阴险狡诈的邪谋，安抚他们亲附汉朝的信心，这才是正道!"

天子接受了谷永、杜钦的意见，派中郎将王舜去询问调查，伊邪莫演改口说："我生病发狂，妄言而已。"于是遣送他回去。伊邪莫演回到匈奴，官位如故，只是不让他再见汉朝使节。

【华杉讲透】

这又是一个决策故事。思考决策，要始终服务于最终目的。我们的目的是什么？我们的目的是两国和平，边境安定，一切决策都服务于这个目的，而不是悬在半空中思考，表面上有“决策依据”，实际上是一种目的不明的盲目。

所谓按过去的惯例而接受他的投降，却没有思考，前提已经变了。过去是敌国，当然要招降他的叛臣，他的人投降了，则敌我双方力量对比他消我涨。现在是藩国，藩国之王，本身就是天子之臣，哪有接受臣子的臣子投降的呢？这根本在逻辑上就不成立。接受了一个人的投降，就破坏了两国和平。

但是，皇上还让公卿们商议，可见西汉君臣内心，还是把匈奴当敌国，而这种情绪压倒了逻辑，感情压倒了理性，险些把匈奴再推到敌国位置上去。幸得谷永、杜钦有见识，挽回了这一错误倾向。

2 夏，四月，楚国下冰雹，大的有釜(锅)那么大!

3 改封山阳王刘康为定陶王。

4 六月，皇上将五位舅舅全部封侯：王谭为平阿侯，王商为成都侯，王立为红阳侯，王根为曲阳侯，王逢时为高平侯。这五人是同一天受封，世人称为“五侯”。太后王政君的母亲李氏，改嫁给河内人苟宾为妻，生了一个儿子苟参，太后想参照田蚡的先例(田蚡与汉武帝的母后也是同母异父姐弟)，给苟参也封侯。皇上说：“田蚡本身就不应该封侯!”于是任命苟参为侍中、水衡都尉。

【华杉讲透】

王氏五人同日封侯，刘邦当年“非有功不能封

侯”的制度被完全摧毁，王氏家族势力大涨，最终带来了王莽篡汉。

5　御史大夫张忠上奏弹劾京兆尹王尊暴虐倨傲，王尊因此被免职，官吏人民大多称赞王尊，为他感到痛惜。湖县三老公乘兴(公乘为姓，名兴)等人上书为王尊辩护说：

“王尊治理京师，在纷乱艰难的环境中，拨剧整乱，诛暴禁邪，他的工作成绩，是历史上少有的，各郡国的都尉，都赶不上他。他上任时是代理京兆尹，后来因为他的政绩，虽然给他转正为正式的京兆尹，但是，他并没有得到任何褒奖和赏赐。如今御史大夫弹劾说王尊伤害阴阳和气，给国家带来忧患，说他没有按皇上诏书的意思办事，还引用《尧典》的话‘靖言庸违，象恭滔天’，说他表面上说话很善良，实际却和所作所为相违背；说他表面上相貌恭谨，实际上罪恶滔天。这些恶毒的攻击，究其缘由，是御史丞杨辅一向与王尊有私人恩怨，假公济私，罗织出这篇弹劾的奏章，增益事端，加以诬陷。臣等非常痛心!王尊修身自洁，砥砺前行，大公无私，刺讥不惮将相，诛恶不避豪强，讨平巨贼，解国家之忧，功勋卓著，职事修明，维护了朝廷的威信，这正是国家爪牙之吏，折冲之臣，如今在一朝之间，无辜被制于仇人之手，伤于诬陷之文，既不能以功抵罪，也没有为自己辩护的机会，就因为一个仇家的一面之词，就蒙受到《尧典》里指控共工的罪名，还不能为自己陈述冤情。王尊当初，是因为京师废乱，群盗并兴，然后选贤征用，才得以起家为卿。如今贼乱既除，豪猾伏法，他却反而因为奸佞之人的诬陷而被废黜。同样是一个王尊，在三年之间，怎么就从贤德变成了奸佞呢？岂不是太奇怪了吗？孔子说：‘爱之欲其生，恶之欲其死，是惑也。’喜欢他的时候，想要他好好地活着；厌恶他的时候，就恨不得置他于死地，这就是迷惑了。又说：‘浸润之谮言不行焉，可谓明矣。’如果那像水一样渗透的谗言也不能影响你的判断，那才是明君。希望陛下能让公卿、大夫、博士、议郎都来一起讨论评定王尊的品行，如果真的是‘伤害阴阳’，那是死罪，如果真的是‘靖言庸违’，那也要判死刑，如果王尊真像御史弹劾指控的那样，那就算是不诛杀他，至少也要把他流放到无人区去，不

能仅仅是免职就算了。而且，当初是谁举荐王尊的，也不能逃脱制裁，按汉律，选举而其人不称职者，举荐者与之同罪。反过来，如果那弹劾奏章说得不对，是诬陷无辜，那也要诛杀那上奏章的人，以堵塞谗贼之口，断绝欺诈之路。希望明主仔细参详，使黑白分明!”

公乘兴的奏书递上去。天子任命王尊为徐州刺史。

【华杉讲透】

皇上和了稀泥，公乘兴让他黑白分明，他没法黑白分明。京兆尹这个官不好干，皇上用他，一要维护朝廷威信，让国家最高统治阶层的官吏们都能服从皇上；二要维护京师秩序，不让这些人巧取豪夺，欺男霸女，搞得太不像话。所以，他必须“刺讥不惮将相，诛恶不避豪强”，别说御史，丞相府也敢进去抓人。但这样干，总会得罪的人越来越多，就觉得他“伤害阴阳和气”了，只能换一个人再来。

还记得当年的京兆尹赵广汉吗？他喜欢任用官家子弟中的新进少年，这些人年轻气盛，雷厉风行，无所回避，做事十分果敢，不在乎什么权贵，也没有人敢阻拦他们。京兆尹主要要对付的，就是京师权贵，而赵广汉，最终也因为跟权贵的恩怨冲突，被处以腰斩之刑。

王尊能外放地方官，已经是平安降落的幸运，酷吏没有好结局，就是这个道理。

6 夜郎王兴、钩町王禹、漏卧侯俞举兵互相攻击，牂柯太守请求发兵诛灭他们，朝中大臣商议，认为道路太远，不可行，于是派遣太中大夫、蜀郡人张匡持节前往和解。兴等不从命，还刻了一个汉朝官吏的木像，立在路旁，用箭射击。

杜钦向大将军王凤建议说：“蛮夷王侯轻视汉使，不惮国威，恐怕朝中大臣胆怯软弱，继续坚持和解政策，等到事态进一步恶化，牂柯太守又再汇报上来，那几个月又过去了，蛮夷王侯得以集结各自的部众，坚定各自的谋略，党羽众多，相互又不胜其愤，必定互相残杀。尔后自知犯了大罪，更加狂悖，甚至发展到杀死当地郡县守尉，再远避到烟瘴毒草之地，到那时候，就算是有孙子、吴起那样的将领，孟贲、夏育那样的士兵，也像投入水火中一样，被烧焦或淹没，智勇都无法施展；而如果屯田长期驻守呢，费用又不可胜计。

“所以，应该趁其罪恶未成，还没有疑心朝廷会诛杀他们之时，就秘密下令郡守尉训练兵马，大司农预先调集粮草储备在要害处，选拔新太守前往就职，在秋凉时进兵突袭，诛杀蛮夷中特别狂暴的酋长。如果认为那是不毛之地，无用之民，不值得中原圣王劳师动众，那就撤销牂柯郡，断绝和蛮夷王侯的交通来往，让他们自生自灭。如果认为先帝平定西南夷的累世之功不可堕废，那就要在事态的萌芽状态早做决断。如果等到不可收拾，再兴兵讨伐，那百姓就要受苦受难了。”

于是，王凤举荐金城司马、临邛人陈立为牂牁太守。

陈立到了牂柯，立即告谕夜郎王兴，兴不从命，陈立请示诛杀他，请示还未批复回来。陈立与随从数十人出巡各县，到了夜郎国且同亭，召兴来。兴带了数千人前往且同亭，手下数十位邑君(相当于村长)跟他一起觐见。陈立数落责备兴，当场斩下他的人头。邑君们都说：“将军诛杀不法之徒，为民除害，我们愿意出去晓谕士众!”于是把兴的人头带出去向大家展示，数千人都放下兵器投降。钩町王禹、漏卧侯俞震恐，进献粟米一千斛，以及牛、羊，慰劳吏士。陈立还归本郡。

兴的岳父翁指与他的儿子邪务收集余兵，胁迫周边二十二个村庄反叛。陈立上奏，招募各蛮夷部落士兵，陈立与都尉、长史分别率军攻打翁指等。翁指据守险要山寨，陈立派奇兵断绝他的粮道，又派出间谍，离间他的部众。都尉万年说：“如果不能速战速决，军费供不

上。”于是引兵独进，结果败退而回，逃奔陈立营垒。陈立大怒，下令麾下将万年打出去!万年回师再战，陈立引兵在后增援。当时天大旱，陈立阻断了翁指的水源。蛮夷村长们一起斩了翁指，拿着他的人头出来投降，西南于是平定。

河平三年(乙未，公元前26年)

1 春，正月，楚王刘嚣来朝。二月十六日，下诏说，刘嚣一向品行纯良，因此特别加以褒扬，封他的儿子刘勋为广戚侯。

2 二月二十七日，犍为郡地震，山崩，泥石淤塞长江，以致江水逆流。

3 秋，八月三十日，日食。

4 皇上因为宫中所藏图书散失不少，派谒者陈农向全国征集失传的书籍。下诏令光禄大夫刘向校订经传、诸子、诗赋，步兵校尉任宏校订兵书，太史令尹咸校订占卜之书，侍医李柱国校订医药之书。每完成一部书，刘向就编辑其篇章目录，写出内容摘要，奏报给皇上。

5 刘向认为王氏家族权位太盛，而皇上正热衷于《诗经》《尚书》等古文，于是就根据《尚书·洪范》(洪是大，范是法，洪范就是治理国家的大法)，收集自上古以来，经春秋战国到秦汉时期的祥瑞、灾异的记载，指出其中的含义，突出朝政得失，大臣忠奸与天象祥瑞及灾异的对应应验关系，分门别类，各有条目，一共编辑十一篇，命名为《洪范五行传论》，上奏天子。

天子心里明白刘向的意图和忠心，是针对王凤兄弟，特意编写这本书，但始终不能褫夺王氏兄弟的权力。

【张居正曰】

刘向，就是刘更生，后来改名刘向。《洪范》是周书中的一篇，箕子以天道告武王的话。成帝本是聪明的

人，又多读古书，知道刘向是为王氏兄弟专权，特起此论。但内制于太后，外制于诸舅，终不能夺王氏之权。其后王立、王商、王根相继执政。至于王莽，遂篡汉室，而刘向之书，就成为空谈了。

6 黄河再次在平原郡决堤，洪水流入济南、千乘，灾情相当于建始四年那次决堤的一半严重。朝廷再次派遣王延世与丞相史杨焉、将作大匠许商、谏大夫乘马延年(乘马，复姓)共同负责筑堤，历时六个月完工。再赏赐王延世黄金一百斤。参加治河的士卒，没有领工资的，折合抵消其他差役六个月。

河平四年(丙申，公元前**25**年)

1 春，正月，匈奴单于来朝。

2 赦免天下徒刑犯。

3 三月初一，日食。

4 琅琊太守杨肜与王凤联姻，琅琊郡有灾害，丞相王商向杨肜问责。王凤替杨肜求情，王商不听，仍然上奏弹劾，要求将杨肜免职。奏书上去，果然被压下来，没有批复。王凤由此怨恨王商，秘密调查他的隐私，指使频阳人耿定上书，说："王商与他父亲的近侍婢女私通。王商的妹妹也淫乱，奴仆将她的奸夫刺死，可能是王商指使。"天子认为这种没有证据的暧昧过失，不足以伤害大臣。王凤坚持要调查，就把这件事交给司隶校尉(监督京师和地方的监察官)处理。太中大夫张匡，一向奸巧，也上书极力诋毁王商。有司奏请召王商到诏狱。皇上看重王商，也知道张匡的话一向阴险，下诏说："不要再调查了!"王凤还是坚持。夏，四月二十日，皇上下诏收缴王商丞相印绶。王商免职三天之后，发病，呕血而亡，谥号为戾侯。而王商的子弟亲属担任驸马都尉、侍中、中常侍、大夫、郎吏等职者，都被下放为外官，没有一个能留在皇上身边做给事、宿卫的。有司还继续奏请撤除王商的侯爵和封邑。皇上下诏说："王商长子王安继承乐昌侯爵

位。”

【华杉讲透】

成帝性格的软弱和意志力的薄弱，由此可见一斑。权力就是意志力，关键看执行谁的意志。王凤意志坚决，一定要把王商搞倒。成帝对王凤公报私仇心知肚明，却既不能说破，也不能坚持自己的意志，王凤一坚持，他就退让，最终害死了王商。其他官员呢，也洞若观火，都投靠王凤，向皇上逼宫。王凤就成了帝国的实际统治者。

明明拥有权力，却没有行使权力的意志力，这是可悲的，也是典型的。王凤最后要把王商家族的爵位也剥夺，成帝坚决拒绝了，这也是典型反应。软弱的人，都有一个“忍无可忍”的底线。欺负他的人，也知道避免“触底反弹”，逼到这一步，也就不往下逼了。

逼迫你的人，他是一定要逼到你忍无可忍才停止的，而且一定会得寸进尺，争取突破，进一步拉低你的底线，为什么不在第一步就制止他呢？底线会被不断突破，而每一次退让，都是削弱自己，最终就发展到王莽篡汉。

5 皇上做太子的时候，曾跟莲勺人张禹学习《论语》，即位之后，赐爵关内侯，拜为诸吏、光禄大夫，俸禄级别为中二千石，并兼任给事中，领尚书事(主管宫廷机要)。张禹与王凤一起领尚书事，心中不能自安，数次称病请辞，想要回避王凤。皇上不批准，对他更加亲厚。六月初五，任命张禹为丞相，封安昌侯。

6 六月二十九日，楚孝王刘嚣薨逝。

7 当初，汉武帝通西域，罽宾国(柏杨注：位于今印度和巴基斯坦之间，距西安航空距离三千公里)自以为道路绝远，汉朝军队不可能打过来，所以

不归顺汉朝，数次劫杀汉使。后来，汉使文忠与罽宾国容屈部落王子阴末赴合谋，攻杀罽宾国王，立阴末赴为罽宾王。再后来，军侯赵德出使罽宾，和阴末赴意见不合，阴末赴将赵德锁起来，杀死他的副使以下七十余人，派使者到长安道歉。汉元帝因为罽宾远在域外，难以惩处，也不接受他的道歉，把他的使者放逐到县度，断绝来往。（柏杨注：县度是山的名字，因为山道险恶，需要“悬绳而度”，所以叫县度。山在今新疆塔什库尔干塔吉克自治县西南四百里。）

到了成帝即位，罽宾王又遣使谢罪。汉朝准备派使者答报，并且护送他的使者回去。杜钦对王凤说：“以前罽宾王阴末赴，本来是汉朝所立，后来却叛逆。对人最大的恩德，莫过于立他为王；对一个国家最大的罪行，莫过于杀死他的使者。罽宾王之所以不报恩，也不惧怕诛杀，是因为知道道路绝远，我们的军队去不了。他有求于我们的时候，就卑辞来求；无求于我们的时候，就骄傲怠慢，始终不可能臣服于我们。汉朝之所以与蛮夷交通往来，并且厚待他们，满足他们的欲求，是因为我们和他们接壤，不要他们来边境骚扰劫掠。如今我们和罽宾国之间隔着县度山，他的军队也翻不过那山，不能来汉朝边境劫掠；而就算他臣服于我们呢，对西域的安定与否也无关大局。之前罽宾王亲自冒犯汉使，恶名传遍西域，所以我们和他断绝关系。如今他悔过而来，派来的使者也不是他的亲属、贵族，无非是一些行商贱民，想要通商贸易，而以朝贡为名。如果我们把这样的人，也护送到县度，恐怕是被他们欺骗。遣使送客，是为了保护他们，防止寇盗，过了皮山之南，要经过不臣属于汉朝的国家四五个，斥候兵士百余人，入夜后分为五个班次，敲打刁斗警戒，还经常被盗贼袭击。驴马载负粮草不多，还需要沿途各国供应饮食，才能自足。如果遇到贫穷小国供应不上，或者桀骜不驯不肯给，那我们的人，就是拿着强汉的符节，忍饥挨饿于山谷之间，连乞讨都见不到人，只需要一二十天，那就人畜都饿死在旷野之中，回不来了。沿途还要经过大头痛山、小头痛山、赤土阪、身热阪，让人暑热失色，头痛呕吐，驴马也受不了！又有三池盘、石阪道，最狭窄的山径只有一尺六七寸宽，而长达三十里。下面就是万丈深渊，行者和马匹互相扶持，绳索相连，走两千多里，才到县度。牲畜如果失足坠下，还没跌到谷底，已经粉身碎骨；

人如果坠下去呢，那是收尸都收不了!这一路的险阻危害，不可胜言。当初圣王将中原分为九州，制定五服，目的在于国内安定繁荣，而不在于对外扩张。如今遣使者带着天子的诏命，去护送蛮夷的商贾；劳中原士众，涉危难之路。疲敝我们的人民，去做那没用的事，这不是长久之计。如今使者已经派了，也不能收回，建议就送到皮山为止!”

王凤听从了杜钦的意见。

罽宾国贪图汉朝的赏赐和贸易，隔几年就派使者来一回。

【柏杨曰】

关于九州和五服：夏朝建国时，将全国划分为九个州：冀州、兖州、豫州、青州、徐州、荆州、扬州、梁州、雍州。五服，是以首都为中心，五百里以内称甸服，一千里以内称侯服，一千五百里以内称绥服，两千里以内称要服，两千里以外称荒服。

阳朔元年(丁酉，公元前**24**年)

1 春，二月三十日，日食。

2 三月，赦免天下徒刑犯。

3 冬，京兆尹、泰山人王章被关进监狱，死在狱中。

当时大将军王凤专权用事，皇上谦让，遇事都不能按自己心意处理。左右近臣向他推荐刘向的小儿子刘歆，博学通达，有奇才。皇上召见刘歆，刘歆诵读诗赋，皇上非常喜欢他，想要任命他为中常侍(加官，可以出入禁中)，官服衣帽都拿来了，就要正式任命，左右都劝说：“还没有让大将军知道!”皇上说：“这种小事，哪需要大将军知道!”左右叩头坚持，皇上于是向王凤报告。王凤认为不可!于是作罢。

王凤的子弟，都是卿、大夫、诸曹，分别盘踞有实权的官职，满

布朝廷。杜钦见王凤专权太盛，劝诫他说：“希望将军您学习周公的谦逊戒惧，减少魏冉的威风，放下田蚡的欲望，不要被范雎之流抓到把柄，离间君臣!”(魏冉在秦国专权，被范雎弹劾而罢免。)

王凤不听。

当时皇上没有后嗣，身体也多病，定陶恭王刘康来朝，太后与皇上，承继先帝对刘康的偏爱，对他非常亲厚，赏赐十倍于其他亲王，并不因为当初先帝曾经想用他换掉太子而记恨，把他留在京师，不要他回去。皇上对刘康说：“我还没有儿子，人命无常，一旦有什么变故，咱们俩就不能再相见了，你就留在京师，和我作伴吧!”之后天子身体转安，刘康就留在京师的藩国宾馆，朝夕侍奉皇上，皇上对他非常亲近看重。

大将军王凤不希望刘康留在京师，正赶上日食，王凤就对皇上说：“日食，是阴盛之象，定陶王虽亲，在礼制上应该在藩国守职，如今留在京师，违背正理，所以天象警告，应该把定陶王遣返藩国!”皇上被王凤逼迫，不得已批准了他的意见。刘康辞别，皇上与他相对涕泣而别。

王章素来刚直敢言，虽然是王凤举荐了他，但是他对王凤专权，很看不惯，并不亲附王凤，于是上亲启密奏说：“日食之咎，都是王凤专权引起的。”

皇上召见王章，请他解释。王章说：“天道聪明，保佑善的，惩戒恶的，用天变作为见证。如今陛下没有继嗣，亲近定陶王，是为了承宗庙，重社稷，上顺天心，下安百姓，这是正议善事，应该有祥瑞，怎么会有灾异呢？灾异之发，是因为大臣专政所致。听说大将军将日食之变归咎于定陶王，建议将他遣返归国，这是要让天子孤立于上，而满足他专擅朝政的私心，不是忠臣!况且日食，是阴侵犯阳，正是大臣侵夺君王权力之咎。如今政事大小都由王凤决定，天子都插不上手，王凤不检讨自己，反而归咎于善人，把定陶王推走。

“况且王凤的诬罔不忠，也不是一件两件事了。之前乐昌侯王

商，本来是宣帝舅舅王武之子，品行笃正，有威望，位历将相，是国家柱石之臣，其人操守正直，不肯屈节依附王凤，就被王凤用闺门隐私之事罢免，忧郁而死，大家都怜悯他。还有，王凤明知自己侍妾的妹妹张美人已经嫁过人，从礼制上说不能再配给君王，他却假说她能生子，献给皇上，实际上是他自己的私心。那张美人，如今也没有生子啊!况且羌人和胡人，还要杀掉妇人所生的第一个儿子，叫作洗肠(嫁过人的妇人新来，第一个儿子可能是之前别人的)，以保证血统的纯正，更何况是天子娶了已经嫁过人的女子呢？这三件，都是大事，是陛下亲眼所见，也就可以推知其他您没有见到的了。不能让王凤再专政了，应该将他罢退回家，另选忠贤以代之!”

自从王凤罢免王商，又逼走了定陶王，皇上心中一直愤愤不平，听了王章的话，天子感悟接受，对王章说：“不是京兆尹直言，我都听不到社稷大计!唯有贤者，能知道贤者，请您给我推荐一位可以辅佐我的大臣吧!”于是王章又上亲启密奏，推荐信都王刘兴的舅舅、琅琊太守冯野王，忠信质直，智谋有余。皇上还在做太子的时候，就经常听说冯野王的大名，于是想用他替换王凤。王章每次被召见，皇上都屏退左右，和他密谈。当时太后的堂弟、侍中王音，就躲在一旁偷听，王章的话他全听到了，转告王凤。王凤听到消息，十分忧惧。杜钦让王凤出宫回家，上书请求退休，辞职信写得十分哀怜。太后听说后，哭泣绝食。皇上从小就依恋王凤，不忍心将他罢废，于是优诏挽留王凤，强迫他回来上班。王凤于是起而视事。

皇上指使尚书弹劾王章，说：“明明知道冯野王是亲王舅父，不宜身居九卿之位，才被外放为地方官，却以自己的私意，举荐冯野王，想让他在朝中掌权，这是阿附诸侯王!又，明知张美人侍奉天子，却妄称什么羌人、胡人要杀掉妇人所生的第一个儿子来洗肠，这不是该说的话!”于是将王章逮捕下狱，交给有司审讯。廷尉将王章判了大逆罪，判决书说：“将君上比作夷狄，想要让天子绝嗣，这是背逆天子，私心是为定陶王。”王章竟死狱中，妻子儿女流放到合浦。

从此公卿们见到王凤，都侧目而视。

冯野王恐惧，不能自安，以致生起病来，病了三个月，皇上准许了带职养病，与妻子归杜陵就医。大将军王凤指使御史中丞弹劾：“冯野王获准带职养病，却私行方便，将虎符带出郡境回家，这是奉诏不敬。”杜钦对王凤说：“二千石级别的官员，报告后被批准回家养病，这是有先例的，说养病不能离开郡境回家，这却没有相关法令。《传》说‘赏疑从予’，对赏赐有怀疑时，就应该赏赐，这是为了广施恩德，劝勉立功，又说‘罚疑从去’，对处罚有怀疑，就不要处罚，这是为了谨慎用刑，以免造成冤情。如今不遵循有先例的故事，而处以没有法律规定的罪名，这就违背了‘罚疑从去’的精神。就算是因为二千石官员驻守千里之地，有军事职责，责任重大，不宜离开本郡，那也应该是现在定规矩，管以后的事，那冯野王的罪就在立法之前了。刑赏是国家信用，不可不慎!”

王凤不听，竟然将冯野王免职。

当时百姓多觉得王章冤枉，而讥议朝廷。杜钦希望能补救其过，又对王凤说：“京兆尹王章，处理得机密，京师的人都不知道他到底犯了什么罪，更何况全国其他地方。恐怕天下人不知道王章确实有罪，而误以为他因为直言进谏而被杀，那就堵塞了谏争之原，损害了皇上宽厚英明之德。我认为应该就王章的事，举用敢直言极谏的人，加上现任的郎和从官，让他们畅所欲言，比以前更加宽松，以明示四方，让天下人都知道主上圣明，不会因言获罪。如此，则流言自然平息，疑惑自然消释。”王凤向皇上汇报，执行杜钦的策略。

【胡三省曰】

杜钦之罪，甚于谷永，因为他替王凤文饰过失。

【华杉讲透】

成帝的悲剧，是一个心理学故事，他就是一个被母亲控制的孩子，一生都没有成年。王章一上奏，王凤就恐惧请辞，可见王凤并没有力量对抗皇上。从王凤处理政

事来看，他也是个没见识没主意的人，没有什么雄才大略。但是，太后一哭泣绝食，皇上就投降了。然后王凤就开始肆意报复，而皇上呢，也彻底投靠王凤，指使尚书弹劾，处死王章，甚至都不用王凤动嘴，而是皇上迅速给舅舅交上的投名状!

如果当时有心理医生，他会去分析成帝的童年，分析他的原生家庭。可是啊!天子哪有什么原生家庭，每一个皇上，都成长在残缺的家庭，都有不幸的童年，要皇上心理健康，那是小概率事件。

成帝身体不好，又一直没有子嗣，他可能也有很强的自卑心理。这自卑啊，也是一种心理疾患，并不因为他是天子，他就不自卑。掌握大权而后自卑的人，可能表现为加倍凶残，也可能表现为软弱，成帝是后者。

太后王政君呢？她控制皇上，一心要让自己娘家的势力最大化，这是她保护自己权位的本能。但是，她的不幸，是她活得太长，亲眼看见自己断送了自己子孙的江山，落入王莽之手。那时候，她才知道后来武则天知道的简单道理——儿子比外甥亲啊!

4 这一年，陈留太守薛宣任左冯翊(三辅之一，汉时将京兆尹、左冯翊、右扶风称三辅，即把京师附近地区归三个地方官分别管理，相当于郡守)。薛宣为郡守，一向有声誉，他的儿子薛惠做彭城县令，薛宣曾经经过彭城，知道儿子没有工作能力，所以根本不问他行政工作方面的事。有人问薛宣："你为什么不教教他呢？"薛宣笑道："为官之道，以法令为师，这一问就可以知道。至于有没有才能，那是天资，怎么能学得到呢？"众人传诵称道他的话，认为是至理名言。

【胡三省曰】

当时的人都认为薛宣说得对，实际上未必对!

【华杉讲透】

薛宣这一手，故弄玄虚，他为什么不问儿子政事，或许是不想让他当众出丑，却搞出一套所谓才能是天资，学不来的说法。群众为什么认为他说的是至理名言呢？这就是典型的毛病："舍其易者而不行，究其难者以为学。"容易做的事，他不做；专找那难的，拿来当学问。众人传诵他的故弄玄虚，也是跟着故弄玄虚，说他"高"，显示自己懂得他的"高"，也跟着"高"了。这就跟喝酒喝高了差不多，是一种"自嗨"。

任何工作都需要学习，都需要训练，都需要经验。问几件主要的、经常遇到的事，做一个案例分析，案例学习，教教他怎么做，为什么不呢？

史书上对这种故弄玄虚的做派，有四个字经常出现，叫"以惑下愚"，就是愚弄群众。

阳朔二年(戊戌，公元前23年)

1 春，三月，大赦天下。

2 御史大夫张忠卒。

3 夏，四月二十七日，以侍中、太仆王音为御史大夫。于是王氏家族，权势更加鼎盛，郡守、封国丞相、刺史，都出自王氏门下，王氏五侯的兄弟们，争相奢侈，金银财宝从四面八方涌进王家大门。王家的人，都世事洞明，人情练达，好士养贤，倾其财力施予他人，结交朋友，所以宾客满门，竞相传播他们的美好声誉。刘向对陈汤说："如今灾异频现，而外戚日益兴盛，一定会危及刘氏社稷，我幸

得为刘氏家族成员，累世蒙汉室厚恩，身为宗室遗老，前后侍奉三位皇帝。皇上因为我是先帝旧臣，每次觐见，对我也优礼有加。如果我不站出来说话，哪还有说话的人呢!”

于是刘向上亲启密奏，极力进谏说：

“臣听说，没有一个君王不盼望安定，但是却经常处于动荡之中；没有一个君王不想国家长存，却常常灭亡；为什么呢？都是因为没有统御臣下之术。如果大臣掌控权柄，操持国政，没有不危害国家的。所以《周书》说：‘臣之有作威作福，害于而家，凶于而国。’(臣子作威作福，就会给家族造成灾难，给国家带来凶险。)孔子说：‘禄去公室，政逮大夫。’(君王不能支配俸禄，政事全由大夫决定。)这就是危亡之兆。如今王氏一门，乘坐朱轮华毂的，有二十三人(朱轮华毂，红色车轮，彩绘轮毂的车子，只有二千石以上官员才有资格乘坐)，青、紫、貂、蝉充斥在朝堂(侯爵印信配紫色绶带，二千石官员印信配青色绶带，凡是能亲近皇上的官员，如侍中、中常侍等，帽子上以貂尾为标识，还绣上蝉的图案)，像鱼鳞一样密密麻麻地罗列在皇上左右。

“大将军王凤，秉事用权，独断专行；五侯骄奢淫逸，僭越显盛，作威作福，恣意妄为。行为污秽自私，却都包装成是为了国家，干尽假公济私、公报私仇之事。依靠着太后的尊位，借助和皇上甥舅之亲，取得巨大的权力，尚书、九卿、州牧、郡守皆出其门，执掌宫廷枢机，朋党满朝。称誉他们的人，就得到升官；忤逆他们的人，就被诛杀治罪。帮闲分子到处替他们游说，实权官吏个个替他们办事，排挤宗室，孤弱皇族，皇族中有智能的人，尤其被他们毁谤非议而得不到进用。远绝隔离刘氏皇族成员，不让他们在宫中和皇帝接近，怕他们分割了自己的权力。数次跟皇上讲说以前燕王和盖主谋反的事，让皇上防备刘氏宗室，但是，从来不讲吕氏、霍氏的故事。

“在他们的内心，和周朝时的管叔、蔡叔一样，叛逆之心已经萌芽，却把自己包装成周公那样的忠臣。以他们兄弟的权势，其宗族在朝廷的盘根错节，从上古到秦汉，外戚僭越尊位之盛，还从来没有达到王氏这种程度的!

“权势太盛，一定会有非常之变，出现各种征兆。孝昭帝时，泰山上的大石头自动起立，上林苑枯倒的柳树复苏重生，而后孝宣皇帝即位。如今王氏先祖在济南的坟墓，梁柱上忽然生出枝叶，甚至伸出户外，再往下垂，深入地面，长成树根。就算是当年的立石起柳，也没有如此明显。事势不两大，王氏与刘氏也不能并立，如果王氏有泰山之安，刘氏就有累卵之危，陛下为人子孙，守持宗庙，而令国祚移于外戚，使自己降为卑贱之人，就算您不为自己，您又怎么对得起宗庙呢!

“妇人应该亲近丈夫家的人，疏远娘家的人，皇太后却反着来，这不是她的福气啊!当初，孝宣皇帝不让他的舅舅、平昌侯王无故掌权，就是为了保全他。明智之人，起福于无形，消患于未然。我建议，皇上应该发明诏，起德音，援近宗室，亲近接纳他们，黜远外戚，不要再授给他们权柄，这样，效法先帝的行为，让外戚得到厚待和平安，保全他们的宗族，这也应该是皇太后的本意和外家的福气吧!王氏永存，保其爵禄；刘氏长安，不失社稷；这才是刘、王两家和睦，子子孙孙享受无疆的大计。如果不行此策，那当年田氏篡齐，六卿分晋之事，将重现于今，为后嗣带来忧患，这事态已经再明显不过了，望陛下深留圣思!”

奏书递上去，天子召见刘向，叹息悲伤，同意他的看法，说：“你不用再说了，我会好好考虑。”然而，终究不能有所行动。

【华杉讲透】

刘向这份亲启密奏，递上去的时候，他就应该知道不会有任何结果吧!皇上性格软弱，没有意志力，没有行动力，被母亲控制，并且有严重的拖延症，他能给你的最大支持，就是陪着你一起流一会儿眼泪，这已经很明显了。

有时候忠臣看起来为国负责，实际上没负责。这

种奏书，并没有经过深思熟虑，只是把问题摆出来，责任再推给皇上而已。回去再哀叹："没有办法啊!"实际上是自己没有用心，没有殚精竭虑去想办法。

要想办法，有两条路，一是想太后的办法，你有没有办法让太后警醒，就像触龙说赵太后一样，把太后说明白。太后醒悟了，她自己就知道控制，皇上就能得到她的支持。没有太后的支持，皇上啥也干不成。

第二条路，是要给皇上具体行动方案和路线图，你明知道他干不了，还是空谈说你一定要干，不知道是白说吗？一定是你自己有具体方案，慢慢渗透，扔石头，掺沙子，埋伏笔，一小步一小步地帮皇上干，这需要刘向自己的雄才大略，下级要有领导上级的领导力，如果没有这个本事，也就只能悲愤了。

4 秋，函谷关以东发生洪灾。

5 八月初十，定陶恭王刘康薨。

6 这一年，改封信都王刘兴为中山王。

卷第三十一 汉纪二十三

(公元前22年—公元前14年，共9年)

主要历史事件

王凤临终前举荐王音

成帝微服出行

王音借野鸡事件谏言成帝

王氏五侯奢侈攀比，成帝发怒

赵飞燕姐妹入宫受宠

赵飞燕诬告许皇后、班婕妤

黄河泛滥成灾，成帝下令停止填堵

赵飞燕被立为皇后，刘辅反对被逮捕

王莽博取名声，笼络人心

皇后赵飞燕与人私通，却始终无子

成帝废弃修了五年的昌陵

谷永直谏成帝过失，成帝大怒

成帝无奈遣回男宠张放

陈汤、解万年被流放敦煌

梅福上书建议削弱外戚，成帝不听

主要学习点

"克己复礼"就是仁

利益会让人丧失基本逻辑能力

王莽的本事在于"什么都不要"

领导者要懂得爱惜民力

举荐人才，要"不市恩"

祭祀是为了崇德报恩，不是为了求福避祸

领导者成就所有人，没有心腹之人

孝成皇帝上之下

阳朔三年(己亥，公元前**22**年)

1 春，二月二十七日(柏杨注：原文误为三月，根据《汉书·五行志》改)，东郡降下八块陨石。

2 夏，六月，颍川铁官(冶炼铸造铁器的机构，利用刑徒劳动)刑徒申屠圣等一百八十人杀死长吏(地位较高的县级官吏)，攻破军械库，盗取兵器，自称将军，骚扰了九个郡。朝廷派遣丞相长史、御史中丞追捕，皆以军法从事，征用物资。申屠圣等全体伏诛。

3 秋，王凤病重，天子多次亲临慰问，拉着他的手涕泣说："将军病重，如果有不测之事，平阿侯王谭接替您的位置!"王凤顿首涕泣说："王谭虽然是臣的至亲弟弟，但是行为奢侈僭越，不能做百姓表率，不如御史大夫王音，端正谨慎，臣敢以死保举他!"等到王凤临终之时，再次上书感谢皇上，并且坚持推荐王音接替自己，说王谭等五侯必不可用。天子同意他的意见。

王谭倨傲，不肯事奉王凤。而王音尊敬王凤，像儿子一样谦卑恭敬，所以王凤推荐他。

八月二十四日，王凤薨逝。

九月初二，任命王音为大司马、车骑将军，而王谭也擢升为特进(特进位在三公之下，为列侯中有特殊地位的人)、领城门兵(掌管长安城门兵马)。安定太守谷永认为王谭失去了他该得的职位，劝他辞让，不接受领城门兵的职务。由此王谭、王音结下怨恨。

【华杉讲透】

王凤的小肚鸡肠，睚眦必报，可见一斑，如果弟弟们不懂事，他可以教育他们，警告他们。但是，他不说话，在临死时对弟弟们进行终极报复，不仅推翻了皇上对王谭的任命，而且说五侯都不可用，把权力传给了对他驯服的堂兄弟王音，执行他“顺我者昌，逆我者亡”的坚决意志。

王谭呢？我们又要重提那句老话：“没有什么是理所应当，一切都是难能可贵。”他就认为自己是理所应当的，可能还觉得哥哥早就该分权给他，恨哥哥一定要等到临死才交权。没想到哥哥的报复是：“我死也不交给你!”

一切都是难能可贵，需要不断地努力获取，这就叫：逆水行舟，不进则退。

4 冬季，十一月初六，擢升光禄勋于永为御史大夫。于永，是于定国之子。

阳朔四年(庚子，公元前**21**年)

1 春，二月，赦天下。

2 夏，四月，雨雪。

3 秋，九月十六日，东平思王刘宇薨逝(刘宇是汉宣帝的儿子)。

4　任命少府王骏为京兆尹。王骏是王吉的儿子。当年，京兆尹有赵广汉、张敞、王尊、王章，再到王骏，都以才能闻名，所以京师百姓称赞说：“前有赵、张，后有三王。”

5 闰九月初七，御史大夫于永卒。

6　乌孙国小昆弥乌就屠去世，他的儿子拊离即位，拊离又被弟弟日贰杀死。汉朝遣使者立拊离的儿子安日为小昆弥。日贰逃亡到康居。安日派贵族姑莫匿等三人假装背叛，也逃亡到康居，刺杀了日贰。于是西域诸国上书，希望派遣前任西域都护段会宗再回来治理。皇上听从。西域诸国听说后，都欣然亲附。

7　谷永上奏说：“圣明的君王选拔人才，不仅看名誉，更要看实效，御史大夫之职，责任重大，少府薛宣，处理政事十分练达，希望陛下留神考察!”皇上同意他的话。

鸿嘉元年(辛丑，公元前**20**年)

1 春，正月初九，任命薛宣为御史大夫。

2　二月二十八日，皇上行幸初陵(正在修建的皇帝陵墓)，赦免了在那里做工的囚犯，将陵墓所在新丰的戏乡改名为昌陵县，用来供奉初陵。

3　皇上开始喜欢微行(出入市井，不设警戒，就像微贱之人出行，所以叫微行)，跟着十几个期门郎官或私家奴才，或乘坐小马车，或都骑马，出入市井郊野，远至京师旁边的郡县，如甘泉、长杨、五柞，斗鸡、赛马，皇上常常自称富平侯家人。富平侯，是张安世的四世孙张放。张放的父亲张临，尚敬武公主，生下张放。张放为侍中、中郎将，娶了许皇后的妹妹，当时宠幸无比，所以皇上假称是他家的人。

4　三月二十七日，丞相张禹因年老多病解除了职位，但仍以列侯身份参加每月初一、十五的朝会觐见，加位为“特进”，觐见时礼仪规格与丞相相同，赏赐前后数千万。

5 夏，四月二十七日，薛宣为丞相，封高阳侯。京兆尹王骏为御史大夫。

6 王音因为自己是皇上的堂舅父，超越了五侯这些亲舅父而执掌大权，十分小心谨慎。皇上因为王音从御史大夫入朝为将军，跳过了丞相这一关，没有封侯，六月十七日(柏杨注：原文为乙巳，根据《汉书·外戚恩泽侯表》修改)，封王音为安阳侯。

7 冬，真定出现黄龙。

8 这一年，匈奴复株累若鞮单于死，弟弟且麋胥即位，为搜谐若鞮单于，派遣儿子左祝都韩王呴留斯侯入朝为质，以且莫车为左贤王。

鸿嘉二年(壬寅，公元前**19**年)

1 春，皇上行幸云阳、甘泉(甘泉宫在今云阳县)。

2 三月，博士行大射礼(射箭比赛)，有一群野鸡飞到庭院中，顺着台阶，一级一级登上大堂，昂首鸣叫。后来，野鸡又飞到太常府、宗正府、丞相府、御史大夫府、车骑将军府，又集聚在未央宫承明殿屋顶上。车骑将军王音、待诏宠(名宠，姓不详)等上言："天地之气，分门别类，互相呼应，警告人君，虽然细微，却很显著。野鸡是很敏锐的动物，能先听到雷声，所以《礼记·月令》用野鸡来分别节气("季冬之月，雉雊鸡乳。"雊，鸣叫。大寒第一候是"鸡乳"，母鸡开始孵育小鸡。就是说到大寒节气便可以孵小鸡了)。《尚书》记载，殷商高宗武丁祭祀成汤的时候，野鸡飞到大鼎的耳柄上鸣叫，就是劝勉他要改过自新，才能转祸为福。如今野鸡在博士行大射礼之日，历阶升堂，万众仰目而视，惊怪连日，又历经三公之府，太常、宗正等掌管宗庙及皇族骨肉之官署，然后入宫，留宿不走，这是上天告晓人的良苦用心，意义非凡，就算用人事来警戒，也没有比这更完备深切的了!"

后来，皇帝派中常侍晁闳问王音："听说有人抓到了野鸡，羽毛被人摧折过，是不是有人故意把它们抓来，制造这种假象呢？"

王音回复说：“陛下怎么能说出这种亡国之语!不知道谁还敢干出这种事，诬乱圣德!陛下左右，阿谀奉承的人太多，不需要再增加我这一个。公卿以下，个个都只想保住自己的权位，不说真话(还会有人故意制造灾异吗)。如果陛下因上天的警戒而觉悟，惧怕大祸将至，而问责于臣下，绳之以法，那第一个该诛杀的就是我!我有什么办法解救自己呢(那也不可能是我抓来的野鸡吧!谁会去制造这假象)？如今陛下即位已经十五年，还没有继嗣，日日驾车出去游玩，各种不正经的行为，流布天下，海内传闻，比京师还传得厉害。陛下外有微行之害，内有疾病之忧，上天多次以灾异警告，希望陛下改正，但陛下始终不改!上天尚且不能感动陛下，臣子们还能指望吗？唯有不惧诛杀，极力进谏，命在朝夕而已!如果国家一天天坏下去，自己的老母也不能安养，还能侍奉皇太后吗？高祖的天下，也不知道归谁所有了!陛下应该和贤智之人商议，克己复礼，以求天意，则继嗣可立，灾异消失。”

【华杉讲透】

“克己复礼”出自《论语》：

颜渊问仁。子曰：“克己复礼为仁。一日克己复礼，天下归仁焉。为仁由己，而由人乎哉？”

颜回问老师，什么是仁。孔子说，“克己复礼”就是仁。

《左传》记载，在评论楚灵王因不能约束自己而招祸身亡时，孔子说：“古也有志：‘克己复礼，仁也。’信善哉!”可见“克己复礼”是古成语，孔子引用的。

克己，就是克制自己，约束自己。扬雄《法言》说：“胜己之私之谓克。”克己，就是要胜过自己的私心。就这两个字，难了!

复礼，并不是恢复古礼。复，是反，反己之身的

反，反求诸己的反，就是在自己身上践行礼，遵循礼，就是知行合一。

3 当初，元帝勤俭节约，修建他的陵墓渭陵时，没有强迫迁移居民去建立城邑。成帝修建初陵，数年之后，又觉得霸陵曲亭南的地势更好，就在那里开始营建昌陵。将作大匠解万年，通过陈汤上奏，建议向陵墓所在地移民建立城邑，希望以此立功，得重赏。陈汤又自告奋勇把他家先搬过去，其实是私心希望先占上良田美宅。皇上听从了他们的建议，果然建起昌陵邑。

这年夏天，迁徙郡国豪强、资产五百万以上者五千家于昌陵。

【胡三省曰】

这后来成为解万年、陈汤的罪状。

4 五月初六，三颗陨石坠落于杜邮。

5 六月，立中山宪王之孙刘云客为广德王。

6 这一年，城阳哀王刘云薨，无子，封国撤除。

鸿嘉三年(癸卯，公元前**18**年)

1 夏，四月，赦天下。

2 大旱。

3 王氏五侯争相奢侈攀比，成都侯王商生病，向皇上借光明宫给他避暑。后来又凿穿长安城墙，修建水渠，把沣水河(渭河支流)的水引入他家院子里的人工湖，用以泛舟取乐，用羽毛制成船篷，四周张绸缎为帷帐，船工高唱越地民歌。皇上曾经到王商家，见到竟然穿凿城墙来给自己家引水，非常痛恨，但是没有发作。后来皇上微服出行，经过曲阳侯王根家，又看见园中土山、渐台，完全模仿未央宫白虎殿，于是皇上大怒，向车骑将军王音问责。王商、王根兄弟说，要自

己在脸上刺字，割去鼻子，向太后谢罪。皇上听说后，大怒，派尚书责问司隶校尉(主管监察)、京兆尹(长安市长)，说他们明知王商等奢侈僭越，却替他们掩护，藏匿奸猾，不能依法举报弹劾。两人于是一起到宫门外下跪磕头请罪。皇上又给车骑将军王音下诏说：“外家为什么如此自取灭亡!而王商、王根竟然要给自己行黥刑、劓刑，在太后面前自辱，伤慈母之心，以危乱国家!外家宗族，太过强横，皇上一身孤立，积弱太久，如今我要一并惩罚他们!你去召集五侯，让他们在家里等着!”这一年，又让尚书上奏当年汉文帝诛杀薄昭的事。车骑将军王音坐在草垫上请罪(斩首时铺草垫，以免血流满地)。王商、王根、王立都背着斧头和木砧来请罪(也是表示接受斩首的意思)，过了好久，皇上的愤怒才平息。

皇上只是吓吓他们而已，并没有诛杀他们的意思。

【华杉讲透】

成帝这一怒，还不如不怒，因为他的愤怒太廉价了，甚至根本没有要价。他这一吓唬，那是彻底把王家班吓大了，再也不用怕了。居然借皇上的行宫来避暑，居然能把全国最重要的军事设施，首都防御工事的城墙都穿个洞给他家花园引水，这已经荒唐到什么程度了？王商、王根假称要给自己动黥刑、劓刑以自罚，成帝竟然骂他们这是要让太后伤心，那他们不管干了多大的坏事，都只能好好地活着了，因为他们掉一根毛，太后都要伤心啊!

王夫之说：“亡西汉者，元后之罪通于天也。”把西汉之亡国，归罪于王政君。西汉亡于王莽，实际上是亡于王政君；亡于王政君，实际上还是亡于汉成帝。

4 秋，八月十五日，孝景帝祭庙北门失火。

5 当初，许皇后和班婕妤皆有宠于上，皇上曾经在后宫游乐，想

要与班婕妤同车而坐，班婕妤推辞说：“我看古代图册，贤圣之君，都是名臣在侧，三代最末一个亡国之君，才是爱妾在旁边随侍，如今陛下要我同车，不是和他们相近吗？”皇上觉得她说得好，打消了与她同车的念头。太后听说后，高兴地说：“古有樊姬，今有班婕妤!”(楚庄王沉迷于打猎，樊姬坚决不吃他猎获的野味，终于迫使楚庄王放弃游猎之乐。)班婕妤把自己的侍女李平进献给皇上，也得到皇上宠幸，封婕妤，赐姓卫。

后来，皇上微服出行，过阿阳公主家，非常喜欢她家的歌舞女赵飞燕，召入宫中，大为宠幸。赵飞燕妹妹赵合德，也召进宫中。赵合德的姿色性情，浓艳精粹(原文是“姿性尤醲粹”，醲，是味道浓烈的酒，古同“浓”，粹，是精粹无瑕，可以想象她有多美)，左右见了，都啧啧赞叹。有一位宣帝时期就在宫中做披香(后宫披香殿)博士的女官淖方成，在皇上身后唾骂说：“这是祸水，一定会把火(汉朝的图腾是火)扑灭!”赵氏姐妹都为婕妤，贵倾后宫。许皇后、班婕妤都失宠。于是赵飞燕诬告许皇后、班婕妤，说她们行巫蛊，用妖术诅咒后宫嫔妃，甚至还骂皇上。

冬，十一月十六日，许皇后被废，移居上林苑昭台宫，皇后的姐姐许谒等被诛杀，亲属遣返故乡。又审讯班婕妤，班婕妤说：“臣听说‘死生有命，富贵在天’。修养正道的人，尚且不能得到福报，那邪恶纵欲的又能指望什么呢？如果鬼神有知，就不会接受这种犯上作乱的巫蛊，如果鬼神无知，巫术又有什么用呢？所以我不会做这种事。”皇上很赞赏她的回答，赦免她，赐给黄金一百斤。赵氏姐妹骄纵妒嫉，班婕妤担心时间长了还是要被陷害，于是请求到长信宫奉养太后。皇上批准。

【华杉讲透】

亚里士多德在《修辞术》中说：“修辞术是有用的，正义和真理总比它们的对立面强些，所以，如果判决不当，当事人应当对自己的失败负责。”这段话正可送给班婕妤。用演说来保护自己，这是班婕妤的修辞艺术才

华。

6 广汉郡男子郑躬等六十余人攻击官署，裹挟狱中囚犯，盗取军械库兵器，自称山君。

鸿嘉四年(甲辰，公元前17年)

1 秋，勃海、清河、信都黄河泛滥成灾，淹没三十一个县、邑，毁坏官署、民宅四万余所。平陵人李寻上奏说："以前黄河每次泛滥，参与商议的人都说要是找到九河故道，再疏通它们就好了。如今黄河决堤，不如先不去堵塞它，让河水自己泛滥，我们观察它的水势，看它往哪儿流，慢慢地它自己会形成新的河流，沙土也露出来，然后就顺应天心，顺着这些痕迹治河，必有成功，而且花费财力不多!"

于是皇上下令停止堵塞河堤。朝臣数次上奏说灾区人民可怜，皇上就派使者去安抚赈济。

【华杉讲透】

"九河"故道，是指大禹治水所开辟的九条河流，距此时已经两千年了，早已淹没，无法追寻，而且这只是传说!不是有具体证据的历史。让黄河水自由泛滥，去找寻那传说中的九河，这逻辑完全不成立，李寻异想天开，而皇上居然同意，为什么呢？一来他俩都是外行，外行出方案，外行决策，专家的话没人听，这是历史上反反复复发生的事，因为专家的话难听。而李寻就一句话："花费财力不多!"就打动了皇上。

人们倾向于一厢情愿，就会选择预算低的方案，一说这样花钱不多，他就相信事情能办到，实际上是自己骗自己，却意识不到。

决策总是情绪大于逻辑，即便有逻辑，也需要情绪的参与，才能完成决策，而执行动员，也是动员大家的情绪。情绪怎么来的呢，就是看到了一个他期望的理由，一个利益，他就被吸引过去了，智商立刻降到零，最基本的逻辑思维能力也没了。“花费财力不多”就是这样一个理由。

投入不够，往往是事情办不成的主要原因，而情绪总是会驱使人们选择投入最小的方案。一说“多快好省”，个个都开心，却忘记了这又多，又快，又好，还省钱，在逻辑上是不能并存的。

2 广汉郑躬的党羽越来越多，先后侵犯四个县，有一万多人，州郡无法控制。这年冬天，以河东都尉赵护为广汉太守，征发广汉及蜀郡三万兵力讨伐，并且让叛军相互捕斩，获胜者赦免其罪，过了一个月，全部平定。擢升赵护为执金吾(执掌京师治安，秩中二千石，不在九卿之内，而地位相等)，赐黄金一百斤。

3 这一年，平阿侯王谭薨。皇上对王谭到死都没能做上辅政大臣，感到遗憾和后悔，于是就提拔成都侯王商，位居“特进”，领城门兵，并且像将军一样可以设置幕府，举荐官吏。

【华杉讲透】

看来成帝对母后及舅舅家真是“真爱”，爱与控制，爱与伤害，都在这故事里了。

魏郡人杜邺当时担任郎官，一向与车骑将军王音友善，他看见王音之前和王商有矛盾，对王音说：“亲戚骨肉的关系，却没有得到亲戚骨肉的待遇，谁能没有怨恨呢？当年秦景公有千乘之国，却容不下他一母所生的弟弟公子鍼，《春秋》也对他颇有微词。周公、召公则不然，忠以相辅，义以相匡，让对方和自己一样亲近天子，享有一样

的尊荣，不因为自己的圣德而独兼国宠，也不因为地位较高而独揽大权，他们分享权力，以陕为界(陕以东周公负责，陕以西召公负责)。两人同为天子重臣，所以内无怨恨之隙，外无侵侮之羞，都得到上天的保佑，都得到美好的声名，就是这个缘故。我私底下看见成都侯王商以特进领城门兵，又有诏书下来，他可以像五府(丞相府、御史大夫府、车骑将军府、左将军府、右将军府)一样有权举荐官吏，这是皇上明诏，一定会宠信他了。将军应该承顺圣意，对他格外重视，每件事情要商议的时候，一定带上他。这样发自内心的至诚，谁能不高兴呢!”

王音很赞赏他的看法，于是与王商亲密，二人也都敬重杜邺。

永始元年(乙巳，公元前16年)

1 春，正月二十二日，太官凌室(藏冰之室)失火。二十七日，戾后(戾太子刘据的姬妾史良娣)墓园南门失火。

2 皇上想要立赵飞燕为皇后，皇太后嫌她出身微贱，不同意。太后姐姐的儿子淳于长为侍中，多次往来皇宫和东宫之间联系传话，过了一年多，才得到太后旨意，同意了。

夏，四月十五日，皇上先封赵飞燕的父亲赵临为成阳侯(这样她的出身就不微贱了)。谏大夫、河间人刘辅上书说：“当年周武王、周公，承顺天地，得到鱼、鸟的祥瑞(白鱼跳到武王所乘的舟中，王宫失火，火苗变成一只鸟)，但是，君臣二人还是保持戒慎恐惧，相互劝勉。何况现在，皇上甚至得不到子嗣的福报，还经常被天威天怒以灾异警告，就算是夙夜自责，改过易行，畏天命，念祖业，选择德貌双全的女子，来承继宗庙，以顺应神明之心，满足天下人的期望，如此，想要有生下儿子的福分，恐怕还要很长一段时间!而陛下却触情纵欲，倾心于卑贱的女子，要让她母仪天下。陛下这样不畏于天，不愧于人，陛下实在是迷惑到极点了!俗话说：‘腐木不可以为柱，人婢不可以为主。’上天和人民都拒绝的人，一定是有祸而无福，这是市井百姓都知道的道理，朝廷大臣却没有一个人肯站出来说话。臣私下为此伤心，不敢不冒死劝谏!”

奏书递上去，皇上派侍御史(官职在御史大夫之下，接受公卿奏事，举劾非法，有时受命执行办案)将刘辅逮捕，关进掖庭的秘密监狱。群臣都不知道是什么缘故。于是左将军辛庆忌、右将军廉褒、光禄勋琅玡人师丹、太中大夫谷永等都上书说：“之前见刘辅以县令身份上书言得失，召见后擢升为谏大夫，他的进言，一定是卓越尖锐、恳切恰当，能够打动圣心的，所以才能被提拔到这个位置。而仅仅过了一个月，就被关进秘狱。臣等推测，刘辅幸为皇亲国戚，又位在谏臣之列，新从地方上来，不晓得朝廷的规矩，触犯了禁忌，也不算什么大错。如果是小罪，皇上隐忍一下就算了。如果是大恶，那就要公开审理，让大家都看到。如今上天之心，还未愉悦，灾异频繁，水灾旱灾，相继而来，正是应该宽大为怀，广开谏争之门，褒奖敢于直言极谏之臣。如果反而以惨痛急切的诛杀来对待谏争之臣，震惊群下，那就失去了大家的忠直之心。假如刘辅之罪，不是因为直言，而是因为说得不对，那大家都应该知道他说了什么。刘辅是皇上家族的同姓近臣，本来就是因为敢于直言才得到显贵的，从亲近亲人，善待忠臣的意义上讲，也不应该关在掖庭秘狱里。公卿以下官员，看见陛下进用刘辅，而转眼之间又加之以折伤之暴，都心怀恐惧，锐气顿失，没有一个人再敢尽节正言，这样就不能昭示陛下有像舜那样善于倾听的圣德，也不能在天下推广美德的风尚。臣等为此深为痛心!望陛下留神省察!”

皇上于是把刘辅转移到共工狱(少府所属监狱)，减死罪一等，判处苦役三年。

3 当初，太后兄弟八人，唯独弟弟王曼早死，没有封侯，太后很怜悯他。王曼的寡妻渠(姓不详)就搬到东宫，与太后同住。儿子王莽自幼丧父，所享受的荣华富贵就没法跟他那些堂兄弟比了。堂兄弟们都是将军、五侯的儿子，十分奢靡，车马声色，相互攀比。王莽则谦逊恭俭，勤奋博学，穿的衣服，就跟一般儒生一样，侍奉母亲和寡嫂，抚养亡兄的儿子(王莽的哥哥王永也早死，留下一个儿子王光)，都尽心尽力。又对外结交俊杰之士，对内侍奉伯父叔父们，都礼数周到。大将军王凤生病，王莽侍疾，亲自尝药，数月不解衣带，弄得蓬头垢面。王凤临死，将王莽托付给太后和皇帝，拜为黄门郎(皇帝近侍之臣，可传达诏令)，后来又升任射声校尉(八校尉之一，掌待诏射声，秩二千石。所属有丞及司

马，领兵七百人。射声意为善射，虽在冥冥之中，闻声即能射中。待诏意为有诏命方能发射)。

过了一阵，叔父成都侯王商上书，愿意把他的封地分一部分封给王莽。长乐少府戴崇、侍中金涉、中郎陈汤等当世名士，都说王莽好!皇上于是看重王莽，太后又多次替他说话。五月初六，封王莽为新都侯，升任骑都尉、光禄大夫、侍中。王莽宿卫宫中，十分严谨，爵位越尊贵，节操越谦逊，车马、衣裘，他都散财送给宾客，家中没有余财。又赡养名士，大量结交将、相、卿、大夫等高官。所以当权的人个个都推荐他，而清谈之士也都替他游说。王莽虚名鼎盛，超过了他的叔父们。他又敢于做出一些出人意表的怪事，而且毫无愧色。他曾经偷偷买了一个侍婢，被堂兄弟们知道了，王莽就说："后将军朱子元无子，我听说这个姑娘生育能力很强!"即日把侍婢给朱子元送去。他藏匿真情以博取名声的做派，都类乎于此。

【华杉讲透】

王莽的本事，一是谦卑恭敬地对待每一个人，无论自己和对方地位高低，所以他让人人都觉得舒服；二是无微不至地关心照顾人，他的雷达随时都在扫描周围的人的需求，送上及时雨；三是散财，这一点是根本，他不要钱，钱财都散给大家，则个个都得了他好处。好不容易偷偷买了一个侍婢，被人知道原来王先生也要养小妾，他马上说是给朱子元买的，而且立即就送过去。王莽真是"不粘锅"，他什么都不要，只为别人，不为自己!谁能想到，他要的是谁都不敢想的东西——皇帝之位。白居易有诗为证：

周公恐惧流言日，王莽谦恭未篡时。

向使当初身便死，一身真伪复谁知？

4 六月初七，立赵飞燕为皇后，大赦天下。

赵飞燕立为皇后之后，得到的宠爱稍微衰退。她的妹妹赵合德却得到空前的宠幸，被封为昭仪(在婕妤之上，皇后之下)，住在昭阳舍，庭中全用朱红，寝殿漆成黑色，门槛用铜包裹，涂上黄金。台阶用白玉，墙壁上露出的横木，用黄金环饰，再镶嵌以蓝田玉、明珠、翡翠。自从有后宫以来，从来没有这么豪华奢侈。

赵飞燕另居别馆，日日与侍郎及宫中奴仆私通，希望能怀孕。赵合德对皇上说："我的姐姐性情刚烈，如果被人诬陷，那赵家就灭族了。"然后凄恻地流下眼泪。皇帝相信她的话，之后有人来举报皇后奸情，皇上就诛杀他。由此皇后公开宣淫，也没人敢说，但是始终生不出儿子。

光禄大夫刘向，认为圣王教化，是由内及外，由近及远，应该从最亲近的人开始，于是采取《诗经》《尚书》所记载的贤淑妃子、贞洁妇人让国家兴亡、家族显贵的事迹，以及因宠爱妇人而国乱家亡的故事，按次序编辑为《列女传》，一共八篇。又收集古籍上有关治乱盛衰的故事，编成《新序》《说苑》，一共五十篇，上奏给皇上。刘向多次上书言政治得失，陈述可以取法或警戒的历史案例，前后数十次，以帮助皇上观览备忘，补救缺失。皇上虽然不能都采纳，但是内心很认同刘向的话，常常感叹不已。

5 昌陵的规格，十分侈靡，很久都不能建成。刘向上书说：

"臣听说，王者必须精通三统(夏、商、周三代之继统，了解改朝换代的道理)，明白天命所归，并没有一定的对象，不是只照顾一家一姓。从古到今，没有不亡之国。孝文皇帝曾经赞叹石椁的坚固。张释之说：'如果其中有盗贼想要的东西，就算是固若南山，也有缝隙。'死者埋在地下没有终了的时候，而王朝却又兴废更替，所以说，张释之的话，才是万世无穷之大计。文帝醒悟，于是薄葬。

"棺椁的使用，是从黄帝开始，从黄帝到尧、舜、禹、汤、文、武、周公，坟墓都很小，葬具也简单，他们的贤臣孝子，承顺他们的

心愿和命令，薄葬他们，这就是奉安君父的忠孝之道。孔子葬母于防，坟墓仅四尺高。延陵季子埋葬他的儿子，墓的高度，低矮得几乎看不出(仅仅超过人的手肘)。孔子是孝子，延陵季子是慈父，舜、禹是忠臣，周公是武王的好弟弟，他们对君、亲、骨肉，都是薄葬，不是他们节俭，而是为了合情合理。

“秦始皇葬于骊山之间，下面堵塞了三眼泉水，地上堆起高大的山坟，用水银灌成江、海，用黄金雕成野鸭、飞雁，珍宝之藏，机械之变，棺椁之丽，宫馆之盛，不可胜计。天下苦其役而反之，骊山的工程还未完成，而周章的百万大军已经抵达。项羽焚烧他的宫室，牧童拿着火把找寻丢失的羊只，又失火烧掉了他的棺椁。从古到今，葬仪没有超过秦始皇的，而数年之间，外被项羽之灾，内遭牧童之祸，岂不哀哉!所以，德越厚，葬越薄，智越高，墓越低。无德寡智，其葬越厚。坟墓越高，宫室越壮丽，被人发掘越迅速。由此观之，孰明孰暗，孰吉孰凶，昭然可见矣!陛下刚即位的时候，躬亲节俭，刚开始营建初陵，规制也不大，天下人无不称赞您的贤明。但是，后来迁址营建昌陵，填土增高，堆土为山，拆迁百姓的坟墓，数以万计!建起城邑房屋，限期完工，耗费百亿之巨。死者恨于地下，生者愁于地上，臣对此非常忧虑。假如死者有知，咱们挖他的坟，那害处就太大了。假如死者无知，您又要那么大坟来做什么呢？这样的事，与贤智之人说，他们会不高兴；对百姓呢，全是愁苦和劳役；只是让那些愚昧淫侈的人喜欢；这算什么呢？希望陛下上览明君圣主之行为法则，下以亡秦之祸为警戒，初陵的规模，应该听从公卿大臣们的建议，以安抚民心。”

皇上对刘向的话十分感动。

当初，解万年说昌陵三年可以建成，结果竟不能完工，群臣纷纷指责，皇上交付有司研究，都说：“昌陵地势低下，填土工程的土方量非常大，填了那么久，墓园中便房的地势，也仅仅在地平线上而已。把别的地方的土运来做坟，不能保佑地下亡灵的平安。新土堆积，还需要沉降，也不坚固。参与工程的士兵和劳役犯，数以万计，白天劳动，晚上还点起火把赶工，从东山运土过来，土价已经与粮食

相等。工程持续了数年，天下都被拖累。之前选址的延陵，地势较高，只需要用原地泥土，而且也接近祖先的墓园，先前又已经有十年工程基础，应该还是回到原方案，恢复延陵，不再强迫移民，才是上策。”

秋，七月，皇上下诏说：“朕执守道德，不够坚决，决策大事，又没有充分听取群臣意见，错误地听信了将作大匠解万年‘昌陵三年可成’的话，如今工程已经持续了五年，陵中的寝殿和司马门都还不能开工，天下虚耗，百姓疲劳，而外面运来的新土，又疏松疲软，终究不能建成。朕见到工程的艰难，惊骇而伤心，孔子说：‘过而不改，是谓过矣。’现在，撤销昌陵，重建延陵，而且不再强迫移民，使天下人心安定!”

6 当初，酂侯萧何的子孙继承爵位的，要么是没有儿子，要么是犯罪，封国因此被撤销五次，吕后、文帝、景帝、武帝、宣帝思念萧何的功劳，每次都让他的庶子或旁支继承。这一年，萧何的七世孙、现任酂侯萧获，被控主使他的奴仆杀人，萧获被免除死刑，判处城旦(四年苦役，送去修长城)。

之前，皇上下诏让有司访求汉初功臣后裔，很长时间也没有结果。杜业对皇上说：“尧舜以及夏商周三代，都分封诸侯，以成就太平盛世之美，所以，燕国、齐国的香火祭祀，也和周朝一样，要么是儿子继承，要么是兄终弟及，始终代代相传。当时诸侯的子孙，难道没有犯罪受刑的吗？但是君王思念他们祖先的功勋，仍然让他们的庶子或旁支继承。汉初的功臣，也剖符受封，世代继承，立下山河之誓。(刘邦封爵誓言：‘就算黄河细得像一条衣带，泰山小得像一块石子，你的封国永远存在，传给你的后代。’)可是百余年间，能够继承的爵位，几乎全部撤销了。开国功臣的枯骨，孤独于坟墓；他们的子孙，流浪于道路，生为低贱的奴隶，死后无力埋葬，横尸于沟壑。这些事和古代相比，让人悲伤!圣主怜悯他们，下诏访求，四方欢欣鼓舞，无不归心。而几年过去了，却一个也没找到。恐怕是负责的官员，不思大义，而让圣主的诚意，成了空话。大张旗鼓地说要找到他们来封爵，然后找不到也不问，让天下人知道了，恐怕不是宣示教化，劝勉后人的办法!虽然难

以将功臣后代全部找到封爵，至少应该找到功劳大的，先行发布。”

皇上采纳了他的建议，七月十五日，封萧何六世孙、南□县长萧喜为酂侯。

7 立城阳哀王弟弟刘俚为王。

8 八月十九日，太皇太后王氏崩(宣帝王皇后)。

9 九月，东莱县出现黑龙。

10 九月三十日，日食。

11 这一年，任命南阳太守陈咸为少府，侍中淳于长为水衡都尉。

永始二年(丙午，公元前15年)

1 春，正月初三，安阳敬侯王音薨。王氏兄弟，只有王音一人有修为，并且数次进谏规正皇上，有忠直的节操。

2 二月二十七日，流星雨，光芒闪耀，未到地面而灭。

3 二月二十八日，日食。

4 三月十二日，以成都侯王商为大司马、卫将军(总领京城各军)。红阳侯王立加位“特进”，领城门兵。

5 擢升京兆尹翟方进为御史大夫。

6 谷永为凉州刺史，到京师奏事完毕，准备回去。皇上派尚书问谷永，有没有什么进言。谷永说：

“臣听说，王天下、有国家者，祸患在于有危亡之事，而拯救危亡之言却不能上达。如果拯救危亡之言能够上达，那商朝就不会灭亡，周朝不会兴起，历法正朔也不会三次改变了。夏、商将亡的时候，路人皆知，当时的天子，却晏然以为自己就像天上的太阳一样，

没有人能危及他的地位。(夏桀当时的话：‘天上有太阳，就像我统治万民。太阳会亡吗？如果哪一天太阳亡了，我才会亡。’)所以，他的恶行广布而不自知，大命将倾而不醒悟。《易经》说：‘危者有其安者也，亡者保其存者也。’(危机出现，有安定它的方法；灭亡的征兆显示，也有使它保全的方法。)陛下如果能放宽言论尺度，倾听群臣的意见，让群臣不用害怕因言获罪，让那些像草木一样卑贱的臣子，也能毫无顾忌地向您陈述，那就是臣子们最大的心愿，也是社稷长久的福气了。

“去年九月，出现黑龙，九月三十日，又发生日食。今年二月二十七日，流星下坠。二十八日，又发生日食。六个月之间，重大的天象变异，就发生了四次，而且集中在两个月份。夏、商、周三代的末世和春秋的乱世，都没有出现过这种情况。

“臣听说，夏、商、周三代之所以灭亡，都是因为妇人与群恶沉湎于酒，秦朝之所以只历二世，十六年而亡，是皇帝活着的时候太奢侈，丧葬的时候又太丰厚了。而这两个毛病，陛下兼而有之，请听臣陈述一下它的后果：

“建始、河平年间，许氏、班氏家族显贵，权倾朝野，显耀四方，女宠至极，可以说是已经无以复加了。而今天后起之人(指赵氏姐妹和李平)，更是十倍于当年。废弃先帝法度，听用她们的言论，任意任命官员，或释放王法当诛的罪犯，让她们的亲属越来越骄横，授以他们威权，纵横乱政。负责治安和纠举的官员，也不敢管他们。又利用掖庭监狱，大肆陷害忠良，所施行的刑罚，比纣王的炮烙之刑还残酷。其灭绝人性，只不过是为赵氏、李氏快意恩仇。那罪证确凿的，反而被赦免；清白官吏，却被治罪。监狱中关押的，大都是无辜之人，却在严刑之下，招供认罪。赵、李两家甚至替人放债，分享利息，接受财物报谢。被他们关进监狱的人，活着进去，尸首出来的，不可胜数。所以日食一再出现，以昭示他们的罪行。

“王者一定是先弃绝了自己，然后上天才会弃绝他。如今陛下放弃万乘之君至高无上的尊贵，却喜好去做那市井人家私蓄田产、蓄养女婢财物的贱事。厌弃皇帝的尊号，微服出行，给自己取一个匹夫的

名字。尊崇一些轻佻无义的小人为自己的私客，数次离开皇宫，不分昼夜，群小相随，乌集杂会，醉饱于吏民之家，乱服共坐，沉湎戏狎，混杂无别，游宴无度。皇上昼夜都在外面游荡，而典门户，奉宿卫之臣，却手执干戈，守着没有皇帝的空宫，公卿百官，都不知道皇帝在哪里。这种情况，已经好多年了。

“王者以民为基，民以财为本，钱财枯竭，就要反叛，人民反叛，君上就要灭亡。所以明君圣主，爱养基本，爱民养财，不敢奢靡穷极，驱使人民，就像祭祀一样谨慎敬畏。如今陛下轻易就夺取人民的财富，毫不爱惜地驱使民力，听信谗臣之言，放弃地势高而宽敞的初陵，改作昌陵，劳役之苦好比乾溪，费用之大堪比骊山(楚灵王驱使人民在乾溪修建宫殿，百姓不堪其苦反叛，楚灵王自缢而死。骊山是秦始皇的陵墓)，靡敝天下，五年不成，才放弃又回归延陵。百姓的愁苦愤恨，上冲云霄，饥馑频仍，四散逃荒，饿死在道路上的，以百万人计!官府粮仓，没有一年的存粮，百姓家里的存粮，十天半月都支撑不了，上下都匮乏，要赈济也没粮食。《诗经》说：‘殷鉴不远，在夏后之世。’(商朝的鉴戒，不用看太远，就看夏朝末世是怎么灭亡的就是了。)我盼望陛下追观夏、商、周、秦那些亡国之君，看他们是怎么失去天下的，作为镜鉴，来考察自己的行为，如果发现陛下不是和他们一样，那就是我妄言，我愿意伏诛以谢罪!

“汉朝兴起，至今已经传了九世(柏杨注：一世刘邦，二世刘盈、刘恒，三世刘恭、刘弘、刘启，四世刘彻，五世刘弗陵，六世刘贺，七世刘病已，八世刘奭，九世刘骜)，一百九十多年了，而以嫡子继承父皇帝位的，只有七位，他们都能承天顺道，遵守祖先法度，有的成为中兴之主，有的也能治国安邦，而到了陛下，违道纵欲，轻身妄行，正当盛年，却没有生子之福，而有危亡之忧，各种有失君道、不合天意的行为，也太多了!为人后嗣，守人功业，到这个地步，岂不是太辜负先祖了吗？方今社稷、宗庙祸福安危之机，全在陛下。陛下如果能昭然醒悟，专心返回正道，以前的过错全部改正，新的德行能够彰明，则天象灾异可以消失，天命去就还可恢复，社稷宗庙还可保全，希望陛下再三留神，深思我的话。”

皇上性情宽厚，喜好文辞，但是沉溺于宴乐，这是太后和诸位舅舅日夜忧虑的事，但是至亲之间，又不好明说，就推谷永出头，用天变灾异来警告他，他们再去劝皇上采纳谷永的言论。谷永知道有内应，就畅所欲言，无所顾忌，每次上书言事，皇上都对他很礼敬。但这一回奏书递上去，皇上大怒。卫将军王商秘密通知谷永快跑!皇上派御史去逮捕谷永，临行交代说：“如果他已经过了交道厩(离长安六十里，靠近延陵)，就放过他，不要再追了。”御史没有追到谷永，回来了。皇上的怒气也消了，自己后悔不该派御史去抓谷永。

【华杉讲透】

谷永这份奏书，差不多把皇上骂得狗血淋头，但是他也没事。可见成帝确实是一个宽厚的君王。但是，他那么宽厚，为什么却搞得道路饿殍百万，皇宫内的掖庭成了黑监狱呢？因为他性格软弱，意志薄弱，既不会屠戮谏诤之臣，也管不住皇亲国戚，也管不住自己的欲望，甚至也管不住坏人，所以对人对己对国家，都放任自流，全国人民就要为他的放任自流买单了。

谷永奏书中有一句“使民如承大祭”，出自《论语》：

仲弓问仁。子曰：“出门如见大宾，使民如承大祭。己所不欲，勿施于人。在邦无怨，在家无怨。”

冉雍问孔子，什么是仁。孔子回答说，出门就像要见重要宾客一样，对遇到的每一个人，都保持恭敬。驱使人民呢，就像举行祭祀一样，谨慎敬畏，爱惜民力。己所不欲，勿施于人。为国家任职做事，没有怨言；在家里对上下妻儿老小、宗族亲戚，也没有怨言，这就是仁。

使民如承大祭，是每一个领导者需要注意的，要

号召大家艰苦奋斗，也要懂得爱惜民力。

7　皇上曾经和张放以及赵、李家族中的一些担任侍中的人一起在宫中宴饮，都把酒杯倒满了，一饮而尽，大声谈笑。皇上座位旁边有一个屏风，画的是纣王醉卧在妲己身上，做长夜之乐。侍中、光禄大夫班伯久病初愈，皇上指着那屏风问班伯："纣王的无道，真的是这个样子吗？"班伯说："《尚书》上只是说他'听信妇人之言'，并没有在宫中这么放肆。纣王倒台了，大家就把所有的坏事都堆在他身上，实际上他并没有这么过分。"皇上问："既然他并不至于如此，画这个图是为了劝诫什么呢？"班伯说："这是说他沉湎于酒，所以微子就避去了。《诗经·大雅》说他'式号式呼'，喝醉了大喊大叫，那诗人也嗟叹而涕泣。这张画画的是淫乱之戒，其原因在于酒!"

皇上于是叹息说："好久没有见到班生，今天又听到你的善言!"

张放等人不悦，过一会儿起来上厕所，然后溜走了。

当时长信宫(太后宫)的一位女官，正好奉派前来，看见了这一场对话，回去向太后汇报。太后涕泣说："皇帝最近脸色瘦黑，班侍中本来是大将军王凤所推举的，应该特别宠信他，并且多找一些像他这样的人，来辅助圣德!富平侯张放应该遣送回他的封国去!"

皇上说："诺!"

皇上的诸位舅舅听说了，便示意丞相、御史等找寻张放的过失。御史丞相薛宣、御史大夫翟方进弹劾说："张放骄纵恣肆，奢侈淫逸，毫无节制，拒闭使者(侍御史修奉命到张放家搜捕盗贼，张放家奴紧闭大门，张设弓弩，不许使者进去)，伤害无辜(张放知道李游君要把女儿献进宫中，他却想得到那个姑娘，李游君不给他，他就派家奴上门抢夺，闯入李家，杀伤三人)，他的随从奴仆都乘着他的权势，做尽暴虐之事，请将张放遣送回他的封国!"

皇上不得已，将张放调任北地都尉。

以后几年，一直有灾变，所以张放久久也不能回京。然而皇上的玺书慰问源源不绝。张放的母亲敬武公主生病，皇上下诏让张放回来探视。过了几个月，他母亲病好了，又将张放外放为河东都尉。皇上虽然亲爱张放，但是上迫于太后的压力，下迫于大臣的反对，所以经常流着泪把他送走。

8 邛成太后(成帝的祖母，宣帝的皇后，因为她的父亲封邛成侯，所以称她为邛成太后，以和成帝的母亲，当朝太后王政君区分)去世的时候，丧事办得仓促，官吏们敷衍，草草了事。皇上听说后，归罪于丞相、御史。冬，十月初八(原文误为十一月己丑，十一月无己丑日，柏杨查证后修改)，下诏将丞相薛宣免为庶人，御史大夫翟方进调任执金吾。丞相之位空缺了二十多天，群臣都推举翟方进，皇上也器重他的才能，十一月初二，任命翟方进为丞相，封高陵侯，以诸吏、散骑、光禄勋孔光为御史大夫。

翟方进是以儒家经术而得到进用的，他做官，运用法令刻薄深密，喜好制造情势，为自己立威。遇到他厌恶的人，就用严刑峻法整治，伤害了好多人。有人举报说他公报私仇，行事不公平。皇上却认为他所做的，都有法律依据，不认为他做得不对。

孔光是褒成君孔霸的幼子，领尚书、典枢机十余年，遵守法度，依循成例，皇上每次有什么事问他，他都依据经典和法律，以内心认为正确的来答复皇上，从不揣摩天子的意思，苟且逢迎。如果皇上不听他的，他也不敢强迫谏争，所以他为官很久，始终安然。偶尔有所进言，则将草稿改了又改，认为其中有彰显主上的过错，博取自己忠直的美名，那是人臣之大罪。如果向皇上举荐某人呢，唯恐被举荐的人知道是他举荐的。假日回家休息，与兄弟妻子闲坐聊天，从来不谈朝中政事。有人问他：“长乐宫温室殿都种些什么树木啊？”孔光就不做声，把话题岔开，用其他话来回应。孔光不泄露公事，就是这个做派。

【华杉讲透】

前面我们已经读到过泄露朝廷谈话被诛杀的故

事。孔光的谨慎，就值得学习!不仅不泄露皇上的谈话，连宫中有什么样的树木这样的八卦，也不说一个字。一般人能进到皇宫大内，都愿意炫耀。那来问宫中有什么树的人，一是好奇，二也是为了炫耀。今天他从孔光那里问到了，明天他就会出去吹嘘他知道温室殿有什么树，是孔光告诉他的。今天问有什么树，明天就要问有几间屋子，什么陈设，什么人说了什么话……所以孔光一言不发，从源头上彻底隔绝。

举荐人才，但是不让举荐的人知道是自己举荐的，这也是美德，叫作“不市恩”。因为一个人被提拔，那是谁的恩德呢？是皇上的恩德。他该感谢谁呢？感谢皇上。他该报答谁呢？报答皇上。如果你要他知道是你举荐的，那就是你把皇上的恩德卖了，要他记你的恩，感谢你，报答你，这就是罪。因为你举荐他，也不是为了他，是为了国家，为了皇上。大家都是国家的人，皇上的人，如果谁举荐的就是谁的人，那就形成小圈子，利益集团了。

9 皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

10 卫将军王商厌恶陈汤，上奏说：“陈汤妄言昌陵还会恢复营建，并移民建邑。(当初，陈汤建议营建昌陵，并设置县邑，然后自己先去占了良田美宅。后来昌陵废除，丞相、御史上书建议将已经建设的房屋拆除。皇上还未批复，有人问陈汤，陈汤说：‘不拆，皇上听信臣的话，暂时废除昌陵而已，以后还会恢复的。’)又说冬天出现黑龙，是皇上微服出宫游逛带来的天变。”廷尉上奏说：“陈汤说的不是他该说的话，大不敬。”皇上下诏：念及陈汤以前的功勋，免为庶人，流放到边疆。

皇上因为要立赵飞燕为皇后时，淳于长出了大力，所以想要报答他，于是追显当初他建议废除昌陵的功劳，让公卿们商议，要给他封

侯。光禄勋平当认为："淳于长虽然有善言，但是还达不到封侯的标准。"皇上将平当贬为巨鹿太守。接着下诏说：中常侍王闳、卫尉淳于长，首先提出罢去昌陵的善策，皆赐爵关内侯(准侯爵，没有封国)。

将作大匠解万年以佞妄不忠，流毒百姓，与陈汤一起被流放到敦煌。

当初，少府陈咸，卫尉逢信，官职都在翟方进之上。翟方进本是后起之辈，为京兆尹，与陈咸交厚。等到御史大夫出缺，三人都是部长级官员中最有名的，都在选拔之列，而翟方进胜出。后来，丞相薛宣获罪(因为邛成太后葬礼草率的事)，事情牵连到翟方进，皇上派五位二千石官员共同调查丞相、御史。陈咸对翟方进百般刁难，穷追细查，希望找到他的把柄，翟方进怀恨在心。陈汤一向以才能得到王凤、王音的赏识，而陈咸、逢信都和陈汤交好，陈汤多次在王凤、王音跟前称道二人，所以二人得以位列九卿。等到王商罢黜陈汤，翟方进乘机上奏说："陈咸、逢信都是阿谀攀附陈汤而得到他的举荐，苟且无耻。"于是二人都被罢官(陈咸、逢信免官都在次年稍后，因为和陈汤事情相连，所以记载在这里)。

11 这一年，琅玡太守朱博调任左冯翊。朱博治郡，常常下令各县任用当地豪强为官吏，无论文武，都各依他们的才能任用。县里出现了盗贼或其他事变，朱博就写信去责备他们，如果他们尽力办事并且有成效，就加以厚赏。如果行事诡诈而不称职，就加以诛罚。所以豪强们都震慑畏服，没有什么事办不成的。

永始三年(丁未，公元前**14**年)

1 春，正月三十日，日食。

2 当初，皇上接受匡衡的建议，撤除了甘泉泰畤(天神祭坛)，当天，大风就摧毁了甘泉竹宫，吹断或拔起了祭坛周围十围以上的树木一百多棵。皇上很诧异，问刘向。刘向说："百姓人家，尚且不会废弃他们的家祠，更何况国家的祭坛旧庙呢!甘泉、汾阴以及雍县的五色帝庙，都是因为当时有神灵感应，然后才在那里兴建的，不是轻率的

决定。武帝、宣帝的时候，供奉这三处神仙，礼敬完备，因此神光也特别显著。祖宗所立的神祇旧位，不应该移动。之前因为宣帝采纳了贡禹的意见，后人因循，多有变动。《易经大传》说：‘诬神者殃及三世。’恐怕这罪过报应不只是落在贡禹等人身上!”

皇上听了刘向的话，非常悔恨，又因为自己总是没有生儿子，当年冬天，十一月初五，皇上向太后汇报，下诏有司恢复甘泉泰畤(祭天)、汾阴后土(祭地)如故。雍县五色帝庙、陈宝祠、长安以及郡国有名的神庙及祭坛，全部恢复。

当时，皇上因为没有后嗣，非常喜好鬼神、方术，民间上书谈论祭祀方术而得以被任命为待诏的人很多，祭祀的费用也非常庞大。谷永上书说：“臣听说，如果明白天地之性，就不会为神怪所迷惑；如果知晓万物之情，就不会被妖言欺罔。那些背弃仁义正道，不遵守五经的法言，而盛称奇怪鬼神，广崇祭祀之方，求报无福之祠，以及号称世上有仙人，服用不死之药，要升天为仙，或炼石成金的，都是奸人惑众的旁门左道，心怀诈伪，欺君罔上。听他们说话，洋洋洒洒，都能见到真神；真去找呢，全是捕风捉影，终究是什么也没有。所以，明王拒而不听，圣人闭口不语。当初秦始皇派徐福征发男女，入海求神采药，结果徐福逃而不还，天下怨恨。汉朝建立以来，新垣平、齐人少翁、公孙卿、栾大等，都以巫术欺诈君主而得富贵，最终都被诛杀。希望陛下拒绝这些丑类，不要让奸人有机会窥视朝廷!”

皇上认为他的话很有道理。

【华杉讲透】

圣人绝而不语，是指《论语》：“子不语怪力乱神。”孔子只讲日用常行，不讲怪异神迹。只讲人事，不讲神话。儒家并不否定神，但也不肯定神，因为谁也没见过神。儒家不是有神论，也不是无神论，相当于是“如有神论”。祭神，如神在。头顶三尺有神明，假如他有，假

如他在，按有神监督来要求自己，但是不谈论神，因为搞不清楚，所谓“知之为知之，不知为不知，是知也”。儒家完全不迷信，官方也从来不迷信，所有祭天祭地祭祖宗，都是政治活动，不是迷信活动。不合礼制的祭祀，称为淫祀。《礼记·曲礼》谓：“非其所祭而祭之，名曰淫祀。淫祀无福。”没有什么福报，你不要祭。之前贡禹建议把陈宝祠之类的淫祀撤除，就是这个理念。

《论语》里还有一句，子曰：“非其鬼而祭之，谄也。”不是你的鬼，你却去祭，这是谄媚。鬼，古代人死了都称鬼。这里的鬼，狭义上指自己的先祖，广义上指自己分内的祭祀，张居正说，比如天子要祭天地，诸侯要祭山川，大夫要祭五祀，庶人要祭祖先，都是本分。

祭祀，是为了崇德报恩，不是为了求福避祸。

崇德报恩而祭，是礼，是本分；求福避祸而祭，就是谄媚。

比如你拜佛，那你必是信佛，按佛的话去做，按佛的价值观去行，那佛便是你的鬼，你的神，你当祭当拜。你若对佛的思想并不了解，也不感兴趣，拜下去那尊佛，什么来历，什么故事，什么象征，都不知道，只觉得拜他一拜，他或许会保佑你，那就是谄媚。你都没在他的价值观道路上，他怎么够得着保佑你呢？

今天我们若要祭孔，也要问问孔子是不是我们的鬼，是不是我们的神。若他并不是你的鬼神，你去祭他，那也是一种谄媚。可能是谄媚游客搞旅游，也可能是其他，孔子听到那些驴唇不对马嘴的祭文，他老人家恐怕也

很不自在。

祭祀是最大的庄严和诚意。今天民间有的葬礼，弄来一些不知真假的道士，设计的种种礼仪，都是讨吉利，为子孙祈福，要逝去的亲人保佑子孙。似乎那人死了，成了鬼神，他就有了魔力。葬礼上种种节目，哪里是崇德报恩，缅怀亲人？倒像是演小品，种种奇怪的动作，牵强地象征祖宗保佑，求福避祸。把自己分内当祭的，也弄成了谄媚。

成帝因为生不出儿子，全国到处拜神，这就是求福避祸的淫祀。

3 十一月，尉氏县男子樊并等十三人谋反，杀陈留太守，裹挟官吏人民，自称将军。手下党徒李谭、称忠、钟祖、訾顺等人一起杀了樊并。事情汇报上来，四人都封侯。

4 十二月，山阳铁官刑徒苏令等二百二十八人攻杀长吏，盗取军械库兵器，自称将军，纵横十九个郡国，杀死东郡太守及汝南都尉。汝南太守严□捕斩苏令。擢升严□为大司农(掌租税、钱谷、盐铁和国家的财政收支，为九卿之一)。

5 前任南昌县尉、九江人梅福上书说：

“当年高祖接纳善言，经常都怕来不及，听从劝谏，就像转个圈那么容易。听取人的进言，只问意见对不对，不问说话的人有没有才干；奖赏人的功劳，只问他有没有立功，不问他过去的经历品行。陈平起于亡命之徒，而成为高祖的谋士；韩信起于行伍之间，而拜为上将。所以，天下之士，云集而归汉，争相进献他们的奇思妙想，智者竭其策，愚者尽其虑，勇者极其气节，怯夫也勉励自己效死。合天下之智，并天下之威，所以举起秦朝，就像举起一根羽毛，攻取楚国，就像拾起丢在路上的东西。这是高祖无敌于天下的原因。

“孝武皇帝好忠谏，悦至言，封爵不一定只给孝廉茂才，赏赐也不一定要有明显的军功(只要谏争合意，就能得到封赏)，所以，天下布衣无不励志竭精以赴阙庭，毛遂自荐的不可胜数，汉家得贤，在武帝时期为盛。假如孝武皇帝真的能听他们的建议，则升平可至。可惜孝武皇帝要快心于征服胡、越，以至于弄得积尸暴骨，所以淮南王刘安乘机谋叛。刘安之所以计虑不成而阴谋泄露，那是因为众贤集聚于朝廷，他的臣僚，就势单力薄，不敢跟从他谋反。

“而如今呢，一介小民，都敢窥视国家的间隙，乘机而起，蜀郡发生的事就是这样。至于山阳亡徒苏令，蹂躏名都、大郡，求党羽，索徒从，毫无逃匿之意，这就是轻视大臣，无所畏忌，国家没有威信，匹夫也敢跟皇上抗衡了!

“士者，国之重器，得士则重，失士则轻。《诗经》说：‘济济多士，文王以宁。’(文王的朝廷，人才济济一堂，所以国家得以安宁。)庙堂上的国家大事，不是在野的草民所能讨论的，(我在从南昌回寿春的路上)担心自己死在野草之中，尸体和士兵们一起埋葬，所以数次上书求见，都没有得到批准。我听说齐桓公的时候，有人要呈献九九乘法表，这样的小事，齐桓公也马上接见，就是希望能鼓励进言，得到更有价值的建议。如今我要说的，比九九乘法表更加重要，而陛下已经拒绝了我三次，这是天下之士不能来的原因。当年秦武王喜爱武勇大力士，任鄙就到宫门自荐。秦缪公要称霸天下，由余就从西戎来投奔。如今皇上要征求天下之士，那么，草民有上书求见者，就应该让尚书去听取他的话，其言可以采用的，就给他一点俸禄，赏赐他一点绸缎布匹，如此，则天下之士都会疏解怨愤，一吐忠言，好的建议能够被皇上听取，则天下事务条理分明，朝廷内外灿然可观了。

“以四海之广，士民之多，能言善道的人，一定为数不少!但是，能出口成章，切中时政，又不违背祖宗之法和圣人教训的俊杰之才就不多了。所以，那些能得到爵禄束帛的，都是天下的磨刀石，高祖用他们来砥砺世人，磨炼英才。

“孔子说：‘工欲善其事，必先利其器。’到了秦朝则不然，张着‘诽

谤之网’，一言不合，就是诽谤朝廷之罪，这就把汉朝夺取政权道路上的障碍，全部清除了；又好比手持太阿宝剑，但是却自己拿着剑刃，把剑柄递给西楚霸王项羽。如果他能拿着剑柄，就算天下反叛，也不敢触碰他的剑锋，这正是汉武帝之所以开疆辟土，还能庙号为‘世宗’的缘故。

“如今陛下既不能采纳天下之言，还对直言者加以诛戮。那猫头鹰被杀了，鸾凤就会远走高飞；愚蠢鲁莽的人被杀了，智慧的人就会退避。之前很多无知小民，上书皇帝，触犯的都不是什么很紧急的法令，但是被下廷尉监狱而被治死者甚众。自从阳朔年间以来，天下人都不敢说话，朝中大臣，更是噤若寒蝉，群臣都顺着皇上的意思说，没有一个能匡正皇上的。何以见得呢？比如咱们在百姓上书中，取一条皇上觉得说得不错的，交给廷尉，廷尉一定会说：‘这不是小民该说的话，大不敬!’从这一件事，就可见其余了。以前的京兆尹王章，资质忠直，敢于在皇上跟前当面谏争，孝元皇帝擢升他，以砥砺那些无用的官员，矫正扭曲的朝廷；而到了陛下您这里呢，王章不仅自己被诛戮，妻子儿女也被流放到蛮荒之地。就算王章有罪，罪也只在他一身。他并不是犯了反叛的重罪，要牵连到他的妻子。摧残正直之士的气节，封堵谏争之臣的口舌。群臣都知道这是错的，但是没有人敢出言相争。天下人都以言为戒，这正是国家之大患!

“希望陛下能遵循高祖的轨迹，杜绝亡秦的道路，废除不急的刑罚，下一道谏言无须避讳的诏书，博览兼听，让疏远低贱的人，也能上达天听，让那些深藏不露的人，也觉得自己无须隐瞒；远方的人，也能言路畅通；这就是《尚书》形容的‘辟四门，明四目’，四面的大门都打开，八方的消息都看尽。过去的已经过去了，但是未来的还可补救。如今外戚侵犯君命，夺去主威，外戚之权，一天比一天隆盛，陛下如果还看不出来，可以看看天象的显现!建始年间以来，日食、地震、总体来说，三倍于春秋之时，而水灾更加频繁，已经没法和当年相比，阴盛阳衰，金铁都自己飞到天上去(柏杨注：《汉书·五行志》载，前二十七年，沛郡铁官铸铁时，铁化成流星飞去，这是高官当权的象征)，这是什么情景啊!汉朝兴起以来，社稷三次面临危机，吕氏、霍氏、上官氏，全是母后娘家。对于皇亲最好的照顾，就是保全他们的家族，应该给他

们配置贤良之师，教之以忠孝之道。而如今呢，尊宠其位，授以权柄，让他们骄傲忤逆，以至于夷灭，这是反而失去了亲亲之道啊!以霍光之贤，尚且不能保全他的子孙，所以权臣一到换代的时候，家族就有危亡之忧。《尚书》说：‘毋若火，始庸庸。’要想不遭大火，就要在它还是小火苗的时候把它扑灭。等到权臣的势力已经凌驾于君王之上，权柄超过了皇上，那时候就来不及了!”

皇上没有采纳他的话。

【华杉讲透】

天下为公，天子无私，所有人都一样，没有自家人，也没有心腹之人。自家人会祸起萧墙，心腹会成为心腹之患。为什么呢？就像一个企业，你如果信不过“外人”，权柄都交给自家亲戚，结果最肆无忌惮贪污的就是自家亲戚，你以为反正肉烂在锅里，而最后会发现是锅烂了，或者是他把锅端走了，把你给一锅端了。

如果有一些人是你的心腹呢，那就是区别对待了另一些人，在防备另一些人，这就不是一个正大光明的组织。

作为一个领导者，我心光明，让所有人能够得到发挥，能够成就自己，带领大家去创造美好的未来，这才是大家的事业，伟大的事业。

成帝无法理解这些，他只是软弱加懒惰，一心享乐，国家的麻烦事交给舅舅们去处理就好了。虽然也读书，晓得些道理，但始终自己不能振作，没有行动的意志力。最后，国家就被舅舅家篡夺了。

卷第三十二 汉纪二十四

(公元前13年—公元前8年，共6年)

主要历史事件

梁王刘立荒淫凶暴，谷永为其辩护

谷永建议减免赋税

刘向因天变上书谏言

张禹怕被报复，讨好王氏集团

段会宗平定乌孙内乱

成帝观赏胡人与猛兽搏斗

刘康之子刘欣被立为太子

成帝向单于要地未果

许皇后贿赂淳于长，被王莽告发

淳于长死在狱中，党羽被清洗

王莽任大司马辅政

主要学习点

领导者要有能力分辨下属的话

一切的关键在于志向

治国的九大纲领

想“立功”的人往往给组织带来损失

给自己建立“不粘锅”形象

孝成皇帝中

永始四年(戊申，公元前13年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神，大赦天下。三月，行幸河东，祭祀后土。

2 夏，大旱。

3 四月十一日，长乐宫临华殿、未央宫东司马门都发生火灾。六月二十三日，霸陵墓园大门火灾。

4 七月三十日，日食。

5 冬，十一月二十一日，卫将军王商因病免职。

6 梁王刘立骄恣无度，以至于一天之中，犯法十一次!封国丞相禹(姓不详)上奏说：“刘立对太后家族有怨恨，口出恶言。”有司派人调查，查出他与姑母刘园子通奸，上奏：“刘立有禽兽之行，请诛。”太中大夫谷永上书说：“臣听说，依照礼制，天子当在大门内建一道屏风，就是不要让外面的人看到内宅。所以帝王之意，不窥探别人闺门内的隐私，也不去探听别人卧室里的谈话。《春秋》之义，也要为亲人保护他们的隐私。如今梁王年少，又有狂病，之前被举报说他对外家有恶言，调查之后又没有事实证据，结果又揭发出他的闺门隐私，这不是朝廷本来要去调查的事。梁王的供词，又并不承认，如果根据弹劾，强迫治罪，罪名又是私房难明之事，只采用片面之词，就加以判决，无益于治道，却让宗室名声污秽，以乱伦之恶，宣扬于天下，这也不是为公族隐晦隐私，增加朝廷荣华，昭明圣德风化的正道。臣愚以为，梁王年幼，姑妈又是他的长辈，年龄相差那么大。而以梁国之富，什么样的妖丽美女找不来呢？那身为姑妈的，也有羞耻之心，怎么会发生这种事呢？朝廷派去调查的官员，是调查他有没有对外家口出恶言，他怎么突然承认乱伦？从这三方面推断，都不合人之常

情。我怀疑是审讯时严词逼供，他惊恐失言，而审问官抓住一句话不放，刻意去追查他们的隐私。当初在此事萌芽之时，皇上加恩，不要治罪，那是上策。现在既然已经进入法律程序，梁王不服，可以下诏由廷尉选择有德而通情达理的官吏来主审，证明事情没有凭据，是前面的失误，再把结论交给有司，以广布公族亲附之德，为宗室洗刷羞耻之辱，这才是治理亲族的正道。”

天子于是将讼案搁置不治。

【柏杨曰】

刘立靠着谷永强有力的辩护逃过这一关，但是，他的荒淫凶暴则是事实。他的姑妈刘园子，嫁给他的舅父任宝。而任宝的侄女任昭，嫁给刘立为王后。刘立常到任宝家欢宴，有一日突然对任宝说：“我爱上了翁主(刘园子)。”任宝大惊说：“她是你的姑妈，又是你的舅母，这乱伦可是重罪!”刘立说：“法律怎管得了我!”于是发生奸情。

7 这一年，司隶校尉、蜀郡人何武为京兆尹。何武为吏，奉公守职，进善退恶，他在职的时候，往往并没有赫赫的声名；但是他离职之后，给人民留下了长久的念想。

元延元年(己酉，公元前12年)

1 春，正月初一，日食。

2 正月二十四日，王商重新出任大司马、卫将军(之前因病免职)。

3 三月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

4 夏，四月初一，天上无云，却突然打雷(刘向说：雷依托于云，就像臣依托于君，这才是阴阳相合。人君不体恤天下，万民有怨恨反叛之心，所以无云而雷)。有流星从太阳下向东南方向飘落，四面闪耀，好像下雨，从下午四点左右，一直到天黑才停止。

5 赦天下。

6 秋，七月，孛星出现在东井星旁。

皇上因为灾变，询问群臣的意见。北地太守谷永说：

“王者躬行道德，承顺天地，则五种征候(雨、风、太阳、寒、热)，依时发生，百姓都能活到高龄，各种祥瑞，同时出现。相反，如果失道暴行，违逆天意，暴殄天物，则五种征候，都有显著的异常，怪异祸乱之事接连发生，饥荒跟着降临。如果还不醒悟改过，则恶行普遍，灾变丛生，上天不再警告，而另行授天命于有德的新主了。这是天地运行的常道，历代君王遭遇的都是这样的情形。

“功德有厚薄，天资有高低，世代有先后，天道有盛衰。陛下承继八世之功业，正是在阳数‘九’的末季，如今又是三七二百一十年的劫数，正是《易经》上‘无妄’卦的卦运，遭遇‘百六’的灾难。这三七、阳九、百六，三种灾难叠加，建始元年以来，二十年间，群灾大变，交错蜂起，比《春秋》所记载的还多。内则深宫后庭，将有骄臣悍妾、醉酒狂悖卒起之败，而北宫园囿街巷之中，臣妾之家幽深之处，也将出现徵舒、崔杼之乱(陈灵公与夏姬私通，经常到她家和她幽会。夏姬之子夏徵舒对此不满，在马厩将陈灵公射杀。齐庄公与崔杼的妻子私通，经常到崔家，被崔杼埋伏甲士刺杀)。至于宫廷之外，国土之上，则有樊并、苏令、陈胜、项梁奋臂作乱之祸。现在，国家正处在安危的分界线上，宗庙有重大的忧患，这正是臣之所以破胆寒心，多年来屡屡发出预言的原因。

“下有其萌芽，然后灾变见于上，不可不谨慎!祸起于细微，奸生于疏忽，希望陛下正君臣之义，不要再和群小狎玩宴饮，君臣、父子、夫妇三纲严整，修后宫之政，疏远那些骄纵妒忌的女子，尊崇温婉柔顺的品行。准备好朝觐法驾之后才出宫，陈兵清道而后行，不要再微服出行，饮食于臣妾之家。这三件事改正了，内乱之路就堵塞了。而民间的举兵反叛呢，萌芽在于人民饥馑，而官吏不加体恤。百姓生活困难，但是赋税沉重。下面怨声载道，而在上位者懵然不知。《易传》说：‘饥而不损，兹谓泰，厥咎亡。’(不去消灭饥馑，还声称天下太

平，就一定会灭亡。)近年以来，郡国遭遇水灾，庄稼歉收，正当减税之时，有司却奏请加税，违背经义，打击民心，这是招取怨恨，趋向祸败之道。臣希望陛下不要批准加税的申请，而削减奢侈享乐的开支，广泛地施加恩德，赈济困乏的民众，劝勉农桑，以安抚百姓人心，则各地的民变，才可平息。”

中垒校尉(北军八校尉之一，秩二千石，戍卫京师，兼任征伐)刘向上书说：“臣听说帝舜劝诫伯禹说：‘不要像丹朱(尧的儿子)一样骄傲。’周公劝诫周成王说：‘不要像纣王那样荒淫。’可见圣帝明王，都常常以败乱来警戒自己，并不讳言兴废之事。所以臣斗胆陈述我的愚见，希望陛下留神考察!

“《春秋》二百四十二年，日食一共发生了三十六次，而如今一连三年都发生日食，从建始元年到现在，二十年间，发生八次日食，平均下来，每隔两年六个月就发生一次，古今罕见。天象异变，有大小疏密，占卜也有缓有急，观察当初汉朝如何替代了秦朝，惠帝、昭帝为什么没有后嗣(柏杨注：惠帝刘盈并非没有后嗣，他的所有亲生儿子都被政变集团所杀)，昌邑王为什么被罢黜，孝宣皇帝如何从平民中崛起，在汉朝史书上都有相应的天变记载。上天的舍弃和俯就，不是昭然若揭吗？臣幸得为汉家皇室最疏远的一员，诚知陛下有宽厚英明之德，希望能消除灾异，再兴殷商高宗、周成王那样的声名(高宗、成王在位时，也有天变灾异，但二位能反省检讨，改过向善，而后有福报)，以尊崇刘氏的功业，因此屡次冒死进言!天文难以知晓，臣虽然绘制了图画，但是还需要当面向您解说，然后才能明白。希望陛下空闲的时候，能召我来向您讲解!”

皇上召见了刘向，但始终没有接纳他的建议。

7 红阳侯王立举荐陈咸为方正，对策之后，拜为光禄大夫、给事中。丞相翟方进上奏说：“陈咸之前就位列九卿，因为贪污奸邪被免，不应该再被举荐为方正，成为内朝大臣。”并弹劾：“红阳侯故作不实的举荐。”皇上下诏，将陈咸免职。但是并不弹劾王立。

8 十二月初二，王商为大将军。十二月十八日，王商薨逝。王商

的弟弟王立按次序应该接掌大将军之位，但是之前王立派他的门客，南郡太守李尚开垦了几百顷荒田，其中有的是原来已经由当地百姓开垦的，王立全部占为己有，然后上书说这些田是他新开垦出来的，高价卖给官府，套取比市价贵一亿万钱的补偿金。丞相司直(丞相属官，官秩比二千石，辅佐丞相纠举不法)孙宝揭发此事，皇上于是废弃王立不用，用他的弟弟、光禄勋、曲阳侯王根。十二月二十七日，任命王根为大司马、骠骑将军。

9 特进、安昌侯张禹请求把平陵(汉昭帝墓园)附近肥牛亭一带的土地赏赐给他，曲阳侯王根力争不可!因为这块地靠近汉昭帝寝庙，游衣冠时，必须经过这里，应该换别的地赐给张禹。皇上不听，还是把肥牛亭的土地赐给张禹。王根由此嫉妒张禹受宠，多次说他坏话。皇上呢，却愈加敬重厚待张禹，每次张禹生病，皇上都亲自问候他的饮食起居，又到他家里去，一直到他的病床前探视。张禹则顿首谢恩。张禹有个小儿子还没有做官，张禹就数次拿眼色去看那小儿子。皇上于是就在张禹病床前拜那小儿子为黄门郎、给事中。张禹虽然病卧家中，但因为他是特进、天子老师，国家每有大政，皇上都一定会问他意见。

当时吏民都上书言灾异之应，说是王氏专政所致，皇上也同意这种看法，但是还没有明确确认，于是驾车到张禹府邸，辟退左右，亲自问张禹天变的原因，并将吏民所言王氏之事问张禹。张禹见自己年老，而子孙幼弱，又和曲阳侯王根有矛盾，害怕被他们怨恨报复，就对皇上说：“《春秋》所记载的日食、地震，或者是因为诸侯之间相互攻杀，或者是因为夷狄侵略中原。灾变之意，深远难见，所以圣人孔子，也很少谈论天命，也不语怪力乱神。天命与天道，就是子贡也搞不清楚，没机会听老师讲，何况今天那些见识肤浅的鄙儒。陛下只须自己勤修政事，以善行回应上天的警诫，与臣下同享福祥，这才是经义所在。不要听那些才疏学浅的新学小生，乱讲天道，误惑他人。皇上不要信他们的话，自己按经术正道去做!”

皇上一贯信任敬爱张禹，由此不再怀疑王氏。

后来曲阳侯王根以及诸王氏子弟听说了张禹的话，都非常喜悦，于是都跟张禹亲近。

【华杉讲透】

张禹一番话，欺骗了自己的学生——始终信任敬爱他、对他持弟子礼的皇帝。他给王根交上这一张投名状，出卖了皇帝，张家安全了。刘家就更危险了。

作为领导者，总是需要下属的意见的，而下属的意见，有两种立场：一种是始终站在老板的立场，以老板的利弊为标准的；一种是始终站在自己的立场，以自己的权力利禄安全和最大化为标准的。领导者必须有能力分辨出这两种人。张禹虽然是皇帝最敬重的老师，但是从他索要肥牛亭的土地以及暗示皇上给他的小儿子封官来看，他是一个以利益为导向的贪婪之徒，这样的人德高望重，正是国之巨贼啊!

前任槐里县令朱云，上书求见，当着满朝公卿，朱云说：“如今的朝廷大臣，上不能匡正君主，下无以有益于人民，都是尸位素餐，正是孔子说的：‘鄙夫不可与事君，苟患失之，无所不至。’臣愿得赐尚方斩马剑，斩下一个佞臣的头，以警告其他人!”皇上问：“你要斩谁的头？”朱云说：“安昌侯张禹!”皇上大怒：“小臣居下讪上，当庭侮辱皇帝师傅，罪死不赦!”御史将朱云拖下去，朱云手拽着栏杆，把栏杆都拽断了，大喊大叫：“臣得以到九泉之下，从游于龙逄、比干，心愿已足!只是不知道当今圣朝，残杀忠臣，结局如何!”御史将朱云拖出。左将军辛庆忌脱下官帽，解下印绶，在殿下叩头说：“朱云这个人，一向以狂直闻名。假如他说得对，不可诛杀；假如他说得不对，也应该包容，臣敢以死相争，请求赦免朱云!”庆忌叩头流血，皇上的情绪也慢慢平复了，于是赦免了朱云。之后要更换拉坏的栏杆。皇上说：“不要换，就把原来的修理一下即可，我要留着表彰敢于直言的

谏臣!”

【华杉讲透】

朱云所引用的孔子的话：“鄙夫不可与事君，苟患失之，无所不至。”出自《论语》：

子曰：“鄙夫!可与事君也与哉？其未得之也，患得之。既得之，患失之。苟患失之，无所不至矣。”

郑玄注解说，无所不至，就是邪媚无所不为，没有他干不出来的。

孔子说：“那种鄙夫，你难道能跟他一起事奉君王吗？当他没有得到的时候，生怕得不着。挖空心思得到了，又怕失去。一旦怕失去，那就什么都干得出来了。”

刘宝楠讲解说，没得到的时候，想方设法要得到，竭尽攀缘干进之术。得到了之后呢，就想固其禄位，而不敢正言直谏，以取媚人主，招权纳贿，以深病民。

荀子说：“小人者，其未得也，则忧不得。既已得之，又恐失之，是以有终身之忧，无一日之乐也。”所以患得患失，一定会得抑郁症。

宋儒靳裁之说：“士之品大概有三：志于道德者，功名不足以累其心；志于功名者，富贵不足以累其心；志于富贵而已者，则亦无所不至矣。”

志向，一切的关键在于志向!有志于道德，比如王阳明，年轻时就立志做圣人，所以当他第一次科举落第的时候，他说：“我不以不得第为耻，我以不得第而动心为耻。”没考上，他不动心，为什么不动心？因为只是功名

受点挫折，没影响他的志向啊，下回再来就是，所以没什么好动心伤心的。

有志于功名的人呢，他就想干成某件事，实现某种抱负，一时挣不挣钱，他不动心，这样的人，专注于自己的事业，不会随波逐流，天天跟人“谈项目”，找什么地方回报高。你跟他讲什么“机会”，他都不爱听，因为“机会”跟他没关系，他有自己的事要干，全部时间投进去都不够，哪管其他什么“机会”!

最后是所谓有志于富贵的人，什么来钱就干什么，这就是鄙夫了。

张禹之志，志在富贵，老而靡贪，更要保子孙的富贵，他就成了超级鄙夫，无所不至，没有什么他干不出来的，没有什么人是他不能出卖的，朱云引用《论语》这段话，就把他的人格钉死了。

10　匈奴搜谐若鞮单于将要进京朝见，还未入塞，病死。弟弟且莫车即位，为车牙若鞮单于，以囊知牙斯为左贤王。

11　北地都尉张放到任数月，又被征召回宫做侍中。太后给皇上送去一封信说：“之前让你办的事你没有办(指让他重用班伯)，如今又把富平侯张放召回来，我能不说话吗？”皇上道歉说：“现在就办!”于是又将张放外放为天水属国都尉，任命少府许商、光禄勋师丹为光禄大夫，班伯为水衡都尉，兼任侍中，俸禄都为中二千石，每次到东宫朝见太后，都带着他们。国家大政，都由他们向公卿们传达皇上的旨意。皇上渐渐对游宴之事也厌倦了，又开始研读经书，太后很高兴。

12　这一年，左将军辛庆忌卒。辛庆忌为国家爪牙之虎臣，又赶上和平年代，匈奴、西域都亲附汉朝，敬畏他的威信。

元延二年(庚戌，公元前11年)

1　春，正月，皇上行幸甘泉，郊祀天神。三月，行幸河东，祭祀后土。祭祀完毕，行游龙门，登历观，又登华山，然后返回京师。

2 夏，四月，立广陵孝王刘霸之子刘守为王。

3　当初，乌孙小昆弥安日被降民所杀，各翎侯(乌孙官职)大乱。皇上下诏，征召前任金城太守段会宗为左曹、中郎将、光禄大夫，派他去乌孙恢复秩序，立安日的弟弟末振将为小昆弥，平定局势，然后返还。

当时大昆弥雌栗靡勇健，末振将担心被他吞并，于是派手下贵族乌日领诈降，刺杀了雌栗靡。汉朝想要讨伐末振将，却无力派兵，于是再派遣中郎将段会宗出使，立公主刘解忧的孙子伊秩靡为大昆弥。过了很久，大昆弥伊秩靡和他手下翎侯难栖杀了末振将。安日的儿子安犁靡代为小昆弥。汉朝廷觉得自己不能诛杀末振将，却被大昆弥诛杀，面上无光，于是派遣中郎将段会宗征发戊己校尉的屯垦兵团和西域诸国兵马，要诛杀末振将的太子番丘。段会宗担心大军进入乌孙，惊动番丘，如果他逃亡，就抓不到了。于是将大军留在垫娄，亲自挑选精干的弓箭手三十人，直奔昆弥所在，召番丘，责之以末振将之罪，当场用剑斩杀。番丘手下惊恐，飞马逃去。小昆弥安犁靡勒兵数千骑将段会宗包围，段会宗向他陈述了奉天子之命来诛杀番丘之意，说：“如今你如果包围杀了我，不过取了汉朝牛身上的一根毛而已。但是，宛王、郅支单于的人头悬挂在槀街的事，想必乌孙人也知道吧!”昆弥和部下都屈服了，说：“末振将背叛汉朝，诛杀他的儿子是可以的，但是为什么不事先告诉我，让我们可以为他饯行呢？”段会宗说：“预先通知昆弥，怕你把番丘放跑了，那就犯了大罪。而如果你为他饯行，然后又由你把他交给我处决，那也伤害你们之间的骨肉亲情。所以不告诉你。”昆弥和部下听后号啕大哭，随后撤兵而去。段会宗回到京师，汇报了前后情况。天子赐段会宗爵位关内侯、赐黄金一百斤。段会宗又上奏，因为难栖能杀末振将，拜难栖为坚守都尉。又问责大禄、大监，因为雌栗靡被杀，夺去金印、紫绶，换给他们系

黑色绶带的铜印。末振将的弟弟卑爰疐当初本来就参与了谋杀大昆弥，如今他将众八万，向北依附康居，想要向康居借兵，兼并大小两昆弥。汉朝又再派遣段会宗与都护孙建并立防备。

自从乌孙分裂为两个昆弥，汉朝忧劳不已，没有一年是消停的。当时康居又派遣王子来入朝侍奉，呈上贡品。都护郭舜上书说：“当初匈奴强盛时，并不是因为有乌孙、康居两国的支持；后来匈奴向汉朝称臣，也不是因为失去了乌孙、康居。汉朝虽然接受他们送来儿子做人质，但他们三国之间，交通往来如故，也相互窥视，一有机会，就发动攻击。合作则不能相互亲信，分离又谁也征服不了谁。从汉朝来说呢，和乌孙结亲，没有任何收益，反而为我们生事。不过，既然我们已经与乌孙结亲，而且匈奴也已经向我们称臣，从道义上，我们不能弃绝他们。而康居国骄傲狡黠，至今不肯向汉使下拜。都护官吏到康居国，座位被安排在乌孙等国使者之下。吃饭的时候，康居王及贵人们先吃完了，才给都护官吏吃，这是故意轻视汉朝，以向他国夸耀。由此看来，他怎么会派儿子入朝为质呢(元帝时，乌孙遣子入侍，陈汤就上书说那王子是假的)？他是想要和我们做生意，说一些好话来欺骗我们罢了。匈奴作为百蛮之中的大国，如今事奉汉朝，礼仪完备，而听说康居王见了汉使居然不下拜，单于也后悔自己把自己搞卑微了。所以，应该遣返康居送来的王子，和他们断绝通使，以示汉家不通无礼之国!”

汉朝廷认为，康居是第一次来使，很看重这“柔远人”的声名，所以照常接待，并不断绝。

【华杉讲透】

这里的“柔远人”，是中国历朝历代的价值观，出自《中庸》：

凡为天下国家有九经，曰：修身也，尊贤也，亲亲也，敬大臣也，体群臣也，子庶民也，来百工也，柔远人也，怀诸侯也。修身则道立，尊贤则不惑，亲亲则诸父

昆弟不怨，敬大臣则不眩，体群臣则士之报礼重，子庶民则百姓劝，来百工则财用足，柔远人则四方归之，怀诸侯则天下畏之。

这是治国的“九经”，就是九大纲领。

一、首先是修身，天下之本在于自身，所以修身也是九经之本。修身则道立，自己做天下人的表率，立下一个示范的标准。

二、尊贤则不惑，靠良师益友的熏陶教导。

三、亲亲则诸父昆弟不怨，亲爱父母兄弟，家里就没有怨气。

四、敬大臣则不眩，礼敬大臣，奸臣太监之类就不敢讲大臣坏话，君王就不会迷惑。

五、体群臣则士之报礼重，体恤小臣，则大家感激振奋，都能竭心尽力。

六、子庶民则百姓劝，爱民如子，爱惜民力，则百姓更加自己勉励自己，为国效力。

七、来百工则财用足，各方面的工商和技术人才都纷至沓来，则农工商相资为用，财用充足。

八、柔远人则四方归之，要怀柔远方来的客人，加以款待，则四面八方的蛮夷，都心向我国。柔远人是中华传统，待客总是很大方，给予超国民待遇。今天我们时常看到报道说老外手机丢了，警察也能帮他找到，这就是“柔远人”的文化。

九、怀诸侯则天下畏之，怀福四方诸侯，德之所

施者博，威之所制者广，则天下畏服。

这九条纲领，就是天子的考核指标，也就是KPI。所以，郭舜说的虽然有道理，但是，朝廷还是很看重康居国第一次来使，不管他是真情还是假意，他毕竟是派了王子来入朝为质，符合“柔远人”和“怀诸侯”的标准，我们没依据，也没必要说人家的王子是假的，把他拒之门外。所以，照常接待。

元延三年(辛亥，公元前**10**年)

1 春，正月初十，蜀郡岷山山崩，阻塞长江水流达三天之久，下游江水枯竭。刘向对此大为厌恶心惊，说：“当年岐山山崩，泾水、渭水、洛水三条江都断流，而后周幽王被犬戎所杀。岐山是周朝兴起的地方。而汉家本起于蜀、汉，如今本朝兴起之处，山崩川竭，孛星又扫过摄提、大角两星，从参星一直到辰星，国家要亡了!”

2 二月二十日，封淳于长为定陵侯。

3 三月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝。

4 皇上为了向胡人炫耀中原有很多禽兽，这年秋天，命令右扶风征发百姓入南山，西自褒谷、斜谷，东到弘农，南到汉中，张设捕兽大网，捕捉熊罴禽兽，用槛车装载，运到长杨宫射熊馆，再用网围成一个围栏，把禽兽放进去，命胡人勇士赤手空拳跟猛兽搏斗，擒获就归他所有。皇上亲临观赏。

元延四年(壬子，公元前**9**年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。

2 中山王刘兴(刘骜幼弟)、定陶王刘欣(刘骜大弟刘康之子)都来京师入朝。刘兴只带了太傅来，刘欣则把太傅、国相、中尉都带来了。皇上觉得奇怪，问刘欣。刘欣回答说：“依据法令，诸侯王入朝，可以带

上国中二千石以上官员，傅、相、中尉都是二千石，所以都带来了。”皇上让刘欣朗诵《诗经》，刘欣不仅能背诵，而且能解析。

另一天，皇上问刘兴：“你只带了太傅来，是根据什么法令呢？”刘兴答不上来。让他背诵《尚书》，刘兴又背不下去。等到御前赐宴，皇上吃完了，他还在吃，最后一个吃饱。吃完起身走下台阶，袜带松了也不知道。

皇上由此觉得刘兴无能，而认为刘欣很有贤德，数次称赞他有才。当时诸侯王中，唯有这两位和皇上血缘关系最亲。刘欣的祖母傅太后也跟着入朝，私下贿赂赵皇后、赵昭仪和骠骑将军王根。那三人见皇上没有儿子，也都在给自己找后路，为长久之计，也跟着称赞刘欣，劝皇上以刘欣为后嗣。皇上自己也觉得刘欣一表人才，为他加元服，亲自主持加冠成人礼，然后送他回去。这一年，刘欣十七岁。

3 三月，皇上行幸河东，祭祀后土。

4 关东坠下两颗陨石(《汉书·五行志》记载坠落地点为都关)。

5 王根举荐谷永，征召谷永入朝，任命为大司农。谷永前后上书四十余次，内容大致相同，专攻皇上及后宫之事而已。谷永与王氏一党，皇上也知道，所以不怎么亲信他。谷永就职大司农一年多，生了病，病假三个月期满后，皇上不再批准延长假期，谷永当下被免职，又过了数月，便死了。

绥和元年(癸丑，公元前8年)

1 春，正月，大赦天下。

2 皇上召丞相翟方进、御史大夫孔光、右将军廉褒、后将军朱博入禁中，商议“中山王、定陶王谁宜为嗣”。翟方进、王根、廉褒、朱博都认为：“定陶王刘欣，是皇上弟弟的儿子，《礼》上面说：‘兄弟的儿子，就如同自己的儿子，以他为继承人，就是自己的儿子了。’定陶王应该立为后嗣。”孔光唯独认为：“根据《礼》，立后嗣要看血缘关系亲疏，以《尚书·盘庚》所记载殷朝的先例，都是兄终弟及，中山

王刘兴，是先帝之子，皇上的亲弟弟，应该立为后嗣。”皇上认为：“中山王不成才，而且根据礼制，兄弟不得相继入祀祖庙。”不听孔光的意见。

二月初九，皇上下诏立定陶王刘欣为皇太子，封中山王刘兴的舅舅、谏大夫冯参为宜乡侯，又给中山国增加三万户封地，以安抚刘兴。派执金吾任宏代理大鸿胪(掌管诸侯及藩属国事务)，持节前往定陶征召刘欣。刘欣推辞说：“臣才质不足以假充太子之宫，臣愿意就住在定陶国宾馆，每日能早晚请安，侍奉皇上起居。等到皇上有了后嗣，我再回到定陶，镇守藩国。”奏书递上去，皇上批复说：“知道了(没有批准他的申请)。”

二月十四日，孔光因为在立嗣问题上意见不合皇上心意，调任廷尉。何武为御史大夫。

3 当初，皇上下诏访求殷商王室后代，已经分散为十几个姓氏(宋、孔、华、戴、桓、向、乐等)，要想在其中分辨出谁是嫡系，已不可能。匡衡、梅福都认为应该封孔子的世系为商汤之后，皇上听从，封孔吉为殷绍嘉侯。三月，与继承周朝的周承休侯一起进爵为公爵，封地各有一百里。

4 皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

5 当初，何武做廷尉的时候，曾谏言：“世道衰微，风俗弊坏，政事繁多，而丞相之才，又赶不上古人，而独揽三公事务，所以政事废坏，不能治理，应该再恢复三公体制。”皇上听从。夏，四月，赐给曲阳侯王根大司马印绶，设置官属，撤销骠骑将军职务；以御史大夫何武为大司空，封汜乡侯；两人都增加俸禄，和丞相一样。如此三公齐备了。

6 秋，八月初九，中山孝王刘兴薨。

7 匈奴车牙单于死，弟弟囊知牙斯即位，为乌珠留若鞮单于。乌珠留若鞮单于任命弟弟乐为左贤王，舆为右贤王。汉朝派遣中郎将夏

侯藩、副校尉韩容出使匈奴。

有人对王根说：“匈奴有一块土地，像楔子一样揳入汉地，与张掖郡接壤，出产奇异的木材，可以用于制作箭杆，又有大鹏，羽毛可以做箭翎。如果能得到这块土地，能让边塞富饶，国家有广地之实，将军显功垂于无穷!”

王根就跟皇上汇报了这块土地的利益，皇上心动了，也想向单于求地，又怕单于不肯给，那就是诏命不行，有损天威，在蛮夷各国丢了面子。王根于是将皇上的意思告诉夏侯藩，让按自己的意思，以个人建议向单于提出。

夏侯藩到了匈奴，说完正事，顺便谈及：“我见匈奴有一块土地揳入汉地，直逼张掖郡，汉朝三个都尉的部队驻守在塞上，士卒数百人，寒苦，侯望久劳，单于不如上书，把这块地献给天子，从楔形土地根部拉直边界。这样汉朝边防军可以减少两个都尉、数百人，单于您得以报答天子厚恩，而天子给您的回报，必定更大!”

单于问：“这是天子诏命，派您传达给我的吗？”

夏侯藩说：“当然是天子诏命，不过我也是替单于着想。”

单于说：“这块地是温偶駼王所居住的地方，我不了解它的形状和出产，等我调查一下。”

夏侯藩、韩容回国后不久，再次出使匈奴，到了就要地。单于说：“父兄传了五世，汉朝都没有要求这块地，偏偏到了我做单于，就要我献地，这是为什么呢？我已经问过温偶駼王，匈奴西边的诸侯，制作帐篷和大车，都靠这座山的木材。况且这是先父传下来的土地，不敢在我手里失去。”

夏侯藩回国后，调任太原太守。单于遣使上书，报告夏侯藩要求割地的经过，皇上诏书回报单于说：“夏侯藩擅称诏命，要求单于割地，依法当死。但是，从这件事发生到现在，已经有过两次大赦，夏侯藩已经调任济南太守，不让他再与匈奴接触了。”

【华杉讲透】

贪心会降低人的智商，并误判别人的智商，刘骜君臣，这样去哄骗单于割地，怎么可能呢？但是王根贪功，刘骜贪心，夏侯藩也想立功受奖，就君臣上下稀里糊涂地去单于王庭进行拙劣的表演。之后刘骜推说夏侯藩擅称诏命，那既然是死罪，大赦只能免刑，也不能还当官吧!单于又怎么能信呢？堂堂一国天子，干这种偷鸡摸狗的事，可见刘骜的轻佻，而他的威信已经受损了。

这种情况很典型，就是下属想立功，鼓捣老板去占对方便宜。老板本来没想占便宜的，但是人的贪心经不起鼓动，就放手让他们试一试，结果反而把合作关系搞破裂了。比如双方谈判，已经谈妥结束。但甲方一个人想立功，他说他能让乙方再降价。老板本来不需要，但是一来能多占一点便宜也不错，二来不想打击“忠臣”的积极性，就默许他去试一试。那人志在必得，而对方则觉得莫名其妙，义愤填膺，于是双方就闹翻了。

想“立功”的人，往往给组织带来最大损失。

8 冬，十月十四日，王根因病免职。

9 皇上认为，太子刘欣既然继承了“大宗”，就不能再照顾原生家庭。十一月，立楚孝王刘嚣的孙子刘景为定陶王(承嗣刘欣的生父刘康)。太子准备上书叩谢。太子少傅阎崇认为：“继承大宗之后，太子就是皇上的后嗣，不得再照顾生父生母，不应该谢。”太子太傅赵玄却认为：“应该谢。”太子听了太傅的。结果皇上下诏，责问他谢什么。尚书弹劾赵玄，贬为少府，以光禄勋师丹为太傅。

当初，太子幼年时，祖母傅太后亲自抚养，等到继承大宗做了太

子，皇上下诏，让傅太后和太子生母丁姬自己住在定陶国宾馆，不得与太子相见。过了些日子，皇太后王政君想要让傅太后、丁姬每十天能去一次太子家。皇帝说："太子继承正统，应当奉养皇太后，不应该再照顾自己原来的亲人。"皇太后说："太子小时候是傅太后抱养的，如今傅太后去太子家，不过是以乳母的身份罢了，没有什么妨碍!"于是皇上下令，傅太后可以去太子家，但是丁姬因为没有亲自抚养太子，所以不能去。

10 卫尉、侍中淳于长得到皇上的恩宠，备受信任和重用，贵倾公卿，对外结交诸侯王、州牧、郡守，接受的贿赂馈赠和皇上给他的赏赐累计巨万，又淫于声色。许皇后的姐姐许孊为龙雒思侯夫人，寡居，淳于长与许孊私通，干脆娶进家为小妻(将皇后姐姐、列侯夫人娶进家做小老婆，淳于长相当无所顾忌了)。许皇后当时因为被废，居于长定宫，就通过许孊，贿赂淳于长，希望能恢复为婕妤。淳于长接受许皇后的金钱、乘舆及各种衣服器具，前后价值上千万，欺骗许皇后说，他会跟皇上说，立她为左皇后。许孊每次进长定宫，淳于长就让许孊带书信给许皇后，戏侮许后，轻佻污秽，无所不言，如此交通书信，收受许皇后贿赂，持续好几年。

当时曲阳侯王根辅政，久病，多次申请退休。淳于长以外戚身份居九卿之位(淳于长是太后姐姐的儿子)，按次序应该他接替王根。侍中、骑都尉、光禄大夫王莽心里很忌恨淳于长受宠，又掌握了他的隐私。王莽侍奉王根养病，说："淳于长见大将军生病，非常欢喜，自以为自己将接任，已经开始对人封官许愿了。"然后王莽详细汇报了淳于长的各种罪过。王根怒道："既然如此，为什么不早点汇报？"王莽说："不知道将军的意思，所以不敢说。"王根说："赶紧向太后汇报!"王莽求见太后，详细汇报了淳于长骄奢淫逸，想要接替王根，以及与长定贵人(许皇后)的姐姐私通，还收受其贿赂等。太后也怒，说："此儿竟至于如此!你去告诉皇帝!"王莽向皇上汇报，皇上因为淳于长毕竟是太后姐姐的儿子，仅仅将他免职，没有治罪，遣返他回到自己封国。

当初，红阳侯王立没有得到辅政的权位，怀疑是淳于长诋毁他的

缘故，对淳于长恨之入骨，皇上也知道这情况。等到淳于长被贬回国，王立的嫡长子王融，请求淳于长把他的车马送给他(淳于长回封国，这些东西也用不上了)，淳于长顺水推舟，又通过王融送了好多珍宝给王立。王立于是上亲启密奏，为淳于长求情说："陛下既然诏书上已经说明是因为皇太后的缘故没有治他的罪，就不应该再遣返他。"皇上于是起了疑心(知道他俩是死敌，怎么突然好起来，必有蹊跷)，下令有司调查。官吏先逮捕王融，王立逼王融自杀以灭口。皇上于是更加怀疑有大奸，于是逮捕淳于长，关进洛阳诏狱，严厉审讯。淳于长于是全部招供，包括戏侮许皇后，谋立左皇后，等等，罪至大逆，死在狱中。淳于长妻子儿女应该连坐的，全部流放到合浦，母亲王若(太后王政君的姐姐)遣返故乡。皇上再派廷尉孔光持节赐许皇后毒药，下令她自杀。

丞相翟方进又弹劾说："红阳侯王立，狡猾不道，请下狱。"皇上说："红阳侯是朕的舅舅，不忍心法办他，遣返他回自己封国吧。"于是翟方进再弹劾王立的党羽后将军朱博、巨鹿太守孙闳等，都免官，与前光禄大夫陈咸等，一律遣返故乡。陈咸自知再没有翻身机会，忧郁而死。

宰相翟方进智能有余，通晓法律制度，熟悉行政工作，又能以儒雅修饰，被称为"通明宰相"，天子很器重他。他又善于揣摩把握皇上的意思，奏事无不符合皇上的心意。当淳于长得势时，翟方进和他交好，经常向皇上称誉推荐淳于长。等到淳于长因为大逆罪被诛杀，皇上认为翟方进是大臣，特意保护他，替他隐讳。但是翟方进自己心里羞惭，上书请求退休。皇上回答说："定陵侯已经伏诛，您虽然和他有交通往来，但是古书上也说了：'朝过夕改，君子与之(早上的过错，只要晚上改了，君子都赞扬)。'您还有什么疑虑呢!自己专心休养，不要耽误了吃药，好好保重!"翟方进于是起来重新主持工作，又一条一条上奏淳于长所交厚的京兆尹孙宝、右扶风萧育，以及刺史及二千石以上官员共二十余人，全部免职。函谷都尉、建平侯杜业，一向与翟方进不和，翟方进弹劾说："杜业接受红阳侯王立的书信和请托，不敬。"于是杜业也被免职，遣返他回自己的封国。

【胡三省曰】

函谷都尉负责在函谷关检查出入。杜业是杜延年的孙子，一向不事权贵，和翟方进、淳于长都不和。淳于长被免职遣返回封国的时候，王立写了一封信给杜业，请他不要因为以前的矛盾为难淳于长。淳于长出关之后，罪行败露，被抓到洛阳监狱，丞相史搜得王立的书信，上奏说杜业接受王立的请托，犯了“不敬”之罪。

【华杉讲透】

翟方进当然是个坏人，杜业本来和淳于长是有矛盾的，反而被他打成淳于长一党，被清洗。杜业呢，他“一向不事权贵”，但是又做得不够彻底。彻底的应该怎么做呢？就是完全透明公开，你写信向我请托，我就把你的信公开，或者亲启密奏给皇上送去。我这里只有公事，没有私事。但是，这样能行吗？不会把王立得罪了吗？或许还会被陷害得更惨吗？突然这么干当然不行，但是，如果你一开始就建立的是“不粘锅”形象，人人都知道，就不会有王立请托的信。

如果做不到这一步，那就按游戏规则来，那就是防不胜防，你也只能认赌服输了。

皇上因为是王莽首先揭发了淳于长这个大奸臣，称赞他的忠直，王根于是推荐王莽接替自己。十一月丙寅日(柏杨注：十一月无此日)，任命王莽为大司马。王莽时年只有三十八岁。王莽拔出同列，继四位叔父之后辅政，想要让自己的名誉超过前人，于是更加克己不倦，聘请诸位贤良做自己的部属助理，皇上给的赏赐和他自己封地的收入，全部都分给这些士人，而自己更加俭约。母亲生病，公卿列侯派遣夫人们来探望，王莽的妻子出来迎接，衣服的长度都不到地面，外套仅仅遮住膝盖，看到的人都以为是家里的奴婢，一问才知道就是夫人。王

莽博取美誉，就是这副做派。

【华杉讲透】

成帝的神经太大条，当初萧何稍微多了一点美誉，就引起刘邦猜忌，以至于萧何要特意安排家人做一点强占民田的不法之事，让刘邦能收到对他的举报信，才得以过关。如今王莽作为臣子，皇上给他的赏赐，他全部分给大家，封地的收入，自己也一分钱不留，也分给大家，那他到底要什么呢？

再往前，王翦带着秦国六十万大军伐楚，为了避免秦王嬴政的猜忌，成天派使者回去找秦王要田要地，以显示自己没有志向。

再往前，田氏替代姜氏，夺取齐国政权，就是全国上下都得他的好处。

历史的经验教训太多太多，成帝号称爱读书，却没有读到关键。王莽已经登峰造极，发展到和皇上“争夺民心”，他还懵然不觉。

11 丞相翟方进、大司空何武上奏说：“春秋之义，用贵治贱，不以卑临尊。如今，刺史的地位在大夫之下，却负责督导二千石官员，轻重不匹配，臣等请撤销刺史官职，该设州牧以应古制!”十二月，撤销刺史官职，改设州牧。

【华杉讲透】

翟方进、何武所奏，逻辑不对。刺史和州牧，完全是两个性质，跟贵贱尊卑没关系，或者说，当初汉武帝特意就是要用级别低、有冲劲的年轻官员，去监察级别高

的地方官。刺史是中央派出的监察官，“刺”，检核问事之意。刺史巡行郡县，分全国为十三部(州)，各部置刺史一人，后通称刺史。而州牧，是地方军事行政的全权长官。所以不存在“改刺史为州牧”，而是撤销了中央的监察，地方权力极大地扩张。到后来，州牧又发展为世袭，所以大家在《三国演义》里看到，一个州牧，差不多比汉初的诸侯王势力还大了。

何武之前上奏，也是以恢复古制的名义，设立三公。丞相是秦制，三公是周制。重新设立三公，是分丞相的权，这个制度一直到东汉末年，曹操才重新集权于丞相。把丞相的权一分为三，皇上当然是乐意的。撤销刺史，设立州牧，皇上为什么同意，就不知道了。

12 犍为郡在水边发现十六枚古磬(古代打击乐器，形状像曲尺，用玉、石制成，可悬挂)，大家议论纷纷说这是祥瑞。刘向借此上书说：“应该重新建立辟雍(天子之学，相当于中央大学)、庠序(地方上的学校)等各级学校，陈设礼乐，隆兴中正平和的雅颂之声，提倡揖让之礼容，以风化天下。如果把这些事情做了，天下还不能大治的，还从未有过。有人说：‘现在的礼教不完备，没有用。’礼以培养教化人为本，如果有什么不完备，也不过是培养教化不完备而已。如果说礼教不完备，那刑罚就完备吗？而刑罚的过错，却足以致人死伤，如今的刑法，也不是皋陶时期的刑法，有司制定法律，也是该减就减，该增就增，都是为了适应这个时代。而一说到礼乐，就说不敢动，那是敢杀人，不敢培养教化人吗？只是因为祭器和乐器的不齐备，就放弃不做，这是舍弃小的不齐备，而去就那大的不齐备，这不是太令人困惑了吗？教化为重，刑法为轻，舍教化而就刑法，就是舍重取轻了。治理国家，首先依靠的是教化，刑法只是协助，不是带来太平的根本。就连京师长安都有悖逆不顺的子孙，以至于陷于死刑，还不能根绝，这都是因为没有仁、义、礼、智、信的五常教化。汉朝上接千年衰微的周朝和残暴

的秦朝留下的弊端，人民长期浸淫于恶劣的风俗，贪婪奸险，不懂义理，不给他们教化，而唯独靠刑罚，终究不能改变民风。”

皇帝将刘向的言论发给公卿们商议，丞相、大司空奏请建立辟雍，还在长安确定选址，测量土地，立下标志，但是，还没有动工就不了了之了。

当时，又有人说：“当初孔子一介布衣，门徒还有三千人。如今天子太学的生员太少!”于是将生员扩招到三千人，但是过了一年多，又恢复到以前的一千人。

刘向自以为皇上信任他，所以经常上书直接批评宗室，又讥刺王氏及在位大臣，他的话大多很痛切，发于至诚。皇上想用刘向为九卿，但是不被王氏及丞相、御史等当权派接受，所以始终没有得到提拔，在大夫一级停留前后三十余年而卒。

刘向死后十三年，王莽篡汉。

卷第三十三 汉纪二十五

(公元前7年—公元前6年，共2年)

主要历史事件

成帝突然驾崩，赵合德被逼自杀

太子刘欣即位，是为汉哀帝

王政君让王莽辞职，后又重新让他主持政务

哀帝撤销乐府官署

刘歆编《七略》

师丹建议限制富人资产

王莽得罪傅太后，被免职，但仍受到优待

贾让提出治河三策

刘歆反对撤除汉武帝祭庙

师丹建议哀帝三年内勿改先帝政策

耿育为陈汤鸣冤，陈汤被召回

解光揭露赵合德残杀成帝子嗣

师丹被免职，后又被封侯

冯太后被诬告自杀

主要学习点

乐天知命，顺理而行

领导力首先是意志力

最笨的方法，往往就是上策

名不正则言不顺，言不顺则事不成

嫉妒之恨，往往超过血仇

孝成皇帝下

绥和二年(甲寅，公元前7年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。

2 二月十三日，丞相翟方进薨。

当时，火星接近心宿星(根据中国古代的星象学，这是灾难接近天子的天象)，丞相府议曹(属吏幕僚，丞相府、公府、州郡都有，职责在于议论咨询)平陵人李寻上奏翟方进说："灾变迫切，上天的斥责一天天增加，怎么能避免被斥逐，甚至更严重而被刑戮的命运？整个丞相府三百余人，唯有君侯您自己决断尽节，才能转移凶险。"翟方进十分忧虑，不知道怎么办。

宫廷郎官贲丽通晓星象，说大臣应该承担责任。皇上就召见翟方进。翟方进见了皇上回来，还没来得及自裁，皇上又赐下册书，责备他政事不治，灾害并发，百姓穷困，说："本想将你免职，又于心不忍，派尚书赐给你上尊酒十石、牛一头，你自行处理吧!"

翟方进即日自杀。

皇上对翟方进的死因秘而不宣，派九卿送上殉葬的印信绶带，赏赐车马与棺材，葬礼一切陈设都由少府供应，柱子和栏杆全部用白布包裹。天子亲临吊唁数次，葬礼规格和赏赐都超过以前的丞相。

【司马光曰】

晏婴说："不怀疑天命，也不试图改变天命。"祸福之至，是能够转移的吗？当年楚昭王、宋景公不忍心把灾祸转移给他们的大臣，说："把腹心之疾，转移到股肱，有什么好处呢？"仁义的君王，对这样的事根本就不忍心去做，更何况那灾祸是根本无法转移给别人的呢？假使翟方进根本就罪不至死，却杀了他，那是欺天；假使翟方进有罪该死，却又隐瞒他被杀的事情，还高规格厚葬，那是欺人。孝成皇帝既要欺天，又要欺人，而又没什么好处，他可以说是不知命的人了。

【华杉讲透】

汉成帝君臣合谋，逼死了翟方进。先是李寻要他"尽节转凶"，这"转凶"，就是把天象显示皇上要遭的灾祸，转移到自己身上，替皇上承担责任。这个建议，翟方进无法拒绝。但是翟方进不想死，所以"不知所出"，不知道该怎么办了。贲丽又补一刀，皇上也着急，要赶紧找个替死鬼去挡灾，就召见翟方进，意思很明确了，翟方进回去，还没来得及自裁，皇上催逼的东西就到了，送来的十石酒、一头牛，根据礼仪，是有天地大变的时候，皇上拿来祭天告罪的，这是明确要翟方进做牺牲上祭坛了。翟方进只能"即日自杀"了。

司马光所举的历史案例，值得讲一讲：

《左传》记载，周哀王时期，有云如一群赤色的鸟，夹日而飞，持续三日。楚昭王问周太史，这是什么征兆？太史说："应验在大王您身上有灾，如果举行祭祀消灾的禜礼，可以把灾转移给令尹、司马。"楚昭王说："移

腹心之疾于股肱，何益!”不搞什么禜礼。

《史记》记载，宋景公时，出现和今天一模一样的火星接近心宿星的天象，宋景公很忧虑，星象官子韦说：“可以把灾转移给丞相。”宋景公说：“丞相，是我的股肱。”星象官说：“那也可以转移给人民。”宋景公说：“君王全靠人民。”星象官说：“可以转移给这一年的庄稼。”宋景公说：“闹一年灾荒，人民困苦，我还算什么国君呢？”星象官说：“上天虽然高高在上，也能听见卑微的言论，国君您有仁人之言三句，星象应该会有变化。”之后火星果然离开心宿。

君子多识前言往行以畜其德，这是学习历史的意义。司马光所举的案例，当时却没有人说给成帝听，他就做下这欺天欺人、伤天害理的坏事。司马光说他“不知命”，这是一个大题目，《易经》上叫“乐天知命”。《易经》上说：“乐天知命，故不忧。”乐天知命，乐于顺从天道的安排，安守命运的分限。

孔子说：“不知命，无以为君子也。”

孟子曰：“莫非命也，顺受其正。”一切都是命运，只须顺理而行，接受的就是正命。

程颐说：“知命者，知有命而信之也，人不知命，则见害必避，见利必趋，何以为君子？”知命者，知道有命，并且相信这命，就按这个命去做。孔子说五十而知天命，我的天命是什么，我就去做什么。如果人不知命，那他一举一动的原则，都是趋利避害。趋利避害，就没有志向和原则，为利欲所牵引，为害怕而躲避，他的未来往哪

儿去，他自己都不知道，怎么能成为君子呢？

孔子说：“知者不惑，仁者不忧，勇者不惧。”这就是智、勇、仁三达德，成帝既无智，也不仁，也不勇，就全是惑、忧、惧，就有害必避，逼翟方进替他挡灾了。

3 三月，皇上行幸河东，祭祀后土。

4 三月十八日，皇上崩于未央宫。

皇上一向自以为身体很好，也没有什么疾病。当时，楚思王刘衍、梁王刘立正在京师朝见，第二天就要返回封国。皇上住在未央宫白虎殿(准备第二天给他俩饯行)，又准备拜左将军孔光为丞相，封侯的印绶和委任状都已准备好。晚上都一切如常，清晨起床的时候，正要穿裤袜，衣服突然滑落下来，已经说不出话，当天早上就崩了。民间喧哗，都归罪于赵昭仪。皇太后下诏，令大司马王莽与御史、丞相、廷尉调查，问皇上起居和发病的情况，赵昭仪自杀。

【班彪赞曰】

我的姑姑曾经在成帝后宫做婕妤(班婕妤)，父子、兄弟都在宫中侍奉，他们多次对我说：“成帝仪表堂堂，上车端正而立，不回头看，不高声说话，手不到处指来指去(‘车中，不内顾，不疾言，不亲指’，这是《论语》里形容孔子的话，班彪用来形容成帝)。临朝的时候，深远静默，尊严如甚，可以说是穆穆天子之容，又博览古今，宽容地接受臣下直言进谏，批复公卿的奏议，都有文采。一生承平之世，上下和睦。但是，沉湎于酒色，赵氏姐妹淫乱于后宫，外家王氏擅权于朝廷，言之令人气结!”从建始以后，王氏掌控了国家大权，哀帝、平帝又都很短命，王莽于是篡位，那是他掌握作威作福的刑赏大

权，渐渐积累而来。

5　当天，孔光在大行皇帝(大行是不回来了的意思)灵柩前拜受丞相、博山侯印绶。

6 富平侯张放听说皇帝崩逝，思慕哭泣而死。

【荀悦曰】

张放并非不爱皇上，只是没有忠心，爱而不忠，正是伤害仁德的贼子。

7 皇太后下诏，恢复在长安南、北郊祭祀天地的礼仪。

8　夏，四月初八，太子刘欣(本年十九岁)即皇帝位，谒高庙，尊皇太后为太皇太后，皇后为皇太后。大赦天下。

哀帝初立，躬行俭约，省俭费用，政事都由自己决定，朝廷翕然有望进入治世。

9 四月己卯日(四月无此日)，葬孝成皇帝于延陵。

10　　太皇太后王政君下令傅太后、丁姬可以每十天到未央宫一次。

皇上下诏问丞相、大司空："定陶恭王太后(傅太后)应该住在什么地方？"丞相孔光一向听闻傅太后为人凶暴，长于权谋，而且自从皇帝还在襁褓之中时，就由她抚养教导一直到成人，而皇帝当初得以被立为皇太子，也是她出了大力。所以孔光担心傅太后参与政事，不希望她跟皇帝朝夕亲近，于是说："定陶太后应该另外修筑宫殿居住。"大司空何武说："可以住在北宫。"皇上听从了何武的意见。

北宫有紫房复道(紫房是太后所居宫室，复道是双层阁道)通往未央宫，傅太后果然从复道朝夕都到皇帝那里去，要求给她称尊号，并贵宠她家亲属，使得皇上不能按规矩办事。

高昌侯董宏，希望能够迎合傅太后的心意，上书说："秦庄襄王的母亲本来是夏氏，而过继给华阳夫人为子，取得帝位。在他即位后，夏氏和华阳夫人都称太后。应该立定陶恭王后为帝太后。"事情交给有司讨论，大司马王莽，左将军、关内侯、领尚书事师丹弹劾董宏说："明知道皇太后的尊号，是天下一统，却引用亡秦的先例为比喻，贬低误导圣朝，这不是人臣该说的话，大不道!"皇上新立，谦让，就采纳王莽、师丹的意见，将董宏贬为庶人。傅太后大怒，强迫皇上给她称尊号。皇上于是向太皇太后汇报，太皇太后就让皇上下诏尊定陶恭王为恭皇。

11 五月十九日，立皇后傅氏，是傅太后堂弟傅晏的女儿。

12 诏曰："《春秋》之义，母以子贵，宜尊定陶太后为恭皇太后，丁姬为恭皇后，各置左右詹事(掌皇后家中之事的总管)，食邑待遇分别与长信宫(太皇太后王政君)、中宫(皇太后赵飞燕)相同。"又追尊傅太后的父亲为崇祖侯，丁姬的父亲为褒德侯；封舅舅丁明为阳安侯，舅舅的儿子丁满为平周侯，皇后的父亲傅晏为孔乡侯，皇太后弟弟、侍中、光禄大夫赵钦为新城侯。

太皇太后下诏让王莽辞职回家，让位给皇帝的外家。于是王莽上书请求退休。皇帝派尚书下诏起用王莽，又派遣丞相孔光、大司空何武、左将军师丹、卫尉傅喜一起去找太皇太后说："皇帝听说了太皇太后的诏书，非常悲伤!大司马王莽如果不能留任，皇上不敢听政!"太皇太后于是重新下令让王莽继续主持政务。

13 在汉成帝时期，春秋时郑国那种淫靡的音乐非常流行，宫廷歌手丙强、景武之流富贵显耀于世，贵戚与皇上都相互攀比竞争，看谁的美女歌舞能压倒对方。皇帝还在做定陶王时，就非常厌恶这种风气，性情上也不喜好音乐歌舞，六月，下诏说："孔子不是说了吗？'放郑声，郑声淫。'撤销乐府官署。郊祭的音乐和古代兵法上的武乐，都记载在经书里，不是郑国、卫国那样的音乐，可以划归其他官署。"如此裁撤的人员超过原来的一半。但是，百姓已经在郑卫之声中浸淫日久，又没有制定新的雅乐来推行，所以豪富吏民的音乐歌

舞，一如既往，自娱自乐。

14 王莽推荐中垒校尉刘歆，有才能，有品行，担任侍中，稍后擢升为光禄大夫，地位尊贵，并受到皇上宠幸，更名为刘秀。

【柏杨曰】

刘歆是刘向的儿子。刘向原名刘更生，后改名刘向。而刘歆改名为刘秀，是希图应验图谶。《河图赤伏符》上有一句怪话：“刘秀发兵捕不道，四夷云集龙斗野，四七之际火为主。”刘歆于是改名为刘秀，希望这个预言应验在他身上。

【华杉讲透】

刘歆在历史上还是以“刘歆”留名，在本书中，下文我们仍称他为“刘歆”，以免和后来的汉光武帝刘秀混淆。

皇上下令刘歆负责典校五经(《诗经》《尚书》《礼记》《易经》《春秋》)，继承他父亲未竟的事业。刘歆于是综合群书的精华，编成《七略》上奏，有《辑略》《六艺略》《诸子略》《诗赋略》《兵书略》《术数略》《方技略》，共六部，三十八种，五百九十六家，一万三千二百六十九卷。

刘歆叙述诸子百家，分为九流：儒家、道家、阴阳家、法家、名家、墨家、纵横家、杂家、农家，他认为：“九家皆起于王道衰微，诸侯主政，而各国君主好恶不同，所以九家之术锋出并作，各引一端，崇其所善，以此驰说，来取合于诸侯。他们的说法虽然不同，好像水火不容，但又好像水火一样相生(水灭火，长出树木，木又可以生火)，就像仁和义，敬与和一样，相反而相成。《易经》说：‘天下同归而殊途，一致而百虑。’目标目的都一样，但是思虑繁多，路径不一。除了儒家正统之外，其他各家，分别推崇自己的长处，穷思尽虑，来阐明

他们的思想，虽然有弊病不足之处，但是综合他们的要点，也不过都是儒家六经的支派与末流而已，这些学者，如果能遇到明君圣主，对他们的思想加以折中，也都是股肱之才!孔子说：‘礼失而求诸野。’如果礼仪教化因为社会动荡而失传了，到了最偏远的地方去找，或许还有保存。如今离圣人的时代已经很久远了，道术缺废，无所求索。那么，在这九家的思想里面去找，不是比‘求诸野’强吗？如果能修明儒家六艺，再来参考这九家之言，舍短取长，那就是可以通达万方的经略了。”

15 河间惠王刘良能继承先祖河间献王刘德的高尚品行，在母太后薨逝的时候，服丧完全符合礼仪标准。皇上下诏给河间王增加封邑一万户，以作为宗室表率。

16 当初，董仲舒向汉武帝建议说：“秦朝用商鞅之法，废除周朝的井田制，人民可以买卖土地，以至于富者的土地一望无际，而贫者没有立锥之地。就在一个县邑里面，有人像君王一样尊贵，有人像公侯一样豪富，小民怎能不困苦!现在要完全恢复井田制是不可行了，但是也应该稍微接近，限制拥有土地的数量，以弥补那些没有土地的，堵塞兼并的途径。也限制豪强拥有奴婢，并取缔主人可以杀死奴婢的特权。轻徭薄赋，让民力得到休养，然后国家可以得到善治。”

等到哀帝即位，师丹又谏言说：“如今累世承平，豪富吏民的资产都有上亿之多，而贫者越来越穷困，应该给富人的资产设个上限。”天子将师丹的建议让公卿们商议。丞相孔光、大司空何武上奏说：“自诸侯王、列侯、公主都应限制土地最高数额。关内侯、官吏、人民都可买地，但都不能超过三十顷。奴婢不得超过三十人。执行到位时间以三年为限，三年不达标的，没收入官府。”

【胡三省曰】

诸侯王、列侯可以在他们的封国内购买土地。留在长安的列侯和公主可以在长安购买土地。但也都不能超过三十顷。诸侯王可以畜养奴婢二百人，列侯、公主家里

的奴婢限额一百人，关内侯和普通官吏平民，家中奴婢限额三十人。

【华杉讲透】

政策的逻辑，初心是解决贫困，一出手却是解决富人。解决富人的办法又简单粗暴，按爵位高低给每个级别的人设一个资产上限。全都是想当然。这个政策没能实行，也实行不了。不知道如果真的强推，会有什么后果。

当时土地、奴婢都价格低廉，贵戚们都觉得这个政策对自己不利。皇上下诏说："以后再说。"于是就没有推行。

皇上又下诏：设于齐国的皇家织造厂，每年生产的刺绣绫罗绸缎太多，浪费太大，全部停止，不要再向宫中输送。废除"任子令"(二千石以上官员任职满三年，可以保举自己的同母兄弟或儿子进宫为郎官，这种官员全靠血缘关系，不看才能和品德，现在废除)，废除"诽谤诋欺法"。掖庭内宫女年三十岁以上的，一律遣送出宫，让她们嫁人。官府奴婢五十岁以上的，恢复为平民。年俸三百石以下的基层官员，增加俸禄。

17 皇上在未央宫设酒宴，内者令(少府属官，掌宫中帷帐及诸衣物)为傅太后设座，安排在太皇太后旁边。大司马王莽在检查场地布置时，斥责内者令说："定陶太后是藩国臣妾，怎么能与太皇太后的至尊之位并列呢？"于是将座位撤去，重新设座。傅太后听说后，大怒，拒绝参加宴会，对王莽恨之入骨。王莽又上书请辞。

秋，七月初一，皇上赏赐王莽黄金五百斤，安车驷马，免职回家。公卿大夫们多有称誉王莽者，皇上于是又再加恩宠，在王莽家设置中黄门，为他家驱使(中黄门是宫中太监，专门在王莽家驻场，为他和皇上之间来回传递消息)，每十天赐餐一次。又下诏给曲阳侯王根、安阳侯王舜、新都侯王莽、丞相孔光、大司空何武都增加封邑若干。任命王莽为特进、给事中，每月初一、十五朝见天子，礼仪与三公相同。又召回之前被遣回封国的红阳侯王立。

傅太后的堂弟、右将军傅喜，好学问，有志向，有品行。王莽既然罢退，大家都把希望寄托在傅喜身上。当初，皇上给外家亲属升官封爵，唯独傅喜称病婉拒。傅太后开始参与政事，傅喜经常谏劝她，所以傅太后不愿意让傅喜辅政。

七月初四，以左将军师丹为大司马，封高乡亭侯。赐给傅喜黄金百斤，交回右将军印绶，以光禄大夫身份在家养病。以光禄勋、淮阳人彭宣为右将军。

大司空何武、尚书令唐林都上书说："傅喜行义修洁，忠诚忧国，可以为内朝辅政之臣。今天以养病为由，突然遣归，让群众失望，都说：'傅氏贤子，因为议论不合定陶太后的意思，就被黜退。'百官无不为之抱恨。忠臣是社稷之卫士。当年，鲁国治乱的关键就在季友，楚国的安危在于子玉，魏国的战争与和平全靠无忌，项羽的存亡则看范增。百万之众，不如一贤。所以秦国以千金离间赵王与廉颇，汉高祖散财万金离间项羽，让他疏远亚父范增。傅喜能立于朝廷，就是陛下之光辉，也是傅氏兴废的关键。"

皇上自己也敬重傅喜，所以，第二年又把他召回。

18　建平侯杜业上书诋毁曲阳侯王根、高阳侯薛宣、安昌侯张禹，而推荐朱博。皇帝少年时就知道王氏骄纵气盛，心中不满，因为刚刚即位，暂且优待他们。过了一个多月，司隶校尉解光上奏说："曲阳侯王根，在先帝坟墓还没有完成时，就公然聘娶掖庭女乐、五官(元帝定妾媵位号，从昭仪起，分十四等。五官位于第十二等，禄秩相当于三百石官)殷严、王飞君等，置酒歌舞。王根哥哥的儿子、成都侯王况，也聘娶以前的掖庭贵人为妻，皆无人臣礼，大不敬，不道!"于是皇上说："先帝对王根、王况叔侄，何等深厚!如今却背恩忘义!"因为王根在当年皇上被立为皇太子时出过力，所以皇上保留他的爵位，将他遣返封国。王况被贬为庶人，遣返故乡。王根及王况父亲王商所荐举的官员全部被免职。

19　九月二十五日，地震，从京师到北边郡国三十余处，城郭崩塌，压死四百余人。皇上以灾异问待诏李寻。李寻说："太阳，是众

阳之长，象征着国君。国君不修道，则太阳失去它的常度，暗淡无光。最近，太阳尤其微弱，光明被侵夺而失去光彩，邪气珥、霓(珥，是日晕。霓，又叫副虹，雨后天空中彩虹，色彩鲜明的叫虹，排列顺序与虹相反，色彩比虹暗淡的叫霓)多次出现。小臣我不知道宫廷内的事，但是，从太阳显现的天象来看，陛下的志向节操比您刚即位时差远了!希望陛下执守乾刚之德，强大自己的心志，遵守治国的法度，不要听女人和邪臣的巧言，还有那些保姆、乳母的卑辞请托，都断绝而不听。一切遵从国家大义，断绝对他们的小小不忍之心，实在不得已，可以赏赐给他们货财，绝对不可以给他们请托的人官位，因为这实在是上天所禁止的啊!

“臣听说，月亮是众阴之长，象征着后妃、大臣和诸侯。最近月亮也多有变异，这是因为母后参政乱朝，阴阳俱伤，两不相便。我是外臣，不知道朝廷内部的事，只是根据天象，推测如此。从天象来看，近臣已经不足以倚仗了。唯有陛下亲自选求贤士，不要让那些邪佞之人显贵盛强，这样才能尊崇社稷，让本朝强大!

“臣听说五行以水为本，水的标准状态是平静，王道公正修明，则百川顺畅，经脉畅通。如果偏颇私党，失去纲纪，则涌溢为败。如今汝水、颍水激流翻涌，与雨水并为民害，这正是《诗经》所谓的‘百川沸腾’，咎在女宠之族。希望陛下能稍稍抑制外戚大臣!

“臣听说地道柔静，是阴的常义。最近关东多次地震(这也是‘阴’出了问题)，务在崇阳抑阴以救其咎，固志以用英俊之才，建威以黜奸邪之人，闭绝私路，拔进英隽，退黜不称职的大臣，以强本朝!根本强，则意志力强，那些想要危害国家的，自然就被折挫了。根本弱，则招殃致凶，为邪谋所欺凌。我听说，之前淮南王刘安谋反之时，他所忌惮的只有汲黯一人，连公孙弘，他都认为不足为道。公孙弘是汉之名相，本朝还没有一个人可以和他相比，还被刘安轻视，更何况本朝连公孙弘这样的人都没有呢？所以说，朝廷没有人才，就被乱臣贼子所轻视，这是自然的道理。”

【华杉讲透】

李寻的奏章，反反复复说“尊强本朝”，要让汉朝再次强大，核心要旨是要汉哀帝“固志建威”，坚定自己的意志。领导力首先是意志力，执行谁的意志，就是谁在领导。汉哀帝连保姆、乳娘的请托都不能拒绝，就是让她们都可以向人封官许愿了，更不用说后妃外戚，那国家是谁在治理呢？你的意志力强，小人自然不敢妄想乱动，这就是“本强则精神折冲”，有一种强大的精神力量，折断他们想冲过来的邪谋。如果领导者意志力弱，“本弱则招殃致凶”，他本来没有邪谋的，都要被你招来。

另一个关键是“朝廷无人，则为贼乱所轻”。朝中没有人才，那乱臣贼子就轻视你，他就敢于铤而走险。这就是《孙子兵法》讲的“道、天、地、将、法”，你得掂量掂量你有几员大将，别人也在观察掂量你有什么样的将。

20 骑都尉(统领骑兵)平当为皇上使派，负责河堤事务，上奏说：“古代的九河，已经都堙没了。按照经义，治水之道，在疏不在堵，挖掘河道疏浚，不是靠堤防壅塞。黄河从魏郡以东，决口很多，河水四处漫延，水迹难以分明，四海之内的广大百姓，不可以欺骗，应该广泛征求能疏浚河川的人才。”皇上听从了他的意见。

待诏贾让上奏说：“治河有上、中、下三策，古代君王建立都城，安置人民，整理土地，一定是首先避开河川沼泽、地势低洼的地区，在洪水不能威胁到的地方选址。这样，不会遭遇大水，而小河小溪又能流进来提供水源。在山坡底下，作为湖泊池泽，秋季可以做泄洪区，让洪水左右流动，宽缓而不急迫。土地上有河川，就像人有嘴一样，用土去堵河，就像为了制止婴儿哭泣而去堵他的嘴，哭是马上止住了，但是那孩子也要死了。所以说：‘善于治河的人，疏浚河道让水畅流；善于治民的人，鼓励他们畅所欲言。’(出自《国语》，召公进谏周厉王的话：‘善为川者决之使道，善为民者宣之使言。’)修筑堤防的传统，起于战国时期，那是因为各国都只管自己，把自己这一边堵住就行。齐国与

赵国、魏国，都以黄河为界，赵国、魏国背靠山区，而齐国地势较低。齐国在距离黄河二十五里处筑堤，河水东抵齐堤，为齐堤所阻，则向西泛滥于赵、魏。于是赵、魏也在距黄河二十五里处筑堤。他们这样的做法虽然不对，但是毕竟还都留出了泄洪区。但是，随着时间推移，河堤内填淤的土地肥美，百姓开始在里面耕田，长时间没有水害，又在里面盖房子，慢慢形成村落。大水再来，这些村庄被淹没，于是他们又建起新的堤防以自救，如此渐渐离开他们的城郭，排干水泽，建房居住。所以说，这样的居民区遭水灾，那是理所当然!如今的堤防，狭窄的地方，距河岸只有几百步距离，远的地方，也不过距河岸数里地而已。所以说，在原来的大堤之内，又有好几重河堤，民居充斥其间，这都是前世所排干的泄洪区。黄河从河内郡黎阳到魏郡昭阳，东西两岸还都有石堤，洪峰受到阻挡，激荡而还，百余里间，河水来回两次向西，三次向东，如此迫阨，不得安息。

“如果行上策，是将冀州的人民迁走，将黎阳遮害亭河堤拆除，放黄河向北流入渤海。黄河向西有大山，向东有金堤，水势不会冲击太远，泛滥的河水，一个月就能平定下来。反对的人可能会说：‘如果这样，败坏城郭、房屋和坟墓以万计，百姓会怨恨。’可是当年大禹治水的时候，山陵挡路的都摧毁，所以才能开凿龙门口，洞穿伊阙山，开辟底柱山，击破碣石山，毁坏割绝天地本来面貌。至于城郭、村庄、坟墓，那都是人工所造，何足道也!如今黄河沿岸十个郡，每年治河费用都上亿，而等到决堤洪灾的时候，所摧残的损失，无法计算。如果拿出数年的治河经费来安置所迁移的人民，遵照古代圣人的方法，重新确定山川之位，让神人各得其所，不互相干扰为害。我大汉方制万里，为什么要去和河水争夺咫尺之地呢？此功一立，河定民安，所以说是上策。

“如果在冀州多穿漕渠，让人民得以灌溉农田，分杀水怒，虽然不是圣人之法，也可以算是救败之术。可以从淇口以东修筑石堤，多设闸门。反对的人可能认为，黄河大川，难以禁制。但是，从荥阳的漕运渠道效果就可以看出来了。冀州灌溉渠道水尽时，就关闭荥阳水门，让河水流入灌溉渠道。旱灾来的时候打开东方闸门，用来灌溉。洪灾来的时候打开西方闸门，使水流分散，保护农田不要受灾。这

样，堤防才能发挥作用。这也是富国安民，兴利除害，能维持一百年，所以说是中策。

“如果只是修缮原来的堤防，低的堤防加高，薄的堤防加厚，劳费无已，年年遭灾，那是最下策!”

【胡三省曰】

贾让所规划的上中下三策，从汉朝到现在，没有能照做的。大概古人论事，都喜欢说上、中、下三策，其上策大多是孟浪而惊世骇俗，中策则平实而合乎时宜，下策嘛就是大家都知道的。

【王夫之曰】

治河之策，贾让所言，正是千古之龟鉴，而平当寥寥数言，也说到了本质，这正是鲧失败的原因和禹成功的根本，就算尧舜那样的圣君，也不能和黄河争胜。而小民之常情，就是贪图田庐之利，就想住在河边。劳动天下，以满足他们的欲望，自己得利一时，而遗祸子孙，这都是古今通病。而后世之谋臣呢，耍弄君王，劳民伤财，却不能按大禹的治河方针去做，原因是两个：

一是所谓贤者，拿一筐土，去暂时堵塞了滔天黄河，河岸百姓唱起歌谣来歌颂他，甚至建起祭庙来祭祀他，于是功显朝廷，名动天下，所以好事者踊跃，都要来做抗洪英雄。

二就是那时不肖的贪官了，公帑之出纳，浩繁而没有凭据，很容易贪污，民夫之征调呢，又可以乘威以指使，享其利而利其灾，大发国难财。灾区当地官员和参与

其中分利的奸佞之人，个个为他唱赞歌，危词痛哭，把灾情的严重和灾区人民的悲惨说得感天动地，以动上听。所以从秦汉以来一千五百年，奔走天下谈黄河，言满公车，牍满故府，疲惫豫、兖、徐三州之民，来填这一河之壑，而一旦溃败，就都成了鱼鳖。

黄河之害，不是那河要害民，是民贪其利而自害耳!都想在泄洪区居住，民有良田，国有赋税，舔舐那刀锋上的蜂蜜，不怕自己的舌头被割断。假如能算一百年的账，想想天下土地之广，按贾让所说，迁移冀州之民，又有何不可呢？难道比年年抗洪疲劳困毙还难吗？数千年都逃不脱鲧的覆辙，是因为国君不明，而贪功嗜利之臣民，积习不可破。平当之言，贾让之策，就像两支巨烛，燃放于历史的天空，而君臣百姓，都视而不见，不亦悲乎!

【华杉讲透】

但凡上中下三策，你找那最笨的，花钱最多的，耗时最长的，往往就是上策，就是胡三省说的“孟浪而惊世骇俗”了。虽然它看起来最贵，实际上最便宜，一本万利，而且是万世之利。贾让把管一百年的办法还称为中策，因为他的格局是一千年。但是迁走之后，怎么能阻止河定之后，新的移民又进入肥沃的黄泛区，那又是问题了。王夫之说“积习不可破”，确实不可破，因为你是和这些庸人同处一个社会。

钱穆说过一个故事，一个古寺，大雄宝殿门前，两棵参天巨柏，气势如虹，那柏树长到这么大，至少五百年，当年那建寺的首任方丈，他栽下这两棵树的时候，知

道自己是看不到树长大的，他看到的，他打造的，是五百年后的场景，也就是说，他的格局是五百年。后来，一次雷电，劈毁了一棵树，这五百年后的方丈，在那死树空出来的位置，种了一棵夹竹桃。夹竹桃嘛，今天种下，明年就赏花。他的格局，就是一年而已。

21 孔光、何武上奏说：“要撤除的亲情已尽的祖先祭庙的名次，应当及时确定下来。请陛下与群臣讨论。”当时光禄勋彭宣等五十三人都认为：“孝武皇帝虽然功勋卓著，但亲情已尽，应撤除祭庙。”太仆王舜、中垒校尉刘歆却提出异议，说：“按照《礼记》，天子的祭庙应有七座。七是正规的数量，可以作为常数。被尊为‘宗’的，不在此数中，宗是变数。如果有功德，就被尊为‘宗’，因此不可预先规定宗的数量。我们愚昧地认为，孝武皇帝的功勋那样大，而孝宣皇帝又如此尊崇他，不应该撤除他的祭庙!”哀帝观看奏议后，指示说：“太仆王舜、中垒校尉刘歆的建议可行。”

22 何武后母在蜀郡，派遣官吏去把她迎回京师，正赶上成帝驾崩，官吏担心道路上有盗贼，暂时停止出发。皇上左右的人讥刺何武，说他侍奉母亲，不能笃实切行。皇帝也有改换大臣的意思，冬，十月，下诏将何武免职，以列侯身份回归他的封国。十月初九，任命师丹为大司空。师丹见皇上大量匡改成帝的政策，于是上书说：

“古代新君登基，沉默不言三年，政事一律听于家宰，三年内不改变父亲的政策。”

【华杉讲透】

新君即位，三年不言，不发表意见，一切听宰相的。这背后有两个理念：

一是孝道，为亡父守孝三年，平民百姓，是什么也不干，在父亲坟墓旁搭一个草庐，守孝三年。天子有国

家的责任，必须在朝坐镇，但是也不处理政事。孔子说孝道："父在观其志，父没观其行，三年无改父之道，可谓孝矣。"父亲在世的时候，观察他的志向；父亲没了，观察他的行为，如果三年内，都不改变父亲的做法，父亲信任的人，他继续信任；父亲照顾的人，他继续照顾；父亲制定的政策，他继续执行，这就是孝了。

第二个理念，是新君即位，一动不如一静，自己不动，观察臣子们怎么动。新君不是新官，新官上任三把火，要马上证明自己的能力。新君不需要，因为他什么也不做，还是君，做错了，就会有损自己的威信，甚至改变权力的平衡。殷商时，高宗武丁即位，朝中都是父亲的大臣，他真的做到三年一言不发，让他们自己干，躲在后面观察，既评估每一个贵族大臣的立场和能力，观察他们之间的派别关系以及各种政治活动，同时，又避免自己的任何想法和意图，被他们发觉或误解。三年期满了，满朝文武都求他说话。武丁还是不说，手写了一段答复：我不是不想说话啊!但是，我是君主，我的一言一行，都是天下的楷模，我怕我德不配位啊，我说话，说错了怎么办呢？我说错了，大家也照着做，那不就危害天下吗？所以我不是不想说话，我是真的不敢说啊!

这时候，群臣纷纷表态，无论您说什么，我们都照做!武丁这才开口了，从此，一切按他的意志办，成为一代圣君。

不过，武丁是一个特例，是他的手腕。新君登基，没有三年不办事的。他做储君时，已经打了半辈子腹稿，要行使自己的意志。而一朝天子一朝臣，都在等着重

新洗牌。哀帝的问题，并不是他干得太多，而是他干的，都是傅太后的意思。

“之前大行皇帝棺椁还停在灵堂，而官爵臣子以及亲属们，都已经赫然贵宠起来，封舅舅为阳安侯。皇后尊号还未定，就预封她父亲为孔乡侯，解除侍中王邑、射声校尉王邯等的职务。诏书频繁地下达，变动政事，疾如闪电，毫不缓和。臣不能明陈大义，也不能坚决地推辞封给我的爵位，也相随着无功受封(成为高乡亭侯)，增加了陛下的过失。最近郡国多地发生地震，大水涌出，杀伤人民，日月不明，五星失行，这都是因为陛下举措失中，号令不定，法度失理，阴阳颠倒的反应。

“人之常情，如果没有儿子，六七十岁了，还要多娶妻广为求子。孝成皇帝深刻地洞察天命，知道您的至德，所以虽然自己身在壮年，却克制自己的私心，立陛下为嗣。先帝暴弃天下，而陛下继体，四海安宁，百姓不惧，这都是因为先帝圣德，又合乎天人之功了。臣听说‘天威不违颜咫尺’，头顶三尺有神明，愿陛下深思先帝之所以选立陛下的意图，克制自己，躬行道德，以观察群臣的跟从与教化。天下，就是陛下的家。亲属亲信们何愁得不到富贵呢？只是不要这样急切仓促，这样不长久啊!”

师丹数次呈上奏书，大多是这样恳切的直言。

傅太后的侄子傅迁在皇上左右，尤其倾危奸邪，皇上很厌恶他，将他免职，遣归故乡。傅太后怒，皇上不得已，又把他找回来留任。丞相孔光与大司空师丹上奏说：“诏书前后相反，天下疑惑，无所取信。臣等请求将傅迁遣返故乡，以消除奸党。”但傅迁最终还是没有被遣返，反而官复原职为侍中。皇上被傅太后所逼，都是这一类的事。

【王夫之曰】

成、哀之世，汉朝哪里还有什么君臣!只有妇人。

哀帝之初，傅氏与王氏争而傅氏胜，哀帝之亡，王氏与傅氏争而王氏胜。胜者乘权，而不胜者愤，二氏之荣枯，举朝野而相激以相讼，悲夫!

说傅迁是倾邪之人，就公推傅喜之贤。这和指斥王根、王立的骄横，而推举王莽，有什么区别呢？王莽被废，吏民在宫门前叩头讼冤，贤良对策而相互激励，都被那王莽虚伪的谦让所迷惑引诱，人心思归，贤者也不免上当。如此看来，那傅喜到底是真贤还是假贤，又有谁知道呢？四海之大，竟没有可以托孤寄命之人，唯区区王、傅两个老妪的爱憎是争。呜呼!率天下而奔走于闺房之颦笑，国家的格局，就在那两位老妪的闺房之中了。

23 议郎耿育上书为陈汤伸冤说：“甘延寿、陈汤，为圣汉扬钩深致远之威，雪国家累年之耻，讨雪域不羁之君，系万里难制之虏，他们的丰功伟绩，岂有人能与之相比吗？先帝嘉许，于是下明诏，宣著他们的功勋，并为之更改年号(当年为建昭六年，因为陈汤诛杀郅支单于，呼韩邪单于又修明顺服，为汉朝保卫边塞，所以改年号为竟宁元年)，传之无穷。于是，南郡贡献白虎，边陲没有警备，当时正赶上先帝病卧在床，但仍然垂意不忘，数次派尚书责问丞相，赶快给他们核定奖赏等级。唯独丞相匡衡，排斥不肯给，最后封甘延寿、陈汤仅仅数百户，让功臣战士们失望!到了孝成皇帝，承建业之基，乘征伐之威，兵革不动，国家无事，而大臣倾邪，欲专擅主上之威，排斥妒忌有功之臣，竟然让陈汤孤零零地被逮捕下狱，不能自明，最终以无罪之身，年老而被流放，弃置于边陲。敦煌正当西域通道，让威震西域的大汉功臣，转眼之间就罪及其身，为郅支单于的残部遗虏所耻笑，诚可悲也!至今出使西域的人，没有一个不述说陈汤诛灭郅支单于的故事，以扬我大汉国威之盛。那么，我们用人家的功勋来威慑敌人，又抛弃他这个人来让他的仇人快意，岂不令人痛心!况且居安思危，盛必虑衰，如今国家既无文帝累世之富饶，又无武帝满朝文武俊才。枭俊擒敌之臣，唯有一个陈汤而已!假使他已经死亡，没有赶上陛下，我们还希望国家追录其

功，封表其墓，以勉励后进之人。而陈汤幸得还活着，身当圣世，距他立功的时间，还不算太久，为什么要反而听信那些邪臣的话，把他鞭逐斥远，让他的家族逃亡分窜，死无葬身之地呢？有远见的人士，无不认为，陈汤的功勋，世人没有一个赶得上的，而他的过错，都是人之常情(无非是贪财图利，也没有什么政治上的大罪)。陈汤尚且如此，虽然破绝筋骨，暴露形骸，立下如此艰苦卓绝之功，还是免不了受制于嫉妒之臣的唇舌，成为流放边境的罪犯。这是我为国家所担心的了!”

奏书递上去，天子召回陈汤，卒于京师。

孝哀皇帝上

建平元年(乙卯，公元前**6**年)

【胡三省曰】

谥法：恭仁短折曰哀，恭敬仁爱，但是天不假年，早逝，则谥号为“哀”。

1 春，正月，北地郡坠下十六颗陨石。

2 赦天下。

3 司隶校尉解光上奏说：“臣听说许美人及中宫女史曹宫(曹宫为学事史，通晓《诗经》，是皇后的宫廷教师)，都曾经御幸于孝成皇帝，生下儿子。但是儿子都不见了。臣派遣官吏调查，都查明了实情：元延元年，曹宫怀孕，十个月后，曹宫在掖庭牛官令舍(牛倌宿舍)生下一个儿子。中黄门田客拿着皇上亲自写的诏书给掖庭监狱狱丞籍武，下令将曹宫关进暴室牢房，说：‘不要问生下的是男孩还是女孩，也不要问是谁的孩子。’曹宫对籍武说：‘善待我的儿子。您知道他是谁的儿子!’三天后，田客又拿着皇上手诏问籍武：‘那孩子死了没有？’籍武说：‘还没死。’田客说：‘皇上与昭仪(赵合德)大怒，为什么不杀？’籍武叩头说：‘不杀这孩子，我知道自己该死。但是，杀了他，我也要死!’于是

通过田客向皇上呈上亲启密奏说：‘陛下还没有继嗣，您自己的儿子，出生不分什么贵贱，希望陛下三思!’密奏递上去后，田客又拿着皇上手诏来，取走了孩子，交给中黄门王舜。王舜受诏，把孩子抚养在宫中，选择官婢张弃为乳母，对她说：‘好好抚养这个孩子，以后有赏赐，注意保密，不要走漏消息!’又过了三天，田客又拿着皇上手诏和毒药，让曹宫饮药自杀。曹宫说：‘果然是赵氏姐妹专擅天下!我生下的是男孩，额头上有壮发，很像孝元皇帝(孩子的祖父)。如今我的孩子在哪里？大概也被她们杀了吧？怎么能让太后知道这件事啊!’然后饮药而死。张弃所哺乳的孩子，过了十一天，宫长李南拿着诏书将孩子取走，然后就不知下落了。

“至于许美人，是在元延二年怀孕，十一月生下一个男孩。赵昭仪对皇上说：‘你每次来，都跟我说是从中宫(皇后赵飞燕处)来，既然是从中宫来，许美人的孩子是谁的？难道许氏又将重新立为皇后吗？’怨怒不已，捶胸顿足，头撞墙壁门柱，又从床上滚到地上，涕泣绝食，说：‘你怎么安置我!让我回家吧!’皇上说：‘我诚实地告诉你，你反而发怒，真是不可理喻!’于是皇上也不吃饭。昭仪说：‘陛下如果认为自己做得对，你为什么不吃饭？陛下自己曾经对我发誓说，永远不会辜负我!如今许美人有子，那不是你违背了对我的盟誓吗？你还有什么话说？’皇上说：‘我对你的誓言不变，就是以赵氏为尊，不立许氏，让天下没有位居于赵氏之上者，不要担忧!’后来，皇上下诏，派中黄门靳严从许美人处将孩子取走，装在芦苇编的小箱子里，放到饰室门帘南边。皇上与昭仪坐着，让侍者于客子解开芦苇箱子，然后，皇上让于客子和所有其他侍者都出去，自己亲手关上门户，只有皇上和昭仪两个人在里面。过了一会儿，门打开，叫于客子进来，把箱子封好，又写了一道手诏，让中黄门吴恭拿箱子给籍武，说：‘告诉籍武，箱子里面有死儿，埋在隐蔽的地方，不要让人知道!’籍武在监狱楼墙下挖掘深洞，把尸体埋在里面。

“其他强迫饮药堕胎的事件，还有无数，虽然都在四月十八日大赦令之前，但是我考察前例：永光三年，男子忠(姓不详)等发掘长陵傅夫人坟墓，事情已经经过了大赦，孝元皇帝下诏说：‘这是朕所不能赦免的!’于是穷治其罪，全部诛杀。天下人都认为不赦免他们是恰当

的。赵昭仪倾乱圣朝，亲灭继嗣，家属应该伏天诛。但是，她的同胞姐妹及亲属，还都仍在尊贵之位，接近皇上，让天下寒心，请皇上下令，彻底调查，让丞相主持朝廷大议，以正其罪。”

皇上于是将新城侯赵欣，以及赵欣哥哥的儿子、咸阳侯赵，都贬为庶人，将赵姓家属流放到辽西郡。

议郎耿育上书说：“臣听说，继嗣失统，废嫡子而立庶子，是圣人之法严厉禁止，也是古今至戒。但是，当年吴太伯发现弟弟季历适合继嗣，就逐渐隐退，坚决辞让，委身于吴、粤。可见遇到特殊情况的权变，可以不依常法，这才把王位传给季历，成就了之后周文王的圣嗣。文王有天下，子孙相传，七八百年之久，功勋居于三王之首，道德最为齐备，所以能追尊古公亶父为太王。”

【华杉讲透】

吴太伯，即吴国建国之父，父亲为周部落首领古公亶父，兄弟三人，排行老大；两个弟弟仲雍和季历。父亲欲传位于老三季历及其子姬昌，姬昌就是后来的周文王，太伯和仲雍避让，迁居江东，建立吴国。

“所以，世有非常之变，然后有非常之谋。孝成皇帝自知早年没有生下儿子，到了晚年，即便有子，在自己万岁之后，幼子未必能够治国理政，那国家的权柄，将制于女主，女主骄盛，则嗜欲无度，少主幼弱，则大臣不从，再没有周公那样的圣人辅佐，恐怕就要危及社稷，倾乱天下。同时，成帝又知道陛下您有贤圣通明之德，仁孝子爱之恩，所以他心怀独见之明，克制自己，不再召唤后宫嫔妃侍寝，避免生下儿子，从根源上断绝幼主祸乱的危机，这都是为了顺利地把帝位传给陛下您，以安邦定国。

“愚蠢的臣子(解光等人)既没有安邦定国的长远之策，又不懂得推演先帝的圣德，继承先帝的遗志，竟然反复调查宫中密事，暴露先帝的隐私，诬称先帝有倾危惑乱的罪过，是因为宠妾的妒忌而诛杀自己

的儿子。这是完全没有领会先帝贤圣远见之明，也辜负了先帝忧国忧民的一番苦心!论大德者不拘于俗，立大功者不合于众，这正是先帝之深谋远虑比群臣高一万倍，而陛下您的圣德盛茂合乎皇天啊!这岂是当世那些庸庸宵小之臣所能理解的呢!

“况且，赞美发扬君父的美德，匡救消灭君父既往之过失，这是古今通义。事情发生的当时，他们不能固谏立争，防祸于未然，而是各自顺着君王的意思，以求媚宠。而君王晏驾之后，尊号已定，万事都已结束，却去翻过去的老账，追究已经无法挽回的旧事，揭发先帝隐秘不明的过错，这是让我深为痛心的!

“希望陛下将此事交给有司讨论，就按臣的建议，向天下宣告，让全国人民都了解先帝的圣意和良苦用心。不然，将使对先帝的诽谤上及山陵(成帝坟墓)，下流后世，远播百蛮，近布海内，这可不是先帝将国家托付给陛下您的本意啊!孝者，善述父之志，善成人之事(善于传述先父的遗志，善于完成先父的遗愿，就是孝子)，希望陛下省察!”

皇上当初得以被立为太子，赵太后(赵飞燕)出了大力，所以这事就不了了之。傅太后感激赵太后的恩德，赵太后也对傅太后倾心相结，所以太皇太后(王政君)和王氏家族对此都非常怨恨。

【胡三省曰】

耿育说得对，《春秋》为尊者讳，义正如此。

【柏杨曰】

耿育这番议论，令人目瞪口呆，他应是中国历史上最早和最突出的文妖之一，用他的文字功底和丰富的知识，去颠倒是非，混淆黑白。使淫棍刘骜成了“大德”“大圣”，谋杀亲子的凶手，成了“远见”“至思”，把不能生育，解释为故意断子绝孙，以免女主主政。想象力的丰富和他内心的邪恶恰成正比。

自耿育之后，“耿育型”身怀绝技的无耻文妖，几乎层出不穷。

【华杉讲透】

司马迁在《史记》里说纣王，有一句名言叫“智足以拒谏，言足以饰非”。就是说，纣王的智慧，足以拒绝谏劝，他的言辞，足以修饰他的过错。耿育就是“言足以饰非”的典型了。既有登峰造极的颠倒混淆，又掺杂以为尊者讳的“良苦用心”，连胡三省都觉得他说得对。不过，他成功的关键，还是在于哀帝本身是成帝无子的最大既得利益者，而赵飞燕又是最大功臣。耿育实际上是为哀帝编一套鬼话逻辑，让哀帝从王氏家族通过解光下的套里解脱出来。但是，在哀帝崩逝之后，王氏家族重新掌权，赵飞燕还是难逃一死。

4 正月初四，光禄大夫傅喜为大司马，封高武侯。

5 秋，九月，两块陨石坠落在虞县。

6 郎中令(掌宫廷侍卫)泠褒、黄门郎(给事于宫门之内的郎官，是皇帝近侍之臣，可传达诏令)段犹等，再次上奏说：“定陶恭皇太后(哀帝祖母傅太后)、共皇后(哀帝生母丁姬)不宜再将藩国‘定陶’之名加到她们的尊号之上，车马和服装都应该和皇者至尊之号相称，并设置二千石以下官员，担任她们的官属(詹事、太仆、少府等)，而且应该给共皇(哀帝父亲刘康)在京师设立祭庙。”

皇上将议案交给臣下们商议，群臣都顺着皇上的意思说：“母以子贵，应该立尊号以尽孝道。”唯有丞相孔光、大司马傅喜、大司空师丹认为不可。师丹说：“圣王制定礼制，取法于天地，尊卑者，所以正天地之位，不可乱。如今定陶恭皇太后、恭皇后以‘定陶恭’为

号，是母从子，妻从夫之义。如果给他们立官置吏，车舆礼服与太皇太后并立，那就违背了‘尊无二上’的意义了。定陶恭皇的谥号之前已经确定，义不得再改。《礼记》曰：‘父为士，子为天子，祭祀时，以天子之祭礼，但是，尸的服装，仍然穿死者生前的士服’(祭祀时，由一个人身穿死者身前衣服，代替死者受祭，这个人就称为‘尸’，表示事亡如事存，事奉亡父，就像他还活着一样)，儿子不能给父亲封爵，这才是对父母的尊敬。如果过继给他人，那么，继承谁就是谁的儿子，要为被继承人守丧三年，而对生父生母的守丧时间，反而要缩短，这是表示尊重所继承的本祖，以正统为重。孝成皇帝圣恩深远，所以为定陶恭王又另外确立后嗣(在征召刘欣为太子入继大统时，特意选定刘景为刘康儿子，接续刘康香火)，奉承祭祀，让共皇能够为一国之太祖，万世不毁，恩义已备。陛下既然已经继体先帝，持重大宗，承担宗庙、天地、社稷之祭祀，义不可再供奉定陶恭皇，到他的祭庙里去祭祀。如今要在京师为定陶恭皇立庙，让臣下去祭祀，那祭庙反而是无主的孤庙了。况且，亲尽当毁，皇帝的祭庙，数代之后，亲情已尽，就要被撤除。共皇在定陶国是始祖，千秋万代都永远祭祀。在京师立庙，那是早晚要被撤除。放弃一国太祖不堕之祀，而就无主当毁不正之礼，这并不是尊厚共皇之道!”

皇上从此不满意师丹。

【华杉讲透】

师丹的意见非常对。哀帝执政的合法性，来源于他已经是成帝的儿子，而不再是生父、藩王刘康的儿子。现在继承刘康香火的是刘景。这才是名正言顺。孔子说：名不正，则言不顺；言不顺，则事不成。在京师给刘康设庙，早晚要被撤除，这是很清楚的事。但是，傅太后要另一个名正言顺，就是她要跟太皇太后王政君平起平坐。哀帝显然是受傅太后控制。傅太后多欲又强势，她就不管那么多了。之后哀帝贬黜师丹那恶狠狠的言辞，实在不像一国之君对他做太子时的师傅说的话，倒像是傅太后的怨毒

喷射了。

就在这时，有人上书说：“古代以龟甲、贝壳为货币，如今用钱，所以让人民贫穷，应该改变货币。”(人民没钱，把钱币废弃，改回用龟甲、贝壳，就都有钱了。)皇上问师丹意见，师丹说可以改。议案交给有司讨论，大家都认为钱币已经使用很久了，难以仓促改变。师丹年老，忘了他之前的意见，也跟着说不能改。

又，师丹派他的属吏代写奏章，属吏暗中留下草稿。丁氏、傅氏子弟知道了这件事，派人上书举报说：“师丹上亲启密奏，但是街上的人手里都有他的奏书。”皇上问将军和宫廷官员，都说：“忠臣不显谏，大臣奏事，不宜泄露，应该下廷尉调查!”事情交到廷尉，廷尉弹劾师丹大不敬。事情还没有处理结果，给事中、博士申咸、炔钦上书说：“师丹的经学和品行，都无与伦比，近世大臣，很少有能赶上师丹的。他由于忧国忧民的愤懑，上亲启密奏，但是没有深思远虑，让主簿执笔，以至泄露。泄露之过不在师丹本人。如果因此被贬黜，恐怕众心不服。”

皇上将申咸、炔钦二人俸禄贬了两级，下策书免去师丹职务和封爵，说：“阁下位尊任重，却心怀奸诈，迷乱国政，进退违命，言辞反复，朕为你感到非常羞耻!因为阁下在我做太子时，曾经担任过我的师傅(太子太傅)，不忍心将你移送司法，现在，请你交回大司空、高乐侯印绶，回家去吧!”

尚书令唐林上书说：“我私底下看到了皇上罢黜大司空师丹的策书，深感痛切!君子作文，为贤者讳。师丹，论经学修养，为当世宗师；论品德，也堪称国老。曾经是皇上的师傅，又位列三公之尊位。所列的罪过，十分细微。海内之人，也没见他有什么大过。既然已经处罚了，免爵也未免太重!京师舆论，都认为应该恢复师丹的侯爵和封邑，让他每月初一、十五，还可以参加御前朝见。希望陛下裁览众心，以慰抚曾经担任皇上师傅的大臣!”

皇上听从唐林的建议，下诏，封师丹为关内侯。

皇上用杜业之言，召见朱博，起复为光禄大夫。不久，又擢升为京兆尹。冬，十月二十三日，任命朱博为大司空。

【胡三省、柏杨曰(综合)】

朱博原任后将军，因淳于长案，被丞相翟方进弹劾免职。哀帝初即位时，杜业上奏说，王氏掌权日久，薛宣、张禹祸乱朝廷，而举荐朱博。

7 中山王刘箕子，患有眚病(又叫肝厥，发作时嘴唇和手脚十个指甲都成青色)，祖母冯太后亲自抚养，经常祭祀祷告求神。皇上派中郎谒者张由，带着御医去帮助治疗。张由一向有狂易病(间歇性精神失常)，病发，发怒而去，返回长安。尚书问责张由，为何无故擅自离去。张由害怕，就诬告冯太后行巫蛊诅咒皇上及傅太后。傅太后因为当年与冯太后一起侍奉元帝，追记当年怨仇，借此派遣御史丁玄按验。调查了数十日，什么也没查出来。傅太后再派中谒者令史立去查。史立受傅太后指使，希望得到封侯的酬报，逮捕审讯冯太后妹妹冯习以及弟媳妇君之等，严刑拷打致死数十人，终于得到口供："冯太后诅咒并试图谋杀皇上，立中山王为帝。"史立拿着口供去责问冯太后，冯太后不服。史立说："当年那熊跑到殿上时，你何等勇敢，今天怎么胆怯了呢？"冯太后对左右说："这是宫中的事情，他怎么知道呢？这就是要陷害我的原因!"于是饮药自杀。宜乡侯冯参、君之、冯习及其丈夫、儿子等连坐的亲属，或者自杀，或者被严刑拷打致死，一共死了十七人。天下无不怜惜。

司隶校尉孙宝奏请重新调查冯氏一案。傅太后大怒说："皇上设置司隶，是负责调查我的吗？冯氏谋反，案情清楚，孙宝却要翻案，把我打成恶人。好吧!诬告反坐，我去监狱吧!"皇上于是顺着傅太后的意思，将孙宝下狱。尚书唐林力争，皇上又将唐林打成孙宝一党，贬到敦煌鱼泽障当哨兵。大司马傅喜、光禄大夫龚胜据理力争，皇上于是向傅太后汇报，释放孙宝，官复原职。张由因为最先举报，赐爵关内侯，史立擢升为中太仆。

【胡三省曰】

张由、史立因此受赏，哪知道将来又要因此招祸呢!

【华杉讲透】

冯太后就是当年元帝的冯婕妤，和傅婕妤一起陪同皇上观看斗熊，突然一只熊向人群冲过来，大家都逃命，冯婕妤却迎上前去。所幸卫士们把熊格杀了。皇上问冯婕妤：“大家都跑，你怎么还迎上去呢？”冯婕妤说：“我听说熊抓到一个人，它就会停下来。我挡在前面，它抓到我，就不会伤害陛下了。”元帝大为赞叹，傅婕妤则大为羞惭，就怀恨在心，一直到今天，三十多年后报复。傅太后是“复仇”吗？她和冯太后根本也没有仇，因为冯太后并没有害过她，只是她三十年前的嫉妒，而嫉妒之恨，超过血仇。所以，别认为你没有伤害过别人，你表现得比别人好，就是对她最大的伤害。三十年后，她还记着，要杀你全家。

人人都知道是傅太后要陷害冯太后，而且手段恶毒，但皇上身为天下之主，竟然帮助罗织冤狱，为傅太后报私仇。所以王夫之说：“成哀之世，根本就没有什么君臣，只有妇人。”

卷第三十四 汉纪二十六

(公元前5年—公元前3年，共3年)

主要历史事件

傅喜、孔光先后被免官

傅太后成功加尊号，宫中四位太后并立

王莽因尊号事件，被遣回封国

哀帝改年号求福无果，夏贺良等人被处死

傅太后指使朱博陷害傅喜，失败告终

王嘉建议不要轻易处罚官员

哀帝过分宠爱董贤

董贤被封侯

哀帝给董贤送兵器，毋将隆因反对被贬官

鲍宣指出民有“七亡七死”

扬雄建议哀帝接受单于来朝

息夫躬挑唆哀帝招惹匈奴

主要学习点

任官唯贤才

领导者最起码的责任，就是赏罚分明

看问题就像下棋，要推演棋局的发展

没有价值观，就一心只有趋利避害

孝哀皇帝中

建平二年(丙辰，公元前5年)

1 春，正月，有孛星出现在牵牛星旁。

2 丁、傅宗族骄奢，嫉恨傅喜的恭俭。又，傅太后欲求尊号，与太皇太后平起平坐，傅喜与孔光、师丹联手反对，坚持认为不可。皇上不好违背三位大臣的正议，又被傅太后逼迫，拖延一年多，还没结果。傅太后大怒。皇上不得已，先将师丹免职，希望傅喜主动改变立场。傅喜不为所动。朱博与孔乡侯傅晏结盟，要给傅太后办成称尊号的事，数次在休息时间觐见皇上，呈上亲启密奏，攻击毁谤傅喜及孔光。二月二十日(柏杨注：原文是正月，根据《汉书百官公卿表》改)，皇上下诏将傅喜免职，以侯爵身份回家。

御史大夫官职被撤销后(成帝绥和元年，撤销御史大夫官职，置大司空)，百官大多认为，古今制度不同，汉朝上至天子称号，下至基层官职名称，都和古代不一样，却唯独设置三公，和周朝相同，职责很难分明，无益于治国。于是朱博上奏说："根据前例，选拔地方上的郡守或封国丞相，考绩最优的，擢升为中二千石官员。在中二千石官员中选拔御史大夫。做御史大夫能称职胜任的，再擢升为丞相，这样位次有序，以体现尊圣德，重国相。如今中二千石官员，没有经过御史大夫这一级，就直接进位为丞相，权位轻微，不是重视国政的表现。臣愚以为大司空官职可以撤销，重新设置御史大夫，遵奉旧制。臣愿意(放弃大司空官职)尽力以御史大夫为百官表率!"

皇上听从朱博意见，四月初二，拜朱博为御史大夫，又以丁太后的哥哥、阳安侯丁明为大司马、卫将军，设置官属，大司马的冠号职权也恢复绥和元年以前的制度。

3 傅太后自己下诏给丞相、御史大夫说："高武侯傅喜附下罔上，

与前任大司空师丹同心背叛，放弃教令，毁坏族类，不宜参加每月初一、十五的朝见，应该把他们遣返封国。”

4　丞相孔光，在与先帝讨论储君时就有不同意见(大家的意见都是立定陶王刘欣，只有孔光的意见是立中山王刘兴)，又重重地得罪了傅太后(两件事：一是不让她住在北宫，二是称尊号的事)。于是傅氏在朝的官员与朱博互为表里，一起毁谤攻击孔光。四月十九日，皇上下诏，将孔光贬为庶人，以御史大夫朱博为丞相，封阳乡侯；少府赵玄为御史大夫。二人登殿接受任命时，天际传来一种声音大如钟鸣，殿中郎吏和站在阶前的卫士都听见了。

皇上问黄门侍郎、蜀郡人扬雄及李寻。李寻说：“这就是《洪范》里所说的鼓妖了，人君不听，为众所惑，空名得进，则有声无形，不知道声音从哪里来的，就是鼓妖。注解说：‘凡是发生在一年中期，或一月中期，或一天中期，则应在正卿身上。’如今是四月，已进入一年的中期，发生在辰时(七点到九点)和巳时(九点到十一点)，已进入一天的中期。正卿，就是执政大臣。所以，应该罢免丞相、御史，以应天变。就算是不罢免他们，不出一年，他们也会自己招来灾难。”

扬雄也认为：“鼓妖，是君王失听之象。朱博为人刚毅，多权谋，适合做大将，不适合做丞相，恐怕是上天有凶恶亟疾之怒。”

皇上不听。

朱博做了丞相，皇上就按他的意见，下诏说：“定陶恭皇的尊号，不宜再称定陶。尊共皇太后(傅太后)为帝太太后，称永信宫。共皇后(丁姬)为帝太后，称中安宫。为共皇立寝庙于京师，比照宣帝父亲悼皇考(刘进)制度。”

于是，宫廷有四位太后并立(太皇太后王政君、皇太后赵飞燕、帝太太后傅太后、帝太后丁姬)，都设置少府、太仆，级别中二千石。

傅太后加尊号之后，尤为骄纵，和太皇太后说话，直接称呼她为“妪”(老太婆)。当时丁氏、傅氏在一两年间暴兴尤盛，为公卿列侯者

甚众。但是，皇上给他们官爵，并不给他们实权，所以不如成帝时期王氏家族那么大势力。

【华杉讲透】

傅太后抚养教育了一个知书达理的孙子，以至于得到成帝欣赏和信任，入继大统。但是，她的知书达理都是假的，教育孩子只是为了获得“成功”，为了“吃得苦中苦，方为人上人”。“成功”之后，就原形毕露，过去的温良恭俭让，都要报复性反弹，逞其骄奢淫逸，要做人上之人，特别是她要骑在太皇太后头顶上，对太皇太后直呼为“老太婆”，这就是她的快乐和快感了。小人得志，大抵如是。

5 丞相朱博、御史大夫赵玄奏称：“前高昌侯董宏，首倡尊号之议，而被关内侯师丹所弹劾，免为庶人。当时正是成帝国丧期间，新君不亲政事，委政于师丹。师丹不仅不深思给太后加尊号的大义，反而妄称邪说，贬抑尊号，亏损孝道，不忠莫大焉!陛下仁圣，昭然定尊号，建议董宏以忠孝恢复高昌侯，师丹恶逆暴著，虽然被赦免，但不宜有爵邑，建议免为庶人。”

皇上批准。

又奏：“新都侯王莽，之前为大司马，不推广尊尊之义，贬抑尊号，亏损孝道，应该被公开行刑诛杀。幸而经过赦免，但也不宜有爵邑，建议免为庶人。”

皇上说：“王莽是太皇太后亲属，不要免爵，遣返封国即可。”

其他如平阿侯王仁，因为窝藏赵合德亲属，也遣返封国。

天下人都认为王氏蒙冤，谏大夫杨宣上亲启密奏说：“孝成皇帝以宗庙社稷为重，称述陛下的至德，让陛下入继大统，圣策深远，恩

德至厚。唯念先帝之意，岂不是也希望让陛下代替他，奉承东宫，供养太皇太后吗？太皇太后春秋已高，七十岁了，数次经历忧伤(元帝、成帝先后去世)，又下令王氏亲属，自行退避，让位于丁氏、傅氏。行道之人为之涕泣，何况陛下!当您登高远望的时候，难道不觉得愧对延陵(成帝陵墓)吗？”

皇上深感其言，重新封成都侯王商的次子王邑为成都侯。(绥和二年，王商之子以罪夺侯，如今以王邑绍封。)

6 朱博又上奏说：“汉朝以前的规矩，设置部刺史(中央派到地方的监察官，又称州刺史。汉武帝为了加强中央对地方的督察和控御，于元封五年创立部刺史制，即除三辅、三河、弘农七郡外，全国被分为冀州、兖州、青州、徐州、扬州、荆州、豫州、益州、凉州、幽州、并州、交趾、朔方13部，每部设刺史一人分管几个郡国。刺史的主要职务是督察诸侯王、郡守和地方豪强)，级别低，但赏赐厚。之前撤销了刺史，改设州牧(事见三十二卷成帝绥和元年)，年俸为真二千石，地位仅次于九卿。九卿出缺，就在州牧中选拔考绩优良的替补。而其中才能中等的，仅能勉强自保而已。恐怕当初刺史监察的功能，渐渐都废了，地方诸侯及豪强的作奸犯科无法禁止。臣建议，撤销州牧，恢复之前的刺史制度。”

皇上听从了朱博的意见。

7 六月初五，帝太后丁姬崩。皇上下诏，归葬定陶恭皇墓园，征发陈留、济阴等附近郡国民夫五万人，挖土填坟，完成合葬。

8 当初，成帝时，齐人甘可忠伪造《天官历》《包元太平经》十二卷，说汉朝遭遇天地之大终极，要重新受命于天，并且以此教授渤海人夏贺良等人。中垒校尉(八校尉之一，秩比二千石，掌北军垒门之内，而又外掌西域)刘向上奏说，甘可忠假借鬼神，罔上惑众。甘可忠被逮捕下狱，并招供承认伪造，还未判决，甘可忠病死。夏贺良等人仍继续私自传授伪书。

皇上即位，司隶校尉解光、骑都尉李寻举荐夏贺良等人，让他们担任待诏黄门(以才技征召，还没有正式官职，就叫“待诏”。禁门挂黄色门帘，所以

叫“黄门”)。皇上数次召见，夏贺良陈述说：“汉历中衰，当重新受命。成帝不应天命，所以绝嗣。如今陛下长期患病，天象变异，屡屡发生，这是上天的警告，应该赶快改元易号，才能延年益寿，生下皇子，灾异就停息了。如果已经了解了这道理，却不采取行动，灾殃将无所不有，洪水将出，灾火且起，祸害人民。”

皇上久病不愈，希望病情能够好转，就听从了夏贺良等人的建议，下诏大赦天下，又改年号，以建平二年为太初元年，自号为“陈圣刘太平皇帝”，将计时用的漏刻，改为一百二十度(旧制一百度，现增加二十度)。

9 秋，七月，在渭城西北平原上永陵亭开始为皇上修建初陵，但不强迫迁徙郡国移民。

10 皇上改年号一个多月，病情未见好转。夏贺良等人又试图妄变政事，大臣们力争，以为不可。夏贺良上奏说：“大臣皆不知天命，应该罢退丞相朱博、御史大夫赵玄，以解光、李寻辅政。”皇上因为他们之前的预言没有应验，八月，下诏说：“待诏夏贺良等人建议改元易号，增加漏刻度数，说可以永安国家，朕信奉正道的意志不坚定，听信了他们的说法，希望能为百姓谋福，但结果没有任何应验。明知自己有过错，却不做改正，那才是真正的过失(引用孔子的话：过而不改，是谓过矣)!之前六月初九发布的诏书，除了大赦令一项之外，其他的全部废除。夏贺良等反道惑众，应该彻底调查他们的奸恶!”将夏贺良等人全部逮捕下狱处死。李寻及解光免除死刑，流放到敦煌。

11 皇上因为卧病，全部恢复成帝时所祭祀过的各种神祠七百多所，一年之间，举行了三万七千次祭祀。

12 傅太后对傅喜怨恨不已，指使孔乡侯傅晏传话给丞相朱博，要他上奏免除傅喜侯爵。朱博与御史大夫赵玄商议，赵玄说：“傅喜的处理，皇上之前已经裁决(免职遣返封国，但保留爵位)，再重提此事，合适吗？”朱博说：“我已经承诺孔乡侯了。平民相约，尚且誓死履行，更何况对至尊(傅太后)呢？我只有一死了。”赵玄也答应了。

朱博觉得单独指控傅喜，有点太明显了，想起前任大司空、范乡侯何武，也是因为有过错，被免职遣返封国，事情和傅喜相似，就把他拉到一块儿，上奏说："傅喜、何武之前在位时，都无益于治国，虽然已经被罢退，但是侯爵封邑，不是他们所应当有的，请将他们都免为庶人!"

皇上知道傅太后怨恨傅喜，怀疑朱博、赵玄是受傅太后指使，当即召赵玄到尚书处接受调查。赵玄招认实情。皇上下诏说："请左将军彭宣与朝中大臣合议此事。"彭宣等上奏弹劾说："朱博、赵玄、傅晏，皆不道不敬，请他们到廷尉诏狱报到。"皇上减赵玄死罪三等，罚做苦役，削减傅晏封邑四分之一，又派谒者持节召丞相朱博到廷尉监狱。朱博自杀，封国撤除。

13 九月，以光禄勋平当为御史大夫。冬，十月初一，擢升平当为丞相。因为是冬天的原因(冬天不是封侯时节)，暂且赐爵关内侯。以京兆尹、平陵人王嘉为御史大夫。

14 皇上欲令丁氏、傅氏子弟做禁卫实权之官，这一年，策免左将军、淮阳人彭宣，以关内侯身份回家，而以光禄勋丁望代为左将军。

【胡三省曰】

皇上将彭宣免职的策书说，按汉制，诸侯国的人不得担任宿卫，而彭宣的儿子娶了淮阳王的女儿，所以不能担任左将军，然后让丁、傅子弟掌兵权。但是，之后夺取刘氏天下的，并非诸侯王，而是外戚。丁、傅子弟在国家有大变故的时候，拱手将权柄交给王氏。而彭宣却能在王莽要授给他三公之位时，坚辞拒绝。可见任官唯贤才，哪能拘于这些小小的嫌疑呢？

15 乌孙卑爰疐侵犯劫掠匈奴西界，单于遣兵击之，杀数百人，

俘虏一千余人，将牛畜驱走。卑爰疐害怕，派儿子趋逯到匈奴做人质，单于接受了人质，并向汉朝汇报。汉朝派使者责问单于，让他归还卑爰疐的儿子(匈奴、乌孙都是汉朝臣属，单于不得擅自接受乌孙人质)。单于受诏，遣返了卑爰疐的儿子。

建平三年(丁卯，公元前4年)

1 春，正月，封广德夷王弟弟刘广汉为广平王。

2 帝太太后所居桂宫正殿失火。

3 皇上派使者召丞相平当，要给他封侯。平当病重，不应召。平当的妻子对他说：“您就不能勉强起来，去接受一下侯印，为子孙造福吗？”平当说：“我身居高位，已经是尸位素餐了，强撑起来去接受侯印，回家躺下就死，那更是死有余罪。我不去接受，才是为子孙考虑!”于是上书请求退休，皇上不许。三月二十八日，平当薨逝。

4 河鼓星旁出现孛星。

5 夏，四月十七日，皇上任命王嘉为丞相，河南太守王崇为御史大夫。王崇，是前京兆尹王骏之子。

王嘉认为当时政治严苛，郡守和诸侯国丞相经常变动，上书说：“臣听说，圣王之功在于得人，孔子说：‘材难，不其然与？’(《论语》里的话，人才难得，不是吗？)所以说，‘继世立诸侯，象贤也’(《礼记》里的话，在后代中遴选诸侯国君，只是希望他像他的先父祖一样贤德罢了)，也未必都有贤德，但是，天子为他选择臣属，委派幕僚来辅佐他。他们定居一国之中，累世厚重，然后人心依附他们，教化行而治功立。如今郡守的权力地位，超过古代的诸侯王(周朝初年，班爵五等，公、侯地方百里，伯爵七十里，子爵、男爵五十里，其后齐、晋、秦、楚等，以兼并而至地方千里。汉朝的郡守也方制千里，连城数十，所以说重于古诸侯)，所以以前很看重选拔能担任郡守的贤才。贤才难得，就擢升可用的，甚至在囚徒中选拔。当年魏尚有罪，被关在监狱，文帝为冯唐之言所打动，遣使节赦免其罪，拜为云中太守，从此匈奴忌惮而不敢进犯。武帝在囚犯中选拔韩安

国，拜为梁国内史，让宗族骨肉相安(这是景帝和梁孝王的事，王嘉记错成武帝)。张敞为京兆尹，有罪将要被免，手下小吏知道消息，对张敞不敬，张敞捕而杀之，家属上告，使者调查清楚，弹劾张敞无故杀人，上奏请逮捕张敞。宣帝搁置不批复，张敞逃亡数十日，宣帝征召他，拜为冀州刺史，再次得到任用。前世君王，不是对这三人怀有私心，都是因为他们的才能，对国家有用。孝文帝的时候，官吏担任公职，子孙们甚至就以官职为姓氏，仓氏、库氏，都是仓库官吏的后代。其他二千石官员和长吏，都安官乐职，然后上下互相勉励，没有苟且混日子的想法。以后逐渐改变，公卿以下层层督促，要求严苛，政策又经常变动，司隶校尉、部刺史检举弹劾，苛刻细致，甚至发掘人的隐私，官吏往往上任数月，就被免职，送旧迎新，交错于道路。才能中等的，苟且求全，不敢操持群下；才能下等的，常恐获罪，只为自己安全考虑，如此大家都不办事。二千石官员也越来越轻贱，没有权威，吏民都轻视慢待他们，或者找到他们一点细微的过失，添加成罪名，向司隶校尉、刺史告发，或者直接上书举报。百姓都知道他们地位倾危，随时倒台，所以小有不满意，就生离叛之心。之前山阳逃犯苏令等纵横为害，官吏人民面对国家的灾难，没有一个肯以死尽节的，都是因为郡守和封国丞相没有威权。孝成皇帝很后悔造成这种局面，特意下诏书，取消二千石官员故意纵容盗贼之罪，派使者赏赐金钱，以示慰劳和优厚，因为国家有急，要依靠二千石官员。而二千石官员地位尊重和稳固，才能使御下属。对那些善于治民的官吏，孝宣皇帝都很爱惜，如果有奏章弹劾他们，宣帝都搁置不批复，等到有了赦令，就不了了之了。以前的惯例：尚书很少将弹劾官员的奏章交付调查，因为一旦启动调查，就会烦扰百姓。搜集证据，逮捕审讯，就会有人死在狱中。弹劾者在奏章上，一定要注明‘诬告反坐’，才交付调查。希望陛下留神于择贤，记善忘过，容忍臣子犯错，不要轻易责备。那二千石官员、部刺史及在京畿三辅做县令有才任职的官员，人情上不可能没有过失，应该宽恕其小罪，让尽力办事的人得到勉励，这才是当今急务，国家之利。之前苏令事发，要派遣大夫去追捕盗匪、调查根由，而当时在任的大夫没有一个能胜任的，于是征召盩厔县令尹逢，拜为谏大夫，派他去。如今卿大夫有才能的人很少，应该预先蓄养可成就者，让他们在国家危难时，能赴难不畏其死。如果事

变来了，才仓促去访求人才，那不是表现朝廷英明之道。”

王嘉又借此举荐儒者公孙光、满昌，以及能吏萧咸、薛修，他们都是离职的二千石官员中有声名的。天子采纳，并任用了王嘉举荐的人。

6 六月，立鲁顷王的儿子、部乡侯刘闵继承王位。

7 皇上因为久病不愈，冬，十一月初五，由太皇太后下诏，恢复甘泉泰畤祭天、汾阴后土祠祭地，撤除长安南郊祭天、北郊祭地的祭礼。皇上也不能亲自前往甘泉、汾阴，派有司代表祭祀。

8 无盐县危山泥土自己翻动，覆盖草木，自然成为一条大道。又，瓠山有一块石头，自己转侧起立。东平王刘云和他的王后谒(姓不详)到立石的地方拜祭。又在王宫中立起一块和瓠山立石相像的石头，束上黄倍草，在宫中祭祀。河内人息夫躬、长安人孙宠一起商议，合谋告发，说：“这是咱们封侯的机会!”于是与中郎右师谭一起，通过中常侍宋弘向皇上告发。当时皇上多病，忌讳厌恶的事很多，把事情交给有司，将王后谒逮捕下狱审讯，王后招供说：“祭祀诅咒皇上，希望刘云能做天子，认为石头自然起立，跟宣帝当年相似(元凤三年，即公元前78年，泰山有大石起立，后来应验宣帝登基)。”有司请求诛杀刘云。皇上下诏，废黜刘云王位，流放到房陵。刘云自杀。王后谒及舅舅伍宏，以及成帝的舅舅、安成共侯王崇(已去世)的夫人放(姓不详)都斩首弃市。事情牵连到御史大夫王崇，贬为大司农。擢升孙宠为南阳太守，右师谭为颍川都尉，宋弘、息夫躬都升任光禄大夫、左曹、给事中。

建平四年(戊午，公元前**3**年)

1 春，正月，大旱。

2 关东人民无故惊走，每个人手里拿着一根麦秆或麻秆，相互传递，说：“行西王母筹!”在道路上奔走相传的，多至数千人，有人披发赤足，有人夜闯关卡，有人翻墙而入，有人乘车马奔驰，有人抢上官府驿车，经过二十六个郡国，向京师进发，官府无法禁止。民众又在

里巷阡陌聚集，设立赌博游戏器具，载歌载舞，祭祀西王母，扰攘到秋天才停止。

【华杉讲透】

行西王母筹，筹，类似符节、信牌。拿麦秆、麻秆当信牌传递，类似现代的“连锁信”，你收到一封信，信中说你必须将此信抄写十份，分别寄给你的十位亲友，否则必有祸殃。后来有了互联网，改成邮件形式。再后来有了移动互联网，就要求你必须将本文转发十个群。因为信中诅咒狠毒，愚民宁可信其有，为了消灾免祸，就照办。《汉书》记载，行西王母筹时，也有连锁信：“母告百姓，佩此书者不死。不信我言，视门枢下，当有白发。”当时政治昏暗，又有旱灾，人民就惊扰起来。发动此事的，可能是装神弄鬼的好事愚民，也可能是别有用心的谋反者，类似五斗米教张角之类的人物。

【胡三省曰】

据《汉书·五行志》，此事后来应在王太后、王莽身上。

3 皇上想要给傅太后的堂弟、侍中、光禄大夫傅商封侯。尚书仆射、平陵人郑崇进谏说：“孝成皇帝封了五个亲舅舅为侯，结果天为之赤黄，白天昏暗，太阳中间有黑气。如果说之前封孔乡侯傅晏是皇后的父亲，高武侯傅喜，因三公而封侯，都还有点道理。如今无缘无故要封傅商，乱坏制度，逆天下人心，也非傅氏之福!臣愿以身家性命去抵挡国家的灾祸!”说罢，拿着诏书草案就站起来。

傅太后大怒，说皇上：“你是天子，难道还被一个臣子所制吗？”

二月二十八日，皇上下诏封傅商为汝昌侯。

4　驸马都尉、侍中、云阳人董贤得幸于上，出门则陪同坐车，进宫则侍奉左右，赏赐累计亿万，贵显震动朝廷。董贤经常和皇上在一个床上睡觉，某次午睡，董贤枕在皇上衣袖上，皇上要起身，董贤还在睡，皇上不忍心弄醒他，竟然割断袖子而起(这就是称同性恋为“断袖之癖”的典故)。皇上又下诏，命董贤的妻子可以到宫中与董贤同住。又召董贤的妹妹，封为昭仪，地位仅次于皇后。董昭仪和董贤及其妻子，三人旦夕侍奉皇上左右。皇上又任命董贤的父亲董恭为少府，赐爵关内侯。下诏让将作大匠在皇宫北门为董贤修建大宅，有前殿、后殿，以及宫门规制，都和皇宫相当，土木之功，精妙绝伦。又赐给董氏武库兵器，禁卫士兵。把那最好的宫廷珍宝选出来送给董氏。而皇上自己所用的车马服御，反而是次一等的。再接着是皇家陪葬用的葬器、陪葬的珍珠外套、玉匣，也预先赐给董贤，无不具备。又下令在皇上的陵墓义陵旁为董贤修建坟墓，墓室里有休息的便房，用坚实的柏木做棺椁，外面还有道路遮绕，方圆数里，门阙、围墙、箭楼高耸，巍峨壮丽。

郑崇认为董贤贵宠过盛，向皇上进谏，由此更加得罪皇上，多次责备他的工作。郑崇忧虑愤懑，脖子上生疮，想要辞职，又不敢提出来。尚书令赵昌，是个奸佞谄媚之人，一向厌恶郑崇，如今知道他被皇上疏远，乘势上奏说：“郑崇和皇室宗族交往频繁，怀疑有奸情，请皇上调查!”皇上责备郑崇说：“你自己家门庭若市，为什么责备我不能交朋友呢？”郑崇回答说：“臣门庭如市，但臣心如水。愿意接受调查!”皇上大怒，将郑崇下狱。司隶孙宝上奏说：“尚书令赵昌举报仆射郑崇一案，严刑拷打，人都要打死了，并无一字招供。路人都称郑崇冤枉，怀疑赵昌与郑崇有私人恩怨，陷害郑崇。皇上近臣，遭遇陷害，亏损国家，影响极坏。臣请惩治赵昌，以解众心。”奏书递上去，皇上下诏说：“司隶孙宝，附下罔上，企图利用春天为宽大赦免之季，成就他的奸谋，这是国之贼也!免为庶人。”

郑崇最终死在狱中。

【华杉讲透】

郑崇之死，自己也有责任。知道皇上是昏君，谏则谏矣，为何出语就要顶撞呢？这是性格弱点，自己也控制不住自己。

5 三月，擢升诸吏、散骑、光禄勋贾延为御史大夫。

【华杉讲透】

诸吏为加官的一种，凡加此官号者得出入禁中，常侍左右。散骑为皇帝侍从，入则规谏过失，备皇帝顾问，出则骑马散从。光禄勋职责为总领宫内事务。御史大夫代表皇帝接受百官奏事，管理国家重要图册、典籍，代朝廷起草诏命文书等。

6 皇上想给董贤封侯，但是找不到理由。侍中傅嘉建议皇上在息夫躬、孙宠检举东平王的奏章上做手脚，删去宋弘，改成董贤(本来是通过中常侍宋弘向皇上告发的，改为通过董贤)，然后就可以这项功劳封侯。于是，先将三人都赐爵关内侯。

过了些日子，皇上想要给董贤正式封侯，又忌惮丞相王嘉，怕他反对阻挠，就先派孔乡侯傅晏持诏书给丞相、御史看。丞相王嘉、御史大夫贾延上亲启密奏说："之前看到董贤等三人封关内侯，人情汹涌，都说董贤因宠而贵，而另外两人也跟着沾光，至今流言还未平息。陛下对董贤等人的仁恩，有增无减，应该将董贤当初的奏章原文，公开出示，让公卿、大夫、博士、议郎，考证古今前例，明正其义，然后才加爵封土，不然，恐怕大失众心，海内引领而议。把事情公开出来，必然有人会赞成加封的，封还是不封，在于陛下听取了哪一方的意见，天下人虽然不满，那责任也有人分担，不是皇上一个人的错。之前定陵侯淳于长封侯时，也有争议，但是大司农谷永认为应该加封，众人也就都归咎于谷永，先帝就不是一个人承担责任了。臣王嘉、臣贾延，才能低劣，不能称职，死有余责，虽然心里明白，只要顺着皇上的意思，不要忤逆，就可以保全自己，但是不敢这样做的

原因，是因为要报答皇上的厚恩啊!”

皇上不得已，只好暂时放下这件事。

7 夏，六月，尊帝太太后(傅太后)为皇太太后。

8 秋，八月十九日，皇上下诏斥责公卿说：“古代楚国有子玉得臣，晋文公为之侧席而坐(成得臣，字子玉，楚国令尹。晋国与楚国在城濮交战，晋军得胜，但晋文公仍然面有忧色，说：‘得臣犹在，忧未歇也。’有忧者侧席而坐，不敢高枕无忧)，近世呢，又有汲黯，挫败淮南王刘安的阴谋(刘安在谈话中说汲黯不可轻视)。如今，东平王刘云居然有弑天子逆乱之谋，就是因为公卿大夫、股肱之臣，都没有丝毫察觉，也不能消除祸患于未萌，赖宗庙之灵，侍中、驸马都尉董贤等发觉以闻，才让东平王等全部伏诛。《尚书》岂不是说过‘用德章厥善’(用奖赏来彰明臣下的善行)，现在，封董贤为高乡侯，南阳太守孙宠为方阳侯，左曹、光禄大夫息夫躬为宜陵侯，赐右师谭为关内侯。”

息夫躬得以亲近皇上之后，经常觐见言事，议论无所避讳，上书诋毁所有公卿大臣，大臣们害怕他那张嘴，路上碰见都不敢正眼相看。

【华杉讲透】

公器不可私用，更何况是皇上。领导者最起码的责任，就是赏罚分明，而皇上为了照顾他的男宠，竟然引经据典，满口胡言，特别是还涂改奏章，篡改历史，把关键人物宋弘的功劳，移花接木到董贤身上，这也是历史上所罕见的了。孙宠、息夫躬、右师谭都沾光跟着封侯。宋弘却成了碍事的人物。

傅太后和汉哀帝都把国家公器用于逞自己的私欲，西汉不灭亡，那真是没天理了。

9 皇上派中黄门，到武库挑选兵器，送到董贤及皇上乳母王阿家里，前后十几次。执金吾(执掌京师治安，率禁兵保卫京城和宫城)毋将隆上奏说："武库兵器，天下公用。国家武备，缮治造作，都是大司农拨款，大司农掌管国家财政，连宫廷费用都不负担。皇上的一切开支或赏赐，是由少府(为皇室管理私财和生活事务)出钱，其理念是不把维持国家根本的钱，用于恩宠赏赐之类，不把民脂民膏，用于浮华消费，这是区别公私，明示正路。古代诸侯、方伯受命得专征伐，才赐给斧钺，汉家边吏任职抵御敌寇，才赐给武库兵器，这都是有军事任务才拨发武器。还有《春秋》之义，大臣家里，不能有兵甲，这是为了抑制臣子的威权，不允许有私家武装。如今董贤等人，不过是便僻弄臣、私恩微妾，而以天下公用，给其私门，损缺国家威器，供他私家装备，民力分于弄臣，武兵设于微妾，如此极不恰当，只会催生他们的骄奢僭越之心，不是广示四方之道!孔子说：'奚取于三家之堂。'(指鲁国仲孙氏、叔孙氏、季孙氏三个权臣家族，三家在家族祭祀时，使用周天子祭祀才能使用的雍乐，孔子感慨他们的僭越。)臣请求皇上收回武库兵器!"

皇上不悦。

过了没多久，傅太后又派谒者向执金吾府低价购买官家女婢八人。毋将隆又上奏说："价钱太低，应该按市价补缴。"皇上于是下诏给丞相、御史说："毋将隆位居九卿高位，不能匡正朝廷过失，反而上奏和永信宫争辩买卖贵贱，伤风败俗。考虑到毋将隆之前曾有安邦定国之言，贬为沛郡都尉。"

当初，成帝末年，毋将隆为谏大夫，曾经上亲启密奏说："古代选拔诸侯入朝为公卿，以褒奖功德，建议征召定陶王来京师，以镇万方。"皇上记着他这项恩德，没有加重处罚。

10 谏大夫、渤海人鲍宣上书说："我看孝成皇帝时，外戚掌权，人人都用他的亲信，充塞朝廷，阻绝了真正贤德之人的上升通道。这些人浊乱天下，奢靡无度，穷困百姓，所以日食发生了十次，彗星出现四次。这种危亡的征兆，是陛下亲眼所见。而到了今天，竟然比成帝时更严重!

“如今人民面临七亡：阴阳不合，水灾旱灾，这是一亡；加重赋税，严苛征收，这是二亡；贪官污吏，勒索不已，这是三亡；豪强大姓，兼并侵夺，这是四亡；农忙时节，仍然有苛吏徭役，这是五亡；治安不宁，动不动就半夜敲响盗警匪警，男男女女都要起来列队准备战斗，这是六亡；盗匪抢劫，取民财物，这是七亡。七亡也就罢了，还有七死：酷吏殴杀，这是一死；司法酷刑，二死；冤狱无辜，三死；盗贼横发，四死；仇怨相残，五死；岁恶饥馑，六死；时气疾疫，七死。人民有七亡而无一得，要让国家安定，那就难了；人民有七死而无一生，要靠刑罚去治理他们，也没什么用。这难道不都是公卿大夫、郡守国相贪婪残暴的结果吗？

“群臣幸得居尊官，食重禄，能有一个人能加恻隐之心于小民，帮助陛下推行教化的吗？他们的志向，就是经营自己的家族，用权力寻租，谋其奸利而已。苟且曲从，成了贤德。拱手沉默，尸位素餐，就是智慧。像我这样直谏陈词，就是愚蠢了。陛下将我从山洞岩穴中擢升到朝廷高位，自然是希望我对国家能有一点毫毛之益，不是让我吃好穿好，在朝堂上装点门面!

“天下是皇天之天下，陛下上为皇天之子，下为黎民父母，为天牧养百姓，应该对他们一视同仁，符合《诗经》尸鸠篇的意思(尸鸠在桑，其子七兮。淑人君子，其仪一兮。尸鸠是布谷鸟，说布谷鸟对它的七个孩子都是一样的爱，善人君子在布德施惠时也应该这样)。如今人民穷苦，无菜无米，衣不蔽体，父子、夫妇不能相互保护，让人为之酸鼻!陛下不救他们，他们在哪安身立命呢？为什么独独去养那些外戚和幸臣董贤，那么多赏赐，动则大万，让他们驱使奴仆，招揽宾客，把酒当水，把肉当豆叶，挥霍浪费，奴才和奴才的奴才都跟着致富，这不是皇天之意啊!

“汝昌侯傅商，无功而封。官爵不是陛下的官爵，而是天下之官爵。陛下所任之官，此官不该给此人，此人不该任此官，如此取非其官，官非其人，还希望天悦民服，岂不是太难了吗？方阳侯孙宠、宜陵侯息夫躬，诡辩足以移动众心，强势足以孤军奋战，正是奸人之雄，惑世尤为剧烈者，应该及时罢退。那些外戚幼童，还未通经术的，也不应再当官，应该给他们找师傅学习。请立即征召大司马傅

喜，让他做外戚领班。前任大司空何武、师丹，前丞相孔光，前左将军彭宣，论学问都是博士，论资历都是三公；龚胜担任司直，刚正不阿，以致郡国向上举荐人才，都倍加谨慎；这些人都可以委以大任。陛下之前因为小小的不愉快罢退了何武等人，让海内失望。陛下能容忍这么多无功无德之人，难道就容不下何武等人吗？治天下者，当以天下之心为心，不能自专快意而已也!”

虽然鲍宣言辞刻薄急切，但因为他是当世名儒，所以皇上优待宽容了他。

11 匈奴单于上书，希望于建平五年入朝。当时皇上正生病，有人说：“匈奴从上游来，气势压人。从黄龙、竟宁(宣帝、元帝年号)时，每次单于入朝中原，都有大变故。”皇上于是感到为难，征询公卿意见，都认为虚废公帑，可以不批准他来。单于使者已经辞别，还未出发，黄门郎扬雄上书进谏说：

“臣听说，以六经治国，贵在未乱之时，兵家之胜，贵在未战之前。这两者都非常微妙，但正是大事的根本，不可不考察。如今单于上书请求入朝，国家不允许，将他推辞，臣愚以为，汉与匈奴之间的猜忌和矛盾，就从此而生了。匈奴本来是五帝所不能臣，三王所不能制，不能跟他们产生矛盾，这是很明显的道理。臣不敢说得太远，就以秦朝以来的历史案例来讲讲。

“以秦始皇之强，蒙恬之威，然而也不敢窥视西河(武威、张掖、敦煌、酒泉等地，如今是汉朝疆土，但当时秦朝没有能力夺取)，自己筑长城为界。到了汉朝初兴，以高祖之威灵，三十万众困于平城，当时高祖身边奇谋巧计之士，运筹帷幄之臣，济济一堂，后来怎么脱身的，世人都不方便说(说起来太不堪)。高后的时候，匈奴狂悖傲慢，大臣起草国书，顺着他的话疏导，才化解了他的野心。到了孝文帝时，匈奴侵暴北边，斥候骑兵到了雍县、甘泉，京师大骇，发三将军屯驻棘门、细柳、霸上，数月之后，匈奴才撤去。孝武皇帝即位，在马邑设伏，引诱匈奴，结果劳师动众，白费钱财，一个匈奴人都没见着，更何况是单于!其后深谋社稷之计，规划万载之策，大兴师数十万，派卫青、霍

去病操兵，前后十余年，于是穿过西河，越过沙漠，攻破寘颜山匈奴防线，袭击匈奴王庭。追奔逐北，在狼居胥山祭天，在姑衍山祭地，穿越瀚海沙漠，俘虏匈奴名王、贵人以百数。自此以后，匈奴震怖，越发盼望与汉朝和亲，但是也不肯称臣。

“难道我们的前世君王，乐意倾无量之费，役无罪之人，快心于狼望(匈奴地名)之北伐吗？是因为不一劳则不能永逸，不暂费则不能永宁，所以搏百万之师以摧饿虎之口，运府库之财以填庐山(匈奴山名)之壑，也无怨无悔。到了宣帝本始年间，匈奴又起祸心，想要侵夺乌孙，劫掠我国公主(刘细君)，于是我国动员五位大将，率军十五万迎战，但是没有任何战果，只是耀武扬威，展示我汉军风雷之势而已，空手而归，导致朝廷诛杀了两位将军。所以说，北狄不服，中原就不能高枕安寝。

“元康、神爵年间，我国教化大成，上通神明，皇恩远被，上下和洽，而匈奴内乱，五单于争立，日逐王与呼韩邪单于率领他们的部族，归顺我国，匍匐称臣。但是我们也仅仅是对他们以客礼羁縻，没有把他们完全置于我朝的直接统治之下。自此之后，他们要来入朝，我们从不拒绝；他们不来，我们也不强求。为什么呢？外国人天性急躁易怒，身材魁梧健壮，自负勇力，难以教化向善，而容易肆其凶恶，他们的刚强难以摧折，他们的和气非常难得。所以，他们不服的时候，倾国殚货，伏尸流血，破坚拔敌，就像前面说的那么艰难；他们归服之后呢，抚慰因循，交通馈赠，威仪俯仰，就防备他们再背逆。之前我们曾经攻破大宛之城，踏平乌桓营垒，削平姑缯(云南)坚壁，扫荡荡姐(姐音zǐ，西羌部落)战场，砍倒朝鲜帐幕，拔下两越(南越和东越)国旗，近不过十天或一月工夫，远不过半年之劳，就已扫平他们的王庭，犁为耕田，废除他们的政权，设置郡县，就像风卷残云，再无后患。唯有北狄情况不同，真正是中原的劲敌，其他东、南、西边的敌人和他相比，相差太大了。前世君王，对匈奴尤为看重，不可轻视。

“如今单于归义，怀款诚之心，欲离其王庭，入朝陈述于君前，这是上世之遗策，神灵之期望，国家就算接待他有些花费，也是不得

已的事，怎么以‘从上游来，气势厌人’之类无稽之谈(厌人，是一种迷信，皇上生病，意思是对皇上健康不利)，拒绝他入朝，疏远排斥，将以往的恩情一笔勾销，为将来的冲突打开大门。我们怀疑他，又让他对我们起了恨心，想起我们之前的和好之辞，对比今天的绝情，归怨于汉。这是我们自绝于匈奴，他们再也没有称臣之心，那我们的威力吓不倒他，言辞又不能说服他，这不成了国家之大忧吗？明智的人，能洞察事变于无形；聪明的人，能听到变化于无声，防患于未然，才能兵革不用而忧患不生。不然，一有猜忌之后，就算智者劳心于内，辩者奔走于外，也无法像没有猜忌时那样好处理了。之前历经数代人的努力，图西域，制车师，设置城郭都护，统御西域三十六国，难道是为了防备康居、乌孙能越过白龙堆来攻打我们西部边境吗？都是为了牵制匈奴而已!为了形成这个战略格局，前赴后继上百年，如今一次外交错误，就全部失去，舍不得那十分之一的接待费用，而损失了十倍的积累，臣私底下为国家感到不安!希望陛下留意，防患于未乱、未战之时，以遏制边疆由此将萌发的祸乱!”

扬雄的奏书递上去，天子醒悟，马上召还已经出发的匈奴使者，重新更改给单于的国书，同意他来朝。赏赐扬雄绸缎五十匹，黄金十斤。单于还未出发，生病，又遣使申请推迟一年入朝。皇上同意。

【华杉讲透】

看一个问题，就像下棋一样，关键是你能往后看几步。大多数人只能看到眼前，只能看到自己，甚至连眼前这一步他也看不明白。而明智的人能往后看五步、六步，能看到别人会有什么反应，能推演棋局将来的发展。

12 董贤贵幸日盛，丁、傅两大家族对他的受宠十分忌惮，孔乡侯傅晏和息夫躬希望取得辅政的高位。正赶上单于因病未能如约来朝，息夫躬借机上奏说：“单于本该在十一月入塞，以生病为由不来，怀疑是有其他变故。乌孙两个昆弥都比较弱小，而卑爰疐(逃亡在外的乌孙将领)强盛，东结匈奴单于，把儿子派去匈奴做人质，恐怕他们

合势以兼并乌孙。匈奴如果兼并了乌孙，则匈奴强而西域危矣。可以令投降的胡人假扮卑爰疐使者来上书，说想要借天子之威，下书给单于，命令他归还卑爰疐的儿子，然后，又故意把这奏章泄露给匈奴人知道，这就是‘上兵伐谋，其次伐交’之计。”

【华杉讲透】

卑爰疐送儿子给匈奴做人质，之前已有交代，单于向天子请示，天子已下令他归还人质，并且已经归还，不知为何此处重提此事。或许前面的记载有误。

息夫躬的意思，“上兵伐谋，其次伐交”，出自《孙子兵法》，伐交的意思，是离间他们，破坏他们之间的外交关系。

奏书递上去，皇上引见息夫躬，召集公卿、将军举行御前会议。左将军公孙禄说：“中原应该以威严信义怀服夷狄，息夫躬却对别人妄加猜测，而施之以诡诈之谋，不是诚信之道，不可许。况且匈奴赖先帝之德，称藩臣而保边塞，如今单于因为疾病不能来朝，遣使自陈，不失臣子之礼。我可以保证，在我有生之年，也不会见到匈奴再为边寇!”

息夫躬紧接着公孙禄的话说：“臣为国家考虑，希望能图谋于未然，消患于无形，这是万世之计。而公孙禄只看到他有生之年不会有变化。我和公孙禄的眼光，不可同日而语!”

皇上说：“说得好!”于是让群臣都散会，和息夫躬单独商议。

息夫躬谏言：“灾异屡见，恐怕有非常之变，可以派大将军巡视边防部队，整顿武备，再斩杀一位郡守以立威，震慑四夷，以压制变异。”皇上同意他的计划，向丞相王嘉征询意见。王嘉说：“臣听说，要劝勉百姓，靠行动，不靠言辞；应对天变，也是靠实际行动，而不是文辞。百姓卑微脆弱，尚且不可欺骗，更何况以上天之神明，难道

是可以欺骗的吗？如今天象变异，正是上天在警诫人君，希望他觉悟反正，推诚行善，则民心悦而天意得矣!辩士只看到一点迹象，就妄以附会星象，虚造匈奴、西羌之难，谋动干戈，设为权变，不是应天之道。如果郡守或诸侯国相有罪，应该押解到长安宫门之前，斩首示众(岂能预先设计斩杀立威)。既然对事变如此恐惧，又为何出此摇动安全之计？辩士逞口舌之快，其计并不可听从。商议国政，破坏力最大的就是那些谄媚阿谀，倾危险恶、以辩求惠、用心恶毒之辈。当年秦穆公不听百里奚、蹇叔之言，结果辱国丧师，他悔过自责，想起自己之前不听老人言，便想让他们名垂后世。(秦穆公想要攻打郑国，蹇叔、百里奚谏止。秦穆公不听，秦军被晋襄公伏击，在崤山全军覆没。秦穆公作《秦誓》以悔过。)愿陛下以史为鉴，反复参考，不要先入为主。”

皇上不听。

【华杉讲透】

庸主有两种：一种是自用自专，谁的话也不听；一种是来回摇摆，歪理正理都能动摇他，总没有一个定见。哀帝是后一种，之前扬雄的大道正理他听了，如今息夫躬这一番荒谬绝伦的小人之计，他也深以为然。为什么呢？还是价值观的问题，没有价值观，就一心只有趋利避害。扬雄讲的虽然也是大道理，但是讨论的内容，都是利害关系。息夫躬胡说八道，但也是讲利害关系，所以他都能听进去。王嘉跟他讲价值观，讲推诚至善，就完全和他的思维没有交集。王嘉如果从利害关系上分析分析，再推演出一番如果按照息夫躬的计策做，会发生多大灾难，就把他吓回去了。但王嘉是正道之人，非礼勿言，他只能讲正道正理，说不出纵横捭阖的话。

华杉讲透
资治通鉴 5

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND ART PUBLISHING, LTD

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 5 / 华杉著. -- 南京 : 江
苏凤凰文艺出版社, 2020.5
ISBN 978-7-5594-4762-3

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史 - 古代史 - 编
年体②《资治通鉴》- 研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2020) 第057143号

华杉讲透《资治通鉴》. 5

华杉 著

责任编辑	丁小卉
特约编辑	周 喆　蔡若兰
封面设计	温海英
责任印制	刘 巍
出版发行	江苏凤凰文艺出版社
	南京市中央路165号，邮编：210009
网　址	http://www.jswenyi.com
印　刷	北京中科印刷有限公司
开　本	710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印　张	17.5
字　数	237 千字
版　次	2020 年 5 月第 1 版 2020 年 5 月第 1 次印刷
书　号	ISBN 978-7-5594-4762-3
定　价	48.80 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换
版权所有，侵权必究

目录

卷第三十五 汉纪二十七(公元前2年—公元2年，共4年)
卷第三十六 汉纪二十八(公元3年—公元8年，共6年)
卷第三十七 汉纪二十九(公元9年—公元14年，共6年)
卷第三十八 汉纪三十(公元15年—公元22年，共8年)
卷第三十九 汉纪三十一(公元23年—公元24年，共2年)
卷第四十 汉纪三十二(公元25年—公元26年，共2年)
卷第四十一 汉纪三十三(公元27年—公元29年，共3年)
卷第四十二 汉纪三十四(公元30年—公元35年，共6年)

卷第三十五 汉纪二十七

(公元前2年—公元2年，共4年)

主要历史事件

王嘉上书指责董贤铺张浪费，哀帝不悦

杜邺忠告哀帝不要盲目孝顺

王嘉将哀帝封赏董贤的诏书退回

哀帝发怒，借梁相案逼促王嘉自杀

汉哀帝驾崩，王政君马上收取皇帝玺绶

中山王刘箕子即位，是为汉平帝

王莽掌握官员任命大权，权力等同皇帝

国有大旱蝗灾，王莽捐款献田安置灾民

王莽用计，让他的女儿成为皇后

主要学习点

不追求大获全胜

中庸之道，是要走正道

知进退，是大智慧

孝哀皇帝下

元寿元年(己未，公元前2年)

1 春，正月初一，皇上下诏请将军、中二千石官员举荐明习兵法者各一人，根据推选结果，拜孔乡侯傅晏为大司马、卫将军，阳安侯丁明为大司马、骠骑将军。

2 就在当天(正月初一)，发生日食。皇上下诏让公卿大夫悉心陈述过失，又下令举荐贤良方正能直言者各一人。大赦天下。

丞相王嘉上亲启密奏说：

“孝元皇帝当年奉承大业，温恭少欲，都内(京师储藏皇帝私人财物的处所)存款达到四十亿。元帝曾经行幸上林苑，冯贵人陪同到兽园，猛兽突然出笼，冯贵人上前用身体挡住猛兽，保护元帝。元帝嘉奖她的义勇，赏钱五万。掖庭宫人有亲戚来见，有给赏赐的，元帝总是嘱咐她不要在众人面前谢恩。元帝重视公平，避免偏爱，以免失了众心，赏赐也很节约。当时外戚资产能到一千万的很少，所以少府和水衡(都是管理皇室私财的机构)的存钱很多。虽然遭遇初元、永光年间的饥荒，和西羌事变，外奉军旅，内赈灾民，都没有倾危之忧，就是因为府库充实。

“孝成皇帝的时候，谏臣们多言成帝微服出游之害，以及女宠专爱，沉湎酒色，损德伤身，直言恳切，但成帝始终也没有怨怒。宠臣淳于长、张放、史育，史育数次被贬退，家产不满千万；张放被斥逐回封国，淳于长被拷打死于监狱，成帝不以私爱而害公义，所以虽然成帝因宠爱内宫而遭受了很多讥议，但朝廷上则始终保持安平，这才得以传业于陛下您。

“陛下在藩国之时，好诗书，尚节俭，被征召进京的时候，沿途的百姓都称颂陛下的美德，所以天下人都将他们爱戴先帝之心，转以爱戴陛下。陛下初继位之时，易帷帐，去锦绣，御车坐席，仅仅以绸缎包边而已。共皇的寝庙本来应该修建，您因为忧悯百姓的疾苦，担心用度不足，以义割恩，暂且停息，到现在才动工。但是，驸马都尉董贤，却在上林苑盖起官衙。皇上又为董贤修建大宅，大门对着皇宫北门，引王渠之水，灌入他家花园水池，皇上的使者为他监工，赏赐吏卒，比修建宗庙还上心。董贤的母亲生病，由长安的厨官在道路上

摆设祠具，施舍食物，为她祈福，过路行人都得以饮食。又为董贤制作各种器具，制成之后，要报告陛下检查通过，才送过去，如果制作精美，还赏赐工匠，就是贡献宗庙、三宫(太皇太后王政君的长信宫、皇太太后傅太后的永信宫、皇太后赵飞燕的中宫)，也不至于此。董贤家有婚事或亲戚来客，都有朝廷各部门负责张罗接待和供应财物，赏赐给奴仆丫鬟的钱都达到十万之多。在皇帝使者的监护之下，董贤的家人到街市征购物资，商人震动，道路喧哗，群臣惶惑。皇上下诏停建皇家苑林之时，又赏赐董贤田地两千余顷，均田制度(各级官吏所拥有的田地都有最高限额)由此破坏。如此奢侈、僭越、放纵，变乱阴阳，灾异众多，百姓以讹传讹，以至于行西王母筹，惊恐奔走，这是天变迷惑了他们的心意，不能控制自己。陛下一向仁智谨慎，如今却造成如此讽刺的局面。

“孔子说：‘危而不持，颠而不扶，则将安用彼相矣!’(有危险不去解除，见跌倒不去扶持，还要丞相做什么呢？)我有幸处在丞相的位置，内心非常悲伤，不能让陛下信任我的愚忠，如果我的死能有益于国家，我也不敢爱惜自己的生命。希望陛下检讨自己的专断，考察众人的疑惧!从前，邓通、韩嫣，娇贵失度，贪得无厌，小人不能节制自己的情欲，以至于犯下罪行，乱国亡躯，不能保全富贵(文帝宠爱邓通，赐他铜山铸钱，景帝继位后，邓通被没收全部财产，最终饿死；武帝宠爱韩嫣，与其共卧，韩嫣可随意出入皇宫，后来被揭发与宫女奸情，被太后处死)。这正是‘爱之适足以害之’者也!陛下应该吸取前朝教训，节制对董贤的宠爱，才能保全他的性命。”

皇上由此对王嘉不满。

前凉州刺史杜邺，以方正对策中说：“臣听说，阳尊阴卑，这是天道。所以男人虽然卑贱，仍是各自家中之阳；女子社会地位再高，也是一国之阴。礼教有三从(女子在家从父，既嫁从夫，夫死从子)之义，就算有文王母亲那样的盛德，也得依从儿子。当年郑庄公顺从姜氏的私欲，最终导致叔段篡国之祸(郑庄公的母亲武姜生了两个儿子，长子郑庄公姬寤生，次子姬段。武姜喜爱姬段，厌恶姬寤生，要求把姬段封在京邑。大臣祭仲警告说：‘这可是国之大害。’姬寤生

说：‘母亲要求，有什么办法？’后来姬段果然集结部队准备突袭都城，郑庄公反击，姬段逃亡)。周襄王为母亲惠后所迫，逃亡郑国(周惠王二子，长子姬郑，次子姬带，姬郑继位为周襄王。周惠王正妻惠后，厌恶姬郑，喜爱姬带。姬带联合狄人攻陷京师，周襄王逃亡郑国)。汉朝建国之后，吕太后把权力交给她的亲属，差点倾危国家。如今陛下节约俭朴，端正自身，本想为天下革新而治，但是，上天却没有回报以任何祥瑞，反而是日食、地震等灾异不断。《春秋》上记载，灾异是上天根据人间事变，所指示的一种警告。日食，是阳为阴所侵。地震呢，坤，是地，是土，是母亲的象征，以安静为德，地震，就是不尊阴道的表现了。这占象非常明确，臣不敢不直言其事!从前，曾子问孔子说：‘听从父亲的话，算孝道吗？’孔子说：‘这是什么话!’孔子特别赞赏闵子骞，遵守礼教，不苟且盲从父母之言，所作所为，没有一件不符合正理，不受他的父母兄弟影响。而如今皇亲国戚，各外戚兄弟，无论贤与不肖，一律身居高位，事奉在朝，或者典兵为卫尉，或者驻屯为将军，恩宠集于一家，尊贵之势，世所罕见，闻所未闻。以至于包揽大司马、将军等高位，就算当年皇甫之盛，三桓之隆，把持鲁国三军，也没有今天这么严重(皇甫是周朝初期最有权势的家族。三桓是春秋时鲁国三家权臣，分别掌握鲁国军队和政权。杜邺此处说得有点夸张，丁、傅两家的权势还不能和三桓相提并论)!

“在任命他们的当天，发生日食。这日食不前不后，就在那一天发生，就是上天指明陛下太谦逊，不能执行自己的意志，独行专断(而是被太后控制)，(太后)所言则听，(太后)所欲则从，有罪恶的人不被处罚，没功劳的人得到官爵，上天的种种变异，原因在此。而天象昭明，就是希望陛下觉悟。诗人的讽刺，《春秋》的讥议，指向都在这里，不在别处。后人看前人，悲愤前人的错误。可是，自己去做的时候，又见不到自己的行为，自以为正确的，恰恰是重复过去的错误。希望陛下加倍精诚，不忘初心，稽考古人经验教训，以满足安定百姓的心意，则黎庶众生无不喜悦，上帝百神收还威怒，何愁得不到吉祥福禄的回报呢!”

皇上又征召孔光，询问关于日食的事，拜孔光为光禄大夫，级别

中二千石，任给事中，地位仅次于丞相。

当初，王莽被遣返他的封国，闭门自守。他的次子王获杀死家奴，王莽切责王获，并下令他自杀。王莽在封国三年，官吏百姓上书为他鸣冤者数以百计。这年，贤良周护、宋崇等在应对策问时，又为王莽鸣冤，颂其功德，皇上于是征召王莽及平阿侯王仁返京，侍奉太皇太后(王政君)。

3 董贤将日食之变，归咎于傅晏、息夫躬试图破坏和匈奴关系的缘故。正月十一日，皇上收回傅晏印绶，罢官回家。

4 正月十七日，皇太太后傅氏崩，与元帝合葬于渭陵，称孝元傅皇后。

【胡三省曰】

元帝正妻、如今的太皇太后王政君还在，傅太后以侧室与元帝合葬，以后王政君葬在哪里呢？她心里怎么想呢？这就为以后王莽发动政变提供了把柄。

5 丞相王嘉、御史大夫王崇上奏息夫躬、孙宠等的罪过，皇上于是罢免息夫躬、孙宠等人的官职，遣返各自的封国。又罢免侍中、诸曹、黄门郎等数十人。

【柏杨曰】

都是傅氏、丁氏家族成员。如今祖母傅太后、母亲丁姬都死了，哀帝无所顾忌，而他的皇后董氏家族，取而代之。

鲍宣上书说：“陛下把上天当作父亲，把大地当作母亲来侍奉，把百姓当作子女来抚养，而即位以来，天不明，地震动，黎民传谣而相惊恐，如今正月初一发生日食，发生的时间属于“三始”(一年之始，一月之始，一日之始)，诚可畏惧。小民在这一天，也忌讳毁坏器

物，更何况是发生日食了!陛下深刻地自责，上朝不坐正殿，举拔直言之士，请他们指出自己的过失，又罢退外戚及身边尸位素餐的人，征召孔光，拜为光禄大夫，揭发孙宠、息夫躬的恶劣过错，将他们免职遣返封国，众庶翕然，无不喜悦。天人同心，人心既然喜悦，按理说天心也该开解了。但是，二月十六日，白虹贯日(白虹是日晕，白虹穿日而过，意味着有臣属冒犯君王)，天气又连续阴天，不下雨，这表明天下忧结未解，百姓的怨恨还未平息。侍中、驸马都尉董贤，和陛下没有一丁点亲戚关系，但以阿谀奉承和巧言媚态自进，陛下将三个住宅合并为一个，赏赐给他，他还嫌小，又拆毁暴室(宫廷内染织之所)，都合并到他的住宅里去。董贤父子坐着驱使天子使者，将作大匠(掌管皇家建筑工程的官员)去为他主持住宅修建，巡夜的小吏和士兵，都得到赏赐，每次到他家祖坟祭奠，都由太官(掌皇上膳食、燕享及器物的官员)供应器物和祭品。全国百姓的赋税贡献，应该是供应皇上一人，如今却反而全送去董贤家里，这是天意，还是民意？对上天不可长期辜负，对董贤如此优厚，恰恰是害了他!如果真的关心爱护董贤，就应该为他向天地谢罪，解开全国百姓对他的仇怨，将他免职，遣返他的封国，将他僭越的乘舆器物，交回宫廷，这样，他们父子才能保全性命。不然，在海内仇视之下，不可能长久平安。孙宠、息夫躬不宜再拥有封国，罢官之外，爵位也应该免除，以昭示天下。重新征召何武、师丹、彭宣、傅喜，让百姓一目了然，以应天心，建立大政，兴天下太平之祥瑞。”

皇上有感于天象变异的严重性，采纳了鲍宣的意见，召回何武、彭宣，拜鲍宣为司隶。

6 皇上假托傅太后遗诏，令太皇太后下书给丞相、御史，加封董贤二千户。再赏赐孔乡侯傅晏、汝昌侯傅商、阳新侯郑业三人封国。丞相王嘉将皇上的诏书封起来退回，呈上亲启密奏说：“臣听说，爵位、俸禄、土地，都是上天所有。《尚书》说：‘天命有德，五服五章哉(上天命有德之人居于高位，有五种不同等级的服装以区别尊卑，天子、诸侯、卿、大夫、士，服装用料、颜色、图案都不相同)。’王者代表上天，替上天封爵，尤其应该谨慎。裂土而封，如果不公平合理，则众庶不服，乱了阴阳之气，就更加伤害君王的身体健康。如今

陛下久病不愈，这正是我所深为恐惧的。高安侯董贤，只是一个佞幸之臣，陛下倾爵位以贵之，尽货财以富之，损至尊以宠之，君主的威严已经受损，国库的财物已经枯竭，还唯恐不足。财富都是民力所为，当初孝文皇帝想要修建一个露台，仅仅百金之费，他还克制自己，放弃不建了。如今董贤拿公家的钱去散财以施私惠，一家所接受的馈赠就多至千金，古往今来，贵臣还没有到这种地步的，流闻四方，天下怨愤。俗话说：‘千人所指，无病而死。’臣常为之寒心!如今太皇太后以永信太后(傅太后)的遗诏，下诏给丞相、御史，要给董贤增加封地，又要赐给傅晏、傅商、郑业三侯国邑，臣王嘉深感困惑。山崩、地动、正月初一的日食，都是阴侵犯阳的警戒。之前董贤已经封了两次(先封关内侯，再封高安侯)，傅晏、傅商也已经换过封地，至于郑业，则利用私情，横求不已，对他们的恩情，已经太厚了，还要恣意妄求，不知满足，这实在是伤害了当初封他们以尊傅太后的本意，不可昭示天下，因为影响太坏，危害太大!臣子骄纵，阴阳失节，气感相动，就会危害陛下的身体健康!陛下久病不愈，又还没有生下子嗣，应该思考如何将国事纳入正轨，顺应天心人心，以求福佑。为何不顾自己的身体，放肆自己的私意，不念及高祖当年创业勤苦，垂立制度，是为了传之于无穷呢？臣斗胆将皇上的诏书封存送回，不敢让它被人看见，我不敢以违抗圣旨之罪来弹劾自己，因为我如果弹劾自己，那天下人都知道这件事了。”

【华杉讲透】

傅太后与元帝合葬也好，董贤封侯也好，都证明了追求利益最大化，就是给自己招祸掘墓。获得人生成就之道，不是追求大获全胜，而是追求终身不败。其区别就在于你看待自己成就和命运的时间长度，只看一年，就拼命作死；看三十年，就懂得永远比自己“该得的”少拿一点。因为没有什么是“该得的”，一切都是难能可贵，没有什么是理所应当。

当初，廷尉梁相审理东平王刘云一案的时候，冬季只剩下二十天，而梁相怀疑东平王冤枉，所以上奏案情时有假饰之辞，说希望把刘云押解到长安，交给公卿们共同审理。尚书令鞠谭、仆射(尚书五人，一人为仆射，位仅次尚书令)宗伯凤都认为可以这么办。哀帝认为梁相等人见皇上身体不好，内外观望，怀有二心，希望能把刘云案拖过冬天(春天不执行死刑，就可以免死)，没有讨伐贼寇，痛恨坏人，为主上复仇的心意，将三人都免为庶人。后来过了几个月，大赦，王嘉进言说："梁相等人都有才干和品行，圣王总是记着臣子的功劳，忘记他们的过失，臣为朝廷惋惜这三个人!"奏书递上去，皇上愤愤不平。又过了二十多天，发生王嘉封还皇上益封董贤诏书的事。皇上于是发怒，召王嘉到尚书府，让尚书责问他："梁相等人之前因为不忠而被免，罪恶昭彰，你当时已经自我弹劾，现在怎么又称誉他们，说什么'为朝廷惜之'，这是为何？"王嘉免冠谢罪。

皇上就把这件事交给将军和朝中大臣办理，光禄大夫孔光等人弹劾说："王嘉迷乱国家，欺罔君上，是'不道'之罪，请谒者召王嘉到廷尉监狱。"议郎龚(姓不详)等人认为："王嘉在事情前后意见不一致，应该褫夺他的爵位和封邑，免为庶人。"永信宫少府猛(姓不详)等人认为："王嘉之罪，虽然依法应该下狱，但是，将大臣束起头发，戴上刑具，光着脊背拷打，不是尊重国家，褒美宗庙之道。"皇上不听，下诏："给谒者符节，召丞相到廷尉府监狱。"

使者到了丞相府，丞相府掾(助理)、史(秘书)一起涕泣，共同向王嘉奉上毒药。王嘉不肯服毒。主簿(丞相属下掌管文书的佐吏)说："宰相、大将一旦受到皇上指控，从不到廷尉为自己诉冤，这已经成为惯例(将相有罪则自杀，不受刑)，君侯应该自决!"使者则严肃地坐在丞相府大门(逼促王嘉自杀)。主簿又上前递药。王嘉把装药的杯子砸碎在地上，对下属们说："丞相幸得备位三公，担负国家重任，如果有罪，当伏刑于都市，以示万众。丞相岂是女子吗？自己喝毒药而死？"王嘉于是穿上丞相官服，出见使者，再拜受诏，乘坐小吏们坐的小车，去掉车盖，不戴帽子，跟着使者到廷尉监狱报到。廷尉收缴王嘉丞相和新甫侯印绶，将王嘉捆绑到都船诏狱(都船是执金吾下属部门，执掌治水)。

皇上听说王嘉竟然拒绝自杀，自己到监狱报到，大怒，下令除五位二千石官员外，再加派将军一起会审王嘉(汉朝治大臣狱，由五位二千石官员共同审理，皇上再加派一位将军，是暴怒)。官吏诘问王嘉，王嘉说："审理案件，都希望得到实情真相，我看之前梁相等人审理东平王一案，并不是认为刘云没有死罪，而是希望公开在公卿大臣之前，以示慎重，并没有两头观望，阿附刘云的意思。后来既然又有了大赦令，梁相等人都是好官，我为国家爱惜人才，也并不是对这三人有私心。"狱吏说："既然如此，那当初你又为什么弹劾自己呢？那还是有辜负国家之罪，不是冤枉入狱。"狱吏于是开始侵辱王嘉。王嘉喟然仰天长叹说："幸得备位宰相，不能进用贤才，罢退不肖小人，这就是我辜负国家之处，死有余辜!"狱吏问谁是贤才，谁是不肖。王嘉说："贤才如前丞相孔光、前大司空何武，我不能让他们得到进用；不肖如董贤父子乱朝，我不能把他们罢退。这就是我的死罪，死无所恨!"王嘉系狱二十余日，绝食，呕血而死。

皇上看了王嘉的问询笔录，考虑他的话，正好御史大夫贾延被免职，于是，夏，五月十七日，任命孔光为御史大夫。秋，七月初九，再擢升孔光为丞相，恢复他之前的博山侯爵位和封国。又以范乡侯何武为御史大夫。皇上于是知道孔光之前被免，并不是真的有罪，而是问责当初诋毁孔光的近臣，说："傅嘉之前为侍中，诋毁仁贤，诬陷大臣，使得俊杰之人，久失其位，免傅嘉为庶人，遣返故乡。"

7 八月，任命何武为前将军。八月二十四日，任命光禄大夫彭宣为御史大夫。

8 司隶校尉鲍宣因为侮辱丞相，闭门拒绝使者，无人臣礼而获罪，被免除死罪，判处髡钳(剃发并身戴刑具服役)。

9 大司马丁明一向敬重王嘉，怜悯他的死亡。九月十九日，皇上下诏将丁明免职，遣返家宅。

10 冬，十一月壬午日(十一月无此日)，以前任定陶太傅、光禄大夫韦赏为大司马、车骑将军。己丑日(十一月无此日)，韦赏去世。

11 十二月初六，以侍中、驸马都尉董贤为大司马、卫将军，下诏说："建尔于公，以为汉辅!往悉尔心，匡正庶事，允执其中!"董贤时年二十二岁，虽然已经贵为三公，但仍然在禁中随侍，而领尚书事，百官奏事，都通过董贤。董贤的父亲、卫尉董恭，不宜再在卿位，故擢升为光禄大夫，级别中二千石。董贤的弟弟董宽信接替了董贤之前驸马都尉的位置。董氏亲属都担任侍中、诸曹、奉朝请，恩宠在丁氏、傅氏之上。

【胡三省曰】

审食其为丞相，却在宫禁近侍，因为吕后嬖幸他；董贤位列三公，也在宫禁中近侍，因为哀帝嬖幸他。论道经邦之任安在哉!

【华杉讲透】

哀帝任命董贤为大司马的诏书，非常刺眼。刺眼在哪儿呢？他是仿照尧赐给舜的诏书写的!《论语·尧曰》中讲道：

尧曰："咨!尔舜，天之历数在尔躬，允执其中。四海困穷，天禄永终。"

咨，是语气词，嗟叹声。意思是，舜啊，你过来，我跟你说!我要传位给你，上天的历数命运在你身上了!你要好好地把握那中道!如果天下百姓都困苦贫穷，那就是你的问题!你的这一份天禄，就永远完结了!

舜就按照尧的教诲，兢兢业业地干。等他退休，要传位给大禹时，又把尧的这一句教诲嘱咐给了禹。

这里的中道，就是中庸之道。一般人以为，中庸之道就是中不溜，那是大误解，是由"庸"字想到"平庸"带

来的误解。中庸是什么意思呢？程颐说：

不偏之谓中，不易之谓庸。中者，天下之正道；庸者，天下之定理。

简单地说，中，就是要走正道；庸，就是定理、常识，就是不要违背常识。

哀帝任命董贤的诏书："建尔于公，以为汉辅!往悉尔心，匡正庶事，允执其中!"上天赐下你，作为汉朝辅政大臣!希望你尽心尽力，匡正国事，执守中道!

哀帝把尧禅位于舜的诏书，抄来任命他的嬖幸之臣，实在是荒唐!这就不是中庸之道，而他却还教导董贤要"允执其中"。读书不能真正理解，不能知行合一，不能身体力行，只用来装点门面，实在是不伦不类，滑天下之大稽，贻笑万年!自己拿来教训别人的话，自己都不知道是什么意思，这是常见病，现在也比比皆是。

当初，丞相孔光为御史大夫，董贤的父亲董恭为御史，是孔光的下属。如今董贤为大司马，与孔光并列三公。皇上故意让董贤私下拜访孔光(试探孔光对董贤的态度)。孔光为人，一向恭谨，也知道皇上要尊崇董贤，听说董贤要来了，孔光衣冠整齐在大门口等候，等到看见董贤车队，才退入。董贤车到中门，孔光又退入内阁。董贤下车，孔光再迎出来，拜谒、送迎，都非常恭谨，不敢以平起平坐的宾客之礼。

皇上听说后，非常高兴，马上拜孔光两个哥哥的儿子为谏大夫、常侍。

从此，董贤的权势几乎和皇上相等了。

这时候，成帝的外家王氏势力衰废，只有平阿侯王谭的儿子王去

疾为侍中，弟弟王闳为中常侍。王闳的岳父是中郎将萧咸，前将军萧望之之子。董贤的父亲董恭仰慕萧家，想要为儿子董宽信求萧咸的女儿为媳，让王闳去帮他传话。萧咸惶恐不敢当，私下对王闳说："董公为大司马，委任的册文说'允执其中'，这是尧禅位于舜的话，任命三公从来没有这样说的，长者见了，无不心惧，这岂是一般人当得起的吗？"王闳一向有智略，听了萧咸的话，也有所醒悟，于是回报董恭，深深地表达萧咸不敢高攀的歉意。董恭很不高兴，说："我家有什么地方得罪天下，让人如此畏惧!"

后来，皇上在麒麟殿设酒宴，与董贤父子、亲属宴饮，侍中、中常侍都在旁边，皇上有了酒意，从容看着董贤，笑道："我想要效法尧禅舜，如何？"王闳进言说："天下，是高皇帝的天下，不是陛下私有的!陛下承宗庙，当传子孙于无穷，统业至重，天子无戏言!"皇上默然不悦，左右皆恐，于是皇上让王闳出去，回到郎署(不能再出入宫禁了)。

过了很久，太皇太后(王政君)为王闳谢罪，才又把王闳召回来。王闳于是上书说："臣听说，王者立三公，法三光(日、月、星)，居于三公之位的，必须是贤德之人。《易经》说：'鼎折足，覆公餗(指鼎中的食物)。'如果鼎断了一只脚，里面的食物就倾覆了，用以比喻三公选错了人。当初孝文皇帝宠幸邓通，不过是中大夫之位；武帝宠幸韩嫣，也不过赏赐而已，都不在大位。如今大司马、卫将军董贤，无功于汉朝，又没有一点血缘关系，更没有名迹高行傲然于世，却在几年之间，成为鼎足之臣，典卫禁兵，无功封爵，父子、兄弟悉数提拔，赏赐空竭库藏，万民喧哗，在道路上三三两两，议论纷纷，这不合乎上天的心意!当初褒国的神灵变化为人，生下褒姒，祸乱周国。我恐怕陛下的过失受到讥刺，也担心董贤小人不知进退之祸，这不是垂法后世的榜样。"

皇上虽然不听王闳的话，也赞许他年少志强，不以为罪。

【华杉讲透】

小人不知进退之祸。知进退，是大智慧。权力游戏有若干的参与方，还不停地有人加入，有人退出。得势的时候，只看到皇上对自己的宠幸，以为一切都是应得的，不知道那大祸已经非常明显了。所以萧咸都不敢把女儿往火坑里送，因为皇上可能会去世，他去世，就退出了游戏，其他所有人就会反弹。皇上即使长寿，他的爱也会改变。所以，参与游戏要推演各方棋局，找到自己的安全线。

元寿二年(庚申，公元前1年)

1 春，正月，匈奴单于和乌孙大昆弥伊秩靡同时入朝，汉朝君臣都引以为荣。当时西域五十个国家，从译长(翻译)到将、相、侯、王，佩戴汉朝印绶的，有三百七十六人，而康居、大月氏、安息、罽宾、乌弋等国，因为路途绝远，还不包含在内，只有当他们来朝贡的时候，才给予报聘之礼，平时不归西域都护管辖。从宣帝黄龙年间以来，单于每次入朝，给他赏赐的锦绣丝绸，都比前次更丰厚，以示慰抚。这次在接待单于的国宴上，群臣在前，单于看见董贤年少，非常奇怪，问翻译。皇上让翻译回答说："大司马年少，但是有大贤，所以居于高位。"单于于是起身，拜贺汉朝得到贤臣。当时，因为太岁压胜在上林苑蒲陶宫，就特意安排单于也住那里，告诉他这是加敬于单于。但是单于却知道那是压胜所在，很不高兴。

【华杉讲透】

太岁压胜，太岁又称肉灵芝，古人认为是一种长生不老药；压胜，是压镇凶神的巫术。皇上一直生病，皇宫中就行使各种巫术鬼符为皇上驱邪求福，在上林苑蒲陶宫，就用太岁来压镇凶神。大概觉得单于也是一尊凶神，可以以毒攻毒，让他也来帮忙压一压。单于应该住国宾

馆，不应该住在宫中，所以向他谎称这是一种特别的尊敬和荣耀。单于却知道真相，当然大不高兴。

哀帝堂堂大国天子，却做这些鸡贼的事。

2 夏，四月壬辰晦日(四月无此日。柏杨注：根据《汉书·五行志》，应为三月二十九日)，发生日食。

3 五月初二，正式确定三公官名与职权分工。大司马、卫将军董贤为大司马，丞相孔光为大司徒，彭宣为大司空，封长平侯。

4 六月二十六日，帝崩于未央宫(得年二十五岁。二十岁即位，在位六年)。

哀帝亲眼看到成帝时期，皇权衰微，国政都在王氏家族手中。即位之后，屡次诛杀大臣(朱博、王嘉等人)，希望向武帝、宣帝学习，加强皇帝的权威。但是，哀帝宠幸谗谄(赵昌、董贤、息夫躬等人)，憎恨忠直(师丹、傅喜、郑崇等人)，汉朝由此衰落。

太皇太后(王政君)听说皇帝驾崩，即日驾临未央宫，收取皇帝玺绶。太皇太后召大司马董贤，在东厢接见，问他丧事如何调度。董贤还在替自己忧愁，不能回答，只是脱下帽子谢罪。太皇太后说：“新都侯王莽，之前以大司马身份主持先帝丧事，熟悉事务，可以让他来辅佐你。”董贤磕头说：“幸甚!”太皇太后遣使者召王莽，又下诏给尚书，所有发兵符节、百官奏事、中黄门、期门禁兵，全部统归王莽掌管。王莽遵照太皇太后指示，让尚书弹劾董贤，在皇帝生病时没有亲自侍奉医药，禁止董贤进入皇宫内门。董贤不知道该怎么办，只是脱下帽子，光着脚，徒步到宫门前叩头谢罪。六月二十七日，王莽派谒者拿着太皇太后的诏书到宫门前向董贤宣布：“董贤年少，不明事理，为大司马，不合众心，收缴董贤大司马印绶，罢免回家。”当天，董贤和妻子都自杀了，全家惶恐，连夜下葬。王莽怀疑董贤诈死，让有司奏请开棺查验。王莽亲自到监狱验尸，验明正身后，就埋在监狱中。

太皇太后下诏，让公卿举荐可以担任大司马的人。王莽之前就是大司马，为了避开丁氏、傅氏而辞职去位。朝野官民，都认为王莽贤德，又是太皇太后近亲，所以自大司徒孔光以下，举朝都举荐王莽。唯独前将军何武、左将军公孙禄二人商议，认为："之前惠帝、昭帝之世，外戚吕氏、霍氏、上官氏掌权，几乎倾危社稷，如今成帝、哀帝接连两代都没有后嗣，如今应当选立近亲来辅佐幼主，不宜再令外戚执掌大权。亲疏交错(亲，是外戚；疏，是异姓为将军、公卿者。亲疏交错，可以分权，相互牵制)，才是为国之计。"于是何武举荐公孙禄为大司马，而公孙禄也举荐何武为大司马。

六月二十八日，太皇太后任命王莽为大司马，领尚书事。

【华杉讲透】

哀帝刘欣，大司马董贤，两个不懂事的小孩，只是娱乐至死。刘欣驾崩之时，没有任何政治安排，董贤也完全没有搞政治的能力，只能为皇上殉葬。其他大臣呢，手里都没有权力，可以说政府之前已经被皇上摧毁了。而这时候，就体现出历代政治斗争常见的现象，活在最后，才能笑在最后，关键是看谁活得长。太皇太后王政君还健在，她不用一兵一卒，一切都不过是她一句话的事儿。

太皇太后与王莽商议立嗣。安阳侯王舜，是王莽堂弟，为人自律严正，为太皇太后所信任亲爱，王莽推荐他为车骑将军。秋，七月，派王舜与大鸿胪(九卿之一，掌管诸侯及藩属国事务)持节迎中山王刘箕子为嗣。

王莽又向太皇太后报告，下诏给有司，认为皇太后(赵飞燕)与妹妹昭仪(赵合德)把持专宠，堵塞后宫其他嫔妃侍寝之路，残灭先帝继嗣，贬为孝成皇后，迁居北宫；又以定陶共皇太后(傅太后)与孔乡侯傅晏合谋，背恩忘本，专恣不轨；孝哀皇后(哀帝正妻傅氏)退居桂宫；傅氏、丁氏家族大小官员，一律免去官职和爵位，遣返故乡；傅

晏连同妻子儿女，流放到合浦。唯独下诏褒扬傅喜说：“高武侯傅喜，端正谨慎，议论忠直，虽然是故定陶太后亲属，但始终不顺指从邪，介然守节，并因此被斥逐回到自己封国。古书上不是说了吗，‘岁寒然后知松柏之后凋也’(《论语》里孔子的话，比喻有节操的人)，现在，请傅喜回到长安，位特进，奉朝请。”傅喜虽然表面上受到褒赏，但是孤立于朝，十分忧惧。后来，再被遣返封国，得以寿终。

【华杉讲透】

王莽给傅喜“特进”之位，朝会时位置在三公之下，侯爵之上，可以“奉朝请”，定时参加御前会见。但是，并没有给任何官职，就是装点门面，在当时显示他的公平和赏罚分明，之后还是要把他撵走。不过，傅喜得到高寿，死后王莽还给他谥号为“贞侯”。而王莽却得不到善终了。

王莽又将傅太后“皇太太后”尊号撤销，改为“定陶共王母”，撤销丁太后“帝太后”尊号，改为“丁姬”。王莽又上奏董贤父子骄恣奢僭，请没收全部财产，所有因董贤关系而当官的，全部免职。其父亲董恭、弟弟董宽信与家属流放合浦。母亲特许回到故乡巨鹿。长安小民喧哗，聚集在董宅门口假装哭泣，实际上是想进去盗取财物。朝廷变卖董氏家产，得钱四十三亿。董贤所亲厚的官吏沛郡朱诩弹劾自己，辞去大司马府官职，买了棺材寿衣，收殓董贤尸体安葬。王莽听说后，找其他罪名将朱诩击杀。

王莽因为孔光是当世名儒，先后在成帝、哀帝及平帝三朝为相，太皇太后尊敬他，天下人信任他，于是，非常尊敬侍奉孔光，举荐孔光的女婿甄邯为侍中、奉车都尉。

其他所有王莽不喜欢的人，都罗织罪名，写好弹劾奏章，让甄邯拿给孔光，说是太皇太后的旨意。孔光一向胆小怕事，不敢不以自己名义上奏太皇太后，王莽跟太皇太后一说，就批准奏书。于是弹劾何

武、公孙禄互相举荐，都免去官职，何武遣返封国。又弹劾董宏的儿子、高昌侯董武，因为他的父亲是佞邪(当初请立丁姬为帝太后)，夺取侯爵。又弹劾南郡太守毋将隆，之前在担任冀州牧时，治中山冯太后狱，冤陷无辜；关内侯张由，诬告皇家骨肉(冯太后)，中山太仆史立、泰山太守丁玄共同判人死刑；河内太守赵昌诬陷害死郑崇；算他们幸运，这些事都发生在大赦令之前，但是，他们也不宜再居于中土，被免为庶人，流放到合浦。

中山冯太后冤狱，本来是史立、丁玄自己主持查究的，但是与毋将隆联名奏事。王莽年轻的时候，仰慕毋将隆，想要和他结交，但是毋将隆不怎么依附他。所以王莽找这个借口把他排挤出去。

红阳侯王立，是太皇太后的亲弟弟，虽然没有具体官位，但是王莽因为他是叔父，对他尊敬忌惮，担心王立跟太皇太后可以随时说得上话，让自己不能肆意而为，于是让孔光弹劾王立："之前，王立明知定陵侯淳于长犯下大逆之罪，却收受贿赂，替他说话，误导君王。后来，又报告说以官婢杨寄所生的儿子为皇子。大家都说：'吕后时期的少帝又出现了(意思是说吕后把其他的儿子拿来假称是惠帝之子)。'幸而天下已起疑窦，他不敢公开，这才破坏了他成就辅佐幼主于襁褓之功的幻想。应该将王立遣返封国。"

太皇太后不听。

王莽说："如今汉家衰微，接连几代都没有继嗣，唯独太皇太后代幼主统治，这种局面，十分危急可惧。全力以公正先天下，还担心大家不服从。如果以私恩而背逆大臣的意见，恐怕群下倾邪，乱从此起。应该立即将王立遣返封国，局势稳定后，可以再将他召回来。"

太皇太后不得已，将王立遣返封国。王莽挟持上下，就是这种手段。

于是，阿附王莽的，全都擢升；忤恨王莽的，一律诛灭，以王舜、王邑为心腹，甄丰、甄邯负责举劾断狱，平晏(平当之子)掌管宫廷机要，刘歆写文章，孙建为爪牙。甄丰的儿子甄寻、刘歆的儿子刘

棻、涿郡人崔发、南阳人陈崇都凭才能为王莽所宠幸。王莽脸色凛厉，说话方直，要有所行动时，稍微示意，党羽们就按他的意思上奏。王莽却叩头涕泣，坚决推让，上以迷惑太皇太后，下以愚弄群众，他就是这副做派。

5 八月，王莽再上奏太皇太后，废孝成皇后(赵飞燕)、孝哀皇后(傅氏)为庶人，分别遣送到成帝和哀帝陵园守陵。当天，二人都自杀了。

6 大司空彭宣见王莽专权，于是上书说："三公如鼎足，承奉君王。一只足不胜任，则有倾覆之危。臣资性浅薄，年齿衰老，长期患病，昏乱遗忘，愿意交还大司空、长平侯印绶，退休回家，填补沟壑(指等待死亡)。"王莽向太皇太后汇报，将彭宣免职，遣返封国。王莽恨彭宣不配合，故意不按惯例赏赐给他黄金、安车、驷马。彭宣回封国，数年薨。

【班固赞叹曰】

薛广德保"悬车"之荣(将皇上赐给他退休的安车悬挂起来，留给子孙荣耀)，平当拒绝封爵，明礼知耻，彭宣见险而止，与那些患得患失之辈，大不一样!

7 八月二十七日，任命右将军王崇为大司空，光禄勋、东海人马宫为右将军，左曹、中郎将甄丰为光禄勋。

8 九月初一，中山王刘箕子即皇帝位，大赦天下(是为汉平帝，距哀帝崩逝六十四天)。

平帝时年九岁，太皇太后临朝听政，大司马王莽秉政。百官都由王莽统辖。王莽权势日盛，孔光忧惧，不知道该怎么办，上书请求退休。王莽向太皇太后汇报说，皇帝年少，应该设置师傅，于是任命孔光为帝太傅，位居四辅(古代天子有三公，还有四辅：前疑、后丞、左辅、右弼。王莽给孔光为四辅之位，是他全面复古，恢复各种古官名的开始)，兼给事中、领宿卫、负责皇上的日常饮食起居用度等。

任命马宫为大司徒，甄丰为右将军。

9 冬，十月十二日，葬孝哀皇帝于义陵。

孝平皇帝上

元始元年(辛酉，公元**1**年)

1 春，正月，王莽指使益州官吏，让塞外蛮夷自称越裳氏，通过几重翻译，奉献白雉(野鸡)一只，黑雉两只。王莽向太皇太后汇报，太皇太后下诏，将白雉祭献给宗庙。于是群臣盛赞王莽的功德，就像当年周公给周王朝带来白雉祥瑞一样，王莽也给汉朝带来了白雉的祥瑞，比照当年周公因为在朝为辅佐，以周公为号，王莽也应该加尊号为安汉公，并加封采邑封地(由侯爵进为公爵，当增加封地)。太皇太后下诏让尚书具体落实。王莽上书说："臣与孔光、王舜、甄丰、甄邯共同定策，希望只封赏孔光等人，不要封赏我!"

太皇太后下诏说："无偏无党，王道荡荡(出自《尚书·洪范》，意思是没有偏私)，君有安宗庙之功，不能因为是我的骨肉之亲，就故意隐蔽不扬，你不要推辞!"王莽再反复四次上书，坚决推辞，并且称病不起。左右向太皇太后说："看来还是尊重王莽的意见，只封赏孔光等人，王莽才肯出来视事。"

二月，太皇太后下诏："以太傅、博山侯光为太师，车骑将军、安阳侯舜为太保，皆加封万户。左将军、光禄勋丰为少傅，封广阳侯。皆授四辅之职。侍中、奉车都尉邯封承阳侯。"四人既已受赏，王莽还是不起来，群臣复上言："王莽克制谦让，这正是朝廷应该表彰的，应该再加赏，表明重视他的大功，不要让百官和百姓失望!"太皇太后于是下诏："以大司马、新都侯莽为太傅，行四辅之事，号曰安汉公，加封二万八千户。"于是王莽惶恐，不得已而起，受太傅、安汉公号，推辞了加封的封地，说："希望在天下百姓家家富足之后，再给我加赏。"群臣又力争，太皇太后下诏说："您自己期望在百姓富足之后再加封，所以听你的，现在，给你的供奉先增加一倍，等

到百姓家给人足，大司徒、大司空再汇报上来。”王莽又辞让不接受，而谏言褒赏宗室群臣。于是，立故东平王刘云的儿子刘开明为王；又以故东平思王之孙刘成都为中山王，奉中山孝王，为其后嗣；封宣帝耳孙(九世孙)刘信等三十六人皆为列侯；太仆王恽等二十五人皆赐爵关内侯。又令诸侯王公、列侯、关内侯，如果没有嫡子，但有庶子生的孙辈，或者同母兄弟的儿子，也能继承爵位和封地；宗室皇族因为犯罪被免为庶人的，恢复他的宗室身份；全国二千石以上的官员年老退休的，参照他在任时的俸禄，按三分之一终身领取退休金。下及庶民鳏寡，恩泽之政，无所不施。

【华杉讲透】

王莽的表演令人作呕，可他的战略却非常清晰：一是窃取名誉和权位；二是慷天下之慨，买通所有人，而他最后要买的，就是帝位。

王莽媚悦吏民之后，又想要独裁专断，知道太皇太后年老(王政君本年72岁)，厌倦政事，于是教唆公卿们再上奏说：“之前大小官吏，以资历和考绩，依次升迁到二千石，而各部刺史所推荐的茂才(即秀才，东汉时因为避讳光武帝刘秀的名字，改称茂才)和优异官吏，往往并不称职，应该在提拔前都经过安汉公亲自接见审察。又，太皇太后春秋已高，不宜再亲自过问小事。”于是让太皇太后下诏说：“从今天开始，只有封爵的才向我汇报，其他事都由安汉公与四辅裁决。州牧、二千石以及茂才新任官吏第一次来奏事的，就带去见安汉公，由安汉公考察他在过去的职务上有没有成绩，问他对新职务有什么开展工作的计划和想法，看看他是否称职胜任。”于是王莽与每个人一一长谈，细密地致以恩情厚意，赠送厚厚的财礼。而对不迎合他意旨的人，则上奏太皇太后，予以免职。王莽的权力就和皇上相等了。

【柏杨曰】

这是一个重大的转折点，从此，大小官员的任命

大权，不动声色就轻轻滑入王莽之手。一旦掌握官员的任命大权，就等于掌握了政府。

2 设置“羲和”一官，级别二千石。

【柏杨曰】

羲和是尧舜时代的首席部长，稍后将大司农改为羲和，是王莽一连串复古行动的第二件事。第一件事是设立四辅。

3 夏，五月初一，日食，大赦天下。命公卿以下每人举荐一名敦厚能直言的人。

4 王莽担心皇帝外家卫氏夺了他的权力(皇帝是中山卫姬所生)，向太皇太后汇报说：“之前哀帝即位之后，背弃恩义，使他的外家丁氏、傅氏显贵，扰乱国家，倾危社稷。如今皇帝以幼年奉承大宗，为成帝之后，应该彰明一统之义(既然奉大宗，以子继父，正统相承，就不能再顾自己的亲生父母)，以前事为教训，为后代建立可以效法的榜样。”

六月，派甄丰带着玺绶到中山，拜皇帝生母卫姬为中山孝王后，赐皇帝的舅舅卫宝，卫宝的弟弟卫玄为关内侯，皇帝的三个妹妹赐号为“君”，都留在中山，不许到京师。

右扶风功曹申屠刚在要求“直言”的对策上说：“臣听闻当年周成王幼少之时，周公摄政，谦逊地听取下贤的意见，分割权力，广布恩宠，一举一动都顺应天地，举措恰当而没有过失。但是，近则召公不悦，远则四国流言(召公认为，周公应该还政于成王，自己退休。而管、蔡、商、奄四国，则散布流言，说周公将不利于成王，后来发生管蔡之乱)。如今圣主刚刚免于襁褓(皇帝本年十岁)，即位以来，至亲分离，外戚杜隔，恩不得通。况且汉家制度，虽然任用英贤，但也援立外戚，亲疏交错，互相牵制，堵塞不良意图，这才是安宗庙、重社

稷的制度安排。赶快派遣使臣，征召中山太后到京师，住在别宫，让他们母子能时时相见，又征召冯、卫两大家族子弟(冯，是皇上祖母家；卫，是皇上母亲家)，给他们闲散官职，让他们能执戟亲奉宿卫，以抑制祸患之端，上安社稷，下保四辅。”

王莽令太皇太后下诏说：“申屠刚所言，僻经妄说，违背大义!”将申屠刚免职归田。

5 五月二十日，封鲁顷公(春秋时鲁国末代国君)八世孙公子宽为褒鲁侯，奉周公祭祀。封褒成君孔霸曾孙孔均为褒成侯，奉孔子祭祀。

6 太皇太后下诏说：“凡是已经判做苦役的女犯人，可以每月出三百钱雇人代替自己服劳役，自己就可以回家。又，每乡核定一名事迹最突出的贞节女子，免除赋税差役。派遣大司农部丞十三人，每人负责一个州，劝勉农桑。”

7 秋，九月，赦免天下囚犯。

元始二年(壬戌，公元**2**年)

1 春，黄支国进献犀牛。黄支国在南海中，距京师三万里(柏杨注：在越南最南部)。王莽为了炫耀他的威德，厚厚地贿赂黄支国王，让他遣使贡献。

2 越巂郡(在四川西昌)发现有黄龙在长江中，太师孔光、大司徒马宫等都说：“王莽功德可以和周公相比，应该告祠宗庙。”大司农孙宝说：“周公上圣，召公大贤，但是他们之间还有矛盾，其经过情形，著于经典，但是，也并不损害他们的形象。如今风不调，雨不顺，百姓不足，而每有一事，群臣都异口同声(雷同阿附，妄说福祥)，恐怕你们赞美的，是不该赞美的东西吧？”在场的大臣们听了这话，尽皆失色。甄邯当即说：“奉圣旨，停止讨论此事。”

正好孙宝派小吏去接他的母亲来京。母亲在路上生病，就留在他弟弟家，只有妻子儿女来京。司直陈崇就弹劾孙宝(不孝)。事情交给

三公调查。孙宝说："我年已七十，糊涂昏聩，不知道供养母亲，只知道照顾妻子儿女，奏章所弹劾属实!"于是孙宝因此被免职，终老于家。

【柏杨曰】

孙宝的悲愤和急于求去的心情，跃然纸上。他知道任何答辩都没有用，又知道即令留下来，祸事更大。

3 皇帝(刘箕子)更名为刘衎。

4 三月二十一日，大司空王崇为避开王莽，称病辞职。

5 夏，四月十六日，朝廷任命左将军甄丰为大司空，右将军孙建为左将军，光禄勋甄邯为右将军。

6 封代孝王刘参玄孙的儿子刘如意为广宗王，江都易王刘非的孙子盱台侯刘宫为广川王，广川惠王刘越的曾孙刘伦为广德王。又下诏恢复汉兴以来，丧失爵位的大功臣后裔周共(周勃的玄孙)等一百一十七人为列侯、关内侯。

7 郡国大旱，又有蝗灾，青州尤其严重，百姓逃荒流亡。王莽向太皇太后汇报说，应该改穿没有花纹的素色衣服，减少御膳，以示天下。王莽又上书，愿捐款一百万，田三十顷，给大司农赈济贫民。于是公卿们纷纷效仿，捐献田宅的有二百三十人，按照贫民家庭人口数分配田宅。又在长安修建五个里弄的民宅二百座，安置贫民。

王莽率领群臣向太皇太后上奏说："幸赖陛下德泽，最近风调雨顺，甘露下，灵芝生，蓂荚(蓂是传说中的一种瑞草)、朱草(传说中的一种红色瑞草，王者有盛德则此草生)、嘉禾(指一株多穗的谷子、稻子、麦子等，一般以九穗以上者为瑞；或称生长特别茁壮的禾稻，古时认为是吉祥的征兆)等美好的征兆同时而至。请陛下恢复帝王正常的服装和御膳，让臣子们能各自欢欣，全力供养!"王莽又令太皇太后下诏推辞不许。

每当有水灾旱灾，王莽就素食，左右的人告诉太皇太后。太皇太后遣使者下诏给王莽说："听说你只吃素食，忧国忧民太深了!今年秋天幸得丰收，你应该即时吃肉，为国家保重身体!"

8 六月，两颗陨石坠落在巨鹿。

9 光禄大夫、楚人龚胜，太中大夫琅琊人邴汉，无法忍受王莽的专政，都申请退休。王莽令太皇太后下诏说："我不忍心以官职之事烦扰你们，你们修身守道，以终天年吧!"都加以优厚的礼遇，遣送回家。

10 梅福知道王莽一定会篡汉，有一天突然抛弃妻子儿女而去，不知所终。后来，有人在会稽郡见到梅福，他已改名换姓，在吴县做城门守卒。

【华杉讲透】

梅福是名儒，少年求学于长安，初为郡文学，后补南昌县尉，因上书得罪王凤挂印而去。此时已经没有官职，预见王莽篡汉，再次避世。

11 秋，九月三十日，出现日食，赦免天下囚犯。

12 王莽派执金吾(执金吾府的侦察官)陈茂，游说江湖大盗成重等二百余人，都出来自首，分别遣送回各自家乡，成重则迁徙到云阳县，赐给公田和住宅。

13 王莽想要讨太皇太后欢心，显示她的威德至盛，超过了从前，于是又教唆单于，派王昭君的女儿须卜居次云入侍太皇太后，因此给单于的赏赐十分丰厚。

14 车师后国有一条新路通往玉门关，往来比现在的大道近，戊己校尉徐普就想将此路拓宽。车师后王姑句觉得他正处在通往中原的要道上，如果再拓宽成大道，光是供应汉朝来往使节，就不堪负担，

所以很不情愿。徐普想要勘明路线，然后向朝廷上奏，召姑句来说明情况，姑句不肯。徐普将姑句扣押。姑句的妻子股紫陬对姑句说："之前车师前王被都护司马所杀，如今您被关押，时间长了必死无疑，不如投降匈奴!"于是疾驰突破高昌郡军垒，逃入匈奴。

又有去胡来王唐兜，与赤水羌族不断互相攻击，唐兜挫败，向西域都护告急。都护但钦未能及时救助。唐兜被困危急，怨恨但钦，想要向东据守玉门关。但是汉军不开关让他进去。于是唐兜率妻子儿女、百姓一千余人投降匈奴。单于接收了他们，安置在左谷蠡王的属地。

匈奴上书向朝廷汇报姑句、唐兜二人的情形，说："臣谨已接受他们。"汉廷下诏，派遣中郎将韩隆等出使匈奴，责备单于。单于叩头谢罪，将二人捆绑交给汉使。汉廷再命中郎将王萌在匈奴恶都奴山谷边界等候，单于遣使送回姑句、唐兜，请求赦免他们叛逃之罪。使者向长安汇报，王莽不许，下诏集合西域诸国国王，在汉军阵前，当众斩杀姑句、唐兜示众。又宣布以下四种人，匈奴不得接收：

一、逃亡到匈奴的汉人。

二、逃亡投降匈奴的乌孙国人。

三、西域诸国中佩戴汉朝印绶逃亡投降匈奴的人。

四、逃亡到匈奴的乌桓国人。

王莽派遣中郎将王骏、王昌、副校尉甄阜、王寻出使匈奴，将四项规定颁布给单于，与玺书一起封在一个信函里，交付单于，让他奉行。又将当年宣帝与单于的条约收缴带回。(当年宣帝与单于约，长城以南为汉，长城以北为匈奴，不能接受投降人员。王莽认为约束不够明确，所以以新的四条规定替换原来的约束。)

当时王莽认为汉朝人不应该有两个字的名字(王莽激进地想要复古，古人都是单名，如孔丘、孟轲，现在有两个字的名字，比如刘如意)，于是又派使者去启发单于，让他上书说向慕汉朝教化，要改为

单名，一定会有重赏。单于听从，上书说："幸得备位藩臣，窃乐太平圣制，臣故名囊知牙斯，今谨更名为知。"王莽大悦，向太皇太后汇报，遣使者答谕单于，厚加赏赐。

【华杉讲透】

王莽的表演令人眼花缭乱。你想得到他能买通宗室和百官，能假惺惺地扶穷救困，能谎称祥瑞并至，但是你想不到他还能买通盗贼，能买通单于，给太皇太后创造各种惊喜。惊不惊喜？意不意外？他的想象力真是让人望尘莫及。但是，他的聪明才智全在这儿了，一到治国理政，就志大才疏，一塌糊涂。

15 王莽想要把他的女儿嫁给皇帝，以巩固自己的权力，上奏说："皇帝即位已经三年，还没有皇后，掖庭从嫁的媵妾也还未充足。过去国家的危难，就是没有继嗣，以及配娶不当引起的，请考论五经，定娶皇后之礼，正十二女之义(周天子有娶十二女之礼，诸侯聘九女，大夫娶三女，士娶二女)，以广继嗣，应博采商、周两朝王族后裔，以及周公、孔子的后代，还有在长安的列侯正妻所生女子，在其中遴选皇后。"事情交给有司，报上备选女子名单，王氏家族女子很多都在备选名单里，王莽担心她们和自己的女儿竞争，又上言："臣无德，生的女儿也才德低下，不宜与其他女子并列。"太皇太后以为王莽一片至诚，于是下诏说："王氏家族的女儿，是我的外家，都不要列入备选。"结果，庶民、诸生、郎吏以上的，每天守着宫门请愿的有一千多人，公卿大夫们则有的前往宫廷之中，有的跪伏于禁门之下，众口一词地说："安汉公如此盛大的功勋，如今要立皇后，为什么独独排除他的女儿？天下人心该归向哪里？愿得安汉公的女儿为天下之母!"王莽派遣长史以下官员，分别去开谕请愿的公卿和诸生，而上书请愿的人反而更多。太皇太后不得已，听从公卿们的意见，选择王莽的女儿。王莽再自明心迹："希望博采众女!"公卿们力争说："不应该选拔其他女子，乱了正统!"王莽于是说："请考察我的女儿。"

卷第三十六 汉纪二十八

(公元3年—公元8年，共6年)

主要历史事件

吕宽事件“狗血门”，王莽杀百人

太守严诩调职前为颍川人士哭丧

王莽通过贿赂令塞外羌族归附

拒绝歌颂王莽，公孙闳身死，班稚守陵

平帝怨恨王莽残害母族卫氏，被王莽毒死

王莽成为摄政王，自称“假皇帝”

张竦的陈罪奏章令谋反者封侯

翟义起兵造反，立刘信为天子

王莽“顺应天命”即位真皇帝

主要学习点

在博弈中不可自由行动

要克己复礼，克制自己的欲望

追问“五个为什么”，找到“真因”

君子小人之不同，就在敬畏和放肆之间

孝平皇帝下

元始三年(癸亥，公元3年)

1　春，太皇太后派遣长乐少府夏侯藩、宗正刘宏、尚书令平晏去面试那些女子，回来汇报说：“安汉公的女儿深受道德教化，有窈窕之容，应该承天序，奉祭祀。”太师孔光、大司徒马宫、大司空甄丰、左将军孙建、执金吾尹赏、行太常事、太中大夫刘歆以及太卜、太史令，都戴上鹿皮帽，穿素色衣裳，举行仪式，共同卜筮(卜是用龟甲，筮是用蓍草)，都说：“龟甲之兆，是金水王相，蓍草之卦是父母得位，这正是健康强健之占，子孙逢吉之符。”又以太牢(牛、猪、羊各一)祭告宗庙。有司上奏说：“按惯例，聘皇后，聘礼是黄金二万金，折合成钱是二亿。”王莽深切辞让，只接受六千三百万，而且又在其中拨出四千三百万，分给另外十一家被选中的陪嫁媵妾，以及王氏家族的贫困亲属。

2　夏，安汉公上奏制定车马和服饰级别制度，官吏百姓的日常生活、送终、嫁娶、奴婢、田宅、器械，也都制定品级。又设立祭祀五谷神的官稷，以及在郡国、县邑、乡村，都设立学官。

3　大司徒司直(相当于大司徒的执行长)陈崇指使张敞之孙张竦起草奏章，盛赞安汉公功德，建议：“应该给安汉公扩大封国，和周公相当(周公当年的封国是鲁国)，他的嫡长子应该称‘公子’，和周公的嫡子伯禽一样，赏赐品级，也参照周公，其他儿子的封赏，也和周公的六个儿子一样。”太皇太后将奏书给公卿们看，大家正在商议，这时，吕宽事件发生。

当初，王莽的长子王宇，不赞成父亲隔绝卫氏的措施，担心自己家族以后会招祸，于是私自与卫宝通信，叫卫后(皇帝的母亲)上书谢恩，并表态痛斥丁氏和傅氏罪恶，希望因此能被召到京师。

奏书递上来后，王莽向太皇太后报告，下诏有司，褒赏中山孝王后，加封汤沐邑七千户。卫后日夜涕泣，希望能和皇帝见面，却只得到增加封邑而已。王宇又教她，直接上书请求到京师。王莽不听。

王宇与他的老师吴章及妻兄吕宽商议办法，吴章认为，王莽是无法谏劝的，但是他信鬼神，可以装神弄鬼，让他惊惧，然后吴章再顺着鬼神所示推演，启发他把政权交给卫氏家族。王宇于是派吕宽弄一

罐鲜血，晚上去洒在王莽家大门上，不巧却被门吏发觉。王莽将王宇逮捕下狱，王宇饮药而死。王宇的妻子正怀有身孕，也下狱，等她生下孩子后，将她处决。

甄邯等向太皇太后汇报，太皇太后下诏说："安汉公居于周公之位，辅佐像周成王那样的幼主，而行管、蔡之诛(周公诛杀反叛的弟弟管叔和蔡叔)，不以骨肉亲情而伤害君臣大义，朕十分嘉勉!"王莽于是将卫氏家族全部屠灭，只留下卫后一人。吴章被腰斩后，在东市门将尸体车裂示众。

吴章是当世名儒，有弟子千余人，王莽认为这是恶人之党，都不得为官，于是吴章的弟子们，纷纷改投其他老师。平陵人云敞，当时是大司徒掾(相当于助理)，上书弹劾自己，称自己是吴章学生，将吴章被车裂的尸块收集抱回，用棺木收殓安葬，京师人都称赞他的高义。

王莽抓住吕宽事件这个机会，扩大打击面，穷治政敌党羽，并把他平时厌恶的人都牵连进来，一网打尽，全部诛杀。汉元帝的妹妹敬武长公主一向亲附丁氏、傅氏，等到王莽专政，又非议王莽；红阳侯王立，是王莽叔父；平阿侯王仁，一向刚直；王莽都以太皇太后的名义下诏，派使者去看守，逼迫他们自杀。王莽再向太皇太后汇报，说公主暴病而亡，太皇太后要亲自去吊唁，王莽极力劝阻，将她阻止。

甄丰派使者乘着朝廷专车，前往各地惩治卫氏党羽，郡国豪杰以及忠直而不阿附王莽的大臣，一律诬以罪名诛杀，何武、鲍宣以及王昌的儿子、乐昌侯王安，辛庆忌的三个儿子：护羌校尉辛通、函谷都尉辛遵、水衡都尉辛茂，以及南郡太守辛伯，全都被处死。(何武当初不举荐王莽为大司马。鲍宣一向以正直闻名。王商——不是王莽一个家族——与王凤不和，被王凤排挤陷害，吐血而死，他的儿子王安不阿附王氏。辛庆忌本来是王凤提拔起来的，三个儿子都很有才能，王莽想要拉拢他们，但是辛茂自以为名臣子孙，兄弟都身居要职，不想和王莽走得太近，又不怎么待见甄丰、甄邯等人，所以被杀。辛伯也是辛氏家族成员，所以一并诛杀。)

这一案，接连杀了数百人，海内震恐，北海人逢萌对友人说：“三纲已绝(三纲：君为臣纲，父为子纲，夫为妻纲。王莽杀其叔父，又杀亲生儿子，这是泯灭人性；再杀先帝的妹妹，这是无君；所以说三纲已绝)，再不走，将要大祸临头!于是将冠帽解下，挂到东都门下，回到家乡，带着家属乘船渡过渤海，移居辽东。”

【华杉讲透】

王宇所想的，是不要做得太绝，但是，在说服不了父亲的情况下，他背着父亲，给自己留了条后路，这就是王莽不能原谅他的地方了。

王宇的想法对不对呢？这是一个博弈论问题。政治斗争是一场巨大的博弈，你的每一个决策，都会影响其他人的决策。王莽是顺我者昌，逆我者亡，完全按自己的意志自由行事。但是，博弈论认为：

在单人决策中，更大的行动自由可能永远没有坏处。但是在博弈中，他却可能对所有参与者不利，这是因为行动自由的存在会影响到其他参与者的行动。与此相反，“绑住自己的双手”可能会有帮助。

中国古代的历史，就是因为掌权者有绝对的行动自由，所以对所有参与者不利，每个人都不安全，一不小心就招祸。而能不能“绑住自己的双手”，完全看个人的修养和智慧。张良在辅佐刘邦成功后，能主动减少自己的封地。曾国藩在平定太平天国之后，能自剪羽翼，裁撤湘军，这就是博弈的智慧。

自由行动，不仅会影响博弈中其他参与者的行动，甚至会触发更大的博弈，卷入更多其他的参与者，将

你卷入一个新的博弈，而那是你无法掌控的。王莽的行动，最终把全国百姓都卷进来了，让他身败名裂。

所以，当我们身在博弈之中，一定不能按自己的利欲和意志自由行动，因为我们的行动会引来别人的反应，我们一定要学会站在对方的立场、各方的立场，忘掉自己的立场，去思考推演。而且，我们还要关注局外人，因为博弈的推演，有一天会把局外人卷进来，变成局内人，改变了棋局。

棋局如此复杂，如何驾驭呢？简单来说，你不要指望自己能“驾驭”，不要追求利益最大化，不要追求战胜，要追求不败。要克己复礼，克制自己的欲望，因为欲望是无法被驾驭的，特别是自己的欲望。

王莽征召通晓礼制的少府宗伯凤，到朝廷讲解“为人子者为人后”的大义(意思是说皇上既然继承先帝，为先帝之子，就不能再顾自己的亲生父母)，让公卿、将军、侍中、朝臣一起听讲，想要以此对内教育小皇帝，对外堵塞天下百姓的讥议。

在此之前，秺侯金日磾的儿子金赏、都成侯金安上的儿子金常，都因为没有儿子，封国被撤除。王莽以金赏的曾孙金当，以及金常的孙子、京兆尹金钦，分别继承爵位。金钦说：“金当应该给他的亲生父亲和祖父立祭庙，而令大夫去主持金赏的祭祀。”甄邯当时在旁，当场呵斥金钦，并弹劾他说：“金钦诬辱祖先，不仅不孝，而且大不敬!”将金钦逮捕下狱。金钦自杀。甄邯被褒奖为“纲纪国体，无所阿私，忠孝尤著”，增加封邑一千户。重新改封金安上的曾孙金汤为都成侯。金汤受封之日，不敢回家，以表明他已经是金安上之后，不能再顾亲生父母了。

【华杉讲透】

金当是金赏的弟弟金建之孙，他继承了金赏的爵位，按礼制，他应该以金赏为祖父，为金赏祭祀。但是金钦的建议，是让金当给自己的亲生父亲、祖父祭祀，而把金赏的祭祀交给大夫代理，这就触犯了当时的政治禁忌。所以甄邯反应强烈，而王莽也感到有必要组织百官学习，请礼制专家来讲解“为人子者为人后”的大义。

宗族香火是中国人的价值观，金赏的香火断了，将金当过继给他家，继承他的爵位，供奉他的祭祀，那金当就是金赏的子孙了，这是合理的。如果要照顾自己的亲生父祖，把金赏的香火交给别人打理，那就不公平了。你如果要祭祀亲生父母，你可以不接受这个爵位啊，还有别的叔伯兄弟愿意呢!

4 这一年，尚书令、颍川人钟元被任命为大理(哀帝元寿二年，将廷尉改为大理，掌司法)。颍川太守、陵阳人严诩，当初是以孝行闻名，被举荐为官，性情温良，对属下掾、史等属官，都以师友相待，下属有过，则闭门自责，从不大声斥责，后来，郡中大乱。

王莽派使者征召严诩，官属数百人为他设祖道(祭祀路神，并饮宴饯行的仪式)，严诩伏在地上大哭。掾、史说：“中央英明，征召您一定是好事，不必这样。”严诩说：“我哭的是颍川之士，我自己哪有什么可担心的呢？我因为柔弱而被调走，一定会有刚猛的人来替代我!替代我的人到了，就一定有人要被诛杀，所以我这是给你们吊丧啊!”

严诩到了京师，拜为美俗使者(负责宣传推广美好风俗)。陇西太守何并调任颍川太守，何并到任之后，逮捕了钟元的弟弟钟威，以及阳翟人、侠客赵季、李款，皆杀之，郡中震栗。

【华杉讲透】

每一件事的发生都有它的原因，这个原因可以无

穷尽地上溯，也可以从这个原因推测它的其他后果。但是人们通常不太注意去思考原因，或者思考的时候找错了，没有找到真正的原因，失败了不知道自己是怎么失败的，成功后总结经验，得到的也是误会，这是极为普遍的现象。

找到“真因”，就能判断下一个结果，进而制定对策。严诩看到了真因，看到了自己的问题，也看到了上级的意图，其他人却不知道将要大祸临头。新太守来了不知道收手，继续轻狂。

找真因的方法，是追问“五个为什么”，来穿透真因：

第一问：为什么中央征召严诩？答：因为颍川郡太乱了。

第二问：颍川郡为什么乱？答：因为严诩太软弱了。

第三问：严诩为什么软弱？答：因为他本身就是以孝行闻名的官。

你看，这件事都用不着穿透五次，三个为什么就找到了真因——太守软弱。要解决太守软弱的问题，矫枉必须过正，当然就会派一个严酷的来，这就可以预测下一个结果了。严诩软弱，是因为他的孝行和性格，到了中央，他什么官也胜任不了，只能让他做“美好风俗宣讲团团长”。

在实际工作和生活中，养成追溯五次来穿透“真因”的好习惯，可以帮助你解决好多问题。

读历史，我们能读到很多古人的智慧，而古人的智慧，往往在现代管理学中都有对应的方法，要结合起来学习，就能举一反三，闻一知十，触类旁通。

元始四年(甲子，公元4年)

1 春，正月，皇帝到郊外用祭祀天地之礼祭祀高祖刘邦，以配享上天，又在明堂用祭祀祖宗之礼祭祀孝文帝刘恒，以配享上帝。

2 改封殷绍嘉公为宋公，周承休公为郑公。

3 皇上下诏说：“妇女除非本人犯法，不得囚禁。男子八十岁以上老人，七岁以下儿童，家人不是犯‘不道’之罪，或诏书指名逮捕的，不得囚禁。需要调查时，官吏到老人或儿童家里询问，不得传唤到庭。本诏书即日起成为法令!”

4 二月初七，皇上派大司徒马宫、大司空甄丰等人，带着御用乘舆及法驾，迎皇后于安汉公宅第，授皇后玺绂，入住未央宫，大赦天下。

5 遣太仆王恽等八人为钦差大臣，假以符节，每人配一位副使，分别前往全国各地，考察社会风俗。

6 夏，太保(三公之一)王舜等以及吏民八千余人上书，一直要求“请接受陈崇的建议，加赏于安汉公”。有司奏请：“加封安汉公采邑，将召陵、新息二县，以及黄邮聚、新野两地耕田，全部划入。合并伊尹、周公的称号，尊称安汉公为‘宰衡’(伊尹为阿衡，周公为冢宰)，位在三公之上，三公向宰衡奏事，要称‘敢言之’(斗胆上言)。赐安汉公母亲尊号为功显君，封安汉公两个儿子，王安为褒新侯，王临为赏都侯。给皇后的聘礼追加三千七百万，共合为一亿，以明大礼。太皇太后到前殿亲自封拜，安汉公在前叩谢，两个儿子在后面拜谢，和周公当年一模一样(周成王拜伯禽为鲁公时，周公在前，伯禽在后拜谢)。”

王莽叩头辞让，呈上亲启密奏说：“希望只接受给母亲的尊号，归还王安、王临的印绶以及号位户邑。”事情交给大臣们商议，太师孔光等人都说：“奖赏并不足以酬报安汉公的功勋，而谦约退让，是安汉公之前一贯的态度，不能听他的。忠臣的气节，有时应该委屈自己，让主上能够伸张大义。应该派大司徒、大司空等人持节承制，召安汉公赶快入朝办公，下诏给尚书，让他们不得再接受安汉公的辞让!”

太皇太后批准了孔光等人的意见，于是王莽勉强恢复上班，只是减少了召陵、黄邮聚、新野的田地而已。

【华杉讲透】

这一段很形象，展现了王莽的梦想，就是模仿甚至超越伊尹、周公。模仿，是连周公受封时拜谢的仪式，他也要一模一样地模仿，向年轻时的偶像致敬。超越呢，就是要把伊尹、周公的称号合起来加到自己身上，这样又满足了他的胜心，胜过伊尹、周公了。

但是，周公所受之封，是天子给的，王莽所受的封，是自己策划索取的。伊尹、周公，都是千古忠臣。特别是伊尹，能把无道昏君软禁三年，让他改过，而且真的把他教好了，又迎回重新执政，成为一代明君。伊尹对逝去的先主的忠诚和对新君的爱护，中国三千年唯此一人。而王莽却是一个篡夺之人，他的模仿，不过是东施效颦罢了。

王莽又将所增加给皇后的三千七百万聘礼中，拿出一千万钱，送给太皇太后(王政君)的左右侍从。王莽虽然专权，但是以他的欺骗迷惑谄媚取悦太皇太后，下至左右侍奉的长御(宫女之长)，都用尽各种方法，贿赂以千万计。又建议封太皇太后的姐姐、妹妹都称尊号

为“君”，食汤沐邑。所以太皇太后左右的人，都日夜称誉王莽。

王莽知道太皇太后一个女人，厌倦居于深宫之中，就策划给她安排一些欢娱的节目，来换取她手里残余的权柄。于是，春夏秋冬四季，都安排太皇太后到四郊巡狩，接见孤寡老人和贞洁妇女，所到各县，则广施恩惠，赐给百姓钱帛、牛酒，成为惯例。太皇太后的弄儿(官婢、侍史所生的儿子，取以作为供狎弄的童子)生病，住在外舍。王莽都亲自去探视。王莽对王政君的手段，大致如此。

【华杉讲透】

王莽对太皇太后用上了《孙子兵法》的手段，给太皇太后的宫女行贿，是《孙子兵法·用间篇》：

左右，谒者，门者，舍人之姓名，令吾间必索知之。

这些人全成了王莽的间谍，不仅日夜在太皇太后跟前称誉王莽，而且会把太皇太后的一举一动、说的每一句话都告诉王莽。

给太皇太后安排视察节目，是《孙子兵法·九变篇》：

役诸侯以业。

给她安排点业务工作，分她的心，占满她的时间和精力，她就只能把剩下的权力事务都交给王莽了，也不太注意王莽到底在干什么。

这些计策都很明显，特别是王莽公开大笔地馈赠金钱给太皇太后左右的人，这是大忌。你的左右近侍，从别人那里拿的钱比你发的工资还多得多，这怎么可以呢？但是太皇太后把王莽当自己家人，完全没有防备。等到王

莽篡位的时候，才恍然大悟，但一切都晚了。

骗术都是老套路，上当的人却前仆后继。为什么呢？因为她不读书，不学习，没经验，不知道。做任何一件事情，都要“机关算尽”，都算尽了，没有遗漏，就达到“算无遗策”，就是传说中的“在下一盘很大的棋”。王莽就在下这盘棋。太皇太后呢？她根本不知道机关在哪儿，哪儿有机关，她就进到机关里面，束手就擒了。

太保王舜奏言：“天下人听闻安汉公不接受千乘之土，推辞万金之币，莫不倾慕感动，而被教化，蜀郡男子路建等人，正在诉讼，自己惭愧，主动撤诉了。就算是当年文王化解了虞国、芮国的争斗，也不过如此!应该报告天下!”(虞国、芮国争夺田界，听说周文王有德，两国国君就一起去找文王评断。进了周国国境，看见耕田的农夫在田坎上相让，走路的路人在道路上相让，二人惭愧说：‘咱们真是小人!不能去辱没了君子的门庭!’于是相让，将所争之田设为闲田，谁也不要。)

于是孔光更加恐惧，称病坚决辞职(孔光看到政治气氛越来越诡异，终于知道害怕了)。

太皇太后下诏：“太师不必参加朝见，可以每十天进宫一次，为您准备几案手杖，用餐标准十七道菜，然后回家。太师府官员，一切维持现状，照常办公。”

7　王莽上奏，设立明堂(皇家大会堂)、辟雍(学校)、灵台(天文台)，为学者修建宿舍一万间，规模宏大。又设立《乐经》研究所。增加博士名额，每一经五人。王莽又征求：凡是对儒家六艺中能通一艺，又收过十一个学生以上的，以及藏书有散落不全的礼制及尚书、天文、图谶、音乐、历法、兵法、历史等，并能通晓其意的，都到公车报到。如此网罗天下奇能异士，前后来应征的有数千人，叫他们把自己所知道的写下来，准备指出其中的谬误，消灭异端，统一思想。

又征召能治河者上百人，他们提供的战略各有不同，长水校尉、平陵人关并说：“黄河决口，主要是在平原、东郡左右，因为当地地势低下，土地疏松，听说大禹治水的时候，本来是将这里空出来作为泄洪区，洪水来的时候，就注入此地，形成一个湖泊；水小的时候，它自己就干涸了。考察近代秦、汉以来，黄河在卫国、曹国一带决口，其南北不过一百八十里。可以把这一片土地空着，不要修建官亭、民宅而已。”

御史、临淮人韩牧认为：“可以寻找当初大禹疏通黄河的九河故道，重新加以穿凿疏通。就算是不能找到九条，找到四五条也不错啊!”

大司空掾王横说：“黄河流入渤海的地方，地势高于韩牧所主张挖掘的地方，之前天常连雨，东北风起，则海水溢出倒灌，向西南倒流泛滥数百里，当初的九河故道，早就被海水吞没了。大禹治水，本来是顺着西山(太行山)，下东北而去。《周谱》上说：‘定王五年(公元前602年)，黄河改道。’那么说我们今天的黄河，并非当年大禹所穿凿的河道。又，秦国攻打魏国的时候，决开黄河，放水去灌魏国首都大梁，决口扩大，无法堵塞，应该将平地人家迁移出去，随着西山开凿河道，让黄河由高处向东北流入渤海，这样才能没有水灾。”

司空掾、沛国人桓谭参与讨论，对甄丰说：“这些建议中，一定有一位是对的，应该详细考察，则一切皆可预见，计定之后，再举其事，费用不过数亿万，也可以以工代赈，赈济那些无业游民。让他们游手好闲，和让他们参与劳动，穿衣吃饭都是一样的，现在，让他们吃穿都由政府供应，但是给政府干活，两边都方便。上可以继大禹的功勋，下可以为百姓解决问题。”

当时王莽只追求虚辞空谈，对这些需要实际去做的事不感兴趣。

【华杉讲透】

王莽之志小也哉!他要模仿古圣贤，只是模仿周公

受封行礼时跪拜的班次和位置；他要超越古圣贤，只是将伊尹和周公的尊号合二为一，来做自己的尊号，认为这样地位就比伊尹、周公都高了。但是，要他模仿大禹治水，治一治黄河，他就顾左右而言他了。王莽的政治才干，只在攫取和控制权力，一到治国理政，他就“白痴”了。

8 群臣上奏说：“当年周公摄政七年，制度才确定下来。如今安汉公辅政四年，而实际经营制作不过二十天，就大功告成，应该升宰衡的位置在诸侯王之上。”太皇太后下诏说：“可。”于是下令商议九锡之法。

【华杉讲透】

锡，在古代通“赐”字。

九种特赐用物分别是：车马、衣服、乐县、朱户、纳陛、虎贲、斧钺、弓矢、秬鬯。

一曰车马。指金车大辂(车辕上用来挽车的横木)和兵车戎辂；玄牡二驷，即黑马八匹。其德可行者赐以车马。

二曰衣服。指衮冕之服，加上配套的赤舄(鞋)一双。能安民者赐之。

三曰乐县。指定音、校音器具。使民和乐者赐之。亦作“乐悬”。

四曰朱户。指红漆大门。民众多者赐之。

五曰纳陛。有两种说法：一是登殿时特凿的陛级，使登升者不露身，犹如贵宾专用通道；二是阶高较矮的木阶梯，使登阶别太陡，这两种说法都不甚具体。能进

善者赐以纳陛。

六曰虎贲。守门之军虎贲卫士若干人，或谓三百人；也指虎贲卫士所执武器，戟、铩之类。能退恶者赐虎贲。

七曰弓矢。彤弓矢百，玄弓矢千。指特制的红、黑色的专用弓箭。能征不义者赐之。

八曰斧钺。能诛有罪者赐之。

九曰秬鬯。指供祭礼用的香酒，以稀见的黑黍和郁金草酿成。孝道备者赐之。

加九锡，基本上就是“预备皇上”，下一步就是篡位了。

9 王莽上奏，尊孝宣皇帝庙号为中宗，孝元皇帝庙号为高宗。再奏请：撤毁宣帝父亲史皇孙的祭庙，撤销南陵(文帝母薄太后陵)、云陵(昭帝母赵太后陵)，改为两个普通的县。

太皇太后批准，奏可。

10 王莽自以为向北教化了匈奴，东至海外，向南怀柔了黄支国，唯有西方还没有动静，于是派中郎将平宪等人带了大量金币去贿赂塞外羌族，让他们献出土地，自愿归附。

平宪等人上奏说：“西羌诸部落首领良愿等人，一共一万两千人，愿为汉朝内臣。献上鲜水海、允谷、盐池，水草肥美的土地，都送给汉民，他们自愿搬走，居住在险阻之处，作为藩蔽，守边保卫!臣询问良愿，为什么要这样投降呢？他说：‘太皇太后圣明，安汉公至仁，天下太平，五谷成熟，庄稼都长到一丈高，有的一粒粟里面，就长出三粒米!有的地方没有种粮食，它自己就长出粮食来，有的蚕不吃桑叶，自己结茧成丝。甘露从天而降，醴泉从地而出，凤凰来仪，神

雀降集，从安汉公辅政这四年以来，羌人无所疾苦，所以都想归附。’所以，应该给他们安排土地，设置属国保护他们。”

事情交给王莽处置。王莽上奏说：“如今已经有东海郡、南海郡、北海郡，请接受良愿等投降的土地，设置为西海郡。分天下为十二州，和古制相同。”

太皇太后批准。冬，设置西海郡。又增加法令五十条，犯者流放到西海，成千上万的人被驱赶到西海，百姓这就开始怨恨了。

11 梁王刘立，因为与卫氏交通，被废去王位，迁徙到南郑，自杀。

12 将京师分割为“前辉光”“后丞烈”两个郡。又更改公卿、大夫、八十一种官称及位次等级，又更改十二州的州名和地界。各郡各国，哪个县归哪个郡，哪个国、哪个县撤销，哪个县新建立，改来改去，天下多生事端，官吏们都记不下来。

【华杉讲透】

男人永远都有男孩心态，什么都是他的玩具，一旦玩具到手，他就要捯饬捯饬，捯饬成自己喜欢的样子。路易十四说了，什么是国家？“朕即国家!”无论是主政一个城市，还是主政一个国家，都是这大男孩的大玩具，他要把这儿收拾收拾，那儿改动改动，调整到“自己看上去很美”，获得满足愉悦。王莽权力稳固后，就开始玩儿了，改官名和重新划分郡县，这是他的游戏，也是建立新朝的准备，和过去都不一样。可是治黄河他怎么不干呢？因为那不好玩儿!

后世的篡位者武则天，也有一套改官名的把戏。

企业家也一样，有时候这企业就是他的玩具，他

也是把企业像乐高玩具一样，拆开来，装上去，左看看，右捅捅，乐此不疲。等突然发现玩坏了，哎哟!赶紧调整回去!

元始五年(乙丑，公元5年)

1 春，正月，皇上在明堂举行祭祀，祭庙被撤毁的先祖，都与高祖合并一起祭祀，诸侯王二十八人，列侯一百二十人，宗室子弟九百余人，都被征召来助祭。祭礼完毕，助祭的人都得到增加封邑、赐爵、赏赐金帛、增加俸禄、补缺任官等不同等级的封赏。

2 安汉公又奏请恢复长安南、北郊郊祀。三十余年间，祭祀天地之礼，变更了五次。(成帝建始元年撤销甘泉祭天、汾阴祭地，改为长安南郊祭天、北郊祭地。永始三年，恢复为甘泉、汾阴。成帝崩，皇太后下诏恢复长安南、北郊。哀帝建平三年，再改回甘泉、汾阴。如今第五次变更，恢复南、北郊。)

3 皇上下诏说："宗室子弟从汉朝建国以来，已经有十余万人，各郡国应各自设置宗师(掌管宗师子弟教导的官员)，负责教育训导，不要犯错犯罪。"

4 夏，四月初一，博山简烈侯孔光薨，赠赐、葬送极为丰厚，送葬的车子有一万多辆。朝廷任命马宫为太师。

5 全国官吏百姓因为王莽不接受新野采邑而上书请愿的，前后有四十八万七千五百七十二人，诸侯王公、列侯、宗室子弟，都叩头说："应该赶快加赏于安汉公。"于是王莽上书说："诸臣民所上奏章并交下来讨论的事，请搁置勿议，让我能够全心全意完成制作礼乐的工作，事成之后，愿退休回家，为贤者让位。"甄邯等人向太皇太后汇报。太皇太后下诏说："您每次觐见，都流涕叩头说，坚决不接受封赏，如果加以赏赐，你就辞职。如今礼乐制度尚未完成，事情都需要你决定，所以暂且听你的，让你专心工作。大事完成之后，大家汇报上来，再讨论之前的封赏建议。但是，关于九锡的礼仪，赶紧奏报上来!"

五月，策命为安汉公加九锡。王莽稽首再拜，接受绿韨，衮冕、衣裳、玚琫、玚珌、句履、鸾路、乘马，龙旂九旒，皮弁、素积，戎路，彤弓矢、卢弓矢，左建朱钺，右建金戚，甲、胄一具，秬鬯二卣，圭瓒二，九命青玉珪二，朱户，纳陛，设置宗官、祝官、卜官、史官，虎贲卫士三百人。

【柏杨曰】

绿韨，遮蔽膝盖用的彩绸。衮冕，龙帽。衣裳，龙袍。玚琫，刀柄装饰碧玉的佩刀。玚珌，刀鞘装饰碧玉的佩刀。句履，鞋尖上翘的御鞋。鸾路，皇帝专用的御车。乘马，四匹骏马。龙旂九旒，有九个尾梢的龙旗。皮弁，皮帽。素积，白袍。戎路，作战指挥车。乘马，四匹骏马。彤弓矢，红色弓箭。卢弓矢，黑色弓箭。左建朱钺，大门外左边树立赤色巨斧。右建金戚，右边树立金色巨斧。甲、胄一具，铠甲、头盔各一具。秬鬯二卣，美酒两坛。圭瓒二，碧玉酒壶两个。九命青玉珪二，作为最高官位(九命)信物的青色玉珪两个。朱户，纳陛，特准朱红色大门和台阶。宗官，宗族官。祝官，祭祀官。卜官，占卜官。史官，天文官。虎贲，武装卫士。

王莽接受的东西，超过九锡太多。九锡已不能做机械解释，王莽所拟定的这项制度，也并不完全跟古代相符。然后，用和平手段转移政权时，只要通过“九锡”这一关，就大局已定。

6 之前派出去全国观览风俗的王恽等八人回到京师，说天下风俗混一相同，又假造郡国歌谣，歌颂王莽功德，一共三万字之多。闰四月初四，皇上下诏命羲和(柏杨注：首席部长)刘歆等四人修建明堂、辟雍(大学)，使长安城与周文王筑灵台、周公建洛邑的规划配置相

符。太仆王恽等八人巡行观览风俗，宣明德化，让天下风俗统一，刘歆等四人皆被封为列侯。

当时广平国丞相班稚唯独不呈进祥瑞和歌谣，琅琊太守公孙闳在官府说灾害。甄丰派遣下属分别驱驰到两地，讽喻吏民(赶紧呈上祥瑞歌谣，不许说有什么灾害)，然后上书弹劾说：“公孙闳捏造不祥之事，班稚阻绝祥瑞歌谣上呈之路，嫉妒损害圣明的政治，都属于‘不道’之罪!”班稚，是班婕妤的弟弟。太后说：“不宣传圣德民德之美，应该和宣称有灾害的人区别对待。况且班稚是后宫贤德的班婕妤的家人，我对她十分哀悯。”于是公孙闳下狱，伏诛。班稚恐惧，上书陈恩谢罪，愿意归还相印，到长安延陵(成帝陵墓)，做一个守陵的园郎，太后批准。

【华杉讲透】

去年派王恽等八人去全国“观览风俗”，今年见到了王莽此举的目的，就是那三万字的全国各地歌颂他的民谣。而这八人，仅仅凭着自己的无耻，轻而易举就得到封侯的奖赏。

当王莽要求全国歌颂的时候，没有人有沉默的权利。班稚沉默，甄丰马上就派人飞驰而去，紧急处理。因为他知道很多人都不愿意歌颂，一旦沉默者不被惩罚，就会一片沉默，就没有篡位称帝的气氛了。沉默都是罪行，谈论灾害，传递坏消息，就更是死罪了。琅琊太守公孙闳在自己官衙谈论灾害，这本来是他的职责，因为有灾害就要负责救灾，但在这时却因此丢了性命。这一方面是当时的形势所不允许，另一方面是他自己的属下中有告密者。可见王莽要什么，全天下都知道，小人就会告密领赏。

7 王莽又上奏，制定新的制度，宣称要实现市场上童叟无欺，货

真价实，不讨价还价，官衙里没有诉讼案件，城邑没有盗贼，田野没有饥民，道路上遗失的东西没人捡，男女走路都分开不混杂在一起。天下风俗如此之美，刑罚就不需要了。如果有犯罪的，就处以“象刑”。

【华杉讲透】

象刑是尧舜时期的象征性刑罚，对犯罪者仅处罚穿上特别的衣服，以示耻辱，表示一片祥和，无人犯罪。王莽之举，当然不能当真，公孙闳人头刚刚落地，他不会对公孙闳处以象刑。

8 王莽又上奏说：“共王母(傅太后)、丁姬，之前不守臣妾之道，坟墓竟然和元帝的坟一样高，而且身怀帝太后、皇太后的玺绶下葬，请掘开共王母及丁姬坟墓，收缴玺绶，将共王母迁回定陶，葬在共王墓园。”太皇太后认为这是已经过去的事，不必再去挖她的坟墓。王莽力争，太皇太后下诏就以之前的棺木抬出来改葬。王莽又上奏说：“共王母和丁姬的棺材都是名贵的梓木制成，并身着珠玉之衣，不是藩国臣妾应该享有的。请将她们改为普通棺材，除去珠玉之衣，将丁姬葬在从嫁女子墓旁。”太皇太后批准了王莽的意见。

在位的公卿大夫都迎合王莽意旨，进献钱帛，派遣子弟及诸生，以及四方邻国旅居京师的人士，一共十余万人，拿着工具，协助工程部门挖掘共王母、丁姬坟墓，二十天左右，全部铲平。王莽又在周围种上一圈荆棘，以警戒后世。又撤毁共王庙，当初提议修建的泠褒、段犹等人，都被流放到合浦。

征召师丹到公车(掌管天下上事及征召等事宜的官署，上书征召都经由此处受理)，赐爵为关内侯，恢复他过去的封地。过了几个月，又加封师丹为义阳侯(当初泠褒、段犹等提议修建共王庙时，师丹为大司空，因反对而被免职，并撤销爵位)。又过了一个多月，师丹逝世。

当初，哀帝的时候，马宫为光禄勋(宫殿门户的宿卫，总领宫内事务)，与丞相、御史一起议定傅太后谥号为孝元傅皇后，如今王莽清算诛杀当初提议的人，马宫因为与王莽亲厚，唯独没有牵连到他。马宫自己羞惭恐惧，上书说：“臣之前参与议定共王母谥号，为了迎合上意，违背经典，假借邪说，以迷惑误导主上，这是我的不忠。幸而得到洗心革面的机会，但是，也实在没脸再列位于朝廷，也无心任职于官府，也不宜再享有封国食邑。我自愿缴还太师、大司徒、扶德侯印绶，为贤者让路。”

八月二十日，王莽以太皇太后名义下诏给马宫说：“四辅之职，是为国家维护纲纪；三公之任，是承托君王的鼎足；不能旗帜鲜明地固守原则，就不宜再居于此位。你的话一片至诚，不为自己掩饰过失，朕十分敬重!现在，仍保留你的爵位和封邑，把太师、大司徒印绶交给使者，以侯爵身份回家吧!”

9 王莽认为皇后有多子之象(本年十四岁，开始有月经)，于是开凿子午道(子为北方，午为南方，子午道打通南北，也打通阴阳之道，协助皇后多子多福)，从杜陵横穿南山(秦岭)，直到汉中。

10 泉陵侯刘庆上书说：“当年周成王幼小，周公摄政，如今皇帝尚未成年，应该令安汉公行使天子职权，如周公故事。”群臣都说：“应该按刘庆说的办!”

11 当时皇帝渐渐长大，因为母亲卫后不能来京以及卫氏家族被屠杀的缘故，对王莽怨恨不悦。冬，十二月，王莽趁着腊日大祭献椒酒的时候，在酒中下毒，皇帝中毒病发。王莽撰写祷文，请命于泰畤，向天神请求愿意用自己的生命去换回皇上的健康，将请命的策书锁入金縢(收藏书契的柜子)，藏于前殿，并下令知道此事的官员不得泄露(这也是模仿周公，当年成王生病，周公也祈祷愿意替成王而死，并将向天神请命的策书藏于金縢)。

十二月丙午日(十二月无此日)，皇帝崩于未央宫。大赦天下。王莽下令六百石以上官吏都服丧三年。又上奏太皇太后，尊成帝为统宗，平帝为元宗。收殓孝平皇帝，加元服(皇帝尚未成年，还未加元

服)，葬于康陵。

【班固曰】

孝平皇帝之世，政事都由王莽决定，褒扬善行，彰显功德，以展示他自己的尊贵盛大。看他留下那些文辞，方外百蛮，无不心悦诚服，祥瑞纷起，颂声并作。但事实上，天变于上，民怨于下，种种暗流涌动，王莽也无法掩饰。

12 任命长乐少府平晏为大司徒。

13 太皇太后与群臣商议立嗣。当时元帝已经绝后。而宣帝的曾孙在世的，还有五位亲王，四十八位列侯。王莽厌恶他们都已经成年，说：“兄弟之间不能相互继承。”于是，把宣帝的玄孙(四世孙)辈全部召到京师，准备从中选立。

就在本月(十二月)，前任辉光谢嚣上奏说，武功县令孟通在挖掘水井的时候，挖到一块白石头，上圆下方，上面有红色的字迹：“告安汉公莽为皇帝。”符命运动，就此发动。

王莽指使三公一起向太皇太后汇报，太皇太后说：“这种欺骗天下的伎俩，不可施行!”太保王舜对太皇太后说：“事已至此，无可奈何!我们没有力量阻止。王莽也不敢有非分之想，只是要求一个摄政的名义，加重权力，镇服天下而已。”太皇太后心中明白不能这样做，但是已无力制止，于是听许。王舜等当即让太皇太后下诏说：“孝平皇帝短命而崩，已经派有司征召孝宣皇帝玄孙二十三人，从中选拔合适的，做孝平皇帝的后嗣。玄孙们都还在襁褓之中，没有至德的君子，如何能保护新君呢？安汉公王莽，辅政三世，与周公时代不同，但事迹相符，如今前辉光谢嚣、武功县令孟通，上书说丹石之符，朕深思其中的含义，石头上丹书说‘为皇帝’，就是摄政行皇帝之事的意思吧!现在，就令安汉公摄行皇帝事，就像当年周公一样，请大臣们商议具体礼仪，上奏给我。”

于是群臣上奏说：“太皇太后圣德昭然，深见天意，诏令安汉公居摄政之位。臣等请安汉公践祚(登主阶、主位、皇帝位)，穿着天子冠帽服装，背靠画着斧纹的屏风，立于门和窗之间，南面接受群臣朝拜，听取政事。出入宫廷，一律警戒，民臣向他自称臣妾，都如天子之制。主持郊祀天地，宗祀明堂，享祭群神，祭祝致辞时，自称‘假皇帝’(代理皇帝)，而臣民们称呼他为‘摄皇帝’，自称‘予’。决策国事，如同皇帝诏书，称为‘制’，以奉顺皇天之心，辅翼汉室，保护孝平皇帝的幼嗣，以符合寄以天下，托以幼孤之义，隆重其治国平天下之教化。但‘假皇帝’在朝见太皇太后(王政君)、帝皇后(平帝皇后，王莽的女儿)时，还是回到臣子之礼节。安汉公原来的家宅，就改为施政的宫殿。封国依旧，另划武功县为采邑。其他礼仪，仿效诸侯王惯例。”

太皇太后下诏说：“可。”

王莽上

居摄元年(丙寅，公元**6**年)

【胡三省曰】

王莽摄政，改元为居摄。

1　春，正月，王莽祭祀上帝于南郊，又举行迎春、大射、养老等仪式。

2　三月初一，立宣帝玄孙刘婴为皇太子，号称“孺子”。(当初周公辅佐成王，管叔、蔡叔散布流言说：“公将不利于孺子。”王莽将皇太子号为孺子，好让他继续处处模仿周公。)刘婴是广戚侯刘显的儿子，年仅二岁，王莽谎称是卜卦及相面最吉利，所以立他。尊皇后为皇太后。

3　以王舜为太傅(上三公之一)、左辅(四辅之一，四辅为：前疑、右弼、左辅、后承)，甄丰为太阿(即阿衡)、右拂(就是右弼)，甄邯为

太保(上三公之一)、后承。又设置“四少”官职(少师、少傅、少阿、少保)，俸禄级别都是二千石。

4 四月，安众侯刘崇与封国丞相张绍密谋说：“安汉公必危刘氏，天下人都反对他，但是没有一个人敢先举事，这是皇族之耻，我身为皇族，率先发动，海内一定响应。”于是张绍等人和一百多个随从进攻宛城，攻不进而失败。

张绍的堂弟张竦与刘崇的叔父刘嘉到宫门前自首，王莽赦免他们无罪。于是张竦替刘嘉撰写奏章，称颂王莽德美，历数刘崇罪状，说：“我愿为皇族表率，父子兄弟一起，拿着竹筐和铁锹，驰奔南阳，依照古代制度，将刘崇宫室铲平，变为蓄水的污池(上古时代，诸侯国君叛变，诛杀后，就撤毁他的宫室，并用水淹没)；刘崇家族的祭庙，也跟殷商亳社一样处置，祭器分赐诸侯(武王灭商时，撤毁商朝祭庙，并将祭器分赐给其他诸侯，断绝商朝先祖之灵和活着的子孙之间的沟通)，作为永远的警戒!”

于是王莽大悦，封刘嘉为率礼侯，刘嘉的七个儿子都赐爵关内侯。之后又封张竦为淑德侯。于是长安人都说：“欲求封，过张伯松(张竦，字伯松)。力战斗，不如巧为奏。”从此之后，凡是谋反案，案犯家宅都灌为污水池。

群臣又上奏说：“刘崇等谋逆，都是因为王莽权轻的缘故，应该对王莽尊崇加重，以镇服海内。”

五月十七日，太皇太后下诏，以后王莽朝见太皇太后时自称“假皇帝”。

5 冬，十月初一，发生日食。

6 十二月，群臣上奏，以安汉公休息处为“摄省”，办公处为“摄殿”，宅第为“摄宫”。奏书得到批准。

7 这一年，西羌部落酋长庞恬、傅幡等人怨恨王莽夺了他们的土地(设置西海郡)，于是攻击西海太守程永，程永逃跑。王莽诛杀了程

永，派遣护羌校尉窦况出击西羌。

居摄二年(丁卯，公元7年)

1 春，窦况等击破西羌。

2 五月，铸造发行新货币，错刀，一个值五千钱；契刀，一个值五百钱；大钱，一个值五十钱；与五铢钱同时流通。民间很多人盗铸。王莽下令，列侯以下不得私藏黄金，所有黄金都要上缴到御府，由御府兑换新钱。但是，上交黄金的人，并没有得到价款。

3 东郡太守翟义，是前宰相翟方进之子，与姐姐的儿子、上蔡人陈丰密谋说："新都侯摄天子位，号令天下，故意选择宗室幼儿，称为'孺子'，假托周公辅成王之义，来试探观望天下人心，最终必将篡汉，迹象已十分明显。如今宗室衰弱，外面也没有强大的藩国，天下人只能低头服从，没有人能拯救国难。我幸得为宰相之子，身守大郡，父子都蒙受汉室厚恩，义当为国讨贼，以安社稷。我欲举兵向西，诛杀不当摄政之人，选宗室子孙，辅而立之。就算是时命不成，犹可身埋而名立，无愧于先帝。如今，我将发兵，你肯跟从我吗？"

陈丰时年十八岁，勇猛强壮，一口答应。翟义于是与东郡都尉刘宇、严乡侯刘信、刘信的弟弟武平侯刘璜结盟，在九月都试(汉代各郡中每年举行一次的军事演习)时斩杀观县县令，控制了他的车马、武卒，又招募郡中勇敢之士，部属将帅。刘信的儿子当时为东平王，于是联合东平国兵马，立刘信为天子。翟义自号为大司马、柱天大将军，檄文通告各郡国，说："王莽毒杀孝平皇帝，摄天子位，欲绝汉室。今天子已立，共行天罚!"郡国震动。大军到了山阳，人数已经有十余万之多。

【华杉讲透】

翟义糊涂，一发动，就已经败了。败在哪里呢？败在立刘信为天子。王莽将要篡汉，天下人都知道，都不服，翟义本来有很大的机会成功。但是，对于王莽必须下

台，大家都同意，至于立刘信当皇帝，大家就不能同意了。特别是一开始就立了天子，别人就没机会了，就不是天下人的事业，而是刘信的事业了，别人再去跟从就已经晚了，首义之人已经把胜利果实分完了。

既然是匡扶汉室，那传檄天下就应该仅仅是号召讨伐王莽而已，诛王莽之后，愿解甲归田，于宗室子弟中，选贤德而年长者立之，这样才能激励所有人参与。至于最后谁做皇上，打到最后才知道。一起兵就称帝，没有比这更愚蠢的了。

对王莽的罪名，也不能只有毒杀孝平皇帝一条，还要加上“胁迫太皇太后”，这样也可打击王莽以太皇太后名义动员的合法性。

孔子说：“名不正则言不顺，言不顺则事不成。”翟义没有做好先正名这一步，就成了先烈。

王莽听到消息，惊惶恐惧，饭都吃不下。太皇太后对左右的人说：“人心都差不多，我虽然是一个妇人，也知道王莽一定以此自危。”王莽于是出动他的党羽和亲族，拜轻车将军、成武侯孙建为奋武将军，光禄勋、成都侯王邑为虎牙将军，明义侯王骏为强弩将军，春王城门校尉(春王门，汉长安城宣平门，王莽时改名春王门)王况为震威将军，宗伯(掌管宗室之事，本名宗正，王莽改回西周时期官名)、忠孝侯刘宏为奋卫将军，中少府(长乐宫少府)、建威侯王昌为中坚将军，中郎将、震羌侯窦况为奋威将军，一共七人，各自选择关西人为校尉、军吏，率领关东甲卒，征发奔命(若有急难，权取骁勇者闻命奔赴，故谓之“奔命”)迎击翟义。(军官只用关西人，是担心关东人临阵倒戈。)又以太仆武让为积弩将军，屯驻函谷关，将作大匠、蒙乡侯逯并为横野将军，屯驻武关，羲和、红休侯刘歆为扬武将军，屯驻宛县。

三辅地区(长安京畿地区的三个行政区：京兆、左冯翊、右扶风)听闻翟义起兵，从茂陵以西到汧县二十三个县，盗贼并发。槐里男子赵朋、霍鸿等人自称将军，攻烧官府，杀右辅都尉(右扶风都尉，三辅都尉之一)及盩县县令，两人谋划说：“诸将精兵都向东去了，京师空虚，可攻长安!”此时，二人部众已有十余万人，沿途放火，未央宫前殿都可以看见火光。王莽又拜卫尉(九卿之一，为统率卫士守卫宫禁之官)王级为虎贲将军，大鸿胪(掌管藩属事务)、望乡侯阎迁为折冲将军，西击赵朋。以常乡侯王恽为车骑将军，屯驻平乐馆。骑都尉(统领骑兵的武官)王晏为建威将军，屯驻城北。城门校尉赵恢为城门将军，都勒兵戒备。以太保、后承、承阳侯甄邯为大将军，在高庙接受斧钺(象征最高军权，可专断诛杀)，总领天下兵马，左边执持天子符节，右边把着斧钺，屯驻长安城外。王舜、甄丰昼夜在皇宫中警戒巡逻。

王莽每天抱着孺子，在郊庙祈祷，会见群臣，说：“当年成王年幼，周公辅政，而管叔、蔡叔裹挟纣王之子禄父反叛。如今翟义也裹挟刘信作乱。自古大圣人也害怕这样的事情，何况我王莽这样渺小之人!”群臣都说：“不遭遇这样的变故，不能彰显您的圣德!”十月十五日，王莽模仿《尚书·大诰》，也写一篇《大诰》(管蔡叛乱时，周公写了一篇《大诰》，晓谕天下，王莽也模仿他)，说：“当反书上闻之日，皇族宗室见在者，有四百人，民之表率贤达，有九万人，我依靠这些宗室之俊秀和民间贤达，共谋国事，终成继嗣之功。”又派遣大夫桓谭等，巡行全国，晓谕天下，表明将来还政于孺子的决心。

诸将东至陈留郡菑县，与翟义会战，破之，斩下刘璜首级。王莽大喜，下诏先封车骑都尉孙贤等五十五人皆为列侯，就在军营中拜受。又大赦天下。于是吏士精锐再将翟义包围在圉城，十二月，大破之。翟义与刘信弃军逃亡，逃到固始县界，翟义被捕，押解到陈县，五马分尸，在街市公开处决示众。未能抓到刘信，他从此不知所终。

始初元年(戊辰，公元8年)

1 春，发生地震，大赦天下。

2 王邑等人回到京师，与王级等人合击赵朋、霍鸿。二月，赵朋等人被歼灭，诸县全部平定。大军凯旋，王莽置酒白虎殿，劳军赏赐将帅，下诏让陈崇核定军功，第其高下，依照周朝制度，分五个等级爵位，封功臣为侯爵、伯爵、子爵、男爵，一共三百九十五人。赞美他们的功勋说："皆以奋怒，东指西击，羌寇、蛮盗、反虏、逆贼，转眼之间，应时殄灭，天下咸服。"其他应该赐爵为关内侯的，改名为"附城"(也是复古的名称，就是附庸，古代指附属于大国的小国)，又封了数百人。

王莽下令，发掘在汝南的翟义父亲翟方进及先祖坟墓，将棺材灵柩烧毁，夷灭三族，连婴幼儿也不能免死。屠杀之后，将男女老幼全部埋进一个大坑，用荆棘和五毒(蜈蚣、毒蛇、蝎子、马蜂和蟾蜍)羼杂一起埋葬。又取翟义、赵朋、霍鸿党众的尸体，堆聚在道路旁，分别在濮阳、无盐、圉、槐里、盩厔五个地方(翟义首先在濮阳起事，在无盐集结，在圉城被灭。赵朋根据地在槐里。霍鸿根据地在盩厔)，尸堆上竖起一块木牌，上书："反虏逆贼鲸鲵(大鱼为害者，比喻敌人之勇桀者，男的叫鲸，女的叫鲵)。"

翟义等人既然已败，王莽于是自以为威德日盛，开始谋划真当皇帝的事了。

3 群臣上奏：进封摄皇帝王莽的儿子王安、王临为公爵，封王莽哥哥的儿子王光为衍功侯。当时，王莽将他的封国新都国交回(因为做了摄皇帝，不是新都侯了，所以交回封国)。群臣于是上奏封王莽的孙子王宗为新都侯(王宗是王宇的儿子，王宇是王莽长子，之前因交通卫氏被王莽所杀)。

4 王莽的母亲功显君死。王莽认为自己是摄皇帝，居天子大位，承奉汉室大宗，不是母亲的儿子了，只能穿缌缞(粗疏的细麻布丧服，五服中最轻的一种，为远亲服丧所用)，加麻环绖(用麻绕成环状，戴在头上)如同天子哀悼诸侯国君时的丧服，到灵堂吊祭一次，巡视两次，而让新都侯王宗为丧主，服丧三年。

【华杉讲透】

大凡小宗继承大宗为天子，总想要突出自己的亲生父母，历朝历代，经常因此闹出政治风波。王莽则相反，他根本就不姓刘，却硬要自称“奉汉大宗之后”，自己亲生母亲都不认了。

5 司威(掌督察)陈崇上奏：王莽哥哥的儿子、衍功侯王光，私自委托执金吾(掌京师治安)窦况，让窦况帮他杀人。窦况接受王光请托，将那人逮捕，判刑处死。王莽大怒，严厉地责备王光。王光的母亲对王光说：“你自以为与长孙、中孙相比如何？”长孙，中孙，分别是王宇、王获的字号。于是母子都自杀，窦况也获罪而死。

当初，王莽以事奉母亲，奉养寡嫂，抚养侄儿而获得名誉，其后又舍弃骨肉至亲，来显示他的公义。王光死后，王莽命王光的儿子王嘉嗣爵为侯。

6 这一年，广饶侯刘京汇报说齐郡忽然冒出一口新井，车骑将军属下千人(武官职位)扈云说巴郡发现一头石牛，太保属员臧鸿说右扶风境内雍县发现奇石。王莽统统迎受。十一月二十一日，王莽上奏太皇太后说：

“陛下正处在汉朝传承十二世之际，遭遇三七厄运(三七二百一十年，如今汉朝建政二百一十四年)，下诏让我居于摄皇帝之位。广饶侯刘京上书说，七月中，齐郡临淄县昌兴亭长辛当，一晚做了几次梦，听见有声音说：‘我是天公的使者。天公让我告诉亭长，摄皇帝应该做真皇帝。如果你不信我的话，去看一看，你亭中会出现一口新井。’亭长早上起来巡视，果然在亭中发现一口新井，深达百尺。

“十一月初九，正是冬至，巴郡发现石牛，十五日，雍县又发现有字的石头，都已经运到未央宫前殿。臣与太保、安阳侯王舜前往视察，忽然刮起大风，尘土飞扬，天昏地暗，风停下之后，看见一块铜牌和一段有图文的绸缎，上面写着：‘天告帝符，献者封侯。’骑都尉崔发等人在现场，看见这句话并念出来。

“孔子说：‘畏天命，畏大人，畏圣人之言。’臣王莽不敢不遵从上天的命令!请允许我共同祭祀神祇、宗庙，奏言太皇太后、孝平皇后，都自称‘假皇帝’，号令天下，或臣民奏事时，去掉摄皇帝的‘摄’字，以居摄三年为始初元年，计时的漏刻，改为一百二十度，以顺应天命。臣王莽夙夜养育成就孺子，让他长大之后，品德能与周成王媲美，宣明太皇太后威德于四方，让天下富足而教化。等到孺子成年，加元服之后，我再将政权奉还，就像周公当年一样!”

太皇太后批准了。

全国百姓都看出王莽的目的，在于宣示他已经接受上天的符命，授意高级官员们再发动新一轮拥护的上奏，去掉假皇帝的“假”字，做真皇帝罢了。

【华杉讲透】

王莽奏书上引用了《论语》里孔子的话：

孔子曰：“君子有三畏：畏天命，畏大人，畏圣人之言。小

人不知天命而不畏也，狎大人，侮圣人之言。”

畏，是敬畏。天命，是天所赋予人的义理。大人，是有德有位之人。圣人之言，是书上记载的圣人的话，比如这《论语》里孔子的话。狎，是亵狎。侮，是戏耍。

孔子说，君子小人之不同，就在敬畏和放肆之间，君子有三个敬畏：

第一敬畏，是敬畏天赋之正理，也叫作天命。君子一举一动都戒慎恐惧，如同举头三尺有神明，不敢造次。

第二敬畏，是敬畏有德有位的大人。因为他是能全尽天理之人，君子尊崇其德，尊崇其位，致敬敬礼，不敢怠慢。

第三敬畏，是书上记载的圣人之言。君子懂得那句句都是深刻的大道理，都是修身、齐家、治国、平天下的真功夫，君子佩服其教导，反复诵读，心向往之，爱慕之，反复琢磨，切己体察，认真践行，不敢稍有违背。

而小人恰恰相反，君子敬畏的，都是他藐视的。

对天理，小人冥顽无知，他不知道天理为何物，恣情纵欲，无所不为，他哪里知道天理之可畏？不说别的，就简单说一个交通规则，为什么那么多人都不守交通规则，敢在高速公路上倒车，更有甚者，还有掉头在高速公路快车道上逆行的，为什么？因为他不害怕。

王莽引用这段话，真是绝妙讽刺，因为他的引用，正是小人之举。不知天命而不畏，他自己就是不害怕，啥都敢干。狎大人呢，他狎弄太皇太后。侮圣人之言呢，他侮辱了孔子的话。

读书当知行合一，王莽熟读儒家经典，却没有一个字照做的，无论于国于家于己，他连一丁点儒家的价值观都没有。这种情况非常普遍，很多人熟悉圣人的话，但从来没有当真，从来没有放自己身上想过，都是用来说别人，服务于自己的目的。

7 期门郎张充等六人合谋劫持王莽，立楚王刘纡为帝。事情被发觉，六人全被诛杀。

8 梓潼人哀章在长安求学，一向没有德行，喜欢说大话，见王莽

代居天子之位，就做了一个铜匮，里面放了两张书简，一张写着“天帝行玺金匮图”，另一张写着“赤帝玺刘邦传予皇帝金策书”，策书上说王莽为真天子，太皇太后当遵守天命。策书上又画着王莽的大臣八人，再增添王兴、王盛、哀章，并把自己的名字加上去，一共十一人，都写上官职爵位，为王莽辅佐。哀章知道了王莽对齐郡新井、巴郡石牛的处理意见，即日黄昏，穿着黄衣，拿着铜匮，直奔高庙，将铜匮献给高庙仆射。仆射汇报上去。

十一月二十五日，王莽亲自到高庙，拜受金匮神禅(意思是有禅命，令汉禅位于王莽)，戴上王冠，谒见太皇太后，然后回到未央宫前殿，下书说：

“我以无德，但幸而为皇初祖考黄帝后代，也是皇始祖考虞帝(舜)的苗裔，以及太皇太后的亲属。皇天大帝隆显他对我的保佑，命令我继承大统，赐下符契、图文、金匮策书，神明昭告，将天下兆民托付于我。赤帝、汉朝高皇帝之灵，也承天命，向我传下金策之书。我十分敬畏，怎敢不接受!兹定于十二月初一，御皇冠，即真天子位，改国号为新(以新都国定国号)，改正朔(历法)，改变服装颜色，改变祭祀牺牲，改变国旗及器物规制，以十二月初一为每年元旦，明年定为“始建国元年”，以丑时为一天的开始，服装颜色定为黄色，祭祀牺牲用白色，使节的旗幡都用纯黄，上书‘新使五威节’，以承皇天上帝之威命!”

王莽即将继位真皇帝，先奉上诸符瑞向太皇太后汇报，太皇太后大惊。当时因为孺子还没有即位，皇帝玺绶都在太皇太后的长乐宫。等到王莽即位，找太皇太后要国玺，太皇太后不肯给。王莽派安阳侯王舜来取。王舜一向谨慎，太皇太后非常信任他。王舜见了太皇太后，太皇太后知道他是来为王莽索取国玺的，怒骂道：“你们父子宗族，蒙汉家厚恩，富贵累世，既无以为报，受人托孤之任，反而乘便利夺取其国，不顾恩义。做人如此，猪狗都不待见他!天下人还容得下你们兄弟吗？况且你自己搞些金匮符命来称帝，要改历法，改服装规制，那你自己刻一个国玺，传你自己的国吧!何必要用这亡国之玺呢？还来找我要!我汉家老寡妇，早晚就要死，我要这玺和我一起下葬，绝

不给你!”

太皇太后涕泣而言，左右的人都垂涕，王舜也悲伤不能自已，过了很久，王舜说：“臣也无话可说，王莽对国玺势在必得，太皇太后难道能不给他吗？”太皇太后听到王舜言辞恳切，担心王莽胁迫，于是将汉朝传国玉玺拿出来，扔在地上给王舜，说：“我年老将死，看不到了，但是也知道你们兄弟将被全族屠灭!”

王舜得了国玺，上奏给王莽。王莽大悦，为太皇太后在未央宫渐台摆设酒宴，众人一片欢腾。

王莽又想改太皇太后汉家旧号和玺绶，怕她不接受。王莽的远亲王谏想要谄媚巴结王莽，上书说：“皇天废汉而立新，太皇太后不宜再称尊号，应该随着汉室之废而废去，以奉天命。”王莽将王谏的奏书给太皇太后看，太皇太后(愤激)说：“这话说得对!”王莽(见情形不对)，顺着说：“这是悖德之臣，其罪当诛!”于是，冠军人张永献上符命铜壁，上面写着，太皇太后当为新室文母太皇太后。王莽于是下诏，听从天命。于是鸩杀王谏，封张永为贡符子。

【班彪曰】

三代以来，王者失去政权，很少不是因为女宠的缘故。王莽的兴起，也是如此。王政君从孝元皇后开始，历四世而为天下之母，享国六十余年，家族群小，世代把持政权，掌握国柄，先后五位大将、十位侯爵，最终造成王莽篡汉，建立新朝。天子大位已经归了王莽，王政君这时反倒握着一颗御玺不肯给，真是妇人之仁也，悲夫!

【华杉讲透】

只要上面有想法，下面就不缺创意。哀章的政治赌注，真是太有想象力了，胆大包天，真把天都包了。一

个拙劣的“假古董”，给王莽骗取天下射了临门一脚，他竟把官爵都帮王莽分配完了，还把自己名字写进去，暴得富贵。这种伎俩，现在也不少，比如行业里评“十大某某企业”，就是一些“哀章公司”搞的，找几家众望所归的知名公司，搞一个名单，然后把自己的名字塞进去。但他们所得的酬报，跟哀章比就差得太远了。

王谏也想搞政治投机，但是姿势不对，只换得一杯毒酒。张永前赴后继，封了子爵。

小人无所顾忌，成败全看运气。王莽和他们是一路货色，最后运气也不好。王莽倒台的时候，哀章的好运也就到头了。

卷第三十七 汉纪二十九

(公元9年—公元14年，共6年)

主要历史事件

王莽仿古，恢复井田制

王莽偷换匈奴单于的印文，使之降级

依仗国库充足，王莽挑起匈奴战事

王莽欲封拜十五个单于，分割匈奴领土

王莽邀龚胜为太子上卿，龚胜绝食身亡

王莽将高句丽更名为下句丽

王莽铲平了元帝庙，王政君惊骇哭泣

匈奴单于更加频繁地进攻边境

王莽再改币制，大批百姓再次破产

主要学习点

敢于冒风险，很重要

情绪决定决策，性格决定命运

人和人的关系要及时调整

要知止，不要追求利益最大化

不要跟别人比，只算自己的账

国泰民安，重在“平安无事”

见到事变的迹象，马上就要行动

君使臣以礼，是很重要的修养和领导力

王莽中

始建国元年(己巳，公元9年)

1 春，正月初一，王莽率公、侯、卿、士，向太皇太后呈奉玺绂(印带)，恭请太皇太后顺应符命，去除汉家称号。

当初，王莽娶了已故丞相王□的孙子、宜春侯王咸的女儿为妻，现在立为皇后。王氏生子四人，王宇、王获之前被诛杀，王安颇为虚妄荒诞，于是以王临为皇太子，王安为新嘉辟(辟，有国君的意思)。王宇的六个儿子都封公爵，大赦天下。

王莽于是策命孺子为定安公，封万户，地方百里，立汉祖宗之庙于定安国，和周朝后裔一样，允许在定安国内施行汉朝历法和服装颜色。(胡三省注：这些承诺都是空话)，以孝平皇后为定安太后。策书宣读完毕，王莽亲自拉着孺子(时年五岁)的手，流涕唏嘘说：“当年周公摄政，终于将大位归还原主，而我今天迫于皇天威命，不能如愿啊!”哀叹良久。中傅(胡三省注：汉诸侯王国，有太傅、中傅，中傅在宫中辅导诸侯王，是宦官)将孺子牵下殿来，北面称臣，在旁观礼的文武百官，无不感动。

又按金匮封拜辅臣(就是哀章炮制的那个)，以太傅、左辅王舜为太师，封安新公；大司徒平晏为太傅、就新公，少阿、羲和刘歆为国师、嘉新公，广汉郡梓潼人哀章为国将、美新公，以上是四辅，级别为“上公”。

太保、后承甄邯为大司马、承新公，丕进侯王寻为大司徒、章新公，步兵将军王邑为大司空、隆新公，以上为三公。

太阿、右拂、大司空甄丰为更始将军、广新公，京兆王兴为卫将

军、奉新公，轻车将军孙建为立国将军、成新公，京兆王盛为前将军、崇新公，以上为四将。

总共十一位公爵，其中王兴本是城门令史(城门校尉属下掌文书的职员)，王盛是卖烧饼的(这二人的名字是哀章胡乱填上去的)，王莽按符命上的名字认真去找，求得同名这十余人，其中这二人的容貌和卜卦相面的预言相应，于是从布衣直接登用，以示是出于神的命令。

是日，封拜卿大夫、侍中、尚书等官职数百人，刘氏宗室为郡守者全部迁为谏大夫。改明安宫为定安馆，由定安太后居住。以大鸿胪府为定安公第，设立警卫，加以监视，令刘婴的保姆乳娘，不得与他说话。刘婴被软禁在四壁之中，以至于长大之后，牛、马、羊、狗、猪、鸡全都不认识。之后王莽又将自己的孙女——王宇的女儿嫁给他。

王莽策命朝廷各部门各司其职，完全依照古代《尚书》的规定，设置大司马司允、大司徒司直、大司空司若，称为“孤卿”(这是所谓“三孤”，级别与六卿相同，又不在六卿之内，所以称孤卿)。将大司农更名为羲和，后来又更名为纳言；大理(掌司法)更名为作士；太常(掌祭祀)更名为秩宗；大鸿胪(掌藩国事务)更名为典乐；少府(掌宫廷事务)更名为共工；水衡都尉(掌财政)更名为予虞；与三公司卿(就是前面说的大司马司允、大司徒司直、大司空司若)一起，分别归属三公统辖。

再设置二十七位大夫，八十一位元士，分别担任中央各级官职。又将光禄勋等官职改名为六监，都位列上卿。

郡太守改名为大尹；都尉改名为大尉；县令、县长改名为宰；长乐宫改名为常乐室；长安改名为常安；其余百官、宫室、郡县全都改名字，不可胜记。

又封王氏家族，同一祖父的，一律封侯；同一曾祖父的，封伯爵；同一高祖父的，封子爵；同一玄祖父的，封男爵；以上爵爷的女儿们，一律封“任爵”。在封号上，男子以“睦”为号，女子以“隆”为

号。

又说：“刘氏诸侯，有的称王，以至四夷藩国也有称王的，不合古制，也伤害一统天下的大义，从现在起，诸侯王一律称‘公’，四夷藩国称王者一律降为‘侯’。”于是刘氏三十二个诸侯王一律降为公爵，一百八十一个侯爵一律降为子爵。其后，又将他们的爵位都剥夺了。

2 王莽又封黄帝、少昊、颛顼、帝喾、尧、舜、夏、商、周以及皋陶、伊尹的后代为公爵、侯爵，让他们各自供奉其祖先祭祀。

3 汉朝承平之业，府库百官之富，百蛮宾服，天下晏然，一朝之间，全都落在王莽手里，但是，他的心意还不满足，觉得汉家制度，格局太小，要扩充放大，于是自称是黄帝、虞舜的后代，一直传到齐王田建的孙子——济北王田安，才失去政权。齐国人称之为“王家”，后来才以王为姓。所以，以黄帝为初祖，舜帝为始祖。追尊陈胡公为陈胡王，田敬仲为田敬王，济北王田安为济北愍王。于是，建立五所祖庙，四座亲庙。天下姚、妫、陈、田、王五个姓氏，都是宗室皇族，世世代代免除赋税差役。又封陈崇、田丰为侯，以承传陈胡王妫满、田敬王田完的香火。

【华杉讲透】

王莽这一段“认祖归宗”，攀附太远，信息量太大，挑主要的解释一下：

舜姓姚，因居于妫水，又姓妫。周武王要封舜的后裔，将妫满封在陈国，奉祀虞舜，这就是陈胡公，因国得姓，为陈姓始祖。王莽追尊他为陈胡王。陈国公子陈完，又叫妫完，因为陈国内乱，逃亡到齐国。古汉语陈、田同音，于是又叫田完，改姓田，这就是田敬仲。田敬仲的八世孙田和篡夺了齐国政权，取代姜太公的子孙成为齐王，史称田氏代齐。济北王田安，是楚汉相争时项羽所

封。至于姓田的怎么又姓了王，那就是王莽说的了。

天下州牧、郡守，因为在之前翟义、赵朋作乱的时候，坚守州郡、心怀忠孝，州牧全都封男爵，郡守封为附城。

以汉高庙为文祖庙(文祖是尧的祖先，要禅位于舜。王莽这里也是模仿，意思是刘邦禅位给他)，刘氏先帝寝庙在京师的，都不要撤除，祭祀如故。刘氏宗族继续免除赋税差役，直到这一代去世。州牧不断慰问，不要让他们受到侵扰欺负。

4 王莽认为“劉”字由“卯、金、刀”组成，下诏禁止“正月刚卯”(一种辟邪的配饰，正月卯日制作，长方形，长三寸，宽一寸，或用玉，或用金，或用桃木，用皮革带子系佩在身上，其中一面刻着：“正月刚卯”)，又禁止流通金刀钱，包括之前的错刀、契刀以及五铢钱，全都废除。重新铸造小钱，直径六分，重一铢，上面有文字——“小钱值一”，和之前的“大钱五十”，两种并行。为了防止百姓盗铸，下令百姓不得挟带铜、炭。

【华杉讲透】

五铢钱是中国古代最成功的钱币，由汉武帝首创，轻重适中，合乎古代的社会经济发展状况与价格水平对货币单位的要求，又制作精美，边郭工整，钱文秀丽，为钱中楷模。因而在汉武帝以后的西汉、东汉、蜀、魏、晋、南齐、梁、陈、北魏、隋均有过铸造，历时长达七百三十九年，是我国历史上铸行数量最多、时间最长、最为成功的长寿钱。

王莽为了反汉，废除五铢钱，把币制改得乱七八糟，也是他财政混乱崩溃的开始。

5 夏，四月，徐乡侯刘快结党数千人起兵于徐乡国，刘快的哥哥刘殷，是之前汉朝的胶东王，此时是扶崇公。刘快举兵攻即墨，刘殷

紧闭城门，自投监狱请罪。官吏百姓合力反击，刘快败走，逃到长广而死。王莽赦免了刘殷，增加他的封邑到一万户，地方百里。

6 王莽说：“古代一个人有一百亩田，缴纳十分之一的税，国家财政充足，百姓富足而歌颂朝廷。秦朝破坏圣人制度，废除井田制，于是兼并起，贪鄙生，强者划分土地而占有的，以千亩为单位，而弱者无立锥之地。又设置奴婢市场，和牛马同栏，奴婢为小民所制，甚至可以专断其性命，这违背了‘天地之性人为贵’的大义。后来，虽然有减轻田租，税收仅三十分之一的制度，但是，经常临时增加，虽老弱疾病，也不能免除。而豪民侵凌，将田地租给无田者耕种，名义上税收是三十分之一，实际上达到十分之五。所以富者狗马都有余粮，骄而为邪；而贫者连糟糠都吃不起，穷而为奸，最后无论贫富，全都成了罪犯，刑法没有一条虚设的，条条都有人犯!

“从今天开始，天下土地一律改称‘王田’，奴婢改称‘私属’，都不得买卖。一家男丁不超过八人，而拥有田地超过一井(九百亩)的，多余的田地分给九族、邻里、乡党。之前没有田，现在给予分田的，限制标准一样。敢于非议井田圣制，违法惑众的，一律流放边疆，去跟牛鬼蛇神做伴，就像我的皇始祖舜帝当年流放四凶一样!”

7 秋，派遣五威将王奇等十二人，分别前往全国各地，展览符命四十二篇，其中包括品德方面祥瑞五种，符命二十五种，福兆十二种。五威将奉着符命，带着印绶，王侯以下以及官吏更改爵号和官职名称的，以及匈奴、西域、远方蛮夷，都授以新朝印绶，收缴过去的汉朝印绶。大赦天下。

五威将乘着绘有天文星象的车辆，驾着象征大地的六匹母马，背上披着锦鸡的羽毛，服饰雄伟华丽，每一将手下再配置五位帅，将手持天子符节，帅举着旗幡，东到玄菟(今沈阳市东)、乐浪(平壤)、高句丽(吉林集安)、夫馀(大兴安岭以东)；南出边塞之外，经过益州，改句町王为句町侯；西出者至西域，将西域各国国王全部改称侯；北出者至匈奴单于王庭，收缴汉朝印绶，授给单于新朝印信，将汉朝印文更改，去掉“玺”字，改为“章”字(王信称“玺”，侯爵的印信

称“章”)。

8 冬季，打雷，桐树开花。

9 以统睦侯陈崇为司命，负责监察上公以下所有官员。又任命说符侯崔发为中城、四关将军，负责首都十二城门及绕霤、羊头、肴黾、汧陇等周边险要关隘防务。两人官衔上都加上“五威”二字。

10 派遣谏大夫五十人分赴各郡国负责铸钱。

11 这一年，真定、常山发生大雨冰雹。

始建国二年(庚午，公元10年)

1 春，二月，赦天下。

2 五威将帅七十二人回到京师，上奏说：汉室诸侯王被降级为公爵的，全部缴还玺绶，愿为平民，没有违抗命令的。唯有前广阳王刘嘉因为进献符命，鲁王刘闵献过神书，中山王刘成都曾上书歌颂王莽的功德，这三人都封为列侯。

【班固曰】

从前，周朝封国，有八百个之多，其中同姓封国五十有余，亲亲贤贤，亲族关系要亲，贤才要得到任用，关系到国家的盛衰，深根固本，不可摇动。所以，国家强盛时，有周公、召公担当治国大任，让刑罚绝迹。国家衰微的时候呢，又有春秋五霸(齐桓公、宋襄公、晋文公、秦穆公、吴王夫差)扶弱救危，维持社会秩序，尊周室为天下共主。诸侯虽然强大，也没有人敢倾覆周室。历时八百余年，数极德尽，降为庶人，但是，也安然享以天年(末代周赧王降秦，降为西周公，居于西周国，得以善终)。

秦讥笑三代，自号为“皇帝”，而皇帝的子弟，都是平民，如此内无骨肉之亲辅佐，外无宗室藩国辅翼。所以陈胜吴广揭竿而起，刘邦、项羽随后就推翻了秦朝。周朝长到了超过其国运年数(长达八百六十七年)，而秦朝的，还没达到他的期限，就突然灭亡了，这都是国势使然。

汉兴之初，警觉到秦朝覆亡的原因，于是尊崇皇族子弟，大封九个藩国，从雁门以东到辽阳，为燕国、代国；常山以南，从太行山向东，越过黄河、济水，一直到海边，为齐国、赵国；穀水、泗水之南，龟山、蒙山一带，为梁国、楚国；东边沿着长江、太湖、会稽山，有荆国、吴国；北边以淮河为界，包括庐山、衡山，为淮南国；顺着汉水而下，九嶷山一带，为长沙国。如此各封国边界相接，环绕东、北、南三面边疆，北与匈奴，南与南越接壤。而天子直辖三河、东郡、颍川、南阳，自江陵以西，直到巴、蜀，北自云中直到陇西，再加上京师、内史，一共十五个郡，公主、列侯的封邑往往都在其中。

当时大的封国，跨越几个州郡那么大，城市数十座，宫室和百官编制，和中央政府差不多。相对于秦国制度来说，这又是矫枉过正了。虽然如此，高祖创业的时候，每一天忙得吃饭的时间都没有，孝惠帝享国时间很短，吕后摄位，全国一片升平。而等到吕后薨逝，吕氏家族试图篡政，而在朝中大臣的断然处置下，得以摧毁吕氏家族的阴谋，成就太宗孝文皇帝的治世，那也是依靠各诸侯国的力量。

但是，诸侯国君，本是皇族末流，末流太盛，就

会满溢而成灾害，小者荒淫犯法，大者谋反叛逆，害得自己失身丧国。文帝分割齐国、赵国，景帝削平吴、楚之乱，武帝下推恩令让藩国自行瓦解。自此以来，齐国分为七国(齐、城阳、济北、济南、甾川、胶西、胶东)，赵国分为六国(赵、平原、真定、中山、广川、河间)，梁国分为五国(梁、济川、济东、山阳、济阴)，淮南分为三国(淮南、衡山、庐江)。这样，皇子被封为诸侯王的时候，大国也不过就十余座城罢了。长沙国、燕国、代国等，虽然国名还在，但长沙之南，燕、代之北，都已经划归了别的郡，没有那么多领土和资源了。

景帝时代，遭遇七国之难，贬损诸侯，减黜诸侯国官员编制。武帝时代，又有衡山王、淮南王的谋反，于是颁布《左官律》(汉代以“右”为尊，以“左”为卑，官吏违反规定私自到诸侯国任职，构成左官罪，依《左官律》追究刑事责任。左官罪即危害中央集权统治的罪名)、《附益法》(严禁官僚为诸侯王聚敛财富；严禁官僚与诸侯王勾结，为诸侯王谋取利益)，诸侯王只能得到衣食租税，不得参与政治。这样，到了哀帝、平帝时期，封国国君都是后代苗裔，和皇帝的血缘关系，越来越疏远，生长在宫室帷幄之中，也不受当地士民所尊重，实际上就跟一个富家翁没区别了。尤其是最近几位皇帝在任时间都很短促，国统三次断绝，所以王莽知道中外衰微，本末皆弱，无所忌惮，生其奸心，利用太皇太后的权力，假托伊尹、周公的谎言，专政威福于庙堂之上，台阶都不用走下来，就在朝堂上夺了天下。诈谋既成，于是据南面之尊，分派五威将驰传天下，班行符命，那些刘氏诸侯王呢，只能跪地磕

头，奉上玺绶，还唯恐自己表态晚了，进而向王莽歌功颂德，以求容媚，岂不哀哉!

3 国师公刘歆说："周朝有泉府官，收购民间卖不出去的物资，再卖给需要的人。"(泉通钱。《周礼》谓地官司徒所属有泉府，掌管市的税收，收购市上滞销商品以待将来需要时出售，管理百姓对财物的借贷及利息。又说："泉者，欲其如泉之流而不滞也。")这就是《易经》所说的"理财正辞，禁民为非"，要善于理财，财货辞讼各得其正，禁止人民扰乱市场。

王莽于是下诏说："《周礼》有赊贷，《乐语》五均(平抑物价)，古书上都有记载，各有分管部门。如今，我们也开设赊贷之法，建立五均之制，设立各主管部门，用于帮助平民，抑制兼并。"于是在长安、洛阳、邯郸、临菑、宛、成都设立五均司市、钱府官。五均司市在每一季度的第二个月给各种货物定出上、中、下三等价钱，保持物价稳定。百姓售卖五谷、布帛、丝绵等物，多余卖不出去的，由五均司市官员考验属实，以成本价收购，一旦物价上涨超过十分之一，则再以平价卖出。如果物价低于官府所定的价格，则由百姓自由买卖。又有百姓需要贷款的，由钱府放贷，月息百分之三。

又按照古书《周官》的规定，凡是有田不耕，抛荒的，称为"不殖"，处罚缴纳三个人的赋税。屋前屋后没有种植果木菜蔬桑麻的，称为"不毛"，处罚缴纳三个人的布匹。游手好闲无所事事的，处罚棉布一匹。穷苦缴不出布匹的，到官府做工。凡是金矿、银矿、铅矿、锡矿的工人，捕捉鸟兽鱼鳖的猎人、渔夫，自己申报收入，由官员扣除其成本，缴纳十分之一的所得税。拒绝申报，或者申报不实的，没收全部财产，判处充当官府差役一年。

羲和鲁匡又上奏酒类由官府专卖，王莽听从了他的意见。又下令禁止百姓携带弓弩、铠甲，违者流放西海郡。

4 当初，王莽给匈奴颁布了关于处置降人的四条约定(汉人逃亡匈奴；乌孙人逃亡匈奴；西域诸国有朝廷任命印信的官员逃亡匈奴；乌

桓人逃亡匈奴。以上四种，匈奴皆不得收留)。后来，护乌桓使者通告乌桓百姓，不得再向匈奴进贡兽皮、布帛。

【胡三省曰】

乌桓自从被冒顿击破之后，臣服于匈奴，每年进贡牛马羊皮，如果过期不给，匈奴就抢掠乌桓妇女儿童。汉武帝派霍去病击破匈奴东部地区，将乌桓人安置在上谷、渔阳、右北平、辽东、辽西五郡塞外，并在当地设置护乌桓校尉，就是护乌桓使者，拿着天子符节，监护乌桓人。

匈奴遣使问罪，逮捕乌桓酋长，捆绑结实，倒悬起来。酋长的兄弟们大怒，共杀匈奴使者。单于接到消息，发左贤王兵马攻入乌桓，颇有杀伤，又掳掠妇女儿童一千人而去，扣押在东部地区，告诉乌桓说：“拿牛马兽皮与布匹来赎。”乌桓人按要求带着牲畜财物去赎，匈奴收下东西，但是并不交还人质。

等到五威将王骏等六人入匈奴，重重地赠给单于金帛，晓谕他新朝受天命以代汉朝的事，要改换单于的印信。以前的旧印，印文是“匈奴单于玺”，王莽给他改成“新匈奴单于章”。五位将帅一到，授予单于新印绂，传诏要他交还旧的印绶。单于再拜受诏，翻译官上前，要解下旧的印绶。单于抬起胳膊准备让他解。左姑夕侯苏在旁边对单于说：“还没有看到新印的印文，暂且不要给。”单于于是停止，不肯给。请使者上座，单于要向前敬酒，五威将说：“旧的印绶应该同时上缴。”单于说：“诺!”又抬起胳膊，让翻译官解下印绶。左姑夕侯苏又说：“没看见新印印文，不要给啊!”单于说：“印文有什么理由变更!”于是解下旧印呈奉给五威将，系上新印的绶带，但没有把新印解开检视文字。酒宴到了半夜才结束。右帅陈饶对诸将帅说：“刚才姑夕侯怀疑新印文，差点让单于拒绝交出旧印，如果他回去见到印文变了，一定要索还旧印，到那时，就不是言辞能挡回去的了。得而复失，那就辱没了我们的使命，不如把这旧印击破，以绝祸根!”将帅们

犹豫，没人说话。陈饶是燕国人，果决悍勇，当即拿起斧头锥子把旧印破坏了。

第二天，单于果然派右骨都侯当来，对五威将帅们说："汉朝的单于印，叫'玺'，不叫'章'，而且没有'汉'字(只有'匈奴单于玺'五个字，不是'汉匈奴单于玺')，诸王以下的印信，印文才加一个'汉'字，并且不称'玺'，而称'章'。如今去掉了'玺'字，前面又加一个'新'字，这就与臣下没有区别了。希望还是把旧印还给我。"

将帅们把已经损毁的旧印出示给他看，说："新室顺天制作，旧印已经被我们毁坏了。单于应该承顺天命，奉新室之制!"

右骨都侯当回去向单于汇报，单于知道已经无可奈何，又得了很多的财物馈赠，于是派弟弟、右贤王舆带着牛马与五位将帅一起入京谢恩，并上书求旧印。

将帅们回程路过左犁汙王咸所辖地区，看见乌桓人很多，就问左犁汙王咸，咸说了前后原因情况。将帅们说："之前有四条规定，不得接受乌桓降者，应该赶紧把他们遣返。"咸说："我马上向单于请示，一旦得到单于命令，我就遣返他们。"

单于使者回报说："是从塞外遣返他们呢，还是从塞内遣返他们呢？"

五威将帅们也不敢专断，又向朝廷汇报。诏书下来，说："从塞外遣返。"

五威将帅回京，王莽将五威降为子爵，五威帅为男爵，而唯独陈饶，因为有击破旧印之功，封为威德子。

【华杉讲透】

王莽为了满足自己的虚荣，突显自己的至高无上，而且要高高地在上，远远地在上，和其他所有人拉开

差距，于是要取消国内所有诸侯王和周边藩国国王称号，把匈奴单于也降级，这属于毫无必要的开启事端。如果你真觉得这样做是正确的，那就正大光明地向单于宣读诏书，你不能称王了，只能是侯爵待遇。但是去替他办这事的五威将帅，却知道名不正言不顺，不能光明正大地干，只能连蒙带骗地干，只说新朝建立，换一颗印而已。单于想不到那印居然会被做了手脚，果然上当。陈饶又使出流氓手段，把旧印破坏了。最后的高潮在回京之后，王莽给了陈饶破格封赏，也就是说，王莽自己也知道单于不愿意，很欣赏陈饶这种坑蒙拐骗，打死狗再讲价的行为。

什么叫自欺欺人？要欺人，必先自欺。欺骗自己是很难的，因为良知自然会知，王莽知道这样不对，知道单于不服，但是他还是要干!事情“干成了”，但是，那单于当时觉得无可奈何，一个人心里有了怨恨，就总要找出口报复。

北方边境几代人的和平，就此结束了。王莽的内忧外患，都是他创造性地招来的。

单于之前曾经拒绝夏侯藩的割地要求，后来又因为乌桓不给他纳贡，寇掠乌桓百姓，汉匈两国关系，已经有了裂痕。如今又出现这改了印文的事，单于心怀怨恨，于是派遣右大且渠蒲呼卢訾等十余人，率领一万骑兵，以护送乌桓人为名，驻扎在朔方塞下。朔方太守向朝廷汇报了匈奴军情。

王莽以广新公甄丰为右伯(左右伯，甄丰为右伯，掌西方诸侯。平晏为左伯，掌东方诸侯)，出使西域。车师后王须置离听说后，对右伯过境的庞大开支和接待工作感到十分恐惧，密谋逃亡入匈奴。西域都护但钦召须置离，将他处斩。须置离的哥哥辅国侯狐兰支率领须置离的部众二千余人，逃亡投降匈奴。单于受降，遣兵与狐兰支一起

攻击车师，杀死后城长，打伤都护司马，然后撤退回匈奴。

当时戊己校尉刁护生病，校尉属下史(掌文书的文职人员)陈良、终带、司马丞韩玄、右曲侯任商一起密谋说：“西域诸国，多有背叛，匈奴将大举入侵，我们可能都是死路一条。不如杀死校尉，率领部众投降匈奴!”于是杀死刁护和他的儿子、兄弟，裹挟全体官兵及眷属男女，一共二千余人，投奔匈奴。单于封陈良、终带为乌贲都尉。

5 冬，十一月，立国将军孙建上奏说：“九月辛巳日(九月无此日)，陈良、终带自称废汉大将军逃入匈奴。本月十二日，不知道从什么地方跑出一个男子，拦住我的车，自称是‘汉氏刘子舆，成帝姬妾的儿子，刘氏将要复辟，赶快把宫殿腾出来’!我当场逮捕了这个男子，审讯得实，是常安(王莽改长安为常安)人，叫武仲。这些人，都逆天违命，大逆不道。汉氏宗庙不应该留在常安城中，以及刘姓宗族，应该与汉朝一起废黜。陛下至仁，长久不忍决断，以至于前安众侯刘崇等聚众谋反，让这些狂妄狡诈之徒，假托亡汉，犯下夷灭九族的罪行，还不知停止的，都是因为圣恩没有早点绝了他们的念想，将他们的野心消灭在萌芽状态。臣请求：将汉氏在京师的祭庙全部撤除。刘姓子弟还在朝为官的全部罢黜!”

王莽说：“同意。嘉新公、国师刘歆应符命而为我的四辅之一，明德侯刘龚、率礼侯刘嘉等三十二人，都能知天命，或者献上天符，或者贡献吉言，或者捕告反虏，都有功勋，刘姓家族中，与这三十二人同宗共祖的，不必撤职，赐姓‘王’。”

只有国师刘歆，因为女儿嫁给王莽的儿子王临，所以不赐姓(继续姓刘)。

6 定安公太后(王莽的女儿)自从刘氏被废，经常称病不参加朝会，时年未满二十，王莽敬惮她的哀伤，希望将她改嫁，于是先将她的尊号改为“黄皇室主”，希望断绝和汉朝的关系。派孙建的儿子盛装打扮，带着御医前往问疾。太后大怒，鞭笞她左右侍御(意思是她们不该放这人进来)，这下真的发病了，不肯起来。王莽也就不再强求。

7 十二月，打雷。

8 王莽自恃府库之富，想要立威匈奴，于是将匈奴单于更名为“降奴服于”，下诏派立国将军孙建等率十二将分道并出：五威将军苗□、虎贲将军王况出五原，厌难将军陈钦、震狄将军王巡出云中，振武将军王嘉、平狄将军王萌出代郡，相威将军李棽、镇远将军李翁出西河，诛貉将军杨俊、讨秽将军严尤出渔阳，奋武将军王骏、定胡将军王晏出张掖，以及偏将、裨将等下级属将一百八十人，招募天下囚徒、丁男、甲卒三十万人，转运衣裘、兵器、粮食，从沿海连接长江、淮河一带，运到北方，使者坐着马车，来回奔驰督促，以军法从事。作战计划是：先期抵达的，屯驻在边郡，等大军全部到齐，军备物资齐备，然后同时出击，穷追匈奴，一直把他们撵到丁令(贝加尔湖)，然后将匈奴国土百姓分为十五份，立呼韩邪子孙十五人分别担任单于。

【华杉讲透】

“莽恃府库之富”，司马光一句话就点题了，国库有钱!

身怀利器，杀心自起；府库充足，就想扩张。和企业一样，有钱好犯错。汉武帝如此，王莽也如此。而王莽更有甚之者，就是他得位不正，知道天下人不服，就更要立威，建立盖世功勋，对外发动战争，而匈奴不幸成了他的选择对象。

但是，《孙子兵法》开篇就说：

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

战争是大凶之事，是潘多拉的魔盒，一旦打开，就是生死存亡。

所以兵法首先不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不战之法。所谓“不战而屈人之兵”，首先是“不战”，不是“屈人”。即便我比别人强大，我委屈一下自己，不战就行，这就是西汉朝廷历代对匈奴的政策。为什么呢？因为战争除了风险，还有巨大的成本，更何况光脚的不怕穿鞋的，哪有穿鞋的没事为了立威，去找光脚的打仗呢？汉武帝把仗都打赢了，但是国库和民间财富却都被他打破产了，全国人口也大量减少，这就是战争的可怕。

《孙子兵法》说：

凡兴师十万，出征千里，百姓之费，公家之奉，日费千金；内外骚动，怠于道路，不得操事者，七十万家。

出动十万军队，全国服务于军队后勤，不能从事农耕的，要七十万家。王莽出动三十万军队，全国就要二百一十万户家庭全职服务于军事行动。

《孙子兵法》说：

国之贫于师者远输，远输则百姓贫。近于师者贵卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役。力屈、财殚，中原内虚于家。百姓之费，十去其七；公家之费，破车罢马，甲胄矢弩。戟楯蔽橹，丘牛大车，十去其六。

战争让国家贫困的主要原因，不在战斗，而首先在于长途运输，几百万人投入后勤运输，全国百姓都搞穷了。然后呢，就是“近于师者贵卖”，三十万大军，驻扎在一个小地方，马上物价沸腾，当地百姓瞬间就被掏空了。

政府没钱了，就急于“丘役”，丘役就是加税，加税的结果，就是全国民间财富干掉70%，国家财政消耗60%。再接着打，就国破民疲，全没了。

这些道理，书上都有，历史案例，汉武帝殷鉴不远，王莽饱读经史，他当然都知道。但是，管理心理学讲“成功人士的过分自信”，总觉得“我和他们不一样”“这回和以前不一样”，就走上他们的老路了，而结果呢，自己干下来还远远不如前人。

人们总是高估了自己所处时代的变革，不知道这时代不过也是历史周期中反复循环的一点小小涟漪，王莽发动匈奴战争，后面的发展我们就会看到，和历史写下的标准剧本一模一样。

9 新政府发行的新货币，百姓不愿意使用，王莽下书说：“钱币重量太大，则小额交易不便；重量太轻，又携带不便。应该轻重大小各个等级都有，那就方便，百姓乐意使用。”于是重新制作金币、银币、龟币、贝币、钱币、布币(布也是钱，不是真用布)，名曰“宝货”。钱币又分为六个等级，金币一个等级，银币两个等级，龟币四个等级，贝币五个等级，布币十个等级。于是宝货一共有五种材料(金、银、铜、龟、贝)，六种名称，二十八种币值。铸造钱币、布币的时候呢，都用铜，再掺以锡、铅，百姓溃乱，谁也搞不清楚，王莽也知道大家发愁这钱怎么用，于是又下令，还是只通行小钱值一钱，大钱五十钱，就这两种。龟币、贝币、布币又废除了。

民间私自铸钱无法禁止，王莽就严刑峻法，一家铸钱，邻居五家连坐，六家人口，全部没入官府为奴婢。无论官吏百姓，出门身上带钱的，都要申报登记，并随身携带钱币申报单。出门没有钱币申报单的，沿途旅社不得接收入住，关卡不得放行。公卿入宫，也要带着钱币申报单，注明身上带了多少钱，以向天下人做表率，彰显钱币申报单的重要性。

当时百姓都安于西汉的五铢钱，认为王莽的大小钱同时通行，难以辨别，而且他已经改了好几次，不知道下回还会怎样，都不信他。于是大家都继续使用五铢钱交易，并谣传说大钱将要废弃，不肯使用大钱。

王莽很担心这种情况，又下书说：“凡是私自携带五铢钱，并传谣说大钱将废的，和非议井田制同罪，流放边疆!”因为买卖田宅、奴婢、铸钱等各种罪名而被治罪的，上至诸侯、公卿大夫，下至庶民百姓，不可胜数。于是农民失去土地，商人失去市场，既没有粮食，也没有货币，百姓涕泣于道路。

10 王莽谋篡的时候，吏民争相进献符命，都得到封侯。那些没有干这事的人就相互戏谑说：“你怎么没接到天帝的信啊？”司命陈崇对王莽说：“这是开辟了奸臣骗功邀赏的途径，应该禁绝其源头。”王莽也厌烦了，派尚书大夫赵并去验证，凡不是五威将帅所颁布的，一律逮捕下狱。

【华杉讲透】

那些最早献上符命的，是创新，也冒了巨大风险，因为可能被指为妖言惑众。那位建议废掉太皇太后汉朝尊号的王谏，不就被诛杀了吗？但是他们赌对了，递上去正是王莽需要的，也没有其他人跳出来反对，帮他实现了篡位大业。而已经篡位成功之后，还跟着不停往上递天书地符的，以为没风险，可以捡便宜，但是没有那么多爵位可以封了，王莽也不再需要了，那就只有大刑伺候了。

第一个是天才，第二个是庸才，第三个是蠢才，验证就在这里了。敢于冒风险，很重要。当你以为没风险，可以捡便宜的时候，实际上新的风险已经产生了。

当初，甄丰、刘歆、王舜三人是王莽的心腹，鼓吹号召，给王莽

歌功颂德，创意出安汉公、宰衡等称号，以及封王莽的母亲、两个儿子和侄儿，都是甄丰等人的策划，他们也都得到了回报，共享富贵。但是，甄丰、王舜、刘歆等人的初心，并没有想把王莽推到摄政皇帝这么高的地步。做摄政皇帝的主意，出自泉陵侯刘庆、前辉光谢嚣、长安令田终术。王莽羽翼已成，意欲称摄政皇帝，甄丰等人顺从了他的意思，王莽也加封王舜、刘歆、甄丰的子孙来酬报他们。甄丰等人爵位已盛，欲望已满，但是心里不踏实，畏惧汉朝宗室、天下豪杰。反而是那些关系比较疏远，一心想往上爬的野心家(哀章等人)继续递上预言符命，王莽当即接受，按符命安排，即位为真皇帝。王舜、刘歆只是内心恐惧，并不表现出来；甄丰则性格刚强，让王莽觉察到他不高兴，所以借着符命上的预言，将甄丰调任更始将军，与卖烧饼出身的王盛同列。甄丰父子默然，不作任何表示。

当时甄寻为侍中、京兆大尹、茂德侯，立即也造一个符命，说新朝将以陕县为中间线，立两个伯，甄丰为右伯，太傅平晏为左伯，和当年周公、召公情况一样(陕县以东，周公总督，陕县以西，召公总督)。王莽立刻听从，拜甄丰为右伯。甄丰将要面见王莽，述职后西行就任，还没出发，甄寻又造了一道符命，说之前汉平帝的皇后，如今的黄皇室主(王莽的女儿)应该嫁给甄寻为妻。王莽本身是靠欺诈当上皇上，本来就疑心大臣们不服，怨恨诽谤，想要立威，让他们知道害怕，于是发怒说：“黄皇室主是天下之母，这是什么话!”马上下令抓捕甄寻。甄寻逃亡，甄丰自杀。

甄寻跟着方士逃入华山，躲了一年多，被抓获。审讯下来，供词牵连到国师公刘歆的儿子、隆威侯刘棻，刘棻的弟弟、右曹、长水校尉、伐虏侯刘泳，大司空王邑的弟弟、左关将军、掌威侯王奇，以及刘歆的门人、侍中、骑都尉丁隆等人，再牵引出公卿乡党、亲戚、列侯以下，死了数百人。刘棻流放到幽州，甄寻流放到三危，丁隆押解到羽山处死，都用官府驿车来运送尸体。(王莽是在模仿舜帝处置“四凶”，共工流放到幽州，驩兜流放到崇山，三苗放逐到三危，鲧处死在羽山。)

【华杉讲透】

这一段可以学到的人生教训有很多。

第一个教训是，情绪决定决策，性格决定命运。所有的决策后面，都是情绪，而情绪的背后是性格。甄丰的性格刚强，他和王舜、刘歆三人，对王莽走得那么远，都不满意，但是，那两人都不表现出来，他却控制不住，让王莽觉察到了他的不满，裂痕就产生了，祸机就等着触发了。

第二个教训是，人和人的关系要及时调整。王莽既然称帝了，关系就要调整为君臣关系，但是甄丰父子不服，内心不尊重王莽，还像当初他们一起干坏事的时候，对王莽没有敬畏心，这就成了孔子说的“小人难养”“近之则不逊，远之则怨”，他们是既有不逊，又有怨。这个毛病我们都容易犯，总觉得别人对我还不够亲近，不够好，给我的回报还不够多。

第三个教训是，要知止，不要追求利益最大化。要学会比自己“该拿的”少拿一点，因为你对自己的定价，往往大大高于别人对你的心理价位。你不断索取，别人也会妥协，但妥协是有限度的，就像炒股票一样，炒得太高，就要崩盘，满盘皆输，因为对方一旦不给你的时候，那就一分都不给，回不到“合理价位”了。甄寻假造符命，先给他爹分得一半江山，别人造符命是帮王莽骗江山，求一点赏赐，他造符命是把王莽已经到手的江山分一半，王莽一点好处都没有，这已经埋下杀机了，只是王莽暂时还不方便动手。他却自以为都是自己该得的，继续要王莽女儿，这就崩盘了。

第四个教训是，不要跟别人比，不要不服别人，只算自己的账。甄丰不服，是耻于与卖烧饼的暴发户王盛同列。这是人性的弱点，包括王莽，还有当年的太皇太后王政君，大家都是暴发户，凭什么认为自己是贵族呢？

第五个教训是，王莽团队的目标并不一致，甄丰、刘歆、王舜三大心腹重臣，都不愿意王莽真登上皇帝之位。因为王莽登基，他们就从兄弟关系，变成君臣关系了，从利益集团，变成君臣异利，不能联手把持朝政，反而马上成为了王莽要清除的对象。

第六个教训是，所有这些教训，对于追逐利益的人来说，都没有用。贪婪使人愚蠢，失去一切智商和最基本的逻辑，像甄寻一样。当然，王莽跟甄寻也是五十步和一百步的关系。孟子为什么会有义利之辩？因为只要是利益集团，就没有共同利益，小人同而不和，各为其利。只有理想集团，才有共同理想，君子和而不同。利益之争，千变万化，你不可能随机应变，只有有志向，致良知，一切听从理想的召唤、使命的驱使、命运的安排，才能做到不有利必趋，不有害必避，勇往直前，求仁得仁。

那么，志向、理想、使命，是什么呢？也是一种性格，性格即命运，而君王的性格，就是国家的命运。

11 这一年，王莽开始崇拜神仙，采纳方士苏乐建议，起八风台，花费一万金。又在殿中种植五色禾(按不同方位种植不同庄稼)，种子都在煮过玉石、鹤髓、玳瑁、犀牛角等二十余种宝物的水中浸泡，成本计算下来，一斛粟米要一斤黄金。始建国三年(辛未，公元11年)

1 遣田禾将军赵并征发戍卒在五原、北假屯田，以助军粮。

2　王莽派中郎将蔺苞、副校尉戴级率领一万骑兵，带着大量金银财宝到云中郡边塞，招诱呼韩邪单于的儿子们，准备执行依次封拜十五个单于的计划。蔺苞、戴级二人派翻译官出塞，诱骗呼左犁汙王咸，咸的儿子登、助等三人来，到了之后，就胁迫他们，拜咸为孝单于，助为顺单于，都厚加赏赐，用朝廷专车将助、登送到长安。王莽封蔺苞为宣威公，拜为虎牙将军；封戴级为扬威公，拜为虎贲将军。

【华杉讲透】

王莽谋国，如同儿戏，把呼韩邪单于的儿子，分别封为十五个单于，以实现他将匈奴分裂为十五国的“战略”，如果这都可行，那简直是没天理了。蔺苞、戴级二人的“战略”也很简单，不用那么麻烦去匈奴秘密策反他们，直接把呼韩邪单于的小儿子呼左犁汙王骗来，把单于尊号强加给他，再赏赐给他大把钱，两个儿子送到长安做人质，就搞定!

这一个儿子是骗来了，还有十四个儿子呢？这个“战略”可复制吗？蔺苞、戴级不管这个，王莽也不管，眼看着二人给国家闯下大祸，他却马上给蔺苞、戴级惊人的赏赐，封了公爵，比封侯还高。

王莽的“核心能力”，就一个字——骗，但骗术的适用范围，是有边际的，这他不知道。特别讽刺的是，胁迫咸和助反叛他们的家族，而给他们的封号，却分别是“孝”和“顺”!王莽的所作所为，是糟蹋了传统价值观。价值观最大的问题，就是每天把价值观挂在嘴上的老板，从来没把价值观当真，他根本就不知道自己在说什么。

单于收到消息，大怒说：“先单于受汉宣帝厚恩，我不能辜负。今天的天子，不是宣帝子孙，他有什么资格做天子!”于是派遣左骨都

侯、右伊秩訾王呼卢訾，以及左贤王乐，率兵攻入云中郡益寿塞，大肆杀戮官吏百姓。之后，单于又动员东部、西部两大都尉、各靠近汉朝边境的亲王，全线开战，大的部队有一万多人，中等的数千，小部队也有数百人，杀死雁门太守、朔方太守、都尉，掳掠官吏、百姓、牲畜、财产，不可胜数，沿边郡县，顿时残破。

当时诸将都在边塞，但是大军尚未集结完成，所以都不敢出击匈奴。讨秽将军严尤进谏说：“臣听说匈奴为害，由来已久，在上古时代，从没有听说一定要讨伐他们的。后世周、秦、汉三朝征讨匈奴，但都不是上策。周朝的战略，算是中策，汉朝算下策，秦朝呢，根本就是无策。当年周宣王的时候，猃狁入侵，一直挺进到泾阳，宣王派将领征讨，但是也就把他们逐出境外，就班师了。周朝把夷狄的入侵，看作是蚊虫牛虻，拍打驱逐而已，所以天下人都认为这很明智，是为中策。汉武帝呢，选将练兵，运送粮草，深入远戍，你有战胜的功勋，但人家也要报复，所以兵祸连接三十余年，中原疲耗，匈奴也饱受创伤，而天下人称他为武帝，实为下策。秦始皇不能忍下小小的耻辱，轻率浪费民力，修筑万里长城，搜刮全国物资，从沿海一直运输到边境，长城修好，国家也拖垮了，以至于丧失社稷，这叫无策。

“如今天下遭遇旱荒之灾，连年饥馑，西北边境尤其严重。而征发三十万大军，三百日的粮草，东搜渤海，南刮江淮，才凑足数目，而路途遥远，一年过去了，还没运输到位。先抵达的军队露营于野外，士气已衰，武器已钝，已经不可用了，这是第一个困难。

“边郡已经空虚，不能供应军粮，内地的粮食一时又运不上来，这是第二个困难。

“计算一下，一个士兵就算吃干粮，三百天要十八斛，这得靠一辆牛车来运，而牛在路途中本身也要吃饲料啊，再加二十斛牛饲料在车上带着走，太重了!(读者可以算一下，一个士兵的粮要一辆牛车，三十万士兵就要三十万头牛运粮，三十万头牛又要多少牛倌，要多少运粮部队来保护粮食不被敌人抢掠或烧毁，战争让国家破产，就是这么可怕。)塞外匈奴境内，都是沙漠盐碱地，缺乏水草，从以前的经

验来看，大军出动一百天之内，牛基本就全部倒毙了，牛车上的粮食还有很多，而人力根本无法背负，这是第三个困难。

“匈奴境内秋冬极为苦寒，春夏又多大风，大军出动，携带的锅碗瓢盆，干柴木炭，都是极为沉重的负担，吃粮饮水，四季都是如此。军队又有瘟疫之忧，所以前世征发匈奴，军事行动从来不超过一百天，不是不想打持久战，是形势不允许，这是第四个困难。

“携带大量辎重，那轻装部队就少了，行军速度缓慢，匈奴遁逃，我们追不上。如果幸运，和敌军遭遇，和他们交战，也被辎重拖累。如果遇到险要地形，大军鱼贯而进，辎重车辆马匹挤成一堆，被匈奴前后夹击，危殆不测，这是第五个困难。

“所以，如此大用民力，却未必能建立功勋，这是臣深为忧虑的!如今既然已经发兵，就应该让已经先期抵达的部队，纵兵进击，我愿为先锋，深入敌境，施以雷霆之击!”

王莽不听严尤的，继续调兵运粮，天下骚动。

左犁汙王咸被逼接受了王莽封的孝单于，飞驰出塞，逃归单于王庭，向单于汇报了被胁迫的经过。单于将他改封为于粟置支侯，这是匈奴低贱的官职。后来助病死，王莽又封登替代助为顺单于。

驻扎在边塞的官兵放纵暴虐，而内地郡县愁苦于征发，百姓开始抛弃城郭，流亡为盗贼，并州、平州尤其严重。王莽下令七公(四辅和三公)、六卿，都兼领将军称号，又派遣武将军逯并等，镇守各大名都大郡；中郎将、绣衣执法各五十五人，分别镇守沿边大郡，督察擅弄兵权的奸猾之人。但是，这些派出去督察的人，反而趁便弄权为奸，扰乱州郡，收取贿赂，鱼肉百姓。王莽下书痛斥说：“从今天开始，胆敢再犯的，立即逮捕，将名字汇报给我知道!”但是，诸将放纵如故，北部边郡自宣帝以来，已经几代人没有见过烽火，人口稠密，田园茂盛，牛马遍野，等到王莽扰乱匈奴，与匈奴结仇，边疆百姓有的死亡，有的被掳掠，几年之间，整个北部边疆，虚空残破，白骨暴露于荒野。

【华杉讲透】

国泰民安，安在“平安无事”。而“平安无事”中，“无事”二字最重要，国家无事，则百姓安居乐业，各干各的事，这就是“治世”。治世积累，就有了盛世，盛世就想搞事，当初是汉武帝搞事，如今王莽也要搞事，但他的水平和汉武帝差得太远，汉武帝搞了三十年才把国家搞得差点垮，所幸没垮，而王莽搞的事，刚开始搞，就脱离了他的控制。

司马迁评价汉武帝，说他“有亡秦之失而免于亡秦之祸”，这是汉武帝的幸运。王莽则没有这个幸运，因为他既无汉武帝的本事，也没有政权合法性。

这一节，出现了惊心动魄的两个字——“流民”。流民一起，就酝酿了天下大乱的条件，有流民，马上就有英雄，有游士。英雄要打天下，游民“当兵吃粮”卖命，游士则“修得屠龙术，货与帝王家”。英雄、游士、流民，三剑合璧，新一轮“秦失其鹿，天下共逐之”的大戏，又要启幕了。这就是历史故事。

3 太师王舜自从王莽篡位后，患上心悸病，病情逐渐加重，本年逝世。

4 王莽为太子设置师、友各四人，级别都是大夫。以前任大司徒马宫等为师疑、傅丞、阿辅、保拂，这是四师。前任尚书令唐林等为胥附、奔走、先后、御侮，这是四友。又设置师友、侍中、谏议祭酒各一人，六经每一经设置祭酒一人，一共九个祭酒(相当于首席顾问)，都是上卿待遇。

王莽派使者奉玺书、印绶、安车、驷马去迎接龚胜，拜他为师友

祭酒。使者与郡太守、县长吏(地位较高的县级官吏)、三老(掌教化的乡官)、官属(主要官员的属吏)、行义(掌道德教化，引导百姓行仁义)、诸生等，浩浩荡荡有一千多人，到龚胜所居的里弄去，致送诏书。使者希望龚胜出来迎接，所以站在门外等了很久。龚胜称他病重，把床放在西侧，南窗之下，头向东方，穿上官服。(龚胜是大儒，他这个生病的仪式，是《论语》里讲孔子的规矩：“疾，君视之，东首，加朝服，拖绅。”孔子生病了，国君来探病，这是很大尊荣。孔子躺床上起不来，但是头朝东躺，因为古人室内以西为尊，国君进来，站在西边。不能穿着睡衣见国君，起不来穿朝服，就把朝服盖在被子上，再把绅，就是代表身份的束腰的大带子搭在上面，表示对国君的尊重。)使者把安车、驷马拉到院子里，拿着玺书、印绶进屋来，对龚胜说：“圣朝未尝忘记先生，国家制度的制定，还没有完成，等待先生来主持，希望先生能教我们该怎么做，以安天下。”龚胜回答说：“我一向愚昧，加以年老多病，命在旦夕，如果跟随使君进京，一定会死在路途上，没有万分之一的益处!”使者要挟劝说，甚至要强行把印绶系在他身上。龚胜坚决不接受。使者只好向王莽汇报说：“如今盛夏暑热，龚胜正在生病，气虚，可以等到秋天凉爽的时候再出发。”王莽下诏许可。使者与郡太守，每隔五天就上门探视一次，对龚胜的两个儿子和门人高晖说：“朝廷虚心诚意，用封侯的礼节来迎接先生，就算是有病，也可以先移居到朝廷宾馆，以表示将要应召起行的诚意，这样，一定能为子孙留下封邑。”高晖等人将使者的话带给龚胜。龚胜知道自己推辞没有用，对高晖说：“我受汉家厚恩，无以为报，如今年老，随时入土，我怎么能以一身事二姓，九泉之下，怎么和旧主相见呢？”龚胜于是吩咐他们准备后事，说：“衣服只要能包住身体就可以了，棺木只要能包住衣服就可以了，既葬之后，不要随俗再给我动冢土，植柏树，建祠堂!”语毕，再不开口饮食，历时十四天而死。死时，已经七十九岁了。

当时的清高名士，还有琅琊人纪逡、齐郡人薛方、太原人郇越、郇相、沛郡人唐林、唐尊，他们都以通晓儒经、行为严谨而显名于世。纪逡、唐林、唐尊都在王莽朝廷为官，都封侯，身份贵重，历任公卿之位。唐林数次上书谏正，有忠直节操。唐尊则总是穿着破衣破

鞋，有虚伪之名。郇相为王莽太子的四友之一，病死，太子派使者送上丧服，他的儿子攀着棺材说：“父亲临死有遗言，师友赠送的，不要接受。而父亲的官职，正是皇太子之友，所以不能接受。”京师的人对此都很称道。王莽派安车去迎接薛方，薛方对使者辞谢说：“尧、舜在上，下有巢、由，如今明主正要推崇尧、舜的盛德，小人我愿意守箕山之节。”使者将他的话汇报上去，王莽受用，不再强召他。

【华杉讲透】

薛方的话十分高明，这叫“以其人之道，还治其人之身”，就用他所知道或推崇的道理来应对王莽。王莽宣扬尧、舜之道，薛方就找到巢父、许由两个典故。巢父、许由都是传说中尧时期的高士，尧邀请他们出山为官，甚至说要把天下让给他们，两人都隐居起来，坚辞不受。许由隐居在箕山，所以薛方说他愿守箕山之节。

薛方拿出这一套说辞，就不是不给王莽面子，而是通过“心理咨询”，成就王莽的尧、舜之德了，所以王莽很受用。这比龚胜绝食而死好太多了。

巴甫洛夫说，人的一切行为，都是刺激反射，都是因刺激信号，而做出的行为反射，刺激信号的能量越强，则反射越大。龚胜铁了心不依从王莽，但是他担心如果自己直接拒绝，或者以自杀拒绝，都会刺激王莽，遗祸子孙，所以用绝食十四天来制造“自然死亡”，减弱刺激信号的强度，让王莽放过他的家族。薛方则找到另一种刺激信号，让王莽做出“悦其言，不强致”的行为反射。

当初，隃麋人郭钦为南郡太守，杜陵人蒋诩为兖州刺史，也以廉直为名。王莽做摄政皇帝的时候，郭钦、蒋诩都称病免官，回到故

乡，足不出户，死在家里。哀帝、平帝时期，沛国人陈咸因为通晓法令，担任尚书。王莽辅政之后，对汉家制度更改很多，陈咸心里反对，等到何武、鲍宣被诛杀，陈咸叹息说：“《易经》上讲‘见机而作，不俟终日’，我可以走了!”于是辞职回家。等到王莽篡位，召陈咸为掌寇大夫(掌司法)，陈咸称病，不肯应召。当时他的三个儿子陈参、陈钦、陈丰都在职为官，陈咸让他们都辞官回家，闭门不出，仍然按汉朝历法祭祀。有人问他缘故，他说：“我的祖先怎么知道王氏历法祭祀的日子呢？”陈咸并将家里的律令、书籍、文件，全部收起来藏在墙壁夹缝里。

又有齐郡人栗融，北海人禽庆、苏章，山阳人曹竟，都是儒生，也都辞官回家，不为王莽政权服务。

【华杉讲透】

“见机而作，不俟终日。”这句话很重要，就是说，见到事变的迹象，马上就要行动，而不是再等等看。所以陈咸看到王莽行为异常，马上就辞职回家了，而不是等到他篡位之后。因为篡位之后辞职，就成了公然对抗了。

这背后的道理，还是一个选择问题，你是追求不败，还是追求战胜；是追求利益最大化，还是追求损失最小化；是放弃可能的利益，还是避免可能的损失。这就跟炒股一样，你是看到涨得太疯狂了，肯定会崩盘，就赶紧退出，后面的钱不赚了，还是觉得还没到顶，再等等看。

“见机而作，不俟终日。”要做到很难，因为人都有侥幸心理，不愿退出止损，总想再等等看。

【班固曰】

从春秋列国卿大夫，到汉朝的将相名臣，为了保住自己的荣华富贵而失去名节的，太多了。所以清高节操之士，尤为可贵。但是，都大多只能修治自己，不能带动他人。王商、贡禹的才干，高于龚胜、鲍宣。但是，守死善道，龚胜确实是做到了。贞而不谅呢，薛方的行迹比较接近。郭钦、蒋诩，跳出污秽，和纪逡、唐林、唐尊的作为，那是大不相同了。

【华杉讲透】

班固评论的“守死善道”“贞而不谅”都出自《论语》。

子曰：“笃信好学，守死善道。危邦不入，乱邦不居。天下有道则见，无道则隐。邦有道，贫且贱焉，耻也；邦无道，富且贵焉，耻也。”

守死善道，不守死，则不能以善其道。你学了这道，就要践行，按这道去做，死而后已。所以你不能根据形势变化灵活掌握，那就不是坚持原则了。我就行我的道，除非我死了，那才能停止，其他任何事，都不能动摇我。龚胜就做到了守死善道。

子曰：“君子贞而不谅。”

朱熹注解说：“贞，正而固也。谅，则不择是非而必于信。”君子守正道，不守小信。刘宝楠《论语正义》解读说，谅，是信而不通，固执而不知变通，反而沦为贼道。君子以义制事，要合乎正道，而不必为小信之行。薛方忽悠王莽，就是“君子贞而不谅”。

5 这一年，黄河流域发生蝗灾。

6 黄河在魏郡决堤，清河以东几个郡发生洪灾。最初，王莽担心黄河决口淹没在元城的王氏祖坟，稍后，黄河向东泛滥，元城没有水患之忧，于是王莽决定不加堵塞。始建国四年(壬申，公元12年)

1 春，二月，赦天下。

2 厌难将军陈钦、震狄将军王巡上言："捕得匈奴俘虏讯问，说侵犯边境的是孝单于咸的儿子角的部队。"王莽于是召集在长安的各国使节，将咸的儿子登在长安街市公开处斩。

3 大司马甄邯死。

4 王莽到明堂，下书："以洛阳为东都，常安为西都。京师和地方连为一体，各有采邑。按《尚书·禹贡》记载，将天下划分为九州(冀州、兖州、青州、徐州、扬州、豫州、荆州、雍州、梁州)，爵位根据周朝制度，分为五等(公、侯、伯、子、男)，共一千八百个诸侯国，以及相同数量的附城(附属于大国的小国)，以上名额，等待有功之士去争取!凡是公爵，一律封一万户，其余爵位等差而下。如今已经受封的，公侯以下一共七百九十六人，附城一千五百五十一人，因为地图测绘尚未完成，还没有具体分配国邑，暂且在国库支取薪俸，每月数千钱。"诸侯们都很穷困，以至于有替人帮佣的。

5 王莽性格急躁好动，静不下来，不能有一刻无事，每当要干一件什么事，又要追慕古人，不合时宜。而制度又始终不能确定，官吏们就在混乱中借机作奸，天下愁苦，陷于刑罚者甚众。王莽也知道百姓愁怨，于是又下诏说："凡是持有王田的，可以自由买卖，不要拘泥于法律。那些违法买卖人口的，也不要治罪。"然而，其他政令悖乱不堪，刑罚很重，赋税重复征收，依然如故。

【华杉讲透】

王莽的信用破产，从这里可以看到了。之前看他

大规模地封赏，还替他担心，国家哪有这么多土地财富。到这里才知道，都是空话，以地图没画好为由，实际上没有封地，只有几千钱的工资，以至于封了侯，还要去做帮佣度日。

登基时王莽大施新政，颁布新法，结果弄不下去，又下诏让大家“勿拘以法”，违法的也不要治罪。一个国家，不拘泥于法律，那拘泥于什么呢？

6 当初，五威将帅出西南夷，将句町王降格为侯。句町王邯怨怒不从。王莽唆使牂柯大尹(郡太守)周歆，用欺诈手段，将邯杀死。邯的弟弟承，起兵杀了周歆。州郡发兵讨伐，不能取胜。

王莽又征发高句丽兵出击匈奴，高句丽不愿意，王莽让当地郡太守强迫他们，高句丽人就大批逃亡出塞，犯法为寇。辽西大尹田谭出兵讨伐，反而被杀。当地州郡都归罪于高句丽侯驺。严尤上奏说：“貉(貉同貊，就是指高句丽)人犯法，和驺没有关系。就算是他有二心，也应该让当地州郡负责安抚，不要反而激起他反叛，高句丽如果反叛，夫馀人一定有附和的。匈奴未克，如果夫馀、秽貉(与高句丽同种、语言风俗大抵相同)再起叛乱，那就是国家大忧!”

王莽拒绝慰抚，于是秽貉反叛。王莽下诏派严尤讨伐。严尤引诱高句丽侯驺到军营中，将他斩首，人头送到长安，王莽大悦，将高句丽更名为下句丽。

于是貉人更加犯边，东、北、西南夷，全都乱了。王莽此时正是志气昂扬，认为四夷不足为虑，专心干他复古的事，又下书说：“本年二月我要向东巡狩，请有司议定礼仪和调度!”继而因为文母太后(王政君)身体不安，下令暂缓出发。

7 当初，王莽做安汉公的时候，为了谄媚太皇太后，以斩杀郅支单于的功劳为名，上奏尊元帝庙为高宗，并说太后晏驾之后，就在这高宗庙和元帝一起礼配祭祀云云。等到王莽将太后尊号改为新室文

母，断绝了她和汉朝的关系，不让她再和元帝一体，于是撤毁了元帝庙，另外为新室文母建祭庙，唯独将孝元庙的一个殿保留下来，作为文母篹食堂(篹，通馔，篹食堂，就是准备餐食的地方)，建成之后，命名为长寿宫，因为太后还健在，没有命名为“庙”。王莽在长寿宫摆设酒宴，宴请太后。太后到了之后，看见孝元庙已经被铲除为一片平地，惊骇哭泣说：“这是汉家宗庙，都有神灵，对你们有什么罪，你们要撤毁呢？如果鬼神无知，那还建什么庙!如果鬼神有知，我是人家的妃妾，我怎么能羞辱先帝的祭殿，还在这儿酒宴呢？”又私底下对左右的人说：“这人侮慢了这么多神，能得到长久保佑吗？”这酒喝得不高兴，不欢而散。

王莽篡位之后，知道太后怨恨，为了讨好太后，无所不用其极。但是，不管他做什么，太后都更加不悦。王莽将汉朝的黑貂改为黄貂(侍中穿黑色貂皮，王莽改为黄色)，又改汉朝正朔和腊祭之日。太后令她的官属都穿黑貂，到了汉朝正朔和腊日，独自和她左右的人相对饮食。

始建国五年(癸酉，公元13年)

1 春，二月，文母皇太后(王政君)崩，享年八十四岁，与汉元帝合葬于渭陵，但是中间挖一条沟隔开。新室世世代代在她的祭庙献祭，元帝配祭，神位在太后之下。王莽为太后服丧三年。

【胡三省曰】

葬于渭陵司马门(陵园大门)内，陵墓和元帝陵之间挖一条沟。

【柏杨曰】

王政君是西汉王朝的终结者，第十三任皇帝刘欣逝世时，她用迅雷不及掩耳的手段，突入未央宫，夺取印信，胁迫董贤，征召王莽，行动疾如闪电，跟当初刘邦突

入韩信大营，夺取印信，收回军权的行动，如出一辙。只因机会一失，就是用十辆卡车的力量，也无法追回。当时，她英姿焕发。

可是她的高寿却害了西汉王朝，也害了王莽和王姓家族，更害了千万百姓。她如果只活四十岁——不要说只活四十岁，纵然活到七十岁，王莽失去这个权力魔杖，他的野心也无法实现。

2 乌孙大、小昆弥派遣使节前来朝贡。王莽因为乌孙国人大多亲附小昆弥，如今匈奴又全线侵扰边境，意欲讨小昆弥的欢心，于是派使者引导，让小昆弥的使者坐在大昆弥使者上座。师友祭酒满昌弹劾使者说："夷狄因为中原有礼仪，所以自屈而服从。如今大昆弥是君，小昆弥是臣，将臣使安排上座，在君使之上，这不是让夷狄归从的做法。奉使大不敬!"王莽怒，将满昌免官。

3 西域诸国因为王莽一再失去恩信，焉耆首先背叛，杀死了西域都护但钦。西域于是瓦解。

4 十一月，出现彗星，二十余日才消失不见。

5 这一年，因为私带铜、炭的人太多，朝廷取消了严禁携带铜、炭的法令。

6 匈奴乌珠留单于死，当权大臣右骨都侯须卜当，是王昭君的女儿伊墨居次云的丈夫。云一直想和汉朝和亲，又一向与伊栗置支侯咸的关系深厚友善，见之前咸被王莽拜为孝单于，于是立咸为乌累若鞮单于。咸立为单于后，命弟弟舆为右谷蠡王。乌珠留单于的儿子苏屠胡本来是左贤王，后来改称护于(乌珠留单于因为几任左贤王先后死亡，认为左贤王名称不详，改称护于)，准备把单于之位传给他。咸怨恨乌珠留单于当初贬自己的称号(从左犁汙王贬为伊栗置支侯)，于是贬护于为左屠耆王。

天凤元年(甲戌，公元14年)

1 春，正月，赦天下。

2　王莽下诏："将于本年四月遍行巡狩之礼，太官(掌皇帝膳食及燕享)准备干粮、干肉，内者(少府属官)准备帐篷和卧席，不要沿途地方官府任何供应。等到巡狩完毕，就在归途中直接迁都洛阳。"

公爵们上奏说："皇帝至孝，新遭文母之丧，悲痛过度，健康尚未恢复，还不能多进饮食，如今要在一年之中，巡狩四方，道路万里，而皇上年事已高，不是吃干粮、干肉所能支持的。可暂不巡狩，待三年守丧期满后，再做安排，以保障您的圣体安康。"

王莽听从，预定天凤七年巡狩。并确定明年迁都洛阳，派太傅平晏、大司空王邑到洛阳，主持城市规划，准备兴建宗庙、社稷和南北郊的祭坛等等。

3 三月三十日，发生日食，大赦天下。

因应日食天变，将大司空逯并免职，仅以侯爵身份参加朝会。太傅平晏，免去领尚书事兼职。以利苗男(爵)王□为大司马。王莽即位真皇帝后，尤其防备大臣，裁夺抑制他们的权力，官员中有指出当朝大臣过失的，就擢升他们。孔仁、赵博、费兴等因为敢于抨击大臣，得到王莽信任，都被提拔到重要岗位。国将哀章颇为贪腐，王莽专门为他设一个"和叔"官职，作为副国将，下诏说："和叔一官，不仅保护你的门户，也保护你在西州的亲属。"

十一位公爵，都为王莽所轻贱，哀章尤其不堪。

【华杉讲透】

子曰："君使臣以礼，臣事君以忠。"到了王莽这儿，上对下无礼，下对上无忠，上上下下，都没有尊严，没有人格。司马光说："诸公皆轻贱，哀章尤甚。"哀章怎

么回事，大家都心知肚明，内心难免轻贱他。但是王莽以轻贱的态度对待他的全体十一位最高级官员，对满朝官员都是轻贱，他自己又如何能有尊严呢？

《中庸》说：“凡为天下国家有九经，曰：修身也，尊贤也，亲亲也，敬大臣也，体群臣也，子庶民也，来百工也，柔远人也，怀诸侯也。”

其中“敬大臣”很重要，大臣得不到你的尊重，他怎么领导小臣，主持工作呢？对大臣要礼敬，体貌恩数，都要加隆。

《中庸》说：“敬大臣则不眩。”

眩，就是迷。怎么迷了呢？总是听了人的谗言。所以如果你尊敬大臣，小臣太监就不敢轻易给你递小话。你表露出轻视轻蔑了，马上有人煽风点火，你就眩了，迷了。我们都有弱点，容易受人影响，自己要警醒。所谓用人不疑，对大臣要信任专一，使他能展布才能，这样当你临大事，决大疑，都有顾问咨询，不至于迷惑。

王莽则恰恰相反，他本来就眩，就是要用小人太监来折辱大臣。因为他自己就是奸臣上台，自然看谁都是奸臣，都要防备。

君使臣以礼，敬大臣，体恤小臣，这是很重要的修养和领导力。我们很多企业家也做不到，让高管了无尊严，也搞得全公司都是贱人。

4　夏，四月，寒霜冻死草木，海滨地区尤其严重。六月，黄色大雾弥漫。秋，七月，大风拔起树木，未央宫北门以及直城门的屋瓦，都被掀飞。又下冰雹，砸死了牛羊。

5 王莽按古代文献《尚书·周官》和《礼记·王制》的规定，设置卒正、连率、大尹，代替太守。又设置州牧、部监二十五人。将京师长安郊区分为六个乡，每个乡设置帅一人。将三辅分为六个尉郡。河内、河东、弘农、河南、颍川、南阳为六个队郡。将河南大尹更名为保忠信卿，将河南郡的属县增加到三十个，洛阳郊区分为六个郊州，各设州长一人，每人管六个县。其他官名也都全部更改。把大郡分割成五个郡，全国一共一百二十五个郡，二千二百零三个县。又仿效古代的六服，根据离国都的距离，把国土划分为惟城、惟宁、惟翰、惟屏、惟垣、惟藩，分别加上方位，作为称呼，总共一万个封国。之后又反复更改，有的郡甚至改地名五次以上，又改回原来的名字。官吏百姓，都无法记住，以至于王莽自己每次下诏书，也要在地名前面加注原名(如诏曰“祈队，故荥阳”之类)。

6 匈奴右骨都侯须卜当、伊墨居次云(云是须卜当的妻子，王昭君的女儿)劝单于和亲，派人到西河郡虎猛县制虏塞下，对边塞官员说：“求见和亲侯。”和亲侯是王昭君哥哥的儿子王歙。中部都尉汇报上来，王莽派王歙，以及王歙的弟弟、骑都尉、展德侯王飒出使匈奴，祝贺单于即位，赏赐他黄金、衣被、布帛，还欺骗他说，他的儿子登还在(之前被王莽公开处斩)，乘势要求遣返之前逃到匈奴的陈良、终带等人。单于逮捕陈良等二十七人，都戴上刑具，交给使者，又派厨唯姑夕王富等四十人送王歙、王飒。王莽制定“焚如”的刑罚，将陈良等人烧死。

【胡三省曰】

《易经》有焚如、死如、弃如之言，指不孝之子，父母都不容他，朋友们也抛弃他，所以烧杀而弃之。王莽就引用这个典故，做刑罚之名。

7 北方边境各郡发生饥荒，出现了人吃人的现象。谏大夫如普巡行边兵回来，说：“军士长期在屯驻，十分寒苦，边郡也无法供应，如今单于刚刚和我们讲和，应该乘此机会撤军。”校尉韩威进言说：“以新室之威而吞胡虏，就像嘴里咬死一个跳蚤一样。臣愿得勇

敢之士五千人，不带粮秣，饥食虏肉，渴饮其血，可以横行匈奴!”王莽认为他的话很豪壮，擢升韩威为将军。但是，采纳如普的意见，召回边境部队，免除陈钦等十八人官职，又撤销四个边关的镇都尉与驻防部队。

单于贪图王莽的厚重礼物，所以表面上和之前一样对汉朝友好，但实际上继续寇掠如故。匈奴使者回去后，知道单于的儿子登已经被王莽处死，更加怨恨，在东部边境一带，攻击更加频繁。汉朝使者责问单于，他就说：“乌桓和匈奴的奸狡无赖一起入塞为寇，就和汉朝境内也有盗贼一样，我刚刚即位，威信还没有建立，尽力禁止，不敢有二心!”

王莽无奈，只能重新再征发部队前往边境屯驻。

8 益州蛮夷愁苦困扰，全部反叛，又杀死了益州大尹程隆。王莽派平蛮将军冯茂征发巴、蜀、犍为三郡的地方部队，赋税直接在当地征收，进击益州蛮夷。

9 王莽又重申恢复金币、银币、龟币、贝币，对面值又各有增减调整，废除大钱、小钱，改为“货布”“货泉”两种货币并行。又因为大钱已经流通很久了，突然废除，也禁绝不了百姓携带使用，于是将大钱流通时间又宽限六年，六年后完全禁止。

王莽每改一次币制，很多人就跟着破产一次，或者陷于刑罚。

卷第三十八 汉纪三十

(公元15年—公元22年，共8年)

主要历史事件

匈奴与汉朝和好，但依然侵盗中原

官吏领不到俸禄，只能靠收贿赂养活自己

王莽进行活体解剖，称是研究治病

王骏攻打焉耆，全军覆没

“汉代孔子”扬雄去世

王莽招募“飞人”攻打匈奴

田况上书陈述平定“贫困盗贼”的方法

樊崇建立赤眉军

刘秀被预言“当为天子”

刘縯召集豪杰起义，自称“柱天都部”

主要学习点

领导人一定要“耐得烦”

一个人的人生巅峰，应该在他死后

为政之道，在于悦近来远

等死和找死，应该选择“找死”

王莽下

天凤二年(乙亥，公元15年)

1 春，二月，大赦天下。

2 谣传有黄龙坠亡在黄山宫中，百姓奔走去观看的有上万人，王莽非常厌恶，抓捕了一些人调查造谣者，没查出来(王莽自称黄德，服装颜色为黄色，黄龙就是他了)。

3 单于咸既然已经跟汉朝和好，就要求归还他的儿子登的遗体。王莽想要派使者给他送回，又担心单于怨恨，杀死使者报复。于是逮捕之前建议斩杀登的前将军陈钦，以其他罪名处死。王莽选能言善辩之士、济南人王咸为使者。夏，五月，王莽派和亲侯王歙与王咸等人，护送右厨唯姑夕王，并送回之前所斩杀的登以及他的侍从贵族们的遗体。单于派云和当的儿子大且渠奢等前往边塞迎接。

王咸到了单于王庭，盛言王莽的威德，王莽也馈赠单于很多金银珍宝，晓谕他更改称号，于是改匈奴为“恭奴”，单于为“善于”，赐给印绶。封骨都侯当为后安公，当的儿子奢为后安侯。单于贪图王莽的金银财宝，勉强接受。但是入寇侵盗，依然如故。

4 王莽自以为制度确定，天下自然平定，于是醉心于研究地理，制定礼仪、创作音乐、讲说六经(《诗经》《尚书》《礼经》《易经》《乐经》《春秋》)，公卿们早上入朝，晚上回去，整天都在讨论这些问题，议论几年也没有决定，完全没有时间去处理诉讼冤屈，以及百姓紧急的事情。有的县好几年都没有县令，也不任命，就由郡守兼任。一切贪腐残暴，一天比一天严重。中郎将和绣衣执法等中央派到郡国的官吏，都借着权势，转相举劾他人罪状。十一个公爵分别派出部属，到各地劝勉农桑，颁布节气时令及各种政令，这些人络绎不绝，冠盖相望，交错于道路，每到一地，召集吏民，逮捕证人。郡县则横征暴敛，转相贿赂，黑白不分。到长安未央宫门前诉冤情、告御状的人越来越多。

王莽因为自己是以大臣专权篡位，所以务求一切事务自己决定，有司也乐得轻松，不用负责任。凡是宝库、钱库、粮仓，全部由宦官

主管，吏民上呈亲启密奏，都有宦官、近臣打开，尚书都看不到。王莽畏惧防备大臣，就是如此。

王莽又喜欢改变制度，政令繁多，应当奉守执行的，也要反复研究质问，才去办理。前面的事还没办，后面的又来了，混乱不堪，王莽经常点灯加班到天亮，也处理不完。尚书就借此作奸，把一些事情压下来，以至于上书等待批复的人，等几年也等不到。被逮捕的人等不到审判，只能期待大赦，才能出狱。边防部队没人安排换防，一拖就是三年，粮价飞涨，边兵二十余万人，全靠当地郡县供应。五原、代郡尤其受害，百姓起而为盗贼，数千人一群，到邻郡抢掠。王莽派遣捕盗将军孔仁，率兵与地方部队合击，过了一年多才平定下来。

5 邯郸以北大雨，地下水冒出，深的地方达到数丈，洪水冲杀淹死了数千人。

天凤三年(丙子，公元**16**年)

1 春，二月乙酉日(二月无此日)，发生地震，雨雪很大，关东尤其严重，积雪深的地方达到一丈，竹子、柏树都枯萎了。大司空王邑上书，以地震缘故，承担天变责任辞职。王莽不许，说："地有动有震，地震有害，地动无害。《春秋》记载地震，但是《易经·系辞上传》讲'坤动'，动静开合，万物生长。"王莽喜欢欺骗掩饰，大都类似。(王莽引用的《易经·系辞上》原文："夫坤，其静也翕，其动也辟，是以广生焉。"坤，就是地。翕，是闭。辟，是开。地静而不生草木，则土闭；地动而生草木，则土开。地能闭能开，所以能广生万物。)

2 之前，王莽因为制度制定还未完成，上至公侯，下至小吏，都不能领俸禄。夏，五月，王莽下书说："我遭遇阳九之厄，百六之会(阳九、百六都是阴阳家的玄学，总之是时运不济，灾变严重)，国用不足，百姓骚动，自公卿以下，一个月的俸禄，不过是八十支线的细布二匹，或者绸缎一匹而已。我每每想到这些，未尝不心中悲戚。如今困难已经度过去了，府库虽然还不充实，但总算略为宽舒，从六月初一开始，官吏们的俸禄都按制度执行。"

新制定的官员待遇，四辅、公卿、大夫、士，一直往下到舆、僚，一共十五等。僚一年六十六斛，等差上升，到四辅是一万斛。

王莽又说："古时候，丰收年景，则增加俸禄，有灾害呢，则有所减损，以体现朝廷官员与百姓同忧同喜，宫廷费用，根据各封国到京师呈进计簿时统计，如果天下幸而没有灾害，御厨房就按标准准备齐全的膳食，如果不幸有灾害，就按相应比例减少御膳。现在，从十一位公爵开始，六司、六卿以下，分别到全国各州郡、封国去，负责保护地方平安，无灾无难，如果不幸有灾害，就核定灾害的等级，按相应等级减少官员俸禄。在京师的郎、从官、中都官吏等直接从朝廷领取薪俸的，以御膳房的膳食多少为标准增减。如此，希望上下同心，劝勉农业，安定民生。"

王莽的制度烦琐，就是如此，因为丰收的等级无法核定，官吏们始终领不到俸禄，各自利用职权为奸，收取贿赂，自己养活自己。

【华杉讲透】

王莽领导政府，就好比一个公司，开始时说薪资标准还没有制定出来，暂时不能发工资。好不容易制定出来了，又有各种计算公式，算不出来，还是不发工资。我们想一想，如果到这样的"公司"上班，是不是觉得太不"正规"了？国家搞成这样，也就搞不下去了。

3　五月戊辰日(五月无此日)，长平馆西边堤岸崩塌，泥土坠入泾水，泾水阻塞，在北岸决堤泛滥。群臣一起向王莽祝贺，说这正是《河图》上"以土填水"("填"同"镇")的应验，是匈奴灭亡的祥兆。王莽于是派遣并州牧宋弘、游击都尉任萌等率兵攻打匈奴。二将到了边境，停兵驻扎下来。

【华杉讲透】

上行下效，就是如此之快!前有王莽说地震是地

动，是万物生长的吉兆。群臣马上学会了，山崩形成堰塞湖是“以土镇水”，寓意着匈奴灭亡。不可思议吗？实际上这是一种社会学现象，也可以说是人类学、生物学现象。法国社会学家塔尔德在他1890年出版的名著《模仿律》中说，一切社会行为都是人与人之间的模仿。而模仿律第一条，是在下位的模仿在上位的；第二条，是模仿一旦开始，就成几何级数扩大。

所以《大学》里说“一人定国”，如果领导人能修身、齐家，则一国都模仿他，自然能治国、平天下。反过来，如果领导人贪腐残暴，则一国都模仿他，全国上下，群魔乱舞。

4 秋，七月辛酉日(七月无辛酉日)，霸城门(长安城东面南头第一门)失火。

5 七月三十日，发生日食，大赦天下。

6 平蛮将军冯茂攻打句町，士卒因传染病而死的有十分之六七，征收当地赋税高达十分之五，益州为之虚耗破败，却仍然不能攻克。王莽将冯茂召回下狱，冯茂死在狱中。

冬，王莽另外派遣宁始将军廉丹与庸部(王莽改益州为庸部)牧史熊，大发天水、陇西骑兵，广汉、巴、蜀、犍为吏民十万人，负责粮秣运输的又十万人，共二十万人出击。大军刚到的时候，也颇有战果，斩杀数千人。其后军粮运送不及时，士卒饥饿，又发生疫病。王莽要将廉丹、史熊召回，廉丹、史熊请求增加支援，誓言一定攻克句町，于是又大肆在当地征收赋税。就都大尹(王莽在蜀郡广都县设就都大尹)冯英不肯给，上书说：“自从西南夷反叛以来，已经十年，郡县之前已经连续用兵，又用冯茂，用尽了一切办法，然而，僰道以南，山高谷深，水险林密，蛮夷远居，大军进击，费用以亿计，而吏士被瘴气毒死达十分之七。如今廉丹、史熊因恐惧受到惩罚，又想征

调诸郡兵马钱粮，评估百姓财产，要征收十分之四，这样搞，就算梁州破产，他们也无法成功。臣建议，罢兵屯田，一切征调，按价购买。”王莽大怒，将冯英免职。之后又醒悟，说：“冯英也无可厚非。”又任命冯英为长沙连率(王莽的官职，相当于太守)。

越巂郡蛮夷任贵杀死了太守枚根。

7 翟义党羽王孙庆被捕获。王莽命太医、尚方(掌管宫廷饮食器物)与巧手的屠夫，将王孙庆解剖，量度五脏的位置，又用竹签插入他的血管，探求脉搏的终始，说可以用来治病。

8 这一年，王莽派遣特使、五威将王骏、西域都护李崇、戊己校尉郭钦出使西域，西域诸国都到郊外迎接，资助兵士和粮食。王骏准备攻打焉耆，焉耆诈降，实际上聚兵自备。王骏等率领莎车、龟兹兵七千余人，分为数部，命郭钦及佐帅何封另率一军为后队。王骏等进入焉耆境内，焉耆伏兵切断王骏退路，加上姑墨、封犁、危须等国叛变，一起反击王骏。王骏全军覆没，全部被杀。郭钦随后抵达焉耆，焉耆兵尚未回师，郭钦发动攻击，杀其老弱，从车师回师入塞。王莽拜郭钦为填外将军，封剿胡子，封何封为集胡男。李崇收集残部，退保龟兹，等到王莽败亡，李崇逝世，西域诸国就脱离了汉朝控制。

天凤四年(丁丑，公元17年)

1 夏，六月，王莽在明堂给诸侯王重新颁送茅土(古代天子分封王、侯时，用代表方位的五色土筑坛，按封地所在方向取一色土，包以白茅而授之，作为受封者得以有国建社的表征)。王莽亲自摆设平整的文石，陈列青茅及四色泥土，祭告岱宗(泰山)、泰社(天子宗社)、后土，以及受封者先祖、先妣，然后颁授给他们。王莽喜欢说空话，又向慕古代，模仿古代天子大肆封爵。但是，他的性情实际上非常吝啬，总是以地界还没划清楚为由，暂且先给一包茅土，并不实际给封地，来安慰那些喜欢受封的人。

2 秋，八月，王莽亲自到南郊，用五种颜色的矿石和铜一起煅烧，制成一个“威斗”，像北斗七星一样的形状，长二尺五寸，用来诅

咒制胜各地兵马。铸成之后，王莽出行时，就让司命背着在前面走，回到宫中，就放在御座旁。

3 王莽设置羲和命士，监督五均、六筦(柏杨注：五均，是物资调节官；六筦，是六种官府专营专卖：酒、盐、铁、铸钱、林产、渔业)，每个郡有数人，都由富商担任。这些官员，乘坐官府驿车，来往全国，与郡县官员狼狈为奸，大做假账，府库账目和实际都对不上，百姓更加穷苦。这一年，王莽又下诏，重申六筦，每一筦都制定严厉的惩罚措施，犯者最高可以达到死罪，奸民滑吏更加抱成一团，百姓各不安生。王莽又下诏，上公(四辅)以下，凡是家里有奴婢的，每个奴婢纳税三千六百钱，天下更加愁苦。纳言冯常建议撤销六筦，王莽大怒，将冯常免官。

朝廷的法令越来越繁杂苛刻，百姓“摇手触禁”，摇一下手都可能犯法!徭役既多又重，百姓都无法从事农业生产，又有旱灾、蝗灾，羁押在监狱里的罪犯，无人判决，没法结案。官吏们则用苛暴立威，随手就能找一条王莽下的禁令，侵刻小民，弄到富者不能自保，贫者无以自存，于是并起为盗贼，聚集在山林草泽。官吏不能征讨，就干脆向上隐瞒，如此愈演愈烈。

临淮人瓜田仪盘踞在会稽郡长州，琅琊人吕母聚党数千人，杀死海曲县令，入海中为盗，徒众越来越多，数以万计(吕母儿子在县衙做一个小吏，被县令冤杀。吕母散尽家财，聚集数百名贫穷少年，攻下海曲县，杀死县令，将他的人头祭奠在儿子墓前)。荆州发生饥荒，民众进入山野沼泽，挖掘野草充饥，饥民相互侵夺。

新市人王匡、王凤，能为大家评理争讼，解决纠纷，于是被推举为渠帅，聚众数百人。于是诸亡命者，如南阳人马武、颍川人王常、成丹等，都前往投奔，一起攻打那些离城市较远的市集，盘踞在绿林山，数月之间，达到七八千人。又有南郡人张霸、江夏人羊牧等，与王匡同时举事，部众都达到万人。王莽派使者前往，颁发赦令，希望瓦解这些盗贼。使者回来汇报说：“盗贼即使瓦解，马上又会聚集起来，问他们缘故，都说：‘法禁烦苛，举一下手都犯法。努力耕作所

得，还不够交税。闭门自守，什么也不干，又会因为邻居铸钱挟铜而被连坐，奸吏借此敲诈勒索。’百姓穷苦，所以起而为盗贼。”王莽大怒，将使者免官。而如果使者顺着他高兴，说：“奸民狡黠，应该诛杀!”或者说：“时运使然，很快就会被消灭。”王莽就高兴，给他升官。

【华杉讲透】

王匡、王凤登场，也就是秦末的陈胜、吴广出现了。而王匡、王凤被拥戴的原因很有意思，是因为能为大家“平理争讼”。因为在王莽的天下，已经没地方讲理，甚至人被抓进监狱里去了，都没人来审理判决，永远不能结案，不能出狱。正常的政府服务，完全停摆，贪官污吏，上下其手。于是，百姓就自己找讲理的地方了。

天凤五年(戊寅，公元18年)

1 春，正月初一，北军军营南门失火。

2 王莽任命大司马司允(大司马属官)费兴为荆州牧，接见并询问他到任之后的方略。费兴说：“荆州、扬州之民，都依阻山泽，以打鱼、采集为业。之前国家实行六筦，无论山林鱼泽，都有捐税，妨碍民生，夺民之利，加上连年久旱，百姓饥穷，所以为盗贼。我到任之后，准备发布文告，让盗贼还归田里，由官府借贷耕牛、种子，再减免宽限他们的赋税，希望他们安居乐业。”王莽怒，将费兴免官。

3 天下官吏领不到俸禄，全靠贪赃枉法，郡尹、县宰家财都累积千金。王莽于是调查始建国二年匈奴入侵以来，诸军吏及边郡官吏大夫以上官员，贪赃枉法增产致富的，上交其家所有财产的五分之四以助边防军费。各公府官员驰传天下，调查贪官污吏，又鼓励军吏告发他的将领，奴婢告发他的主人，希望以此来禁绝奸恶，而结果奸恶更甚。

【华杉讲透】

解决问题，关键是要找对问题，找到“真因”。王莽把给他讲真因的人，都免职。而顺着他高兴说话的，就鼓励，那他就永远只能掩耳盗铃了。他所谓的“解决问题”的举措，只会制造新的、更大的问题。

要承担责任，就一定要“耐得烦”，人是情绪动物，都不想走出自己的舒适区，不想心烦，不愿意碰那些烦心事。而当你成为领导人，表现出不想心烦的时候，谁都不会来烦你，有什么灾什么难都不告诉你，你就只能等死了。秦二世就是这么死的，王莽也是这么死的。王莽空读那么多书，但他的读书，都是玩物丧志，不是格物穷理，而是慕古游戏。他要开创新朝，结果也不过是志大才疏。

4 王莽的孙子、功崇公王宗，给自己画了一幅身穿天子衣冠的画像，又私刻三颗印信，事情被发觉，王宗自杀。王宗的姐姐王妨，嫁给卫将军王兴，行巫蛊诅咒婆婆，又杀死婢女灭口，事情败露，王兴、王妨都自杀了。

5 这一年，扬雄去世。

当初，成帝的时候，扬雄做郎官，给事黄门，和王莽、刘歆并列。哀帝时期，又与董贤同一官职。王莽、董贤为三公，权倾人主，所举荐的人，没有一个不擢升的，而扬雄经历三朝，都没有升过官。等到王莽篡位，扬雄因为资格老，转为大夫。扬雄不追求势利，好古乐道，他的志向，是以文章成名于后世，于是写作《太玄》，总论天、地、人之道。扬雄见诸子百家，都各逞其智慧，但大抵都是诋毁圣人(孔子)，以怪迂、析辩、诡辞，非议周公、孔子之教，扰乱时政，虽然都是小辩，却足以破坏大道，迷惑众人，让他们沉溺于这些

所谓道理，而不知道其中的错误。所以当时的人，有向扬雄请教的，扬雄就用合乎礼法的话来回答他，这些问对整理出来，就叫《法言》。扬雄用心于内，不求于外，所以当时的人并不重视他，唯独刘歆和范逡对他非常尊敬，而桓谭更认为扬雄是卓异绝伦之人，巨鹿人侯芭，则拜扬雄为师。大司空王邑、纳言严尤听说扬雄去世，问桓谭："您经常称赞扬雄的书，他的书能传于后世吗？"桓谭说："一定能传下去!不过你我都看不到那一天，人之常情，贱近而贵远，离得近的，就轻视，离得远了，就觉得尊贵了。现在的人，亲眼见过扬雄，觉得他官职不高，又貌不惊人，所以轻视他的书。当年老子写作《道德经》，贬低仁义，非议礼学，但是喜欢他的人，还觉得《道德经》超过五经，上至汉文帝、汉景帝，下至司马迁，都有这样的评价。如今杨子的书，文义至深，而议论无异于圣人，一定会超越诸子，传诸后世。"

【华杉讲透】

人生到底有多长呢？活进历史，就与全人类同寿。人的寿命都差不多，但是你可以往前活，也可以往后活。

往前活，是读史。读史，则与古人同思考，共命运，毕竟我们本来就在一个命运里面，我们的今天，就是历史上一切人和事的结果的总和，又继续形成新的未来。人如果不能找到自己的生命与历史的连接，就不能认识世界，不能认识人类，不能认识自己。

往后活呢，是你能留下什么，能不能给人类留下遗产。若干年后，你还在影响人类，那你就与未来的人同思考，共命运了，因为未来的人，也本来就和我们在一个命运里，只是你能参与多少罢了。

每个人都想活出人生的巅峰，你的人生巅峰在多

少岁呢？一个人的人生巅峰，应该在他死后。圣人的人生巅峰，在他死后千年，还每一天都在创造新的巅峰。扬雄用心于内，不求于外，因为他知道，桓谭也知道，扬雄的人生巅峰，就在《法言》，千年之后，他还在继续发言。

6 琅琊人樊崇在莒县起兵，聚众一百余人，转入泰山。群盗认为樊崇勇猛，都投靠依附他，一年之间达到一万多人。樊崇同郡人逄安、东海人徐宣、谢禄、杨音各自起兵，合共数万人，都带来跟随樊崇，一起攻打莒县，未能攻下，就在青州、徐州一带流窜掳掠。又有东海人力子都，也起兵在徐州、兖州一带抢掠。王莽派使者征发地方部队出击，不能取胜。

7 乌累单于死，弟弟左贤王舆继位，为呼都而尸道皋若鞮单于。舆即位之后，贪图新朝赏赐，派大且渠奢与伊墨居次云的妹妹的儿子醯椟王，一起到长安朝贡。朝贡之后，王莽派和亲侯王歙护送他们回匈奴。到了制虏塞下，与前来迎接的云和须卜当会面，即时伏兵绑架云和须卜当夫妇，胁迫到长安。云和须卜当的小儿子脱逃，回到匈奴。须卜当到了长安，王莽拜他为须卜单于，准备出大军送他回匈奴即位。但是大军也调集不起来，而匈奴更加愤怒，侵犯边境更甚。

天凤六年(己卯，公元**19**年)

1 王莽见盗贼多，于是令太史推算三万六千年的日历，每六年改元一次，布告天下，并下书自称：“我会和轩辕黄帝一样成仙升天。”想要如此向百姓欺诳炫耀，瓦解盗贼，大家都嘲笑他。

【华杉讲透】

前面我们说过，王莽的核心能力，就是骗。但是，为什么之前他无论怎么胡说八道，大家都跟着以更大的想象力胡说八道，而如今他继续胡说八道，却落得“众皆笑之”呢？因为之前跟着胡说八道有利益，如今没有利

益了。

欺骗的原理是自欺，就是自欺欺人，人若欺人，必先自欺。自欺，尔后欺人，而欺人成功之后，又加深了自欺，或者是自己真的信了，或者以为自己说什么别人都会信。如此变本加厉，最终就走向“欺人失败，自欺成功”。

所以朱熹说：“诚者何？不自欺。”什么是诚？诚的原理就是不自欺。因为你在干什么，你的良知自然知道，你只要不自欺，就是至诚，王阳明致良知之学，就是这个意思了。读者应在此仔细体会，时刻警醒，不可自欺，否则，当我们觉得王莽可笑，也不过是五十步笑百步，这书就白读了。读书不知行合一，就是玩物丧志。

2 第一次在明堂和太庙演奏呈献“新乐”(王莽所作的新朝礼乐，相当于“国歌”)。

3 更始将军廉丹攻击益州叛军，不能取胜。益州蛮夷栋蚕部落、若豆部落起兵杀死郡守，越巂郡夷人大牟也起兵反叛，杀死、掳掠官吏和百姓。王莽召回廉丹，派大司马护军郭兴、庸部牧李晔攻击若豆部落等，又派太傅羲叔士孙喜，去清剿江湖上的盗贼。而此时匈奴寇边越来越严重，王莽于是大募天下壮丁和死刑犯，吏民家奴，命名为“猪突”“豨勇”(豨，也是猪的意思，猪性情烈了要拱人，所以用以命名)，认为是精锐部队。军费向全国百姓征收财产税，收取三十分之一，连同绸缎布匹，一起运到长安。

又令公卿以下直到郡县黄绶官员(黄绶是官员系印的绶带，也指二百石、三百石、四百石俸禄级别的官员)都要负责保养军马，数量多少按俸禄级别。官员们转头就把保养军马的任务，转嫁给老百姓。

又征募有奇技可以攻击匈奴的人才，说可以破格提拔。于是来献

技的人数以万计，有说不用船就可以渡河的，只要使马匹首尾相接，就可以渡过百万雄师；有说不用吃粮，只要服食药物，就可以让三军不饥饿的；还有自称会飞的，一日千里，可以去匈奴进行空中侦察。王莽先试一试那位能飞的，那“飞人”用鸟羽做两个大翅膀，头上、身上都粘上羽毛，用扣环和绳索操纵，飞了数百步，坠落下来。王莽知道这些人没用，但是希望借此鼓励更多人来献技，把他们都拜官为理军，赐以车马，准备出征。

当初，王莽想要诱迎须卜当，大司马严尤进谏说：“须卜当在匈奴西部，他的部队从来没有侵犯汉朝，而匈奴有什么动静，他都及时通报我们，这对我们有很大帮助。如今把他接来，住在长安槀街(外国使节集中的城区)，那不过是一个胡人而已，不如在匈奴对我们有利。”王莽不听，把须卜当弄来之后，要派严尤和廉丹去攻打匈奴，都赐姓为“征”，号为“二征将军”，令他们诛杀单于舆，送须卜当回匈奴做单于。车马已经在城西横厩准备好，还没有出发。严尤一向有智略，反对王莽攻伐四夷，数次进谏，王莽都不听。等到将要出发的最后一次御前会议，严尤又坚持说：“匈奴的事可以往后放，现在要关注的是山东(崤山以东)盗贼。”王莽大怒，下令将严尤免职。

4　大司空议曹史(大司空属官)、代郡人范升，向大司空王邑进言说：“我听说，做儿子的，以不离间父母之间的感情为孝；做臣下的，以不非议君上为忠。如今众人都称颂皇上为圣，都赞扬您为明。明，是无所不见；圣，是无所不闻。如今天下之事，就像日月一样昭昭，就像雷霆一样震撼，而皇上看不到，您也听不见，那百姓到哪里去呼天求救？如果您觉得现在的政策是对的，所以不说话，那罪还小；如果您知道现在的政策是错的，却照样执行，那就是大过了。这两条，您总归要占一条，所以天下人都怨恨您。如今朝廷以远者不服为念，我则认为近者不悦才是重大的忧患。如今一举一动，都与时事相悖；每件事的安排，都和道理相反，奔驰在翻车的道路，跟进着失败的轨迹，灾祸必将降临，越晚爆发，就越怪异可怕。如今正是开春时节，却发动远征，粗劣的饭菜也不能备齐，田地抛荒无人耕种，粮价暴涨，一斛要数千钱，官吏百姓都陷于水深火热之中，不再是国家的百姓了。如此，则胡人、貊人将攻到宫阙之下，而青州、徐州的变

民将杀到帷帐之中了。我有一句话，可以解天下于倒悬，免除百姓的危急，这话不能写在书信上，希望您能给我一个面谈的机会，向您陈述!”

王邑不听。

【华杉讲透】

范升说：“朝以远者不服为至念，升以近者不悦为重忧。”近者悦，出自《论语》：

叶公问政。子曰：“近者悦，远者来。”

叶公问治理国家之道。孔子说：“让近处的人喜悦了，远方的人就自然宾服，前来投奔。”这就是近悦远来。

所以为政之道，在于悦近来远，这是先后次序。《大学》说：“知所先后，则近道矣。”知道孰先孰后，就接近得道了。强者总有征服欲，想要征服远方的人，而远方是四面八方，你要派多少支军队出去征服，又要把半径拓展到多远呢？这是任何人的实力都不能做到的，征服远方，正足以引起内乱，倾覆社稷。而如果你全心全意照顾自己的百姓，把国家搞好了，全世界的人，不用你出兵，个个都服，都想来投奔你。

企业的经营也是一样，你把顾客照顾好了，就有更多的顾客来；你把员工照顾好了，就有更多的人才来。如果现有的顾客在流失，拓展再多客户也没有用。如果现有的员工在辞职，找再多猎头，也解决不了问题。

5　翼平连率(相当于郡长)田况上奏说，各郡县上报的百姓财产不

实。(之前要求申报财产，征收三十分之一财产税)王莽下令，再征收三十分之一，并且认为田况忠诚忧国，进爵为伯爵，赐钱二百万。百姓都痛骂田况，青州、徐州的百姓，都抛弃乡里而流亡，老弱者死于道路，而年轻力壮的，就加入盗贼。

6 夙夜连率韩博上奏说：“有一位奇士，身高一丈，腰围有十个人合抱那么粗，自己来到县府，说要奋击匈奴，自称名叫巨毋霸，出生在蓬莱东南五城西北昭如海滨，小车装不下他，三匹马也拉不动。当天，我就派出四匹马拉的大车，车上竖立虎旗，将巨毋霸送往长安。巨毋霸睡觉的时候，头枕着战鼓，吃饭用铁筷子，这正是皇天派来辅佐新室的。愿陛下制作巨大的盔甲，高大的战车，古代大力士孟贲、夏育穿的衣服，派遣大将一人，虎贲勇士一百人，在道路上迎接巨毋霸。京师的门户不能容纳他的，加高加大，以示百蛮，镇安天下!”

韩博这话，有讥讽王莽之意(因为王莽字巨君，巨毋霸，就是巨君毋得篡位而霸)，王莽听出弦外之音，非常厌恶，下令巨毋霸留在新丰县，改其姓为巨母，说巨母霸的出现，是文母(王政君)派来的，是文母让巨君成为霸王的符兆。然后征召韩博，将其逮捕下狱，指控他说了不该说的话，将他斩首弃市。

7　关东(函谷关以东)连年旱灾饥荒，力子都等党众越来越多，达六七万人。

地皇元年(庚辰，公元**20**年)

1　春，正月乙未日(正月无此日)，赦天下，根据之前制定的三万六千年纪年，改元地皇。

2　王莽下书说：“如今出军行师之时，敢有奔跑号叫，触犯法令的，即刻论斩，不问季节!”于是春夏斩人于都市，百姓震惧，路上相遇都不敢说话打招呼，目视致意而已。

【华杉讲透】

王莽崇古，都是假的。春夏不行刑，这是刑法上最大的“古”，王莽弃之若敝屣。没有一以贯之的价值观，就不能凝聚任何人，成了独夫民贼了。

3 王莽见四方盗贼越来越多，想要造声势镇压，于是下书说：“我的皇初祖考黄帝平定天下时，率兵为大将军，内设大将，外置大司马五人，从大将军到各级军官一共七十三万八千九百人，士兵一千三百五十万人。我受符命而领天下，将参照前人，补足编制!”于是设置前、后、左、中、右大司马之位，赐给各州从州牧到县宰各领大将军、偏将、裨将、校尉等称号。乘坐朝廷驿车的使者，川流不息前往全国各郡县，一天有十几拨，而官府粮仓中已经没有粮食供应，驿站车马也不充足，路上遇见民间车马，就当场征收，需要什么都在民间拿取。

【王夫之曰】

严尤谏止王莽伐匈奴，他的意见对于王莽来说是对的。但是，后世将之引为定论，认为匈奴不该伐，那又未必了。王莽招乱，确实是从伐匈奴开始，欺天罔人，疲敝中原，必然要闯大祸。严尤不敢说王莽不能伐匈奴，而说匈奴不可伐，那是回避王莽的忌讳。

秦朝的灭亡，亡在阿房宫，亡在骊山，亡在诛杀无度，而不是亡在筑长城而斥远匈奴之害。汉武帝之疲敝天下，在于建章宫，在于柏梁台，在于求仙拜神巡游无度，在于贪图所谓汗血宝马而兴万里之师，不在于扫除幕南(沙漠以南)单于王庭而剪除匈奴之害。

秦得天下于力战，民未休息，而筑城戍边之役暴兴，则民怨起。汉武帝承文、景休息之余，中原无事，而举兵匈奴，所以武帝的功勋，到宣帝、元帝时期得以完

成，而直到哀帝、平帝时期，匈奴仍然臣服不二。王莽的政权来源合法性，还不如秦，却急于动员久已不习战事的百姓，那他将遭遇的祸患，必定重蹈亡秦的覆辙，而且比亡秦更惨。严尤对此了然，只是不敢明说而已。后世不可因此认为匈奴不可伐，而抹灭了汉武帝的功勋。

4 秋，七月，大风摧毁王路堂(未央宫前殿，王莽将之改名为王路堂)，王莽下书说："七月壬午日(七月无此日)黄昏时分，有烈风雷雨发屋折木之变，我很恐惧，仔细思考了十天，然后才解开了谜底。之前符命上写的是立王安为新迁王，王临封国在洛阳，为统义阳王，议论的人都说：'王临封国在洛阳，而且称号为统，那就寓示着他是据中土而为新室之统，应该立为皇太子。'自此之后，王临一直久病，虽然痊愈，也不能恢复当初的健康。王临有哥哥，却称皇太子，名不正。我即位以来，阴阳未能调和，农作物收成减少，蛮夷侵犯华夏，地方贼寇频繁，百姓惶惶不安，手脚无措。我深深地思考下来，原因就在于名不正。现在，就立王安为新迁王，王临为统义阳王。"

【华杉讲透】

王莽说："有烈风雷雨发屋折木之变，予甚恐焉，伏念一旬，迷乃解矣。"这是他的政治话术，这句话用的典故出自《尚书·尧典》尧对舜的考察，"纳于大麓，烈风雷雨弗迷"，就是把他送进山林中，看他在狂风暴雨中，是否也能不迷失方向。王莽这一说，是传位给他的天帝在考察他了。

他深思下来，错在王临做皇太子"名不正"。"名不正"出自《论语》，子路问孔子，如果让他主持卫国政治，他先从哪里入手。孔子说，一定要先正名。

名不正，则言不顺；言不顺，则事不成；事不成，则礼乐不兴；

礼乐不兴，则刑罚不中；刑罚不中，则民无所措手足。

王莽后面说“百姓无所措手足”，也就是引用孔子这段话了，孔子这段话，恰恰就是王莽政权现状的写照。

真是绝妙讽刺，王莽知道“名不正”的原理，却不知道自己名不正，不知道那所谓“符命”名不正。这就是人性的弱点，表面上有所信念，成天挂在嘴边，但他是选择性相信，对他有利的，他就信，对他不利的，他就无视，或者认为自己是例外。

所谓相信，就是没有选择性，没有例外，读者宜熟玩焉!

5 王莽又下书说：“宝黄厮赤(以黄色为宝，是新朝的颜色。红色是汉朝的颜色，让厮役贱仆都穿红色，用以贬低汉朝)，嘱令郎官和从官都穿大红色衣服。”

6 有很多望气的人都说出现了兴建土木工程的征兆，九月甲申日(九月无此日)，王莽在长安城南兴建九庙，其中黄帝庙方四十丈，高十七丈，其他的庙规模是黄帝庙的一半，规制非常雄伟，征召天下工匠及官吏百姓捐钱捐粮的人，在道路上络绎不绝。九庙穷极百工之巧，花费数百万，在建造工程中死亡的士卒和工人，数以万计。

7 从九月开始，大雨连绵六十余日。

8 巨鹿男子马适求等人阴谋发动燕、赵兵马诛杀王莽，大司空士王丹发觉，向王莽报告。王莽派三公大夫逮捕马适求及其党羽，株连郡国豪杰数千人，全部处死。封王丹为辅国侯。

9 王莽的法令：私自铸钱的，死罪；非议新朝廷币制的，流放四方蛮荒之地。但是犯法的人太多，没法执行。于是减轻刑罚，私自铸钱的，与妻子儿女一并没收进官府为奴婢，非议币制的，百姓罚做一

年劳役，官吏免职。

【华杉讲透】

如此可以想象，犯法的人更多了，官府恐怕也用不了那么多奴婢，正好给叛军准备兵源，今天敢造假币的，明天就敢造反。

10 太傅平晏死，以予虞(王莽改水衡都尉为予虞，掌皇室财政)唐尊为太傅。唐尊说："国虚民贫，咎在奢侈浪费。"于是身穿短衣小袄，骑母马，坐着简陋没有装饰的柴车，睡在麦秸填成的褥子上，饮食用瓦器，并把这些东西，分送给公卿们。出门路上遇见男女不分开走的，唐尊就亲自下车，对他们施以"象刑"——用一块布条，蘸上红色的赭石染料，去画脏他们的衣服。王莽听说后，非常欣赏，下诏给公卿们说："你们要向唐尊看齐!"封唐尊为平化侯。

【胡三省曰】

汉朝鼎盛时，人人都骑公马，骑母马的被人轻视，聚会都不邀请他。唐尊以上公之尊而骑母马，这是矫情欺世。

11 汝南人郅恽通晓天文历数，认为汉朝必将再受天命，上书对王莽说："上天垂戒，希望陛下醒悟，再退回到臣子的位置。取之于天，还之以天，可以说是知命了。"王莽大怒，将郅恽逮捕下狱。过了冬天，郅恽遇上大赦，得以出狱。

地皇二年(辛巳，公元**21**年)

1 春，正月，王莽妻子去世，谥号为孝睦皇后。当初，王莽的妻子因为王莽数次杀死自己的儿子，涕泣失明，王莽令太子王临到宫里奉养她。王莽妻子的侍女原碧，曾被王莽临幸，也曾与王临私通，担心事情泄露，两人就一起密谋要杀死王莽。王临的妻子刘愔，是国师

公刘歆的女儿，对星相学很有研究(她的祖父刘更生是星相学专家，颇有家学渊源)，告诉王临说，宫中有白衣之会(大凶之兆，有丧事)，王临大喜，以为他的谋杀计划将要成功。结果又被贬为统义阳王，出居外第，不能住在皇后宫中了，王临更加忧惧。等到王莽妻子重病，王临给她写信说："皇上对子孙非常严苛，之前长孙、中孙(王宇、王获)都是三十岁而死，如今我也要三十岁了，担心母后一旦不在人世，我也不知道死在哪里了!"王莽去探望妻子的病情，看到王临的信，大怒，怀疑王临有恶意，不许他参加母亲的葬礼。葬礼结束后，就逮捕原碧等拷问，原碧将她和王临的奸情以及谋杀王莽的阴谋全部招供。王莽希望将此事保密，派人将他派去负责审案的司命从事(司命的属官)全部秘密处决，尸体就埋在监狱里，家人都不知道他们的去向。又赐给王临毒药，王临不肯吃药，自刺而死。又下诏给刘歆说："王临不懂星象，事情是因刘愔而起。"于是刘愔也自杀了。

【华杉讲透】

儒家价值观，首要的就是修身、齐家，王莽杀死了自己三个亲生儿子，还号称"大儒"，也只能是"大辱"了。

2 这一月，新迁王王安病死。当初，王莽还是新都侯的时候，回到封国，临幸过侍女增秩、怀能，分别生下儿子王兴、王匡，都留在新都国，因为不能确定是不是他的儿子(侍女也可能跟别人私通)。如今王安去世(王莽跟妻子生的儿子全死了)，王莽于是派使者带着王车去新都国迎接王兴、王匡，封王兴为功修公，王匡为功建公。

3 卜者王况对魏成郡大尹李焉说："汉室将要复兴，李氏为辅佐。"于是为李焉作预言未来的谶书，一共十余万字之多。事发，王莽将二人全部诛杀。

4 王莽派太师羲仲(羲仲是太师府属官)景尚、更始将军所属护军王党，率军攻打青州、徐州贼寇，国师和仲(和仲是国师的属官)曹放协助郭兴攻击句町，都不能攻克，军纪败坏，百姓苦难深重。

5 王莽又转运天下粮食布帛到西河、五原、朔方、渔阳等郡，每郡数以百万计，作为准备攻打匈奴的物资。须卜当病死，王莽把自己的庶生女儿(王莽与侍女开明所生的女儿王捷)嫁给他的儿子后安公须卜奢，对他十分尊宠，赏赐丰厚，铁了心要出兵送他回匈奴立为单于。后来王莽失败，伊墨居次云和须卜奢也死了。

6 秋，大霜冻死庄稼，关东发生大饥荒，并有蝗灾。

7 王莽减轻私自铸钱的刑罚后，犯法的人更多了，加上连坐的邻居，都没收入官府做奴婢，男子装上槛车，女子步行，铁链锁住脖子，从各郡国押解到长安钟官(掌铸钱的官)监狱，数以十万计。到了之后，将夫妻拆散，重新指配，因愁苦而死者十分之六七。

8 上谷人储夏，自荐去说降瓜田仪(会稽郡变民首领)。瓜田仪还没来得及出来投降就死了。王莽派人找到瓜田仪尸体，安葬，筑起坟墓、祠室，谥号为瓜宁殇男。

9 闰八月二十七日，大赦。

10 郎官阳成修献符命，说应该立“民母”(皇后)，又说：“黄帝因为有一百二十个女子侍奉他，所以成为神仙。”(汉儒说天子应当有三夫人、九嫔、二十七世妇、八十一御妻，也是一百二十位。)王莽于是派遣中散大夫、谒者各四十五人，分行天下，博采乡里所称道的淑女，汇报名册上来。

11 王莽厌恶高庙神灵(刘邦祭庙)，派虎贲武士进入高庙，四面捶击，用斧子劈坏门窗，用桃木煮的水四处浇泼，又用赭石染料染红的鞭子鞭打墙壁，命轻车校尉住在里面。

12 这一年，南郡人秦丰聚众已达万人，平原女子迟昭平也聚众数千人在黄河泛滥区。王莽召群臣问擒贼方略，都说：“这些不过是得罪于天，死在须臾的行尸走肉而已。”前任左将军公孙禄也被召来参加廷议，他说：“太史令宗宣，负责观察星象，占侯气变，他把凶兆说成吉兆，扰乱天文，误导朝廷；太傅平化侯唐尊，虚伪掩饰，欺

世盗名，误人子弟；国师嘉新公刘歆，颠倒五经，毁师灭法，令学士疑惑；明学男张邯、地理侯孙阳，推行井田制，让百姓失去土地；羲和鲁匡，设立六筦，让工商业穷困；说符侯崔发，阿谀谄媚，让下情不能上通。应该把这几个人诛杀，以告慰天下!”又说：“匈奴不可攻，应该和亲。我恐怕新室之忧，不在匈奴，而在国内。”王莽怒，派虎贲武士把公孙禄扶出去，不过对他的意见却颇有采纳，以百姓怨言为理由，将鲁匡贬为五原郡卒正(郡长)。不过六筦的官府专卖垄断，并不是鲁匡一个人的意思，王莽贬他来安抚众心而已。

当初，四方变民都不过是因为饥寒穷愁而起为盗贼，稍稍聚集成群，但都盼望能有丰年，能够回归乡里。所以，虽然聚众达到万人，也不敢攻打城邑，每天抢来的，也就刚刚够充饥而已。那些死去的高级官员，都是死于自己部队的互斗，变民并不敢杀他们，但是，王莽始终不了解这其中的缘故。这一年，荆州牧征发奔命兵二万人讨伐绿林贼，贼帅王匡等在云杜迎击，大破朝廷军，杀数千人，缴获全部辎重。荆州牧向北撤退，贼帅马武等再拦击，钩住了荆州牧座车的挡泥板，杀了他的陪乘卫士，但是始终都不敢杀他。贼军又转战云杜、安陆，抢了很多妇女，又撤回绿林中，聚众达五万人，州郡无法制伏他们。

又有大司马士(相当于大司马府的秘书)到豫州查案，被贼寇抓获，但并没有伤害他，反而将他护送到县城。大司马士回到京师，汇报事情经过和实情，王莽大怒，认为他诬罔胡说，下书责备四辅、三公，说：“什么叫吏，就是理!宣德明恩，以牧养百姓，这是仁之道；抑强督奸，捕诛盗贼，这是义之节。如今你们却不是这样，发生盗贼，官吏不能捕获，反而被盗贼抓去。逃脱回来，又胡说什么：‘我数次责问他们为什么做贼，他们说是因为贫穷。后来贼寇们保护我，护送我出来。’以至于俗人议论都这么说。如果真的是因为贫穷而做贼，那不过是大者成群为盗，小者偷窃，无非这两种情况。如今聚众达到以千百数，这是叛逆作乱，哪里是饥寒所迫的强盗呢？四辅、三公应该严厉督促卿大夫、卒正、连率、庶尹，牧养善民，紧急追捕消灭贼寇!再有不同心并力仇恨贼寇，反而妄称他们是饥寒所迫的，立即逮捕治罪!”

于是群下更加恐惧，再也没有敢说贼情的，州郡又没有兵权，不能擅自发兵，盗贼于是失去控制。

唯独翼平郡连率(郡守)田况，一向果敢，动员十八岁以上丁壮四万余人，发给他们武库里的兵器，在石头上刻上誓约。樊崇等人听说后，不敢进入翼平郡界。王莽责备田况说："朝廷没有赐给虎符，而擅自发兵，这就是擅弄兵权，与抗命不出战同罪。不过，田况自信可以消灭盗贼，暂且不治罪。"后来，田况自告奋勇，出界击贼，所向皆胜。王莽以玺书令田况兼领青州牧、徐州牧，田况上书说："盗贼初起时，事件十分轻微，地方上主管捕盗的官吏就能解决。问题出在上级官员不以为意，县欺骗郡，郡欺骗朝廷，明明有一百个盗贼，只说十个，有一千个，则只说一百个，于是朝廷也没有重视，没有督责他们。等到蔓延数州，才派遣将帅，大批钦差使者，巡察追究。郡县官员则全力应对查问辩诘，供应饮食，奉献金银，以求逃脱死罪，更没有工夫去操心盗贼和本职工作了。将帅们又不能身先士卒，战则为贼所破，士气低落，白白牺牲百姓。之前所幸颁下赦令，贼众想要解散，结果反而被朝廷军拦击，于是重入山谷，相互转告，所以各郡县之前投降的贼寇，都很惊骇，担心被欺骗屠灭，加上饥馑，不能安生，十天之中，又集结十余万人，这就是盗贼多的缘故。如今洛阳以东，米价高达二千一石，我见朝廷诏书，要派遣太师和更始将军二人讨平盗贼。二人是国家爪牙重臣，随从人马众多，沿途无法供应。如果供应太少，又不足以威示远方。我建议，应该选拔州牧、大尹以下官员，明其赏罚，将乡村的，小诸侯国没有城墙的，老弱全部迁入大城，积藏粮食，并立固守。贼众来攻城，不能攻下；所过的地方找不到粮食，就无法群聚，如此，招之必降，击之则灭。如今一味地派出将帅，他们给地方上带来的痛苦，反而甚于盗贼。应该召回那些在地方上督察的使者，让郡县得到休息。委任我负责剿灭所属二州的盗贼，一定将他们平定!"

王莽畏惧厌恶田况的才能，暗中准备换掉他，派使者赐给田况玺书。使者到了田况处，立即接管了田况的兵权，派田况到长安，拜为师尉大夫。田况离开后，齐地局势就败坏了。

【华杉讲透】

田况的清剿战略完全正确，就是坚壁清野，贼众打不下城池，乡野里又没有粮食，就聚集不起来，招之必降，击之则灭。所陈述中央大员给地方上带来的痛苦，也是实情。但是，直接要求王莽撤回所有钦差，这不是政治幼稚，就是别有用心，所以王莽必须把他换掉。监督和信任，必须有一个平衡，如果王莽在地方上一个耳目都没有，全权委任他去平贼，以后谁还能控制他呢？

地皇三年(壬午，公元22年)

1 春节，正月，新朝的九庙落成，供奉起王莽先祖神位，王莽进庙谒见，乘着六匹马拉的御车，以五彩羽毛编织成龙纹的衣服，披在马身上，上面还有龙角，长达三尺。又造了一个九重华盖，高八丈一尺，以四轮车装载，前面拉车的人一路高呼："登仙!"王莽出发时，就让这华盖在前开路。百官窃窃私语地说："这很像丧车，不像仙车。"

2 二月，樊崇等击杀景尚(去年派去讨贼的太师羲仲)。

3 关东"人相食"(饥荒带来人吃人的惨剧)。

4 夏，四月，派太师王匡、更始将军廉丹东讨众贼。当初，樊崇等人部众越来越多，就制定约法："杀人抵命，伤人者赔偿。"其中地位最高的号称三老，其次是从事，再次为卒吏。后来听说太师、更始将军将要来讨伐，担心他的部众和王莽的士兵之间无法识别，于是全部将眉毛涂成红色，由此号为"赤眉"。王匡、廉丹一起率领锐士十余万人，所过军纪败坏，放纵不法，东方百姓都说："宁逢赤眉，不逢太师!太师尚可，更始杀我!"和田况的预言一模一样。

【华杉讲透】

这是一个分水岭，贼众开始建立组织纪律，而朝

廷军则有组织无纪律，到底谁是贼，就换了位置了。

5 王莽又派出很多大夫、谒者，分赴各地，教百姓煮草木做成干酪，这些酪没法吃，白白给百姓增加负担。

6 绿林贼遇到疾疫，死了一半，于是各自分散引去。王常、成丹西入南郡，号称“下江兵”，王凤、王匡、马武及其支党朱鲔、张卬等北入南阳，号称“新市兵”，都自称将军。王莽派遣司命大将军孔仁征剿豫州，纳言大将军严尤、秩宗大将军陈茂剿荆州，各自带着随从吏士百余人，乘朝廷驿车到地方上招募士兵。严尤对陈茂说：“派遣大将，却不给兵符，一定要先请示，才能行动，这就像用绳子拴住凶猛的韩卢(战国时代韩国著名的猎犬)，却要它捕捉野兽!”

【华杉讲透】

任何事一开始错了，往后就怎么也对不了。王莽对谁也不信任，因为没法信任。他自己得位不正，自然怀疑别人。天下人都对他不服、不满，谁掌握了兵权也很容易就想推翻他。所以他只能这样，这是他的困境，不授权是等死，授权则大概率是找死。

面临等死和找死的抉择时，应该选择“找死”，因为等死的概率是百分之百，找死则还有生机。但是，这没有标准答案，因为每个人的选择不一样。此时王莽需要有本事、有领导力，不断凝聚自己力量的支持者。他没有这个本事和领导力，就横竖是一个死了。

早知今日，何必当初，悔之晚矣!更何况，他此时还不知悔。

7 蝗虫从东方飞来，遮天蔽日。

8 流民进入函谷关的，有数十万人，于是设置养赡官进行救济，

派使者监督，但是，负责监督的使者和担任养赡官的小吏共同舞弊，盗卖粮食，饥民饿死十分之七八。

之前，王莽派中黄门王业负责在长安市场采购，王业压低采购价格，市民深受其害，王业以节省经费的功劳，赐爵为附城。王莽听说长安城中闹饥荒，问王业，王业说："都是流民。"并把市场上售卖的米饭和肉羹拿到宫中给王莽看，说："长安市民吃的都是这些东西。"王莽相信他了。

9 秋，七月，新市贼王匡等攻打随县，平林人陈牧、廖湛等聚众千余人，号称平林兵，响应王匡。

10 王莽下诏责让廉丹说："仓廪尽矣，府库空矣，可以怒矣，可以战矣!将军受国重任，不捐身于中野，无以报恩塞责!"廉丹惶恐，夜里召见他的掾(佐助)冯衍，把诏书给他看。冯衍说："张良家族，五世为韩国国相，所以在博浪沙以铁锥谋刺秦始皇。将军的先祖，也是汉室忠臣。新室之兴，天下英俊之士，都不亲附。如今海内溃乱，人心思汉，甚于周朝人思念召公。我为将军考虑，不如屯据大郡，镇抚吏士，砥砺其节操，纳雄杰之士，询忠智之谋，兴社稷之利，除万人之害，则福禄流于无穷，功烈著于不灭。何必为王莽卖命，大军覆灭于中原，身躯抛尸于草野，功败名裂，耻及先祖呢？"

廉丹不听。

冯衍，是左将军冯奉世的曾孙。

冬，无盐人索卢恢等人举兵，占领县城，响应叛军。廉丹、王匡攻下城池，斩首万余级。王莽派中郎将奉着玺书前往慰劳廉丹、王匡，进爵为公爵，封吏士有功者十余人。

赤眉将领董宪等聚众数万人在梁郡，王匡准备进攻，廉丹认为刚刚攻拔城池，士卒疲劳，应该休士养威。王匡不听，引兵独进，廉丹只好带兵跟随。在成昌合战，兵败，王匡逃走。廉丹派军吏将他的印、绂、符节全送去交给王匡，说："小儿可走，吾不可!"于是继续战

斗，直到战死。校尉汝云、王隆等二十余人正在别处厮杀，听说廉丹战死，都说："廉公已死，我们还为谁活着呢？"于是冲上去迎战敌人，全部战死。

国将哀章自告奋勇，负责讨平山东(崤山以东)盗贼，王莽派哀章飞驰向东，与王匡会合；又派大将阳浚守敖仓；司徒王寻将十余万屯驻洛阳，镇守南宫；大司马董忠在长安中军北垒练兵，加强射击训练；大司空王邑兼领三公职责。

11 当初，长沙定王刘发生了舂陵节侯刘买，刘买生了戴侯刘熊渠，刘熊渠生了考侯刘仁。刘仁因为南方地势低，湿气重，迁封到南阳白水乡，定居下来。刘仁死后，儿子刘敞继承了爵位，赶上王莽篡位，封国被撤除。

刘买的小儿子刘外，是郁林太守，刘外生巨鹿都尉刘回。刘回生南顿县令刘钦。刘钦娶了湖阳人樊重的女儿，生下三个儿子：刘縯、刘仲、刘秀。刘钦去世得早，兄弟三人，都是由叔父刘良抚养长大。刘縯性情刚毅，慷慨有大节，自从王莽篡汉，经常愤愤不平，有恢复社稷之志，不但不经营家产，反而倾家荡产去交结天下雄俊之士。刘秀长得"隆准日角"(隆准，高鼻梁，刘邦以高鼻梁著称，杜甫有诗云："高帝子孙尽龙准。"日角，是额角有骨隆起如日，也是帝王之相)，性情勤劳，总是在田里劳作。刘縯经常笑话他，拿高祖刘邦的兄弟来相比(刘邦登基后，曾经在酒宴上对父亲谈笑说："当初您说我不事产业，不如刘仲。如今您看我的产业，比刘仲如何？")刘秀的姐姐刘元，是新野人邓晨的妻子。刘秀曾经和邓晨一起到穰县人蔡少公家，蔡少公颇通图谶预言之术，说："刘秀当为天子。"有人问："您是说国师公刘秀(刘歆)吗？"刘秀玩笑说："你怎么知道不是我呢？"在座皆大笑，邓晨心中独喜。

宛县人李守，喜好星象及图谶，当时担任宗卿师(胡三省注：王莽郡国设宗卿师以主管当地宗室事务，应该是管理刘氏宗室)，曾经对他的儿子李通说："刘氏当兴，李氏为辅。"等到新市、平林兵起，南阳骚动，李通的堂弟李轶对李通说："如今四方扰乱，汉室当复

兴。南阳宗室，唯独刘伯升(刘縯)兄弟有胸怀，能容众，可以和他们谋大事!”李通笑道：“我也有此意!”正好刘秀来宛县卖粮，李通派李轶去迎接刘秀，与他相见，详细说了图谶预言的事，和他结定盟约，定下计议。李通计划在立秋那天，骑兵武士大检阅的时候，劫持前队大夫(王莽改南阳郡为前队郡，置前队大夫一人，职如太守，掌治其郡)甄阜以及属正(职如郡都尉，掌全郡兵马及地方治安)梁丘赐，然后号令大众。李轶则与刘秀回舂陵举兵相应。

于是刘縯召集诸豪杰计议说：“王莽暴虐，百姓分崩离析，如今又枯旱连年，兵革并起，这正是天要王莽灭亡，高祖之业复兴，再定万世太平之时!”众豪杰一致同意。于是分别派出亲友宾客，到各县动员起事，刘縯自己则动员舂陵子弟。诸家子弟恐惧，都逃走藏起来，说：“伯升杀我!”等到看见刘秀也身穿红衣，头戴武冠，都惊讶说：“谨慎敦厚的人也干上了呀!”于是稍稍安心下来。如此得子弟七八千人，部署宾客，自称“柱天都部”(柱天，是天之柱石，都部，是都统其众，相当于“柱天将军”)。刘秀时年二十八岁。李通还没来得及发动，事情泄露，李通逃走，其父李守及家属连坐而死者六十四人。

刘縯派族人刘嘉游说新市兵、平林兵，和他们的统帅王凤、陈牧合兵一处，向西攻打长聚，攻进唐子乡，大肆屠杀，又杀死湖阳县尉。军中分财物不均，众人怨恨，要反攻诸刘。刘秀收集宗族所得财物，全部交出，众人才转怒为喜。又继续进击，打下棘阳县。李轶、邓晨也带着他们的宾客来会合。

12 严尤、陈茂击破下江兵。成丹、王常、张卬等人收集残兵败将，退入蒌溪，在三钟山和石龙山之间打游击，声势又振奋起来，引军与荆州牧战于上唐，大获全胜。

13 十一月，张六星旁出现孛星。

14 刘縯欲进攻宛县，到了小长安聚，与甄阜、梁丘赐交战，当时大雾弥漫，汉军大败。刘秀单骑败走，路上遇见妹妹伯姬，带她上马一起逃跑，前行，又遇见姐姐刘元，催促她赶快上马。刘元说：“你们快走吧，不要救我，否则没有一个人能活。”这时追兵赶

到，刘元及她的三个女儿都被杀死，刘縯的弟弟刘仲及宗族一起被杀的有数十人。

刘縯再收集兵众，退保棘阳。甄阜、梁丘赐乘胜留辎重于蓝乡，引精兵十万南渡潢淳河，到达沘水，在潢淳、沘水两河之间扎营，撤毁桥梁，以示绝不生还的决心。新市兵、平林兵见汉兵数败，甄阜、梁丘赐大军又到，都想各自逃走，刘縯很忧虑。这时正好下江兵五千余人到宜秋，刘縯于是与刘秀及李通到下江兵军营登门拜访说："我们想拜见下江的一位贤将，与他商议大事。"众人推举王常。刘縯见王常，给他分析联合作战的好处，王常大悟说："王莽残虐，百姓思汉，如今刘氏复兴，就是真主!我正当挺身而出，为您所用，辅佐您成就大功!"刘縯说："如果大事可成，我岂敢独享其利!"于是与王常深相结交而去。王常回营，与成丹、张卬等人说了情况和想法，成丹、张卬自负也是一军之主，说："大丈夫既然起事，应该各自为主，何故受制于人呢？"王常于是徐徐游说将帅们说："王莽苛酷，一错再错，失了天下人心，百姓思念汉朝，不是一天两天了，所以我们才能有起事的基础。百姓所怨恨的，就是上天要除去的；百姓所思念的，就是上天要复兴的。举大事，必当下顺民心，上合天意，才能成功。如果负强恃勇，纵情恣欲，就算得了天下，也会失去。以秦朝、项羽之势，尚且至于夷灭，何况我们只是布衣相聚于草泽，这样下去，不过是灭亡之道。如今南阳诸刘举兵，我观察他们来与我议事的人，都有深计大虑，确实是王公之才，和他们合并，必成大功，这正是上天保佑我们的部众!"下江诸将虽然倔强，见识也不多，但是一向敬重王常，于是都道歉说："如果不是王将军教导，我们几乎陷于不义!"即刻引兵与汉军、新市兵、平林兵合并。于是诸将齐心协力，锐气益壮。刘縯大肆犒劳军士，设定盟约，休息三天，分为六部。十二月三十日，夜晚秘密拔营，突袭蓝乡，缴获甄阜军全部辎重。

【华杉讲透】

王常后来成为光武中兴的云台二十八将之一。

卷第三十九 汉纪三十一

(公元23年—公元24年，共2年)

主要历史事件

刘玄宣布称帝，是为更始帝

刘秀带领汉军大败王莽军队

更始帝处死刘縯，刘秀到宛城谢罪

王涉等人密谋，欲劫持王莽降汉

王莽率群臣到南郊向上天哀哭求救

汉军冲入未央宫，王莽被斩首肢解

刘秀被任命为代理大司马，北上招降

算命先生王郎称帝，各地多人响应

刘秀拒绝更始帝征召

公孙述自立为蜀王，定都成都

主要学习点

成功人士的过分自信 135

将领的职业操守 136

如果有退路，英雄也有意志薄弱的时候 151

王道和霸道的不同 153

依仗实力来使人服从的，人家不会心服 154

淮阳王

更始元年(癸未，公元23年)

1　春，正月初一，汉兵与下江兵一起攻打甄阜、梁丘赐，斩杀二人，并杀死士卒二万余人。王莽的纳言大将军严尤、秩宗将军陈茂引兵欲据守宛城，刘縯与之战于淯阳，大破之，于是包围宛城。之前，青州、徐州贼众虽然达到数十万人，但是没有文书、号令、旌旗、部曲(组织架构、部队编制、指挥系统)，等到汉兵起，都跟着学会了，全都称将军，攻城略地，发布文告，指控王莽罪行。王莽听到这种变化，开始感到恐惧。

舂陵戴侯的曾孙刘玄，在平林兵中，号更始将军。当时汉兵已经十余万，诸将认为兵多，不能没有统一指挥，希望立刘氏以从人望。南阳豪杰及王常等都想立刘縯，但是新市、平林将帅乐于放纵自由，忌惮刘縯威严，贪图刘玄懦弱，抢先一起定策立刘玄，造成既成事实，再召刘縯来征求意见。刘縯说：“诸位将军要尊立宗室，用心非常好!但如今赤眉军在青州、徐州，部众有数十万，如果他们听说南阳立了宗室，恐怕他们也会拥立一位宗室。这样就会造成王莽未灭，而宗室自相残杀的局面，让天下人不知所从，从而损害我们的威权，这不是推翻王莽的好计策。从舂陵到宛县，不过三百里的地盘，这样急匆匆立皇帝，将成为众矢之的，让后人承受衰弊，不是好事。不如暂且先称王，称王也足以节制诸将。如果赤眉所立的皇帝更有贤德，我们就去投奔他，他也不会褫夺我们的爵位。如果他们没有立皇帝，我们攻破王莽之后，再招降赤眉，那时候称帝也不晚啊!”(后来果如刘縯所言，赤眉立了刘盆子为帝。)

诸将大多同意刘縯意见。张卬拔剑击地，说：“疑事无功，今日之议，不得有二!”众将于是都听从他。二月初一，在淯水沙滩上筑立坛场，刘玄即皇帝位，南面而立，群臣朝拜。刘玄羞愧流汗，抬手都说不出话来。于是大赦，改元，以叔父刘良为国三老，王匡为定国上公，王凤为成国上公，朱鲔为大司马，刘縯为大司徒，陈牧为大司空，其他人都是九卿将军。从此豪杰们大失所望，很多人都不服。

2 王莽为了对外显示他安之若素，将头发胡须都染黑，立杜陵人史谌的女儿为皇后，又设置后宫，有三夫人，位比三公；九嫔，位比九卿，二十七世妇，位比二十七卿；八十一御妻，位比八十一元士，一共一百二十人。

3 王莽赦天下，下诏说："王匡、哀章等征讨青州、徐州盗贼，严尤、陈茂等人之前征讨前队(南阳郡)丑虏，已经给他们明告生路，只要投降，都可免罪。但贼众继续执迷不悟，拒绝解散，现在，令大司空、隆新公王邑，率百万之师，将他们剿绝!"

4 三月，王凤与太常偏将军刘秀等人率军攻打昆阳、定陵、郾县，全都被攻克。

5 王莽听说严尤、陈茂兵败，于是派司空王邑乘朝廷驿车，与司徒王寻发兵平定山东(崤山以东)，征召通晓兵法的六十三位专家担任军吏，以巨人巨毋霸为垒尉(掌管军营周围的防御建筑)，又驱使猛兽，有老虎、豹子、犀牛、大象等，以助军威。王邑到了洛阳，州郡各选精兵，由州牧、郡守为大将，前来会合，总兵力达到四十三万人，号称百万。其他还在路上的兵马，旌旗、辎重，绵延千里，络绎不绝。夏，五月，王寻、王邑南出颍川，与严尤、陈茂会师。

汉军诸将见王寻、王邑兵势盛大，都转身逃走，进入昆阳城，惶惶不安，觉得十分恐怖，又忧念妻子儿女，都想分散回自己地盘。刘秀说："如今我们兵少粮少，而敌人强大，如果并立抵御，或许还能建功。如果分散，一定不能保全。况且刘縯包围宛城，还未攻下，不能前来救援，一旦我们放弃昆阳，一天之内，就会被敌人全部消灭。如今大家难道不共举功名，反而想守着妻子财物吗？"诸将都怒道："刘将军何出此言!"刘秀笑笑起身。正好此时侦察骑兵进来，说："大兵将到城北，军阵数百里，看不到尾。"诸将一向轻视刘秀，到了这急迫的时候，只好说："请刘将军定计!"刘秀于是向他们分析成败因素和军事计划。诸将都说："听你的!"当时城中只有八九千人，刘秀让王凤与廷尉大将军王常守昆阳，夜里与五威将军李轶等十三骑出城南门，到城外收集军士。

当时王莽军队到城下的已有十万人，刘秀等几乎出不了城。王寻、王邑纵兵包围昆阳，严尤对王邑说：“昆阳城小而坚，而如今贼兵假称帝号的首领在宛城。我们直扑宛城，他们一定崩溃。宛城一败，昆阳自然降伏。”王邑说：“我之前包围翟义，因为没能将他生擒，而受到责备。如今将百万之众，遇城而不能下，不能展示国威。应当先屠此城，然后喋血而进，前歌后舞，岂不快哉!”于是将昆阳城包围了数十重，列营以百数，战鼓和号角声，绵延数十里，挖掘地道，又用撞车攻城，弓弩乱发，箭下如雨，城里的人打水都要背着门板。王凤等人乞求投降，王邑不许。王寻、王邑自以为成功就在眼前，对军事毫不在意。严尤说：“《孙子兵法》说：‘围城为之阙。’要留一个缺口，让他们逃出去，把恐怖的消息传到宛城。”王邑又不听。

【华杉讲透】

严尤讲的道理，出自《孙子兵法》：

围师必阙。

包围敌人，一定要留一个缺口，留一条生路给他。为什么呢？你如果把他围得死死的，他就只能“置之死地而后生”，一个人能鼓起十个人的勇气和力量，和你死战。留一个缺口呢，士兵们就有了贪生之念，就没有斗志了。他们从这个缺口突围，你正好在这个缺口杀他们，在他们逃跑的道路上伏击他们，在他们身后追杀他们，这样才能把他们杀得片甲不留，自己还不用损兵折将。如果包围战不留缺口，敌人死战，又占有防守的地利，即便攻下，杀他一人，我军可能要牺牲十人。

这个道理是军事常识，王寻、王邑当然懂得，但是他们现在数十上百万人包围区区七八千人，他不在乎。就算牺牲十万人去换这七八千人，他也不在乎，所以别说

留一个缺口，连王凤乞降，他都不接受，一定不要放走一个，全部杀绝以立威。

王寻、王邑太大意，太放松，这就要发生“黑天鹅”事件了。

6 棘阳守长(代理县长)岑彭与前队郡副大夫严说一起把守宛城，汉兵围攻数月，城中出现人吃人的惨状，于是举城投降。更始帝进入宛城，以之为首都。诸将欲杀岑彭，刘縯说：“岑彭，是郡里的高级官员，执心固守，这是他的气节。如今我们举大事，应该表彰义士，不如给他封爵。”更始帝于是封岑彭为归德侯。

7 刘秀到了郾县、定陵，征调一切可以动员的部队。诸将贪惜财物，想要留一部分士兵守营。刘秀说：“如果能击破敌人，珍宝万倍，大功可成，如果失败，人头都没了，财物还是我们的吗？”于是全部出动。六月初一，刘秀与各路部队一起进发，自己率领步骑兵一千多人为前锋，离王寻、王邑大军四五里列阵。王寻、王邑以数千人迎战，刘秀冲上去，斩杀数十人。诸将高兴地说：“刘将军平生见到小敌就胆怯，如今见到大敌，反而勇敢，真是怪事!还是请刘将军为先锋，我们在后面助战!”于是刘秀再往前挺进，王寻、王邑部队退却，汉军诸将乘势掩杀，斩首数百上千级，又胜一仗。于是勇往直前，诸将胆气越来越壮，无不以一当百。刘秀于是率敢死队三千人从城西水上直冲王寻、王邑中军营垒。王寻、王邑没把刘秀这三千人放在眼里，下令各军营诸将不得擅自行动，自己率领一万余人迎战。刚一接触，作战不利，但是因为之前有军令，大军不敢擅自相救，王寻、王邑阵势乱了，汉军乘势冲击，王寻、王邑部队崩溃，于是王寻被斩杀。昆阳城中的部队也鼓噪而出，里应外合，呼声惊天动地，王莽军队大溃，奔走者互相踩踏，伏尸一百多里。又赶上大雷，大风天气，屋瓦都吹飞起来，大雨如注，滍水暴涨，虎豹都恐惧发抖，士卒溺死者以万计，堵塞到河水都不流动了。王邑、严尤、陈茂都轻骑踏着死尸渡河逃去，汉军缴获全部粮食、辎重，不可胜算，几个月都搬运不完，只好把剩余的全部烧毁。王莽军中的士卒各自逃回家乡，王邑独

自率领着长安带出来的数千人回到洛阳，关中为之震恐。于是海内豪杰翕然响应，都杀掉他们的郡守，自称将军，用汉朝年号，等待汉朝皇帝的诏令。一个月之间，全国都脱离了王莽政权控制。

【华杉讲透】

王寻、王邑犯了什么错误？最根本的错误，还是那个管理心理学问题——成功人士的过分自信。更何况，他二人根本不是什么成功人士，只是自以为将要成功的人士。当你过分自信，“黑天鹅”就飞来了。

他们自信到什么程度呢？他们自信到要打“表演赛”，他们以为这是一场表演赛，却不知道这是决赛。

王寻、王邑下令各军营不许擅自出战，这个命令没错，这是兵法原则。当敌人来劫营，比如说晚上来偷袭，兵法的教导就是各营不要乱动，各自坚壁固守，这样就敌我分明了。都冲出来，容易敌我不分，乱成一团，反而失败。各营都严阵以待，专有一支部队去迎战，还有营区各处放哨瞭望的高台上往下射箭，敌人冲到哪里，由哪里的部队阻击，这样两下就把他们杀光了。他们没多少人嘛！

但是，他们错在不应该亲自出战，你下了不许乱动的命令，又亲自出战，如果你出什么问题，不就没有下一道命令了吗？就算亲自出战，您二位只上一个，留一个人指挥不行吗？为什么要两人一起上呢？这就是他们的“表演赛”，他们都要亲自取这个战功，要和自己手下的将领争功。这和之前王邑拒绝接受王凤投降，是一个心态。他自己已经写好了得胜剧本，要“前歌后舞”，他不愿

意自己的剧本被改写，不愿意自己的“愉悦感”被破坏，就不知不觉走向死路。

《孙子兵法》讲将道，讲将领的职业操守：

进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主。

这四句话，王邑全部违反。首先，他没有做到“进不求名”，他从头到尾都在求名，先是求攻下昆阳之名，然后求亲自杀敌之名。

其次，他没有做到“退不避罪”，严尤劝他放下昆阳去解宛城之围，他拒绝的理由，不是军事理由，而是说他之前因为没有生擒翟义被责怪，也就是说，他不退，是为了避免这个罪名。

第三，他没有做到“唯人是保”，他没有去保卫已经到了“人相食”地步的宛城，没有去救岑彭；在昆阳城下呢，他围城不阙，让士兵攻打殊死搏斗的叛军，用自家十条命，去换敌人一条命，他没有任何仁爱心肠，去保全自己的士卒。

第四，他没有做到“利合于主”，他的所有决策，都不是从王莽的立场、王莽的利益出发，而是为了满足自己。

这就是他失败的真正原因了。

兵法不讲以少胜多，兵法的原则，是以多胜少。以少胜多，都是“黑天鹅事件”，那么王寻、王邑百万大军，为什么会被刘秀一支小部队击败呢？可以说，刘秀用了一个“战略瘫痪”策略，直冲中军，打掉了主帅，就打掉

了王莽军的指挥系统，没有指挥，百万大军也就成了乌合之众，成了待宰的羔羊。军队的力量来源于指挥，王寻、王邑没有安排好接替指挥的人，全军得到的最后一道命令，就是“按部毋得动”，那古代没有电子通信，也不知道前面发生了什么。再来一场狂风暴雨掺和，就成就了著名的昆阳之战。

8 王莽听说汉兵指控他毒死了孝平皇帝，就是在王路堂(未央宫前殿)大会公卿，打开金柜，拿出当初孝平皇帝生病时，他向天请命，愿意以身代死的策书，哭泣着展示给群臣看。

9 刘秀继续转战颍川，攻打父城，未能攻克，屯兵在巾车乡。颍川郡掾冯异巡视所属五县，被汉兵俘虏。冯异说：“我母亲在父城，如果放我回去，我愿意说降五座城来报答恩德!”刘秀同意。冯异回到父城，对县令苗萌说：“诸将横暴，唯独刘将军所到之处，都不抢掠，观其言谈举止，非庸人也!”于是与苗萌带着五个县都投降了刘秀。

10 新市、平林诸将见刘縯兄弟威名日盛，阴谋劝更始帝除掉他们。刘秀对刘縯说：“看情形不对劲。”刘縯笑道：“一向就是这样呀。”更始帝大会诸将，取刘縯的宝剑来观看。绣衣御史申徒建献上玉玦，更始帝不敢发动。刘縯的舅舅樊宏对刘縯说：“申徒建不是有范增之意吧(指鸿门宴上，范增举玉玦示意项羽决断杀死刘邦)？”刘縯不回应。李轶当初与刘縯兄弟相善，后来又谄事新贵。刘秀警告刘縯说：“此人不可再信任!”刘縯不听。刘縯的部将刘稷，勇冠三军，听说立了更始帝，怒道：“本来起兵图大事的，是刘伯升兄弟，如今的更始帝做了什么呢？”更始帝任命刘稷为抗威将军，刘稷拒绝接受。更始帝于是与诸将陈兵数千人，逮捕刘稷，要处死他。刘縯坚决反对。李轶、朱鲔于是劝更始帝将刘縯也抓起来，当天就处死了。任命更始帝的族兄、光禄勋刘赐为大司徒。刘秀听到消息，从父城奔驰到宛城谢罪。刘縯的官属来迎接并向刘秀吊唁，刘秀并不与他们私下交谈，只是深切地责备自己的过错，丝毫不谈昆阳的功劳，又不敢为刘縯服

丧，饮食言笑一如平常。更始帝觉得内疚，拜刘秀为破虏大将军，封武信侯。

【华杉讲透】

你可以瞧不起他，但是你不能不敬畏他，因为他在那个位置。他越是被人瞧不起，越是自卑，就越容易起杀心，因为他身怀利器，杀心自起。

《吴起兵法》讲将道，叫“出门如见敌”。要把遇见的所有人都假设为敌人，保持高度警惕。孔子讲修养，叫“出门如见大宾”。要把路上遇见的所有人都假设为重要的宾客，保持尊敬。刘縯这两条都没做到。他在更始帝的小朝廷，周围全是大敌和大宾，他却毫无意识，只是一番“英雄情怀”“宽阔胸怀”，空有宏图大志，却稀里糊涂丢了性命，都是因为性格弱点。

11 道士西门君惠对王莽的卫将军王涉说：“有图谶预言刘氏当复兴，姓名都指出来了，就是国师公。”(国师公刘秀，就是刘歆，不过刘歆这个“刘秀”的名字，是他之前自己改的，不是本名。)王涉于是与国师公刘歆、大司马董忠、司中大赘孙伋密谋，以所部兵马劫持王莽降汉，以保全自己的宗族。秋，七月，孙伋向王莽告密，王莽召董忠责问，并当场将他格杀，让虎贲武士用斩马剑将董忠尸体挫成碎片，屠杀他全族，推进一个大坑，以浓醋、毒药、利刃、荆棘混合一起埋葬。刘歆、王涉都自杀。王莽见自己的骨肉亲人和亲信旧臣都背叛了(王涉是王根的儿子，王莽的堂兄。刘歆是王莽篡位的主谋)，无法公开交代，只好秘而不宣。

王莽的军队在外打败仗，大臣在内搞叛变，左右的人不知道有谁还能信任，也不能再管远方郡国的事了，于是将王邑召回，任命为大司马，以大长秋张邯为大司徒，崔发为大司空，司中、寿容人苗□为国师。王莽忧虑愤懑，吃不下饭，只是喝酒，吃鳆鱼，读兵书，累了

就靠着茶几打盹，不能上床安枕。

12 成纪人隗崔、隗义，上邽人杨广、冀人周宗，一同起兵响应汉军，攻下平襄县，杀死了王莽的镇戎大尹李育。隗崔哥哥的儿子隗嚣，一向有名，好经书，隗崔等共同推举他为上将军，隗崔为白虎将军，隗义为左将军。隗嚣派使者去请来平陵人方望，聘为军师。方望建议隗嚣在平襄城东修建高庙。七月二十日，举行仪式，祭祀高祖刘邦、太宗刘恒、世宗刘彻，隗嚣等都称臣执事，杀马为盟，誓言复兴刘氏，辅佐刘氏宗族。然后传檄给郡国，数落王莽罪恶，勒兵十万，击杀雍州牧陈庆、安定大尹王向。分遣诸将攻打陇西、武都、金城、武威、张掖、酒泉、敦煌，全部攻下。

13 当初，茂陵人公孙述为清水县令，以才能干练闻名，擢升为导江(王莽改蜀郡为导江)卒正，治理临邛。汉兵起，南阳人宗成、商县人王岑起兵响应，攻打汉中，杀死王莽的庸部牧宋遵，部众达到数万人。公孙述遣使去迎接宗成，宗成等人到了成都，掳掠暴横。公孙述召集郡中豪杰，说："天下人为新室所苦，思念刘氏已经很久了，所以听说汉朝将军来到，飞奔去迎接。但如今百姓受害，妻子儿女被凌辱，这是寇贼，不是义兵。"于是派人诈称汉朝使者，授予公孙述辅汉将军、蜀郡太守兼益州牧印绶，选精兵攻击宗成等，杀死宗成，兼并了他的部队。

14 前钟武侯刘望起兵于汝南，王莽的纳言大将军严尤、秩宗大将军陈茂都前往归顺他。八月，刘望即皇帝位，以严尤为大司马，陈茂为丞相。

15 王莽派太师王匡、国将哀章守洛阳，更始帝派定国上公王匡攻洛阳，西屏大将军申屠建、丞相司直李松攻武关，三辅震动。析县人邓晔、于匡在南乡起兵响应，攻打武关都尉朱萌，朱萌投降，又进攻右队(王莽改弘农郡为右队)大夫宋纲，杀之，继续向西挺进，又攻下湖县。王莽更加忧虑，不知所措。崔发说："古代国有大灾，则哭号以压之，我们应向上天哀哭求救。"王莽于是率群臣到南郊，陈列他的符命，向上天哭诉他受符命而即皇帝位的事情经过，仰天大哭，

气都哭断了，又伏地叩头。诸生、小民也早晚都聚集在一起哀哭，为他们供应粥食，其中哭得悲哀的，就擢升为郎官，一下子提拔了五千人。

王莽拜将军九人，都以“虎”为称号，率领北军精兵数万人向东迎敌。又将他们的妻子儿女接到皇宫中做人质。当时宫中还有黄金六十余万斤，其他财物价值也差不多有这个数，但是王莽爱财，九位虎将每人只给赏赐四千钱，众军士十分怨怒，都没有斗志。九位虎将到了华阴县回溪，据险固守。于匡、邓晔进攻，六位虎将败走，其中两位虎将逃回未央宫宫门请死，王莽派使者问：“死的人在哪里？”二人自杀。其他四位虎将于是逃亡。剩下三位虎将收集残兵败将，退保京师仓。

邓晔打开武关迎接汉兵。李松率领三千余人到湖县，与邓晔等合攻京师仓，未能攻下。邓晔以弘农掾王宪为校尉，率数百人北渡渭河，进入左冯翊地界。李松派偏将军韩臣等人从西路小径直插新丰，攻打王莽的波水将军窦融，一路追击到长门宫。王宪向北抵达频阳，所过之处，望风迎降。诸县大姓豪强，都各自起兵，自称汉朝将军，率众追随王宪。李松、邓晔等引兵到华阴，而长安城下，四面都是汉兵。又听说天水隗氏刚刚也到了，都想抢先进城，贪图既立大功，又能抢掠财物。王莽赦免城中囚犯，都发给武器，杀猪，饮血立誓：“有不为新室战斗的，神鬼都不会放过他!”命更始将军史谌率领他们出击，军队刚过渭桥，就一哄而散，史谌独自回来。城外汉兵发掘了王莽妻子、儿子、父亲及祖先的坟墓，烧掉了他们的棺椁、祭庙，以及明堂、辟雍(学校)，火光冲天，直照城中。

九月初一，汉兵从宣成门进城，大司徒张邯遇到汉兵，首先被杀。王邑、王林、王巡、蒂恽等人分别率兵在未央宫北门阻击，到了黄昏时分，各官府、宅第里的人全部逃亡一空。

九月初二，长安城中少年朱弟、张鱼等担心家里被抢掠，聚集起来也加入汉军，火烧作室(未央宫工匠出入的便门)，又用斧头劈开敬法殿小门，高呼：“反贼王莽，何不出降？”大火一路烧到掖庭、承明

殿。承明殿是黄皇室主(汉平帝的皇后)所居住的地方。黄皇室主说：“我有何面目以见汉家!”自己投入火中而死。

王莽避火到宣室前殿，大火则跟着他烧过来。王莽身穿青赤色衣服，拿着舜帝当年用的匕首(胡三省注：舜帝时代，哪儿来的匕首!这是王莽假造来愚弄人的)，天文郎就在王莽面前，占卜时日方位。王莽转动座席，顺着斗柄所指示的方位而坐，说：“天生德于我，汉兵能奈我何!”(“天生德于予”，这时王莽还在掉书袋，模仿孔子的话。《论语》记载，孔子在宋国遇险，宋国司马桓魋要杀他。子曰：“天生德于予，桓魋其如予何？”上天把德赋予了我，桓魋能把我怎么样呢？)

九月初三，黎明时分，群臣搀扶着王莽从前殿到渐台(渐台在太液池中，四面环水)，公卿从官还有一千多人跟着他。王邑昼夜奋战，疲惫至极，士卒死伤殆尽，飞驰进攻，辗转到渐台，看见他的儿子、侍中王睦正在偷偷脱掉官服准备逃走。王邑呵斥他，令他回来，父子一同守着王莽。汉军进入殿中，听说王莽在渐台，把渐台包围了数百重，相互射箭攻击。箭矢用尽，短兵相接，王邑父子、𫍧恽、王巡战死，王莽进入室内。晚饭时分，汉兵攻上渐台，苗□、唐尊、王盛等都被杀死。商县人杜吴杀死王莽，校尉、东海人公宾就(姓公宾，名就)斩下王莽首级。士兵们一哄而上，肢解王莽尸体，哄抢尸块，争抢中又相互杀死数十人。公宾就手持王莽首级，向王宪报到。王宪自称汉大将军，城中兵数十万都归他统领。王宪住在东宫，接收了王莽的后宫为自己的妻妾，又穿王莽的衣服，乘王莽的车。九月初六，李松、邓晔进入长安，将军赵明、申屠建也到了，指控王宪得了天子玺绶却不上交，又霸占宫女，建天子旌旗鼓号，将王宪逮捕斩首。

【华杉讲透】

王宪太兴奋，不能自已，结果是过把瘾就死。

王莽的人头被送到宛县，悬挂于街市。百姓们冲上去，将人头解

下当球踢，甚至有人切下他的舌头。

【班固曰】

王莽发迹于外戚，折节力行，以骗取名誉，到了位居辅政，勤劳国家，直道而行，岂不正是孔子说的“色取仁而行违”吗(假仁假义，而实际行为却完全违背仁义)？王莽不仁，却有巧言令色之才，又继承了四位叔父(王凤、王音、王商、王根)相继秉政之权，遭遇汉室衰微，接连三代绝嗣(成帝、哀帝、平帝)，而太后(王政君)又活了那么长，为他撑腰，所以让他能肆其奸谋而成篡盗之祸。从这来讲，他的成功，也是天时，不是人力可为!等他篡位之后，倾覆之势险于桀、纣，他却晏然自以为是黄帝、舜帝复出，恣意妄为，施展他的威势和欺诈，乱了中原，祸延蛮夷，还不能让他满足欲望。于是四海之内，百姓不得安生，中外怨愤，远近并发，城池不守，四分五裂，以至天下城邑空虚，生灵涂炭，自从有文字记载的历史以来，乱臣贼子造成的祸败，还没有达到王莽这么严重的!当初秦朝焚烧诗书，建立自己的一套理论。而王莽呢，满嘴都是六经金句，以文饰他的奸言。他们都是殊途同归，自取灭亡，为后起的圣王扫清道路而已!

【华杉讲透】

一个字总结王莽，就是“骗”，他一点真本事也没有，全是假的。说他是“大儒”，是“学者”吗？假的!读书不是会背诵，不是拿书上的道理去教别人，也不是学以润身，自己照那书上的道理去做。你是领导者，你去做了，率先垂范，别人自然跟着做，这就是修身、齐家、治国、

平天下的原理。王莽并没有理解和相信书上的任何道理，更不用说切实笃行，都是拿来骗别人。自己亲生儿子都被他杀了三个，还齐家、治国吗？

再说他的“复古”呢，他忘了孔子的话：

生乎今之世，返古之道，如此者，灾及其身也。

要与时俱进，哪能回到两千年前？再说他又哪里知道两千年前是怎么回事，就只能改地名，改官名，做“复古游戏”而已，他的复古，就像他临死手里拿的那把舜帝的“匕首”，真是让人笑掉大牙，这正是王莽的标志性符号——假古董。

人有两种，一种是你和他离得远的时候，认识时间短的时候，觉得他德高望重，能经天纬地，很了不起，等到走近了，时间长了，他就原形毕露，臭不可闻。另一种呢，就是你离他远的时候，认识时间短的时候，觉得他稀松平常，一点也不起眼，等到走近了，时间长了，才觉得仰之弥高，钻之弥坚，高山仰止。这就是《中庸》说的：

君子之道，黯然而日彰。小人之道，的然而日亡。

读者在此可以想一想，自己要做哪种人？

王莽就是前一种人的代表，周公则是后一种人的原型。给王莽盖棺论定，我们还是引用白居易的那首诗：

赠君一法决狐疑，不用钻龟与祝蓍。

试玉要烧三日满，辨材须待七年期。

周公恐惧流言日，王莽谦恭未篡时。

向使当初身便死，一生真伪复谁知？

16 定国公王匡攻下洛阳，生擒王莽的太师王匡、哀章，将二人斩首。冬，十月，奋威大将军刘信击杀刘望于汝南，并诛杀严尤、陈茂，所属郡县，全部投降。

17 更始帝确立以洛阳为首都，任命刘秀为司隶校尉，先行前往整修宫殿和政府衙门。刘秀于是设置僚属，发送文书，从事监察，一切都按汉朝的规章制度行事。当时三辅地区官吏士人东迎更始帝，见诸将都用布巾包着头，穿着女人衣裳，都觉得可笑。等到见了司隶校尉的僚属，都喜不自胜，有老吏流泪说："没想到今天能再见到汉官威仪!"从此，有见识的人，都归心于刘秀。

更始帝定都洛阳，分别派使者到各郡国，宣告说："先投降的，保持他原来的爵位!"使者到了上谷，上谷太守、扶风人耿况迎接，呈上印绶投降。使者收了印绶，过了一夜，却没有归还的意思。功曹(相当于太守的首席助理)寇恂带着兵进去见使者，请他发还印绶。使者拒绝，说："我是天子使节，功曹要威胁我吗？"寇恂说："不敢威胁使君，只是对你的思虑不周，感到惋惜。如今天下初定，使君拿着符节，带着天子的命令，郡国莫不伸长脖子盼望使君到来，但是刚刚才到上谷，就失去信用，以后如何去号令其他郡县呢？"使者不回应。寇恂喝令手下，以使者的命令召见耿况。耿况进来，寇恂自己上前取了印绶交还耿况。使者不得已，于是以皇上名义下诏，任命耿况为上谷太守。耿况接受任命，告辞回去。

宛县人彭宠、吴汉亡命在渔阳，同乡韩鸿为更始帝使者，巡行北方郡县，以皇帝名义下诏，拜彭宠为偏将军，代理渔阳太守，吴汉为安乐县令。

更始帝派使者去招降赤眉。樊崇等听说汉室复兴，于是留下部众，带着二十余个将领随使者到洛阳。更始帝将他们全部封侯，但是没有封地。这时候，留在原地的部众，开始有人背叛离去，樊崇等于

是又逃回他们的基地大营(当时在濮阳)。

18 王莽的庐江郡连率(相当于太守)、颍川人李宪据郡自守，称淮南王。

19 已故梁王刘立的儿子刘永到洛阳，更始帝仍将他封为梁王，都城在睢阳。

20 更始帝欲派亲信大将前往黄河以北地区招降宣抚，大司徒刘赐说：“南阳诸位宗室子弟中，唯有刘秀可用。”朱鲔等人反对，更始帝也狐疑不决，刘赐深切地劝说，更始帝于是任命刘秀为代理大司马，持节北渡黄河，镇慰州郡。

【华杉讲透】

樊崇归营，刘秀出笼，新的形势形成了。

21 以大司徒刘赐为丞相，令他先入关，修复宗庙、宫室。

22 大司马刘秀到河北，所过郡县，考察官吏，提拔有才干的，罢黜没能力的，公平审理狱讼，将被冤枉的人无罪释放。又废除王莽时期的苛政，恢复汉朝官名，官吏百姓一片喜悦，争相拿着牛肉和酒前来迎接慰劳，刘秀一概不接受。

南阳人邓禹骑马追赶投奔刘秀，到邺县追上。刘秀说：“我有专断封拜之权，邓生远来，是想要做官吗？”邓禹说：“不愿。”刘秀：“那你来，是想要做什么呢？”邓禹说：“但愿明公威德加于四海，而邓禹能效尺寸之功，垂名于青史罢了。”刘秀笑了，留邓禹住下，长夜密谈。邓禹说：“如今崤山以东，并未安定，赤眉、青犊等部动辄数以万计。更始帝才干平平，而且又做不了主，诸将都是庸人，靠着机会运气爬上高位，一心只在钱财上，争相作威作福，以逞一时之快而已，并非有忠良明智，深虑远图，想要尊主安民。我看历代圣人之兴起，无非两条，就是天时与人事。如今从天时来讲，更始初立，而灾变方兴；从人事来讲，帝王大业，不是凡夫俗子所能胜任，其分

崩离析，形势可见，明公您虽然有建立藩辅的大功，到时候恐怕也没有立足之地。为今之计，不如延揽英雄，务悦民心，立高祖之业，救万民之命，以明公的英明，天下可定!”

刘秀大悦，将邓禹留在身边，随时商议定计，每次任命驱使诸将，都征询邓禹意见，所用之人，都能人尽其才。

刘秀自从哥哥刘縯死后，每当独处时，就不碰酒肉，枕席上常有泪痕。主簿冯异悄悄叩头宽慰他，刘秀制止说：“你不要出去乱说!”冯异进言说：“更始政乱，百姓无所依靠爱戴。人饥渴得久了，就容易吃饱满足。如今明公得以专断一方，应该分遣官属，巡行郡县，宣布惠泽。”刘秀采纳了他的意见。

骑都尉、宋子县人耿纯，在邯郸拜谒刘秀，退出之后，发现刘秀的官属、兵将与法度，与其他将领都大不相同，于是主动与刘秀深相结交。

23 已故赵缪王刘元的儿子刘林，劝说刘秀扒开黄河堤坝，决水以灌赤眉军。刘秀没有听从，去往真定县。刘林在赵、魏之间，一向好打抱不平，讲义气。王莽时，长安有人自称是成帝的儿子刘子舆，被王莽处决。如今，邯郸一位算命先生王郎，自称他才是真的刘子舆，说：“母亲本是成帝的歌女，曾经见到黄气从上而下，罩住她的身体，于是怀孕。赵飞燕要害死孩子，于是用别人家婴儿顶替，才得以保全。”刘林相信了他这一番鬼话，与赵国大豪强李育、张参等阴谋要拥立王郎为帝。正赶上民间传言赤眉军将要渡过黄河，刘林等人于是宣称：“赤眉军将要拥立刘子舆!”来试探民心。百姓也有很多人相信。十二月，刘林等人率车骑数百人，清晨进入邯郸城，在赵王王宫停下，立王郎为天子，分遣将帅巡行幽州、冀州，向各州郡传递文告，赵国以北，辽东以西地区，都望风响应。

更始二年(甲申，公元24年)

1 春，正月，大司马刘秀因为王郎新近兴盛，于是向北经略蓟县。

2 申屠建、李松从长安出发，去迎接更始帝迁都。二月，更始帝从洛阳出发。当初，三辅豪杰假称尊号诛杀王莽者，人人都盼着封侯。申屠建斩杀王宪之后，又扬言："三辅都是狡黠之徒，一起杀死了他们的主子。"官吏百姓都很惶恐，在各县屯聚，申屠建不能攻下。更始帝到了长安，于是下诏大赦，只要不是王莽的儿子，其他人一律免罪。于是三辅平定。

当时长安唯有未央宫被焚，其他宫室、供帐、官府都一切如故，街道里弄也不改旧貌。更始帝住在长乐宫，在前殿升殿，郎吏按次序站列庭中。更始帝羞惭变色，低头看着座席，不敢看人。诸将有后进来的，更始帝张嘴就问："抢得多少东西？"左右侍官都是宫里的老吏，对此惊愕相视。

李松与棘阳人赵萌游说更始帝给诸位功臣全部封王。朱鲔争辩以为不可，说当年高祖有约，不是刘姓，不能封王。更始帝于是先封诸宗室。封刘祉为定陶王，刘庆为燕王，刘歙为元氏王，刘嘉为汉中王，刘赐为宛王，刘信为汝阴王。然后立王匡为泚阳王，王凤为宜城王，朱鲔为胶东王，王常为邓王，申屠建为平氏王，陈牧为阴平王，卫尉大将军张卬为淮阳王，执金吾大将军廖湛为穰王，尚书胡殷为随王，柱天大将军李通为西平王，五威中郎将李轶为舞阴王，水衡大将军成丹为襄邑王，骠骑大将军宗佻为颍阴王，尹尊为郾王。唯有朱鲔坚辞不受。于是以朱鲔为左大司马，宛王刘赐为前大司马，派他们与李轶一起镇抚关东。又派李通镇抚荆州，王常代理南阳太守。任命李松为丞相，赵萌为右大司马，共同秉掌内政。

更始帝纳赵萌之女为夫人，所以委政于赵萌，自己日夜在后宫饮宴。群臣要找他汇报工作，他往往酒醉不能见面，实在不得已，就让侍中坐在床帏中跟他说。韩夫人尤其嗜酒，每次侍奉饮宴，见中常侍进来奏事，就怒道："皇帝正跟我喝酒，你偏要这时候来奏事吗？"起身，击破书案。

赵萌专权，生杀予夺，都自己决定。郎吏中有说赵萌放纵的，更始帝发怒，拔剑将议论的人斩杀，从此再也没人敢说话。以至于群

小、伙夫，都被滥授官职。长安市井民谣说：“灶下养，中郎将。烂羊胃，骑都尉。烂羊头，关内侯。”(养，是烹调。意思是说以烹煮熟烂为功劳封官。)军师李淑上书进谏说：“陛下定业，虽然是依靠下江军、平林军之势，但只是临时借用，不能长久依靠他们去安定国家。名与器，是圣人所重。如今国家名器所加，都不得其人，要指望这些人对国家有万分之一的用处，那是缘木求鱼，升山采珠，绝不可能。海内之人，看到这种状况，又会起非分之心，窥视我汉室江山了。”更始帝大怒，将李淑逮捕下狱。

诸将在外者都专断诛赏，各自设置州牧郡守，各自设置的州郡，边界重叠，混乱不清，吏民不知所从。于是关中离心，四海怨叛。

【华杉讲透】

李淑的谏言“唯名与器，圣人所重”引用的是《左传》里的话：

唯器与名，不可以假人，君之所司也。

名器，是指名号与车服仪仗，名器是最大的政治，不可以滥施，更不可以授权给他人，一定是出自国君。更始帝先是滥施名器，上面封了一大堆王，下面伙夫、厨师都封中郎将、骑都尉，那真正有功的人，要么没得封，要么封了也没有荣誉感和获得感，就没人为国家卖命了。然后又盲目授权，或者根本没有授权，而是不承担行使权力的责任，放任自流，以至于下面的将领可以自己划定疆界，自己任命郡守，乱成一团。更始帝的国，还没有建立，就要崩溃了。

德薄而位尊，力小而任重，这句话用在更始帝身上最恰当不过了。他的政治智商和秦二世差不多，如何做得成开国君主？也是过把瘾就死。

3 更始帝征召隗嚣及其叔父隗崔、隗义等人。隗嚣将要起程，方望认为更始帝成败尚未可知，坚决反对。隗嚣不听，方望留下一封书信，辞职而去。隗嚣等人到了长安，更始帝任命隗嚣为右将军，隗崔、隗义则按他们过去的称号，再正式授予他们。

【胡三省曰】

隗嚣不听方望的话，投奔更始帝。后来，又不听马援的话，背叛光武帝。两次站队都站错，第一次差点被杀，第二次终于灭族。良禽择木而栖，但是“择木”太难了!

4 耿况派他的儿子耿弇奉奏书到长安，耿弇时年二十一岁。走到宋子县，正赶上王郎起兵，耿弇的从吏孙仓、卫包都说：“刘子舆是成帝正统，不归顺他，还跑那么远干什么呢？”耿弇按剑说：“子舆不过是个败贼，很快就是降虏了。我到长安，是向国家汇报上谷、渔阳兵马状况，回去之后，再发动骑兵，冲突敌阵，碾碎这些乌合之众，就如摧枯拉朽一般。我看你们没有择主而从的眼光，在不久的将来，就要遭族灭之祸!”孙仓、卫包于是逃走，投降王郎。

耿弇听说大司马刘秀在卢奴县，于是奔驰北上，拜谒刘秀。刘秀留耿弇在府中做长史，带他一起北上蓟县。王郎传檄各地，悬赏十万户购刘秀人头。刘秀令功曹令史、颍川人王霸到街市中招兵攻打王郎，市人都大笑，举手揶揄他，王霸羞惭而返。刘秀即将南归，耿弇说：“如今敌军从南方来，不可南行。渔阳太守彭宠，是您的同乡；上谷太守，是我的父亲。征发这两郡控弦之士，可得一万骑兵，邯郸之敌，不足为虑。”刘秀的官属心腹都不肯，说：“死尚且要头朝南方，怎么会向北行，正钻到口袋里去!”刘秀指着耿弇说：“这就是我的北道主人!”

恰好前广阳王的儿子刘接在蓟中起兵响应王郎，城中扰乱，流言说邯郸使者刚到，二千石以下官员都出迎，于是刘秀驾车出发，到了南城门，城门已关闭，他们立刻攻打，得以冲出城门，昼夜向南奔驰，不敢入城邑，就在路边食宿。到了芜蒌亭，当时天气酷寒，冯异

呈上豆粥。到了饶阳县，官属都没有吃的了。刘秀于是自称邯郸使者，进入官府驿站，驿站小吏正在吃饭，刘秀的随从饥饿，冲上去抢食。小吏怀疑他们是假冒的，于是擂鼓数十通，假称："邯郸将军到!"官属都大惊失色。刘秀登车准备逃走，既而想恐怕要逃也逃不掉，于是徐徐下车，回来坐下，说："请邯郸将军进来。"过了很久，才驾车离开，昼夜兼行，顶霜冒雪，脸都被寒风割破了。

到了下曲阳，传闻王郎追兵在后，从者皆震恐。到了滹沱河，负责在前探路的小吏回来汇报说："河水解冻，没有船，渡不过去。"刘秀派王霸再去看。王霸怕惊动众人，想先往前走，实在不行再回来，于是谎称："冰坚可渡。"官属都欢喜，刘秀笑道："探路小吏果然乱说!"于是前进。到了河边，河面结冰也合上了，于是让王霸监护大家渡河，最后还有数骑没有过去，冰也融化了。到了南宫县，遇上大风雨，刘秀驾车进入路旁空宅，冯异抱来柴薪，邓禹生火，刘秀对着炉灶烤干衣服。冯异又呈上麦饭。

【华杉讲透】

与皇上一起落难是难得的经历，史书详细记载"冯异上豆粥""冯异抱薪，邓禹爇火""冯邑复进麦饭"，因为这在得天下之后，都是比上阵杀敌还大的功劳。这也是中国历史的原型故事之一，历朝历代都津津乐道。能否得到爵位利禄，除了安邦定国的功劳，关键是你离皇上的距离有多近，一起落过难，这就是最近的距离了。

刘秀等人到了下博县城西，惶惑不知该往哪里走。有一位白衣老者站在道旁，指着方向说："努力前进!信都郡是长安的门户，离此八十里。"刘秀即刻向信都驱驰。当时周边各郡县封国都已投降王郎，只有信都太守、南阳人任光，和戎太守、信都人邳彤不肯投降。任光自以孤城独守，恐怕难以保全，听说刘秀到了，大喜，官吏百姓都欢呼万岁。邳彤也从和戎赶来相会。会议中，很多人都提出，可以用信都的兵护送刘秀一行西回长安。邳彤说："吏民歌吟思汉，已经很久

了，所以更始帝举尊号而天下响应，三辅百姓清理宫室，扫除道路以迎接他。如今王郎一个算命先生，假托宗室之名，利用天下未定的形势，驱集乌合之众，占据燕、赵之地，但是，并无根本之固。明公您如果奋举二郡之兵以讨伐他，何愁不能攻克!如今舍弃二郡而归长安，岂不是白白丢失了河北，必然更加惊动三辅，堕损您的威名，这不是恰当的计策。如果明公您不再有征伐之意，那就是信都的兵，恐怕也动员不了。为什么呢？明公您如果西行，那么邯郸之国势成，王郎之位号定，百姓怎肯抛弃父母，背叛既成之主，而千里护送明公您呢？那就成了离散逃亡了。”刘秀于是放弃了西归的想法。

【华杉讲透】

英雄也有意志薄弱的时候，刘秀以大司马身份，奉命经略河北，却丢了邯郸。王郎在邯郸称帝，各郡国都望风归附王郎。应该说，刘秀应该为此负责，回到长安，问罪斩他也不为过。任光、邳彤为更始帝坚守孤城，好不容易盼来大司马，领导他们守城，并讨伐王郎，是刘秀义不容辞的责任。刘秀此刻如果抛弃他们，那就是不义。人家本来就不够兵守城，还要发兵护送刘秀回长安，那刘秀就不是来帮忙的，是来添乱的了。邳彤的分析很准确，刘秀如果逃跑，根本就不会有兵护送他，他恐怕也逃不出去。

刘秀在昆阳之战能以数千人攻打数十万敌军，那是因为他没有退路，只能死战。如今有了长安这条退路，就没有死战之心了。邳彤给他分析明白了，这条“退路”，看起来好像在那里，但你只要一走，它就不见了。

刘秀认为二郡兵弱，想要进入到城头子路、力子都军中。任光认为不可。于是征发周边各县，得精兵四千人，拜任光为左大将军，信都都尉李忠为右大将军，邳彤为后大将军，和戎太守照旧，信都令万

修为偏将军，全都封侯。留南阳人宗广兼领信都太守，派任光、李忠、万修率兵跟从，邳肜为先锋在前。任光于是多发檄文，说：“大司马刘公率城头子路、力子都百万大军从东方来，讨伐反虏!”派骑兵将檄文传送到巨鹿界中，吏民得到檄文，相互传告。刘秀傍晚进到堂阳县界，多派骑兵，拿着火把，弥漫在草泽中，堂阳县于是投降。又攻打贳县，贳县也投降了。

城头子路，是东平人爰曾，在黄河、济水一带为寇，有部众二十余万，力子都有部众六七万，所以刘秀想依靠他们。

昌城人刘植聚兵数千人占据昌城，迎接刘秀。刘秀任命刘植为骁骑将军。

耿纯率宗族宾客二千余人，老病者都带着棺材跟随，迎刘秀于育县。刘秀拜耿纯为前将军，进攻曲阳，曲阳投降。刘秀兵众此刻已达数万人，于是向北攻打中山。耿纯担心宗族子弟有二心，派堂弟耿□夜里回到家乡，把房子全烧了，绝了他们的后路。

刘秀攻下卢奴县，所到之处，都征发当地奔命兵(相当于应急部队)，传檄边郡共击邯郸，各郡县都响应。当时真定王刘杨起兵依附王郎，有部众十余万，刘秀派刘植游说刘杨，刘杨投降。刘秀于是留在真定，娶刘杨的外甥女郭氏为夫人，以相结纳。刘秀继续进击元氏县、防子县，全都攻下。到了鄗县，击斩王郎将领李恽，到柏人县，又击破王郎将领李育，李育退回城中固守，刘秀攻城，未能攻克。

【华杉讲透】

意志就是力量。刘秀担心二郡兵弱，想要到城头子路、力子都军中去做思想工作，招降他们。但是他们的思想，可能因你的行动而改变，却很难因你的口舌之辩而动。去了，就是摆明了没他们你就干不成，他们到底该跟你，还是跟王郎，还是再看看呢？你自己先发动，表明你坚定的战斗意志，别人才能跟上来。在刘秀反复胆怯的时

候，邳肜、任光二人给了他最关键的意志力量，因为这二人意志坚定，刘秀没来之前，他们就是准备死守的，刘秀来了，就一定要举兵进攻了。

5 南郑人延岑起兵占据汉中，汉中王刘嘉发兵攻击，延岑投降，有部众数十万。校尉、南阳人贾复见更始帝政治混乱，就游说刘嘉：“如今天下未定，而大王安守您所保卫的，但是您所保卫的，恐怕也会不可保吧？”刘嘉说：“你这个话太大了，不是我所能担当的，大司马在河北，他一定能用你!”于是写信推荐贾复及长史、南阳人陈俊给刘秀。贾复等在柏人见到刘秀，刘秀任命贾复为破虏将军，陈俊为安集掾。

刘秀家中少年犯法，军市令(军中设贸易市场，有军官掌管，此官称军市令)、颍川人祭遵将他格杀。刘秀怒，下令逮捕祭遵。主簿陈副进谏说：“明公常常希望众军整齐，如今祭遵执法不避权贵，正是您的教令得以推行的结果啊。”于是赦免祭遵，任命为刺奸将军，对诸将说：“你们注意着点祭遵，我家中少年犯法，尚且被他格杀，一定不会对你们有所偏私的。”

6 当初，王莽杀了鲍宣，上党都尉路平想要杀了他的儿子鲍永，太守苟谏把他保护下来。更始帝征召鲍永为尚书仆射(尚书令的副职)，行大将军事，率领军队驻扎在河东郡、并州郡，有权自己任命偏将、裨将。鲍永到了河东，攻打青犊军，大破之。任命冯衍为立汉将军，屯驻太原，与上党太守田邑等人修治兵甲，训练士卒，以保卫并州。

7 有人对大司马刘秀说，守着柏人，不如平定巨鹿。于是，刘秀引兵向东北进发，攻下广阿。刘秀打开地图，指给邓禹看，说：“天下郡国这么多，如今咱们才得到一个，你之前跟我说不愁不能平定天下，是什么道理呢？”邓禹说：“方今海内淆乱，人思明君，如赤子思慕慈母。古代兴起的圣人，在于德之厚薄，不在于国土的大小。”

【华杉讲透】

邓禹所言，是孟子的王道思想。

孟子曰："以力假仁者霸，霸必有大国；以德行仁者王，王不待大。汤以七十里，文王以百里。以力服人者，非心服也，力不赡也；以德服人者，心悦而诚服也，如七十子之服孔子也。诗云：'自东自西，自南自北，无思不服。'此之谓也。"

这一段，是王道、霸道的分野。王，是天下之王。霸，是诸侯之长，其势力强大，足以把持天下。孟子说，依仗实力，然后假借仁义之名以号召征伐的，可以称霸诸侯。齐桓公、晋文公是霸道的"历史原型人物"，后世的曹操，挟天子以令诸侯，就是典型的霸道。霸必有大国，要行霸道，必须有实力，地方千里，带甲十万。有多大实力，才能霸多大地盘。王道则不同，王道不需要地盘。商汤起家是七十里土地，周文王起家是一百里。国家都非常小，但施行仁政，天下归心，所有的百姓都想加入他们的国家。

依仗实力来使人服从的，人家不会心服。力不赡也，赡是足够，力量不够，不如你，不敢违抗你。而以德服人呢，人家才会心悦诚服，就像孔子的七十多个弟子服孔子一样。《诗经》上讲"自东自西，自南自北，无思不服"，就是这个意思。

张居正说，王道、霸道的区别，关键在心术。依仗土地甲兵之力，而假托于救世安民之事，他做的事情虽然是为天下之公，但内心实际上都是为自己的私欲，这是霸道。王道呢，是大公无私，至正之德，行救世安民之

仁，心是实心，政是实政，其至诚足以让人感动，其善政又足以招徕天下之人民和贤才，所以他不需要土地之广、甲兵之盛，自然天下悦服，朝诸侯而有天下。

商汤、周文王都经过这个过程，当然不是从七十里、一百里，然后一步就有天下，而是一个仁政的超级磁场，不断地吸附周边诸侯。文王以百里的说法不准确，应该是周太王，也就是文王的爷爷，起家的时候大概一百里，到文王去世的时候，周国已经三分天下有其二，商只拥有国都周围及东方诸侯罢了。所以武王伐纣，是摧枯拉朽。

刘秀如果要看自己的地盘和力量，那他要“打天下”就太难了。但是，更始帝是个荒唐天子，天下未定，他就已经沉湎酒色，下面全是骄兵悍将，没有有效的组织，不需要人打败他，他自己就会打败自己。全天下百姓都在渴盼一个能安邦定国的明君，刘秀是刘氏宗室，本身又有继位的合法性基础，名正言顺，只要他展现出自己的品德，就有机会了。

修身、齐家、治国、平天下，就是这个原理。修身，修养自己的品德，刘秀做到了。齐家，自己家中少年犯法，也不包庇，刘秀做到了。治国，就是治理好自己的地盘。下一步就是天下归心，那就看天心民心，是不是授天命于他了。

这些道理，刘秀何尝不晓得，但是在巨大的压力下，难免焦虑沮丧，这时候就需要邓禹这样的贤臣佐助，给他精神力量，这也是战略顾问的心理咨询服务。心理咨

询服务在哪儿呢？在《大学》的八条目里，修身、齐家、治国、平天下，只是后四条，前面还有四条，叫“格物、致知、诚意、正心”。要平天下，得先治好自己的国；要治国，得先齐家；要齐家，得先修身；要修身，得先正心；要正心，得先有诚意。刘秀需要先问自己的内心，有没有为天下人谋福利的诚意，那么就能做到仁者无忧，知者不惑，勇者不惧，无忧、不惑、不惧，勇往直前。

要“知者不惑”，就要格物致知，知天、知地、知己、知人、知命，知是非，知善恶，则可以知胜矣!苟利国家生死以，岂因祸福趋避之，求仁得仁，无怨无悔，无忧无惑无惧。

格物致知。刘秀格那地图，知天下之大，和自己力量之小。邓禹格那地图，则知百姓的痛苦，而无人解民于倒悬，进而知孟子所言：“王天下易如反掌!”有一点点脆弱的刘秀，所幸有能鼓励他的良师益友。一个英雄，需要很多人来成就他，这是他们共同的成就。

8 蓟中之乱，耿弇与刘秀走散了。耿弇北走昌平，找到他的父亲耿况，游说耿况攻打邯郸。当时王郎派出将领到渔阳、上谷，紧急征发当地部队。北部各州都疑虑困惑，很多都想屈从于王郎。上谷功曹(郡府职事机构，职掌选举，兼参诸曹事务)寇恂、门下掾(州郡长官自己选荐的属吏，因常居门下，故称门下掾)闵业对耿况说：“邯郸仓促崛起，难以相信他能成事。大司马刘秀，是刘伯升同母兄弟，尊贤下士，我们可以归附他。”耿况说：“邯郸如今势力正盛，我们难以独力对抗他，怎么办？”寇恂说：“如今上谷完备充实，控弦之士，尚有骑兵一万，可以从容选择去就。请您派往向东，与渔阳结盟，齐心合众，邯郸也不能把我们怎么样!”耿况认同，于是派寇恂向东，与彭宠结盟，计划各自带骑兵二千，步兵一千，去投奔刘秀。

安乐县令吴汉、护军盖延、狐奴县令王梁也劝彭宠归附刘秀，彭宠认同，但是手下官属都想归附王郎，彭宠无法定夺。吴汉出城，在路边凉亭遇到一个儒生，问他有什么消息。儒生说：“大司马刘公，所过之处，都为郡县吏民所称道。邯郸称帝的人，其实不是刘氏。”吴汉大喜，马上假造一封刘秀的书信，传檄渔阳，就派那儒生带着信送给彭宠，让他把刚才那番话说给彭宠听。正好寇恂也到了，彭宠于是征发步骑兵三千人，以吴汉为代行长史(太守官属之长)之职，与盖延、王梁一起率领军队，向南攻打蓟县，杀死王郎大将赵闳。

寇恂返回上谷，与上谷长史景丹及耿弇率兵一起向南，与渔阳部队会合，一路斩击王郎大将、九卿、校尉以下，共斩首三万级，平定涿郡、中山、巨鹿、清河、河间等，一共二十二个县。一路挺进到广阿，听说城中车骑甚众，景丹等勒兵询问：“城中是谁的部队？”回答说：“大司马刘公。”诸将大喜，即刻进军到城下。城中起初传言二郡兵马从邯郸来，大家都很恐惧。刘秀亲自登西城楼，警戒询问，耿弇拜于城下，即刻将耿弇召入。耿弇详细汇报了发兵前后经过。刘秀将景丹等人全部召入，笑道：“邯郸将帅数次号称要征召渔阳、上谷兵马。我也号称说：‘我要征召渔阳、上谷兵马。’没想到二郡兵马真的为我而来!我将与各位一起成就功名!”于是任命景丹、寇恂、耿弇、盖延、吴汉、王梁等皆为偏将军，仍旧率领自己之前所部兵马，擢升耿况、彭宠为大将军，耿况、彭宠、景丹、盖延等人皆封侯。

吴汉为人，忠厚朴实，不善文辞，一着急的时候，往往词不达意，但是沉稳厚重，有智略。邓禹数次向刘秀推荐他，刘秀对他也慢慢亲近重视起来。

更始帝遣尚书令谢躬率领六位将军征讨王郎，攻打邯郸，不能攻下。刘秀率部抵达，与之合兵向东围攻巨鹿，攻城一个多月，还是未能攻下。王郎派将领攻打信都，城中大姓马宠等打开城门，放进王郎部队。更始帝再派兵收复信都。刘秀派李忠回信都，代理太守事务。

王郎派将领倪宏、刘奉率数万人救援巨鹿，刘秀在南□阻击，作

战不利。景丹等人纵突击骑兵冲击，倪宏等人大败。刘秀说："我一向听说突骑是天下精兵，今天见到实战，实在让人兴奋!"

耿纯对刘秀说："久守巨鹿，士众疲敝，不如将大兵精锐进攻邯郸，如果诛灭了王郎，那巨鹿就不战而下了。"刘秀听从。夏，四月，留将军邓满守巨鹿，大军进军邯郸，连战连胜，王郎于是派他的谏大夫杜威请降。杜威说王郎确实是成帝嫡亲骨肉。刘秀说："就算是成帝复生，也不能得天下，何况是一个假冒的刘子舆!"杜威请求能封王郎万户侯。刘秀说："饶他不死，已经够了。"杜威发怒而去。刘秀紧急攻城，过了二十多天，五月初一，王郎的少傅李立打开城门迎接汉军，于是攻克邯郸。王郎连夜逃走，王霸追上他，将他斩杀。刘秀收拾检查了王郎的文书，得到自己手下官吏与王郎交流的信件数千封，有通报消息的，还有对刘秀有毁谤言辞的，刘秀也不细看，召集诸将，当面一把火烧了，说："辗转反侧，不能自安的，如今都可以安心了!"

【华杉讲透】

所谓成帝的嫡亲儿子刘子舆，之前是长安人武仲自称的。王莽时期，立国将军孙建上奏说："不知道从什么地方跑出一个男子，拦住我的车，自称是'汉氏刘子舆，成帝姬妾的儿子。刘氏将要复辟，赶快把宫殿腾出来!'我当场逮捕这个男子，审讯得实，是长安人，叫武仲。"武仲版刘子舆被王莽斩了，这事就过去了。而十三年后，邯郸一个算命先生王郎，居然能利用这个故事，说他才是真正的刘子舆，然后，居然就有人相信，拥立他当皇帝，造成这么大声势。这是什么情况？

这是人性的弱点，叫索隐行怪，喜欢探索那偏僻隐秘的事，喜欢推崇那特立怪异的行为，相信各种阴谋论。这种毛病体现在多个方面，比如在学习上，"舍其易

者而不行，究其难者以为学”，简单的事他不愿意做，一定要找那难度高的当学问。你说刘玄、刘秀是汉室宗亲，家谱一清二楚，确凿无疑的，他觉得稀松平常，汉室宗亲多了去了，全中国还不得有十万八万的，有什么了不起？但一说那算命先生王郎，才是成帝的嫡亲儿子，是一个歌姬生的，之前在长安被处斩的那个武仲版刘子舆，是假冒的。他就兴奋了，觉得自己掌握了一般人没掌握的秘密，有一种荣誉感、自豪感，他就敢把自己的身家性命都投进去。

为什么愚蠢的人会坚信阴谋论？他会相信美国登月是一场骗局，他会相信“9·11事件”是美国政府自己导演的，他会相信希特勒根本没死，后来逃到了南美洲隐居。因为在现实社会里他不如别人，而通过相信阴谋论，能找到一种幻觉，你们都错了，我才知道真相!

索隐行怪、阴谋论，就是弱者的大麻，能够造成一种人所不知、而我独知的愉悦感。野心家就会利用这种大麻，这样的事，世界各国、历朝历代都有，刘子舆是一例，清朝的朱三太子也是一例。

刘秀分配士卒各自隶属诸军，士卒们都说愿意跟大树将军。大树将军，是指偏将军冯异，为人谦退，从不表功，要求他的部众，除了交战接敌，其他时候，都要排在各部队后面。每次战后宿营，诸将坐在一起论谁的功劳大，冯异就常常独自走到一边，坐在一棵大树上，不参与争功。所以大家都叫他大树将军。

护军、宛县人朱祜对刘秀说：“长安政乱，明公您有日角之相(日角指的是额骨中央隐隐隆起部分，形状如日高耸有气势、上插发际，是帝王之相)，这是天命啊!”刘秀说：“召刺奸将军来，逮捕护军!”朱

祜于是不敢再说。

更始帝遣使立刘秀为萧王，下令部队复员，令刘秀与诸将有功者到更始帝处报到。又派苗曾为幽州牧，韦顺为上谷太守，蔡充为渔阳太守，接管北部地区。

刘秀住在邯郸宫殿中，白天在温明殿小睡。耿弇进来，直接走到床边，要求单独谈话，说：“吏士死伤太多，请派我回上谷征兵。”刘秀说：“王郎已破，河北平定，还用兵做什么？”耿弇说：“王郎虽破，天下兵革才刚开始而已。如今使者从西方来，要兵士复员，这话不能听。铜马、赤眉之类，还有数十伙，每一伙有数十百万人，更始办不了他们，不久之后，一定会败亡。”刘秀坐起来说：“你说错话，我要斩你!”耿弇说：“大王待我如父子，所以我才敢一片赤心跟您说啊!”刘秀说：“我跟你开玩笑罢了，你详细说说。”耿弇说：“百姓患苦王莽，复思刘氏，听说汉兵兴起，无不欢喜，如同逃离虎口而归慈母。如今更始为天子，而诸将擅命于山东(崤山以东)，贵戚纵横于都内，掳掠自恣，百姓痛心，反而更思念王莽的时候了。所以我知道他一定会败。明公名誉已著，以义征伐，天下可传檄而定。天下至重，明公可自取，不要让别人得了。”刘秀于是向使者推辞说，河北尚未平定，不能接受征召。从这时起，刘秀就不听更始帝的了。

当时，各路变民军队有铜马、大彤、高湖、重连、铁胫、大枪、尤来、上江、青犊、五校、五幡、五楼、富平、获索等，全部加起来有数百万人，所在之处，寇掠一方。刘秀要攻击他们，于是拜吴汉、耿弇为大将军，持节向北，征调幽州十郡的突骑兵。苗曾听说后，秘密下令诸郡不得应调。吴汉带着二十骑兵先到了无终，苗曾出城在道路上迎接，吴汉当即逮捕苗曾，将其斩首。耿弇到了上谷，也逮捕了韦顺、蔡充，将他们斩首。北部各州震骇，于是征发全部军队。

秋，刘秀在鄡县攻打铜马贼，吴汉带着突骑兵到清阳与刘秀会合，士马壮盛。吴汉将士兵名册全部上交幕府，再请求拨付钱粮物资时，没有一点私心，刘秀更加看重他。

刘秀任命偏将军、沛国人朱浮为大将军、幽州牧，州府设在蓟

城。铜马贼粮食吃尽，夜里遁逃，刘秀追击到馆陶，铜马大败投降。刘秀正在受降，高湖、重连两支变民军队从东南来，与还没投降的铜马贼联合。刘秀再与之在蒲阳大战，将他们打败。刘秀封贼军首领为列侯。但是汉军诸将不能信任贼军，投降的人心中也不能自安。刘秀知道他们的心思，于是下令贼军诸将各回自己军营，依旧率领原来的军队，然后自己带着轻骑到各部巡视。降将降兵们相互说：“萧王推自己的一颗赤心放置到我们的腹中(这就是“推心置腹”成语的由来)，我们能不为他效死命吗？”于是众心皆服。刘秀将降兵分配给诸将，大军达到数十万之众。

赤眉军一位将领，与青犊、上江、大彤、铁胫、五幡各部十余万人在射犬，刘秀引兵进击，大破之，再向南攻打河内。河内太守韩歆投降。

9 当初，尚书令谢躬与刘秀一起灭了王郎，但他与刘秀不和，常想突袭刘秀，因畏惧刘秀兵强，没有发动。虽然两人都在邯郸，但各有营地防区。刘秀一向慰劳安抚他。谢躬勤于吏职，刘秀时常称赞他说：“谢尚书，那才是真正做官的!”所以谢躬也就不再戒备。他的妻子知道后，时常告诫他说：“你与刘秀一向不和，却相信他的虚话，终将受他所制。”谢躬不听。后来，谢躬率兵数万屯驻在邺城，刘秀南击青犊，派谢躬在隆虑山拦击尤来。谢躬大败。刘秀见谢躬在外，派吴汉与刺奸将军岑彭袭据邺城。谢躬不知道，轻骑回到邺城，吴汉等将他逮捕斩首，谢躬的部队都投降了刘秀。

10 更始帝派枉功侯李宝、益州刺史李忠率兵一万余人南下，经略蜀郡、汉中。公孙述派他的弟弟公孙恢在绵竹攻击李宝、李忠。二李大败退走。公孙述于是自立为蜀王，定都成都，百姓和蛮夷都依附他。

11 冬，更始帝遣中郎将归德侯刘飒、大司马护军陈遵一起出使匈奴，授予单于汉朝旧制的玺绶(王莽篡汉，换了单于的玺绶，如今再换回原样)，并将伊墨居次云和须卜当剩余的亲属、贵人、随从送回匈奴。单于舆很骄傲，对陈遵、刘飒二人说：“匈奴本来和汉朝是

兄弟关系，匈奴中间有一段时间内乱，孝宣皇帝辅立呼韩邪单于，所以匈奴称臣以尊汉。如今汉朝也大乱，为王莽所篡，匈奴也出兵攻击王莽，使他边境空虚，天下骚动而思汉。王莽因此才败亡，而汉朝复兴。这都是我出的力!所以，现在应该是汉朝尊奉我!”陈遵与他反复争辩，单于始终坚持他的说法。

12　赤眉军樊崇等人率兵入颍川，将部众分为两部，樊崇与逢安为一部，徐宣、谢禄、杨音为一部。赤眉军虽然数战数胜，但是士卒都疲惫厌战，日夜愁泣，思欲东归。樊崇等人计议，如果向东，部队就散了(赤眉军是琅琊一带饥民，如果回到故乡，就一哄而散，各自回家了)，不如西攻长安。于是樊崇、逢安走武关，徐宣等人走陆浑关，两路并进。更始帝派王匡、成丹与抗威将军刘均等人分据河东、弘农设防阻击。

13　　刘秀将要向北经略燕、赵，又度量这赤眉军一定会攻破长安，想要乘机吞并关中，不知道把这个重任交给谁好，于是拜邓禹为前将军，分给他麾下精兵二万人，派他西入函谷关，令他自己选择偏将、裨将。当时，更始政权的朱鲔、李轶、田立、陈侨等人率兵号称三十万，与河南太守武勃共守洛阳；鲍永、田邑在并州。刘秀认为，河内地区险要富实(北有太行，南有黄河)，要在诸将中选一位镇守，但是始终想不出谁最合适，就问邓禹意见。邓禹说：“寇恂文武兼备，有领导驾驭的才干，非他莫属!”于是拜寇恂为河内太守，代理大将军职权。刘秀对寇恂说：“当初高祖留萧何在关中，如今我把河内委托给你，应当给足军粮，训练士马，防止其他军队进犯，不要让敌人北渡黄河!”又拜冯异为孟津将军(把守黄河孟津渡口)，统率魏郡、河内兵马，在黄河北岸驻防，抵御洛阳更始军。刘秀亲自送邓禹到野王，邓禹西征，刘秀再引兵向北。寇恂征调军粮，制造军械，以供应军队。军队虽然远征，但寇恂的后勤保障从未匮乏。

14　　隗崔、隗义密谋背叛更始帝，返回天水，隗嚣害怕祸及自己，向更始帝告发。更始帝诛杀隗崔、隗义，任命隗嚣为御史大夫。

15　梁王刘永在自己封国起兵，招揽诸郡豪杰，沛郡人周建等人

为将帅，攻下济阴、山阳、沛郡、楚郡、淮阳、汝南，一共二十八座城。又派出使节，任命西防贼帅山阳人佼强为横行将军，东海贼帅董宪为翼汉大将军，琅琊贼帅张步为辅汉大将军，统辖青州、徐州，与他的军队相连，于是专据东方。

16 邔县人秦丰在黎丘起兵，攻下邔县、宜城等十几个县，有部众万人，号称楚黎王。

17 汝南人田戎攻陷夷陵，自称扫地大将军，转战寇掠郡县，有部众数万人。

卷第四十 汉纪三十二

(公元25年—公元26年，共2年)

主要历史事件

三请刘秀称帝，刘秀即位，是为光武帝

赤眉军进入长安，更始帝单骑出逃

刘秀即位后，马上访求“通儒”卓茂

邓禹军纪严明，名震关西

更始帝被勒死，刘恭夜里为他收尸

匈奴单于迎立卢芳为汉朝皇帝

鲍永解散军队后，投降刘秀

贾复与寇恂结怨，刘秀令二人和解结友

刘秀嘱咐冯异，征伐关键是瓦解和安抚

主要学习点

凡事都要判断本末先后

天命难知，人道易守

每个人心中的秤都不一样错误决策后面都是情绪

世祖光武皇帝上之上

建武元年(乙酉，公元25年)

1　春，正月，方望与安陵人弓林，一起拥立前安定公刘婴为天子，聚众数千人，占据临泾县。更始帝派丞相李松等人去讨伐，将他们全部斩杀。

【华杉讲透】

刘婴是汉宣帝的玄孙，十九年前，还是一个婴儿，被王莽选中为西汉皇太子位，没有当上皇帝，王莽呼之为“孺子”。刘婴一生仅仅做了三年皇太子，四岁被囚，又通令禁止任何人与他讲话。孺子婴长大后，六畜不识，话也说不清楚，成了一个傻子。如今又被两个只有几千人就敢争天下的野心家利用，立为“天子”，结果被杀。

2 邓禹挺进到箕关，击破河东都尉，进军包围安邑。

3　赤眉军两部在弘农会师。更始帝派讨难将军苏茂迎击。苏茂大败。赤眉军于是大举集结，每一万人为一营，一共三十营。三月，更始帝派丞相李松与赤眉战于蓩乡，李松大败，死者三万余人。赤眉军北上推进到湖县。

4　蜀郡功曹李熊游说公孙述，说他应该称天子。夏，四月，公孙述即皇帝位，国号成家(以成都为家)，改元龙兴，李熊为大司徒，公孙述的弟弟公孙光为大司马，公孙恢为大司空。越巂郡蛮夷首领任贵，率全郡投降公孙述。

5　刘秀向北，攻打尤来、大枪、五幡于元氏，一路追击到北平，连战连捷，又战于顺水北岸，乘胜轻兵进击，反而被变民军反击打败。刘秀跳下一个高坡，正遇上骑兵王丰，王丰下马，将马让给刘秀，刘秀才得以逃脱。败兵退归范阳。因军中见不到刘秀，有人说他已经被杀，诸将不知所措。吴汉说：“卿曹努力!大王哥哥的儿子还在南阳，何愁没有主公!”众人依旧恐惧，过了好几天才平静下来。贼军虽然战胜，但是忌惮刘秀威名，夜里引兵离去。大军继续挺进，到了安次，再与贼军交战，破之。贼军退入渔阳，所过之处，大肆掳掠。

强弩将军陈俊对刘秀说："贼军没有辎重，应该令轻骑兵抢在贼军前面，下令沿途百姓坚壁清野，这样，等贼兵到了，什么物资也得不到，粮食断绝，我们可以不战而胜。"刘秀同意，派陈俊带轻骑绕到贼军前面，看见防卫严密的村庄，就下令他们坚壁固守，散放在野外的粮草，一律掠取收缴。贼军到了，一无所得，于是溃散。刘秀对陈俊说："消灭这股贼军，全靠将军您的计策!"

6 孟津将军冯异给李轶送去一封书信，向他分析祸福，劝他归顺刘秀。李轶知道长安已危，但是当初刘伯升之死，他是主谋，心中不能自安，于是回信说："李轶我本来与萧王首谋造汉，如今李轶镇守洛阳，将军镇守孟津，都是战略中心，机轴之地，这是千载难逢的良机，希望我们兄弟齐心，其利断金，请将军转告萧王，我愿献上愚策，以佐国安民。"李轶自从通信之后，就不与冯异争锋。所以冯异得以北攻天井关，攻克上党两座城池，又南下河南成皋以东十三县，降者十余万。武勃率兵万余人来攻，冯异与之战于士乡，大破之，斩下武勃。李轶闭门不救。冯异见他说话有信用，向刘秀汇报。刘秀回信给冯异说："李轶多诈，别人不知道他在想什么，把他的信给各郡守、校尉传阅。"大家都奇怪刘秀为什么要泄露李轶的书信，朱鲔得到消息，派人刺杀李轶，于是城中相互猜忌，很多人都出城投降过来。

朱鲔听说刘秀北征，而河内空虚，于是派他的将领苏茂、贾强率兵三万余人渡过巩河，攻打温县。朱鲔亲自率数万人攻打平阴，以牵制冯异。檄书到了河内，寇恂即刻勒兵驰出，并且移告下属各县，紧急发兵，到温县会合。军吏都进谏说："如今洛阳兵渡河，络绎不绝，我们应该等部队集结完成之后，才能出师。"寇恂说："温县，是郡城的屏障，如果失了温县，郡城也守不住。"于是驱驰赶到温县，第二天，寇恂与敌军交战，正好此时冯异派来的救兵以及诸县兵马都赶到了。寇恂让众兵将登城鼓噪："刘公兵到!"苏茂部队听见了，阵势摇动，寇恂于是出城突袭，大破之。冯异也渡河攻打朱鲔，朱鲔败走。冯异与寇恂一路追击到洛阳，绕城一圈，耀武扬威，然后回去。自此洛阳震恐，白天也紧闭城门。

冯异、寇恂移檄汇报战况，诸将进帐祝贺，然后请求刘秀上尊号，称帝。将军、南阳人马武首先说：“大王虽然坚持谦让，但是把宗庙社稷置于何处呢？应该先即位为天子，然后再议征伐。否则像今天这样，到底谁是贼呢？”

【华杉讲透】

马武说得对，刘秀此时不宜再以萧王名义行事，因为他的萧王是更始帝封的，而他现在已经在和更始帝交战，不能没个说法，向兄弟们明确共同愿景。如果还是萧王，就应该听更始帝命令，不听就是叛贼。自己称帝，则兄弟们都争做开国功臣。时机也差不多了。

刘秀惊道：“将军何出此言？可以将你斩首了!”于是引军回到蓟县。又派吴汉率耿弇、景丹等十三将军追击尤来，斩首一万三千余级，一路穷追猛打，到了浚靡县才回师。贼军散乱逃入辽西、辽东，被当地乌桓、貊人等蛮夷抢掠杀光了。

都护将军贾复，与五校军战于真定，受了重伤。刘秀大惊说：“我之所以不让贾复独当一面，就是因为他一贯轻敌冒进，果然!让我失去一员名将!听说他的妻子有身孕，如果生下女儿，就嫁给我的儿子。如果生下儿子，我女儿嫁给他!不要让他担心他的妻子儿女!”后来贾复伤好了，追到蓟县和刘秀相见，两人都非常欢喜。

刘秀回到中山，诸将又请上尊号，刘秀又不听。走到南平棘，诸将再次坚持固请，刘秀不许。诸将退，耿纯进言说：“天下士大夫，抛弃亲戚，离开故土，跟从大王于矢石之间，无非就是希望能攀龙鳞，附凤翼，以成就其志向。如今大王您拖延时辰，违逆众望，不正位号。臣担心士大夫们绝望技穷，则有去归之意，不能长期跟着您吃苦了。大众一散，再要召集起来就难了!”耿纯言辞极为恳切。刘秀深深感叹说：“我会考虑的。”

到了鄗县，召冯异，问四方动静。冯异说：“更始必败，宗庙的

责任在于大王您，应该听从大家的意见。”正好儒生强华从关中带着赤伏符来，上面写着：“刘秀发兵捕不道，四夷云集龙斗野，四七之际火为王。”(四七二十八，从高祖到光武初起，二百二十八年)。群臣于是借着这事再请求刘秀即位。六月二十日，刘秀(本年三十岁)在鄗南即皇帝位，改元，大赦。

7 邓禹围攻安邑，数月未能攻下。更始大将军樊参率数万人从大阳县渡过黄河，准备攻击邓禹。邓禹在解南迎击，斩杀樊参。王匡、成丹、刘均合军十余万，一起攻击邓禹，邓禹作战不利。第二天，六月二十四日，王匡等人认为是六甲穷日，不宜出战，邓禹才得以休整，重新排兵布阵。六月二十五日，王匡等人率全军出击，攻打邓禹。邓禹下令军中不得妄动，等到王匡攻到营下，才传发诸将，击鼓并进，一鼓作气，大破王匡军。王匡等人皆败走，邓禹追斩刘均以及河东太守杨宝，于是平定河东，王匡等人逃回长安。

张卬与诸将商议说：“赤眉军随时会打过来，我们恐怕撑不住，不如抢掠长安城，然后东归南阳；事情如果不顺利，我们不过是重新进入江湖中做盗贼罢了!”于是一起进宫，游说更始帝。更始帝愤怒不言，他们也不敢再说话。更始帝派王匡、陈牧、成丹、赵萌屯驻新丰，李松驻军掫城，以抵御赤眉军。张卬、廖湛、胡殷、申屠建与隗嚣合谋，准备在立秋日杀牲畜祭祀宗庙时一起劫持更始帝，实施之前抢掠长安然后东归的计划。更始帝知道了他们的阴谋，托病不出，召张卬等人进宫，准备将他们全部诛杀。唯独隗嚣称病不去，与宾客王遵、周宗等人勒兵自守。更始帝狐疑不决，张卬、廖湛、胡殷等怀疑有变，于是突围而出。只有申屠建在，更始帝于是斩杀申屠建，派执金吾邓晔率兵包围隗嚣宅第。张卬、廖湛、胡殷带兵火烧宫门，入战宫中，更始帝大败。隗嚣也突围而出，跑回天水。第二天一早，更始帝东奔新丰，投奔赵萌。更始帝也怀疑王匡、陈牧、成丹与张卬等人是同谋，于是一并召入；陈牧、成丹先到，当即斩杀。王匡恐惧，率兵进入长安，与张卬等人会合。

8 赤眉军挺进至华阴，军中有齐地巫师，经常擂鼓起舞，祭祠城阳景王(城阳景王刘章，刘肥之子，吕后时期受封朱虚侯，吕后驾崩

后九月，周勃掌握北军，刘章率千人入未央宫，杀丞相吕产，因平定吕后一族有功，受封城阳王，谥号景)，巫师狂言：“景王大怒曰：‘当为天子，何故为贼!’”有取笑巫师的，马上就生病，军中惊动。方望的弟弟方阳对樊崇等说：“今将军拥百万之众，西向帝城，而无称号，名为群贼，不可以长久。不如立宗室，挟义诛伐，以此号令，谁敢不从!”樊崇等人深以为然，而巫师狂言更甚。前至郑县，樊崇等人相互商议说：“如今迫近长安，而鬼神若此，当求刘氏共尊立之。”

之前，赤眉军经过式县的时候，掳掠故式侯刘萌之子刘恭、刘茂、刘盆子三人，带在军中。刘恭少年时就研习《尚书》，后随樊崇等人投降更始帝于洛阳，也被封为式侯，担任侍中，后到长安。刘茂与刘盆子留在军中，属右校卒史刘侠卿管辖，负责放牛。等到樊崇等欲立刘氏为帝，访求军中景王后代，得七十余人，唯有刘茂、刘盆子以及前西安侯刘孝与景王血缘关系最近。樊崇等说：“听说在古代，如果天子亲自率兵，就称上将军。”于是以书札写上“上将军”。又以两个空札一起，放在笥中，于郑北设坛场，祭祠城阳景王，诸三老、从事皆参加大会。列刘盆子等三人居中站立，按年龄大小以此取书札，刘盆子年纪最小，最后探取，取得“上将军”书符；诸将皆称臣，跪拜。刘盆子时年只有十五岁，披头散发，光着脚都没有鞋穿，衣衫褴褛，一身臭汗，见众人跪拜，吓得将要哭起来。刘茂对他说：“把上将军书符收藏好!”刘盆子却把那符折叠扔了。之后任命徐宣为丞相，樊崇为御史大夫，逄安为左大司马，谢禄为右大司马，其余皆列卿、将军。刘盆子虽然被拥立为帝，还是朝夕跪拜刘侠卿，想到外面去和牧童们嬉戏；刘侠卿怒而制止他。樊崇等人也不来拜他这个皇帝。

9 秋，七月初一，刘秀派使者持节拜邓禹为大司徒，封酂侯(这是之前萧何的爵位和封地)，食邑一万户，邓禹当时年仅二十四岁。又朝议选拔大司空，刘秀因为赤伏符上有谶言说，“王梁主卫作玄武”，于七月初七，任命野王县县令王梁为大司空。刘秀又想以谶言任命平狄将军孙咸为大司马，大家都不高兴。七月十二日，任命吴汉为大司马。

【华杉讲透】

卫，是指春秋时的卫国。公元前252年，卫怀君前往魏国觐见魏安厘王，被执杀，魏安厘王改立自己的女婿卫元君为卫君。元君十二年(公元前241年)，秦国攻下魏国东部领土，秦国开始在这一带设置东郡。秦国废掉元君，改立卫国公室后裔卫角为卫君，把新立的卫君角迁徙到野王县，并把濮阳合并到东郡。玄武，是北方之神。刘秀按此谶言，任命王梁为大司空，还要继续按谶言任命孙咸，大家不高兴了。国家名器，既不论功行赏，也不按资排辈，按神秘的谶言，当然众心不服。看来按谶言行事，不只是王莽的把戏，也成为一种民间文化，刘秀也深受其影响。

当初，更始帝以琅琊人伏湛为平原太守。当时天下兵起，唯独伏湛晏然自安，抚慰百姓，照常治理郡务。伏湛门下督(郡国守相的属吏，主掌兵卫。汉全称为“门下督盗贼”，简称“门下督”)建议伏湛起兵，伏湛将他逮捕斩首。于是官吏百姓都信任归附他，平原全境因此得以平安无事。刘秀征召伏湛为尚书，命他整理旧有典章制度。又因为邓禹西征，拜伏湛为司直，代理大司徒事(相当于代理宰相职权，司直，是丞相府司直，丞相府的执行长)。刘秀车驾每次外出征伐，伏湛就留下负责镇守后方。

10 邓禹从汾阴渡过黄河，进入夏阳县。更始帝左辅都尉公乘歙带领他的部队十万人与左冯翊所部兵马在卫县布防，抵御邓禹。邓禹将他们击破，公乘歙败走。

宗室刘茂在京县、密县之间聚众起兵，自称厌新将军，攻下颍川、汝南，部众达到十余万人。刘秀派骠骑大将军景丹、建威大将军耿弇、强弩将军陈俊攻打他。刘茂前来投降，被封为中山王。

11 七月二十九日，刘秀抵达怀县，派耿弇、陈俊驻扎在五社津黄河渡口，监视荥阳以东；派吴汉率建义大将军朱祜等十一位将军，

将朱鲔包围在洛阳。八月，刘秀进入河阳县。

12　更始政权宰相李松从掫城带兵回来，跟从更始帝，与赵萌一起，攻打王匡、张卬于长安。连战一个多月，王匡等败走，更始帝迁居长信宫。

赤眉军到了高陵，王匡、张卬等人迎降，于是连兵一处，一起攻打东都门。李松出战，被赤眉军生擒。李松的弟弟李况为城门校尉，开门把赤眉军放进来。九月，赤眉军进入长安，更始帝单骑而走，从厨城门出逃。

当初，式侯刘恭因为赤眉军立了他的弟弟刘盆子，把自己绑了，到诏狱报到。更始帝败走，刘恭才走出诏狱，求见定陶王刘祉。刘祉将他的刑具解下，两人一起追随更始帝到渭水河畔。右辅都尉严本，担心更始帝走失，自己会被赤眉诛杀，于是将更始帝迁往高陵，自己率兵宿卫，实际上是将更始帝软禁起来。更始帝的将相都投降了赤眉。只有丞相曹竟拒绝投降，用佩剑格斗，被杀。

13　九月初六，皇帝刘秀下诏，封前更始帝刘玄为淮阳王，吏民有敢伤害刘玄的，以“大逆”论罪。有把刘玄送到官府的，封侯。

14　当初，宛县人卓茂，宽仁恭爱，恬静坦荡，安居乐道，性情朴实，不追求虚华的外表，行事在清浊之间，从不走极端，从成年到白头，从来没有跟人争执过。乡党故旧，虽然行为做不到跟他一样，但是都爱慕欣赏他。哀帝、平帝年间，卓茂为密县县令，爱民如子，树立善言善行的模范，来施行教化，从来不说凶恶的话，官吏百姓都亲爱他，不忍心欺骗他。曾经有一个百姓，举报说亭长收受他送的米和肉。卓茂问：“是亭长向你索取的呢，还是你有事求他而送他的呢，还是平时就有恩情所以你送他的呢？”回答说：“是我主动去送给他的。”卓茂问：“你自己去送给他，又来告状，这是为何？”那人说：“我听说贤明之君，能让百姓不畏惧官吏，官吏不向百姓索取。如今我畏惧他，所以才给他送礼，而他也收下了，所以我来向您报告。”卓茂说：“你就是真正的刁民!人之所以群聚而不乱，异于禽兽者，就是因为有仁爱礼义，知道相互尊敬。你却不在乎这些，难道你

能远走高飞，不食人间烟火？官吏自然不应该弄权索贿，但是亭长一向是好官，你每年送他一点礼物，也是礼义。”那人说：“既然如此，那律令为什么禁止呢？”卓茂说：“律令为行为立下法则，礼义则是顺应人情，我如今以礼义教导你，你一定无怨无恨；如果我用律令来惩治你，你手脚都不知道往哪儿放了，就在这大门之内，小罪可以处罚，大罪可以诛杀，你回去自己想想。”

卓茂初到任的时候，对有些事情，搁置起来不处理，官吏百姓都笑话他，临县的人听说了，也耻笑他没有能力。河南郡专门给密县又派来一位县令，卓茂也没意见，治事自若。过了数年，教化大行，道不拾遗，卓茂被擢升为京部丞(王莽时置大司农部丞十三人，一人主一州，掌劝课农桑。京部丞为十三丞之一)。密县老少皆涕泣相送。到了王莽摄政时，卓茂因病辞职回乡。刘秀即位为皇帝之后，先访求卓茂，卓茂已经七十多岁。九月十九日，刘秀下诏说：“名冠天下者，当受天下重赏，任命卓茂为太傅，封褒德侯。”

【司马光曰】

孔子说：“举善而教不能，则劝。”(出自《论语》，对那有德有才的人，举而用之；对那德行能力比较差的，也不是弃之不理，而是教导他。大家看你这样，自然相互劝勉，就是正能量了)所以舜举用皋陶，商汤举用伊尹，不仁之人，自然就远去了，因为二人都有高贵的品德。光武帝继位之初，群雄竞逐，四海鼎沸，摧坚陷敌之人，权谋诡辩之士，最受重视。而光武帝唯独能注意寻访忠厚之臣，表彰循规蹈矩的良吏，将他们从草莱之中，擢升到三公之上的高位。这正是他能光复汉室、国运长久的原因，因为他知道什么事情应该先做，知道什么事情才是根本。

【华杉讲透】

什么叫格局？刘秀这就叫格局。仗还没有打完，首都都还没定下来，多少人等着做开国功臣，等着论功行赏，封侯拜相。刘秀却先寻访忠厚之臣、徇良之吏，找到卓茂，任命为太傅，先给他封侯。因为刘秀的事业，不是建立一个新的政权，而是要恢复旧的政权，这是他的道统，是他的政权的合法性，也是让天下人看到，他是来安天下的，不是来打天下的。司马光说刘秀“知所先务，而得起本原”，这是《大学》里的话：

物有本末，事有始终，知所先后，则近道矣。

本末先后，凡事你都要有判断，什么是本，什么是末，什么在先，什么在后，知道本末先后，就接近大道了。比较刘秀和更始帝刘玄，你会发现，刘玄从来没把自己当皇帝，从来没有想过如何负起一个皇帝的责任，而刘秀始终在用皇帝的标准来要求自己，按皇帝的行为方式来行事。谁该做皇帝，“天命”就作出选择了。

15　诸将围洛阳数月，朱鲔坚守不下。刘秀因为廷尉岑彭曾经是朱鲔手下校尉，派他去说降。朱鲔在城上，岑彭在城下，向他陈说成败。朱鲔说：“大司徒(刘縯)被害时，我曾参与其谋，又曾经向更始帝进谏，不要派萧王北伐，所以自知罪恶深重，不敢投降!”岑彭回来，详细跟刘秀说了情况。刘秀说：“举大事者不计小怨，朱鲔今天如果投降，官爵都可以不变，更何论诛罚!黄河为证，我决不食言!”岑彭回去再告诉朱鲔。朱鲔从城上放下绳梯，说：“你如果说的是真的，就请上城!”岑彭攀着绳梯要上。朱鲔见他确实有诚意，就表态投降。

九月十九日，朱鲔面缚(双手反绑，面向胜利者，表示放弃抵抗投降)，与岑彭一起到河阳。刘秀为他松绑，召见他，又令岑彭当晚送朱鲔回城。第二天，朱鲔与苏茂等全军出降。刘秀拜朱鲔为平狄将军，封扶沟侯，后来又担任少府，封爵世代相传。

【王夫之曰】

朱鲔起于平林军，举事在刘縯、刘秀兄弟之前，和刘縯没有交情。尊奉更始帝之后，为更始帝设谋杀刘縯，就像范增为项羽设谋要杀刘邦一样，也是一番愚忠。更始诸将都是贼，唯有朱鲔不同。杀刘縯，进谏不要放走刘秀，都是他只忠于更始帝，不管其他人。诸将挟功而欲封王，只有朱鲔守着高祖“非刘氏不王”之约，封他胶东王，他也坚持不受。受命守洛阳，与寇恂、冯异血战。长安城破，更始投降赤眉，洛阳孤立无援，他仍然坚壁固守，以杀刘縯为惭而不降。所以说，整个更始朝廷，有为之人，朱鲔一人而已!于事君之义，立身之耻，也没什么人能赶上他了。光武帝如果以私怨而废天下公义，又如何能劝勉忠臣呢？孔子曰：“以直报怨。”什么是直，就是理而已!

【华杉讲透】

王夫之正论。刘秀的话不太恰当，“举大事者不计小怨”，杀兄之仇，不是小怨，只是各为其主的“职务行为”而已。

刘秀命侍御史(在御史大夫之下，掌监察)、河内人杜诗负责安抚洛阳，凝聚百姓。将军萧广纵容士兵暴横，杜诗警告他，他仍不改正。杜诗于是格杀萧广，回来向刘秀汇报。刘秀召见杜诗，赐给他棨戟(有缯衣或油漆的木戟。官吏所用的仪仗，出行时作为前导，后亦列于门庭)，并擢升他官职。

冬，十月初十，车驾入洛阳，住在南宫，于是定都洛阳。

16 赤眉下书给更始帝说：“圣公如果投降，封为长沙王，超过二

十天，就不再接受了。”更始帝派刘恭请降，赤眉派谢禄前往受降。更始帝跟着谢禄，光着上身(表示犯罪，准备接受鞭打)，向刘盆子缴上皇帝玺绶。但是，赤眉仍然将更始帝定罪，置于庭中，准备处决。刘恭、谢禄为他求情，不被批准。于是将更始帝带出去，刘恭追呼说：“臣尽力了，请得先死!”拔剑欲自刎，樊崇等把他救下来。于是又赦免了更始帝，封为畏威侯。刘恭坚持要求兑现承诺，竟然得封为长沙王。更始帝常常依靠谢禄居住，刘恭也保护他。

17　刘盆子住在长乐宫。三辅郡县、营长遣使贡献(当时三辅豪杰处处屯聚，各有营长)，兵士们就抢夺他们的财物，又数次暴掠吏民。于是豪杰们又各自回营固守。

百姓人心惶惶，不知所归，听说邓禹乘胜而来，而且军纪严明，都扶老携幼，望风归降，每天都有数千人，人数号称有一百万。邓禹每到一处，就停下车，竖起符节，慰劳百姓。父老儿童站满他的车旁，无不感悦，于是名震关西。

诸将豪杰都劝邓禹直取长安。邓禹说：“不对。如今我们虽然人多，但是真正能打仗的兵很少，前面没有粮草积蓄可以取，后面的供应也跟不上。而赤眉军刚刚打下长安，财谷充实，锐不可当。他们这些盗贼，群居一处，没有什么长久之策，财谷虽然多，他们自己内部的变故更多，不可能长期坚守。上郡、北地、安定三郡，地广人稀，粮食牲畜都很丰饶。我们暂且休兵北道，就粮养士，以观其敝，然后再做图谋。”于是引兵北至栒邑。所处之处，各郡县百姓都打开筑以自保的营寨，争相归附。

18 刘秀派岑彭攻打荆州群贼，攻克犨县、叶县等十余座城池。

19 十一月二十日，刘秀到怀县。

20 梁王刘永在睢阳称帝。

21 十二月十一日，刘秀返回洛阳。

22　三辅百姓苦于赤眉的暴虐，反过来怜悯更始帝，想要把他救

出来。张卬等人深以为虑，于是派谢禄将他勒死。刘恭夜里赶过去，收藏他的尸体。刘秀下诏，命邓禹将更始葬在霸陵。

中郎将、宛县人赵熹，率军出武关，路上遇到更始帝亲属，都光脚没鞋穿，又饥又困。赵熹竭其物资粮食以供应他们，保护着他们前行。宛王刘赐听说了，将他们接回家乡。

【王夫之曰】

为了名正言顺而有所推奉的，他的忠贞并不坚固；人家为了名正言顺而尊奉你的，你的地位也不稳固；项梁立楚怀王，新市、平林立更始帝，都是这种情况。当初天下愤楚之亡，和今天望刘氏之再兴，是天下人的同情，而不是项梁与张卬、王凤、朱鲔的真情。怀王、更始帝没有自知之明，受其推戴而尸位素餐，那名义岂足以统治天下，又岂足以节制桀骜者私利之心呢？楚怀王任用宋义，压制项羽，而祸发于项氏；更始帝始终依恃诸将，而无与捍赤眉之锋。以不坚之志，立不固之基，不管你是怀疑他，还是信任他，往哪边走，无非都是召祸之门。

23 隗嚣回到天水，重招旧部，兴修故业，自称西州上将军。三辅士大夫避乱者多去归附他。隗嚣礼贤下士，和他们建立布衣之交，以平陵人范逡为师友，前凉州刺史、河内人郑兴为祭酒(学官，掌教育和考试)，茂陵人申屠刚、杜林为治书(治书侍御史，掌监察、司法)，马援为绥德将军，杨广、王遵、周宗及平襄人行巡、阿阳人王捷、长陵人王元为大将军，安陵人班彪等为宾客幕僚。由此名震西州，崤山以东也都知道他的名声。

马援年轻的时候，因为家用不足，辞别他的哥哥马况，想要到边郡去耕田放牧。马况说：“你是大才，将会大器晚成，一个优良的工匠，决不把没有完成的半成品给别人看，你想做什么就去吧!”于是马援到北地，垦荒放牧，经常对宾客们说：“大丈夫立志，穷当益坚，

老当益壮。”后来，有了牲畜数千头，谷物数万斛，马援叹息说：“积累财富，在于能够施舍帮助他人，否则，就是守财奴而已。”于是将牲畜谷物全部分赠给亲属旧友。听说隗嚣好士，就前往投奔隗嚣。隗嚣对他非常敬重，重要的决策都和他商量。

班彪，是班穉的儿子。

24 当初，平陵人窦融祖上几代都在河西做官，了解河西风土人情。窦融与更始帝的右大司马赵萌关系好，曾私下告诉兄弟们说：“天下安危未可知，河西殷实富足，又有黄河天险庇护，张掖等属国有精兵万骑，一旦有变，切断黄河渡口，足以自守，这是保全宗族的地方!”于是通过赵萌，请求能到河西去。赵萌向更始帝推荐窦融，窦融得以被任命为张掖属国(移民区)都尉。窦融到任之后，抚慰结交当地豪杰，怀柔羌族部落，很能得到他们的欢心。当时，酒泉太守、安定人梁统，金城太守厍钧，张掖都尉、茂陵人史苞，酒泉都尉竺曾，敦煌都尉辛肜，都是州郡有实力的英俊之士。窦融和他们都亲厚友善。等到更始帝败亡，窦融与梁统等人商议说：“如今天下扰乱，不知道最后归心于谁。河西地区夹在羌族和匈奴之间，如果不同心戮力，就不能自守。如今咱们这些人，权力级别都差不多，不能相互指挥，应该推举一人为大将军，统一领导五郡，以观察形势变化。”计议已定，又相互谦让，最后依照资历，一致推举梁统。梁统坚决推辞，于是推举窦融代理河西五郡大将军。

五威太守马期、张掖太守任仲，都孤立无援，窦融等人写信告诉他们新的安排，二人即刻解下印绶离开。于是以梁统为武威太守，史苞为张掖太守，竺曾为酒泉太守，辛肜为敦煌太守。窦融停留在张掖属国，照常行使属国都尉职权，设置官属，监察五郡。河西民俗质朴，窦融的政策也宽和，于是上下相亲，一片安乐富足的景象。修兵马，习战射，明烽燧，羌族或匈奴来犯，窦融则亲自率兵与诸郡相互救援，都能迅速集结，每战必胜。其后羌族和匈奴都震服亲附，内郡逃避兵祸及饥荒的难民络绎不绝地来投奔。

25 王莽时期，天下人都思念汉朝，安定郡三水县人卢芳，住在

该县左谷(三水县有左谷、右谷)，诈称自己是汉武帝的曾孙刘文伯，说：“我的曾祖母是匈奴浑邪王的姐姐。”经常拿这套谎话在安定散布。王莽末年，卢芳与三水属国羌族、匈奴起兵。更始帝到了长安，征召卢芳为骑都尉，派他镇抚安定以西。更始败亡，三水豪杰共立卢芳为上将军、西平王。卢芳派使节出使匈奴，与匈奴和亲。单于认为：“汉室中绝，刘氏来归，我应当像汉朝当年立呼韩邪单于一样，立他为汉朝皇帝，让他尊奉我!”于是派句林王率领千骑兵，将卢芳兄弟迎入匈奴，立为汉朝皇帝，以卢芳的弟弟卢程为中郎将，率领匈奴骑兵，回到安定。

26 刘秀认为关中尚未平定，而邓禹长时间都不进兵，赐书责备他说：“如今司徒你，就如同是尧，那长安城中的毛贼，就如同是桀。长安吏民惶惶无所依归，你应该以时进讨，镇慰西京，维系百姓人心!”但是，邓禹仍然坚持他之前的战略，继续攻打上郡诸县，又征兵征粮，回到大要县(属北地郡)。积弩将军冯愔、车骑将军宗歆镇守栒邑，二人争权相攻，冯愔杀了宗歆，然后造反，攻击邓禹。邓禹派使者向刘秀汇报。刘秀问使者：“冯愔跟谁比较亲近？”回答说：“护军黄防。”刘秀猜度冯愔、黄防两人不能久和，一定会翻脸，于是带话给邓禹说：“缚冯愔者，必黄防也!”于是派尚书宗广持节去招降。过了一个多月，黄防果然绑了冯愔，率领他的部队前来请罪。更始诸将王匡、胡殷、成丹等人也向宗广投降，一起东归，到了安邑，又想逃亡，宗广将他们全部斩首。

冯愔叛变的时候，引兵西向天水，隗嚣逆击，在高平击破冯愔军，缴获全部辎重。于是邓禹代表皇帝，承制遣使，持节，任命隗嚣为西州大将军，得以专制凉州、朔方事务。

27 腊祭之日，赤眉军在长安宫中大设歌舞宴会，还没有开始喝，群臣就开始吵闹打斗起来，而士兵们则各自斩杀守门士卒，冲进宫中，抢掠酒肉，互相杀伤。卫尉诸葛穉听说了，带兵进来，格杀数百人，才平定下来。刘盆子惶恐，日夜哭泣，从官都怜悯他。

28 刘秀派宗正刘延攻打天井关，与田邑连战十余回合，刘延不

能前进。等到更始败亡，田邑遣使请降，当即拜为上党太守。刘秀又派谏议大夫储大伯持节征召鲍永，鲍永不知道更始存亡，疑虑不肯服从，并把储大伯抓起来，自己派使者飞驰去长安打探虚实。

29 当初，刘秀跟随更始帝在宛县，娶了新野阴氏之女阴丽华。这一年，派使者去迎接阴丽华及刘秀的姐姐胡阳公主、妹妹宁平公主一起到洛阳，以阴丽华为贵人。更始政权的西平王李通之前娶了宁平公主为妻，刘秀任命李通为卫尉。

【华杉讲透】

阴丽华是刘秀少年时代的梦中情人，刘秀少年时到长安求学，看见执金吾(率禁兵保卫京城和宫城的官员，本名中尉。其所属兵卒也称为北军，地位较高)车骑甚盛，十分羡慕，留下一句诗：“仕宦当作执金吾，娶妻当得阴丽华。”这就是刘秀少年时代的梦想。

30 当初，更始帝任命王闳为琅琊太守，张步据守琅琊郡，抵御王闳。王闳晓谕招降，得赣榆等六个县，收集兵马与张步作战，不能取胜。张步接受了刘永官号，在剧县练兵，遣将一路攻下泰山、东莱、城阳、胶东、北海、济南、齐郡。王闳力不能敌，于是亲自去找张步求见。张步摆出盛大军容接见他，怒道：“我有何罪？你之前攻打我，而且打得那么厉害？”王闳按剑说：“我是太守，奉朝廷之命，而你拥兵相拒。我攻打你，是讨贼而已，有什么厉害不厉害!”张步起身，下跪谢罪，与王闳宴饮，待为上宾，让王闳执掌郡事。

建武二年(丙戌，公元26年)

1 春，正月初一，出现日食。

2 刘恭知道赤眉必败，秘密叫弟弟刘盆子交出皇帝玺绶，并且练习辞让的台词。到了元旦大会，刘恭先发言说：“诸君共立我的弟弟为皇帝，恩德深厚!但是，即位一年了，天下淆乱日甚，可见我弟弟并

不能成事，恐怕死而无益，希望能退位为庶人，另求贤智之人。请诸君省察!”樊崇等人谢罪说：“这都是我们的罪过!”刘恭坚决要求让刘盆子退位。有人说：“这事跟你有什么相干？”刘恭惶恐，起身离去。刘盆子于是从宝座上下来，解下玺绶，叩头说：“如今我做了皇帝，但是大家仍然继续做贼，四方怨恨，不再信服我们，这也是所立非人的缘故。希望给我一条生路，让我离去，给圣贤让路!如果一定要杀我来为此负责，我也只有一死!”于是涕泣唏嘘。樊崇等参会的数百人，无不哀怜他，于是都离开座席叩头说：“臣等无状，有负于陛下，从今往后，再也不敢放纵!”于是一起抱着盆子，把玺绶又给他系上。盆子号呼，不得已。散会之后，各自回营自守。三辅翕然安定，称赞天子聪明，百姓争相回到长安，街市上又人头涌涌了。过了二十多天，赤眉军故态复萌，又各自出营，大肆抢掠。

3　力子都为其部曲所杀，余党与诸贼会于檀乡，号称檀乡贼，在魏郡、清河一带寇掠。魏郡大吏(郡府里级别较高的官员)李熊的弟弟李陆，密谋策反，准备开城迎接檀乡贼。有人向魏郡太守、颍川人铫期告密。铫期召问李熊，李熊叩头服罪，愿与老母一起就死。铫期说：“做官还不如做贼快乐吗？你可以带着母亲，一起去投奔李陆吧!”派官吏将李熊母子送出城去。李熊找到李陆，带他一起到邺城西门，李陆羞愧，自杀谢罪。铫期嗟叹，礼葬李陆，并让李熊官复原职。于是郡中都服气他的威信。

刘秀派吴汉率领王梁等九位将军在邺城东漳水河畔攻打檀乡贼，大破之，十余万众皆降。又派王梁与大将军杜茂率兵平定魏郡、清河、东郡，所有地方百姓自守的营寨堡垒全部平定，三郡清净，从洛阳到各边郡的道路，全部畅通。

4　　正月十七日，刘秀封所有功臣为列侯，梁侯邓禹、广平侯吴汉，食邑都达到四个县。博士丁恭谏议说：“古代封诸侯，封地不过一百里，强干弱枝(加强树干，削弱枝叶，寓意加强中央集权，削弱地方势力)，所以才能天下大治，如今封四个县，不合法制。”刘秀说：“古之亡国，都是因为无道，没有听说功臣地多而导致亡国的。”阴乡侯阴识，是贵人阴丽华之兄，以军功应当增加封地。阴识

叩头辞让说：“天下初定，将帅有功者众，臣是后宫亲属，如果再加爵邑，不可以示范天下，这就成了‘亲戚受赏，国人计功’了(此处引用公孙龙谏劝平原君赵胜的话，意思是以亲戚的身份得了封爵，又以国人的身份论功行赏，那你是两头都占，不太好吧)。”刘秀听从了他的意见。

刘秀让诸将各自谈谈他们愿意封在哪里，个个都想占最好的县，唯有河南太守、颍川人丁綝，申请把他的故乡封给他。有人问他缘故。丁綝说：“我能力不大，功劳也小，能封一个乡亭侯，就已经很丰厚了。”刘秀从其志，封他为新安乡侯(汉朝法律，大县侯位置跟三公平级，小县侯位比上卿，乡亭侯相当于中二千石)。

刘秀派郎中、魏郡人冯勤负责诸侯封赏之事，冯勤估量各人功劳大小，封地远近，土壤好坏，处理得十分恰当，无人不服。刘秀认为他很有能力，让他总管尚书之事。按照之前的惯例，尚书郎出缺，要由尚书令吏依次升迁替补，刘秀这是首次直接用地方政府推举上来的孝廉为尚书郎。

5　在洛阳修建高庙，每年春夏秋冬四季，合祀高祖刘邦、太宗刘恒、世宗刘彻。在高庙右侧修建社稷，在洛阳城南郊建筑祭坛。

6　长安城中粮尽，赤眉军将搜刮来的金银财宝装车，大肆纵火烧宫室、市里，恣意杀戮抢掠，长安城中都没有行人。于是引兵向西，号称百万大军，沿着南山，一路转战抢掠城邑，进入安定、北地。邓禹引兵南至长安，驻军在昆明池，拜谒祭祀高庙，收取十一位先帝的牌位，送到洛阳，又巡行先帝园陵，设置吏士守卫。

7　真定王刘杨伪造了一个谶记，说：“赤九之后，瘿杨为主。”汉以火德，赤就是汉朝；九，刘秀是刘邦九代孙。赤九，就是刘秀。瘿，是脖子上生的瘤子，刘杨脖子上长了一个瘤子，瘿杨就是他。他就想用这么一个谶言来迷惑众人，意思是刘秀之后就是他做天子，并和绵曼县的贼人互相勾结。刘秀派骑都尉陈副、游击将军邓隆征召他，刘杨紧闭城门，不让他们进去。刘秀再派前将军耿纯，拿着符节，巡行幽州、冀州，沿途慰劳王、侯，秘密下令他逮捕刘杨。耿纯

到了真定，停留在驿站，邀刘杨前来相见。耿纯的母亲，是真定宗室之女，所以刘杨没有疑心，况且自恃兵多将强，而耿纯仪态安静，不觉得有什么问题，于是带着从官去见他。刘杨的兄弟们带着轻装士兵在门外警戒，刘杨进门，见了耿纯，耿纯礼敬相接，又请刘杨的兄弟们都进屋。进来之后，耿纯即刻关门，将他们全部诛杀，随即率领军队出来。真定震怖，没人敢动。刘秀怜悯刘杨只是有阴谋，并没有实际反叛行动，就被诛杀，于是仍封他的儿子为真定王。

8 二月十六日，刘秀车驾到达修武。

9 更始故将鲍永、冯衍，终于确认更始帝已经死亡的消息，于是为更始帝发丧，释放储大伯等(当初刘秀派谏议大夫储大伯持节征召鲍永，鲍永不知道更始存亡，疑虑不肯服从，把储大伯抓起来)，封上印绶，将部队解散，用布巾包头，穿着平民服装来河内投降。刘秀见了鲍永，问：“你的部队呢？”鲍永离开座席叩头说：“臣事奉更始帝，却不能保全他，不敢再用他的部众来换取富贵，所以全部将部队解散复员了。”刘秀说：“你这个话有点大。”但心里很不高兴。

后来，鲍永因为立功，得到重用。冯衍却逐渐被废弃了。鲍永对冯衍说：“当初高祖赏季布之罪，诛丁固之功，如今我们能遇到明主，有什么好忧虑的呢？”

冯衍说：“有人调戏邻居的妻妾，那年长的骂他，而年纪小的却向他示好。后来她们的丈夫死了，他却娶了那年纪长的。有人问他说：‘她当初不是骂你吗？’他回答说：‘如果她是别人的妻子，我希望她跟我好；如果她是我的妻子，我就希望谁调戏她，她就骂谁!’所以啊，天命难知，人道易守，只要守自己的道，还怕什么生死呢。”

【华杉讲透】

刘秀说鲍永：“卿言大。”你这个话有点大。鲍永的做派，确实是矫情，将领投降，把自己的部队解散了，再一个人去的，历史上还真没见过先例。天下未定，国家

需要军队，你说不敢用军队来换富贵，算哪门子道理呢？

后面讲到季布和李固的故事。季布效力于项羽，多次击败刘邦军队。项羽败亡后，被汉高祖刘邦悬赏缉拿。后在夏侯婴说情下，刘邦饶赦了他，并拜他为郎中。

刘邦在彭城之战中大败而逃，丁公率兵在彭城以西追上了刘邦，两军短兵相接，刘邦急了，回头对丁公说："两条好汉难道要互相迫害吗？"丁公便带兵返回，刘邦因此突围而去。项羽失败后，丁公拜见刘邦，刘邦把丁公带到军队中游行示众，说："丁公作为项羽的臣子却不忠诚，让项羽失去天下的人，就是丁公。"于是刘邦杀死了丁公并说："让后世做臣子的人不要效仿丁公!"

10 大司空王梁，屡次违反诏命(之前王梁与吴汉一起出击檀乡，刘秀诏命军事由吴汉负责，而王梁却擅自征发野王兵。刘秀认为他不奉诏，下令他就地停止。而王梁又以将在外，君命有所不受为由，自行进军，所以说他屡次违背诏命)，刘秀怒，派尚书宗广持节到军中，要将王梁就地斩首。宗广用槛车将王梁押送洛阳。到了之后，刘秀又赦免了他，任命为中郎将，北守箕关。

11 二月十九日，以太中大夫、京兆人宋弘为大司空，宋弘推荐沛国人桓谭为议郎、给事中。刘秀让桓谭弹琴，喜欢他奏出的浮靡之音。宋弘听说了，很不高兴。等到桓谭从宫中出来的时候，身穿朝服，端坐府上，派小吏去把桓谭召来。桓谭到了，也不给他设座席，斥责他，然后问道："是你自己改正呢，还是我正式纠举你依法治罪呢？"桓谭叩头谢罪，过了好长时间，才放他回去。后来群臣大会，刘秀又让桓谭弹琴。桓谭见宋弘在场，态度失常。刘秀觉得奇怪，问他，宋弘于是离开座席，脱下冠帽，谢罪说："臣之所以举荐桓谭，是希望他能以忠诚正直引导君主，但是，他却让朝廷沉迷于郑国的靡靡之音，这是臣的罪过!"刘秀于是动容道歉。

湖阳公主(刘秀的姐姐)新寡，刘秀和她议论群臣，看看她喜欢谁，公主说："宋公威容德器，群臣莫及。"刘秀说："我想想办法。"后来引见宋弘，刘秀让公主坐在屏风后，对宋弘说："谚语说：'富易妻，贵易友'，是不是人之常情呢？"宋弘说："臣听说，贫贱之知不可忘，糟糠之妻不下堂。"刘秀回头对着屏风说："这事儿办不成了。"

12 刘秀征讨王郎的时候，彭宠(渔阳太守)发突骑兵以助军，转运粮食，前后不绝。到了刘秀追击铜马贼到蓟县，(彭宠去觐见刘秀)彭宠自认为功高，期望也很高，觉得刘秀对他的接待规格不够，心中不平。等到刘秀即位为皇帝，吴汉、王梁都是彭宠部下，并列三公，而彭宠却没有得到加封，所以怏怏不得志，叹息说："如果这样，那我应该封王!难道陛下把我忘了吗？"

当时北部州郡破败，唯独渔阳还算完好。渔阳有旧铁矿，彭宠转运铁矿，购买粮食，蓄积珍宝，更加富强。幽州牧朱浮，年少有俊才，想要复兴风俗教化，收买士人之心，就招揽州中名士，以及王莽时期的二千石官吏，都安排在自己幕府，征调各郡粮食以赡养他们的妻子儿女。彭宠认为天下未定，还在用兵之际，不应该多设官属，耗用军费，所以拒绝从命。朱浮的性格，一向急躁自负，彭宠呢，也是倔强狠辣之人，两人积怨越来越深。朱浮数次进谗言构陷彭宠，密奏说彭宠多聚军粮，意图难以预料。刘秀则故意将朱浮的密奏泄露给彭宠，以敲打他。这时，刘秀下诏征召彭宠，彭宠上书，愿与朱浮一起对质。刘秀不许。彭宠愈加不安。彭宠的妻子一向刚烈，不堪委屈，坚决劝彭宠不要应召，说："天下未定，四方各自为雄，渔阳大郡，兵马最精，为什么被人告状就弃之而去呢？"彭宠又与所亲信官吏商量，个个都怨恨朱浮，没有一个人劝他去洛阳的。刘秀又派彭宠的堂侄子后兰卿去劝谕他。彭宠扣留子后兰卿，发兵造反，拜署将帅，亲自率领二万余人，攻打朱浮于蓟县。又因为耿况和他一样有大功，而恩赏同样微薄，数次派使者游说耿况入伙，耿况不接受，斩了他的来使。

【华杉讲透】

刘秀是否对彭宠不公平，这没人知道。公平是一杆秤，但每个人心中都有自己的秤，每个人的秤都不一样。刘秀和彭宠的秤就不一样，而且外人也看不到他们各自秤上的刻度和秤砣。但是，有一点可以确定，就是只能以刘秀的秤为准。当你算出来和他的不一样时，你只能去研究他的算法，接受他的算法。

按彭宠的算法，耿况也受到了不公平待遇，耿况内心是否觉得委屈，我们不知道，但是，耿况的忠诚是坚决的。这就是两人的不同，彭宠始终没有死心塌地跟刘秀，而是一直在“审时度势”。王夫之说，耿况当初归附光武，也是因为寇恂态度坚决，他听了寇恂的。但是，一旦决定，就义无反顾。乱世之去就，决之以义而已，义定之后，就守之以信，不可再窥视两端。

所有的决策背后都有情绪，所有的错误决策后面都是情绪。彭宠的情绪，彭宠下属的情绪，彭宠妻子的情绪，让他们作出了错误的判断和选择。没有任何政治资本，就守着渔阳那点兵马钱粮，怎么就能争天下呢？彭宠府无智囊，家有悍妻，一步走错，就万劫不复。

王夫之说，不管彭宠怎么样，刘秀对彭宠是刻薄寡恩的，将一个后生小子朱浮放在彭宠的顶头上司位置上，是对彭宠的轻视，故意泄露朱浮的奏章给彭宠，激他造反，也不知刘秀是何居心。当初刘秀到蓟县，彭宠去拜见他，满心以为自己功劳大，刘秀一定会很亲热如兄弟般接待他，刘秀却很冷淡，这已经让他不爽了。或许，刘秀从内心认为彭宠不是真心诚意归顺，一开始就对他有成见吧!

13 延岑再度造反(之前投降汉中王刘嘉的)，围攻南郑，汉中王刘嘉兵败逃走，延岑于是占据了汉中，进兵武都，被更始帝的柱功侯李宝击破，延岑败走天水。公孙述派将领侯丹攻取南郑。刘嘉收集散卒，得数万人，以李宝为丞相，从武都南击侯丹，作战不利，退守河池、下辨，再度与延岑连战，延岑北走，入散关，至陈仓。刘嘉追击，将他击破。

公孙述又派将军任满从阆中下江州，向东攻下扞关，于是益州全境为公孙述所有。

14 二月辛卯日(二月无此日)，刘秀回到洛阳。

15 三月乙未日(三月无此日)，大赦。

16 更始帝的大将们在南方还没有投降的，还有很多。刘秀召集诸将召开军事会议，用竹简敲打地面，问："郾县最强，宛县其次，谁来打这一仗？"贾复轻蔑地说："臣请击郾!"刘秀笑道："执金吾去打郾县，我还担心啥!那大司马(吴汉)去打宛县吧!"于是派遣贾复率军攻破郾县，尹尊投降，又进攻更始帝的淮阳太守暴汜，暴汜也投降了。

17 夏，四月，虎牙大将军盖延、督驸马都尉马武等四位将军攻打刘永(在睢阳称帝的)，击破刘永军，将刘永包围在睢阳。

前更始将领苏茂造反，杀淮阳太守潘蹇，占据广乐，向刘永称臣。刘永封苏茂为大司马、淮阳王。

18 吴汉攻打宛县，宛王刘赐带着更始帝的妻子儿女到洛阳投降，刘秀封刘赐为慎侯。刘秀的叔父刘良、族父刘歙、族兄刘祉都从长安来。四月初二，封刘良为广阳王，刘祉为城阳王，又封哥哥刘縯的儿子刘章为太原王，刘兴为鲁王。更始帝的三个儿子，刘求、刘歆、刘鲤，都封为列侯。

19 邓王王常投降。刘秀见了他，非常高兴，说："我看见王廷尉，就不再担心南方了!"(王常是更始帝的廷尉，所以刘秀称呼他为王廷尉。王常投降，就得了南阳郡，所以不用担心南方了。)拜王常为

左曹，封山桑侯。

20 五月十九日，封族父刘歙为泗水王。

21 刘秀以阴贵人雅性宽仁，想要立她为皇后。阴贵人认为郭贵人已经有儿子，始终不肯接受。六月初七，立郭贵人为皇后，以其子刘强为皇太子，大赦。

22 六月十五，封泗水王刘歙的儿子刘终为淄川王。

23 秋，贾复南击召陵、新息，全部平定。贾复部将在颍川杀人，颍川太守寇恂将他逮捕下狱。当时国家草创，军人犯法，大多相互包庇，而寇恂却在街市上把他公开处斩了。贾复引以为耻，还师的时候，经过颍川，对左右说："我与寇恂并列将帅，却被他陷害，这次见了寇恂，我一定叫他吃我一剑!"寇恂知道他的想法，不想和他相见。寇恂姐姐的儿子谷崇说："我是武将，可以带剑跟从在你身旁，如果他有什么动作，我也足以和他相当。"寇恂说："不对，当初蔺相如不畏秦王，却屈于廉颇，那是为了国家。"于是下令所属各县盛具酒食，执金吾的军队入界，每人都供应双份。寇恂到道旁迎接，然后称病而回。贾复要起兵追他，但是将士们都喝醉了，只好过境而去。寇恂派谷崇向刘秀汇报了事情经过，刘秀于是征召寇恂。寇恂到后，刘秀接见，寇恂进去，看见贾复在座，于是起身回避。刘秀说："天下未定，两虎怎么能私斗!今天朕给你们和解。"于是并坐极欢，同车而出，结友而去。

24 八月，刘秀亲自率领诸将，征伐五校变民集团。八月二十六日，刘秀抵达内黄县，在羛阳大破五校军，接受投降部众五万人。

25 刘秀派游击将军邓隆协助朱浮征讨彭宠，邓隆军驻扎在潞南，朱浮军驻扎在雍奴，派军吏回来汇报情况，刘秀读到书简，大怒，对来使说："两营相距一百里，怎么能相互救援？等你回去，北军已经失败了!"彭宠果然派轻兵攻击邓隆，大破之。朱浮军太远，无法相救。

【华杉讲透】

古代正常的行军速度是一天三十里，如果要急行军一百里，需要抛弃全部辎重，“卷甲而趋”，盔甲都要卷起来，轻装昼夜兼行。然后呢，《孙子兵法》说“其法十一而至”，因为战士们每个人走的速度都不一样，一百里跑下来，十分之一的人先到，然后再十分之一，再十分之一……假定五千人的部队，就分成五百人一小队分批抵达战场，假定敌人也是五千人，那他们就是打十次五千打五百的仗，而且是以逸待劳，一口一个，轻轻松松就把五千人分批吃掉了。

刘秀派邓隆去协助朱浮，他却扎营距朱浮一百里，那彭宠一定是围点打援，先把他打掉了。所以刘秀一眼就看到了结局，因为这是军事常识。

26 盖延包围睢阳数月，终于攻克。刘永逃跑到虞县。虞县人造反，杀了他的母亲、妻子。刘永与麾下数十人又逃到谯县。苏茂、佼强、周建合军三万余人救援刘永。盖延与之战于沛西，大破之。刘永、佼强、周建逃跑占据湖陵，苏茂逃回广乐。盖延于是平定沛郡、楚郡、临淮。

刘秀派太中大夫伏隆持节出使青州、徐州，招降郡国。青、徐群贼听说刘永破败，都惶怖请降。张步(刘永所封的辅汉大将军)派他的掾(副官)孙昱跟着伏隆到宫门上书，献上鳆鱼(鳆鱼，就是鲍鱼。王莽最后束手无策，就每天在宫里喝酒吃鲍鱼。现在张步投降，也给刘秀献上鲍鱼，看来鲍鱼在汉朝是最高级的食物了)。伏隆，是伏湛的儿子。

27 堵乡人董䜣在宛县造反，俘虏南阳太守刘驎。扬化将军坚镡攻陷宛县。董䜣逃回堵乡。

28　吴汉经略南阳诸县，所过之处，多有侵暴行为。破虏将军邓奉正好请假回到新野，对吴汉掳掠他的家乡非常愤怒，于是起兵造反，击破吴汉军，在淯阳屯据，和其他贼军联合。

29 九月初二，刘秀从内黄回到洛阳。

30　陕州贼军将领苏况攻破弘农。刘秀派景丹出征。不巧景丹薨逝，于是派征虏将军祭遵攻打弘农、柏华、蛮中贼军，将他们全部平定。

31　赤眉军引兵欲西上陇县，隗嚣派将军杨广迎击，破之，又乘胜追击，在乌氏、泾阳再次打败赤眉。赤眉抵达阳城、番须一带，天降大雪，坑谷都被雪填平了，士卒冻死很多，于是转回，向东撤退，发掘诸皇帝皇后陵墓，取其宝货。凡是以玉匣入殓的，尸体还都保存完好，贼军于是侮辱吕后的尸体。邓禹派兵在郁夷攻打赤眉，反而被赤眉击败，邓禹于是撤退到云阳，赤眉再度进入长安。延岑(此时延岑归属汉中王刘嘉)屯驻在杜陵。赤眉将领逢安攻打延岑。邓禹认为逢安精兵在外，就引兵攻打长安，正赶上赤眉将领谢禄来救援。邓禹败走。延岑迎击逢安，逢安大败，死者十余万人。

赤眉将领廖湛率领十八万大军攻打汉中王刘嘉，在谷口会战，廖湛大败，刘嘉亲手斩杀廖湛，于是挺进到云阳，夺取粮秣。刘嘉的妻兄，新野人来歙，正好是刘秀姑妈的儿子。刘秀令邓禹招降刘嘉。刘嘉于是跟着来歙到邓禹处投降。刘嘉的丞相李宝，态度倨傲，邓禹将他斩杀。

32　冬，十一月，以廷尉岑彭为征南大将军。刘秀在大会上指着王常对群臣说：“这位下江兵的将领，辅翼汉室，心如金石，真忠臣也!”即日，拜王常为汉忠将军，让他与岑彭一起率领建义大将军朱祐等七位将军，征讨邓奉、董[illegible]。岑彭等先攻打堵乡，邓奉救援。朱祐军败，被邓奉生擒。

33　铜马、青犊、尤来等贼军残部共同拥立孙登为天子。孙登的部将乐玄杀了孙登，率领他的部众五万余人投降。

34 邓禹自从冯愔叛变之后，威名稍稍受损，又缺乏粮食，屡战屡败，归附者日益离散。赤眉、延岑暴乱三辅，郡县大姓各拥兵众，邓禹无法平定。刘秀于是派偏将军冯异去替换邓禹。刘秀亲自送冯异到河南县，嘱咐冯异说：“三辅地区遭遇王莽、更始之祸乱，又遇赤眉、延岑之暴行，生灵涂炭，无所依诉，将军如今奉旨讨贼，注意保护降者，把他们的首领送来京师，小民就地解散，让他们回乡务农。摧毁他们的营垒，不要让他们再聚集起来。征伐不一定非要夺地屠城，关键在于瓦解和安抚。诸将不是不会打仗，只是太热衷于抢掠。你本来就善于驾驭吏士，希望你节制自己，不要再让郡县百姓受苦!”冯异磕头受命，引兵向西，所到之处，展示军威，建立信誉，群盗多降。

【司马光曰】

当初周朝人歌颂武王说：“铺时绎思，我徂惟求定。”(出自《诗经》，是歌颂文王的，司马光误记。铺作敷，同音通用。敷，布也。绎，演绎的绎，陈述。思，语末助词，无义。徂，往，去。这句诗说周文王既有此德，我接受之，布陈此德，我之往伐纣，惟求安定而已。铺与绎都是陈述的意思，一再言之，是反复强调)这是说，王者之师志在布陈威德而安民而已。观光武帝之取关中，也是此道。岂不美哉!

【华杉讲透】

之前吴汉部队在南阳“多有侵暴”，以至于自己人邓奉愤而造反，如今刘秀又亲口说“诸将非不健斗，然好掳掠”。可见刘秀的军纪也不过如此了。圣王当然只想布陈威德而安民而已，但是将士们却需要发国难财，这也是战争的潜规则。君王只是派他们去打仗，却不能拨出足够

的军费，要“因粮于敌”“以战养战”，实际上也就是默许了一张“抢劫牌照”，这是战争的丑恶面。《孙子兵法》讲“掠乡分众”，掠乡就是下乡抢劫，打土豪；分众就是分批去，人人有机会，不要我们在跟敌人打仗，下乡捞油水全是你们的，那军心就不平了。抢劫本身是军队的激励手段。所以曾国藩是大儒，他打下金陵城，说一分钱也没有，没有金银财宝要上缴国库；王阳明更是圣人，他平定了宸濠之乱，打下了宁王的南昌城，也是一分钱没有。钱都到哪里去了？都是将士们分了，君王是不能真正认真过问的。皇帝要天下，主将可以封侯，那么多士兵呢？有那么多官位分配吗？有那么多钱赏赐吗？大家就自己发财吧!但是像邓禹那样，抢劫耽误了正事，那就不行了。

35 刘秀下诏，召邓禹回来，说：“不要和穷寇争锋!赤眉没有粮食，他自然会向东退却，我们以饱待饥，以逸待劳，只须折下一根树枝，就可以鞭打他们，这不用你们担心，不要再妄自进兵!”

【王夫之曰】

赤眉军弃长安城而西进，不是邓禹把他们打跑的，而是他们粮食没了，到别的地方去掳掠，等把别的地方抢光了吃完了，他们必定还会回来。邓禹不在，他们有崩溃之势之时，在后面跟踪追击，却自己晏坐长安，等他们回来。那时候他们像决堤的河水一样冲回来，还挡得住吗？于是邓禹又退守云阳了。这时候，邓禹自己士气低落，又想去反攻长安坚城，能不败吗？善用兵者，要善于掌握时机。岳飞说：“运用之妙，存乎一心。”就是这个道理。

【华杉讲透】

邓禹参加革命时间早，刘秀对他是有点偏心了，在刘秀还是更始帝的大司马的时候，邓禹就投奔他，长夜密谈，有志在天下的默契。张居正把邓禹和萧何相比，他说，萧何对刘邦“有发踪指示之功”，邓禹在初见刘秀并得到任用时，就能举用诸将，各当其才，这也是他“佐命之元功”。刘秀指着地图哀叹天下之大和自己力量之小的时候，邓禹鼓励他，又劝他延揽英雄，务悦民心，这又是修德的事。所以中兴诸将，识见没有超过邓禹的。而邓禹的战功虽然不如诸将，却能独为一代元勋，是因为他能识天下之要务。

再加上王郎兴起，刘秀逃亡的时候，邓禹又跟随左右，天寒地冻中给刘秀生过火，这样的君臣际遇，就超过了胜仗、败仗之类“小事”。刘秀把最重要的关中委托给他，也就是把挣得天下第一大功劳的机会给他，但是他开始时不能直取长安，而是北上蓄积力量。等他力量蓄积好了，又一次次打败仗。结果呢，刘秀不但没有指责，还这么给他面子。

总结起来，邓禹之功，一是启发刘秀立志，立定“平天下”之志；二是为刘秀定心，坚定取得最后胜利的信心；三是定战略，在布武之初，就能修德以行王道；四是定人才，举贤任能，所谓“进贤者受上赏”，事业越大，组织越大，人力资源工作价值越大；五是跟皇上一起落过难，吃过苦，有“落难兄弟”的私人情谊。有这五条，对于刘秀来说，其他就都是小节了。

刘秀又任命伏隆为光禄大夫，出使张步，拜张步为东莱太守，一批新任命的青州牧、守、都尉，都一起和伏隆东行上任。又授权伏隆，可以直接任命县令以下官员。

36 十二月三十日，刘秀下诏，凡是被王莽撤销封国的宗室列侯，全部恢复原来的封国。

37 三辅地区发生了极其严重的饥荒，人相食，城郭皆空，白骨蔽野，遗民往往聚为营堡，各自坚壁清野。赤眉军掳掠也抢不到东西，于是引而东归，部众还有二十余万，沿途散乱逃亡。刘秀派破奸将军侯进等人屯驻新安，建威大将军耿弇等人屯驻宜阳，以阻其归路，下令诸将说："贼军如果向东逃跑，宜阳兵团可以往新安会师。贼军如果向南逃窜，新安兵团可以往宜阳会师。"冯异与赤眉在华阴遭遇，互相对抗六十余日，战数十合，赤眉官兵投降五千余人。

卷第四十一 汉纪三十三

(公元27年—公元29年，共3年)

主要历史事件

冯异大破赤眉军

刘秀让侯霸整理前朝好的政策法令

隗嚣派马援考查公孙述和刘秀

公孙述准备攻打三辅地区，冯异大破之

王霸“不战而屈人之兵”

奴仆子密杀了彭宠，刘秀封子密为不义侯

班彪《王命论》讽谏隗嚣

刘秀率军救援桃城，亲自搏战，大破之

刘秀派耿弇讨伐张步，张步兵败投降

匈奴控制西域，唯有莎车王一心向汉

主要学习点

记住“本谋意识”

谓士穷见节义，世乱识忠臣

找到自己的位置，就赶紧就位

领导者的学问，关键在于问

等敌人气馁的时候再出击

没有人能掌控天下，我们只能掌控自己

善战者，能调动敌人，而不被敌人调动

世祖光武皇帝上之下

建武三年(丁亥，公元27年)

1　春，正月初六，刘秀任命冯异为征西大将军。邓禹因为之前身受大任，却没有建功，十分惭愧，数次驱使饥饿的士卒与赤眉作战，但每次都被击败，于是率车骑将军邓弘等人从河北渡黄河而下，抵达湖县，要求冯异和他一起进攻赤眉。冯异说：“我已经和贼军相拒数十日，虽然也俘虏了一些他们的将领，但是贼军兵马还有很多，可以稍稍以恩信诱降，很难马上用兵攻破。皇上如今派诸将屯驻渑池，阻击其东，我击其西，东西夹击，一举取之，才是完全之计。”邓禹、宋弘不听，宋弘先出战，与赤眉大战一整天，赤眉假装败退，抛弃辎重逃走，辎重车上都装载泥土，再在上面覆盖一层豆子。汉军饥饿，上去争抢。赤眉军回击，宋弘军溃乱。冯异与邓禹合兵救援，赤眉稍微退却。冯异认为士卒又饥又倦，应该休息。邓禹不听，再战，大为所败，死伤者三千余人。邓禹仅带着二十四骑逃脱，回到宜阳。冯异弃马奔走，徒步逃到回溪阪，与麾下数人一起回到军营，重新坚壁自守。

【华杉讲透】

《孙子兵法》的原则很清楚：

胜可知而不可为。

能不能打胜，可以在战前作出判断，不可以强求。说我没面子，我要打个胜仗争回面子，如果这样就能打胜仗，打仗岂不是太容易了!冯异说的，等皇上在渑池部署完毕，咱们先诱降一批，最后剩下的再东西夹击，就

可以一举而取，这就是“知胜”。

《孙子兵法》说：

胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。

冯异的意见就是先胜而后战，胜中求战，第一是确保必胜，第二还要代价最小。邓禹呢，他就是典型的先战而后胜，战中求胜，那就是碰运气。书上都给他写明了，败兵先战而后胜，他就是败兵。不仅违反兵法基本原则，也违反儒家基本价值观，就是孔子说的，要杜绝四大毛病：意必固我——主观臆断；期必，认为自己必定会胜；固执；自我。

邓禹是皇上宠臣，他就任性，而且还把冯异拖下水。冯异也不能见死不救，只得舍命陪君子，赔了三千多人，差点把自己的老命也赔进去了。

邓禹为什么要这么干呢？因为面子问题，对于“职业经理人”来说，面子联系着权位，他需要一场胜利，来保住自己的权位，这是为自己的私利而战，一起了私心，就会心生侥幸，一有了侥幸心理，智商和思考能力就会断崖式下跌，就会损国、损公、损人，还不利己。

2　正月二十三日，皇帝刘秀在洛阳立“四亲庙”，祭祀父亲、南顿县令刘钦，祖父、巨鹿都尉刘回，曾祖父、郁林太守刘外，高祖父、舂陵节侯刘买。

3 正月二十四日，大赦。

4 二月十八日(原文为“闰月”，柏杨注：本年闰二月，原文把本月称为闰月，置于二月之前，当是一误，本月原文“闰月”当是“二月”，下文原文“二月”当是“闰二月”，干支才能完全符合)，邓禹交回大司

徒、梁侯印绶。刘秀下诏，将梁侯印绶还给邓禹，任命为右将军。

5 冯异与赤眉约期会战，派壮士穿上赤眉服装，在道路旁埋伏。第二天，赤眉派一万人攻冯异前部，冯异先以少量士兵增援，赤眉见兵少势弱，全军出动，展开决战。冯异也纵兵大战。战到太阳偏西，贼军气力衰退了，冯异伏兵突起，衣服相乱，赤眉军无法识别敌我，于是惊溃。冯异追击，在崤底大破赤眉军，接受投降男女八万人。刘秀下玺书慰劳冯异说："你虽然垂翅于回溪，但终能奋翼于渑池，可谓失之东隅，收之桑榆。国家正在论功行赏，回报你的功勋!"

赤眉余众东向宜阳。二月十七日，刘秀亲率六军，严阵以待。赤眉忽遇大军，惊慌震恐，不知所谓，于是派刘恭来乞降，说："盆子将率百万众投降陛下，请问如何待他呢？"刘秀说："饶他不死而已!"

二月十九日，刘盆子及丞相徐宣以下三十人肉袒投降，献上传国玺绶。赤眉军放下武器盔甲，堆放在宜阳城西，高度几乎与熊耳山平齐。赤眉余众还有十余万人，刘秀令县厨都供应饮食。第二天，在洛水之滨大陈兵马，让盆子君臣观礼。刘秀对樊崇说："你是不是后悔投降啊？我放你们回营，勒兵鸣鼓再战一场，决一胜负，我不想让你们觉得委屈。"徐宣等人叩头说："臣等当初出长安东都门时，君臣计议，就想归命圣德。但是，这些百姓，可以与他们乐享其成，不能跟他们商量大计，所以没告诉大家而已。如今终于得以投降，犹如去虎口而归慈母，诚欢诚喜，哪有什么悔恨可言呀!"刘秀说："你倒真是铁中铮铮，庸中佼佼(鹤立鸡群的意思)!"

二月二十日，刘秀回到洛阳。

刘秀令樊崇等人各与妻子居住在洛阳，赐给田宅。后来樊崇、逢安谋反，被诛杀。杨音、徐宣卒于乡里。刘秀可怜刘盆子的遭遇，任命他为赵王郎中(侍卫官)。后来，刘盆子害病，双目失明，刘秀又赐给他荥阳均输府的国有土地，让他终身有田税收入。

刘恭为更始帝报仇，杀了谢禄，然后投案自首。刘秀赦免了他的死罪。

6 二月，刘永立董宪为海西王。刘永听说伏隆到了剧县，也派出使节，封张步为齐王。张步贪图王爵，犹豫未决。伏隆晓谕张步说：“高祖与天下约，非刘氏不王，最多可得十万户侯而已。”张步想把伏隆留下，一起守青、徐二州。伏隆不听，要回去复命。张步于是扣押伏隆，接受刘永的封王。伏隆密谋遣使回洛阳上书说：“臣奉命出使，却不能完成使命，反被凶逆所扣。虽然在困厄之中，但使命在身，誓死不屈。再说，吏民都知道张步反叛，心中并不依附他，愿陛下以时进兵，不要顾忌我的安危!如果臣能生还朝廷，受诛于有司，就是臣最大的心愿!如果臣不幸没身寇手，就将父母、兄弟托付给陛下。祝陛下与皇后、太子永享万国，与天同极!”刘秀收到伏隆的奏章，召见他的父亲伏湛，把奏章给他看，流涕说：“我恨不能给张步封王，只求伏隆能够生还!”其后，张步杀了伏隆。刘秀当时北忧渔阳(对付北方的彭宠)，南事梁、楚(对付南方的刘永、秦丰)，所以张步得以盘踞齐地，地盘有十二郡之大。

【华杉讲透】

这一节，似乎三个人都有错。首先刘秀给张步的出价太低，刘永还在做梁王的时候，就已经拜张步为辅汉大将军，加封忠节侯，总督青、徐二州，刘秀却仅给他拜为东莱太守。似乎是刘秀在大败刘永一次之后，就觉得张步还能保住一个太守的位置，已经很不错了。

打天下这事，在打完之前，天下是谁的根本不知道，所以支票都是随便开，至少是往大了开。所以韩信带着刘邦给他的军队打下齐地，刘邦马上承认封他为齐王。而刘秀要求张步带着自己的地盘来投降，却只给一个太守的官职，比他原来的待遇还低。这大概是刘秀的心态不同，他已经不认为天下不一定是谁的，而是完完全全把天下当成了自己的，支票都是从自己账户开出去的，所以出价的心态就不一样了。但是，别人不是这么看的。刘秀的

判断虽然正确，但是张步判断不了天下已经是刘秀的。这就有差距了。

第二个错的是张步，正如王夫之所说：

乱世之去就，决之以义而已，义定之后，就守之以信，不可再窥视两端。

刘秀和刘永当然都是刘氏宗族，都有合法性，但是，你看谁出价高没有用，问题是谁能兑现。支票无所谓大小，关键是这两张支票，只有一张能兑现，另一张必定是空头支票。所以，在选择的时候，完全不应该受支票大小干扰决策，因为大小没有意义。

其次，在天下未定之前，你的议价能力强，天下平定之后，就毫无议价能力了。所以，前期你抬价越高，后期你危险越大。主动降价，才是求全之道。伏隆后来把出价抬升到十万户侯，这已经太高了。当初刘邦封张良万户，他还主动要求减少两千户。这才是会“讲价”的臣子。

第三个错就是伏隆了。既然张步心不定，要你留下来一起守，当然留下来!为什么这时候想脱身而去呢？等到被扣留了，再视死如归，那已经晚了。如果痛快地留下来，再派副使回去找刘秀帮张步要价，或许还有机会。

7 刘秀抵达怀县。

8 大司马吴汉率耿弇、盖延击青犊于轵西，大破之，青犊投降。

9 三月十六日，刘秀任命司直伏湛为大司徒。

10 涿郡太守张丰反，自称无上大将军，与彭宠连兵。朱浮之前请求刘秀亲征彭宠，这回又上书求救。刘秀下诏回复说：“往年赤眉

跋扈长安，我料到他们粮食吃尽之后，一定会东归，结果果然东来归附。如今这些反虏，其势必有内部相互斩杀的。现在军粮物资都不充裕，必须等到下一季小麦收割，才能行动。”朱浮城中粮尽，人相食，耿况派骑兵来救，朱浮于是得以脱身逃走，蓟城就降了彭宠。彭宠自称燕王，攻夺右北平、上谷数县，向北贿赂匈奴，借兵为助，向南联结张步及富平、获索诸贼，与他们都有交通往来。

【华杉讲透】

刘秀判断准确，他此刻最大的敌人是刘永，也就是刘氏有权力称帝的。灭了刘永，天下就只有他一个刘姓皇帝了。彭宠呢，他所占的地盘，是四战之地，不像公孙述的益州成都那样有帝王之基。所以他一旦叛变刘秀，就应该即刻投降刘永，尚可一争。而其自立为燕王，无有去就，他项上人头，就成了一张巨大的彩票，一旦身边有人斩了他人头献给刘秀，就有封侯之赏。这个诱惑太大了，所谓怀璧其罪，就是这个意思。所以刘秀说他“其中必有内相斩者”。

11 刘秀亲征邓奉，到了堵阳。邓奉逃归淯阳，董□投降。夏，四月，刘秀追击邓奉到小长安，与之大战，大破之。邓奉肉袒，通过朱祜联系投降。刘秀怜悯邓奉是功臣故旧(邓晨哥哥的儿子)，况且事情是因吴汉而起，想要保全他一条性命。岑彭、耿弇进谏说：“邓奉背恩反逆，让国家劳师动众数年，陛下前来，他仍不知悔改，还亲自在战阵与陛下作战，兵败乃降。如果不诛杀邓奉，无以惩恶!”于是斩杀邓奉。恢复朱祜的官位。

12 延岑击破赤眉之后，即刻拜置州牧郡守，想要占据关中。当时关中各方武装仍然鼎盛，延岑占据蓝田，王歆占据下邽，芳丹占据新丰，蒋震占据霸陵，张邯占据长安，公孙守占据长陵，杨周占据谷口，吕鲔占据陈仓，角闳占据汧县，骆延占据盩厔，任良占据鄠县，

汝章占据槐里，都自称将军，拥兵多者万余人，少者数千人，相互攻击。冯异且战且行，屯军上林苑中。延岑联合张邯、任良一起攻打冯异，冯异迎击，大破之，诸营堡依附延岑的，都来投降冯异。延岑于是从武关退走南阳。当时百姓饥饿，黄金一斤只能买到五升豆子，道路断绝，运输跟不上来。冯异的军士都以树上的果实为粮。刘秀下诏，拜南阳人赵匡为右扶风，率兵协助冯异，并送来粮秣布匹。冯异渐渐兵多粮足，稍稍能够诛灭当地豪杰中不肯服从命令的，褒赏降附有功的，把诸营堡的渠帅送到洛阳京城，其他人解散各自回到本乡务农，军威行于关中。唯有吕鲔、张邯、蒋震遣使到蜀，投降公孙述。其他关中地区都平定了。

13 吴汉派骠骑大将军杜茂等七位将军在广乐包围苏茂，周建等召集十余万人前往救援。吴汉迎战不利，坠马伤了膝盖，撤退还营。周建等于是连兵入城。诸将对吴汉说：“大敌在前，而公伤卧，众心恐惧!”吴汉于是包扎伤口，勃然而起，杀牛犒赏士卒，勉励大家，于是士气倍增。第二天，苏茂、周建出兵包围吴汉，吴汉奋击，大破之。苏茂逃回湖陵。

睢阳人造反，迎接刘永。盖延率诸将围城。吴汉留杜茂、陈俊守广乐，亲自率兵帮助盖延包围睢阳。

14 刘秀车驾自小长安引还，刘秀令岑彭率傅俊、臧宫、刘宏等三万人向南攻打秦丰。五月二十四日，刘秀车驾回到洛阳。

15 五月三十日，发生日食。

16 六月初七，大赦。

17 延岑进攻南阳，打下了几座城。建威大将军耿弇与延岑战于穰县，大破之。延岑与数骑逃跑到东阳，与秦丰会合。秦丰将女儿嫁给他。建义大将军朱祐率祭遵等与延岑战于东阳，破之。延岑又逃跑并投奔秦丰。朱祐向南，与岑彭合兵一处。

延岑手下护军邓仲况拥兵占据阴县。而刘歆的孙子刘龚是他的谋

士。前侍中大夫、扶风人苏竟写信游说他，邓仲况与刘龚投降。但苏竟并不邀功请赏，而是隐退乡里，寿终于家。

秦丰在邓县与岑彭相拒，秋，七月，岑彭击破秦丰，将秦丰包围在黎丘，另派积弩将军傅俊率兵攻略江东，扬州一带，全部平定。

18 盖延围睢阳百日，刘永、苏茂、周建突围而出，准备逃亡酂县。盖延紧追不舍，刘永手下部将庆吾斩下刘永人头投降。苏茂、周建逃亡垂惠，共立刘永之子刘纡为梁王。佼强奔保西防。

19 冬，十月十九日，刘秀回到舂陵，祭祀祖先墓园祭庙。

20 耿弇从容对刘秀说，自愿北上上谷郡，征发尚未参战的地方部队，平定渔阳彭宠，攻取涿郡张丰，再回师收复富平、获索，东攻张步，平定齐地。刘秀认为他很有雄心壮志，批准了他的计划。

21 十一月十二日，刘秀从舂陵回到洛阳。

22 这一年，李宪称帝，设置百官，占据九座城池，部众十余万。

23 刘秀对太中大夫来歙说：“如今西州(隗嚣)还未归附，(成都)公孙述称帝，道路阻远，诸将又都在东边作战。我思考西方的战略，还没想出个头绪。”来歙说：“我曾经在长安和隗嚣有过交往。他起事的时候，还是以复兴汉室为名。我愿奉陛下威命，带着陛下书信去见他，隗嚣一定束手自归，则公孙述也就是灭亡之势，不足为虑了。”刘秀觉得有道理，于是派来歙出使隗嚣。

隗嚣在更始帝时代，本来就有功于汉，又曾接受邓禹的任命(邓禹曾代表皇帝，承制遣使，持节，任命隗嚣为西州大将军，得以专制凉州、朔方事务)，他的心腹谋士多劝他遣使和洛阳联系，隗嚣于是派使者到洛阳求见，呈上奏章。刘秀也回报以特殊的礼仪，回称他的字号“季孟”，用敌国之礼(对待外国元首的平等礼仪)，对他的慰藉非常丰厚。

【王夫之曰】

光武帝失策在此，终究未能驾驭隗嚣。怎么能亲热去称呼他的字号，用敌国之礼来和他交往呢？隗嚣不是一般的狂狡之徒，他也是懂得名义礼仪的。当初起事西州，也是以汉为名，希望成就复兴汉室的元功而已。所以投奔更始帝。更始帝怀疑他，要杀他，他也不过是逃回西州，以待天时，并没有参与张卬、谢禄的叛逆。对他这样的人，达之以情，奖之以义，正君臣之名，成就他的初心，他也就得知己而愿意委身了。这名义，就是隗嚣自始至终所尊奉的名义。光武帝却以名义之外的殊礼来笼络他，待之以敌国之礼。隗嚣反而有想法了，这刘秀，是不是也像当初更始帝刘玄那样，先尊敬我，哄着我，最终是忌惮我，要除掉我呢？来就是臣，怎么以平等之礼呢？

光武帝的隗嚣，就好比汉文帝的南越王赵佗。赵佗本来没有归附汉朝之心，但在汉使毫不留情的严厉训斥之下，娇气自平，翕然归顺。隗嚣本来犹疑未决，光武的态度，实在是让他疑上加疑。

【华杉讲透】

看来，光武帝也有“小气”的一面，就是患得患失，打小算盘，小算盘一打，马上就会算错数。之前对待张步，他认为胜券在握，就压价太狠；如今对待隗嚣，他因为觉得自己手里没牌，又抬价太高。之前压价太狠，让张步愤而不平；如今抬价太高，高到“名不正，言不顺”的地步，隗嚣也就觉得这“事不成”，不能安心了。更何况刘秀并没有具体出价，是封王，还是封多少户侯？应该直接

明确，接受你就来降，不接受咱就接着打，不给实际说法，光给面子，把礼仪搞那么高规格做什么呢？刘秀之前跟来歙说自己“思西州方略，未知所在”，看来，他确实是“未知所在”，隗嚣的使节已经来了，他仍然未知所在。

建武四年(戊子，公元28年)

1 正月初二，大赦。

2 二月初一，刘秀抵达怀县，二月十一日，回到洛阳。

3 延岑再次攻打顺阳，刘秀派邓禹率兵将他击破。延岑逃亡汉中，公孙述任命延岑为大司马，封汝宁王。

4 田戎(变民首领，盘踞夷陵，自称扫地大将军)听说秦丰被击破，恐惧，欲降。他的妻兄辛臣展开地图，指给他看彭宠、张步、董宪、公孙述等人的地盘，说：“洛阳所统治的地方，也不过巴掌那么大，不如按兵以观其变。”田戎说：“以秦王之强，尚且被征南(指征南大将军岑彭)所围，我降意已决!”于是留辛臣守夷陵，自己率军沿着长江、沔江(长江支流汉水的支流。应该是先顺长江而下，到汉口，顺汉水而上)，向黎丘进发(岑彭部队此时将秦丰包围在黎丘，田戎计划投降加入岑彭军)。

田戎走后，辛臣盗取田戎的珍宝，从小道先行抵达，投降岑彭，然后给田戎写了一封信，说：“该投降还是投降，不要拘泥于我们之前的计划!”田戎怀疑辛臣出卖自己，烧龟甲占卜，龟甲从中裂开(大凶之兆)，于是再次造反，与秦丰联合。岑彭击破田戎，田戎逃回夷陵。

【华杉讲透】

读史须代入自己，才能“君子多识前言往行以畜其德”——如果我是田戎，我该怎么办？

这就要谈到“本谋意识”，本谋，就是初心。田戎当初说自己“降意已决”，这是生死存亡的重大决策，但是，一出现辛臣这个无间道的“黑天鹅事件”，他就改了决策，这就是忘了本谋。天下大事，先看“天谋”，再定本谋，然后就义无反顾，接受任何结果，因为乱世之中，本来就没有什么“万全之策”。

田戎看见了天谋，所以决意归附刘秀。出现辛臣事件之后，并非不可为，不可降，还可以向岑彭派出使节，甚至同时向刘秀派出使节，说明情况，真相大白并不难。更何况投降的本钱——军队和夷陵地盘——都还在他手里。他的选择很多，可以火线起义，听岑彭指挥攻打秦丰；可以退军回夷陵，静候使节回报。总之都不需要马上投奔秦丰阵营，可以等一等呀。

仓促之间，往往慌不择路，忘了本谋，也忘了并不需要马上见分晓，事缓则圆，还可以缓一缓。这就是教训。

5 夏，四月初七，刘秀前往邺县。十九日，抵达临平，派吴汉、陈俊、王梁击破五校于临平。鬲县五个大姓，一起驱逐守长(临时代理县长，还不是正式任命)。据城而反，诸将争相要去攻打。吴汉说：“让鬲城造反，是守长之罪。敢轻冒进兵者斩!”于是移檄给郡守，命令他逮捕守长，而派人到鬲县道歉。城中五大家族大喜，相率投降。诸将心服口服，说：“吴将军能不战而下城，不是我们赶得上的!”

6 五月，刘秀前往元氏县，五月初一，抵达卢奴，准备亲征彭宠。伏湛进谏说：“如今兖州、豫州、青州、冀州，是中原的中心地带，尚且贼寇纵横，未及服从教化，渔阳边外荒耗，不值得先取。陛下舍近荡远，弃易求难，实在是让臣困惑。”刘秀于是打消念头。

7 刘秀派建义大将军朱祜、建威大将军耿弇、征虏将军祭遵、骁骑将军刘喜讨伐张丰于涿郡。祭遵先到，急攻张丰，将他生擒。

当初，张丰喜好方术，有道士说他是做皇帝的命，用五彩口袋包裹一块石头，系在他的手肘上，说：“石中有玉玺。”张丰深信不疑，于是造反。等到这回被擒当斩，还说：“我手肘上系着一块石头，石中有玉玺。”旁边人用铁锥将石头敲破，里面什么也没有，张丰才知道被骗，仰天长叹说：“当死无恨!”

刘秀下诏，命耿弇进击彭宠。耿弇认为父亲耿况与彭宠功劳相同，兄弟中又没有一个在洛阳的，不敢单独进兵，要求返回洛阳。刘秀回复说：“将军整个宗族都为国家效力，功劳显著，避什么嫌疑呢？需要什么表征呢？”耿况听了这话，立即派耿弇的弟弟耿国入侍刘秀。

当时，祭遵屯驻良乡，刘喜屯驻阳乡。彭宠带领匈奴援军，准备攻击。耿况派他的儿子耿舒袭破匈奴兵，斩杀两位亲王，彭宠于是退走。

【华杉讲透】

耿况与彭宠功劳相同，也是没有得到大的封赏，当初彭宠曾因此拉拢耿况一起起事，被耿况拒绝。所以耿弇避嫌，不愿单独去执行这个任务。刘秀说你不需要来向我表明什么。耿况听了，赶紧送一个儿子去做人质，作为表征。

8 六月初二，刘秀车驾返回洛阳。

9 秋，七月初八，刘秀抵达谯县，派遣捕虏将军马武、骑都尉王霸包围刘纡、周建于垂惠。

10 董宪手下将领贲休献出兰陵城投降。董宪得到消息，从郯城出兵，包围兰陵。盖延及平狄将军、山阳人庞萌在楚郡，请求前往救

援。刘秀嘱咐说："可以直捣郯城，则兰陵之围自然解除。"盖延等人认为贲休形势危急，于是先奔赴兰陵。董宪迎战，佯装败退，盖延等人进入兰陵城。第二天，董宪大军再次将城包围。盖延等人恐惧，突围而出，前往攻打郯城。刘秀责备说："当初让你们先打郯城，是出其不意之计!如今你们既然败走，贼军部署已定，这围还解得了吗？"盖延等人到了郯城，果然不能攻克，而董宪攻破兰陵，斩杀贲休。

【华杉讲透】

刘秀所定之计，是《孙子兵法》所谓"攻其所必救"的围魏救赵之计。攻打他的老巢郯城，一来他大军在兰陵，郯城空虚，二来他不知道攻打郯城的汉军有多少，不敢大意，他就会撤围回师来救。如果这时在半途再埋伏一军，就是"围点打援"的标准战术，不仅可解兰陵之围，而且有机会击破董宪。而在兰陵交手一次之后，董宪已经知道汉军来了，而且知道有多少兵马，多大实力，自然早有预备，汉军的出其不意，变成了郯城的严阵以待，机会已经错过了。

11 八月初十，刘秀抵达寿春，派遣扬武将军、南阳人马成率领诛虏将军、南阳人刘隆等三位将军，征发会稽、丹阳、九江、六安四郡兵马攻打李宪。九月，将李宪包围在舒城。

王莽末年，天下大乱，临淮大尹、河南人侯霸独能保全其郡。刘秀征召侯霸到寿春，拜为尚书令。当时朝廷没有以前的典章制度，又缺少以前的元老旧臣，侯霸明习以前的政事，收集散落遗失的文件，条奏前代善政法度，加以施行。

冬，十月初七，刘秀车驾回宫。

【华杉讲透】

这一节，再次显现出刘秀以天下为己任的格局。别人都在打天下，而他随时关注的都是为天下开太平的制度建设。侯霸所做的工作，也是历代到了乱世都有人做的事情。晚唐时期，国家破败，制度遗失，杜佑用了三十六年时间，收集了专叙历代典章制度的沿革变迁，从远古时代的黄帝起，到唐玄宗天宝末年止，包含经济、政治、礼法、兵刑等典章制度及地志、民族的专书，共二百卷，内分九门，子目一千五百余条，约一百九十万字。司马光写的是《通鉴》，杜佑的书叫《通典》，是中国的典章制度史。我们写到唐代时，会讲到杜佑和他的书。

有人说，中国历史只有帝王将相史，那是他自己只关注帝王将相史。历代都有埋头做事的人，就是孔子说的松柏之士。

子曰："岁寒，然后知松柏之后彫也。"

到了冬天，才知道松柏是最后凋零的。春夏和暖季节，万物茂盛，百花盛开，松柏也不过如此，甚至并不起眼，毫无突出，从未与百花争艳。而到了天寒地冻，万物凋零的季节，唯有松柏挺然苍秀，支持危局，以待天时，迎接下一个春天。正如治平之世，人人相安无事，尽显风流，小人君子无异，看不出谁比谁坚强。只有到了遇事变，临利害，则有人或因困穷而屈身，或因祸患而变节。而另一些人，挺然自持，不变其旧，威武不能动其志，死生不能动其心，所谓士穷见节义，世乱识忠臣。

《荀子》："君子隘穷而不失，劳倦而不苟，临患难而不忘细席之言，岁不寒无以知松柏，事不难无以知君

子。”

《淮南子》：“夫大寒至，霜雪降，然后知松柏之茂也。据难履危，利害陈于前，然后知圣人之不失道也。”

钱穆说：“中华文化之历久弥新，就是因为每在国难亡国亡文化之时，总有那松柏之士，支持文化之危局，延续文明之香火，再迎接下一个春天。”

善哉斯言!吾愿从松柏之士也!

12 隗嚣派马援去考察一下公孙述那里怎么样。马援与公孙述是同乡、发小，马援以为到了之后，当握手言欢，跟过去一样，结果呢，公孙述盛陈仪仗，武士林立，请马援进去，交拜礼毕，就送他回宾馆休息。另外为马援缝制棉布单衣，交让冠(一种冠名，交让木是楠木，可能是楠木制成)，在宗庙大会百官之中，马援站立在旧交的位置，然后，公孙述才在天子鸾旗(上绣鸾鸟的天子仪仗旗)、旄骑(又叫旄头骑，披头散发以驱邪的骑士。当年秦穆公伐南山大梓，有一青牛出走，入丰水中。其后牛出丰水中，派骑兵袭击，不胜。有一个骑士坠马，头发散了，重新上马，青牛看见披头散发的骑士，害怕了，退入水中不敢再出来。所以之后天子仪仗就以旄头骑在前面驱邪)为前驱，全城戒严清道之后，登车缓缓而来，一路向左右迎接的百官点头致意，礼仪、宴席和百官阵容，都非常盛大，欲授予马援封侯大将军之位。马援手下宾客都想留下来，马援晓谕他们说：“天下雌雄未定，公孙述不能吐哺走迎国士(周公吐哺的典故。周公礼贤下士，求才心切，吃饭时有客来见，马上把嘴里食物吐出来，停下不吃，急于迎客，一顿饭要吐好几回)，然后与之图谋成败，反而修饰边幅，搞得像木偶人一样，他怎么能长久称雄于天下呢？”于是辞别回去，跟隗嚣汇报说：“公孙述啊，井底之蛙而已，而妄自尊大，我们不如一心一意侍奉东方。”

隗嚣于是派马援带着书信到洛阳。马援刚到，等了好久，中黄门

宦官领他进去，刘秀在宣德殿南廊下，头上只包了一块布巾，坐在那里，迎面而笑，对马援说：“先生遨游于两个皇帝之间，今天见到先生，使我很惭愧啊!”马援叩头拜谢，说：“当今之世，非但君择臣，臣亦择君!臣与公孙述同县，少年时代就是好友。臣之前去蜀，公孙述戒备森严，两边站着执戟卫士，然后才接见臣。臣如今远来，陛下怎么知道不是刺客呢？这么简易就见面!”刘秀又笑了，说：“先生不是刺客，是说客罢了。”马援说：“天下反复，僭窃位号者不可胜数，如今见了陛下恢宏大度，才知道自有真龙天子啊!”

【华杉讲透】

之前汉朝初创，萧何修建宫室极为壮丽，刘邦批评他在天下未定、百姓疲敝、百废待兴之时，花这么多钱修建宫殿。萧何说，宫室不壮丽，不足以重威。再说，咱们既然要盖，就一步到位，也不用子孙们再添加了。公孙述大概也是这么想的，盛陈威仪，征服马援。不过，公孙述不是刘邦，成都也不是长安，不是中原定都之所，公孙述还没有摆皇帝架子的资格，所以就弄巧不成反成拙了。

13 太傅卓茂薨逝。

14 十一月十九日，刘秀抵达宛县。岑彭攻秦丰三年，斩首九万余人，秦丰只剩一千多人了，粮食也将吃尽。十二月二十日，刘秀抵达黎丘，派使者招降秦丰，秦丰还是不肯降。于是，刘秀派朱祐等代替岑彭包围黎丘，命岑彭、傅俊南击田戎。

15 公孙述聚兵数十万人，在汉中集聚粮草，又建造十层楼船，多刻天下牧守印章，派将军李育、程乌率军数万人出屯陈仓，与吕鲔策应，准备攻打三辅地区。冯异迎击，大破之，李育、程乌逃回汉中。冯异回师，再击破吕鲔，各地民众营寨，很多都投降冯异。

当时，隗嚣派兵协助冯异有功，派使者汇报情况，刘秀亲笔回信

说："慕德乐义，希望能与您结交。当初周文王三分天下有其二，仍然服事殷商，但是殷商是驽马、铅刀，烂泥扶不上墙。我数次蒙您伯乐一顾之价(伯乐一顾，《战国策》里的典故，有一个人在街市上卖骏马，但是没人识货，他就去找伯乐，请求说："请您来市场上，就看一看我的马。看完离开的时候，再回头看一眼就行!我付给您一天的费用。"伯乐照他说的去看了一次，那马就以十倍的价钱卖出去了)。将军您南拒公孙述之兵，北御羌、胡之乱，所以冯异西征，仅凭数千人就能在三辅拉锯作战，如果没有将军您的帮助，则咸阳已为他人所有。假如公孙述到汉中，则三辅地区希望能得到将军的兵马相助，就能和他旗鼓相当。将军如果肯照我请求的那样去做，那就是请智士们来为您计功，割地封爵的时候了。管仲说：'生我者父母，成我者鲍叔牙'，自今往后，咱俩都亲笔通信，不要让别人挑拨离间。"

其后公孙述数次遣将来袭，隗嚣则与冯异联合策应，一起摧毁他的攻势。公孙述派使者以大司空、伏安王的印绶授给隗嚣，隗嚣则斩其来使，出兵攻击，从此蜀兵再也无法北出。

【华杉讲透】

刘秀和隗嚣，两人始终在推太极。公孙述直接出价——大司空、伏安王——价出到顶了，隗嚣则认为他成不了事，不接受他的王爵。刘秀则不出价，大概是要坚守刘邦"非刘氏不封王"的约法，而封侯的出价又太低，所以含含糊糊说"到那时候，就是计功割地之时了"，难道现在不就是割地之时吗？天下不是打完了再分，而是先分了才激励人去打。刘秀没有给隗嚣任何具体承诺，而是一句句递上"伯乐一顾""生我者父母，成我者鲍子"这样肉麻的话，这都不是皇上对臣子说的。又嘱咐咱俩一定亲笔通信，不要让别人插进来。因为这关系不明不白，他怕被人离间。

隗嚣在这种情况下，仍然帮刘秀打公孙述。他不是刘秀的臣子，也不是朋友，因为如果是平等的朋友的话，他的地位应该和公孙述相等，咱俩先把公孙述等人灭了，咱俩再大战一场，看谁得天下。

所以啊，这两人，还在相互观察，隗嚣呢，也是走一步看一步，先帮着刘秀，以后再看。这种关系，就是名不正，言不顺，事不成，隗嚣没找到自己的位置，刘秀也不知道拿他怎么办。

人要找到自己的位置，赶紧就位，不要再患得患失，老担心自己是不是“比该得的得少了”，总觉得后面还有更大价码，总也不能签约成交。你定位清晰了，别人对你也清晰了，各方关系就顺了。你老是不定心，不定位，不定价，你的生态环境也就定不下来，早晚出问题。

16　泰山豪杰多与张步连兵。吴汉推荐强弩大将军陈俊为泰山太守，击破张步，于是平定泰山。

建武五年(己丑，公元29年)

1 春，正月十七日，刘秀车驾回宫。

2　刘秀派来歙持节送马援归陇右(陇山以西)。隗嚣与马援同榻而眠，问东方之事，马援说：“之前到朝廷，皇上接见数十次(《东观记》载：一共接见十四次)，每次闲谈，从晚上一直聊到天亮，皇上才明勇略，别人不是他的对手，而且开心见诚，无所隐藏，阔达多大节，略与高帝同；而经学博览，政事文辩，前世君王又没法和他相比了。”隗嚣问：“那你认为他和高帝相比如何呢？”马援说：“还是不如高帝。高帝无可无不可，而当今皇上喜欢管理具体政务，一举一动都要符合节度，而且又不爱喝酒。”隗嚣有点不爱听，说：“照你这么说，他反而胜过高帝了。”

【王夫之曰】

起于学士大夫，研习经术，而最终能登天子之位者，历史上有三人：光武帝、昭烈帝(刘备)、梁武帝。昭烈帝习于儒术，又浸淫于申韩之学，历经事变，而权术荡漾其心，再碰上诸葛亮年少，急于建立勋业，所以走上法家刑名之治。梁武帝是篡位登基，而反而念记所学的经学大义，名义上不能自容，于是投身于佛家“心亡罪灭”的修行，托以自饰其恶。光武帝是真正能知行合一的，天下未定，战事激烈，他就能整理历代典章制度，修礼乐，行仁义，缘饰学问以充其美，三代以下称得上盛治的，没有能超过光武帝的了。

呜呼!古代有不学之天子，后世有不学之相臣，以不学之相臣辅佐不学之天子，不能依古道善治，也是从高帝开始，并不只是秦朝。秦朝不学而亡，汉朝不学而兴，亡者以为后世警戒，兴者却为后世效法，人纪之存，不亦难乎!

【华杉讲透】

天子是有学问好，还是没学问好呢？最好是有没学问的天子，然后有有学问的大臣。天子不学，则像舜一样，不管大事小事，一律问大家意见，《中庸》记载孔子赞扬舜：

子曰：“舜其大知也与!舜好问而好察迩言，隐恶而扬善，执其两端，用其中于民，其斯以为舜乎。”

张居正讲解说，人的智慧，有小聪明，有大智

慧。小聪明是自己聪明，大智慧是能用别人的智慧。天下之义理无穷，而一人之知识有限，如果只是刚愎自用，而不善于用人，那你的格局就小了。舜就有大智慧，但凡要处理一件事，他不肯说这事我知道，而是恳切地请教别人，问这件事该怎么处理。问来的言语，不但深远地去考察，就是那极浅近的，也细细地琢磨，怕其中也有可以采纳的地方，别错过了。

“隐恶扬善”，那说得不对的，我不用他的建议就是了，不要批评他，以免他受到挫折，下次不说话了。那说得对的呢，我就不但用他的建议，而且宣扬嘉奖他，让大家都踊跃谏言。这是鼓励言路畅通，不批评那说得不对的。

“执其两端，用其中于民”，接前面的话，到处访察，多听多问，对两个极端的思想都掌握，取其中而为政策，用现在的话来说，就是寻找全民幸福的最大公约数。

综合隗嚣、马援的讨论和王夫之的评论，可以说刘邦是像舜一样的天子，但是从王夫之的眼光来看，萧何等人不是合格的大臣。刘秀呢，他自己身上学问太多，学问太多，就知道得太多，知道得太多，就看不上下面人干的事，就要亲自出手。皇上一出手，大家就都看着，没人积极发挥智慧了，都等着看皇上的意思。但皇上一个人哪里懂得了全天下的所有事呢？所以马援认为刘秀不如刘邦。但是，王夫之认为刘秀超过刘邦，因为刘邦时代不是儒家政治，作为大儒，王夫之认为他没有“人纪”。

领导者的学问，关键在于问。

3 二月初一，大赦。

4 苏茂率五校兵救援周建于垂惠。马武为苏茂、周建所败，败退奔过王霸军营，大呼求救。王霸说："贼兵盛，我若出兵，一定失败，白白损失!"于是关闭营门，坚壁自守。军吏们争相要出战，王霸说："苏茂兵都是精锐，人数又多，我们的士兵心中恐惧，而马武将军又会依赖我们，两军心态不一样，这是败兵之道。如今我们闭营自守，摆明了我们不会出兵救援，贼兵一定乘胜轻进。马武将军没有救援，一定倍力死战。如此，苏茂军众疲劳。等他们锐气没了，咱们再出击，才能击破他们。"苏茂、周建果然全军尽出，攻击马武，合战良久，王霸军中数十人断发请战，王霸于是打开军营后门，出精锐骑兵袭击敌后。苏茂、周建前后受敌，惊乱败走。王霸、马武也各自归营。

苏茂、周建收拾队伍，整兵又来营前挑战，王霸坚卧不出，大宴官兵，奏乐取乐。苏茂军向营中放箭，箭如雨下，射中王霸座前酒樽，王霸安坐不动。军吏们都说："前日已经将他们击破，今天也容易对付。"王霸说："不对。苏茂客兵远来，粮食不足，所以急于挑战，以争一时之胜。我们关闭营门，休养士卒，正所谓'不战而屈人之兵'也。"

苏茂、周建求战不得，只好回营。当天晚上，周建哥哥的儿子周诵叛变，紧闭城门，不让军队进城。周建死在路上，苏茂投奔下邳，与董宪合兵一处。刘纡投奔佼强。

【华杉讲透】

王霸这一仗，太精彩了，把一部《孙子兵法》，运用得精熟无比，知行合一。《孙子兵法》云：

以正合，以奇胜。

奇，念jī，不念qí，奇兵的奇，是数学上奇数偶数的奇，又叫余奇，多出来的部分，就是预备队。已经上战

场在打的，是正兵，还没有打出去的，就是奇兵。正兵合战，最后靠奇兵决胜，这就是“以正合，以奇胜”，这是标准战术，叫“分战法”，一定要分奇正，否则就会失败。

苏茂、周建和马武合战，从汉军这边来说，马武是正兵，王霸是奇兵，是预备队，要“以奇胜”，关键就是什么时候投入预备队。

什么时候投入预备队呢？不是马武呼救，我就马上冲出去救，《孙子兵法》说，要“知胜”，要“先胜而后战”，看到胜机出现，才能投入预备队。这就是主帅干的活。

胜机什么时候出现呢？因为对方也是“以正合，以奇胜”，你要看对方还有没有奇兵，有没有预备队，他什么时候投入预备队。

苏茂、周建以为王霸不会出战了，于是他们“以奇胜”“茂、建果悉出攻武”，全军尽出，准备解决马武。这时候，苏茂、周建的牌全打出去了，王霸就要出牌了，以奇胜了，他开军营后门，出精骑袭其背。苏茂、周建就败了。

苏茂、周建犯了大错误，他们怎么能认为王霸不会出兵呢？他们无论如何应该留一支部队监视王霸军营，全军跑前面去了，被人用骑兵冲击后背，当然要崩溃了。

王霸还运用了《孙子兵法》一个思想，就是“治气”，能治己之气，亦能治敌之气，把自己的士气治得旺旺的，等敌人气馁的时候再出击。

最后收官更精彩，不战而胜。

所以说，兵法首先不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不败之法；不是战而胜之之法，而是胜而战之之法。

5 二月二十日，刘秀抵达魏郡。

6 彭宠的妻子数次做噩梦，又常看见怪变的东西，卜筮和望气的人都说兵祸当从内部而起。

彭宠因为子后兰卿是从洛阳做了人质回来的，不信任他，让他带兵在外面，不让他留在中枢。

彭宠在便室斋戒，奴仆子密等三人，趁彭宠睡着，一起把他绑在床上，告诉外面的官吏说："大王斋禁，让你们回去休息。"又伪称彭宠命令，逮捕捆绑奴婢们，分别关押在不同的地方。又以彭宠之命，召彭宠妻子。妻子进来，惊呼："奴反!"子密等揪住她的头发，打她脸颊。彭宠急忙说："快给三位将军准备行装!"于是两个奴仆带彭宠妻子进内室去取宝物，一个奴仆留下看守彭宠。彭宠对看守他的小奴说："你这孩子，我一向爱护你，如今你是被子密胁迫而已。你给我解开绳索，我把女儿彭珠许配给你为妻，家中财物都给你。"小奴想要给他解开，向外探视，看见子密正在偷听他们的谈话，于是不敢解。

子密等收集金玉衣物，带到捆绑彭宠的房间，都装起来，又备了六匹马。接着命彭宠妻子缝了两个绸袋，天黑之后，解开彭宠的手，令他写手令给城门将军："令子密等到子后兰卿处，请放行!"手令写好后，子密等斩下彭宠及其妻子头颅，分别装进两个绸袋里，带着彭宠手令，飞驰出城，直奔洛阳宫门。

第二天早上，便室院门不开，彭宠官属们翻墙而入，看见彭宠尸体，惊怖。尚书韩立等拥立彭宠的儿子彭午为王。国师韩利斩下彭午首级，到祭遵军营前投降。祭遵把彭宠家族全部杀死。刘秀封子密为不义侯。

【权德舆曰】

彭宠叛变，子密杀君，都是乱臣贼子，罪恶不能相抵，应该分别法办，以昭示王法。可是，反而封子密以五等爵位，又以“不义”为名。既然是不义，怎么又能封侯呢？如果这都可以封侯，汉朝的爵位到底在劝勉什么呢？《春秋》直书齐豹为盗，又写出三个叛徒姓名，难道跟这件事不是一样吗？

【华杉讲透】

权德舆，是唐朝宰相。封子密为侯劝勉什么，当然就是劝勉其他叛军首领手下的人起义反正了，封侯，又名之为“不义”，正是“春秋笔法”，算恰当了。这是一个道德困境，权德舆所论，过于迂腐。司马光自己不评论，借用权德舆的话，也是表个态而已。

齐豹一案，是春秋时卫国司寇齐豹，以私怨杀卫侯之兄孟縶，《春秋》称之为强盗行为。三个叛徒的姓名，指鲁襄公二十一年(公元前551年)，邾国庶其献出漆邑、闾丘投降鲁国；鲁昭公五年(公元前537年)，莒国牟夷献出牟娄、防兹投降鲁国；鲁哀公十四年(公元前481年)，小邾国射(姓不详)献出句绎投降鲁国。

7　刘秀任命扶风人郭伋为渔阳太守，郭伋趁离乱之后，养民训兵，开示威信，盗贼消散，匈奴远迹，在职五年，户口增长一倍。

8 刘秀派光禄大夫樊宏持节到上谷迎接耿况，说：“边郡寒苦，不宜久居。”将耿况接到洛阳，赐给宅第，封牟平侯。

吴汉率耿弇、王常在平原攻打富平、获索两个变民集团，大破

之，追讨余党，一路追击到勃海郡，降者四万余人。

刘秀下诏，命耿弇征讨张步。

9 平敌将军庞萌，为人谦逊恭谨，刘秀非常信任和喜爱他，常常称道他说："可以托付六尺孤儿，可以托付百里土地的，就是庞萌吧!"派庞萌与盖延一起讨伐董宪，但是诏书只下给盖延，没有下给庞萌。庞萌以为盖延说了自己坏话，心中自疑不安，于是叛变，突袭盖延，将盖延军击破，与董宪联合，自号东平王，屯驻在桃乡之北。刘秀接到消息，大怒，亲自率军讨伐庞萌，给诸将写信说："我曾经以为庞萌是社稷之臣，诸位将军不会取笑我吧!这老贼应该灭族!请各位厉兵秣马，会师睢阳!"

庞萌攻破彭城，将杀楚郡太守孙萌。郡吏刘平伏在孙萌身上，号泣请代其死，身上被砍了七刀，还是护着孙萌。庞萌佩服他的义气，赦免了他们。孙萌已经昏厥，又苏醒过来，口渴要水喝，刘平用自己伤口流出的血喂他喝。

10 岑彭攻拔夷陵，田戎逃亡入蜀。岑彭俘虏了田戎妻子儿女和士众数万人。公孙述封田戎为翼江王。

岑彭计划伐蜀，因为长江三峡两岸，粮食短缺，水势险恶，又难以漕运，于是留威虏将军冯骏屯驻江州，都尉田鸿屯驻夷陵，领军李玄屯驻夷道，岑彭自己率军回到津乡，扼守荆州要冲，晓谕周边已投降的各蛮夷部落，说已上奏册封他们的首领。

11 夏，四月，天旱，发生蝗灾。

12 隗嚣问班彪说："之前周朝衰亡，战国并争，过了几代人才定下来，是不是战国纵横之事，今天又要重现了呢？还是说有真命天子，天下将定于一人呢？"

班彪说："周朝的兴废，和汉朝不是一回事。之前周朝设立五等爵位，分封诸侯国，各自为政，王室根本衰微，而诸侯枝叶强大，所以到了末期就有纵横之事。汉朝继承秦朝的郡县制，皇帝有专断之

威，而臣下没有世袭的权柄。到了成帝时期，权柄让渡给了外戚，哀帝、平帝在位时间太短，皇室三次绝嗣，所以王氏擅权，能窃取帝位。但是，这乱都在朝廷内而起，并没有伤及百姓。所以，天下无不引颈而叹息。十余年间，中外骚扰，远近俱发，变民风起云涌，都假称刘氏，可谓不谋而合。如今雄踞一方的豪杰们，都没有六国那种世袭的政治资本，而百姓讴吟思仰，汉朝将要复兴，可以说是确定无疑的事。”

隗嚣说：“先生分析周朝、汉朝形势不同，这我同意。但是，说因为愚民百姓只认识刘氏姓号，就断言汉朝必将复兴，那就太想当然了。当初秦朝失去天下，刘邦奋起而夺得天下，难道在那时候，百姓就知道会有汉朝吗？”

班彪于是专门为隗嚣写了一篇《王命论》，来讽谏他：

“当初，尧禅位给舜，说：‘天之历数，在你身上。’舜在禅位给禹时，也用了同样的话。稷、契，分别辅佐尧、舜，到了商汤、周武王，才取得天下(稷、契分别是周和商的始祖)。刘氏继承的是尧，尧是火德，汉也继承了火德，有刘邦是赤帝儿子的应验，为鬼神保佑，天下归心。由此看来，毫无基础凭借，祖上也没有功德记载，而能崛起以取天下的，还没有这回事。一般人看见高祖起于布衣，不知道背后的缘故，所以把王天下比作逐鹿，以为跑得快的就能追上，不知道君权有命，不可以智力相求。这真是悲哀啊!让世间多了这么多乱臣贼子!那些饥民流离失所，饥寒于道路，所期望的不过是一金，然而终究辗转死于沟壑，为什么呢？因为贫穷也是命中注定。更何况天子之贵，四海之富，神明之护佑，这是可以痴心妄想的吗？所以，有些人虽然随波逐流，窃得权柄，勇猛如韩信、英布，强悍如项梁、项羽，甚至夺位成功如王莽，其结果呢？突然之间伏于斧钺之下，投入烹杀之镬，被五马分尸，剁成肉酱。更何况一些渺小之人，连以上数人都比不上，还想坐上天子之位吗？

“当初陈婴的母亲，因为陈家世代贫贱，突然富贵，是不祥之事，所以阻止陈婴，不让他称王。王陵的母亲，因为知道汉王必得天

下，伏剑而死，以坚固勉励王陵。以匹妇之明，尚且能推事理之至，探祸福之机，从而保全宗族，青史留名，更何况大丈夫呢!

“所以说，‘穷达有命，吉凶由人’，贫穷还是富贵，自有天命，而是吉是凶，就靠自己把握。陈婴的母亲，知道自己家是废的；王陵的母亲，知道高祖将要兴起；能知兴废，帝王之分，就可以决断了。加上高祖宽明而仁恕，知人善任，吃饭的时候，张良来访，高祖把嘴里的饭菜吐出来，马上接见谈话，并采纳张良的计策。洗脚的时候，郦生前来，他又马上站起来，作揖行礼，接受郦生举荐，将韩信从行列之中，擢升为大将。收留陈平于亡命之中，英雄尽心，群策群力，这是高祖的大略，所以成就帝业。其他各种灵瑞符应，那就太多了。所以韩信、张良都说，这是天授，不是人力。英雄如果能诚意觉悟，高瞻远瞩，深刻洞察，能像陈婴、王陵那样分明和本分，杜绝韩信、英布那样的觊觎之心，不要相信‘英雄逐鹿’之类鼓动，而是认识到君权天授，不可贪心，不可期冀，不要被陈、王两位母亲所耻笑，那就能福祚流于子孙，天禄永终了!”

隗嚣不听。班彪于是离开隗嚣，前往河西。窦融任命班彪为从事(相当于幕府参谋)，对他十分礼重。班彪于是为窦融出谋划策，让他一心一意事奉汉室。

【华杉讲透】

所有的成功，背后都有命运和运气。没有人能掌控天下，我们只能掌控自己。能掌控自己的，已经是少数。“穷达有命，吉凶由人”，关键是你的心态，求不败，还是求全胜。班彪要隗嚣求不败，得天禄永终，子孙万代。隗嚣要求全胜，王天下。

为什么说明白那么多道理，却依旧过不好这一生？往往就是心太大，而且心存侥幸。

13 当初，窦融等人听说刘秀的威德，心中也希望归附，但是河

西和洛阳隔得太远，中间还隔着隗嚣，未能联系上。于是，通过隗嚣，接受东汉“建武”年号，隗嚣也颁给他将军印绶。隗嚣表面上顺应人心，实际上心怀异志，派辩士张玄游说窦融等人说：“当初更始帝业已成，但转眼就灭亡了，这是一姓不可再兴的证明。现在如果早早认定主君，就隶属于他，自己放弃主动权，今后如果他败了，那就悔之莫及。方今豪杰竞逐，雌雄未决，应该各自占据自己的地盘，和隗嚣、公孙述联合，如果运气好，可以成为战国时代六国之一，运气不好呢，也不失为南越王赵佗。”

窦融等人召集豪杰们商议，其中有识者都说：“当今皇帝的名字，图谶上都有。前世的博物道术之士，如谷子云、夏贺良等人都说，汉朝有再次受命之符。所以刘歆改名刘秀，希望能应验那个预言。到了王莽末年，西门君惠阴谋拥立刘歆，事觉被杀，行刑前对围观的人说：“谶文没有错，刘秀真是你们的主君!”这是大家亲眼看见，人人皆知的事。况且如今称帝者数人，而洛阳土地最广，甲兵最强，号令最明，观符命，察人事，其他人还真配不上!”其他人的意见，或同或异。

窦融于是决定归顺东方的刘秀，派长史刘均等人奉书信到洛阳。之前，刘秀正派使者带着他的书信去河西招降窦融，双方使者在路上遇见了，于是一起回到洛阳。刘秀见了刘均，非常高兴，行礼饮宴之后，就让他赶紧回去，赐给窦融玺书说：“如今益州有公孙述，天水有隗将军。如果蜀、汉相攻，权重在于将军您，您的举手投足，都有轻重，如果您选择跟谁站在一边，那带来的帮助，都大到无法衡量。这就看您的抉择了，是选择建立齐桓公、晋文公那样的功业，辅佐我这个微弱的中央政府；还是选择三分天下，合纵连横；您要早日决定。天下还未统一，我和将军远隔绝域，并不能相互吞并，如今您的幕僚中，也一定有人给您献上赵佗割据南越七郡之计。不过，王者有分土，无分民，土地租税可以归你，但不能有独立的地方政权，我们只是各自做适合自己的事情罢了。”于是授窦融为凉州牧。玺书到了河西，河西官员们都大为震惊，以为天子能明见万里之外(因为指出有人献上赵佗之计)。

14　朱祜急攻黎丘，六月，秦丰穷困出降。朱祜用囚车将秦丰送到洛阳，吴汉弹劾朱祜违抗诏命，擅自接受秦丰投降。刘秀诛杀秦丰，不问罪朱祜。

15　　董宪与刘纡、苏茂、佼强一起离开下邳，回到兰陵，派苏茂、佼强协助庞萌包围桃城。刘秀当时在蒙县，收到情报，就放下辎重，亲自率领轻兵日夜奔驰救援，到了亢父，有人说百官疲倦，可以停下来留宿，刘秀不听，又走了十里，住宿在任城，离桃城六十里。第二天，诸将请战，庞萌也勒兵挑战。刘秀下令诸将不得出战，休息士卒，蓄养锐气，让庞萌自己疲惫。当时吴汉在东郡，刘秀派使者飞骑去召他来。庞萌等人惊讶地说："数百里日夜兼程赶来救援，以为他要与我们作战，他却坚坐任城，让我们去他城下，那是去不得的!"于是放弃任城，全军继续攻打桃城。城中知道天子御驾亲征来了，心志更加坚固，庞萌等人攻了二十多天，疲惫不堪，还是不能攻下。吴汉、王梁、马武、王霸等人都到了，刘秀于是率众军进击，救援桃城，亲自搏战，大破之。庞萌、苏茂、佼强连夜逃跑投奔董宪。

【华杉讲透】

庞萌说："数百里晨夜行，以为至当战，而坚坐任城，致人城下，真不可往也!"这就是《孙子兵法》：

善战者，致人而不致于人。

致人，让敌人来；致于人，到敌人那儿去。善战者，能调动敌人，而不被敌人调动。刘秀本来是致于人，被庞萌调动，庞萌包围桃城，他去救，如果庞萌在他的来路上埋伏，那就是围点打援，刘秀很容易吃亏。所以，刘秀要用最快的速度行军，不能让庞萌得到消息。这就是为什么在亢父他不停下来，要拼尽最后一口气再跑十里到任城，因为任城是关键点，他要在任城守城，然后召吴汉等人来。

刘秀进了任城，庞萌要来，那又得攻城了，他本来攻一座桃城都攻不下来，现在攻两座城，他更没有那么大力量。他说刘秀“坚坐任城，致人城下”，就是这个意思，“真不可往也”，他也不能管刘秀，还是回来专心攻桃城。

刘秀如果不停在任城，而是直接冲到桃城去救援，那庞萌是以逸待劳，刘秀是“百里而争利，其法十一至”，这我们前面讲过，那就要被庞萌吃掉了。所以他离桃城六十里停下来，留六十里路给庞萌跑一跑，变成了刘秀以逸待劳。

兵法之妙，存乎一心，前面的战例，刘秀说邓隆、朱浮两营相距百里，无法相互救援，必败。现在他怎么又离六十里停下来呢？六十里也无法相互救援啊？因为前面是两座军营，这里是两座城池，条件不一样。刘秀根本不是来打仗的，他是来给桃城鼓舞士气，坚定斗志的。什么时候打呢？

知战之日，知战之地，则可千里而会战。

作战的时间地点，刘秀心中早就计划好了，庞萌只能被动接受。刘秀等待吴汉等大军会合，再全军出战，那就是以石击卵，先胜后战，毫无悬念，所以他自己也亲自上阵搏战，享受战斗，轻松如打猎一样的娱乐活动了。

秋，七月初四，刘秀抵达沛县，接着到湖陵。董宪与刘纡聚集全部兵力数万人，屯驻在昌虑。董宪又招诱五校余众，据守建阳。刘秀抵达蕃县，距董宪一百余里，诸将请求进攻，刘秀不听，知道五校缺乏军粮，自己会退走，下令诸将坚壁自守，以待其敝。不久，五校果然退走。刘秀于是亲率大军，四面攻打董宪。三日后，大破之。佼强

率其部众投降。苏茂逃走投奔张步，董宪及庞萌撤退到郯城防守。刘秀抵达郯城，留吴汉攻城，车驾转战彭城、下邳。吴汉攻克郯城。董宪、庞萌再退到朐县。刘纡茫然不知道该往哪儿去，手下军士高扈斩刘纡，投降。吴汉进军包围朐县。

16 冬，十月，刘秀抵达鲁县。

17 张步听说耿弇将至，派手下大将军费邑在历下设防，又令一军驻扎在祝阿，并分别在泰山、钟城列营数十座，严阵以待。耿弇渡过黄河，先攻打祝阿，日出时分开始攻城，没到中午就攻克了。故意把包围圈留一个缺口，让败兵能逃奔钟城。钟城驻军听说祝阿已溃，大为恐惧，空营而逃。

费邑分兵一支给弟弟费敢，镇守巨里。耿弇进兵先威胁巨里，下令军中制造攻城战具，宣布三天后全军攻打巨里城。又故意松懈对俘虏的看守，让他们逃回去，把日期告诉费邑。费邑在三天之后，果然亲自率精兵三万余人来救。耿弇大喜，对诸将说："我下令制造攻城战具，就是为了引诱费邑来。现在有精锐部队不打，还攻什么城呢!"于是分三千人监视巨里，亲自率精兵登上山冈高坡，居高临下，与费邑合战，大破之，临阵斩费邑。将费邑人头拿到巨里城下展示，城中凶惧，费敢全军逃亡，投奔张步。耿弇缴获全部粮草辎重，再派兵攻打那些未归附的营寨，荡平四十余营，于是济南平定。

当时张步定都在剧县，派他的弟弟张蓝率精兵二万驻守西安(齐郡西安县，不是现在的西安)，诸郡太守合军一万余人守临菑，两军相距四十里。耿弇进军到画中，居于二城之间。耿弇见西安城小而坚，张蓝兵又都是精锐，而临菑城虽然大，实际上却容易攻取，于是下令诸将，五日后会战，攻打西安。张蓝收到情报，日夜警戒守卫。到了那天，耿弇下令诸将半夜就吃了饭出发，天明时分，已抵达临菑城。护军荀梁等人力争不可，说："攻临菑，西安军一定来救援；而攻西安，临菑军不能救，不如攻西安。"耿弇说："不对!西安听说我们要攻打它，日夜戒备，自顾不暇，哪里还能去救别处!临菑没想到我们会来，一定惊扰，我们攻打它，一天就能拿下。临菑陷落，西安就成

了孤城，与剧县隔绝，一定自己就弃城逃跑了。这就是击一而得二之计。如果先攻西安，不能迅速拿下，屯兵于坚城之下，死伤必多，就算能拿下，张蓝还可以引兵回临菑，并兵合势，再看我们的虚实。我们深入敌境，没有后勤运输，十天半月之内，咱们就不战而自困了。”于是攻临菑城，半天就攻克。张蓝听说耿弇占了临菑，恐惧，率领部众弃城撤退回剧县。

耿弇传令军中不许掳掠，说等张步来了一起收拾，以激怒张步。张步听说后，大笑，说：“以尤来、大彤十余万之众，我也在他们营垒之前，将他们击破。如今大耿(耿弇是耿况的大儿子，所以叫他大耿)的兵，比尤来、大彤少多了，又是疲劳之师，我还怕他吗？”于是与三个弟弟张蓝、张弘、张寿，以及之前大彤军将领重异等，率军号称二十万，到临菑大城东，准备攻打耿弇。耿弇上书给刘秀说：“臣据守临菑，深沟高垒，张步从剧县来攻，疲劳饥渴。他如果前进，我就诱而攻之；他如果后退，我就跟踪追击。臣依营而战，精锐百倍，以逸待劳，以实击虚，十天之内，可以取下张步人头!”于是耿弇先出城，在菑水河畔，与重异遭遇，突骑想要纵兵攻击，耿弇怕挫了重异锐气，张步不敢前来了。于是故意示弱，撤退到小城，陈兵于内，派都尉刘歆、泰山太守陈俊分别在城下列阵。张步气盛，直攻耿弇军营，与刘歆等人合战。耿弇登上故齐王宫残留的高台瞭望，看见刘歆等人已经与张步交锋，于是亲自率精兵在临菑东城下拦腰横击张步阵营，大破之。战斗中，流箭射中耿弇大腿，耿弇以佩刀砍断箭柄，左右的人都不知道他受伤。两军大战到日暮，各自收兵。第二天，耿弇又勒兵复出。

当时刘秀在鲁县，听说耿弇被张步攻击，亲自带兵来救援。刘秀尚未赶到，陈俊对耿弇说：“张步兵势强盛，可以闭营休息，等皇上兵到。”耿弇说：“皇上乘舆将到，做臣子的应该杀牛备酒，招待百官，难道把反虏留给君父来收拾吗？”于是出兵大战，从天明战到天黑，再次大破张步军。杀伤无数，沟壑都被尸体填满。耿弇知道张步战败，将要撤退，预先安排左右两翼布下埋伏。黄昏时分，张步果然退走，伏兵起而纵击，一路追杀到钜昧河上，前后八九十里，死尸互相连接，耿弇缴获辎重车两千余辆。张步逃回剧县，兄弟各自分兵散

去。

过了数日，刘秀车驾到临菑，亲自劳军，君臣大会。刘秀对耿弇说："当年韩信攻破历下，开创了他的基业。如今将军您攻下祝阿发迹，这两地，都是齐国西边边界，你和韩信功劳相当。而韩信是偷袭已经投降的齐国，将军是攻拔死战的劲敌，所以，将军的功勋又超过韩信了。还有一件事，当初田横烹杀了郦生。田横投降之后，高祖下诏给郦生的弟弟，让他不可记私仇。如今张步也曾杀了伏隆。如果张步来投降，我也将下诏给大司徒(伏湛)，让他冰释旧怨，这也是相似的历史。将军之前在南阳，自告奋勇，制定了平定齐地的大战略，当时觉得规模太大，难以实现，今天看来，有志者，事竟成!"

刘秀抵达剧县。

耿弇继续追击张步。张步逃到平寿。苏茂等人率领万余人来救。苏茂责备张步说："之前以南阳之兵精，延岑之善战，尚且为耿弇所败。大王您怎么轻率就攻他大营呢？既然招呼我，就不能多等一等？"张步说："万般惭愧，我还有什么话说!"刘秀派人分别告诉张步、苏茂，如果能斩杀对方来投降的，封侯。张步于是斩苏茂，到耿弇军营前，肉袒请降。耿弇将张步送到刘秀行在，自己率兵进入平寿城，树立十二郡旗鼓，让张步军士卒各自到自己家乡郡旗之下。张步部众尚有十余万人，辎重七千余辆车，都解散复员回乡。张步三个弟弟各自到所在县邑监狱报到，刘秀下诏都予以赦免，封张步为安丘侯，与妻子儿女居住在洛阳。

这时候琅琊郡尚未平定，刘秀任命陈俊为琅琊太守。陈俊刚一进入琅琊境内，盗贼们都作鸟兽散了。

耿弇又引兵到城阳，五校余党投降，齐地全部平定，耿弇振旅回师洛阳。耿弇为将，前后平定四十六个郡，屠城三百，从未打过败仗。

18 开始兴建太学(相当于中央大学)，刘秀车驾回宫，到太学视察，一切依照古代典仪，修明礼乐，文化及物件焕然可观。

19　十一月，刘秀免去大司徒伏湛的职务，任命侯霸为大司徒。侯霸听闻太原人闵仲叔的名声，召请他来。闵仲叔到了，侯霸接见谈话，毫不涉及政事，只是慰问劳苦而已。闵仲叔不满地说：“刚开始听说要召见我，又喜又惧，如今见到明公，喜惧都消失了。如果认为我不值得咨询政事，就不应该召我来。把我召来了，又一句话都不问，那就是失去人才了。”于是辞别而出，上奏弹劾自己，返回故乡。

20　当初，五原人李兴、随昱，朔方人田飒、代郡人石鲔、闵堪各自起兵称将军。匈奴单于遣使与李兴等人和亲，想要把卢芳送回中原称帝。李兴等人带兵到单于王庭迎接卢芳。十二月，李兴与卢芳一起入塞，定都在九原县，占据五原、朔方、云中、定襄、雁门五个郡，设置郡守、县令，与匈奴军队一起不断侵扰、掠夺边塞地区。

21　冯邑治理关中，出入三年，人们归附之多，上林苑都成为都市。有人上书说：“冯邑威权太重，百姓人心都归附他，号称他为咸阳王。”刘秀把奏章给冯邑看。冯邑惊惶恐惧，上书认罪。刘秀下诏回复说：“将军之于国家，义为君臣，恩为父子，何嫌何疑，而有惧意!”

22　隗嚣自以为聪明才智，高人一等，每每自比为西伯(周文王的称号)，与诸将商议要称王。郑兴说：“当初文王三分天下而有其二，尚且服事殷朝。周武王观兵孟津，有八百个诸侯没有如期而至，武王就放弃攻打纣王的计划，撤退回师，以待天时。高帝征伐累年，仍以沛公为号。如今明公您恩德虽明，但并没有周武王那样累世家族的传承；威略虽然名震一方，但还没有高祖当年那么大的战功。在这种情况下，如果去举那不该举、不可举之事，只是招祸而已，不可以啊!”隗嚣于是停止。

后来，隗嚣又广设高级官员，以抬高自己。郑兴说：“中郎将、太中大夫、使持节官，这些都是王者的官属，不是人臣应该设置的，无益于实，有损于名，也不是尊奉皇上的意思。”隗嚣听了很不爽，但还是停止了这种做法。

当时关中将帅数次上书说西蜀的公孙述可以攻打。刘秀把书信给隗嚣看，并以此命他攻打公孙述。隗嚣上书，反复强调三辅单弱，又有刘文伯在边境，不宜谋蜀。刘秀知道隗嚣欲持两端，不愿天下一统，于是就稍稍降低了对他的礼遇规格，以正君臣之义。刘秀因为隗嚣与马援、来歙相善，数次派马援、来歙奉使往来，劝隗嚣入朝，许以重爵。隗嚣则不断派使节到洛阳，深持谦卑之辞，说自己没有功德，须等四方平定，再退休乡里。刘秀于是再派来歙游说隗嚣派儿子到宫中入侍(做人质)。隗嚣听说刘永、彭宠都已破灭，于是派长子隗恂跟着来歙到洛阳宫中报到。刘秀任命隗恂为胡骑校尉，封镌羌侯。

郑兴趁着隗恂到洛阳的机会，请求一起东归，回去安葬父母。隗嚣不同意，只是给郑兴换一所大房子，增加他的俸禄，提高对他的礼遇。郑兴入见说："我因为父母未葬，想要辞官回乡。如果增加俸禄，换了大房子，又留下来，那就是以父母为饵来求富贵了，无理之甚，将军何必要这么做呢？我宁愿留下妻子儿女在这儿，独自回家安葬父母，将军不必猜疑我!"

隗嚣于是让郑兴和家属都一起东归。马援也带着家属，跟随隗恂到洛阳，因为随从宾客太多，申请在上林苑屯田耕种，刘秀批准。

隗嚣手下部将王元，认为天下成败未知，不愿意专心侍奉洛阳，对隗嚣说："当初更始帝在长安建都，四方响应，天下喁喁，以为太平了，而一旦败坏，将军几乎没有立足之地。如今南有公孙述，北有刘文伯，江湖山海之间，称王者还有十几人，而我们却相信儒生们的游说，放弃自己千乘之国的基业，羁旅危国以求万全，这是重蹈当初跟从更始帝的覆辙。如今天水完整富饶，兵马最强，王元请明公给我一颗泥丸，我用它向东为大王封了函谷关，这就是万世一时的机会。就算做不到这一步，咱们蓄养士马，据守险隘，旷日持久，以待四方之变，就算称不了王，也足以称霸一方。总之，鱼儿不能脱离它的深潭，神龙失去了它的凭借，就和蚯蚓相同!"

隗嚣心中赞同王元之计，虽然把儿子派去洛阳为人质，心中仍想倚仗其险要地势，专制一方。

申屠刚进谏说："我听说，人心归附他的，上天就会让他兴起；人心离判他的，上天也会把他抛弃。本朝(指光武帝)诚然是上天所福佑的，非人力可为。如今皇上数次送到玺书，委托国事，明示大信，要与将军共同吉凶。布衣百姓之间结交，尚且有终身不负的承诺，何况万乘之君!但是不知您害怕什么，又贪图什么，以至于如此久疑不决!当事情还没发生时，预言它一定会发生，往往被认为是虚幻。而事情真正发生的时候，就悔之莫及了。所以忠言至谏，希望能得到您的采纳，请您再三考虑我的话!"

隗嚣不采纳，于是投奔他的游士长者们逐渐离他而去。

23 王莽末年，交趾诸郡闭境自守。岑彭一向与交趾牧邓让友谊深厚，送信给邓让，陈述国家威德，又派遣偏将军屈充移檄江南，班行诏命。于是邓让与江夏太守侯登、武陵太守王堂、长沙国相韩福、桂阳太守张隆、零陵太守田翕、苍梧太守杜穆、交趾太守锡光等，相继派使者到洛阳进贡。刘秀将他们全部封侯。锡光是汉中人，在交趾，教夷民礼仪。刘秀又任命宛县人任延为九真太守。任延教百姓耕种嫁娶。所以岭南华风始于这两位太守。

24 这一年，刘秀征召隐士、太原人周党、会稽人严光等人到京师。周党入见，伏而不谒，仅仅是伏在地上，但不禀告姓名，不行君臣之礼，只说自己的心愿是回乡继续隐居，奉守自己的志向。博士范升上奏说："谨见太原人周党、东海人王良、山阳人王成等人，蒙受厚恩，使者三次去聘请，才勉强肯上车。到了宫廷陛见，周党连行礼都觉得委屈，伏而不谒，掩盖着他们的骄悍，同时离去。周党等人，文不能演绎大义，武不能为君而死，沽名钓誉，竟然几乎获得三公之高位。臣愿坐于云台(皇家图书及博物馆)之下，考试他们治国之道。如果他们说的还不如我，就治他们虚妄之罪!而竟敢私窃虚名，向上夸大以求高位，那是大不敬之罪!"

范升的奏书递上去，刘秀下诏说："自古明王、圣主，必有不愿屈就之士。伯夷、叔齐不吃周朝的粮食，太原周党不接受我的禄位，也都是人各有志。赏给他们丝绸四十匹，让他们回家吧。"

刘秀少年时与严光同学，即位之后，派人查访寻找他，后来在齐国找到。征召很多次，他才勉强肯来。拜为谏议大夫，又不肯接受，还是回去，耕作钓鱼于富春山中。

王良后来历任沛郡太守、大司徒司直，在位恭俭，睡觉用布被，吃饭用瓦器，妻子儿女从来不进官府一步。后来因为生病请假回家，一年后又蒙征召，到了荥阳，病重不能再前进。拜访当地友人，友人不肯见，说："没有什么忠言奇谋，却取得高位，何必来来往往，不厌其烦呢？"于是拒绝见他。王良羞惭，从此不管怎么征召他，他也不去了，在家里得以寿终。

【华杉讲透】

刘秀对不宾之士、不召之臣的态度，不是"标准答案"，虽然清朝康熙皇帝也有类似的事，但总体来说，范升的意见更有代表性。明代冯梦龙编著了一本书，叫《智囊》，专讲"中国智慧"，第一篇就讲姜太公杀华士：

太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至；命诛之。周公曰："此人齐之高士，奈何诛之？"太公曰："夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也；召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？"

周朝建国，姜太公封在齐国。齐国有个人，叫华士，立下志向，"不臣天子，不友诸侯"，自己过自己日子。大家都说他贤德。姜太公派人去召他，召了三次都不来，于是太公下令将他诛杀。周公说："这是齐国高士，为什么要杀他呢？"太公说："他不臣天子，不友诸侯，那他既不能做我的臣子，也不能做我的朋友。不是臣也不是

友，那就是没用的弃民。召他三次都不来，就是逆民。这样的叛逆之民，如果还表彰他是高士，那一国的人都效仿他，我还做谁的国君呢？”

冯梦龙评论说，华士虚名而无用。一般的奸佞之人，明主都知道应该诛杀；像华士这样的闻人高士，不是大圣人是认识不到他该杀的。

华士不臣不友，相当于自行宣布不接受姜子牙的统治，但是他耕种的土地，已经在姜子牙封国之内，不属于他了。他没有意识到这一层。而齐国只是周武王在地图上一画，分给姜子牙的，姜子牙是一个外来的统治者。如果都像华士那样，想要不臣不友，自由自在的人就多了，姜子牙做谁的国君去呢？而如果华士因此还获得了名誉，有了拥趸，那更是成了“与组织争夺群众”，所以姜子牙非杀他不可。

25 元帝的时候，莎车王延曾经在汉朝做过人质，羡慕喜爱中原。到了王莽之乱，匈奴再度控制西域，唯有延不肯归附，曾经告诫诸位儿子说：“应当世代事奉汉家，不可辜负。”延死后，子康继位。康率领旁边邻国一起抵御匈奴，保护之前汉朝的西域都护吏士及家属一千余口。送檄书到河西，问中原情况。窦融于是代表皇帝，根据旧制立康为汉莎车建功怀德王、西域大都尉，五十五国都归莎车统领。

卷第四十二 汉纪三十四

(公元30年—公元35年，共6年)

主要历史事件

刘秀裁减官吏，十个留任一个

朱浮建议减少地方官吏的替换

隗嚣一边假装谢罪，一边向公孙述称臣

郑兴上书劝谏刘秀恰当用人

刘秀恢复了高句丽王的王号

隗嚣在病中，饥饿悲愤而死

羌族部落管理旧制得到恢复

公孙述拒绝投降，他的臣子忧虑而死

郭伋建议刘秀遴选天下贤俊

主要学习点

不要急于求成，要滴水穿石 242

目标不能太多，最好只有一个 244

功劳应得到奖励，而不是升职 250

能打胜仗的名将，都是能分钱的 256

世祖光武皇帝中之上

建武六年(庚寅，公元30年)

1 春，正月十六日，刘秀将舂陵乡改为章陵县，比照刘邦故乡丰县、沛县，世代免除徭役赋税。

2 吴汉攻陷朐县，斩董宪、庞萌，长江、淮河、崤山以东地区，全部平定。诸将回到京师，刘秀置酒赏赐。刘秀对战争感到厌倦了，认为隗嚣已经派儿子来做人质，公孙述又远在边陲，对诸将说："这两个人先不考虑了，放一边吧!"于是让诸将在洛阳休养，又数次移书给隗嚣、公孙述，向他们告示祸福(希望能政治解决)。

公孙述屡次致书中原，自称有当皇帝的符命，意图迷惑大众。刘秀写信给公孙述说："图谶上说的公孙，是指宣帝(前面有记载，公元前78年春，泰山有一块大石头自己立起来，上林苑有一棵已经枯死的柳树复生，有虫吃那柳树的叶子，吃出一行字来，说："公孙病已立。"后来的汉宣帝刘询，开始时名字叫病已，汉武帝的曾孙，在位二十五年)又有图谶说代汉者姓当涂，名高，你是当涂高吗？你又说你手掌上的掌纹写着'公孙帝'，种种自称符命的行为，都是仿效王莽而已。王莽值得你仿效吗？你也不是乱臣贼子，只是赶上乱世，仓促之间，人人都想当皇帝罢了。你年纪已老，而妻子儿女还很弱小，应当为他们早做打算。天下的君权，不可以人力争取，望你三思!"信封上还写着"公孙皇帝"。公孙述也不答复。

公孙述的骑都尉、平陵人荆邯游说公孙述说："当初汉高祖起兵于普通士卒行阵之中，兵困身破的灾难，不知道遇上多少回!但是，军败又复合，创愈再征战，为什么呢？因为前进而死，能得到成功，退却而屈就，反而会灭亡!隗嚣得到时代给他的机遇，割有雍州，兵强士附，威名加于崤山以东。遇到更始政乱，复失天下，百姓伸长脖子不知道该跟谁走，四方瓦解之时，隗嚣不在这个时候推危乘胜，以争天命，而退却欲效仿西伯之事，做西方霸主，尊奉那些寻章摘句的儒生为师，广设宾客，偃武息戈，卑辞事奉汉朝，喟然自以为是周文王再世。让汉帝没有关中陇西后顾之忧，专精东伐，四分天下有其三。又屡次派出间谍使者(如来歙、马援等)，招揽隗嚣身边有二心的人士(如王遵、郑兴、杜林、牛邯等人相继归顺光武)，使西州豪杰，都倾心于山东，则五分天下有其四。如果汉帝举兵天水，隗嚣必定溃散，天

水平定，汉帝就九分天下有其八。陛下以梁州之地，对内要供奉皇室，对外要给养三军，百姓愁困，不堪重负，将有王莽自溃之变!臣之愚计，应该趁现在天下豪杰的愿望还未断绝，豪杰尚可招诱，在此时征发国内精兵，令田戎占据江陵，控制长江上游，依靠巫山天险，筑垒坚守，然后传檄吴、楚，长沙以南，一定望风而降。再令延岑出汉中，平定三辅，则天水、陇西拱手自服。如此，海内震摇，就能有争天下的大利!”

公孙述将荆邯的计划交给群臣讨论，博士吴柱说：“武王伐殷，八百个诸侯不约而同地表示赞同，异口同声要跟武王讨伐商纣王。但是，武王见殷商已有戒备，认为时机还不成熟，仍然还师以待天命。没有左右邻国的帮助，而欲出师于千里之外的，还真没听说过!”

荆邯说：“如今的光武帝，当初没有一尺土地的权柄，驱使乌合之众，跨上战马，冲锋陷阵，所向披靡。我们不乘时兴起以分其功，而坐谈武王之说，这是仿效隗嚣要做西伯了。”

公孙述同意荆邯的意见，想要全部征发北军部队以及山东(崤山以东)籍的客兵，派延岑、田戎分出两道，与汉中诸将合兵并势。可是本地官员和公孙述的弟弟公孙光，都认为不能以空国之力，用兵争于千里之外，决成败于一举，坚决反对。公孙述就放弃了这个计划。延岑、田戎数次请兵立功，公孙述始终犹疑不定，因为只有公孙家族的人，才能掌握实际兵权。

公孙述更改币制，废除铜钱，改用铁钱。货币没法流通，百姓苦不堪言。公孙述又为政苛刻细致，大事小事都亲自过问，还是他当清水县令时的习惯。又喜欢改郡县官名，公孙述在哀帝时期，曾经做过宫廷郎官，对汉朝的礼仪制度非常熟悉，也就效仿起来，出入一定要乘法驾，前面有鸾旗旄骑开道。又立了两个儿子为王，分别以犍为、广汉各数县为食邑。有人进谏说：“成败还未可知，军士们还在前方征战而无封赏，却先封了两个儿子为王，这是没有大志啊!”公孙述不听。由此大臣们心中都有了怨气。

【华杉讲透】

以公孙述的地盘和地理形势，北有难于上青天的蜀道之险，东有长江三峡，可以说，闭关自守保三代富贵，是有机会的。如果确定这个战略目标，就要修道保法，把自己国家搞好，搞得比刘秀的日子还好，以巴蜀之富庶，这也是有条件的。全国百姓个个都满意，众志成城，那刘秀也只能望蜀兴叹，把这事放在一边。

但是，公孙述既无志向，也无情怀，只有情调，他的情调，就是过皇帝法驾排场的瘾，改改郡县官名，还要改币制发新钱，都是满足个人偏好，这就把一场皇帝梦，做成了一个“旅游体验项目”，体验结束了，项目时间也就到了。公孙述共当了十二年皇帝，就要用整个家族的全部人头来买单了。

这个单贵不贵呢？当初，李熊劝公孙述称帝之时，公孙述曾梦见有人对他说：“八厶子系，十二为期。”醒来后对妻子说：“虽然贵极但祚短，如何？”妻说：“早晨听到了大道，晚上死了都可以，何况十二呢!”可见，他们不仅认为不贵，而且认为很便宜!

3 冯异从长安入朝，刘秀对公卿们说：“这是我起兵时的主簿(相当于秘书长)，为我披荆斩棘，平定关中。”散朝后，赐给冯异珍宝、钱帛，下诏说：“想当初仓促逃亡之时，芜蒌亭的豆粥、滹沱河的麦饭，你的厚谊我还一直没有报答啊!”冯异叩头答谢说：“臣听说管仲对齐桓公说：‘希望君王不要忘记射钩之事，臣不要忘记槛车之时。’(齐僖公死后，公子们争位，管仲本来是跟公子纠的，曾一箭射中齐桓公衣服带钩。公子纠死后，鲁国用槛车将管仲引渡给齐桓公，齐桓公拜他为相。冯异不是刘秀嫡系，是从新朝归顺的，所以以此自比)，齐国的安危，就仰赖这君臣之间的信任。臣今天希望国家不要忘记河北之难，小臣我也不敢忘记在巾车乡的恩德(冯异在巾车乡被汉兵俘

虏，他承诺说，不要杀他，放他回去，带五座城来降。刘秀信任他，释放他，他果然带了五座城来降)。”冯异在洛阳停留十余日，刘秀令他可以带家属回到西边任上。

4 申屠刚、杜林从隗嚣处来投奔，两人皆拜为侍御史。又任命郑兴为太中大夫。

5 三月，公孙述派田戎出江关，招其旧部，想要攻取荆州，未能攻克。

刘秀于是下诏给隗嚣，要他从天水伐蜀。隗嚣上书说：“白水县有险要关隘，栈道败绝。公孙述性格严酷，上下相患，应该等他罪恶更加昭彰的时候再攻打他，那时候，我们大呼一声，也有内应。”刘秀知道隗嚣始终不为自己所用，于是准备征讨隗嚣。

6 夏，四月初八，刘秀抵达长安，拜谒园陵，派耿弇、盖延等七位将军取道陇西伐蜀，先使中郎将来歙奉玺书赐给隗嚣，告谕旨意。隗嚣还是提出很多疑虑和问题，久久犹疑不决。来歙就愤而质问隗嚣说：“国家认为先生您明辨是非，洞察祸福，所以皇上总是亲笔手书给你，畅谈其意。您既然推诚置腹，已经将儿子隗伯春送去做人质，难道反而又要用那些妄佞迷惑之言，走上全族被屠灭的道路吗？”于是拔剑就要冲上去刺杀隗嚣。隗嚣起身避入内室。隗嚣召集兵将要杀来歙。来歙从容地持着天子符节登车而去。隗嚣派牛邯率兵包围来歙。隗嚣部将王遵劝谏说：“来歙虽然单车远来，但他是皇上的表兄，杀了他一个，对汉朝没什么损失，对我们来说，却是族灭之罪。当初宋国扣押并杀害了楚国的使臣，结果被楚军包围邯郸，以至于城中易子而食。小国尚且不可辱，何况万乘之君，还有咱们隗伯春在他们手里呢!”

来歙为人有信义，言行一致，所有往来游说，没有一句假话虚话，全都可以验证，所以西州的士大夫们都敬重信任他，都为他说话，于是得以免罪东归。

五月二十一日，刘秀车驾到长安。

隗嚣发兵造反，派王元据守陇坻，砍伐木材，堵塞道路。诸将与隗嚣作战，大败，各自引兵逃离。隗嚣急追，马武派精锐骑兵断后，杀数千人，大军才得以逃回。

【华杉讲透】

来歙大智大勇，挺剑刺隗嚣，正是《孙子兵法》“上兵伐谋，其次伐交”之计，伐什么谋？就是要伐掉隗嚣首鼠两端之谋，不给他进退余地，你要么做臣子，要么做敌人!如果刺杀成功，他持天子符节，隗嚣部群龙无首，而想要降汉的人很多，他可能当场就把他们全部收服了。刺杀不成功，他们名义上是君臣，他是天子特使，拿着符节，是“老子教训儿子”，隗嚣也不敢轻易杀他。如果能镇住隗嚣，让他彻底服从，也是有可能的。刘秀对隗嚣很客气很客气，来歙可没有一点客气。

日本战国时期，德川家康有过类似案例。关原之战，是德川家康和石田三成的决战，两军合战，杀得难解难分，而且战局对家康不利。这时候，小早川秀秋带着所部兵马在旁边山坡上观战，他两边都答应了加盟，但是始终不作决断，到底是加入德川家康，还是加入石田三成。军情紧急，两边不停地派使者去催他入伙，他就是不动，一定要等胜负已分，再加入胜利一方。这时候，德川家康下令，火枪队向小早川秀秋射击，意思是说你不用选了，你就做我的敌人吧!我连你一块儿灭!小早川秀秋在德川家康的气势震慑下，当场决断，率军冲下山坡，进击石田三成。战局瞬间逆转，德川家康大获全胜。这是德川家康伐掉了小早川秀秋首鼠两端之谋，也伐掉了石田三成和他的外交。

7 六月二十四日，刘秀下诏说：“设置官吏，本来是为了百姓。如今百姓遭难，户口减少，而县官吏职，设置还是繁多。现在，令司隶(指洛阳京畿地区)、各地州牧在自己所属郡县核查户籍人口，减少官吏，各县或封国，没有足够人口来设置县令的，就合并。”于是合并减少了四百多个县，官吏裁减，十个才留任一个。

8 九月三十日，发生日食。执金吾朱浮上书说：“以古代尧、舜之盛，还有每三年考核地方官吏一次的制度。大汉兴起，治功也靠时间积累，官吏在职时间都很长，甚至子孙相继。当时的官吏，难道是把地方政务方方面面都做得很好吗？抨击议论之徒，不是一样喧哗吗？但是天地之功，不可仓促而成，艰难之业，全靠时间积累。而本朝呢，郡守县宰不断撤换，辞旧迎新，疲劳于道路。刚刚上任没多久，还没有熟悉情况，上级的严厉督促和要求就来了。人人自危，害怕被弹劾，担心被讥议，所以争相弄虚作假，欺诈掩饰，建立虚伪的声誉。这就是发生日食的原因。快速暴长的生物，一定夭折；仓促建立的功绩，一定崩坏。如果官吏们都不踏踏实实积累长久的功业，而是争相侥幸去建速成之功，那不是陛下之福。希望陛下能‘游意于经年之外，望治于一世之后’，看官吏的政绩，能多看几年，甚至能看到一世之后(三十年后)实现大治的愿景，则天下有幸!”刘秀采纳了他的意见，从此州牧、郡守替换的次数就减少了很多。

【华杉讲透】

三年考绩，出自《尚书·舜典》：

三载考绩。三考，黜陟幽明。

三年有成，所以每三年考核一次他的政绩。三考，就是三次考绩，就是九年，九年则能分辨那人的幽明，是幽暗不明，还是聪明睿达。然后黜退其幽者，升进其明者。

孔子也说过三年有成：

子曰：“苟有用我者，期月而已可也，三年有成。”

期月，是周一年之月，一周年。孔子说，如果有人给我机会，让我治理国家，只需一年，就可初见成效，三年一定会有大成就。

“望治于一世之后”，出自《论语》。

子曰：“如有王者，必世而后仁。”

王者，是圣人受命而兴，以君主天下者。三十年为一世。孔子说：“如果有圣君，那三十年一定可以仁政有成。”

成仁政的标准是什么呢，《汉书·平当传》引用过这一段，解读说：

三十年间，道德和洽，制礼作乐，灾害不生，祸乱不作。

《汉书·食货志》有更详细解读：三年耕种，能有一年的余粮，衣食足而知荣辱，廉让兴而争讼息，所以叫三年考绩。对统治者，或对地方官，是三年一考核。孔子前面说的三年有成，这是“成”的标准。

三个三年，九年都达到这标准，有三年余粮，叫“登”，五谷丰登，就是粮仓里有三年余粮的意思。

两个九年，还这么好，有六年余粮，叫“平”。

三个九年，二十七年，还能可持续发展，有九年余粮，叫“太平”。德化流洽，礼乐成焉，这就是太平盛世了。差不多三十年能实现理想社会，咱们今天也是三十年

建立太平盛世，改革开放，就是三十年改变中国。

朱浮的奏疏非常重要，就是你看问题的时间长度。国家如此，个人也是如此，一个人做自己的人生计划，也要以三年、三十年为时间单位，不要急于求成，要滴水穿石。

企业经营也是一样，一个评估周期到底多少时间？一般我们一年是一个会计年度，但是，一年一个循环是农业生产春种秋收的周期而已，不是工业社会的周期。到了上市公司，有年报、半年报、季报，考绩周期更短了，那“三个报表”——资产负债表、损益表、现金流量表——就是朱浮说的“争饰诈伪以希虚誉”。所以越是上市公司，越容易重视短期行为，再弄出一个词，所谓“市值管理”，更是短期到极致，为了看得见的利益，付出看不见的代价，收购定时炸弹，积累到爆炸的时候，再“洗个澡”，打回原形重来。

孟子说“拔苗助长”的故事，哀叹说：“世之不揠苗助长者稀也!”这就是人性。

基业长青，都是滴水穿石；千年人性，无非拔苗助长。

9 十二月二十七日，大司空宋弘被免职。

10 十二月二十八日，刘秀下诏说：“之前战争尚未停止，国家用度不足，所以收取十分之一的税收。如今储粮渐多，从现在起，收取三十分之一的税，恢复景帝旧制。”

11 诸将在陇坻败退之后，刘秀下诏，命耿弇驻扎在漆县附近，冯异驻扎在栒邑附近，祭遵驻扎在汧县附近，吴汉等人返回驻守长

安。隗嚣乘胜派王元、行巡二人率二万余人下陇，分遣行巡取栒邑。冯异想要驰兵先拿下栒邑，诸将说：“虏兵乘胜而来，士气旺盛，不可与之争锋，应该找合适的地方扎营，再慢慢思考方略。”冯异说：“虏兵刚刚到我们的境内，又刚打了胜仗，想要再来一回，所以深入挺进。如果让他们得了栒邑，那三辅地区都动摇了。《孙子兵法》说：‘攻则不足，守则有余。’如今我们先占据城池，正是以逸待劳，不是和他们争锋。”于是秘密潜入栒邑，偃旗息鼓。行巡不知道汉兵已经进城，奔驰而来。冯异乘其不备，出其不意，突然击鼓建旗而出。行巡军惊乱奔走，冯异追击，大破之。祭遵也在汧县击破王元。于是北地郡诸土豪地方势力耿定等人，全部背叛隗嚣，降汉。刘秀下诏，命冯异等人进军义渠，击破卢芳(自称刘文伯，匈奴所立汉帝)部将贾览、匈奴奥鞬日逐王，北地郡、上郡、安定郡全部降汉。

【华杉讲透】

就冯异破行巡一战，用《孙子兵法》讲解一下。

隗嚣之前在陇坻击败汉军，他是主场作战，先伐木阻塞道路，摆下战场，等汉军来攻。这次王元、行巡二人挥师前来，是离开了自己的老巢，进入敌境，这在兵法上，叫“轻地”。《孙子兵法》说：

入人之地不深者，为轻地……轻地则无止。

进入敌境，但还不够深入，这就叫轻地。轻地的军事原则，是不要停止，快速深入。为什么呢？因为在轻地，士兵们都有退路，一作战不利，转头就逃跑回家了，所以战斗意志不坚定，主将要率领他们快速挺进，深入敌境，不要再惦记退路。

往哪儿挺进呢？地图上有一座栒邑城，这叫“争地”。《孙子兵法》说：

我得亦利，彼得亦利者，为争地……争地则无攻。

谁先占了谁有利，就是争地，就是我们熟悉的那句话，兵家必争之地。争地的军事行动原则，就是抢先占据，别人先占了，你就不要去硬攻。因为“攻则不足，守则有余”，防御是更有利的作战形势，如果他要攻城，“十则围之”，需要十倍于我的兵力，他哪有那么多兵呢？所以，决定战局的决胜点，就是占领栒邑。

冯异手下诸将在新败之后，心中胆怯，有畏敌情绪，说“不可与之争锋”，冯异就说，这根本不是争锋的事，是先占了城池就能以逸待劳的事，现在的问题是行军速度，不是交战。

以上都是军事常识了。冯异最高超的天才之举，是进城之后，偃旗息鼓，让行巡以为这是一座空城，毫无防备地来，被他突击得手。

在一个战局中，有很多纷繁复杂的情况，主将要善于把复杂的战局，浓缩为几个主要的战略重心——最好是一个，这一个战略重心，就是决胜点。然后，把所有的军事行动，浓缩为几个主要的行动——最好是一个，决定胜败的，就在其中一个行动，找到那个行动，然后将全部资源，压倒性投入在这个主要行动、这个决胜点上。

企业经营也是一样，每一年开春，想想你这一年的年度目标、战略重心、决胜点、关键动作、时间节点。然后，减少动作，集中资源，把战略重心解决了，其他的自然迎刃而解。目标不能太多，最好只有一个，就是决胜

点。我把“年度目标、战略重心、决胜点、关键动作、时间节点”这几个词，贴在公司“作战室”的墙上，是我们讨论每一个项目的原则大纲。

12 窦融又派他的弟弟窦友上书说：“臣等幸得为先皇后微末家属的后裔(孝文帝窦皇后的亲属)，几代人都担任二千石级别官员，臣又被授予符节，位列将帅，镇守一方，所以之前派刘钧前来，向皇上口头汇报，披肝沥胆，将我的情况全部向陛下交底，没有一丝一毫的隐瞒。而皇上的玺书，却盛称蜀、汉二主三分鼎足之权，又提到任嚣、尉佗之谋，这真是让我的心感到伤痛!臣窦融，虽然无知无识，但在这利害之际，顺逆之分，岂能背叛真正的旧主，去事奉奸伪之人!岂能废弃忠贞的气节，去做那倾覆之事!岂能抛弃已经成就的基业，去求那根本没有希望的利益。这三条，就是问一个狂夫，他也懂得该何去何从，更何况臣，怎么可能别有用心呢？所以再派遣我的弟弟窦友来，向陛下亲口陈述我的至诚之心。”

窦友到了高平，赶上隗嚣造反，道路不通，于是派司马(军政官)席封从小道送信到洛阳。刘秀又派遣席封送信给窦融、窦友，恳切地慰藉他们。

窦融于是写信给隗嚣说：“将军在当初遭受种种挫折，国家危难之际，能守节不回，承事本朝。窦融等人之所以欣服先生的高义，愿意跟从而为将军所驱使，就是因为这个原因。而将军在一朝愤怒之间，改变气节，重新图谋，放弃已经获得的成功，要开创难以实现的事业，百年基业，一朝毁之，岂不痛惜!这想来也不是您的本意，而是您手下那些贪图更大富贵的谋士，怂恿出这样的计谋。当今西州地势局促紧迫，民兵离散，用以辅佐他人，倒还容易，想要自己建国，那就太难了。如果还不迷途知返，再懵懵懂懂走下去，到时候不是南投公孙述，就是北依刘文伯。倚仗这两边虚幻的所谓交情，却以强汉为敌人；仗恃着远方的所谓救兵，而轻视眼前的强敌，我看不见有什么利益!自从战争爆发以来，城郭皆为废墟，生民死于沟壑，幸得天运轮回，现在稍稍平息，而将军却重新挑起战事，使得旧创不得痊愈，幼

孤再度流离，说起来都让心伤痛酸鼻，庸人况且于心不忍，更何况仁者!我听说，做一个忠心耿耿的朋友很容易，但是一言一行要把握好分寸却很难!对朋友担忧太过，反而被人怨恨，我知道我这些话在你那里，也可能成为我的罪状啊!”隗嚣不听。

窦融于是与五郡太守一起动员(武威郡、酒泉郡、张掖郡、敦煌郡、金城郡)，上书洛阳，请示出兵日期。刘秀深深地嘉奖赞美他们。窦融于是与诸郡守率兵入金城，攻击隗嚣所属先零羌族部落酋长封何等，大破之，抵达黄河岸边，耀武扬威，准备侍奉刘秀车驾。当时汉军大兵未进，窦融于是引兵撤退。

刘秀认为窦融已经鲜明地站稳立场，更加嘉许，派人修理窦融父亲坟墓，用太牢祭祀，有数次派出使者，给窦融送去四方珍馐。

武威郡长梁统担心手下人心志还不够坚定，于是派人刺杀隗嚣使者张玄，与隗嚣正式决裂，并解下隗嚣所颁发的将军印绶。

13 之前，马援听说隗嚣对汉朝有二心，数次写信规劝责备，隗嚣收到信，更加愤怒。等到隗嚣发兵造反，马援就上书说：“臣与隗嚣本是知交至友，当初隗嚣遣臣东来，对臣说：‘我想归附汉朝，你去考察一下情况，如果你觉得合意，我就专心事奉汉朝。’等到臣回到陇西，向他报以赤心，实在是要引导他向善，不要让他陷于不义。没想到隗嚣自挟奸心，像强盗憎恨主人一样，把他的怨毒之情，都归在我身上。臣如果不说话，就不能让陛下了解情况，愿到陛下行在之所，聆听陛下的指示，并向陛下陈述灭隗嚣的计策。”

刘秀召见马援，马援就具体汇报了他的战略谋划。

刘秀于是派马援率骑兵突击队五千人，往来游说隗嚣部将高峻、任禹等人，一直到下面的羌族酋长，向他们陈述祸福，以离间隗嚣党羽。马援又写信给隗嚣部将杨广，让他劝谕隗嚣说：

“我看见四海已定，兆民同心，而隗嚣突然关闭边境，起兵反叛，成为天下众矢之的。我担心海内对隗嚣切齿痛恨，争相要把他屠

裂，所以写信给他，仁至义尽，都是我对他的一番恻隐之心。如今听说隗嚣反而把怨恨归罪于我，而采纳王元谄邪之说，自以为函谷关以西，举足可定。那么如今看来，形势如何呢？

“我之前到河内郡，探望隗恂(隗嚣在汉朝做人质的儿子，现在囚禁在河内)，正遇上隗恂的奴仆吉从西方回来，说隗恂的小弟隗仲舒看见吉，想要问他的哥哥是否无恙，竟说不出话来，日夜号哭，又说起他家中悲愁之状，不可言也。怨仇之事，可以批评抨击，不可以毁灭手段报复。我听到这些情况，也不由得流下眼泪。我知道隗嚣一向是个大孝子，就算是拿曾子、闵子骞来比，也不过如此。那孝敬父母之人，岂能不慈爱子女吗？能让儿子身上戴上刑具，而自己还想分一杯儿子的肉羹吗(指当初项羽要烹杀刘太公，刘邦说，咱俩是结义兄弟，我爹就是你爹，你要把咱爹烹了，也分我一杯肉羹)？

“隗嚣一向说，他之所以拥兵自重，只是为了保护父母之国和祖先坟墓，又说，只要是对士大夫们有利的，他都愿意去做。如今呢，本来想要保全的，却要将他破亡；本来想要完整的，却要将他伤毁；本来想要亲厚的，却要让他薄命。隗嚣曾经羞辱过公孙述，拒绝他的爵位，如今又扭扭捏捏要去依附他，这还有什么脸面呢？如果公孙述也找他要人质，他从哪儿再找一个嫡长子给公孙述送去呢？当初公孙述要封你王爵，你拒绝。如今年纪已老，难道还投奔过去，低头与年轻人在一个马槽里抢食吗？和他们肩并着肩，在仇家的朝堂上争宠吗？

“如今国家待隗嚣，一直是深情厚谊，应该让牛邯等一众前辈尊长，一起去说说隗嚣，如果他还是不听，你们也真可以自己离去了。我曾披览地图，看见天下有一百零六个郡国，隗嚣难道能以陇西、天水两个郡的资源，和一百零二个郡为敌吗？你事奉隗嚣，外有君臣之义，内有朋友之道，就君臣关系而言，你应该谏争；就朋友之道而论，你应该为他切磋分析。岂能明明知道他成不了事，还懦弱畏缩，咬紧牙关，让他裹挟着自己，一起走向灭族大祸呢？现在时间还来得及，过了今天，就完全不同。况且来歙是天下有名的信义之士，朝廷尊重他，他对隗嚣感情深厚，一向替西州说话，我度量朝廷的态度，

也很喜欢在此事上建立信义，只要隗嚣来归，朝廷一定不会背叛盟约。我在此不能久留，希望您即刻给我回复。”

杨广竟不做回复。

诸将每有疑义，都向马援请教，对马援十分敬重。

【华杉讲透】

性格决定命运，隗嚣又是一例，他的毛病就是拖延症，他总是决断不了!无论作出什么决定，他都觉得这不是“最优解”，觉得还有更好的方案，无论得到多少，他总是不甘心；无论别人多了不起，他总是不服气；无论你给他多大关爱和厚待，你也把他“养不家”，他不跟你做一家人。要自己做老板，他本事不够。谁要做了他老板呢，也不知道他到底要什么，不知道把他往哪儿放。

这样的性格，他就拖延着，拖延着，你给他哪条道，他也不走，结果就只能为情绪所驱使，进行“情绪漫游”，到最后，路越走越窄，就走投无路；走投无路之后，就慌不择路；慌不择路之后，就走向绝路。

14 隗嚣上书谢罪说：“吏民听说大兵突至，惊恐自救，臣不能禁止。我军虽然获得胜利，但是我不敢废臣子之节，亲自去把军队追回来。当初舜侍奉父亲，大杖则走，小杖则受。臣虽然愚钝，也不敢忘了君臣父子的大义!如今臣的事，在于朝廷决定，要赐死就死，要加刑就受刑，如果能给我洗心革面的机会，我死后，连骨骼也感谢朝廷!”

有司认为，隗嚣的话态度傲慢，请示诛杀他的儿子。刘秀于心不忍，又派来歙出使隗嚣，到了汧县，赐书给隗嚣说：“高帝的时候，柴武给韩王信书信说：‘陛下宽仁，诸侯虽有亡叛，但只要回头，仍然恢复他的位号，不会诛杀他。’如果你能投降，并派隗恂的弟弟来朝廷

报到，则爵禄双全，有浩大之福!我已经是奔四十的人了，在军中度过了十年，厌恶浮语虚辞。你如果没有归降的意愿，不必回复!”

隗嚣知道刘秀看穿了他的欺诈，于是派使者称臣于公孙述。

【华杉讲透】

隗嚣在兵败之后被迫“认怂”，但他是怎么认的呢？绝口不提兵败，反而大谈陇坻之战，他之前获胜的那一战，说他亲自去把乘胜追击的军队追回来，这是他的忠心，仿佛如果他不追回来的话，说不定王元等人已经把汉军灭了。所以有司认为他态度倨傲，要杀他做人质的儿子。

这就是他的毛病，没有获胜的实力和本事，却永远放不下一颗“胜心”，不服气。不服气又如何呢，他转头又向公孙述称臣，因为他心里是跟刘秀较劲。做公孙述的臣子，虽然远远不如跟刘秀，但是他反而没有心理障碍。再说投降公孙述，也不是真投降，也是继续拖延而已。

这种毛病啊，现在很多人都有，读者可以深思并引以为戒。

隗嚣信中“大杖则走，小杖则受”，是孔子对曾子讲孝道的话，如果老子要打儿子，儿子应该怎么办？如果拿大棍子打，就赶紧跑，因为父亲一时激愤，但真把儿子打坏了，父亲会后悔，所以这时如果不跑，那就是不孝。拿小棍子打呢，就乖乖地接受。隗嚣引用这个典故，既不符合陇坻之战和之后的情况，也不符合他之后“要赐死就赐死，要加刑就加刑”的态度。所以他就是满嘴浮语虚辞。

15 匈奴与卢芳(匈奴支持的汉帝刘文伯)为寇不息，刘秀令归德侯刘飒出使匈奴，以修旧好。单于态度倨傲，虽然遣使报聘，但寇暴如故。

建武七年(辛卯，公元31年)

1 春，三月，刘秀下令各郡国轻车、骑士、材官等部队复员(轻车、骑士是战车和骑兵，材官是步兵)。

2 公孙述立隗嚣为朔宁王，派兵往来，作为支援。

3 三月三十日，发生日食。刘秀下诏令文武百官呈上亲启密奏，命上书的人不得称圣。太中大夫郑兴上书说："国家没有善政，就会出现日食月食。关键在于体察人心，用人恰当。如今很多公卿大夫都举荐渔阳太守郭伋可以做大司空，但陛下一直不肯决定，道路上传言，都说：'朝廷要用功臣。'如果说任用功臣，那就不能保障他的才干一定能胜任。希望陛下能屈己从众，以成就群臣举贤让善的功德。近年日食大多发生在月底三十日，太阳和月亮提前重合，都是月亮运转得太快的缘故。太阳象征君王，月亮象征臣子，君王性急，而臣下促迫，所以月亮运转就过快了。如今陛下高明，所以臣下总是惶惶不安，事事紧促。希望陛下能慢下来，柔和下来，留意《尚书·洪范》的治国之法。"

当时刘秀躬勤政事，往往过于严格和急迫，所以郑兴上奏特别强调。

【华杉讲透】

用人以才，论功行赏。功劳应得到奖励，而不是升职。如果因为功劳而得到职位，恐怕他并不能胜任。在组织中，晋升机制也是一个问题，一个人往往因为特别胜任一个职位，有了功劳，而被提拔到他一个不能胜任的职位。这样，两个职位都废了。

4 夏，四月十九日，大赦。

5 五月初六，任命前将军李通为大司空。

6　大司农江冯上书说：“建议令司隶校尉督察三公。”司空掾陈元上书说：“臣听说把臣子当作老师的，是帝王；把臣子当作宾客的，是霸主。所以周武王以姜太公为师，齐桓公以管仲为仲父。近代的例子，高帝对萧何的优厚礼遇(萧何剑履上殿)，孝文帝授宰相大权(指文帝允许申屠嘉传唤惩治邓通)。到了王莽，遇上汉朝中衰，专操国柄以偷天下。篡权之后，因为从自己身上吸取教训，不信任群臣，夺取公辅的职权，损减宰相的声威，以检举揭发为明，以激烈攻讦为直，以至于部属告发长官，奴婢告发主人，弟弟告发哥哥，儿子告发父亲。法网密集而严峻，大臣们手都不知道该放在哪儿。但就是这样，仍然不能防范董忠的叛变，王莽也最终被诛戮。方今四方尚未平定，天下还没统一，百姓们竖起耳朵，睁大眼睛，对朝廷听其言，观其行，陛下应该重修文王、武王的盛典，继承祖宗的遗德，劳心下士，屈节待贤，不应该让有司有监察大臣的名声。”

刘秀听从了陈元的建议。

7　酒泉太守竺曾，因为他的弟弟报仇杀人，自己引咎辞职。窦融代表皇帝下诏，拜竺曾为武锋将军，任命辛彤为酒泉太守。

8　　秋，隗嚣率领步骑三万入侵安定，抵达阴槃，冯异率诸将迎敌。隗嚣又令其他将领沿陇山而下，攻祭遵于汧县。两路兵马，都没占到什么便宜。

刘秀亲征隗嚣，先与窦融约定会师日期，后来遇到大雨，道路中断，而且隗嚣已经撤退，于是刘秀也撤军。

刘秀令来歙写信招降隗嚣部将王遵。王遵来降，拜为太中大夫，封向义侯。

9　冬，卢芳因事诛杀五原太守李兴兄弟。其朔方太守田飒、云中太守乔扈皆举郡来降，刘秀令他们仍领旧职。

10 刘秀喜好图谶，与郑兴讨论郊祀之事，说：“我想以图谶来决定，如何？”郑兴回答说：“臣不用图谶!”刘秀怒道：“你不用图谶，是认为它不对，是不是？”郑兴惶恐说：“我对谶书没有学习过，不懂，不是否定谶书。”刘秀的怒气才消。

【华杉讲透】

《河图赤伏符》辞曰：“刘秀发兵捕不道，四夷云集龙斗野，四七之际火为主。”刘秀一向认为自己应验了图谶，这也是支撑他的精神力量，所以郑兴不信图谶，他非常愤怒。而儒家学者，历来对图谶之类神神鬼鬼的预言深恶痛绝，认为是“以惑下愚”的惑众妖言。

11 南阳太守杜诗，政治清平，兴利除害，百姓都拥戴他。他又修治水库，广拓田土，郡内家家富足，时人都将他比作召信臣(元帝时期的南阳太守)，民间歌谣说：“前有召父，后有杜母。”

建武八年(壬辰，公元32年)

1 春，来歙率二千余人伐山开道，从番须、回中出击，突袭略阳，斩隗嚣守将金梁。隗嚣大惊说：“何其神也!”刘秀听说得了略阳，非常高兴，说：“略阳是隗嚣的重要屏障，如今他心腹已坏，要制伏他的肢体就容易了。”

吴汉等诸将听说来歙占了略阳，争相奔驰赶过去。刘秀认为隗嚣失去了他所倚仗的屏障，丢掉了重要城池，一定会集中全部精锐来攻城，等他旷日久围，而城不能攻下，士卒疲惫，才可以乘危而进，所以派人把吴汉等人都追回来。

隗嚣果然派王元据守陇坻，行巡据守番须口，王孟据守鸡头道，牛邯据守瓦亭。隗嚣自己亲率大军数万人包围略阳。公孙述遣将李育、田弇助之，挖山筑堤，引水灌城。来歙与将士固死坚守，箭射完了，拆房子、砍树木，用作兵器。隗嚣尽其精锐攻打，几个月也不能

攻下。

夏，闰四月，刘秀决定亲征隗嚣。光禄勋、汝南人郭宪进谏说：“东方初定，车驾未可远征。”并且挡在刘秀车前，拔刀砍断束在马胸前的革带。刘秀不听，西行到了漆县。诸将也大多认为王师之重，不宜远入险阻，计议犹豫未决，刘秀召马援，问他意见。马援说，隗嚣将帅有土崩瓦解之势，汉兵进击有必胜之状，又在刘秀面前，用米堆成山谷地形，指划形势，开示众军行军路线，往来分析，一目了然。刘秀说：“敌人已经在我眼中了!”第二天，继续进军，抵达高平县第一城。

窦融率领五郡太守以及羌人小月氏等步骑数万，辎重五千余辆，与大军会师。当时军旅草创，诸将朝会礼容多不整肃。窦融先派从事来问会见礼仪。刘秀听说，非常欣赏，宣告百官，于是置酒高会，以殊礼隆重接待窦融。

于是联军共同进军，分兵数道上陇山。刘秀派王遵写信招降牛邯。牛邯投降，拜为太中大夫。于是隗嚣大将十三人，属下十六个县，部众十余万全部投降。隗嚣带着妻子儿女奔往西城，投奔杨广。田弇、李育退保上邽。略阳解围。刘秀慰劳赏赐来歙，酒宴的时候，在诸将之上单独设座，并赐给来歙的妻子绸缎一千匹。

刘秀抵达上邽，下诏给隗嚣说：“如果束手来降，可以保证让你父子相见，不会有其他处罚。如果你想要学黥布(自己当皇帝)，那也随便你。”

隗嚣始终不投降，于是刘秀诛杀了他的儿子隗恂，派吴汉、岑彭包围西城，耿弇、盖延包围上邽。

刘秀以四个县封给窦融为安丰侯，弟弟窦友为显亲侯，以及五郡太守，全部封侯，派他们回到自己任所。窦融因为长期专擅一方，心中恐惧，不能自安，数次上书，请求朝廷派人来替换他。刘秀下诏回复他说：“我与将军，情同手足，你数次执意谦退，为什么不了解我的诚意？请你勉励安抚官吏百姓，不要擅自离开你的部属!”

颍川盗贼群起，一连攻下数个县城，驻防河东郡的部队也叛变，京师骚动。刘秀听闻后说："我后悔没有听郭宪的劝谏!"秋，八月，刘秀从上邽日夜东驰，赐书给岑彭等人说："两城如果攻下，便可率兵南击蜀虏。人苦于不知足，既得陇，复望蜀('得陇望蜀'成语的由来)，每次一发兵，头发胡须都为之发白!"

九月初一，车驾还宫。刘秀对执金吾寇恂说："颍川迫近京师，应当及时平定，我想来想去，只有你最合适。你从九卿位置复出，再次为国分忧吧!"寇恂说："颍川听说陛下有事于陇、蜀，狂狡之徒趁机作乱，彼此欺误罢了，如果听说乘舆向南，贼众一定惶怖归降，臣愿持锐为陛下前驱!"刘秀同意。初六，车驾南征，颍川盗贼全部投降。但刘秀却没有拜寇恂为郡守。百姓们挡住刘秀的车驾请求："愿陛下将寇君借给我们一年(寇恂之前是颍川太守)!"于是命寇恂留在长社县，镇抚吏民，受纳余降。

东郡、济阴盗贼亦起，刘秀派李通、王常讨伐。因为东光侯耿纯曾经做过东郡太守，在当地威信卓著。刘秀派使臣拜耿纯为太中大夫，让他与大军在东郡会合。东郡人听说耿纯入界，盗贼九千余人都到耿纯处投降，大兵不战而还。刘秀下诏，重新任命耿纯为东郡太守。

九月二十四日，车驾自颍川返回洛阳。

【华杉讲透】

窦融知道自己要什么，也知道皇上要什么。两人要的，都是安全。窦融归顺，要的是家族平安，不是要成为一方势力，所以他交出权力，换一个地方做官就好。刘秀呢，当然很满意窦融的态度，但天下未定，还需要窦融镇抚当地。窦融如果走了，这块地盘说不定还丢了。

2 安丘侯张步带着妻子儿女逃奔临淮，与弟弟张弘、张蓝想要重招旧部，乘船入海。琅琊太守陈俊追讨，将他们斩首。

3 冬，十月二十二日，刘秀抵达怀县。十一月十二日，回到洛阳。

4 杨广死，隗嚣穷困，其大将王捷在戎丘，登上城墙，对汉军呼喊说："为隗王守城者，皆必死，无二心，希望你们自己撤退。我用自杀证明。"于是自刎而死。

当初，刘秀嘱咐吴汉说："各郡派来的地方部队，只是徒费粮食，如果有逃亡，反而动摇军心，应该早点打发他们回去。"吴汉等人贪图兵多，可以兵力攻打隗嚣，所以没有遣返，而粮食越来越少，吏士疲惫，逃亡者多。岑彭阻断河水，引水灌西城，城墙淹没还不到一丈高，正赶上王元、行巡、周宗带着蜀兵五千余人前来救援，从高处突然出现，鼓噪大呼："百万大军赶到!"汉军大惊，还没来得及列阵，王元等冲破包围圈，殊死奋战，竟突围进城，迎接隗嚣，又冲杀出来，回到冀县。吴汉大军粮食已尽，于是烧毁辎重，引兵下陇，盖延、耿弇也相随而退。隗嚣出兵跟踪追击，岑彭断后，诸将得以全军东归。唯有祭遵屯驻汧县不退。吴汉等屯驻长安，岑彭还归津乡。于是安定、北地、天水、陇西诸郡又反叛，归顺隗嚣。

校尉、太原人温序被隗嚣部将苟宇俘虏。苟宇晓谕四次，希望他投降。温序大怒，呵斥苟宇说："虏何敢迫胁汉将!"于是以符节击杀数人。苟宇手下争相要杀他。苟宇制止说："此义士，以死保全名节，可以给他一把剑。"温序接剑，把胡须含在口中，环顾左右说："既然为贼所杀，不要让泥土弄脏了我的胡须!"于是伏剑而死。从事王忠将他的尸体运回洛阳。刘秀下诏，赐给墓地，拜他的三个儿子为郎官。

5 十二月，高句丽王遣使朝贺，刘秀恢复他的王号(之前王莽贬高句丽为侯)。

6 这一年发了大水。

建武九年(癸巳，公元**33**年)

1 春，正月，颍阳成侯祭遵薨逝在军营中。刘秀下诏，命冯异合

并接管祭遵的部队。祭遵为人，廉洁简约，小心谨慎，克己奉公，赏赐全都分给士卒，约束严整，所驻扎之处，百姓都不知道有军队。录用人才，都用儒家思想，对酒设乐，一定吟唱雅歌，并举行传统的投壶游戏(用一个长颈花瓶，里面装上黄豆，以木制坚实而且比较重的柘木做成像箭矢一样的小棍，跟咱们现在套圈一样，往壶里投掷，以溅出来的黄豆多少分胜负)，临终，遗嘱薄葬。身边的人问他对家里的事有什么安排，则始终什么话也没说。

刘秀对祭遵之死，愍悼尤甚，祭遵的棺木运到河南，刘秀车驾素服亲临，望哭哀恸。回宫时经过城门，又看着丧车，涕泣不能自已。丧礼完成之后，又亲自以太牢祭祀，下诏大长秋(皇后宫主管宦官)、谒者、河南尹联合主持丧事，由大司农负担费用。到了下葬的时候，刘秀车驾亲临出席。葬毕，又来探视坟墓，慰问祭遵的夫人和其他家人。其后朝会，刘秀经常叹息说：“安得忧国奉公如征虏将军祭遵者乎!”卫尉铫期说：“陛下至仁，哀念祭遵不已，群臣各怀惭愧恐惧。”刘秀这才停止。

【华杉讲透】

能打胜仗的名将，都是能分钱的。士兵们出生入死，就是希望得到赏赐，分配战利品和赏赐的时候，论功行赏。如何做到公平呢？每个人都有“不公平幻觉”，总觉得自己拿少了，无论你怎么分，都有人觉得不公平，这就容易闹意见，生矛盾。但是，主将如果自己一分不留，全部分给大家，那就谁也没话说了。有的主将，能做到战利品全部分给大家，自己只要皇上赏赐。祭遵做到连赏赐都全部分给士卒，这部队的凝聚力、战斗力，就更强了。

反过来，如果认为自己是主将，理所应当拿大头，士卒们并非不同意，但是激发了每个人都要去算自己该比谁拿得多，这部队的人心就散了，队伍不好带了。一

个部队人人都想多拿钱，就难免抢劫百姓。祭遵作为主将不要钱，他的军纪也就好，甚至做到周围百姓都不知道有军队驻扎在附近，这都是连锁反应。

修身、齐家、治国、平天下，祭遵的行为是典型的克己复礼，修身齐军，所以刘秀深为缅怀。

2 隗嚣又病又饿，只能吃到黄豆掺杂稻米煮成的干饭，悲愤而死。王元、周宗立隗嚣的小儿子隗纯为王，继续据守冀县。公孙述派遣将领赵匡、田弇前来助阵。刘秀派冯异攻打。

3 公孙述派遣翼江王田戎、大司徒任满、南郡太守程汎率数万人从江关而下，击破冯骏等军，攻下巫县、夷道、夷陵(之前岑彭留冯骏驻军江州，分屯夷道、夷陵)，于是占据荆门、虎牙，横贯长江修建浮桥、阁楼，江中立起木柱以绝水道，又跨山结营以阻塞陆路，抵御汉兵。

4 夏，六月初六，刘秀抵达缑氏县，登上轘辕山。

5 吴汉率王常等四位将军，领兵五万余人，攻打卢芳将领贾览、闵堪于高柳，匈奴派兵援救，汉兵不利。于是匈奴军势转盛，劫掠暴行越来越多。刘秀下诏，命朱祐屯驻常山，王常屯驻涿郡，破奸将军侯进屯驻渔阳，任命讨虏将军王霸为上谷太守，以防备匈奴。

6 刘秀派来歙全权监护屯驻在长安的诸将，太中大夫马援做他的副手。来歙上书说："公孙述以陇西、天水为屏障，所以得以苟延残喘。如今二郡平荡，则公孙述技穷矣。应该增选兵马，储备粮食物资。如今西州地区刚刚被打败，士兵百姓都疲敝饥馑，如果用金钱粮食招募他们，很容易组建新军。我也知道国家用钱的地方很多，用度不足，但这也是不得已之计。"刘秀同意。于是下诏征调汧县储备粮食六万斛。

秋，八月，来歙率冯异等五位将军征讨隗纯于天水。

7 骠骑将军杜茂与贾览战于繁畤，杜茂战败。

8 羌族各部落自王莽末年开始移居塞内，金城县很多地方都被他们占据。隗嚣无力征讨，就顺势慰抚接纳，在他们当中征兵和汉军作战。司徒掾班彪上书说："如今凉州各部都有降羌，羌族人披头散发，衣襟向左，而与汉人杂居，习俗不同，语言不通，经常被小官小吏及奸猾刁民侵夺，穷困愤恨，所以反叛。大概蛮夷寇乱，都是这种情况。以前的制度，益州设置蛮夷骑都尉，幽州设置乌桓校尉，凉州设置护羌校尉，都持天子符节，管理当地少数民族事务，治理他们的怨结，每年巡察各地，慰问疾苦，又数次派遣翻译，通报动静，让塞外羌人能成为官府耳目，有什么事变，州郡也可提前警备。今天应该恢复旧制，彰明朝廷的威权，防止变乱。"

刘秀听从他的意见，任命牛邯为护羌校尉。

9 盗贼杀阴贵人母亲邓氏及弟弟阴□。刘秀非常悲伤，封阴贵人的弟弟阴就为宣恩侯，又召见阴就的哥哥、侍中阴兴，要给他加封，印绶就摆在面前，阴兴坚决辞让，说："臣没有冲锋陷阵，或者率先登城的功劳，而一家数人，都得到爵位和封地，让天下人抱怨，这是我所不愿意看到的。"刘秀嘉许他，不再勉强。阴贵人问阴兴什么缘故。阴兴说："外戚人家，最怕不知谦退，嫁女想要配侯王，娶妇又惦记公主，我实在是心中不安。富贵总有个限度，人应该知足，如果奢侈夸耀，就会被舆论讥刺。"阴贵人被他的话感动，自己也深深地克制，从此不再为亲属要求官爵。

【华杉讲透】

盗贼杀阴贵人母弟一案，《资治通鉴》没有说明。经查证，是一个绑架案。《三国志·魏书·夏侯淳传》记载，曹操与群臣讨论一个绑架案以及关于绑架案处置的立法时，孙盛引用了这个案例：

案光武纪，建武九年(公元33年)，盗劫阴贵人母

弟，吏以不得拘质，迫盗，盗遂杀之也。然则合击者，乃古制也。

不得拘质，就是当时处理绑架案的原则，是不保护人质而强攻。现场处置的官吏强攻，绑匪就把皇贵妃的母亲和弟弟都撕票了。曹操听到这个案例后说："此可为万世法。"

这样不顾人质的做法，是让绑匪绝了绑架的念想，从而杜绝绑架案。对人质来说很残酷，但是也有他的道理。在阴贵人母弟这一案中，连皇贵妃的母弟被劫持都不能交换财物，那绑架确实不可为了。

10 刘秀将寇恂召回，任命渔阳太守郭伋为颍川太守。郭伋招降山贼赵宏、召吴等数百人，都遣返回乡务农。然后上书弹劾自己擅自处置。刘秀没有问罪。后来赵宏、召吴的党羽们听闻郭伋威信，远自江南，或从幽州、冀州，不约而同，前来投降，络绎不绝。

11 莎车王康卒，弟弟贤继位，贤攻杀拘弥、西夜王，派康的两个儿子分别担任两国国王。

建武十年(甲午，公元**34**年)

1 春，正月，吴汉率领捕虏将军王霸等四将军六万人出高柳攻打贾览，匈奴数千骑兵前来救援，双方在平城连战数阵，匈奴败走。

2 夏阳节侯冯邑等，与赵匡、田弇作战一年，斩杀二将。隗纯仍在抵抗，诸将都想还师休兵，冯异坚持继续行动，于是又一起攻打落门，未能攻克。夏，冯异在军中薨逝。

3 秋，八月二十五日，刘秀抵达长安。

4 当初，隗嚣部将、安定人高峻拥兵据守高平第一城，建威大将军耿弇等人包围攻城，过了一年还未攻下。刘秀将要亲征，寇恂进谏

说："长安在洛阳到高平道路中间，两边应接都方便，陛下在此，足以震慑安定、陇西，这正是从容之处，可以威制四方。如今士马疲倦，再亲履险阻，不是万乘之固。前年颍川之变，正是警诫。"刘秀不听，进军到汧县。高峻仍然坚守，刘秀派寇恂前往招降。寇恂拿着玺书到了第一城，高峻派军师皇甫文出城谒见，言辞傲慢不屈。寇恂怒，要诛杀他。诸将进谏说："高峻精兵万人，又多强弩，正堵住陇西要道，所以连年不能攻下，如今我们希望招降他，却斩了他的来使，恐怕适得其反吧!"寇恂不予理睬，下令将皇甫文斩首，派他的副使回去传话："军师无礼，已经斩首!要降，就赶快投降，不愿投降，你就固守吧!"高峻惶恐，即日开城门出降。诸将皆祝贺寇恂，又问："敢问杀其使而降其城，是什么缘故呢？"寇恂说："皇甫文，是高峻的腹心，为他设谋定计的人。如今他来，辞意不屈，必无降心。放他回去，他就已经定好了计谋回去跟高峻商量。把他杀了，高峻就丢了他的胆，所以就投降了。"诸将都说："将军之谋，不是我们赶得上的!"

【华杉讲透】

在宋本《十一家注孙子》里，将这一战例作为《孙子兵法》"上兵伐谋"的解释。上兵伐谋，往往被误解为用兵以谋略为上，实际意思是以伐掉对方的谋略为上，要么是打消他的念头，要么是杀掉他的主谋人。皇甫文就是高峻的主谋，高峻派他来，或者他自告奋勇来，就是来观察刺探，回去商量定计。高峻等他带消息回去，也等他带主意回去。寇恂直接把皇甫文杀了，高峻就没了主意，又吓破了胆，于是就投降了。这就是寇恂说的："全之则文得其计，杀之亡其胆。"

5 冬，十月，来歙与诸将攻破落门，周宗、行巡、苟宇、赵恢等人献出隗纯投降，王元逃奔蜀。刘秀将隗氏家族迁徙到洛阳以东安置。后来隗纯与宾客向匈奴逃亡，走到武威，被捕诛杀。

6 先零羌族部落与其他诸部落侵犯金城、陇西，来歙率盖延等痛击，大破之，斩首数千人。于是开仓放粮赈饥，陇西安定下来，也打通了通向凉州的道路。

7 十月十七日，刘秀车驾回洛阳。

建武十一年(乙未，公元35年)

1 春，三月初九，刘秀抵达南阳，之后，又到章陵(刘秀祖先坟墓)，三十日，车驾还宫。

2 岑彭屯驻津乡，数次攻打田戎等，不能攻克。刘秀派吴汉率诛虏将军刘隆等三位将领，征发荆州兵六万余人、战马五千匹，与岑彭在荆门会师。岑彭装备战船数千艘。吴汉认为诸郡水手只会消耗粮食，想把他们裁撤。岑彭认为蜀兵军势壮盛，不可裁撤水军，上书向刘秀陈述情况。刘秀回复说："大司马习惯于用步骑，不熟悉水战，荆门之事，一切由你做主。"

闰三月，岑彭在军中招募勇士攻打浮桥，先登桥者受上赏。于是偏将军鲁奇应募而前，当时东风狂急，鲁奇战船逆流而上，直冲浮桥，而桥柱上布满反把钩，钩住鲁奇战船，既不能进，也不能退，鲁奇等乘势殊死作战，将火炬抛上浮桥，风怒火盛，桥楼烧塌。岑彭全军乘风并进，所向无敌，蜀兵大乱，溺死者数千人，斩任满，生擒程汎，田戎逃走，退保江州。

岑彭奏请任命刘隆为南郡太守，自率辅威将军臧宫、骁骑将军刘歆长驱入江关，传令军中不得掳掠，所过百姓都奉牛肉酒食迎接劳军，岑彭推辞不受，百姓大喜，争相开城门投降。刘秀下诏，任命岑彭为益州牧，攻下郡县，则兼任该郡郡守，如果继续进军，则以太守职务交接给后面来的将领，益州官府高级官员，可由岑彭在自己官属中遴选。

岑彭到了江州，因为江州城固粮多，一时难以攻下，命冯骏留守监视，自己率军乘胜直指垫江，攻破平曲，缴获米数十万石。吴汉在

夷陵，乘坐露桡船继续前进(露桡，船桨露在外面，划桨手隐蔽在船中)。

3 夏，先零羌部落进攻临洮，来歙举荐马援为陇西太守，马援攻击先零羌，大破之。

4 公孙述任命王元为将军，与领军环安据守河池。六月，来歙与盖延等人进攻王元、环安，大破之，攻克下辨，乘胜前进。蜀人大惧，派刺客刺杀来歙，来歙中刀未死，派人飞驰召盖延。盖延入见，悲哀不能仰视，来歙呵斥盖延说："虎牙将军何至于此!如今我被刺，无以报国，所以召你来，托付以军事，你反而像女子一样哭哭啼啼吗？是看我身上有刀，不能斩你吗？"盖延收起眼泪，起身接受来歙嘱咐安排。来歙手书上表说："臣在夜深人静之后，不知道被什么人刺杀，击中我的要害。臣不敢怜惜自己，只恨奉职却未能称职，让朝廷蒙羞。治理国家，以得贤才为本，太中大夫段襄，正直能担当，愿陛下裁察。还有，臣兄弟不肖，恐怕以后获罪，望陛下哀怜，教导监督他们。"书毕，扔掉毛笔，抽出刀刃，气绝身亡。刘秀听闻，大惊，读着奏书，泪流满面，以扬武将军马成代理中郎将，替代来歙。来歙丧车回洛阳，刘秀乘舆缟素迎接吊丧，并送葬。

5 赵王刘良跟着皇帝为来歙送葬回来，从夏门进城，与中郎将张邯争道，呵斥张邯把车转开，又强令门侯(城门官)，让他在前走了数十步开道。司隶校尉(监察京畿地区的监察官)鲍永上奏弹劾刘良："无藩臣礼，大不敬。"刘良贵戚贵重(刘秀幼年丧父，兄妹都由刘良抚养长大，刘良相当于是刘秀养父)，而鲍永直接弹劾他，朝廷肃然。鲍永征召扶风人鲍恢为都官从事(司隶校尉下属十二个从事，都官从事负责纠察百官犯法者)，鲍恢也刚直不阿，不避强权显贵。刘秀经常说："贵戚们都收敛一点，以避二鲍。"

鲍永巡行地方各县，到了霸陵，路过更始帝墓，下拜，哭泣尽哀而去。西至扶风，又用一头牛祭祀苟谏墓(苟谏曾经保护过鲍永，救了他的命)。刘秀听说，心中不爽，问公卿们说："奉使出差，却做这些事，这算什么？"太中大夫张湛回答说："仁，是行为的宗旨；忠，

是义的主旨。仁者不忘旧，忠者不忘君，这是高尚的行为。”刘秀这才释然。

6 刘秀亲征公孙述，秋，七月，抵达长安。

7 公孙述派他的将领延岑、吕鲔、王元、公孙恢，动员全部兵力，分别在广汉及资中布防，又派将领侯丹率军二万余人驻守黄石。岑彭派臧宫率降卒五万，逆涪水而上，抵达平曲，与延岑相拒，自己分兵浮江而下，回到江州，再逆都江而上，袭击侯丹，大破之。然后日夜倍道兼行二千余里，攻陷武阳。然后派精锐骑兵飞驰突袭广都，离成都只有数十里。汉军势若风雨，所到之处，公孙述军队都溃散奔逃。当初，公孙述听说汉军在平曲，所以派大军防御，等岑彭到了武阳，绕到了延岑军队后面，蜀地震骇。公孙述大惊，用手杖击打地面说：“是何神也!”

延岑大军驻扎于沅水，臧宫人多粮少，后勤运输又上不来，士兵都是降卒，都想逃回所属郡县，屯聚堡垒，观望成败，臧宫想要撤退，又怕一撤退就失控。正赶上刘秀派谒者率兵前往岑彭处，有马七百匹，臧宫矫诏取马自用，日夜进兵，多张旗鼓，登山鼓噪，右边步兵，左边骑兵，江上还有战船，呼喊声震动山谷。延岑没想到汉军突然杀到，登山瞭望，大为震恐。臧宫纵兵进击，大破之，斩首溺死者一万余人，江水为之浑浊。延岑奔逃回成都，其部众全部投降，臧宫缴获全部兵器马匹和珍宝，然后乘胜追击，降者以十万数。臧宫军到阳乡，王元率部众投降。

刘秀写信给公孙述，分析祸福，再提出誓约和保证。公孙述览书叹息，把信给他身边的亲信看。太常常少、光禄勋张隆等人都劝公孙述投降。公孙述说：“兴废是命运注定，岂有投降的天子？”身边的人不敢再说话，常少、张隆都忧虑而死。

8 刘秀从长安返回洛阳。

9 冬，十月，公孙述派刺客谎称是逃亡的奴仆，投降岑彭。奴仆在夜里刺杀了岑彭。太中大夫、监军郑兴接管大军，等待吴汉到来，

再将军权移交给他。岑彭持军整齐，秋毫无犯。公孙述所封的邛谷王任贵，听闻岑彭威信，数千里遣使投降，而岑彭遇害。刘秀将任贵送献的礼物，全部赏赐给岑彭妻子。蜀人为岑彭立庙祭祀他。

【华杉讲透】

来歙、岑彭，汉军两员主将，先后被公孙述的刺客刺杀于军中，这也是战争史上相当罕见的，太不应该了。

10 马成击破河池，于是平定武都叛乱。先零等羌族部落数万人，屯聚寇盗，据守浩亹隘。马成与马援深入讨击，大破之，将投降的羌人安置在天水、陇西、扶风。

当时，朝廷议论，认为金城郡破羌县以西，道路遥远，寇盗又多，想要将之抛弃。马援上书说："破羌以西，城池大多很坚固，容易据守，土地肥沃，灌溉系统完备，如果让羌人住在湟中，那将为害不休。所以，不可抛弃。"刘秀听从。百姓陆续回归的有三千余人，马援为他们设置官长，修缮城郭，建起坞堡亭障，开挖沟渠，劝勉农牧，郡中都能安居乐业，又招募塞外氐族、羌族，都来降附，马援奏请恢复加封他们的侯王君长，刘秀全部依从。于是，马成军队全部班师回朝。

11 十二月，吴汉从夷陵率三万人逆长江而上，伐公孙述。

12 郭伋为并州牧，过京师，刘秀问他国家政治得失，郭伋说："选补官职，应该遴选天下贤俊，不宜专用南阳人。"当时官员在职的多是刘秀同乡故旧，所以郭伋这么说。

华杉讲透

资治通鉴 6

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND ART PUBLISHING, LTD

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 6 / 华杉著. -- 南京 : 江苏凤凰文艺出版社, 2020.5
ISBN 978-7-5594-4761-6

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史 – 古代史 – 编年体②《资治通鉴》– 研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2020) 第057145号

华杉讲透《资治通鉴》. 6

华杉 著

责任编辑　丁小卉
特约编辑　蔡若兰　周　喆
封面设计　温海英
责任印制　刘　巍
出版发行　江苏凤凰文艺出版社
　　　　　南京市中央路165号，邮编：210009
网　　址　http://www.jswenyi.com
印　　刷　北京中科印刷有限公司
开　　本　710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印　　张　17.5
字　　数　236 千字
版　　次　2020 年 5 月第 1 版　2020 年 5 月第 1 次印刷
书　　号　ISBN 978-7-5594-4761-6
定　　价　48.80 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换
版权所有，侵权必究

目录

卷第四十三 汉纪三十五(公元36年—公元46年，共11年)
卷第四十四 汉纪三十六(公元47年—公元60年，共14年)
卷第四十五 汉纪三十七(公元61年—公元75年，共15年)
卷第四十六 汉纪三十八(公元76年—公元84年，共9年)
卷第四十七 汉纪三十九(公元85年—公元91年，共7年)
卷第四十八 汉纪四十(公元92年—公元105年，共14年)
卷第四十九 汉纪四十一(公元106年—公元115年，共10年)
卷第五十 汉纪四十二(公元116年—公元124年，共9年)

卷第四十三 汉纪三十五

(公元36年—公元46年，共11年)

主要历史事件

公孙述战败，刘秀平定巴蜀统一中原

刘秀收回军权，休养生息

大司徒韩歆受斥责自杀

刘秀下令重新核查垦田面积

交趾造反，徵氏姐妹自立为王

皇后郭圣通被废，阴丽华被立为皇后

刘阳被立为皇太子，改名刘庄

“硬脖子”县令董宣杀公主家奴获赏

西域都护撤销，鄯善、车师归附匈奴

主要学习点

注意时间管理，不要有太多“兴趣爱好”

不要想着彻底消灭风险

君子不辩，是不辩论

世祖光武皇帝中之下

建武十二年(丙申，公元36年)

1　春，正月，吴汉击破公孙述的将领魏党、公孙永于鱼涪津，接着包围武阳。公孙述派女婿史兴前往救援，吴汉迎击，击破史兴，进入犍为郡界。郡中诸县都据城固守，刘秀下诏，令吴汉直取广都，据其心腹。吴汉于是进军攻广都，将广都攻克，遣轻骑烧成都市桥。公孙述将帅恐惧，日夜离叛，公孙述动用恐怖手段，诛灭离叛者全家，还是不能禁止。刘秀一心想让公孙述投降，又下诏晓谕他说："不要因为来歙、岑彭之事而不安心，如今你只要投降，保你宗族完全，我的亲笔诏书，不是轻易再能得到的(望你抓住机会)!"公孙述终究没有投降的意思。

【华杉讲透】

明明已经败了，为了个人意气，誓死不降，让更多人白白牺牲，这也是独夫民贼了。刘秀仁义，在可以全取的情况下，还愿意提出交换条件，减少牺牲。公孙述则视死如归，这就是差距了。希特勒战败，他要战斗到最后一个人，不惜毁灭日耳曼民族；日本战败，如果没有两颗原子弹，也几乎准备"一亿总玉碎"。个人的视死如归，却要他人殉葬，这样的历史教训有很多。

2　秋，七月，冯骏攻下江州，俘虏田戎。

3　刘秀告诫吴汉说："成都还有十余万人，不可轻视，你只管坚守广都，等他来攻，不要和他争锋。如果他不敢来，就向前移动军营压迫他，一定要等他筋疲力尽，才可出击。"

吴汉乘胜气盛，亲自率步、骑兵两万人进迫成都，离城十余里，在锦江北岸扎营，修建浮桥，派副将武威将军刘尚率万余人屯于南岸，两营相距二十余里。刘秀接到报告，大惊，责备吴汉说："之前给你的叮嘱，千条万端，详细指示，你怎么临时悖乱如此!如今既轻敌深入，又和刘尚分开两营，如果军情紧急，根本无法相救。贼兵如果出一支军牵制你，然后以主力部队攻打刘尚，刘尚兵破，你也就跟着

败了。如果幸而还没有发生，赶快引兵回广都!”

诏书还没到，九月，公孙述果然派大司徒谢丰、执金吾袁吉率众约十万，分为二十余营，出城攻打吴汉，又派别将率一万余人突袭刘尚，让他们两营不能相救。吴汉与敌军大战一日，兵败，退入营垒。谢丰于是将吴汉包围。吴汉召集诸将，激励他们说：“吾与诸君逾越险阻，转战千里，深入敌境，至于城下，而今与刘尚两处受困，被敌人分割开来，其祸难测。我想秘密潜行到江南与刘尚会合，并兵御敌。如果大家能同心一力，人自为战，大功可立。如果不能，必败无疑。成败之机，在此一举!”诸将都说：“诺!”于是犒赏士兵，喂饱战马，三日闭营不出，然后多树旗幡，让烟火不绝，到了夜里，让战马衔木条出大营，与刘尚会师。谢丰等人毫无察觉，不知道包围的已经是一座空营，第二天，仍分兵监视北岸吴汉军营，亲自率一军攻江南。汉兵全军迎战，从日出战到日落，大破之，斩谢丰、袁吉。吴汉于是引兵回广都，留刘尚和公孙述相拒，又向刘秀汇报前后经过，而深深地谴责自己。刘秀回复说：“你回到广都，非常恰当，公孙述一定不敢越过刘尚来攻打你，如果他先攻刘尚，你从广都发步骑兵全军行军五十里去救援，正赶上敌人危困疲惫，必破之也!”于是吴汉与公孙述军战于广都、成都之间，八战八胜，将军营推进到成都外城郭中。

臧宫攻克绵竹、涪城，斩公孙恢，又攻陷繁县、郫县，与吴汉会师于成都。

4　李通希望回避权势，请求退休，拖了两年，刘秀终于同意他交还大司空印绶，以“特进”身份(位在三公之下，诸侯之上)参加御前会议。后来，有司上奏请封皇子，刘秀感怀于李通首创大谋(最早跟随刘氏兄弟起事)，即日，封李通小儿子李雄为召陵侯。

5　公孙述困急，对延岑说：“事当奈何？”延岑说：“男儿当死中求生，岂可坐以待毙!财物易得，不应爱财!”公孙述于是散尽金帛，招募敢死勇士五千人，交给延岑。延岑在市桥虚张旗帜，鸣鼓挑战，而潜遣奇兵绕到吴汉军后，突袭吴汉。吴汉军败，自己也落入水中，拽

着马尾上岸。吴汉军队只剩七天的粮食，悄悄准备船只，想要撤退。蜀郡太守(蜀郡还在公孙述手里，这位太守是先就职，负责招降蜀人)、南阳人张堪听说了，飞驰前往，面见吴汉，说公孙述必败，不宜退师。吴汉听从，于是示弱以引诱敌人。

冬，十一月，臧宫进军成都咸阳门。十八日，公孙述亲自率数万人攻打吴汉，派延岑攻打臧宫。延岑三战三胜，从日出到中午，军士没有吃饭，都疲惫了。吴汉于是派护军高午、唐邯率精锐部队数万人击之，公孙述军中大乱。高午在阵中奔驰刺中公孙述，洞穿胸口，公孙述坠马，左右将士将他抢救入城。公孙述将军队交给延岑，当夜，公孙述死亡。第二天，延岑献城投降。二十一日，吴汉诛灭公孙述妻子儿女，灭族，又将延岑灭族，然后放兵大掠，焚烧公孙述宫室。刘秀听闻，大怒，谴责吴汉，又责备刘尚说："成都投降，已经三天，吏民从服，孩儿、老母，数以万计，一旦放兵纵火，闻之可为酸鼻。刘尚你是宗室子孙，又有官职，你怎么忍心如此!仰视天，俯视地，想想当年秦西巴放鹿、乐羊啜羹的事(放鹿典故：鲁国孟孙猎得一头幼鹿，交给秦西巴看管，母鹿跟随哀鸣，秦西巴就放了小鹿，还给它的母亲。啜羹典故：乐羊为魏将攻中山，中山国君杀了乐羊在中山的儿子，煮成肉羹给他，乐羊坐在帐下将肉羹吃掉。魏文侯对睹师赞叹说：'乐羊为了我，自己儿子的肉都吃。'睹师回答：'子且食之，其谁不食？'攻下中山之后，魏文侯赏赐乐羊，但是怀疑他的心)，这两人谁仁义？你失去了斩将吊民(斩杀敌将，拯救百姓)之义!"

【华杉讲透】

吴汉在成都投降三天之后，放兵纵火抢劫，多半是攻城前给士兵们的承诺——进城之后，成都财物由你们任取!所以士兵们拼死作战，城池攻下，就要兑现奖励，任由他们抢劫。放火的目的，是毁灭证据，到时候朝廷派人来点检战利品，就说都被火烧了。这也是军队激励的潜规则，是战争的惯例。所以刘秀虽然痛心，痛骂，却也不能问罪，只是责备刘尚为什么没有发挥作用，身为皇室宗亲，带的又是"朝廷军"，却不能制止暴行，违背了伐罪吊

民之义。

吴汉本人并不贪财，史书记载，吴汉出征后，妻子在家购置田业。吴汉回来后，责备妻子道：“军师在外，官吏士卒供养不足，何必多买田宅？”于是尽数分给昆弟们和外家。古今名将，能打胜仗，都是因为士兵们愿意为他拼死作战。而士兵之所以愿意拼死，能发财也是重要因素。

当初，公孙述征召广汉人李业为博士，李业坚决称病不起。公孙述羞于请不动他，派大鸿胪尹融去胁迫李业，说：“如果出山，就接受公爵之位；如果不出，就赐以毒酒。”尹融开导他说：“方今天下分崩离析，谁知道孰是孰非，你何必以区区之身，投入不测之深渊？朝廷仰慕你的名德，为你空着官职，已经七年。四季珍馐，一直按时给你供应，没有忘掉先生。上奉知己，下为子孙，身名俱全，这样不好吗？”李业叹息说：“古人危邦莫入，乱邦莫居(《论语》里孔子的话，危险的国家，不要进去，混乱的国家，不要居住)，我就是为这个缘故。君子见危授命(还是《论语》里孔子的话：‘君子见利思义，见危授命。’意思是：见到利益的时候，想想自己该得还是不该得；见到危险的时候，肯付出自己生命)，何必用高位重利为饵来引诱呢!”尹融说：“那您找家人一起商量一下吧!”李业说：“大丈夫心中早有决断，还找妻子儿女说什么!”于是饮毒而死。公孙述耻于有杀贤之名，遣使吊祭，赠送绸缎一百匹。李业的儿子李翚逃走，不肯接受。

公孙述又招聘巴郡谯玄，也是派使者拿着毒酒去胁迫。太守亲自到谯玄家，劝他起行，谯玄说：“保全志高，死而无恨!”接受了毒药。谯玄的儿子谯瑛泣血叩头于太守，愿奉家财千万为父亲赎命，公孙述同意。

公孙述又征召蜀郡王皓、王嘉，怕他们不来，先绑架了他们的妻子儿女，派使者对王嘉说：“赶快起行，妻子儿女还可保全。”王嘉说：“马尚且认识他的主人，何况人呢!”王皓自刎(以死来回答使者)，使

者将其首级交给公孙述。公孙述怒，诛杀了王皓家属。王嘉听说后叹息道："我落后了。"于是也在使者面前，伏剑而死。

犍为费贻不肯做公孙述的官，把漆涂在身上，长满漆疮，假装发疯以逃避。同郡人任永、冯信也托词患青光眼，推辞征召。

刘秀既已平定蜀地，下诏追赠常少为太常，张隆为光禄勋。谯玄已经去世，用中劳(一头羊、一头猪)祭祀，下令所在地官府发还财产，又表彰李业所居的街闾。征召费贻、任永、冯信，正赶上任永、冯信都病故，唯独费贻出仕，官至合浦太守。公孙述部将程乌、李育有才干，都得到擢升任用。于是蜀地人民都很高兴，无不归心。

当初，王莽任命广汉人文齐为益州太守，文齐训农治兵，招降蛮夷，各民族融洽和平。公孙述时期，文齐固守据险，公孙述拘捕他的妻子儿女，又许诺他封侯，文齐拒绝投降。后来听说刘秀即皇帝位，派使者从小道前来汇报。蜀地平定后，征召文齐为镇远将军，封成义侯。

6　十二月初一，扬武将军马成代理大司空职务。

7　这一年，羌族参狼部落联合几个部落进攻武都，陇西太守马援击破之，降者万余人，于是陇西清静。

马援着力于广开恩信，宽以待下，具体职责都交给下属，自己只掌握大原则，而宾客故旧日夜高朋满座。下属诸曹有时来向他汇报外面的事务，他就说："这是丞、掾负责的事，怎么拿来烦我!你们也可怜可怜我这老头子，让我悠游自在。如果有豪强欺负小民，或者狡黠的小吏不听从政令，那才是太守要管的事!"旁县曾经发生有人报仇相攻的事件，官吏人民都传言羌族造反，百姓奔逃入城，狄道县令直奔马援府大门，要求觐见，闭城发兵。马援当时正与宾客饮酒，大笑说："羌虏怎么敢再来侵犯我!告诉狄道县令，回到自己衙门去，实在是害怕，可以躲在床下!"之后秩序恢复正常，一郡皆服。

8　刘秀下诏："边关官吏，力不足以战则守，追击敌人，自己评

估敌情，不必拘泥于逗留法。”(逗留法规定：军行逗留畏惧者斩。刘秀的诏书意思是，追击敌人追多远，自己衡量敌情来决定进退，不必拘泥于逗留法，非要直取胜敌。)

9 山桑节侯王常、牟平烈侯耿况、东光成侯耿纯都在这一年薨逝。耿况病重时，刘秀乘舆数次探视，又任命耿弇的弟弟耿广、耿举为中郎将。耿弇兄弟六人，都戴着青紫色绶带(都是高官)，侍奉医药，当世引以为荣。

10 卢芳与匈奴、乌桓连兵，数次进攻边境。刘秀派骠骑大将军杜茂等人率兵镇守北边，修治飞狐道，筑建亭障、烽火台，与匈奴、乌桓打了大小数百战，始终不能取胜。

11 刘秀下诏，命窦融与五郡太守一起入朝。窦融等人奉诏而行，官属宾客相随，车队一千余辆，马、牛、羊漫山遍野。到了洛阳，窦融趋赴城门，缴还印绶(窦融身兼属国都尉、凉州牧、安丰侯)。刘秀下诏，派使者将安丰侯印绶还给窦融，并接见窦融，赏赐恩宠，倾动京师。之后，拜窦融为冀州牧，又任命梁统为太中大夫、姑臧县令孔奋为武都郡丞。姑臧在河西最为富饶，当时天下未定，官吏们都没什么节操，做县令的上任几个月，就能聚集大量财富。孔奋在职四年，力行清廉，为众人耻笑，说他泡在油脂里面，都不能让自己润肤。那些跟从窦融一起入朝的郡守县令，都是带着一车又一车的财货，恨不得把当地山川河流都搜刮干净全部带走。只有孔奋没有什么资财，就一辆车上路，所以刘秀特别奖赏他。

【华杉讲透】

窦融有雄才大略，但没有野心，既不妄想当皇帝，也不非要做地方势力，只想保一家平安，或者有一点富贵，能再做点事就做点事。所以在一开始归顺刘秀时，就主动要交出地盘和权力，但当时时机并不合适，隗嚣未破，刘秀也还需要他。如今天下已定，刘秀实际上要将他和当地势力全部连根拔起，他也二话不说，带着整个凉州

上层势力，各自带着家财，就交出了权力。

窦融这种态度，可谓“圣之时者”，无可无不可，好人一生平安。不过，平安也不是一劳永逸，需要不断获取，我们往后看，窦融要全家平安也不容易。

刘秀任命睢阳县令任延为武威太守，临行亲自接见，告诫他说：“好好侍奉你的上司，不要失了名誉。”任延说：“臣听说，忠臣不和，和臣不忠。履正奉公，是臣子之节。如果上下雷同，不是陛下之福。善事上司，臣不敢奉诏。”刘秀叹息说：“你说得对。”

建武十三年(丁酉，公元37年)

1　春，正月初一，大司徒侯霸薨逝。

2　正月二十九日，刘秀下诏说：“郡国进献山珍海味，请太官(御膳房)不要接受!远方送来祭祀宗庙的饮食，可以照旧制办理。”

当时异国有献来名马的，日行千里，又进献宝剑，价值百金。刘秀下诏，宝剑赐给骑士，千里马用来拉鼓车(乘舆法驾后仪仗队大鼓的车辆)。刘秀的性格，不喜欢听音乐，手里也不拿珠玉。曾经出城打猎，车驾夜还，从东门进城。门侯、汝南人郅恽拒绝开门。刘秀令随从上前隔着门缝相见，郅恽说：“灯火太远，看不清你是谁。”于是不受诏。刘秀被迫转回，从东边中门进城。第二天，郅恽上书说：“之前文王不敢沉迷于游猎，恭恭敬敬操劳政事。而陛下远猎山林，夜以继日，把宗庙社稷放在哪里呢!”奏书呈上去，刘秀赏赐郅恽布一百匹，将东中门侯贬为参封县县尉。

【华杉讲透】

郅恽说：“昔文王不敢槃于游田，以万民惟正之供。”典故出自《尚书·无逸》：

周公曰：“呜呼!君子所，其无逸。先知稼穑之艰

难，乃逸，则知小人之依。相小人，厥父母勤劳稼穑，厥子乃不知稼穑之艰难，乃逸乃谚。既诞，否则侮厥父母，曰：‘昔之人无闻知。’”

周公说：“啊!君子居其位，不要贪图安逸。先知道农业的艰辛，知道庶民的苦衷。贪图安逸呢，就知道小人之所依念。看那些小人，父母勤劳耕作，儿子却不知道稼穑之艰难，贪图享乐，粗鄙荒诞，以至于还瞧不起父母，说什么：‘你们从前的人没有见识。’”

周公曰：“呜呼!厥亦惟我周太王、王季，克自抑畏。文王卑服，即康功田功。徽柔懿恭，怀保小民，惠鲜鳏寡。自朝至于日中昃，不遑暇食，用咸和万民。文王不敢盘于游田，以庶邦惟正之供。文王受命惟中身，厥享国五十年。”

周公说：“啊!只有我周太王、王季，克制自己，保持敬畏，恭敬慎重。文王有条不紊地成就了安定人民和开垦土地的事业。善仁谦恭，安抚庶民，施德孤寡。从早晨到中午，以至于太阳偏西，都没有工夫吃饭，全用于和谐万民。文王不敢逗留于游猎，恭恭敬敬操劳政事。文王中年即诸侯之位，在位五十年。”

周公曰：“呜呼!继自今嗣王，则其无淫于观、于逸、于游、于田，以万民惟正之供。无皇曰：‘今日耽乐。’乃非民攸训，非天攸若，时人丕则有愆。无若殷王受之迷乱，酗于酒德哉!”

周公说：“啊!今后继承王位的，就不能放纵自己，不能过分贪图欢乐，贪图安逸，贪图游玩，贪图游

猎。要为万民的事尽心尽力。比方说：‘今日痛快玩一次吧。’那不是在教民，也不是在顺天。这样的人是有过失的。不要像纣王那样废于迷乱，喝酒没有节制啊!”

作为一个领导者，不能有太多“兴趣爱好”，你的兴趣爱好应该就只有治国理政，只有工作学习。如果你沉迷于所谓兴趣爱好，所谓生活品位，就会玩物丧志，就会吸引来一大堆陪你玩的玩家弄臣，在玩的道路上越走越远，玩的水平越来越高，玩的成就感越来越大，这样就把正事荒废了。

所有的成就都是时间积累，要注意自己的时间管理和分配。刘秀已经很好，不爱音乐舞蹈，不爱珠宝珍玩，也不讲究美食，但是，还有一项爱好，喜欢打猎，天黑了还意犹未尽，不愿意罢手，所以郅恽谏止他。

3　二月，遣捕虏将军马武屯驻滹沱河以防备匈奴。

4　卢芳攻打云中，久久不能攻下，其部将随昱留守九原，想挟持卢芳投降。卢芳得到消息，与十余骑逃亡入匈奴，其部众全部归顺随昱，随昱于是亲自到洛阳宫门前投降。刘秀拜随昱为五原太守，封镌胡侯。

5　朱祜上奏说：“古代人臣受封，不加王爵。”二月二十七日，刘秀下诏：长沙王刘兴、真定王刘得、河间王刘邵、中山王刘茂皆降爵为侯。二月二十八日，改封赵王刘良为赵公，太原王刘章为齐公，鲁王刘兴为鲁公。当时，宗室及封国被撤销而后裔得到封侯的，有一百三十七人。

富平侯张纯，是张安世四世孙，经历王莽时期，因为敦厚谨慎，得以保全之前的封爵。建武初年，刘秀登基，他最先来归附，所以侯爵如故。这回有司上奏：“列侯不是宗室子弟的不得复国。”刘秀

说："张纯担任宿卫十几年，不要废除他的封国!"改封为武始侯，采邑大小只有之前富平县的一半。

6 庚午日(二月无此日)，封绍嘉公孔安为宋公，承休公姬常为卫公。

7 三月十二日，擢升沛郡太守韩歆为大司徒。

8 三月十七日，代理大司空马成恢复旧职为扬武将军。

9 吴汉从蜀振旅而还，经过宛县，刘秀下诏，特许他回乡上坟，赏赐谷米两万斛。夏，四月，吴汉率军回到京师，于是犒赏将士，功臣加封增邑的共有三百六十五人，其他外戚和加恩受封的四十五人。邓禹受封为高密侯，食邑四个县；李通为固始侯；贾复为胶东侯，食邑六个县；其他各有等差。已经死亡的加封其子孙，或者改封其他旁支庶子。

刘秀在军旅中时间久了，厌倦武事，而且知道天下疲耗，大家都希望得到休养生息，所以自从陇、蜀平定后，只要不是紧急事变，不再轻言军旅。皇太子曾经向他请教攻战之事，刘秀说："当年卫灵公问军阵之事，孔子不回答(《论语》：卫灵公问阵于孔子，孔子回答说：祭祀的事，我听说过；军旅之事，我没学过)。这不是你所能胜任的。"

邓禹、贾复知道刘秀一心要偃干戈，修文德，更不想让功臣在京师拥有重兵，于是交出军权，一心修养儒学。刘秀也希望保全功臣爵位和封地，不要让他们担任官职，然后因为过失而被剥夺爵邑，于是撤销左、右将军官职。耿弇等人也上缴大将军、将军印绶，只保留列侯爵位，回到自己家宅，朝会时以"特进"身份出席。

邓禹品行敦厚完备，有十三个儿子，让他们每人至少精通一部儒经，休整闺门，教养子孙，都能够成为后世表率。家中资财用度，只收取封国中的税收，不从事生产营利(不与民争利)。

贾复为人刚毅方直，有大节，回到私邸，阖家修养威重。朱祜等人举荐贾复为宰相。刘秀正以吏事督责三公，对功臣都不予任用。当

时，列侯中只有邓禹、李通、贾复三人与公卿参议国家大事，恩遇甚厚。刘秀虽然制御功臣，但是也能包容保护他们，原谅他们一些小的过失。远方进贡的山珍海味，一定先遍赐诸侯，以至于御膳房都没有多余的。所以功臣们都能保全他们的爵禄，没有被诛杀或贬谪的。

【华杉讲透】

都知道赵匡胤杯酒释兵权，却不知道光武帝早已垂范在先。王夫之说："三代以下，君臣交尽其美，唯东汉为盛焉。"

10 益州传送公孙述朝廷的乐师、郊庙乐器、葆车(葆，指合聚五彩羽毛；葆车，是用五彩羽毛编篷盖的车辆)、舆辇(人力车，帝王或后妃乘坐)，于是皇家礼器法物，才开始齐备。当时兵革既息，天下少事，文书、征调、徭役，一切从简，到了现在，也才恢复过去的十分之一而已。

【柏杨曰】

自从新王朝末年群雄并起，到东汉王朝扫灭群雄，再度统一中原，20年的战乱，人民死亡1000余万。根据公元2年的统计，全国户数1323万，人口5959万。而公元104年统计，全国户数999万，人口4915万。户数减少300余万，人口减少1000多万，100年都不能恢复。而本年的户数和人口，当然更少。

11 四月二十六日，任命冀州牧窦融为大司空。窦融认为自己并非旧臣，一旦入朝，地位还居于功臣之上，所以每次朝会觐见，容貌辞气，都非常谦卑恭敬，刘秀因此对他更加亲厚。窦融的性格，小心谨慎，始终不能自安，数次请辞爵位，上书说："臣有一个儿子，朝夕教导他以儒家经术，不让他观天文，识图谶，就是希望他能恭敬严肃，心怀畏惧，恂恂守道，不愿意他有什么才能，更何况还要将连城广土的封邑传给他，让他享有过去诸侯王的封国呢!"于是又反复请求

单独觐见，刘秀不许。之后一次朝会结束，窦融不走，在座席后逡巡磨叽，刘秀知道他又要辞让，命左右传旨把他撵走。他日朝见，进宫时让使者迎面事先传诏给他，说：“那天知道你又要辞让官职，交还封邑，所以告诉你天气太热，请你出去凉快凉快。今天相见，有别的事情要谈，你不要再提让职还土的事!”窦融于是不敢再提。

【华杉讲透】

窦融有点过了，不中庸了。做人趋利避害，但也不能有利必趋，有害必避。这世上没有绝对的安全，安全也不能一劳永逸地获得，而是需要不断地获取。我们需要规避风险，但不能彻底消灭风险，要和风险共存，带着风险前进。彻底消灭风险，本身是不可能的，而且还可能制造出更大的风险。再则，不能过度为子孙做主，不要认为自己能塑造自己的儿子。要教导儿子，就把自己的智慧和本事传给他，而不是让他不要管这些事，要他做老实人。这样他没有学到父亲的智慧，却天生有自己人性的欲望，结局将适得其反。

刘秀让皇太子不要了解军事，窦融不愿儿子有才能，都是一种“父亲的傲慢”，儿子得不到父亲最起码的尊重，他怎么会听父亲的话？窦融的儿子，就长成了一个骄纵不法的狂徒，让他自己都没能保全晚节，更不用说子孙之福了。

12　五月，匈奴进攻河东。

建武十四年(戊戌，公元38年)

1　邛谷王任贵遣使呈上三年的计簿，当即被任命为越巂郡太守。

2　秋，会稽郡发生重大的传染病疫情。

3　莎车王贤、鄯善王安皆遣使奉献，说西域苦于匈奴剥削，都希望做汉朝的属国，请求汉朝廷恢复设置西域都尉。刘秀因为中原刚刚安定，不同意。

4　太中大夫梁统上书说："臣见元帝初元五年，死罪减刑的有三十四件，哀帝建平元年，死罪减刑的有八十一件，其中四十二件是亲手杀人，也获得减刑免死。从此之后，成为惯例。所以人民轻于犯法，官吏轻易杀人。臣听说立君之道，仁义为主，仁者爱人，义者正理。爱人以除暴为务，正理以去乱为心。刑罚的关键在于适中，而不在于从轻。当初高帝承受天命，制定政令法律，都很恰当。文帝仅仅是去除了肉刑和连坐之法，其余的都依高帝旧制。哀帝、平帝时期，在位时间较短，判决案例不多。到了王嘉担任丞相的时候，穿凿附会，擅自改变先帝旧约成律，数年之间，一百余案，或者不合于理，或者不得民心。我将其中尤其有害政体的挑选出来，做一报告。愿陛下宣诏于有司，详细研究选择法律条文，选择好的，定为不易之典!"

事情交给公卿们讨论，光禄勋杜林上奏说："大汉初兴之时，去除苛政，海内欢欣。到了后来，法令越来越繁苛，以至于送一点水果蔬菜，也成为行贿的赃物，小小的过错，无伤大义，也被判死刑。以至于法不能禁，令不能止，上下互相掩护，弊病更深。臣以为宜如旧制，不宜更改。"

梁统又上书回复说："臣之所奏，并非要严刑峻法。《尚书》说：'爰制百姓，于刑之衷。'治理百姓，刑法要衷，衷就是中，不轻不重的意思。从高祖到孝宣皇帝，海内都称颂其治，到了初元和建平年间，盗贼越来越多，都是因为刑罚不中，愚人轻易犯法所致。由此看来，刑罚越轻，反而生大患，恩惠加之于奸恶之人，而祸害及于良善百姓。"

事情被搁置，不再讨论。

建武十五年(己亥，公元**39**年)

1 春，正月二十三日，大司徒韩歆被免职。韩歆性格耿直，说话直来直去，毫无顾忌，刘秀时常不能容忍。韩歆在刘秀面前预言将要发生饥荒，指天画地，言辞刚切，所以被免职回家。刘秀还不解恨，又遣使宣诏斥责他。韩歆及儿子韩婴皆自杀。韩歆一向有重名，无罪被逼死，众人心中都不服。刘秀于是又追赐钱谷，以完整的礼仪安葬。

【司马光曰】

当初殷商高宗(武丁)对宰相傅说说：“如果药吃了不让人头昏眼花，就治不了病。”痛切直言，并不能给说话的臣子什么好处，而是国家之福。所以人君日夜求之，生怕得不到。可惜呀!在光武之世，竟有韩歆因直谏而死，也有损光武的仁明吧!

【华杉讲透】

刘秀绝非暴君，韩歆也不能简单地说是“直谏亡身”。他已经不是直谏，而是经常毫无必要地侮辱激怒皇上，指天画地，言辞刚切。皇上又不是要干什么祸国殃民的坏事，至于指天画地吗？韩歆抢占道德高地，自以为绝对正确，绝对正义，这本身就是一种傲慢，而不是忠诚，最终陷刘秀于“激情杀人”，自己父子丢了性命，也让刘秀留下历史污点。

儒家思想，一向鼓励人臣直谏，但人臣要直，也要有礼，有“人臣之礼”。韩歆已经超过了“直”，成了一种语言暴力，挑战君王的忍耐极限。君王不是圣人，他也是普通人，而且有生杀大权。身怀利器，杀心自起，激起他杀无罪之人，本身也是一种罪。用所谓“忠心”对君王进行

道德绑架，成就自己的直谏美名，给君王带来杀忠臣的恶名。这件事，是刘秀的污点，又何尝不是韩歆的污点？

历朝历代都有这种直谏杀身成名的人，历史的“判决”似乎总是对君王不利，但为人臣者也该扪心自问，自己真的是忠心的“纯臣”吗？

2 正月二十九日，昴星之旁出现孛星。

3 以汝南太守欧阳歙为大司徒。

4 匈奴入寇抢掠越来越严重，州郡不能禁止。二月，朝廷派吴汉率马成、马武等人北击匈奴，迁徙雁门、代郡、上谷吏民六万余口，安置在居庸关、常山关以东，以避胡寇。匈奴左部于是进入边塞之内居住。朝廷为此忧患，增派边防部队，每部各有数千人。

5 夏，四月十一日，封皇子刘辅为右翊公，刘英为楚公，刘阳为东海公，刘康为济南公，刘苍为东平公，刘延为淮阳公，刘荆为山阳公，刘衡为临淮公，刘焉为左翊公，刘京为琅琊公。四月十七日，追谥兄长刘縯为齐武公，兄长刘仲为鲁哀公。刘秀感伤刘縯功业未成，抚育他的两个儿子刘章、刘兴，恩爱笃厚，他们很小就获得了尊贵的地位，又安排他们熟悉政事，让刘章做平阴县令，刘兴做缑氏县令，其后擢升刘章为梁郡太守，刘兴为弘农太守。

6 刘秀认为全国上报的垦田面积，很多都不确实，而且户口人数每年各有增减，下诏让各州郡检核查实。于是刺史、太守大多弄虚作假，乘机牟利，以量度田土为名，将百姓聚集在田土中间，房屋里弄，一寸寸地都要计算在田土面积之内，人民奔走道路，啼哭呼号。而对豪强大姓，却加以优待，专门苛待贫弱百姓。

当时诸郡都遣使上京汇报，刘秀看见陈留郡的公文上夹了一张便条，一看，上面写着：“颍川、弘农可问，河南、南阳不可问。”刘秀诘问来人，什么意思？那官员不肯承认，只说：“在长寿街上捡来的。”刘秀怒。当时东海公刘阳年仅十二岁，在帷幄后说：“这是郡守

对信差的指令，要他打听其他郡县田土测量情况，来做一比较罢了。”刘秀问：“既然如此，为什么河南、南阳不可问？”答：“河南是京师，多近臣，南阳是皇帝家乡，多近亲，田宅都超过规定，所以没有参考价值。”刘秀令虎贲武士诘问那官员，他才如实承认，和刘阳说的一样。刘秀于是对这个儿子大为欣赏喜爱(为立刘阳为太子埋下伏笔)。

派谒者考核查实二千石官吏徇私枉法者。冬，十一月初一，大司徒欧阳歙被控之前在汝南太守任上时，量度田土不实，收受贿赂一千多万，被逮捕下狱。欧阳歙之前教授《尚书》，家族八代人都是博士，他们的门生到宫门前为他求情的有一千多人，以至于有自处髡刑(剃光头发)的。平原人礼震，当年十七岁，请求代欧阳歙而死。刘秀始终没有赦免，欧阳歙死在狱中。

7　十二月二十七日，任命关内侯戴涉为大司徒。

8　十二月，卢芳从匈奴南下，又入居高柳。

9　这一年，骠骑大将军杜茂被控指使军吏杀人，被免职。派扬武将军马成替代杜茂职务，修缮亭障要塞，每隔十里设置一个瞭望烽火台，以防备匈奴。派骑都尉张堪率领杜茂部队，击破匈奴于高柳。拜张堪为渔阳太守。张堪视事八年，匈奴不敢侵犯边塞，劝导百姓农耕，以至殷实富足。百姓编歌谣唱诵说：“桑无附枝，麦秀两歧。张君为政，乐不可支!”(采桑之后修剪掉枝条，来年可以长得更加茂盛。小麦长出两个麦穗，是吉祥的征兆。)

10　安平侯盖延薨逝。

11　交趾郡麊泠县雒将(部族首领)的女儿徵侧，十分雄勇。交趾太守苏定用法律制裁她。徵侧忿怨。

建武十六年(庚子，公元40年)

1　春，二月，徵侧与其妹徵贰造反，九真、日南、合浦等郡蛮夷响应，占领城池六十五座，自立为王，定都麊泠。交趾刺史及诸郡

太守仅能闭城自守，不能反击。

2　三月三十日，发生日食。

3　秋，九月，河南尹张伋以及诸郡太守十余人皆被控量度田土舞弊，下狱死。后来，刘秀神色自若地对虎贲中郎将马援说：“我后悔之前杀郡守和封国宰相太多了。”马援说：“死得其罪，何多之有!只是死者已死，不可复生了。”刘秀大笑。

4　郡国群盗处处并起，郡县追讨。官兵一到，贼众就鸟散，官兵一走，他们又聚集起来，青州、徐州、幽州、冀州尤其严重。冬，十月，遣使者下郡国，发布文告，让盗贼们相互举报攻击，五人共斩一人后来降的，免罪。官吏们过去逗留回避或故意放跑盗贼的，都不追究，允许他们戴罪立功。州牧、郡守、县令等之前因境内有盗贼而不收捕的，或者畏惧懦弱，弃城而逃的，都不问罪，以抓获盗贼的人数多少为考核排名。只有窝藏盗贼的才问罪。于是盗贼们互相追捕，全部瓦解。将盗贼头目迁移到其他郡县，发给田土，让他们安居乐业。于是全部平定，牛马放牧都不用赶回棚厩，城门夜间不用关闭。

5　卢芳与闵堪遣使请降，刘秀立卢芳为代王，闵堪为代相，赏赐绸缎两万匹，并要他们和匈奴媾和。卢芳上书谢恩，自陈希望到京师朝见。刘秀下诏，让他明年正月入朝。

当初，匈奴听说汉朝悬赏缉捕卢芳，贪得财帛，所以故意派卢芳请降。没想到卢芳以自己投降为功劳，绝口不提是匈奴派他来的。单于耻于说出自己之前的计策，于是得不到赏赐，由此大为怀恨，对边境地区的攻击，更加深入。

【华杉讲透】

单于是应该对自己的智商感到羞耻，如果贪图赏赐，那就自己把卢芳抓来，哪有派人去投降的。卢芳知道匈奴已经不支持他，自然会自己投降汉朝，换取交换条

件，哪能把自己卖了，让单于数钱呢？

6 马援上奏，应该恢复五铢钱(王莽始建国元年废除五铢钱)。刘秀采纳，五铢钱发行，天下人都感到便利。

7 卢芳入朝，走到昌平。刘秀下诏，让他停止，明年再来。

建武十七年(辛丑，公元41年)

1 春，正月，赵孝公刘良薨逝。当初，怀县大姓李子春的两个孙儿杀人，怀县县令赵憙深入查究，二孙自杀。赵憙又将李子春逮捕。京师贵戚为之求情的有数十人，赵憙始终不听。等到刘良病重，刘秀亲自探视，问他有什么遗言。刘良说："我一向与李子春关系亲厚，如今他犯罪，县令赵憙要杀他，我希望能为他乞得一命!"刘秀说："官吏依法办事，我也不能徇私枉法。您还有其他什么愿望吗？"刘良不再说话。等到刘良薨逝，刘秀追思他，于是赦免李子春，擢升赵憙为平原太守。

2 二月三十日，发生日食。

3 夏，四月初二，刘秀前往章陵。五月二十一日，返回洛阳。

4 六月二十九日，临淮怀公刘衡薨逝。

5 妖贼李广攻陷皖城，刘秀派虎贲中郎将马援、骠骑将军段志讨伐。秋，九月，攻破皖城，斩杀李广。

6 郭皇后宠衰，不断抱怨，刘秀怒。冬，十月十九日，废郭皇后，立阴丽华为皇后，下诏说："异常之事，不是国家之福，不得庆贺祝福。"郅恽对刘秀说："夫妻之间的事，就是父亲也不能干涉儿子，何况臣子还能议论君王吗？所以臣也不敢言。不过，愿陛下自己知道什么事情可以做，什么事情不可以做，不要让天下人议论国家社稷。"刘秀说："郅恽善于换位思考，知道我不会有所偏倚而轻视天下人的反应!"刘秀加封郭皇后的儿子、右翊公刘辅为中山王，把常山郡也划归中山国，郭皇后为中山太后，其余九位皇子，都从公爵加封为

封国国王。

【华杉讲透】

郅恽进言说：“愿陛下念其可否之计，无令天下有议社稷而已。”似乎是暗指太子之事。皇后被废，自然就危及太子废立。刘秀说：“我必不有所左右而轻天下也。”表示他知道轻重。

两人说话，都点到为止。太子暂时没事，不过事态还会发展。

7 十月二十二日，刘秀到章陵，修缮墓园祭庙，在旧宅祭祀，观览田园庐舍，置酒作乐，赏赐乡里。当时宗室前辈伯母、舅母、姑母、婶娘们酒至半酣，高兴地议论说：“文叔(刘秀别名)年轻的时候谨慎守信，跟人从不敷衍，不过率直柔和而已，没想到能有今天!”刘秀听到了，大笑，说：“我治天下，也要以柔道行之!”十二月，刘秀从章陵回京。

8 这一年，莎车王贤又遣使奉献，请封西域都护。刘秀赐给贤西域都护印绶和车旗、黄金、锦缎。敦煌太守裴遵上奏说：“夷狄不可授以大权，而且给了莎车，又让其他诸国失望。”刘秀于是下诏，收还西域都护印绶，另外赐给贤“汉大将军”印绶。莎车使者不肯给，裴遵强行夺回。贤于是对汉朝怀恨，而仍然诈称大都护，移书西域诸国，诸国也都服从归属他。

9 匈奴、鲜卑、赤山乌桓连兵入塞，杀掠吏民。刘秀下诏，拜襄贲县令祭肜为辽东太守。祭肜有勇力，敌人每次进犯，他都身先士卒，冲在最前面，数次击破敌军。祭肜，是祭遵的堂弟。

10 徵侧等寇乱连年。刘秀下诏，命长沙、合浦、交趾等郡，建造车船，修建路桥，凿通山谷，储备粮秣。拜马援为伏波将军，以扶乐侯刘隆为副将，南击交趾。

建武十八年(壬寅，公元42年)

1　二月，蜀郡守将史歆造反，攻太守张穆。张穆翻城墙逃走。宕渠人杨伟等起兵响应史歆。刘秀派吴汉等率一万余人讨伐。

2　二月甲寅(二月无此日)，刘秀抵达长安。三月，到蒲坂，祭祀后土。

3　马援沿着海滨进军，顺着山势开道一千余里，抵达浪泊，与徵侧等交战，大破之，追击到禁溪。徵侧军溃散逃走。

4　夏，四月十五日，刘秀车驾回宫。

5　戊申日(四月无此日)，刘秀巡幸河内郡，四月二十九日，回宫。

6　五月，发生旱灾。

7　卢芳从昌平回去后，心中疑惧，于是再度叛变，与闵堪相互攻打数月。匈奴派数百骑兵迎接卢芳出塞。卢芳留在匈奴十几年，病死。

8　吴汉征发广汉、巴、蜀三郡士兵，包围成都一百余日，秋，七月，攻破成都，斩杀史歆等。汉军于是乘竹筏沿江而下，直取巴郡，杨伟等人惶恐解散。吴汉诛杀叛军首领，将其他党羽数百家迁移到南郡、长沙，然后班师。

9　冬，十月二十四日，刘秀巡幸宜城。回程祭祀章陵。十二月，车驾回宫。

10　这一年，撤销州牧，设置刺史。(州牧是地方最高军政长官，刺史是代表朝廷监察地方的官员。撤销州牧，设置刺史，是为加强朝廷集权的措施。)

11　五官中郎将张纯与太仆朱浮奏议：“按照礼制，为人之子，当尊奉大宗，降低自己亲生父亲的规格。如今，应该撤销章陵陛下父祖的四座亲庙，替代以立先帝四庙。”大司徒戴涉等上奏：“应立元帝、成帝、哀帝、平帝四座祭庙。”刘秀自己认为，按照昭穆次序，

他是元帝的堂侄，应该是元帝的后人。

建武十九年(癸卯，公元43年)

1 春，正月十五日，追尊宣帝为中宗，开始在太庙祭祀昭帝、元帝，在长安祭祀成帝、哀帝、平帝，在章陵祭祀舂陵节侯以下。长安、章陵的祭祀，由当地太守或县令、长吏陪同祭祀。

【胡三省曰】

光武帝虽然是汉朝第十二任皇帝，但是从辈分来讲，和成帝是同辈兄弟，比哀帝高一辈，比平帝高两辈，都不能做他们的后代继承人。所以上继元帝而为第九代。

在长安、章陵的宗庙，皇上派使者去祭祀，不能由当地宗室祭祀，因为诸侯不能以天子为祖先。皇上使者前来祭祀时，就由当地地方官陪同祭祀。

2 马援斩徵侧、徵贰。

3 妖贼单臣、傅镇等人相聚入原武城，自称将军。刘秀下诏，命太中大夫臧宫等人率兵包围，数攻不下，士卒死伤。皇帝召公卿、诸侯王问方略，都说："应该重金悬赏。"唯独东海王刘阳说："这些人在神棍巫师的裹挟下造反，不可能持久，其中一定有后悔想逃跑的，只是外面包围太紧，跑不掉而已。应该放松包围，让他们逃亡。而逃亡之中，一个亭长就足以把他们抓捕了。"刘秀同意，马上命令臧宫撤除包围，贼众即刻瓦解分散。夏，四月，攻陷原武城，斩单臣、傅镇等人。

【华杉讲透】

刘阳讲的道理，《孙子兵法》里叫"围师必阙"。阙，同缺。意思是，包围敌人要给他们留一个缺口，放一

条生路给他们跑。《司马法》说："围其三面，阙其一面，以示生路也。"这里的意图，是不要让他们置之死地而后生，人人死战。而是让他跑，在跑的过程中再设伏兵击他们。最好是在他们的归路上多设伏兵，跑一段，吃他们一口；再跑一段，又一支伏兵吃他们一口，多吃几口就消化完了。

刘阳本年十六岁，就有如此见识，难怪刘秀越来越喜欢他了。

4 马援进击徵侧余党都阳等，追击到居风县，都阳投降。马援与越人申明旧制，恢复施行之前的制度，从此以后，南越土著一直遵行马将军的规定。

5 闰四月二十五日，加封赵公刘栩、齐公刘章、鲁公刘兴为王。

6 郭皇后既废，太子刘强心怀恐惧，不能自安。郅恽对太子说："久处疑位，上违孝道，下近危殆，不如辞位以奉养母亲。"太子听从，数次通过左右近臣和其他亲王向刘秀诚恳地表明心迹，愿意做一藩国诸侯。刘秀心中不忍，拖延了数年也没有回复。这年六月二十六日，刘秀下诏："《春秋》之义，立子以贵。东海王刘阳，是皇后之子，应该继承大统。皇太子刘强，崇执谦退，愿备藩国。以父子之情，我也不愿长久地违背他的心愿。所以，封刘强为东海王，立刘阳为皇太子，改名刘庄。"

【东晋史学家袁宏曰】

国家册立太子，是为了尊重正统，统一民心，只要没有大恶于天下，是不可以撤换的。始祖中兴汉业，正应该遵守正道，为后世建立表率。如今太子之德，并没有任何亏损，而光武帝自己内宠太多，以至于嫡长子失去了

他的地位，这真是光武帝的过失了。所幸的是，刘强回归藩国之后，谦恭之心更加笃实，汉明帝继承大统之后呢，对兄长的友爱之情也更加亲密，虽然长幼易位，一兴一废，但是父子兄弟之间，仍然毫无芥蒂。就算以三代之道来处理，也不过如此吧!

7 刘秀任命太子舅舅阴识代理执金吾，阴兴为卫尉，辅导太子。阴识性情忠厚，在朝中虽然积极参议朝政，但回家与宾客谈话，从不谈论政事。刘秀非常敬重他，经常指着阴识告诫贵戚，激励左右。阴兴虽然礼贤好施，但门客中没有游侠，与同郡人张宗、上谷人鲜于裒关系不好，但是知道他们有才能，仍然称赞他们的长处而举荐他们。与张汜、杜禽是好朋友，但是知道他们华而不实，只是私下给他们财物资助，从来不为他们说话求官职。所以世人都称颂阴兴的忠诚。

刘秀任命沛国人桓荣为议郎，负责传授太子儒经。刘秀车驾驾幸太学，正看见博士们辩论于前，桓荣辨明经义，都是以礼让服人，而不以言辞之长取胜，儒者没有一个赶得上他的。刘秀对他特别加以赏赐，又下诏让诸生奏乐雅歌，一直到晚上才结束。

刘秀派中郎将、汝南人钟兴传授皇太子及宗室诸侯《春秋》，赐爵关内侯。钟兴辞让，说自己没有功劳。刘秀说：“先生教导训练太子及诸王、列侯，不是大功吗？”钟兴说：“臣的学问，来自少府丁恭。”于是刘秀再封丁恭，而钟兴始终坚辞不受。

【华杉讲透】

阴氏家风，可见一斑。阴丽华数次辞让皇后之位，阴识、阴兴也能忠诚谨慎。阴丽华的儿子刘阳，从小聪明睿达，最终也成为一代明君，谥号为孝明皇帝。

桓荣辨而不辩，学问之道，博学、慎思、审问、

明辨、笃行，是辨析的辨，而不是辩论的辩。辨明经义，是大家一起讨论，朝着共同的目标，一起合作，把真理辨明。而辩论呢，则是对抗比赛，是为了压倒对方，为了争胜，这就会变成“屡变以求胜”，每个人都没有固定观点，变换各种角度攻击，以让对方词穷为目标。而且在辩论中，每个人会自己绑架自己的面子和权位，不断加码，最终都是为了自己私利，而不是对真理和国家利益的忠诚。

君子不辩，辩是对抗，辨才是合作。学者当熟玩焉!

8 陈留人董宣为洛阳县令。胡阳公主(刘黄，刘秀的姐姐)的家奴白天杀人，因为藏匿在公主家里，官吏不能将他逮捕。等到公主出行，由那个家奴陪坐乘车，董宣在夏门(洛阳北面西头城门)外万寿亭等着，拦住公主车队，以刀划地，大声指责公主过失，呵斥那奴仆下车，当场格杀。公主即刻还宫，向刘秀投诉。刘秀大怒，召董宣，准备刑杖打死。董宣叩头说：“希望说句话再死。”刘秀问：“你有何话说？”董宣说：“陛下圣德中兴，而纵奴杀人，将何以治天下？臣不愿被刑杖，请得自杀!”即刻以头撞柱，血流满面。刘秀命小黄门宦官抓住他，要他叩头向公主道歉。董宣坚决不从，宦官强迫把他往下按。董宣两手撑地，始终不肯趴下去。公主说：“文叔做百姓的时候，藏匿逃亡的死刑犯，官吏都不敢上门，如今做了天子，反而下一个命令的威风都没有了吗？”刘秀笑道：“做天子和做百姓不是一回事。”于是下令：“硬脖子县令出去!”赏赐董宣钱三十万。董宣全部分给手下小吏。从此更能搏击豪强，京师贵戚无不震骇畏惧。

【华杉讲透】

董宣一案，青史留名，刘秀说董宣是“硬脖子”，历代也都称颂他不畏权贵，殊不知那只是他的性格而已。他拦下公主车队，没有跪伏在地上，给公主面子，让手下

去干那拖拽抓捕杀人犯的活，而是以刀划地，呵斥公主，然后强行抓人，当场格杀。事后在皇帝面前，皇帝给他台阶，让他给公主一个面子，他也决不妥协。他就是那种不怕天，不怕地，只要自己畅快的人。把他安排在这个位置上的上级，才是真正老谋深算的“硬脖子”。洛阳是首都，满城都是皇亲国戚、三公九卿，多少权贵子弟，桀骜狂奴。选拔洛阳的县令，如果脖子稍微软一点，这京师就乱了套了。所以只有找到董宣这样的“硬脖子”“一根筋”，才当得了这个县令，京师才能成为全国首善之都，否则就是首恶之城了。

刘黄在朝堂上、百官面前称呼刘秀，不称“陛下”，而称呼刘秀小名“文叔”，那是她自己还没有完成从革命者到统治者的身份意识转换，而董宣和他背后的官僚阶层、孔子门生，就要教会他们如何做一个统治者。

9　九月二十一日，刘秀到南阳，然后又到汝南郡南顿县馆舍，设酒会，赏赐吏民，免除南顿县田租一年。南顿父老上前叩头说：“皇考在此居住时间很长，陛下也熟悉这里官府衙门(刘秀父亲曾任南顿县令)，希望陛下开恩，给我们免税十年。”刘秀说：“天下重器，我都唯恐自己不能胜任，过一天是一天，哪敢说十年的事？”吏民们都说：“陛下舍不得罢了，何必这么谦虚呢？”刘秀大笑，又增加一年免税，接着又巡视了淮阳、梁国、沛国。

10　西南夷栋蚕部落造反，杀死地方官。刘秀下诏，命武威将军刘尚征讨。大军过境越巂郡，邛谷王任贵担心刘尚平定南边，朝廷的法律推行后，自己就不能为所欲为了，于是秘密集结部队，又准备大量毒酒，准备先慰劳刘尚军队，用毒酒把全军放倒，然后袭击刘尚。刘尚收到情报，即刻分兵先袭取邛都，突击任贵，将他斩杀。

建武二十年(甲辰，公元44年)

1　春，二月初十，刘秀车驾还宫。

2　夏，四月初三，大司徒戴涉被控故意陷害前任太仓令(掌国家粮库)奚涉，下狱，死。刘秀认为三公职责相连，于是又下诏将大司空窦融免职。

3　广平忠侯吴汉病重，刘秀车驾亲临探视，问他有什么遗言。吴汉说："臣愚钝，没有什么知识，唯愿陛下谨慎，不要随意赦免罪犯而已。"五月初四，吴汉薨逝。刘秀下诏，葬礼规格参照当年大将军霍光先例。

吴汉性格坚强，每次跟从刘秀出征，只要刘秀还没安顿好，他就小心翼翼地侍立一旁。诸将见到战事不利，往往惊慌失措，吴汉则意气自若，整顿军械，激励将士。刘秀有时派人去看大司马在干什么，回来都说正在修治攻战之具。刘秀赞叹说："吴公基本上还能让我满意，他的威望抵得上一国军队。"每次出征，吴汉早上接到命令，晚上就出发，行装都不收拾。在朝廷的时候，一举一动，谨慎质朴，形于体貌。有一次，吴汉出征，妻子在后方买田置宅，吴汉回来，责备她说："军队在外，将士们都用度不足，咱们还在家里买田买房吗？"于是将田宅全部分给自己兄弟和妻子家族。所以吴汉能享功名以善终。

【华杉讲透】

刘秀说吴汉"隐若一敌国矣"，这是将道。《吴起兵法》说："出门如见敌。"出了门，就像所见一切人皆敌人，要保持警惕，随时严阵以待。《论语》里孔子说："出门如见大宾。"出了门，就像所见所有人都是尊贵的客人，要保持热情和尊敬，这都是一样的道理。

每次出征，早上接到命令，晚上就出发，行装都不收拾。这是臣礼，叫"急趋君命"。《论语》里孔子说："君命召，不俟驾行矣。"国君有事召见，传命一来，

都不等车驾准备好，马上就走，步行急趋。步行，难道比车还快吗？为什么不等车呢？这是礼!家人自会准备好车驾追上来，再上车。所谓急趋君命，出行而车驾随之。所以吴汉不是不要行装，而是先去执行任务，行装由家人随后收拾好送来。

4　匈奴进攻上党、天水，逼近扶风。

5　刘秀苦于风眩症(高血压)，病得很厉害，命阴兴兼任侍中，到云台广室接受临终遗言。后来，恰好病好了，召见阴兴，希望他接替吴汉的大司马职务。阴兴叩头流涕，坚决辞让，说："臣不敢爱惜自己身体，只是我实在才德都配不上这样的高位，怕有损陛下的圣德!"至诚之情，发自内心，感动左右，刘秀于是听从了他的意见。

太子太傅张湛，自从郭皇后被废，就称病不朝。刘秀强迫他出山，想任命他为大司徒。张湛坚决以生病为由，不肯再上朝任事。刘秀于是将他免职。

六月十四日，任命广汉太守、河内人蔡茂为大司徒，太仆朱浮为大司空。十六日，任命左中郎将刘隆为骠骑将军，代理大司马职权。

6　六月十九日，中山王刘辅改封为沛王。以郭况为大鸿胪，刘秀数次到他家做客，赏赐金帛，丰盛无比，京师的人都把郭况家称为"金穴"(郭况是郭皇后弟弟，刘秀补偿被废的皇后家族)。

7　秋，九月，马援从交趾回来，平陵人孟冀迎接慰劳他。马援说："方今匈奴、乌桓还在侵扰北边，我想自告奋勇，前往征讨。男儿当死于边野，马革裹尸还葬而已，怎么能躺在床上，死在儿女身边呢？"孟冀说："对!烈士就应该这样!"

【华杉讲透】

这就是"马革裹尸"成语的由来，马援因为这四个

字，千古留名，但是，这恰恰违背了将道。战士当不怕死，但不能轻视死亡，不能有必死之心。这是一种非常危险的性格，一种高风险偏好。《孙子兵法》说：

故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。

将领有五种性格缺陷，是最危险的：

一、不怕死，一味死拼，就会被敌人所杀。

二、贪生怕死，一心求生，又会被俘虏。

三、愤怒急躁，经不起刺激，会中人激将计，愤而出战送死。

四、廉洁，爱惜名誉，经不起污辱，会为了维护自己的名誉，洗清别人泼到自己身上的脏水，而不顾性命地出战，从而中计。

五、爱护居民，也会被人利用，或让他为掩护居民而烦劳，或驱使人民为炮灰，让他不忍作战，而敌人就藏在里面。

领导力，很大程度上是一种性格。反之，领导者的灾难，往往也是一种性格缺陷。这五种性格缺陷，都是将领的过错，用兵的灾害。军队覆灭，将领身死，都是由于这五种危险造成的，不可不警惕!

马援就占了第一条，他最后的灾难性结局也是因为这一条，他死不要紧，他带的士兵却也要白白跟他送

死。孙子一定不愿意战死疆场，他一定要安安稳稳死在床上。再引用一句巴顿将军的讲话："士兵们!我不要你们为国捐躯。为国捐躯，那是敌人的事。"

8　冬，十月二十日，刘秀巡视鲁国、东海国、楚国、沛国。

9　十二月，匈奴进攻天水、扶风、上党。

10　十二月二十八日，刘秀车驾还宫。

11　马援自请出击匈奴，刘秀批准，派他出兵屯驻襄国县，下诏命百官送行。马援对黄门郎梁松、窦固说："大凡人得了富贵，还可能又归于贫贱。卿等如果不想再贫贱，居于高位，就要好好把持住自己，经常想想我今天的话!"梁松，是梁统之子；窦固，是窦友之子(都是马援晚辈)。

12　刘尚进兵栋蚕，连战连捷，将他们击破。

建武二十一年(乙巳，公元45年)

1　春，正月，刘尚追击到不韦县，斩栋蚕部落酋长，西南夷全部平定。

2　乌桓与匈奴联军侵犯边境，代郡以东地区受乌桓摧残尤为深重。乌桓基地接近边塞，早上出发，傍晚就抵达边塞城下，沿边五郡民众，家家户户都深受其害，以至于郡县损坏，百姓流亡，边陲萧条，没有人烟。秋，八月，刘秀派马援与谒者分别修筑堡垒要塞，重新整顿郡县，或者先任命郡守、县令和地方官长，召还人民。乌桓居住在上谷塞外白山的部落是其中最强悍的，马援率领三千骑兵前往攻打，无功而返。

3　鲜卑一万余骑兵侵犯辽东，太守祭肜率数千人迎击，亲自披甲，冲锋陷阵，鲜卑大败奔逃，投水淹死者过半。祭肜穷追出塞，鲜卑人急于奔命，都抛弃兵器奔散而走。从此鲜卑震怖，畏惧祭肜，再

也不敢来了。

4 冬，匈奴进攻上谷、中山。

5 莎车王贤逐渐骄横，想要兼并西域，数次攻打其他诸国，勒索赋税。诸国愁惧，车师前王、鄯善、焉耆等十八国都派遣儿子入侍汉朝，献上珍宝，等到接见时，都叩头流涕，请求得到西域都护保护。刘秀认为中原初定，北部边境还没有宾服，把他们送来做人质的王子再送回去，只是厚厚赏赐。诸国听说汉朝拒绝设置西域都护，并且将王子们都送还，大为忧恐，送信给敦煌太守说："希望把王子们留下，以示莎车，就说王子们都留下了，西域都护将要出塞，让莎车停止军事行动。"裴遵汇报上来，刘秀同意。

建武二十二年(丙午，公元46年)

1 春，闰正月十九日，刘秀巡幸长安。二月己巳日(二月无此日)，返回洛阳。

2 夏，五月三十日，发生日食。

3 秋，九月初五，发生地震。

4 冬，十月十九日，大司空朱浮被免职，二十日，任命光禄勋(总领宫内事务，宿卫宫殿门户)杜林为大司空。

当初，陈留人刘昆为江陵县令，县里发生火灾，刘昆对着火叩头，火一会儿就灭了。后来，升任弘农太守，老虎都背着幼虎渡河跟着去。刘秀听说后，深为惊异，征召刘昆接替杜林为光禄勋。刘秀问刘昆："之前你在江陵，转变风向灭火；后来到弘农，老虎都渡河跟着你去。你是行的什么德政，得到这样的感应？"刘昆说："偶然而已。"左右皆笑，刘秀叹道："这真是长者之言!"下令旁边的史官把这件事载入史册。

【华杉讲透】

董仲舒建立了天人感应的学说，君王行仁政德政，天就以祥瑞鼓励；君王行暴政或有过失，天就以灾异惩戒。这一年，从《资治通鉴》记载上看，前有日食、地震，后有蝗灾。一般情况下，都要朝议自检自纠哪里做错了，朝臣往往也借机谏劝君王，或将天变感应栽在政敌身上，打击政治对手。而刘昆却用“偶然耳”三个字，将自己身上的祥瑞轻轻拂去，大有意味。

5　这一年，青州发生蝗灾。

6　匈奴单于舆去世，子左贤王乌达鞮侯即位，没多久又死了，其弟左贤王蒲奴即位。匈奴境内连年旱灾蝗灾，赤地数千里，人畜饥饿，再加上瘟疫，死亡超过三分之二。单于畏惧汉朝乘人之危来攻打，派使者到渔阳，请求和亲。刘秀派中郎将李茂回访匈奴。

7　乌桓乘着匈奴虚弱，击破之。匈奴向北迁徙数千里。瀚海沙漠以南成为无人区。刘秀下诏，撤除诸边郡亭障侦察兵及边防官兵，以财帛招降乌桓。

8　西域诸国王子久留敦煌，都愁思家乡，想要逃回去。莎车王贤知道汉朝没有设置西域都护的意思，于是击破鄯善，又攻杀龟兹王。鄯善王安上书说：“希望再派王子入侍朝廷，并请求设置西域都护。如果汉朝不设都护，我们只能跟从匈奴了。”刘秀回复说：“我国的使者军队都无法派出，如果诸国力不从心，东西南北，你们愿意归附谁，都自己决定。”于是鄯善、车师都归附匈奴。

【班固曰】

汉武帝时代，一心想要制伏匈奴，担心他兼并西域，联盟南羌，于是在河西地区设置四郡(武威、张掖、酒泉、敦煌)，开玉门关以通西域，截断西域右臂，隔绝南羌、月氏。单于失去外援，于是远遁，瀚海沙漠以南，

不再有匈奴王庭。那时候，正是文景之后，从高祖、孝惠帝、吕后、文帝、景帝，人民休养生息已经经历五世，财力有余，士马强盛，所以，看见犀牛、玳瑁，就建立珠厓七郡；想到蒟酱(一种胡椒科植物做的酱)、竹杖，就开辟牂柯、越嶲；听说天马、葡萄，就打通大宛、安息，从此之后，远方珍奇异物，四面而至。于是修治园囿，扩建宫室，盛张帷帐，美服珍玩，酒池肉林，招待四夷宾客，做鱼龙、角抵的游戏，以供观赏娱乐。至于赏赐赠予，万里相送，师旅之费，不可胜计。结果国用不足，就垄断酒类专卖、食盐专卖、铁器专卖，又改换货币，铸百金币、皮币，税收之密，一车一船都要交税，马、牛、羊、猪、狗、鸡都要交租。民力用尽，财用枯竭，再加上凶年，寇盗并起，道路不通，就开始派出钦差使者，穿着绣衣，拿着斧钺，断斩于郡国，才镇压下去。所以，在汉武帝末年，才决定放弃轮台屯田，并下达哀痛罪己之诏，这不就是仁圣之君，也有了悔意吗？

况且，要通西域，近有龙堆，远有葱岭、身热、头痛、悬度等险恶地势，淮南王刘安、杜钦、扬雄等人的议论，都认为这正是天地用来分界地域，隔绝内外的安排。西域诸国，各有君长，兵众分散弱小，不能统一，虽然他们归属匈奴，但是并不亲附。匈奴能得到他们的马匹、牲畜、毡子、毯子，但是并不能真正统率他们，与之共进退。西域与汉朝隔绝，道路又远，得之不为益，弃之不为损，盛德在我，不需要到西域去取。所以，自从光武帝登基以来，西域思念汉朝的威德，都希望归附，数次遣使，送来王子做人质，希望派出西域都护统治他们。圣上

远览古今，因时制宜，辞而不许。当年大禹善待西戎，周公拒收白稚，太宗不接受千里马，他们的远见卓识，光武帝都兼而有之了。

【柏杨曰】

大禹善待西戎部落，不是为了压制他们，贪图贡物，而是为了谋求和平。南方越裳部落给周成王进献白色野鸡，周成王问周公。周公说："恩德没有加在他们身上，就不应该接受他们的献礼。政令没有到达他们那里，就不应该接受他们为臣属。"太宗刘恒不接受千里马，参见公元前179年记述。

【华杉讲透】

西域并非不愿独立，非要做汉朝臣子，他们是要汉朝提供军事保护，替他们和匈奴作战罢了。刘秀刚刚建国，百废待兴，加上他的性格，本身没有那么大征服欲，在建国大业中，仗也打够了，厌倦了军旅之事，只想休养生息。到了下一代，就又有资本征伐了。班固西域之论："得之不为益，弃之不为损，盛德在我，无取于彼。"墨迹未干，他的弟弟班超，就要在西域建功立业，名垂青史了。

三千年历史，无非此一时，彼一时。俱往矣，经验属于过去，教训还看今朝。

卷第四十四 汉纪三十六

(公元47年—公元60年，共14年)

主要历史事件

汉朝接受匈奴八部大人为藩属

马援征讨失利，病逝后控诉不断

南单于派儿子入汉为质

刘秀用诏书回绝马武北征建议

班彪奏书《奏议答北匈奴》回绝和亲

刘秀以图谶决断

光武帝崩，太子刘庄即位，是为汉明帝

汉明帝举行大射礼

主要学习点

不珍惜生命的人，不是合格的将帅

不议论他人长短，不如爱憎分明

要想着把事情做好，而不是做大做强

世祖光武皇帝下

建武二十三年(丁未，公元47年)

1 春，正月，南郡蛮夷反叛，遣武威将军刘尚征讨，将之击破。

2　夏，五月初八，大司徒蔡茂薨逝。

3　秋，八月丙戌日(八月无此日)，大司空杜林薨逝。

4　九月十三日，任命陈留人玉况为大司徒。

5　冬，十月初九，任命太仆张纯为大司空。

6　武陵蛮夷酋长单程等人造反，朝廷派遣刘尚征发一万余士兵逆沅水入武溪攻打。刘尚轻敌深入，蛮夷据险迎击，刘尚全军覆没。

7　当初，匈奴单于舆的弟弟、右谷蠡王知牙师按次序当为左贤王，而左贤王就是储君，当继任下一任单于。舆想传位给他的儿子，于是杀知牙师。乌珠留单于有一个儿子名叫比，为右薁鞬日逐王，领地在南边八部。比见知牙师死，出怨言说：“如果兄终弟及，右谷蠡王应该即位为单于；如果是父传子，那我是前单于的长子，应该是我即位!”于是内怀猜惧，也很少来单于王庭出席庭会。单于怀疑他，于是派遣两位骨都侯来兼领比所部军队。等到舆的儿子蒲奴即位，比更加怨恨，于是秘密派遣汉人郭衡带着匈奴地图，找到西河太守，要求归附汉朝。两位骨都侯察觉比的意图，在匈奴诸王每年五月在龙城祭祀的时候，劝单于诛杀比。比的弟弟渐将王在单于帐下，听到消息，飞驰向比报告。比于是聚集八部兵共四五万人，准备等两位骨都侯回来，就将他们杀死。骨都侯将到，知道了他的计划，逃亡而去。单于派一万骑兵进击，见比兵多，不敢进攻，还师。

8　这一年，鬲侯朱祜薨逝。朱祜为人质朴正直，崇尚儒学，做将领时经常接受地方投降，以攻克平定城邑为目的，不追求斩杀多少首级的功劳，又禁止士卒掳掠百姓。当兵的喜欢放纵，因此都怨恨他。

建武二十四年(戊申，公元48年)

1　春，正月十九日，赦天下。

2　匈奴八部大人一起商议立日逐王比为呼韩邪单于，派人前往

五原塞，表示愿意永为藩属，抵御北虏。事情交给公卿们讨论，大家都认为：“天下初定，国内空虚，夷狄真伪难辨，不可许。”唯独五官中郎将耿国认为：“应该按孝宣皇帝当年先例，接受他们，令他们东御鲜卑，北拒匈奴，为四方蛮夷做一表率，让北部边境恢复平静。”刘秀同意。

3 秋七月，武陵蛮夷部落进攻临沅，刘秀派遣谒者李嵩、中山太守马成前往征讨，未能取胜。马援自告奋勇，刘秀怜悯他年纪已老，不批准。马援说：“臣尚能披甲上马。”刘秀让他试试，马援骑在马上，举目四顾，以示可用。刘秀笑道：“好一个精神矍铄的老翁!”于是派马援率中郎将马武、耿舒等率四万余人征讨五溪。马援对友人杜愔说：“我受皇上厚恩，年纪老了，剩下的日子越来越少，经常担心不能死于国事，如今得偿所愿，甘心瞑目。不过，左右从事很多都是军中权贵子弟，恐怕难以调度，这是我唯一的一点担心罢了。”(耿舒是耿况之子，就是马援所指的“长者家儿”，权贵子弟了。)

4 冬，十月，匈奴日逐王比自立为南单于，遣使到洛阳奉藩称臣，刘秀问郎陵侯臧宫意见。臧宫说：“匈奴正是饥荒、瘟疫、内讧之时，臣愿得五千骑以立功。”刘秀笑道：“还是不要跟常胜将军讨论敌情，我自己想想吧!”

建武二十五年(己酉，公元49年)

1 春，正月，辽东郡塞外的貊部落入寇，太守祭肜将他们招降。祭肜又以财利抚纳鲜卑大都护偏何，让他招降其他民族部落。各部落纷至沓来，祭肜说：“要想立功，应该回击匈奴，斩首送来，才能取信于朝廷。”偏何等人即刻攻击匈奴，斩首两千余级，拿着敌人头颅到辽东交账。其后年年相攻，送来首级，接受赏赐。从此匈奴衰弱，边无寇警。鲜卑、乌桓都入朝进贡。祭肜为人质朴厚重，以恩信抚慰夷狄，所以夷狄都对他又怕又爱，愿意为他效死力。

2 南单于派他的弟弟左贤王莫，率领万余士兵攻击北单于的弟弟薁鞬左贤王，将他生擒。北单于震怖，退却一千余里。北部薁鞬骨都侯与右骨都侯率部众三万余人归降南单于。三月，南单于再次遣使

到洛阳进贡，请求朝廷派使者监护，派儿子入侍为质，重修宣帝时期的和亲旧约。

3 三月二十九日，发生日食。

4 马援大军抵达临乡，击破蛮兵，斩获两千余人。

当初，马援生病，虎贲中郎将梁松来探视，在床前叩拜，马援也不答礼。梁松走后，马援的儿子们问：“梁松是皇上的女婿，显贵于朝廷，公卿以下无不忌惮他，父亲您为什么连礼都不回？”马援说：“我和梁松的父亲是好友，他的身份虽然尊贵，我怎么能乱了辈分？”

马援哥哥的儿子马严、马敦都喜欢讥议他人，又和游侠交往。马援之前在交趾，写信告诫他们说：“我希望你们听到别人的过失，就像听到父母的名字一样，耳朵可以听，嘴巴不可以说。议论他人的长短，妄议时政，这是我最厌恶的，宁死也不愿意子孙有这种行为。龙伯高敦厚谨慎，从不说错一句话，谦逊节俭，廉洁奉公而有威严，我非常敬爱敬重他，希望你们能效法他。杜季良豪侠好义，忧人之忧，乐人之乐，他父亲去世的时候，几个郡的人全都来送丧。我也敬爱敬重他，但是却不希望你们效法他。为什么呢？学习伯高不成功，也不失为一个谨慎严正之人，所谓‘刻鹄不成尚类鹜’，想雕刻一只鹄，雕得不像，至少也和鹜差不多。学习季良失败呢，那就成了天下轻薄子，所谓‘画虎不成反类犬’了。”

龙伯高，就是山都县令龙述。杜季良，是越骑司马(越骑校尉属官。越骑校尉，领内附越人骑士，戍卫京师，兼任征伐)杜保，都是京兆人。

后来，遇上杜保的仇人上书，指控“杜保行为轻浮浅薄，乱群惑众，伏波将军万里传书以告诫侄子们，而梁松、窦固却与他交结，助长他的轻薄和虚伪，败乱华夏民风”。奏书递上去，刘秀召见并斥责了梁松、窦固，把弹劾杜保的奏书和马援的家书给他们传阅，梁松、窦固叩头流血，才得以免罪。刘秀下诏，将杜保免官，擢升龙述为零陵太守。梁松由此深恨马援。

等到马援征讨武陵蛮，大军抵达下雋县，有两条道可以进兵，一条路走壶头，路途较近，但是水路十分险要；另一条路走充县，路途平坦，但是路远，补给线长。耿舒希望走充县，马援则认为花费时间太长，又费粮食，不如从壶头深入，扼住敌人咽喉，充县之敌自然瓦解。两个方案都送给朝廷，刘秀采纳了马援的方案。于是进军壶头，蛮夷居高临下，据守险要地形，水势湍急，船上不去，又加上暑热，军中暴发瘟疫，死了很多士卒，马援也病倒了，于是在河岸挖掘石窟窑洞以避暑热。蛮夷每每乘险鼓噪，马援就挣扎起来观察敌情，左右的人哀怜他的壮志，莫不为之流涕。

耿舒给哥哥、好畤侯耿弇写信说："之前我上书建议先打充县，粮食运输虽然有些困难，但至少兵马能够施展，数万军人，个个都能奋勇争先。如今困在这壶头，寸步难行，大军在这里忧郁等死，实在是让人痛惜!之前在临乡，贼众无故自至，如果当时发动夜袭，已经将他们全歼了。马援就像一个西域商人，走到哪儿都要停留，以致失利。如今果然发生瘟疫，就和我当初预言的一样。"

耿弇把书信给刘秀看，刘秀就派梁松为使，乘驿车去责问马援，并担任监军。

正在此时，马援逝世。梁松由此构陷马援。刘秀怒，追缴马援的新息侯印绶。

当初，马援在交趾，经常吃薏米，认为能轻身益气，防备瘴气。大军还师的时候，装载了一车薏米回来。等他死后，有人上书诬陷说，之前载的一车都是珍珠和有纹理的犀牛角。刘秀更加愤怒。

马援的妻子儿子们惊惶恐惧，都不敢将马援遗体运回家族墓地举行葬礼，就在城西草草下葬。宾客故人，没有一个敢来吊丧的。马严和马援的妻子用草绳将自己绑在一起，到宫门前请罪。刘秀将梁松的上书给他们看，他们才知道马援到底被指控了什么罪。于是上书诉冤，前后六次，言辞甚为哀切。

前云阳县令、扶风人朱勃，到宫门前上书说："我看见伏波将军

马援，起于西州，钦慕圣义，历尽险难，触冒万死，经营陇西、冀州，谋如泉涌，势如转规，兵动有功，师进则克。诛锄先零之战，流箭射穿他的小腿；出征交趾之时，又和妻子生死诀别。之前又再南征武陵，即刻在临乡取得胜利，已经取得胜利的基础，只是未能完成而身死。士卒虽然暴发瘟疫，马援自己也没有生还!战争策略，各有选择，或者久而立功，或者速而致败，深入未必就对，不进未必就错，马援也是人，人之常情，难道他自己愿意屯驻在绝地不能生还吗？马援为朝廷奋战二十二年，北出沙漠，南渡江海，在军中感染瘟疫而死，就身败名裂，侯爵被褫夺，不能传封地于子孙。举国不知道他到底犯了什么错，百姓也没有听到到底指控他什么罪名，家属紧闭门户，遗体不能归葬，怨仇并兴，宗族亲属恐怖战栗，死者不能为自己辩护，生者也没人替他说话，臣深深为他感到悲哀!明主重于用赏，慎于用刑，高祖曾经给陈平四万金，让他去收买离间楚军，而从来不要他报账，难道还疑心他会从中取利吗？希望陛下请公卿们廷议，对马援是功是罪给一个明确的结论，并决定他的爵位和封地，到底是褫夺还是传续，以符合天下人的期望!”

刘秀的怒气稍微得到宽解。

当初，朱勃十二岁，就能背诵《诗经》《尚书》，经常去拜望马援的哥哥马况，言辞沉静高雅。那时马援才开始读书，见了他，不免觉得自卑。马况看出马援心思，酌酒安慰他说：“朱勃小器速成，他的智慧也就到这儿了，终究还是他接受你的教诲，你不用担心。”

朱勃还不到二十岁，右扶风郡就试用他做渭城县宰。等到马援做了将军封了侯，朱勃的地位还是一个县令。马援的地位越来越尊贵，时常仗着自己对朱勃的旧恩而卑侮他，而朱勃则更加亲近马援。如今马援被谗言所陷，唯有朱勃能对他始终如一。

谒者、南阳人宗均为马援部队监军，马援死后，军士瘟疫而死者超过三分之二，蛮夷也饥饿穷困。宗均于是与诸将商议说：“如今道路遥远，军士疫病，不可以战，我想矫诏招降他们，如何？”诸将都跪伏在地上，不敢答话。宗均说：“忠臣出境，如果有可以安定国家

的计策，就可以自己决断。”于是矫诏调伏波司马吕种为沅陵县长，命吕种带着诏书进入蛮夷营地，向他们宣告朝廷的恩信，又勒兵跟随在吕种身后威慑。蛮夷震怖，冬，十月，共斩其大帅投降。宗均等人进入贼营，遣散其部众，让他们各自回到本郡故乡，为他们设置官吏而回。群蛮于是平定。

宗均在班师路上，先上书弹劾自己矫诏之罪，刘秀嘉奖他的功劳，派人迎接，赐给他金帛，并下令他回京途中，可以顺道回家乡上坟。（按制度规定，奉旨出使，回来必须先到朝廷交接任务，才能回家。刘秀特许宗均顺道先回老家上坟，是一种特别的恩宠。）

【王夫之曰】

光武帝对功臣，恩德至重，给他们崇高地位，让他们身家平安，名誉永存，唯独对马援刻薄寡恩，也是马援自取其辱吧!

殚精竭虑，为君上造就国家，却遭到罪遣的，无非是两个原因：要么是自己太强，引起君王忌惮；要么是骄傲不逊，引起君王愤怒。而马援两者都不是，他是为光武帝所厌恶而已。老子不仅是一个懂得大道的人，他对人的身世命运，也有见地。他有一句话说：“功成，名遂，身退。”这就是洞察阴阳屈伸之数以知进退之言。平陇下蜀，北御匈奴，南定交趾，马援还不知止吗？武陵蛮之乱，皇帝怜悯他年老，不批准他前往，马援却固执要去。天下已定，功名已著，就该保全自己的身体，以侍奉双亲；保全自己的禄位，以爱戴君上。为什么一定要以马革裹尸为快呢？光武帝由此知道马援不自爱，不自贵。不自贵的人，就是明主所厌恶的。于是就会有人认为：他如果不是贪图战利品，怎么会老于戎马而不知止呢？说他拉回

来的一车薏米，其实是珍珠，这样的毁谤就是他自己招来的了。年纪已老，却贪得无厌，役人甲兵以逞其志，实在是太让人讨厌了。所以说身死名辱，家族几乎不保，违背四季衰亡、寒暑进退的自然规律，好战乐杀，而忘掉自己的正命，这不正是“逆天之道”吗？老子的话，岂会骗人？

【华杉讲透】

王夫之议论精当，算是给马援盖棺论定。评述历史人物是非功过，主要的目的在于代入自己，如果我在那种情况下，我是要学习他，还是不学习他？比如俗世都称颂马援的“马革裹尸”，我们代入自己，知行合一，我要不要像他那样去做呢？如果我自己也会那样做，那就是真的、发自内心的称颂；如果我自己不会那样去做，而是鼓励、要求别人那样去做，那就是包藏祸心，把别人往火坑里推，该学习一下“己所不欲，勿施于人”了。

至少我们知道，刘秀对他的马革裹尸是深为厌恶和痛恨的。王夫之对他的马革裹尸，也是完全否定。

马革裹尸，实乃马援之罪。在之前他留下“马革裹尸”这千古名言的时候，我们就评论过，这是违背了《孙子兵法》的将道，“必死，可杀”。不珍惜生命的人，不是合格的将帅。

马援坚持要走险恶的水路，是一种侥幸心理，是军事冒险。他为什么要冒险，因为他不怕死；他为什么不怕死，因为他想死；他为什么想死，因为他老了，本来就要死了，他不想死在儿女身边，想要死在战场上，成就马革裹尸之名。人老了，风险偏好会增大，因为“我已经老

了，无所谓了”。你老了无所谓，但是你还带着四万多年轻人啊!最后疫病死亡三分之二，也就是说，有两万多人被马援的侥幸害死。所以刘秀心痛，恨马援，也恨自己为什么会让他去，恨自己在耿舒和马援的方案竞争中为什么支持了马援。刘秀要惩罚马援，他知道马援求名，他就要让马援自取其辱。

孔子曰："君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。"

得，就是贪。人到了老年，就要戒得戒贪，不要贪得无厌。王夫之说马援贪得无厌，一语中的，这是马援的"五十九岁现象"，他贪的不是财，而是功和名。国家不是非你不可，而是马援要和年轻人抢机会，你已经封侯了，别人还需要这战功来封侯，你非要抢这个任务，谁不恨你呢？不是国家需要马援，是马援需要国家，马援自己搞错了。王夫之说马援乐战好杀，把他的虚荣给扒光了，乐战好杀，不是仁义之人。

《孙子兵法》讲将道：

进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主

这些马援全部都违背了。他的进，就是为了求名。他也没有唯人是保，没有想到保全他的部众，而是拿他们的生命冒险。他也没有利合于主，他所做的，不符合主上的利益。恰恰是宗均做到了退不避罪，他矫诏招降，其他将领不敢承担责任，连一起承担责任都不敢，只是"诸将皆伏地不敢应"。宗均一个人承担了责任，做

到“进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主”。

马援的不自爱，不自重，不自贵，也是刘秀所深恨的。不仅刘秀恨，君臣上下，所有人都恨。为什么呢？因为他破坏了社会生态，搞坏了游戏规则。游戏规则就是，建功封侯，安享富贵，这是人主用来驾驭群臣的重器，你这个人什么都不要，就愿意去打仗杀敌，皇上也不知道拿什么来回报你。其他人呢？他们征战一生，现在得以富贵，无上光荣了，给你一比，他们都变成不够爱国了，谁不恨你呢？

春秋时期，鲁国有一条法律，如果在国外遇见鲁国人被卖为奴的，你出钱把他赎回来，官府给你报销。子贡是鲁国首富，他在国外赎回鲁国奴隶，他就不去报销，因为他有钱，他不缺钱，他说：“这是我应该做的。”孔子就说：“子贡啊，以后鲁国奴隶都是你害死的。”子贡惊问为何？孔子说：“以后鲁国人在外遇见同胞遭难，再也不会出手相救了。因为你的做派，谁都不好意思再去找官府报销。自己出钱，那就不会去救，都留给子贡去救吧!你救得了吗？”

马援的破坏性，就和子贡这件事差不多。

至于马援留下的背后不要议论他人长短的教诲，也是讽刺。因为他在家信中说杜保坏话，而家信竟然传到皇上手中，皇上又把这家信给梁松看，以至于梁松对马援切齿痛恨，最终必欲毁他全家而后快。马援说背后不要议论他人长短，不就是为了不要得罪人招祸吗？最终他却得罪了所有人，给自己家族招来毫无必要的奇祸。可见对这

一条，他并未知行合一，只是留下一些名言警句，还是求名而已。

议论他人长短，本身是一种社会信用机制。如果你绝口不议论，不过是在这社会信用机制中搭便车而已，风险让别人去担，谁有多少“信用点”我同样可以免费查阅。

不议论他人长短，不如立场鲜明，爱憎分明，我心光明。

马援一生戎马，百战百胜，但是，兵法云：

百战百胜，非善之善者也。

因为一次就能败光，求胜，不如求不败。马援就一次败光了。

马援害了跟他的士兵，害了国家，害了皇上，害了群臣，害了家族。一人求名，破军亡家，千秋功罪，求名是一大罪。

5 这一年，辽西乌桓部落酋长郝旦等人率众归附朝廷，刘秀下诏，封乌桓各渠帅为侯、王、君长等共八十一人，让他们居住在塞内，分布在沿边各郡，让他们招来同族人民，由官府给其衣食，做汉朝的侦探，协助攻击匈奴、鲜卑。司徒班彪上言说：“乌桓天性轻率狡黠，好为贼寇，如果长期放纵而没有总领之人，一定会旧病复发，掳掠当地百姓，仅仅靠一些临时负责招降工作的低级官员，恐怕不能制伏他们。臣建议，重新设置乌桓校尉，这样有利于归附统治，减轻国家边防压力。”刘秀听从，于是在上谷郡宁城设乌桓校尉，开营府，负责处理对鲜卑的赏赐及接受人质，以及每年定期的双方贸易市集。

建武二十六年(庚戌，公元**50**年)

1　正月，刘秀下诏增加百官俸禄，一千石以上官员，调整结果比西汉时期略低，六百石以下的，调整到比西汉时期略高。

2　开始修建寿陵。刘秀说：“古代帝王之葬，都用陶人、瓦器、木车、茅马，让后世找不到坟墓在什么地方。太宗(文帝刘恒)能识终始之义，景帝能遵守孝道，到了天下大乱的时候，唯有霸陵(刘恒墓)能完受其福，岂不美哉!(赤眉入长安，皇帝陵墓全部被挖掘，吕后尸体还被侮辱，唯有刘恒的墓没人动，因为知道里面没东西。)如今，我的陵墓，规划用地不过两三顷，不用堆土起山陵，只要不积水就行了。在改朝换代之后，让我与山陇一体。”

3　下诏派中郎将段彬、副校尉王郁出使南匈奴，帮助单于建立王庭，离五原西部边塞八十里。使者令单于拜伏受诏，单于迟疑一番，还是拜伏称臣。拜完之后，让翻译告诉使者说：“单于刚刚即位，在左右大臣面前行跪拜之礼，感到羞愧。希望使者不要再当着众臣屈折单于。”刘秀下诏，命单于移居云中郡，设置匈奴中郎将，率军保护单于。

【华杉讲透】

段彬、王郁让单于跪拜受诏，实在是缺乏政治智慧。匈奴分裂，如今两个单于，汉朝要支持南单于，那就要让他贵重有威信，汉朝越尊敬南单于，匈奴人心就更加向南。如今北单于是一国之君，南单于却要向汉使跪拜称臣，那他的威信就没了。之后薁鞬左贤王和五骨都侯的反叛，不能说和这事没有关系。

宣帝时期，匈奴呼韩邪单于请降来朝，汉朝君臣朝议朝见之礼，最后采纳了萧望之的意见，说：“应以客人之礼相待，令单于位次在各诸侯王之上，谒见时称臣，但不必报上姓名。”以宣帝当年汉朝之强盛，尚且如此，如今东汉初创，刘秀根本不愿意匈奴生事，使者何必要在

那里立威呢？使者当有折冲樽俎之任，段彬、王郁却反而激发祸起萧墙。代表国家，身当大任，一言一行，一举一动，都牵涉财产万千，人命关天，是非曲直，毁誉忠奸，能不戒慎恐惧吗？

4 夏，南单于之前所俘虏的北部薁鞬左贤王率领其部众，以及南部五位骨都侯，共三万余人反叛，向北到距北庭三百余里处，自立为单于。过了一个多月，又爆发内争，日夜互相攻击，五位骨都侯皆死，左贤王自杀。诸骨都侯的儿子们各自拥兵自守。

5 秋，南单于派儿子入朝为质，刘秀下诏，赐给单于冠带、玺绶、车马、金帛、盔甲、兵器、生活用具。又从河东郡转运粮食两万五千斛，牛羊三万六千头，赈济匈奴。令中郎将率领由五十位减刑囚犯组成的卫队，跟随单于所居处，协助处理诉讼案件，并侦察匈奴动静。

单于每到岁末则遣使奉奏，送侍子入朝。汉朝则派谒者护送上一位侍子回单于庭，赐给单于及阏氏、左右贤王以下布匹绸缎一万匹。这成为每年的惯例。于是云中、五原、朔方、北地、定襄、雁门、上谷、代郡等八郡百姓都回归本土。又派谒者分别率减刑犯修治城郭，号召之前逃到内地的边民都回归本土各县，由官府发给衣装、旅费，转给粮食。这时边境城郭都为废墟，要清理重建，刘秀这才后悔之前将人民迁徙走的决策。(十一年前的建武十五年，即公元39年，匈奴寇钞日盛，州郡不能禁。二月，遣吴汉率马成、马武等北击匈奴。徙雁门、代郡、上谷吏民六万余口置居庸、常山关以东，以避胡寇。)

6 冬，南匈奴五位骨都侯的儿子们，又率领其部众三千人归降南部，北单于派骑兵追击，将他们全部俘获。南单于派兵攻击，作战不利。于是刘秀下诏，让南单于迁居西河郡美稷县，派段彬、王郁留在西河保护他，又派西河郡长史(相当于郡官府秘书长)每年率骑兵两千、减刑犯五百人协助中郎将护卫单于，冬天屯驻，夏天撤回，成为每年惯例。南单于移居西河之后，也部署诸部王，协助汉朝防御北地、朔方、五原、云中、定襄、雁门、代郡，都各领部众，为郡县侦察巡

逻。北单于惶恐，送还不少之前掳掠的汉民，以示善意。突击部队每次南下，经过汉军亭障碉堡，都抱歉说：“是讨伐叛徒薁鞬日逐王而已，不敢侵犯汉朝边民。”

建武二十七年(辛亥，公元51年)

1 夏，四月二十一日，大司徒玉况薨逝。

2 五月十一日，朝廷下诏将大司徒、大司空官职都去掉“大”字，改大司马为太尉。骠骑大将军代理大司马刘隆即日罢免，任命太仆赵憙为太尉，大司农冯勤为司徒。

3 北匈奴遣使求和亲，刘秀召公卿廷议，不能决定。皇太子说：“南单于新附，北单于恐惧被伐，所以倾耳而听，争相归义而已。如今未能出兵，反而交通北虏，臣恐南单于将有二心，北虏中欲降者也不再来了。”刘秀认同，告诉武威太守，不接受他的使者。

4 郎陵侯臧宫、扬虚侯马武上书说：“匈奴贪利，无有礼信，穷则稽首称臣，安则寇边侵盗。如今他们人畜因瘟疫而死，旱灾蝗灾交加，赤地千里，疲困乏力，实力不如中原一个郡，虽在万里之外，他们的生死，全在陛下手中。机不可失，福不再来，岂能固守文德，而荒废武事!今当任命大将，军临边塞，厚悬重赏，谕告高句丽、乌桓、鲜卑攻其东，征发河西四郡、天水、陇西羌、胡击其西，如此，北虏之灭，不过数年。臣恐陛下仁恩不忍，谋臣狐疑，令万世刻石之功不利于圣世!”

刘秀下诏回复说：“《黄石公记》说：‘柔能制刚，弱能制强。’舍近谋远者，劳而无功；舍远谋近者，逸而有终。所以说，务求扩张土地者，得到一片荒芜；务求扩大仁德者，实现天下富强。珍惜他已有的人，一生平安；贪图他人所有者，终将残破。残灭他人的战略，即使成功，也终将归于失败。孔子说：‘吾恐季孙之忧，不在颛臾。’况且北狄尚强，而我们的屯田警备，所传闻之事，很多失实。如果真能殄灭大寇，就算消耗一半国力，我也愿意!但现在并不是这样的时机，不如让人民休养生息。”

【华杉讲透】

黄石公是秦朝时的道家，《黄石公记》就是他送给张良的那本书。

所引用孔子的话出自《论语》。季孙氏要攻伐颛臾。冉有和季路辅佐季孙氏，心里不踏实，去找老师请教。孔子说：

远人不服，则修文德以来之。既来之，则安之……吾恐季孙之忧，不在颛臾，而在萧墙之内也。

这也是“祸起萧墙”成语的由来。季孙氏后来果然被孔子言中，他的家臣阳虎叛乱，祸起萧墙。

臧宫、马武之论，说不要错过万世刻石之功。刻石记功，是秦始皇、汉武帝最喜欢干的事，立块石头在那里，刻上自己的功绩，满足自己的征服欲。但是，然后呢？战胜之后怎么办？有什么安排？能不能有效统治？能不能为万世开太平？

刘秀正式用诏书回答，这篇诏书，光耀史册，让他堪称仁君圣主，我们每个人都值得反复诵读他说的道理：

舍近谋远者，劳而无功；舍远谋近者，逸而有终。故曰：务广地者荒，务广德者强，有其有者安，贪人有者残。残灭之政，虽成必败!

每个人，都要怀有仁爱之心，多想想自己到底能为社会、为他人做点什么，不要成为自己征服欲的奴隶，一心只求刻石记功。就像我们做企业，个个都想“做大”，

然后又有老师教训说，不要想着“做大”，要想着“做强”。但是，从来没人说要“做好”。你多想想你到底能把什么事情做好，做大做强的事，留给命运和运气吧。

5　刘秀问赵憙有什么长久之计。赵憙说，应该将所有封王的皇子，都遣送到他们的封国。这年冬天，刘秀开始命鲁王刘兴、齐王刘石各自到自己封国。

6　这一年，刘秀的舅舅寿张恭侯樊宏薨逝。樊宏为人谦柔谨慎，始终保持敬畏之心，每当朝会，一定早早先到，俯伏听命。所上的奏章都亲自书写，并将草稿毁掉。刘秀询问他事情，从不敢当众回答。宗族在他的感染教化下，没有一个犯法的。刘秀非常敬重他。等到临终病重，下令子孙将他薄葬，什么殉葬品都不用。他认为棺材下葬一年之后，就不宜再让子孙看见，因为如果有腐败，会让子孙看见伤心。所以又嘱咐后人，他和他的妻子虽然使用同一个坟墓，但是分开用两个墓穴。刘秀对他的遗嘱，十分欣赏，令百官传阅，说：“如果不顺从寿张侯的心意，就不能彰显他的品德。我万岁之后，也将效仿他的做法。”

【胡三省曰】

夫妻合葬的习俗，生则同室，死则同穴。同坟异穴，从樊宏开始。

建武二十八年(壬子，公元**52**年)

1　春，正月己巳日(正月无此日)改封鲁王刘兴为北海王，鲁国并入东海国。刘秀因为东海王刘强去就有礼，所以优之以大封，食邑二十九个县，并赐以虎贲武士、旌头仪仗、钟磬乐器，比照天子。

【华杉讲透】

刘强皇太子位被废，能毫无怨言就位于藩王，并

持藩臣之礼，所以刘秀说他去就有礼，内心对他无过被废也有愧疚，所以赐给天子仪仗。不过，我认为刘强不应该接受，天子之位都没了，要仪仗来干啥？一来没有什么用；二来父皇愿意给，未来的新君不一定愿意；三来让子孙们强化本来皇位应该归我们家的心态，也容易让他们骄纵不平，他们未必能做到去就有礼。

刘强早逝，继皇帝位的弟弟刘庄也是好人，所以刘强成为历史上少有的主动退居藩王而得善终的太子，但这真的是小概率事件。

2 夏，六月，沛国太后郭氏(刘强的母亲郭圣通)薨逝。

3 当初，马援哥哥的女婿王磐是平阿侯王仁(王凤第三弟王谭之子，是王莽家族成员)的儿子。王莽败亡后，王磐仗着财富，为游侠，闻名于江淮之间。后来又周游京师，结交贵戚。马援对姐姐的儿子曹训说："王氏，是已经被废的家族，王磐应该闭门自守保平安才对，却反而交游京师权贵，又意气用事，得罪那么多人，他必败无疑。"后来过了一年多，王磐犯罪被处死。他的儿子王肃继续出入王侯宅邸。当时新朝初创，禁忌还不多，诸王都在京师，相互攀比名誉，招揽游士宾客。马援对司马吕种说："建武之初，可以说是国家重建，自今往后，海内将越来越安定。以前的规矩，诸侯王不能交通宾客，现在皇子们都在青壮年，而老规矩还没立起来，如果皇子们个个都招贤纳士，恐怕要兴起大狱了，你一定要戒慎啊!"

这时，有人上书举报，说王肃等人被国家刑罚诛戮的家族，子弟却为诸王宾客，恐怕因事生乱。正好更始帝之子、寿光侯刘鲤得到沛王刘辅宠信支持，怨恨刘盆子杀死他的父亲，结交宾客，杀死了前式侯刘恭(刘盆子的哥哥)。刘秀怒，沛王被逮捕关进诏狱，关了三天才放出来。于是刘秀下诏，收捕诸王宾客，互相牵连，死者以千计，吕种也在其中，临刑前叹息说："马将军真是神人也!"

【华杉讲透】

马将军真是神人吗？他留下的神预言和神教诲太多了!但是他规劝别人时，洞若观火，对自己呢，却走向覆灭而浑然不觉。这一方面是知行合一之难，马援没有真正知行合一；另一方面，和马革裹尸一样，也是求名，他的家信能传到皇帝手里，又让群臣传阅学习，还有那么多他教诲这个、教诲那个的话，都是他希望写进史册的罢了。

4 秋，八月十九日，东海王刘强、沛王刘辅、楚王刘英、济南王刘康、淮阳王刘延各自前往自己封国。

5 刘秀大会群臣，问：“谁可以做太子师父呢？”群臣揣摩皇上的意思，都说：“太子舅舅、执金吾、原鹿侯阴识可以!”博士张佚正色说：“如今陛下立太子，是为天下立呢，还是为阴氏立？如果是为阴氏，则阴侯可。如果是为天下，则当用天下之贤才。”刘秀称善，说：“为太子设傅，是为了辅佐太子，如今博士您连我都可以归正，何况太子呢!”当即拜张佚为太子太傅，以博士桓荣为太子少傅，赐以车马。桓荣回去，大会他的全体门生，将车马、印绶陈列出来，说：“我能有今日，都是因为学习古书，你们能不勉励自己，努力学习吗？”

6 北匈奴遣使进贡马匹及皮裘，又乞求和亲，并请求教授汉朝音乐，又要求率领西域诸国使节一同进贡。刘秀让三府(太尉、司徒、司空)商议如何酬答。司徒掾班彪说：“臣听说，当初孝宣皇帝嘱咐边郡守尉说：‘匈奴大国，多变诈，在交往中如果能把握住他们的实情，就能让他自己打消兴兵来犯的念头；反之，如果应对中掉入他们的圈套，那反而被他们轻视欺辱。’如今北单于见南单于来附，害怕我们对他不利，所以数次乞求和亲，远远地驱赶牛马要和汉朝通商贸易，派出身份贵重的大臣，多多地进贡，都是向我们展示他的富强，虚张声势而已。我看他们进贡的物品有多贵重，就知道他的国内有多虚弱；

请求和亲的次数越多，内心的恐惧越大。不过，如今我们既然并未获得南匈奴多大的助益，也不宜与北匈奴绝交。要牵制他们，也不能不答礼。我认为，可以对北匈奴加以赏赐，财物就和他进贡的相当就行；回答他们的国书，言辞要恰当，我起草了一篇，陛下看看是否恰当。”

班彪起草的国书说：

“单于不忘旧恩，追念先祖旧约，欲修和亲，以辅身安国，计议甚高，朝廷深为嘉许!之前匈奴内乱，呼韩邪、郅支两位单于互相仇恨攻杀，蒙孝宣皇帝垂恩救护，所以都派遣儿子入朝为质，自称藩国，为汉朝保卫边塞。其后，郅支单于自绝于皇恩，而呼韩邪单于更加亲附，忠孝更加显著，所以汉朝诛灭郅支，让呼韩邪单于保国传嗣，子孙相继。

“如今南单于携众向南，到我边塞归附，自陈是呼韩邪单于嫡长子，按次序应该立为单于，却被侵夺失位，猜疑背离，于是数次向汉朝请求派兵遣将，要扫除北庭。其策谋纷纭，无所不至。但是，朝廷认为，这件事也不能偏听一方，况且北单于也连年进贡，欲修和亲，所以对南单于的要求，拒而未许，以成就北单于忠孝之义。

“汉朝秉持威信，总率万国，日月所照，皆为臣妾，对于风俗各不相同的百蛮各族，并无亲疏之别。顺服的就褒赏，叛逆的就诛罚，为善还是为恶的结局，在呼韩邪、郅支两位单于身上，至为明显!如今单于你要修和亲，你的诚意已经到位了，何必要率领西域诸国一起来进献呢？西域诸国是归属匈奴，还是归属汉朝，又有什么区别？单于数年兵乱，国内虚耗，贡物能表达礼节心意就可以了，何必献上马匹皮裘!现在，赐给单于绸缎五百匹，弓套箭匣一套，箭四支。对献上马匹的左骨都侯、右谷蠡王，赐给绸缎四百匹，斩马剑各一。单于之前说：‘先帝时所赐呼韩邪单于的竽、瑟、箜篌都已损坏，希望再赐给一套。’朝廷考虑到单于国内尚未安定，正是厉兵秣马之时，以攻战为务，竽、瑟之类乐器，不如良弓、利剑有用，所以没有给你准备。真不是爱惜这些小物件，只是根据单于的实际需要来安排，现在，派翻

译向你传达我的意见。”

刘秀全部采纳。

【华杉讲透】

班彪所写的国书，精彩至极，可谓上兵伐谋、折冲樽俎的千古雄文。上兵伐谋，是指不用动刀兵，直接伐掉他的念想计谋；折冲樽俎，是在酒杯交错之间，就退敌于千里之外。

宣帝教诲说，对匈奴“交接得其情，则却敌折冲；应对入其数，则反为轻欺”。班彪做到了，北匈奴要和亲，是为了对抗南匈奴，汉朝当然不能支持他。要乐器，那礼乐代表政权，代表正统，当然不能给。至于率西域诸国一起来朝，那西域诸国还是他的属国，不是汉朝属国，是他率领着来，不是各国自己来，这是给他长脸，当然不能接受。并且说，西域诸国归匈奴还是归汉有何区别？表示我们不感兴趣。说你现在国内那么困难，干吗送马匹皮裘啊？表示我们知道你的窘迫。回礼也不多，和送来的相当，也不让你占便宜，拼命再送东西来。举例呼韩邪和郅支的不同结局，毫不客气地威胁他。这就是“交接得其情，则却敌折冲”。

反之，如果同意了和亲，或者送给他乐器，或者让他声势浩大地率领西域诸国来朝，那就是“应对入其数”，掉进了他的圈套，“则反为轻欺”，让他轻视欺负我们，而南单于也难受了。

建武二十九年(癸丑，公元53年)

1　春，二月初一，发生日食。

建武三十年(甲寅，公元54年)

1　春，二月，刘秀车驾东巡，群臣上言："即位三十年，宜封禅泰山。"刘秀下诏说："即位三十年，百姓怨气满腹，我要欺骗谁？欺骗上天吗？'曾谓泰山不如林放乎!'为什么要我玷污七十二代君王的光辉记录呢？如果远方郡县派来官吏祝寿，歌功颂德，我一定给他们处以髡刑，剃光头发，送去边疆屯田。"于是群臣不敢再说。

二月十三日，刘秀巡幸鲁县、济南。闰三月初三，返回洛阳。

【华杉讲透】

刘秀引用孔子的话"曾谓泰山不如林放乎"，出自《论语》。

季氏旅于泰山，子谓冉有曰："女弗能救与？"对曰："不能。"子曰："呜呼!曾谓泰山不如林放乎？"

季氏旅于泰山。旅，是祭告。季孙氏去祭泰山。

祭泰山，这是不得了的事。按规矩，天子祭天地，诸侯祭境内山川。要祭泰山，鲁国国君才有资格，而季氏是大夫，他去祭泰山，这就是僭越。泰山地位特殊，后世皇上如果没有安邦定国的盖世大功勋，都不敢去祭。所以季氏不仅僭越鲁君，甚至僭越周天子。

孔子就问冉有："你不能劝阻他吗？"(冉有是孔子的弟子，也是季氏的家臣。)

冉有说："他主意已定，我劝不了。"

孔子说："天哪!难道泰山之神还不如林放吗？"

林放也是孔子弟子，曾经和孔子讨论礼之本，说过“不是你的神，你不要拜”。泰山是五岳之尊，你若是信泰山之神，必知他聪明正直，他必知道，你不该来，也不配来祭泰山。这道理林放都明白，泰山之神还不如林放吗？他能享用你的祭礼吗？他能护佑你吗？

刘秀的意思就是说，要祭泰山，我还不配。我来祭，就玷污了传说中之前祭过泰山的七十二位贤君圣主。

刘秀谦逊，毫不虚荣，也是体恤民众，因为要祭一次泰山，那花费不得了。

2 紫宫星座旁出现孛星。

3 夏，四月初九，改封左翊王刘焉为中山王。

4 五月，大水。

5 秋，七月丁酉日(七月无此日)，还宫。

6 胶东刚侯贾复薨逝。贾复从军作战，从无败绩，数次与诸将突围救困，身上受伤十二处。刘秀认为贾复敢于深入，很少派他远征，又很器重欣赏他的勇敢，所以常把他带在身边，所以贾复很少有独当一面的功勋。诸将每次谈论各自的战功时，贾复都不说话。刘秀就替他说：“贾君之功，我自知之。”

【华杉讲透】

“帝以复敢深入，希令远征。”贾复敢于深入，为什么反而不派他远征呢？因为他的风险偏好太高，不怕死，义无反顾在前面猛打猛冲，这样的性格就不适合做独当一面的大将，必须有一个人管住他。所以刘秀把他带在身边，既能让他保护刘秀，刘秀也能节制保护他。

建武三十一年(乙卯，公元55年)

1　夏，五月，发生水灾。

2　五月三十日，发生日食。

3　发生蝗灾。

4　京兆掾第五伦(复姓第五，名伦)，掌管长安市场，公平廉洁，市无奸妄。每次阅读刘秀诏书，常叹息说：“这真是圣主啊!如果能见他一次，就能决定大事!”同僚朋友嘲笑他说：“你那一套，就是跟一个州将说，也不能说服他，还能说服皇上吗？”第五伦说：“那是还没有遇到知己，道不同罢了。”后来，第五伦被推举为孝廉，任淮阳王医工长(掌医药)。

中元元年(丙辰，公元56年)

1　春，正月，淮阳王入朝，第五伦作为随从官属，得以参加会见。刘秀问以政事，第五伦一一应对，刘秀大悦。第二天，又特别召第五伦觐见，一直谈到黄昏时分。刘秀问第五伦说：“听说你做官，曾经笞打你的岳父。到自己堂兄家里，从不留下吃饭，有这回事吗？”第五伦说：“臣曾经三次娶妻，她们的父亲都已经去世。我从小遭遇战乱饥饿，实在不敢随便留在别人家吃饭。众人都认为我愚蔽，所以有这些谣言罢了。”刘秀大笑，任命第五伦为扶夷县令。第五伦还走在就职路上，钦差又追上来，拜其为会稽太守。第五伦为政清廉惠民，百姓爱之。

2　刘秀读到《河图会昌符》说：“赤刘之九，会命岱宗。”有些心动，于是下诏让虎贲中郎将梁松等人考证《河图洛书》中的谶文，查出上面说第九代应该封禅的有三十六处。于是张纯等人又奏请封禅，刘秀批准。下诏让有司考察元封年间汉武帝封禅的仪式礼节，说是要用“方石再累”(方形巨石叠垒起来)、“玉检”(帝王封禅告天用的文书，称为玉牒文，玉检是玉牒文的封箧)、“金泥”(以水银和金粉为泥，做封印之用)。刘秀认为石头太难找了，想用当初汉武帝使用过的石头，将玉牒置放其中

就行了。梁松等人争论，认为不可。于是命石匠采取完整的青石，但不必去找那五彩的石头了。

正月二十八日，刘秀车驾东巡，二月初十，抵达鲁县。二月二十二日，早晨举行燎祭(把玉帛、牺牲放在柴堆上焚烧祭天)，祭天于泰山下南方，群神配祀。使用的礼乐和南郊郊祀一样。燎祭完毕，早餐之后天子御辇登山。中午稍后，到山上，更衣。晡时(午后三点到五点)，登上祭坛，面向北方，尚书令奉上玉牒检，天子用一寸二分的御玺亲自密封。之后，太常命骑士两千多人，抬起台上方石，尚书令将玉牒放在下面，再将巨石盖上。尚书令用五寸印章盖在石检上。事毕，天子再拜。群臣称万岁，再从原路下山。过了午夜，刘秀才抵达山下，百官走到第二天早上才全部下山。

二月二十五日，刘秀在梁阴祭地，以吕后配祭，山川群神从祭，跟元始年间北郊祭祀一样。

【华杉讲透】

刘秀仁爱谦逊，但是迷信谶言，大概和他认为自己就是因有谶言而得天下有关。所以最终还是因为《河图洛书》之类谶言，封禅泰山，不过，他也是尽量节俭地把封禅的任务完成了。

3 三月三十日，司空张纯薨逝。

4 夏，四月初五，刘秀车驾还宫。

四月十一日，赦天下，更改年号(改为中元元年)。

5 刘秀行幸长安，五月二十八日，回到洛阳。

6 六月二十四日，朝廷任命太仆冯鲂为司空。

7 六月二十八日，司徒冯勤薨逝。

8　京师醴泉(泉水的味道像薄酒的，叫醴泉水，又叫甘泉)涌出，又有赤草(一种红色瑞草，王者有盛德则此草生，为祥瑞之物，又名朱草、朱英)生于水边，群臣上奏说：“祥瑞不断降临，应该让太史记录下来，以传来世。”刘秀没有采纳。刘秀自谦，说自己没有什么盛德，郡国汇报什么祥瑞上来，都坚称不敢当，所以史官这方面的记录很少。

9　秋，有三个郡国发生蝗灾。

10　冬，十月初六，朝廷任命司隶校尉、东莱人李□为司徒。

11　十月十九日，朝廷派司空告祭高庙，上薄太后(汉文帝生母)尊号为高皇后，配祀地神。将吕后牌位由祭庙迁到墓园，仍保留四时上祭的惯例。

12　十一月二十九日，发生日食。

13　这一年，兴建明堂(皇家大礼堂)、灵台(天文台)、辟雍(学校)，将图谶预言宣告天下。

当初，刘秀认为自己是应验了《赤伏符》的预言而登上皇帝位，由此相信谶文，有疑难困惑，多以图谶决断。给事中桓谭上书进谏说：“人之常情，疏忽于平常之事，而贵于奇谈异闻。但是，我们看看先王的记述，都是以仁义正道为本，没有什么奇怪虚诞之事。因为天、道、性、命，这些事圣人也很难说清楚，从子贡以来，就听不到圣人说这些事，更何况后世浅陋俗儒，岂能通晓呢？如今那些小聪明的法师之类，在图书上添枝加叶，妄称谶记，以欺惑贪邪，误导人主，难道不应该抑制远离他们吗？臣桓谭听说陛下拆穿那些方士的炼金骗术，甚为英明；却采纳所谓谶记预言，又是何等错误!那些预言之事，虽然有时候也能说中，但不过像卜卦的奇数偶数一样，都是偶然。陛下应该垂明听，发圣意，摒弃群小之歪理邪说，记述五经之正义。”

奏书递上去，刘秀不悦。后来，朝廷会议，讨论灵台选址，刘秀对桓谭说：“我想以图谶来决定，如何？”桓谭默然，良久，说：“臣不

读谶书。”刘秀问他缘故。桓谭又极力陈说谶言的荒诞不经。刘秀大怒说：“桓谭非议圣人，无法无天，拿下!斩首!”桓谭叩头流血，好长时间，刘秀才息怒，贬桓谭为六安郡郡丞。桓谭死在就任的路上。

【范晔曰】

桓谭因为反对谶文而被流放，死于道路。郑兴当初也是跟刘秀说他不懂谶言而惹恼刘秀，但他赶紧解释说自己不是反对谶言，而是不懂，得以免罪。贾逵呢，在汉明帝时期，以图谶证明刘氏为尧的后代，得以显贵。人主以这样的标准来对待学问，悲哀啊!

贾逵，是扶风人。

【华杉讲透】

桓谭引用了《论语》的典故：

子贡曰：“夫子之文章，可得而闻也；夫子之言性与天道，不可得而闻也。”

所谓“子不语怪力乱神”，孔子不说这些事，因为孔子的态度，是“知之为知之，不知为不知，是知也”。没有实证的事，即便不否定它，也不讨论它。

儒家思想，就是日用常行，在应事、接物、待人中，格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下。但是，“人情忽于见事而贵于异闻”，人之常情，平常事他看不见，也看不起。一听到奇谈怪论，他没听过的，就兴奋，就佩服，就上当，就受骗，觉得这个老师讲得好!有新东西!其他地方听不到!这个毛病，儒家叫“索隐行怪”，探求隐秘之事，推崇怪异之行。

这是人性的弱点，不光中国如此，全世界都一样，那么多关于世界末日的预言，不是一直都有市场吗？

14 南单于比逝世，弟左贤王莫即位，为丘浮尤鞮单于。刘秀派使者带着玺书，拜授玺绶，赐以衣冠及绸缎，以后这就成为惯例。

中元二年(丁巳，公元57年)

1 春，正月初八，在北郊建立祭坛，祭祀后土。

2 二月初五，刘秀在南宫前殿崩逝，享年六十二岁。刘秀每天早晨上朝，中午以后才下班，不断接见公、卿、郎、将，讲经论理，半夜才睡觉。皇太子见刘秀勤劳不怠，找机会劝谏说：“陛下有禹汤之明，却没有黄老养性之福，希望陛下能颐养精神，悠游自宁。”刘秀说：“我自己愿意这样，乐此不疲。”刘秀虽然以征伐成就建国大业，在天下既定之后，又屏退功臣，进用文吏，明慎政体，总揽朝纲，量时度力，不去做办不到的事，所以能让国家恢复元气，在其有生之年实现天下太平。

太尉赵憙主持国丧。当时经历王莽之乱，礼仪旧典都没有保存下来，皇太子与诸王都同起同坐，藩国官属随意出入宫禁，与朝廷百官没有区别。赵憙一脸严肃，横剑立于殿阶，将诸王扶到台阶之下，以明尊卑，又奏请派谒者将封国官属全部送到其他县里去，诸王也各自回到自己宅邸，只有早晚规定的时间能入宫哭灵，整顿礼仪，严格门卫，内外肃然。

3 太子即皇帝位，尊皇后为皇太后。

4 山阳王刘荆哭临不哀，反而写了一封匿名信，令他的奴仆诈称是大鸿胪郭况派他送信给东海王刘强，说他无罪被废，郭皇后被罢黜，劝令他东归以取天下，并且说：“高祖起于亭长，陛下兴于白水乡，何况您本身高居王位，又是陛下长子，前任太子!当为秋霜，肃杀于物，莫为栏中之羊，受制于人。人主崩亡，街闾小子都乘机起而为盗贼，何况您还是大王呢!”刘强接到书信，惊慌恐怖，当即将送信人

捆了，封上书信，一起解送京师。汉明帝因为刘荆是他同母弟弟，秘而不宣，仅命刘荆出居河南宫。

5　三月初五，葬光武皇帝于原陵。

6　夏，四月二十四日，明帝下诏说："方今上无天子，下无方伯，就像渡河没有舟楫。我年纪尚小，思虑轻率，而负万乘之重，实在需要德高望重的长辈，给我帮助。高密侯邓禹，是元功之首；东平王刘苍，宽博有谋。现在，任命邓禹为太傅，刘苍为骠骑将军。"

刘苍恳切推辞，皇帝不许。又下诏让骠骑将军建立官属，编制四十人，位在三公之上。刘苍曾经举荐西曹掾(汉制，丞相、太尉属吏分曹治事，有西曹。吏员正者称掾，副者称属。初主领百官奏事，后改为主府内官吏署用)、齐国人吴良，皇帝说："荐贤助国，正是宰相职责。萧何举荐韩信，设坛拜将，并不需要考试，如今，就任命吴良为议郎。"

【华杉讲透】

刘苍是汉明帝的弟弟，明帝实际上给了他"副皇帝"的地位，他也善始善终，辅政作出贡献。刘秀一家，堪称帝王家族修身、齐家、治国、平天下的表率，也是中国民间价值观念——家和万事兴的体现。刘秀有仁爱自守之心，无虚荣征服之欲。阴丽华及其家族都谦逊退让。刘强被废，欣然就藩，不复怨望。刘庄对废太子也关爱有加。除了一个不懂事的二愣子刘荆，弥天大罪，也轻轻一笔带过。三千年帝王家，刘秀家族，算一个异数了。

7　当初，烧当羌部落酋长滇良击破先零，夺取了先零土地。滇良死后，儿子滇吾即位，部众日益强盛。秋，滇吾与弟弟滇岸率众入寇陇西，在允街打败太守刘盱，于是驻守边塞的羌族士兵全部叛变。皇帝下诏，派谒者张鸿领诸郡兵马征讨，战于允吾县，张鸿全军覆没。冬，十一月，派遣中郎将窦固、监督捕虏将军马武等两位将军，

率军四万人出征。

8　这一年，南单于莫死，弟汗即位，为伊伐于虑鞮单于。

显宗孝明皇帝上

永平元年(戊午，公元**58**年)

1　春，正月，皇帝率领公卿以下在原陵朝会，就跟元会(皇帝于元旦朝会群臣)的礼仪一样。皇帝先在先帝神位前跪拜，然后退下，在东厢落座。侍卫官在神座后侍立，太官奉上食物，太常奏乐，各郡国上交计簿的官吏依次上前，面对先帝神位，汇报所在地粮价及民生疾苦。之后，这就成为每年惯例。

【华杉讲透】

孔子说孝，事死如事生，父亲死了，侍奉他就像他活着的时候一样。

2　夏，五月，高密元侯邓禹薨逝。

3　东海王刘强病，皇上遣使者、太医乘驿车前去给他看病，络绎不绝，又下诏让沛王刘辅、济南王刘康、淮阳王刘延到鲁县探视。刘强薨逝。临终前上书谢恩，说："我不幸短命，留下孤儿，又给皇太后、陛下添忧，真是既悲痛，又羞愧。我的儿子刘政，还是一个幼童，本当勉强继承我的爵位和封地，但这恐怕不是保全他的办法，我希望能把东海郡交还。如今天下刚刚经历大丧，希望陛下加倍留意供养皇太后，劝她进餐。臣刘强困劣，言不能尽意，在此一并向诸王致谢，想不到永远不能再相见了。"

皇帝览书悲恸，和太后一起，出城到津门亭，为刘强举哀，派大司空持节前往治丧，赠送以高规格的丧仪，又下诏让楚王刘英、赵王刘栩、北海王刘兴及京师亲戚都前往参加葬礼。皇帝追念刘强坚持谦恭节俭，不想要厚葬以违背他的遗愿，于是特别下诏说："殉葬之

物，务从俭省，衣服足以遮蔽身体就行，其他茅车瓦器，都降低规格，以彰明大王卓尔独行之志。”将作大匠(职掌宫室、宗庙、陵寝及其他土木营建的官员)留下，为刘强兴建陵庙。

4　秋，七月，马武等人攻击烧当羌，大破之，余众都投降或奔散。

5　山阳王刘荆私自聘请星象家，与之谋议，希望天下有变。皇帝听闻后，将刘荆改封广陵王，遣送他到广陵。

6　辽东太守祭肜派偏何征讨赤山乌桓部落，大破之，斩其魁帅。塞外震恐，西至武威，东至玄菟，皆来归附，野无风尘，于是全部撤销沿边屯兵。

7　东平王刘苍认为，中兴三十余年，四方无事，宜修礼乐，于是与公卿一起，制定南北郊祀的冠冕、车服制度，以及光武庙登歌(祭典时，乐师登堂所奏的歌)、八佾编舞(天子歌舞八佾，方块队形，八八六十四人)，上奏皇上。

8　好畤愍侯耿弇薨逝。

永平二年(己未，公元**59**年)

1　春，正月十九日，在明堂祭祀光武帝，皇帝和公卿列侯，第一次身穿正式礼服冠冕，佩戴玉佩出席，礼毕，登上灵台，观察天象。赦天下。

2　三月，皇上行幸辟雍(国立大学)，第一次举行大射礼(射箭比赛)。

冬，十月初五，皇上再次行幸辟雍，第一次举行养老礼，以李躬为三老，桓荣为五更(选择年老退休的官员，天子以父兄养之，示天下以孝悌也。三老五更，指老人更知三德五事，三德是正直、刚毅、柔和；五事是貌、言、视、听、思)。三老身穿麻布大袍，戴着进贤冠，手扶玉杖。五更穿着也一样，只是不扶手杖。皇上乘舆抵达辟雍礼殿，御坐东厢，派使者以安

车迎三老、五更于太学讲堂，天子在门口迎接，相互行礼，天子在前引导，三老从宾阶(主人在阶梯东侧迎接，客人走西侧，西侧为宾阶)上堂。三老到了阶梯前，皇上作揖行礼。三老登上阶梯，面向东方，三公摆设几案，九卿将鞋子摆正，天子亲自挽起袖子，分割祭肉，连同蘸酱，一起送到三老跟前，又举杯敬酒，祝鲠在前，祝饐在后(帝王敬老、养老的表示，请年老致仕者饮酒吃饭，设置专人祷祝他们不哽不噎，同“祝哽祝噎”)。五更则面朝东方，由三公负责进贡，礼仪和侍奉三老一样。

礼毕，引导桓荣及其弟子升堂，皇上亲自讲说，诸儒手持儒经，在前提问。从讲堂内到门外，以及环绕辟雍水系桥上和园门外的观礼者，冠盖云集，数以万计。于是下诏，封桓荣为关内侯。三老、五更，都以二千石俸禄赡养终身。又赏赐天下三老(各乡村教育官)每人酒一石，肉四十斤。

皇上在做太子时，就跟从桓荣学习《尚书》，即皇帝位之后，仍然尊桓荣以师礼。曾经行幸太常府，令桓荣面东而坐，设几杖，大会百官及桓荣门生数百人。皇上亲自拿着儒经，诸生中有人向皇上提问，皇上就谦逊地说：“太师在此，哪里轮得到我讲？”会后，将太官所供应的器具全部赐给太常家。桓荣每次生病，皇上都派使者探问，太官、太医来来往往，相望于道路。桓荣病重，上书谢恩，让还封爵封土。皇帝行幸其家，问候起居，到了他家所住的那条街，下车，拿着儒经步行，抚摸着桓荣，流下眼泪，又赐给床褥、帷帐、刀剑、衣被，待了好久才离去。从此，诸侯王、将军、大夫前往探病的，没有一个人敢乘车到门口，全都步行到床榻前拜见。桓荣死后，皇帝亲自改穿丧服，临丧送葬，在首山之南赐给墓地。儿子桓郁为继承人，桓郁要让给哥哥的儿子桓汎，皇帝不许。桓郁这才受封，但是，把封地租赋收入，全部给桓汎。皇帝任命桓郁为侍中。

3　皇上因为中山王刘焉是郭太后的小儿子，太后尤其喜爱他，所以留他在京师，这一年，才送他和其他诸王一样，到自己藩国。并赐给虎贲武士、护驾骑兵，恩宠尤厚，并且特许他往来京师。皇帝对待阴太后和郭太后所生的儿子，都一视同仁，诸王经常得到赏赐，恩宠优渥。

4　十月十七日，皇上行幸长安。十一月初七，派使者以中牢祭祀萧何、霍光。皇帝每次经过他们的墓园，都在车上俯身致敬。

皇上进幸河东，十一月二十六日，返回洛阳宫中。

5　十二月，护羌校尉窦林被控欺罔及贪赃枉法，下狱死。窦林是窦融堂兄的儿子。当时，窦氏一门有一公、两侯，娶了三个公主，并有四个二千石级别官员，从祖辈到孙辈，官府宅邸相望于京师，在皇亲国戚和功臣中，都没人比得了。等到窦林被诛，皇上数次下诏切责窦融，窦融惶恐，请求退休，皇上下诏，命他回家养病。

6　这一年，首次举行“五郊迎气”大典。(立春之日，迎春于东郊，祭祀青帝、句芒；立夏之日，迎夏于南郊，祭祀赤帝、祝融；立秋之前十八天，迎黄灵于中兆，祭祀黄帝、后土；立秋之日，迎秋于西郊，祭祀白帝、蓐收；立冬之日，迎冬于北郊，祭祀黑帝、玄冥。)

7　新阳侯阴就的儿子阴丰娶了郦邑公主(刘秀的女儿)，公主骄纵嫉妒，阴丰杀了她，阴丰被诛，阴就夫妇二人也自杀。

8　南匈奴单于汗死，单于比之子适即位，为?僮尸逐侯鞮单于。

永平三年(庚申，公元60年)

1　春，二月初九，太尉赵憙、司徒李?被免职。二月十一日，皇上任命左冯翊郭丹为司徒，十四日，任命南阳太守虞延为太尉。

2　二月十九日，立贵人马氏为皇后，皇子刘炟为太子。

皇后是马援之女，光武帝时选入太子宫，能奉承阴太后，和同辈相处和睦，礼数周到，上上下下都喜欢她，所以得到宠幸，到刘庄即位，为贵人。当时，马贵人的异母姐姐的女儿，也被选入太子宫，生下皇子刘炟。刘庄因为皇后无子，下令将刘炟交给皇后抚养，说：“人未必自己一定会生儿子，只要爱护养育到位就可以了。”皇后于是尽心抚育，辛劳憔悴，付出还超过对自己亲生的。太子也孝性淳笃，母子慈爱，没有丝毫嫌隙。皇后因为皇子不多，把身边女子都推

荐给皇上，唯恐不够。后宫有得到皇上临幸的，她就接见慰问，如果有人被皇上数次召宠，她就加以隆重的礼遇。

到了有司奏立皇后，皇帝还没说话，皇太后就说：“马贵人德冠后宫，就是她了!”马皇后于是正位宫闱，而愈加谦逊肃静，好读书，时常穿着宽大的丝绸衣服，裙子也不加边。每月初一、十五，诸姬妾、公主朝请觐见的时候，看见皇后袍衣粗疏，以为是特制有皱纹丝绸，走近一看，都笑。皇后说：“这种丝料特别适合染色，所以用它罢了。”群臣奏事，有难以决定的，皇帝数次用来试探皇后的才智，皇后则分解分析，无不合情合理，但是，从来不为自己家族干预政事。皇帝由此对她更加宠敬，自始至终都没有改变。

3 皇帝思念中兴功臣，于是图画二十八将于南宫云台，以邓禹为首，其下依次是马成、吴汉、王梁、贾复、陈俊、耿弇、杜茂、寇恂、傅俊、岑彭、坚镡、冯异、王霸、朱祐、任光、祭遵、李忠、景丹、万脩、盖延、邳肜、铫期、刘植、耿纯、臧宫、马武、刘隆，又加上王常、李通、窦融、卓茂，一共三十二人。马援因为是皇后之父，唯独他不在这些人里面。

4 夏，四月十七日，封皇子刘建为千乘王，刘羡为广平王。

5 六月二十四日，天船星北出现孛星。

6 皇帝大兴土木，修建北宫。当时天旱，尚书仆射、会稽人钟离意，前往宫门，脱下帽子，上书说：“当年成汤遭旱，以六件事自责说：‘是施政不恰当吗？是役使人民太过吗？是宫室营建太多吗？是女宠、宦官干预政事吗？是贿赂盛行吗？是进谗言的小人太多吗？’我看见北宫大兴土木，而人民失去农时。自古不担心宫室狭小，只患人民不得安宁，希望立即停止，以应天心!”皇帝下诏回复说：“成汤所说的六件事，罪都在一个人。你赶紧戴回帽子穿上鞋，不用谢罪!”又下令将作大匠停止建筑工程，并减少其他不必要的开支。下诏给公卿百僚，承认自己错误。上天应时降雨。

钟离意举荐全椒县令刘平，皇上下诏，拜刘平为议郎。刘平在全

椒，政有恩惠，人民有的增报财产，就为了多交赋税；或者少报年龄，希望为官府差役。刺史、太守下来巡查，发现监狱里空空的都没有囚犯，人人自得其所。刺史、太守无事可问，只好宣读诏书而去。

皇帝的性格，喜欢听人打小报告，以耳目洞察别人的隐私为明察秋毫。公卿大臣们多次被诋毁，近臣尚书以下甚至被他殴打。经常因事迁怒于郎官药崧，用手杖来撞击他。有一次，药崧被打得躲到床下。皇帝暴怒，大声呵斥："你给我出来!"药崧在床底下说："天子穆穆，诸侯皇皇，未闻人君，自起撞郎。"皇帝才赦免他。(药崧引用《礼记》的话，穆穆、皇皇，都是容貌进退美盛之状，哪有皇帝殴打郎官的呢？毫无体统。)

当时朝中大臣无不惊惧，争相比赛苛刻，以躲避诛责，唯独钟离意敢于谏争，数次将皇上诏书封还，拒不受诏。其他大臣有过失，他就出手解救。赶上接连有天变，就上书说："陛下敬畏鬼神，忧虑体恤百姓，但是天气未能和顺，寒暑反常，究其原因，在于群臣不能宣化朝廷的恩德，不能坚守自己的职责，而以苛刻为风气，百官之间没有相亲之心，官吏百姓之间没有祥和之风，以至于冲撞天地和气，以致天灾。百姓可以德胜，难以力服。《诗经·鹿鸣》总是讴歌宴乐之事，就是认为人神之心和洽，则天气和顺。希望陛下垂圣听，缓刑罚，顺时气以调阴阳。"皇帝虽然不能采纳他的建议，但是知道他一片至诚，所以始终对他加以厚爱。

【王夫之曰】

明帝英敏有余，而底蕴不足。

【张居正曰】

自古君德，贵在明，不在察。明，如日月在天，普照万物；察，如持着火把照物，费了很多力气，却始终有照不到的阴影。但是人主自恃聪明，必流于察。人主喜欢苛察，则必然急切。上面的人越急切，下面的人就越欺

骗。人人不知所措，就上下相互欺骗蒙蔽。又或者乐于宽大之名，悠游姑息，以至于长恶容奸，废时失事，那也不是明。古话说：“宽猛相济，政是以和。”只有真正的明君，才能掌握这个尺度。

7　秋，八月二十五日，皇帝下诏将太乐官名改为太予，这是根据谶文改的。

【胡三省曰】

《尚书·璇玑钤》上说：“有帝汉出，德洽作乐，名予。”

8　八月二十九日，发生日食。

皇帝下诏说：“当年楚庄王的时候，没有天灾，以至于他感到戒慎恐惧。鲁哀公的时候，政治上祸事连连，天象却没有降下任何变异谴责。如今我们遭遇天变，这表示我们还有救。请有司反思自己什么地方失职，并且匡正我无德之处。”

【胡三省曰】

《说苑》记载：楚庄王见天不见妖，地不出孽，焦虑说：“天把我忘了吗？”如此希望得到上天警戒的人，必定不会拒绝臣下的劝谏啊!

鲁哀公的时候，政治混乱，但是一次日食都没有发生，这看来是上天都觉得他无可救药，谴责他也没什么用，放弃他了。

9　冬，十月二十二日，车驾从皇太后行幸章陵县(光武建武六年，即公元30年，将舂陵乡改为章陵县)。荆州刺史郭贺，有特别优异的政绩。皇上赐给他三公的服装，黼黻(绣有华美花纹的礼服)、冕旒(有垂缨的冠帽)，

又让他撤去座车前的帘帐，让百姓能看到他的面容和尊贵服饰，以彰显他的品德。

十月二十六日，皇帝从章陵返回洛阳。

10　这一年，京师及七个郡国发生洪灾。

11　莎车王贤，以兵威逼夺于阗、大宛、妫塞三个王国，并派大将镇守。于阗人杀死了他的将领君德，拥立本族休莫霸为王。贤率诸国兵数万攻击，被休莫霸打得大败，脱身逃回。休莫霸进兵包围莎车，被流箭射死。于阗人又立他哥哥的儿子广德为王，广德派他的弟弟仁攻打贤。广德的父亲之前被拘押在莎车，贤于是归还他的父亲，又把女儿嫁给他，与他和亲。

卷第四十五 汉纪三十七

(公元61年—公元75年，共15年)

主要历史事件

梁松被控怨恨朝廷，下狱死

楚王刘英信佛，佛教开始在中原传播

广陵王刘荆意图弑君被诛

刘英被举报谋反，牵扯千人冤狱

寒朗冒死向皇帝陈述冤狱情况

窦固、耿忠率兵讨伐北匈奴

班超出使西域

汉明帝崩，太子刘炟即位，是为汉章帝

焉耆、龟兹联军进攻，车师叛变

主要学习点

坚持原则方能我心光明

不要试图解决所有问题

遵循“不市恩”的原则

显宗孝明皇帝下

永平四年(辛酉，公元61年)

1　春，皇帝出宫，视察洛阳城市建设情况，随后想到河内郡打

猎。东平王刘苍上书进谏，皇帝看了奏书，即刻还宫。

2　秋，九月十二日，千乘哀王刘建薨逝，没有儿子，封国撤除。

3　冬，十月十九日，司徒郭丹、司空冯鲂被免职。任命河南尹、沛国人范迁为司徒，太仆伏恭为司空。伏恭，是伏湛兄长的儿子。

4　陵乡侯梁松被控怨恨朝廷，并写匿名信诽谤，下狱死。

当初，皇帝做太子的时候，太中大夫郑兴的儿子郑众以通晓儒经闻名，太子及山阳王刘荆通过梁松送绸缎给他，邀请他。郑众说：“太子是储君，不可私自跟臣下结交。汉朝过去就有严格的规定，藩王不得私自招揽宾客。”梁松说：“大人物的心意，不可违逆。”郑众说：“犯禁触罪，不如守正而死。”于是拒绝前往。等到梁松倒台，宾客们大多被牵连获罪，唯有郑众，没有一个人的口供涉及他。

【华杉讲透】

“犯禁触罪，不如守正而死。”郑众这句话，学者当仔细体味，知行合一。人们时常不能坚持原则，都说：“没办法呀!”所谓“没办法”，无非是自己趋利避害，或贪图那利益，或躲避那害处。但是，是福是祸，你其实都躲不过，不归你控制。唯有坚持原则，只凭着是非原则行事，方能我心光明，勇往直前。倘若坚持原则也没有好结果，那也坦然接受，子曰：“求仁得仁，又何怨？”郑众并非预见到要出事，他只是坚持原则而已。

什么叫正义？就是守正行义。守正，是坚守正道；行义，义者，宜也，该怎么办就怎么办，这就洒脱

了。

5　于阗王广德率诸国兵三万人攻打莎车，设计诱杀了莎车王贤，吞并了莎车国。匈奴发诸国兵包围于阗，广德请降。匈奴立贤之前在匈奴做人质的儿子不居徵为莎车王，广德又将他攻杀，改立其弟齐黎为莎车王。

6　东平王刘苍，以皇上至亲兄弟的身份辅政，声望日隆，心中不能自安，数次上书说：“自从汉兴以来，宗室子弟没有身居公卿之位的，我请求交回骠骑将军印绶，退居藩国。”奏书言辞甚为恳切。皇帝于是允许刘苍归国，但不接受他交还骠骑将军印绶。

永平五年(壬戌，公元**62**年)

1　春，二月，刘苍去职回到自己藩国。皇帝任命骠骑将军长史为东平太傅，掾为中大夫，令史为王府郎官，加赐东平王钱五千万，布十万匹。

2　冬，十月，皇上行幸邺县。当月还宫。

3　十一月，北匈奴侵犯五原；十二月，侵犯云中。南匈奴单于将之击退。

4　这一年，遣返在内地的边民，每人赐给治装费用两万钱。

5　安丰侯窦融年老，子孙放纵荒诞，多行不法之事。长子窦穆娶了内黄公主，矫称阴太后诏，命六安侯刘盱休掉发妻，把自己的女儿嫁给他。刘盱妻子家上书告状，皇帝大怒，将窦穆等全部免官，窦氏家族为官者，全部带家属遣返故乡，只留窦融一个人在京师。窦融紧接着就去世了。后来又过了几年，窦穆等又获罪，与儿子窦勋、窦宣等都被下狱处死。很久之后，皇帝才下诏允许窦融夫人和小孙子还居洛阳。

永平六年(癸亥，公元**63**年)

1 春，二月，在王雒山挖出了宝鼎，地方进献上来。夏，四月初七，皇帝下诏说："祥瑞降临，是有事相应，如今政治乖张，有什么应得上的呢？《易经》说，鼎象征着三公，估计是因为公卿们奉职得理吧!现在，赏赐给三公绸缎各五十匹，九卿及二千石以上官员每人二十五匹。先帝曾经下诏，禁止上书者称皇上为'圣'，而如今奏章中虚浮之辞甚多，从今天开始，再有对我过分称颂和虚浮称誉的，尚书应该拒绝接收，以示我不愿被谄媚之人欺骗嘲弄!"

2 冬，十月，皇上行幸鲁县。十二月，回程中行幸阳城。十二月二十九日，车驾还宫。

3 这一年，南匈奴单于适去世，单于莫之子苏即位，即丘除车林鞮单于。数月之后，苏也去世，单于适的弟弟长即位，即湖邪尸逐侯鞮单于。

永平七年(甲子，公元**64**年)

1 春，正月二十日，皇太后阴丽华薨逝。二月初八，安葬，谥号光烈皇后。

2 北匈奴仍然强盛，数次侵犯边境，又遣使请求恢复边境市场贸易。皇上希望通过通商手段，减轻边境冲突，于是同意。

3 任命东海国国相宗均为尚书令。当初，宗均任九江太守，每五天才处理一次政事，其他一律交给属下掾、史处理，也从不派督邮下县乡督察，属县平安无事，百姓安居乐业。

九江之前多有虎豹出没，官府常常招募猎人，设置捕兽陷阱栅栏，但是猛虎仍然造成很多伤害。宗均下令下属各县说："江淮之间有猛兽，就像北方有鸡有猪一样，而如今猛兽成为人民的祸害，咎在官吏的残酷，让人民劳苦辛勤，张网抓捕，不是忧心体恤人民之本。官府只管黜退奸邪贪官，进用忠心良善，应除去所有捕兽的栅栏陷阱，削减田赋捐税。"自此之后，九江再也没有虎患了。

皇帝听到宗均的名声，所以委托他以枢机之任。宗均对人

说："国家喜欢法规、廉吏，以为这样能够制止奸邪。但是，文吏喜欢欺瞒，而廉吏只关心突显自己的清廉，不能阻止百姓流亡，盗贼为害。我将向皇上叩头力争，虽然一时不能改变现状，等时间长了，自己受了苦，我说的话才能被接受。"

宗均还没来得及进言，又被擢升为司隶校尉。不过后来皇帝听到了他这番言论，表示赞许。

【华杉讲透】

宗均"闭督邮府内"，把督邮留在郡府，不放他们出去。督邮是什么官呢？督邮是郡的属吏，代表太守督察县乡，宣达教令，兼司狱讼捕亡。《三国演义》里张飞怒鞭督邮，打的就是这个官。督邮的职责是下县乡督察，宗均却不许他们下去，怕他们侵扰属县，反而生事。

宗均的智慧，懂得要与问题共存，带着问题前进，不要试图解决所有问题，因为，你解决问题的举措，可能会制造出更大更严重的问题。比如那县府里的官员可能有点小问题，而督邮的职责就是查他的问题，督邮可能以权谋私，公报私仇，也可能为了做出"成绩"，拿着显微镜找问题，搞得基层官员鸡犬不宁，或者无心办事。你不信任基层官员，又如何能信任督邮呢？都是问题。

虎豹之患，由朝廷去抓捕，抓捕就要兴差役，就要有费用，就有奸吏耍滑弄奸的空间，最后的结果就是"苛政猛于虎"。这事朝廷可以不管，那虎患的地方，当地人民也不是小孩，他们自己知道想办法。朝廷不管，就没人汇报虎患了。

汉明帝听到宗均的话表示赞赏，赞赏也只是赞赏

而已，他并不能知行合一，不会按宗均的意见做。每个人都有自己的性格，宗均的做法他也学不会。

有的领导宽，有的领导猛，人人都懂得要宽猛相济，但是很难有人能做到。历史选择的结果，往往是宽猛交替，一个宽厚的领导去职，就会换上来一个严猛的，下次再交替，因为下一任总是看到上一任的问题，就会矫枉必过正，这也算一个历史规律。

永平八年(乙丑，公元65年)

1 春，正月初二，司徒范迁薨逝。

2 三月辛卯日(三月无此日)，任命太尉虞延为司徒，卫尉赵憙代理太尉职务。

3 越骑司马郑众出使北匈奴，北匈奴单于想下令郑众跪拜，郑众坚决不屈。单于将他的帐篷包围，不给水，不给生火。郑众拔刀立誓，宁死不跪。单于害怕了，不再强求，于是派使节跟着郑众回到京师洛阳。

当初，大司农耿国上言："应该派度辽将军屯驻五原，以防南匈奴逃亡。"朝廷没有采纳他的意见。南匈奴须卜骨都侯等知道汉朝与北匈奴交换使节，内怀怨愤，想要叛变，秘密派人到北匈奴，要求派兵来迎接他们。郑众出塞，感觉有异，于是派人严密侦察，果然抓到了须卜的使者。于是上书建议："应该重新设置大将，以防南北匈奴交通往来。"由此设置度辽营，以中郎将吴棠代理度辽将军。率领驻扎在黎阳的虎牙营，屯驻五原郡曼柏县。

4 秋，十四个郡国发生洪灾。

5 冬，十月，北宫落成。(之前有记载皇帝兴建北宫，钟离意上书谏止，皇帝纳谏停工。这年突然又完工了。看来是纳谏时记入史册，重新开工时没记。就像历史上经常有减税记录，然后又减税，一看减完之后比以前还高，那是因为中间加税

的时候没有记录。）

6　十月初四，招募死囚犯到度辽营，有逃亡中的罪犯，愿意到度辽营当兵的，依照时间长短，减轻或赎免原来的罪行。

楚王刘英奉送黄色、白色的细绢给他的封国宰相，说："托身于藩国，累积了太多过错恶行，为了感激大恩，奉送丝绸绢帛，赎我的罪。"国相报告到朝廷。皇上下诏回复说："楚王诵读黄、老之言，崇尚佛家的仁慈，洁身斋戒三月，向神立誓，有什么嫌疑需要悔过自责呢？把丝绸绢帛还给他，帮他为受戒及出家的人摆设招待的盛宴!"

当初，皇帝听说西域有神，名字叫佛，就遣使到天竺求道，得到佛经和沙门一起返回中原。佛教的经书，大抵以虚无为宗旨，崇尚仁慈，不杀生。认为人死之后，精神不灭，可以投胎转世，再来人间。生前的行为善恶，都有报应，所以，贵在修炼精神，以至成佛。佛家善讲宏阔盛大之言，以劝诱愚昧的俗人。精于佛教者，被称为沙门。于是佛教开始在中原传播，画出佛像，而王公贵人之中，楚王刘英最先信佛。

7　十月三十日，日全食。皇上下诏让各部门勤修职事，直言无讳。于是在职官员都呈上亲启密奏，各言政事得失。皇上览奏，深为自责，把大家呈上来的奏章展示给百官传阅，下诏说："群臣所言，都是我的过错。民间的冤狱得不到平反，狡猾的官吏得不到禁止，又轻率地使用民力，修建宫殿，出入无节，喜怒无常。看到自己过去的过失，悚然惊惧，只是恐怕我的德薄，时间一长，又懈怠了。"

【华杉讲透】

汉明帝此言，算是相当恳切了。钟离意谏止他修建北宫的时候，他纳谏停工。后来还是想要那新宫殿，又开工了。现在看到日全食，认识到自己的错误。再想想自己以后呢？能不能不犯错呢？对自己也没信心。这就像我们普通人，小时候每周五都要下决心：下周一开始刻苦学

习!到下周一呢，又贪玩了。次数多了之后，再立志时自己都不信。

8 北匈奴虽然遣使入贡，但仍然不停地侵犯抢掠。边境城市，白天都紧闭城门。皇上廷议要派使臣到北匈奴报聘，郑众上书进谏说："臣听说，北单于之所以要求我国派出使节，是为了离间南单于部众，坚定西域三十六国归附北匈奴的信心，又夸耀汉朝和他和亲，让西域想要归化中原的人狐疑不定，让怀念中原的人绝望。汉使一到，他们就傲慢狂妄。如果我们再次向他们派出使节，他们必定认为我们落入了他们的圈套，如此，南单于王庭动摇，而乌桓也生离心。南单于久居汉地，了解国内形势，如果他分崩离析，马上就会成为我们边境的一大祸害。如今，幸有度辽营扬威北陲，就是我们不给他派出使节，他也不敢怎么样。"

皇帝不听，直接就派郑众出使。

郑众又上书说："臣之前奉使，拒绝向单于下拜。单于愤怒怨恨，派兵包围臣。如今又派我去，一定被他折辱欺凌。臣不忍心持着大汉符节，对着皮裘毛毡跪拜。如果匈奴将臣制伏，将有损大汉国威。"

皇帝不听。郑众不得已，起行，在路上还不断接连上书固争。皇帝下诏斥责郑众，将他追回，逮捕关押在廷尉监狱，正赶上大赦，释放回家。其后皇帝接见从北匈奴来的人，听说了当初郑众和北单于争礼的情况，于是又重新征召郑众，任命他为军司马。

永平九年(丙寅，公元**66**年)

1 夏，四月甲辰日(四月无此日)，皇帝下诏：司隶校尉、部刺史，每年就县令以上官员，任职三年以上，考绩优异的，每州推荐一人，和上交计簿的人一起进京觐见。考绩最劣等的，也要上报让皇帝知道。

2 这一年，是"大有年"(大丰收)。

3　赐皇子刘恭称号为灵寿王，刘党称号为重熹王，但是没有封国。

4　皇帝崇尚儒学，从皇太子、诸王侯到大臣子弟、功臣子孙，无不学习儒经。又为外戚樊氏、郭氏、阴氏、马氏诸子弟立学于南宫，号称“四姓小侯”。设置五经教师，搜选学问最高的老师来教授。期门、羽林武士，也要求通晓《孝经》章句。匈奴也派子弟来入学。

5　广陵王刘荆对来看相的术士说：“我相貌长得像先帝，先帝三十岁得天下，我今年也三十岁，可以起兵了吧？”看相的赶紧跑到官府举报。刘荆惶恐，把自己捆了，前去投案。皇帝加恩，不予追查，只是下诏令刘荆不得有臣属吏民，封国租税还是归他享用。命封国国相及中尉谨慎宿卫。

刘荆又指使巫师祭祀，诅咒。皇上下诏，让长水校尉樊鯈负责查办。樊鯈将事情调查清楚后，奏请皇上判死刑。皇帝怒道：“你们认为他只是我的弟弟，就判死刑。如果他是我儿子，你们敢判他死刑吗？”樊鯈说：“天下，是高帝的天下，不是陛下的天下。《春秋》之义，不得有弑君之事，如果有弑君之谋，就必须诛杀。臣等因为刘荆为陛下同母弟弟，陛下有恻隐之心，所以向陛下请示。如果是陛下儿子，臣等不必请示，直接诛杀了。”

皇帝叹息，认为樊鯈说得对。樊鯈，是樊宏的儿子。

永平十年(丁卯，公元**67**年)

1　春，二月，广陵思王刘荆自杀，封国撤销。

2　夏，四月二十四日，赦天下。

3　闰十月初三，皇上行幸南阳，召集地方学校学生，一起演奏雅乐。演奏《诗经·鹿鸣》时，皇帝亲自吹奏埙(陶制吹奏乐器)和篪(竹制乐器，类似笛，有八个孔)，以娱嘉宾。回程行幸南顿。冬，十二月初四，还宫。

4　当初，陵阳侯丁綝去世，儿子丁鸿应当继承。丁鸿上书称病，把封国让给弟弟丁盛。朝廷不予理会。父亲下葬后，丁鸿将丧服挂在守墓的小屋里，自己逃去。他的朋友、九江人鲍骏在东海郡遇到他，责备他说："你是学伯夷和吴季扎让国吗？他们当年，是身处乱世，权宜之行，所以能够伸张自己的志向。《春秋》之义，不以家事废王事，如今你因为兄弟之间的私恩，而断绝了父亲奠定的基业，这样做，可以吗？"丁鸿感悟垂涕，于是回到自己的封国。鲍骏就此上书举荐丁鸿通晓儒经，行为高洁，皇上征召丁鸿为侍中。

【华杉讲透】

丁鸿此举，或者说是读书读坏了脑子，又或者说是求名而忘记了大义。丁鸿想效仿伯夷和吴季扎，而他的情况和伯夷、吴季扎完全不同。伯夷是商朝末期孤竹国王的长子，他知道他的父亲想把王位传给三弟，所以主动逃走避让。吴季扎的情况则相反，吴季扎是春秋时吴国公子，他排行第四，父王希望传位给他，而他认为理应长子继承，不愿坏了规矩，所以拒绝。

鲍骏说，伯夷和吴季扎都是乱世权宜之计，所谓乱世，就是当时诸侯国在继承问题上完全可以自主，不用听朝廷的。而对于丁鸿来说，他继承还是不继承，自己根本无权决定。上书朝廷，朝廷没有批复，他跑掉了也没用。他不继承，朝廷可能就把他家封国给撤除了，也不一定给他弟弟。所以鲍骏说他将要断绝父亲的基业。

丁鸿要照顾弟弟，非常简单，自己继承侯爵爵位，把封国租税收入全部给弟弟，这就没问题了，而且有先例。他放着简单的不做，偏要去做那难的，那正是"舍其易者而不行，究其难者以求名"。

永平十一年(戊辰，公元68年)

1　春，正月，东平王刘苍与诸王都来朝见，待了一个多月才回自己的封国。皇帝送别之后，回到宫中，凄然怀思，于是亲笔手诏，派使者送给东平国中傅，诏书说："辞别之后，独坐不乐。乘车而归，扶着车前横木，感伤吟哦，瞻望永怀，实劳我心。诵及《诗经·采菽》篇章，以增叹息。日前我问东平王：'处家何等最乐？'王言：'为善最乐。'其言甚大，简直超过了他的腰围(刘苍心广体胖，腰围巨大)，现在，送上列侯印十九枚，诸王子年五岁以上，能进趋跪拜的，都让他们带上。"

永平十二年(己巳，公元69年)

1　春，哀牢王柳貌率领他的民众五万余户归附汉朝，以其地设置哀牢、博南二县，开始修建道路，打通博南山，横跨澜沧江。行人看见工程艰苦，作歌说："汉德广大，开辟荒蛮。修桥横跨澜沧，只为他人作嫁。"

2　当初平帝时，黄河、汴河先后决堤，久而不修。建武十年，光武帝准备动工，浚仪县令乐俊上书说，人民刚刚遭遇兵革之灾，不宜再兴徭役，于是停止。其后汴河泛滥区向东扩展，兖州、豫州百姓怨叹，认为官府其他徭役很多，却不能急人民所急。正好有人举荐乐浪人王景能治水。夏，四月，皇上下诏，征发士卒数十万，派王景与将作谒者王吴负责修建汴河河堤，从荥阳东至千乘入海口，绵延一千余里。每隔十里，设置一个水门，使之能互相调节，不再有溃漏之患。王景虽然努力减省役费，但费用还是以百亿计。

3　秋，七月二十四日，司空伏恭被罢免。乙未日(七月无此日)，任命大司农牟融为司空。

4　这一时期，天下安平，人无徭役，连年丰收，百姓殷富，粟米每斛只值三十钱，牛羊遍野。

【华杉讲透】

人们常感叹历史多灾多难，其实是一种错觉，因为只有灾难才有历史，幸福生活没有历史，“天下安平”四个字就说完了。你看前文好几年，基本上都无事可记。

永平十三年(庚午，公元70年)

1 夏，四月，汴河疏浚工程完工，黄河、汴河分流，恢复到旧河道。四月初四，皇帝行幸荥阳，巡行河渠，然后渡河，登太行山，巡幸上党郡。四月二十五日，车驾还宫。

2 冬，十月三十日，日食。

3 楚王刘英与方士做金龟、玉鹤，刻文字为符瑞。男子燕广举报刘英与渔阳人王平、颜忠等伪造图谶，蓄谋造反。事情交给有司调查核实。有司奏报：“刘英大逆不道，请诛杀。”皇帝因为刘英是异母兄弟，不忍诛杀。十一月，废刘英王位，流放到丹阳郡泾县，赐给汤沐邑五百户。他的儿子女儿做侯爵或翁主的，食邑如故。他的母亲许太后也不必上缴玺绶，仍然留驻在楚王宫。

之前，有人将刘英逆谋告诉司徒虞延，虞延认为不可能，不信。等到刘英事发，皇上下诏斥责虞延。

永平十四年(辛未，公元71年)

1 春，三月初三，虞延自杀。任命太常周泽代理司徒职务，不久，周泽仍专任太常。

夏，四月十六日，任命巨鹿太守、南阳人邢穆为司徒。

2 楚王刘英到丹阳，自杀。皇帝下诏以诸侯王葬仪规格葬于泾县。封燕广为折奸侯。

当时，为彻底查办楚王谋反案，持续了好几年。口供相互牵连，从京师亲戚、诸侯、州郡豪杰以及被负责查案的官吏陷害而牵扯进来被诛杀和流放的，数以千计，而关在牢里没判决的，还有数千人。

当初，樊鯈的弟弟樊鲔，曾为他的儿子樊赏求娶楚王刘英的女儿。樊鯈听说后，制止他说："建武年间，我们家族备受荣宠，出了五个侯爵。当时父亲位居特进，他曾说一句话，女儿就可以嫁给诸侯王，儿子就可以娶公主。但是，因为觉得贵宠过盛，就是祸患，所以没有这样做。如今你就一个儿子，何必把他交给楚王呢？"樊鲔不听。等到楚王事败，樊鯈已经去世。皇上追念樊鯈能恪守谨慎，所以他的儿子们都没有被牵连。

刘英将天下名士，秘密地写在一个册子上，皇上得到了这本名录，其中有吴郡太守尹兴的名字，于是下令尹兴与下属掾史五百余人到廷尉监狱接受拷问。司法官员刑讯逼供，折磨死了一大半，唯有门下掾陆续、主簿梁宏、功曹史驷勋，备受五毒(胡三省注：五种酷刑：鞭打、棍打、烧红的铁棒灼烙、细绳捆绑、悬吊)，身上肌肉全都溃烂了，仍坚持原来的口供，不肯更改。陆续的母亲从吴郡来洛阳，做了食物，送进监狱里去。陆续虽然被严刑拷打，神色从来不变，而对着食物，却悲泣不能自胜。狱吏问他："为何？"他说："母亲来了，却不能相见，所以悲伤。"狱吏再问："你怎么知道母亲来了？"他说："母亲切肉，一定是方方正正，切葱每一根都是一寸，所以我知道这是母亲来了。"使者将这件事告诉皇上，皇上于是赦免了尹兴等人，但终生不得做官。

【华杉讲透】

这一段记述，触目惊心。中国历史，对冤狱习以为常，甚至认为冤狱是必要的，以致形成"哪个庙里没有冤死的鬼"这样的说法。刘英自己写了一个人才备忘录，被他写进去的人根本就不知道自己被他惦记了。但是，他为什么会惦记你呢？你肯定有问题!尹兴被抓进去，他的下属竟然被一起抓进去五百人!然后被严刑拷打死了一大半。至于"五毒"酷刑的记述，更是令人心惊肉跳。

陆续幸运，因为母亲切肉方正被赦免。这是读书

救了他。大家都读《论语》，孔子说：“割不正，不食。”肉一定要切割方正。所以使者同情他，认为他出自诗书世家，不会有谋逆之事，皇上的内心柔软处也被打动了。更何况本来人人都知道这五百人——包括尹兴——大概率都是冤枉的，只是先打死三百个人看看，万一有人招供出来，他们中间还真有坏人呢？现在放过一个陆续，也不是什么大事。

当冤狱成为一种文化，就会有人说：“你不要觉得你冤!”当自己被冤枉，还不觉得冤，就被称赞为有“大智慧”了。

悲哉!

颜忠、王平的口供，牵扯出隧乡侯耿建、郎陵侯臧信、濩泽侯邓鲤、曲成侯刘建。耿建等人说从未与颜忠、王平见过面。当时，皇上怒气正大，官吏们都非常惶恐，只要口供中提到的人，全部逮捕，没有敢以实情宽恕的。侍御史寒朗心伤其冤，试着单独审问颜忠、王平，问他们耿建等人的容貌形状，二人匆促之间，无法应对。寒朗于是知道其中有诈，上言说：“耿建等人无辜，是被颜忠、王平诬陷，我疑心天下无辜之人，大多如此。”皇帝说：“既然如此，颜忠、王平怎么会诬陷他们呢？”寒朗说：“颜忠、王平知道自己犯下大逆不道之罪，所以尽量牵扯，希望以此表明自己清白。”皇帝说：“既是如此，何不早奏？”寒朗说：“臣担心还有别的人告发他们的奸恶，所以证实一下。”皇帝怒道：“你两头耍滑!”催促把寒朗拖出去打。左右正要把寒朗拖走，寒朗说：“希望说一句话再死!”皇帝说：“谁跟你一起写的这奏章？”寒朗说：“我单独写的。”皇帝说：“为什么不和三府(司徒府、司空府、太尉府)商议？”寒朗说：“臣自知是族灭之罪，不敢牵扯别人。”皇上说：“为什么是族灭之罪？”寒朗说：“臣查此案，已经一年，不能穷尽奸状，反而为犯人喊冤，所以知道要被族灭。但是臣之所以还是要说，是希望陛下觉悟。臣看到审案的官吏们都高喊妖恶大

案，每个人都应该嫉恶如仇，与其给他免罪，不如让他入罪，这样自己可以没有责任。所以，拷问一个人，就牵进去十个人，拷问十个人，就牵进去一百个人。而公卿朝会之时，陛下问案子查得怎么样，都长跪说：‘旧制，大罪祸及九族，陛下大恩，只诛杀罪犯一人，天下幸甚!’而散朝回家之后，口虽不言，而仰望着屋顶叹息，莫不知其多冤，但是没有一个人敢跟陛下说。臣今天坦陈其言，死而无悔。”皇帝怒气稍解，命寒朗退下。

后来又过了两天，皇上车驾亲自到洛阳监狱，审察案犯是否有冤情，一时间释放了一千多人。当时天旱，即刻降下大雨。马皇后也认为楚王一案滥杀无辜太多，找机会向皇上进言，皇帝恻然感悟，夜起彷徨，这之后对囚犯们才多有赦免。

任城县令、汝南人袁安升任楚郡太守，到了楚郡，也不到郡府，直接先去监狱，审察楚王刘英一案牵连的囚犯，理出其中没有确凿证据的，条列上报，要将他们释放。府丞、掾史都叩头力争，说：“阿附反贼，按法律，与谋反者同罪，不可!”袁安说：“如果有不当之处，我一人承担，和你们无关!”于是分别具奏。皇帝感悟，即刻批准，得以释放的有四百余家人。

【华杉讲透】

寒朗所论，说出了本质。在当时，对于审案官员来说，制造冤狱，本身是一种“政治正确”。即使错杀一千，他们也不用承担任何责任，但是如果放过一个，他们就要与谋反者同罪。楚郡官吏们面对的就是这种形势。

3　夏，五月，封已故广陵王刘荆的儿子刘元寿为广陵侯，享食邑六个县。又封窦融的孙子窦嘉为安丰侯。

4　开始为皇帝预建陵墓，皇帝下诏说：“只要把排水系统修好就可以了，不要堆山起坟。我死之后，扫地而祭，只要清水、干肉、干饭就可以，过了百日，每年祭奠四次，设置守墓吏卒数人，供给洒扫

即可。胆敢扩建陵园的，以擅议宗庙法论罪!”

永平十五年(壬申，公元72年)

1 春，二月初四，皇上东巡。二月二十七日，皇上在下邳亲自耕田。三月，到鲁县，行幸孔子故居，在孔府讲堂亲自主持学习会，令皇太子与诸王讲说经书，又行幸东平、大梁。夏，四月初五，车驾还宫。

2 封皇子刘恭为巨鹿王，刘党为乐成王，刘衍为下邳王，刘畅为汝南王，刘昞为常山王，刘长为淮阴王。皇上亲自为他们划定封国疆域，让各封国面积只有之前楚王、淮阳王的一半。马皇后说：“孩子们的采邑才几个县而已，和之前的制度不符，太少了吧？”皇帝说：“我的儿子怎能和先帝的儿子相比？一年有两千万钱收入就足够了!”

3 四月初十，赦天下。

4 谒者仆射耿秉数次上言请击北匈奴，皇上因为显亲侯窦固曾经跟从他的伯父窦融在河西，明习边境事务，于是让耿秉、窦固与太仆祭彤、虎贲中郎将马廖、下博侯刘张、好畤侯耿忠等一起商议。耿秉说：“之前匈奴得到各蛮夷部落的臣服和援助，所以不能制伏。孝武皇帝得到河西四郡和居延、朔方之后，匈奴失去了肥饶养兵之地，羌族和匈奴的联系也被切断，势力范围唯有西域，而之后西域也归附中原，所以呼韩邪单于叩塞门而请求归附，乃是大势所趋。如今有南单于，和当年形势相似。但是，西域还没有归附，北匈奴也还没有可乘之机。臣愚以为，应该先攻击白山，夺取伊吾，然后击破车师，通使乌孙诸国以断其右臂，伊吾有匈奴南呼衍一部，击破南呼衍，等于折断匈奴左角，然后匈奴可击也。”皇上对他的建议表示赞许。商议的大臣中有人认为：“如今进攻白山，匈奴必定集合部队救援，我们还应当在东方分散匈奴的兵力。”皇上听从。十二月，以耿秉为驸马都尉，窦固为奉车都尉，以骑都尉秦彭为耿秉副将，耿忠为窦固副将，都设置从事、司马，出兵屯驻凉州。耿秉，是耿国之子。耿忠，是耿弇之子。马廖，是马援之子。

永平十六年(癸酉，公元73年)

1　春，二月，派祭肜与度辽将军吴棠率领河东、西河羌族、胡人及南单于的部队共一万一千骑兵出高阙塞；窦固、耿忠率领酒泉、敦煌、张掖甲卒及卢水羌族、胡人骑兵共一万二千出酒泉塞；耿秉、秦彭率领武威、陇西、天水三郡招募的兵士和羌族、胡人共一万骑兵出张掖居延塞；骑都尉来笛、护乌桓校尉文穆率领太原、雁门、代郡、上谷、渔阳、右北平、定襄郡士兵以及乌桓、鲜卑一共一万一千骑兵出平城塞，讨伐北匈奴。

窦固、耿忠到达天山，击呼衍王，斩首一千余级，追击到蒲类海，攻取伊吾卢，设置宜禾都尉，留吏士屯田伊吾卢城。耿秉、秦彭进攻匈林王，横越瀚海沙漠六百余里，抵达三木楼山而还。来笛、文穆挺进到匈河水畔，北匈奴部众全都溃散逃跑，没有斩获。祭肜与南匈奴左贤王信不和，出高阙塞九百余里，到了一座小山，信妄言说这是涿邪山，没有看见敌人，无功而返。祭肜与吴棠因此被控逗留畏懦，被捕下狱，免职。祭肜自恨无功，出狱数日之后，吐血而死。临终对儿子说："我蒙受国家厚恩，奉使出征，却不能称职，身死之后，仍然惭愧含恨，义不当无功受赏。我死之后，你将过去皇上赏赐给我的东西，列上清单，全部上缴，自己到前线军营去，效死前行，以了却我的心愿!"祭肜死后，其子祭逢上书，汇报父亲的遗言。皇帝一向敬重祭肜，正想再次任用，听到消息，大惊，嗟叹良久。乌桓、鲜卑每次朝贺京师，时常到祭肜坟前拜谒，仰天号泣。辽东吏民为他建筑祭庙，四时奉祭。唯独窦固有功，加位特进(朝会在三公之下，侯爵之上)。

窦固派假司马(官职前加"假"，为副职，假司马即副司马)班超与从事郭恂一起出使西域。班超一行抵达鄯善，鄯善王广，开始时对班超礼敬非常周到，后来突然疏远懈怠了。班超对他的官属说："你们是不是觉得广的礼数变薄了？"官属们说："胡人行事无常性，没有其他什么原因。"班超说："一定是北匈奴也有使团来，他犹疑不定，不知道该跟谁交好。明智的人能够洞察还没有萌发的事，更何况这已经如此明显呢!"于是把负责接待服务的鄯善侍者叫来，诈他说："北匈奴使者来了

几天了？现在住在哪里呢？”侍者惶恐说：“已经到三天了，驻地距此三十里。”班超于是将那位侍者关起来，集合使团全体吏士三十六人，一起饮酒，酒至半酣，激怒他们说：“卿等与我俱在绝域，如今北匈奴使团才到了几天，鄯善王广对我们就不讲究礼节了。假如鄯善王将我们抓捕送给北匈奴，我们的骸骨就只能喂狼了。我们该怎么办？”官属们都说：“如今身处危亡之地，死生都听司马的!”班超说：“不入虎穴，焉得虎子。当今之计，唯有乘夜火攻北匈奴使团，他不知道我们有多少人，一定大为震怖，可以将他们一网打尽。灭了北匈奴使团，鄯善王就吓破了胆，我们可以功成事立。”大家都说：“这事要和从事商议。”班超怒道：“吉凶决于今日!如果和文官商议，他一定害怕，计划也泄露了，我们将死得不明不白，这不是壮士所为!”于是大家说：“好!”

夜幕刚刚降下，班超率领吏士奔向北匈奴使团驻地，正赶上大风天气，班超令十个人持鼓在匈奴人营帐后面，约定说：“见到火起，即擂鼓大呼。”其他人手持兵器，在营门两旁埋伏。班超于是顺风纵火，前后鼓噪，匈奴人惊乱，班超亲手格杀三人，吏兵斩其使者及随从三十余人，剩下一百余人全部烧死。第二天回来，才告诉郭恂。郭恂大惊，继而神情异样，班超知道他的意思，举手说：“从事虽然没有参加行动，但是班超怎能单独居功!”郭恂这才高兴了。

班超于是将鄯善王广召来，将北匈奴使者头颅展示给他，鄯善全国震怖。班超晓谕汉朝威德，说：“从今往后，不得再与北匈奴通使!”广叩头说：“愿属汉，无二心。”于是纳子为质。班超回去，向窦固汇报。窦固大喜，向朝廷汇报班超功绩，并请求另选使节出使西域。皇帝说：“有班超这样的使节，不派他出使，还选别人吗？现任命班超为军司马，让他继续完成他前面的功业。”

窦固再派班超出使于阗，要给他增加兵马。班超还是只要他当初的三十六人，说：“于阗国大而道远，如今我如果带几百人去，无益于显示强大，如果有什么事变，反而是拖累。”当时，于阗王广德，正是南道霸主，顾盼自雄，而北匈奴也派出使者监护于阗。班超到了于阗，广德非常冷淡。而且于阗风俗，迷信巫师。巫师说：“神怒，

问何故要归附汉朝。汉使有一匹黑嘴黄马，把马要来祭祀我!”广德派国相私来比来找班超要马。班超已经知道是什么缘故，一口答应，但是要求巫师自己来取。过了一会儿，巫师到，班超当场将他斩首，又逮捕私来比，鞭笞数百，将巫师首级送给广德，斥责他。广德之前就听说班超在鄯善诛灭北匈奴使团，大为惶恐，即刻杀北匈奴使者而降。班超重重赏赐于阗王及以下大臣，就在于阗驻扎，镇抚西域诸国。于是诸国都遣子入侍，西域与汉朝隔绝六十五年，至此才恢复藩属关系。

班超，是班彪之子。

【华杉讲透】

班超所为，是标准的“杀使伐交”战术。《孙子兵法》说“上兵伐谋，其次伐交”，在之前寇恂征讨高峻一战，我们已经解读过“上兵伐谋”的战例。“其次伐交”，是伐掉他的外交。而杀使伐交，就是对方在投靠我还是投靠敌人之间犹疑不定的时候，杀掉敌方的使者，让他不得不与我们的敌方绝交，与我结盟。

2　淮阳王刘延，性格骄奢，对属下严酷。有人上书举报说：“刘延与他姬妾的哥哥谢弇及姐夫韩光招揽狡猾之徒，做图谶，诅咒皇上。”事情被查实。五月二十五日，谢弇、韩光及司徒邢穆都被处死，被牵连而死或流放的人很多。

3　五月三十日，日食。

4　六月初八，任命大司农、西河人王敏为司徒。

5　有司奏请诛淮阳王刘延。皇上认为刘延的罪行比刘英轻，秋，七月，改封刘延为阜陵王，食邑两个县。

6　这一年，北匈奴大举入侵云中郡。云中太守廉范率军抵御。

官吏们认为本郡兵少，想送信给邻郡求救，廉范不许。到了晚上，廉范令军士们将两支火把交叉捆绑成十字形，一端手持，另外三端燃火，在营中星罗棋布。匈奴人看见，以为汉军援兵到了，大惊，准备明早退兵。廉范令军中早起，就在原地就餐(不集合吃饭)，清晨奔赴敌营，斩首数百级，匈奴人惊乱，互相踩踏又死了一千多。从此，北匈奴再也不敢来云中了。

廉范，是廉丹(王莽手下将领)的孙子。

永平十七年(甲戌，公元74年)

1　春，正月，皇上准备拜祭原陵，一天晚上，梦见和先帝、太后一起，就像生前一样欢乐，夜里梦醒，悲伤不能复眠，一查日历，第二天就是吉日，于是率百官到原陵上坟。这一天，甘露降于原陵树上。皇帝令百官收集甘露，作为祭品。祭礼完毕，皇帝在席前俯视御床，看着太后身前的梳妆用具，感动悲涕，命补充更换脂泽用品。左右都埋头哭泣，不能仰视。

2　北海王刘睦薨逝。刘睦少时好学，光武帝和明帝都喜爱他。刘睦曾经派中大夫到京师朝贺，临行前召见他，问：“假如朝廷问寡人情况，大夫您怎么说？”使者说：“大王忠孝慈仁，敬贤乐士，臣敢不实话实说!”刘睦说：“吁!你这就是害我了!这是少年时代的我!你就说，我自从继承王位以来，意志懈怠，沉迷于声色犬马，这才是爱护我!”

刘睦的智虑畏慎，大抵如此。

3　二月乙巳日(二月无此日)，司徒王敏薨逝。

4　三月二十九日，任命汝南太守鲍昱为司徒。鲍昱，是鲍永之子。

5　益州刺史、梁国人朱辅，宣示汉德，威怀远夷。自汶山以西，汉代人从来没有去过的，也没有实行汉代历法的地方，白狼、槃木等一百余国，都举国称臣奉贡。白狼王唐菆作诗三章，歌颂汉德。

朱辅派犍为郡掾由恭翻译成汉文，献给朝廷。

6 当初，龟兹王建是匈奴所立，倚仗匈奴的国威，占据北道，攻杀疏勒王，立自己的臣下兜题为疏勒王。班超从小路到疏勒，在离兜题所居住的槃橐城九十里处扎营。班超派属吏田虑先去招降，并嘱咐田虑说：“兜题本来不是疏勒人，国人一定不听他的。如果他不投降，可以当场逮捕他。”田虑到了槃橐城，兜题见田虑只有寥寥数人，毫无降意。田虑乘其不备，上前劫持捆缚兜题。兜题左右官员毫无准备，都惊惧地逃跑了。田虑派人飞驰向班超汇报，班超即刻赶到，召集疏勒全体将士官吏，陈说龟兹无道之状，然后立疏勒王哥哥的儿子忠为王。疏勒人大悦。班超问忠及其官属：“应该杀了兜题呢，还是把他遣返龟兹？”众人都说：“该杀!”班超说：“杀之无益于事，不如让龟兹知道大汉的威德。”于是将兜题遣返龟兹。

7 夏，五月初五，公卿百官认为皇帝威德怀远，祥瑞显应，全体集聚在朝堂上，敬酒祝贺。皇帝下诏说：“天生神物，以应王者。远方的百姓向慕归化，确实也是因为贤君有德。但是，这跟我没什么关系，都是高祖、光武的圣德所至。请太常选择吉日，策告宗庙。”于是推广皇恩，赐给人民爵位和粟米，各有等差。

8 冬，十一月，派遣奉车都尉窦固、驸马都尉耿秉和骑都尉刘张出敦煌昆仑塞，进攻西域。命耿秉、刘张都交出调兵符，归窦固使用。汉军合计骑兵一万四千人，在蒲类海击破匈奴屯驻白山的呼衍王兵团，于是进击车师。车师前王，是后王的儿子，两个王庭相距五百里。窦固认为后王道远，山谷深，士卒寒苦，想先攻前王。耿秉认为后王才是根本，攻下后王，前王自然降服。窦固计议未决，耿秉奋身而起，说：“请让我打先锋!”于是上马引兵向北。众军不得已，跟着他北进，斩首数千级。后王安得惊慌，跑出城门迎接耿秉，脱下帽子，抱着耿秉的马足请降。耿秉把安得解送给窦固。车师前王也主动投降了，于是平定车师而还。窦固上奏朝廷，重新设置西域都护及戊、己校尉。任命陈睦为都护，司马耿恭为戊校尉，屯驻后王部金蒲城；谒者关宠为己校尉，屯驻前王部柳中城，两处各有官兵数百人。耿恭，是耿况的孙子。

永平十八年(乙亥，公元75年)

1 春，二月，皇上下诏命窦固等撤军回京师。

2 北单于派遣左鹿蠡王率两万骑兵袭击车师。耿恭遣司马率兵三百人救援，全军覆没。匈奴于是攻破车师军，杀后王安得，又进攻金蒲城。耿恭用毒药涂在箭头上，告诉匈奴说：“汉家神箭，中箭者必有怪事发生!”匈奴人中箭的，伤口都溃烂发烫，大为惊慌。又赶上暴风雨，耿秉冒雨出击，杀伤甚众，匈奴人十分震惊恐慌，相互说：“汉兵如神，真可怕!”于是解围而去。

3 夏，六月十二日，太微星座旁出现孛星。

4 耿恭因为疏勒城旁有一条溪水，可以固守，于是引兵占据。秋，七月，匈奴又来攻打，在上游堵塞溪水。耿恭在城中打井，挖了十五丈深，还是没水。官吏士兵口渴困乏，以致从马粪中榨水来喝。耿恭率领士卒继续挖井，亲自拖挽盛土的筐笼，过了不久，泉水奔涌而出，众人都高呼万岁。于是命官吏士兵泼水给匈奴人看，匈奴人大为意外，认为有神明相助，于是解围撤退。

5 八月初六，明帝崩逝于东宫前殿，享年四十八岁。遗诏说：“不要修建寝殿，把我的牌位放在光烈皇后寝殿的更衣别室。”

明帝一切遵奉建武年间的制度，无所变更，后妃家族不得封侯参政。馆陶公主(刘秀的女儿)为儿子请求郎官职位，明帝不许，只给赏钱一千万，对群臣说：“郎官上应天上星宿，放出去就是治理百里之地的县令，如果不得其人，则百姓遭殃，所以不能答应。”

公车(负责接待臣民上书和征召)有个规矩是，反支日不接受奏章(术数星命之说，以反支日为禁忌之日)。明帝知道后，奇怪地说：“百姓废弃农桑，远来宫门上访，却用这些禁忌来给他们添麻烦，这是为政的本意吗？”于是取消了反支日不接待的规矩。

尚书阎章的两个妹妹为贵人，阎章精通旧典，早就该升任要职，但是明帝因为他是后宫亲属，竟然不用。所以明帝一朝，吏得其人，

民乐其业，远近畏服，人口增长。

6 太子(刘炟)即位，年十八岁。尊皇后为皇太后。

明帝初崩，马氏兄弟争欲入宫。北宫卫士令杨仁披甲持戟，严勒门卫，没人敢进去。诸马于是向皇帝说杨仁坏话，说他严酷苛刻。皇帝知道杨仁忠心，更加善待他，拜为什邡县令。

7 八月十六日，葬孝明皇帝于显节陵。

8 冬，十月初二，赦天下。

9 章帝下诏任命代理太尉、节乡侯赵憙为太傅，司空牟融为太尉，并主管尚书事务。

10 十一月二十四日，任命蜀郡太守第五伦为司空。第五伦在郡守任上，公正清廉，所举荐的官吏大都能胜任，所以皇帝把他从那么远的边郡召回朝廷任用。

11 焉耆、龟兹联军攻击西域都护陈睦，陈睦全军覆没，北匈奴又将关宠包围于柳中城。正赶上明帝去世，没有派出救兵，车师于是再度叛变，与匈奴联合，攻击耿恭。耿恭率厉士众，抵御数月，食尽穷困，煮食盔甲和弓弩上的皮筋皮革。耿恭与士卒推诚置腹，同生共死，所以众人皆无二心，而战斗不断减员，只剩数十人。单于知道耿恭已经穷困，一心要招降他。派使者招耿恭说："如果投降，封你为白屋王，把女儿嫁给你。"耿恭将匈奴使者引诱上城，亲手将他格杀，在城上火烤使者尸体。单于大怒，更加增兵包围耿恭，但仍不能攻下。

关宠上书求救。皇上下诏让公卿们商议。司空第五伦认为不宜救。司徒鲍昱说："如今使人于危难之地，军情紧急，却将他抛弃，外则纵容蛮夷之暴虐，内则伤死难忠臣之心。如果真要采取权宜之计，以后边界太平无事则可，若是匈奴再度进犯边塞，皇上又将如何派遣将领!而且，耿恭、关宠二部都只剩不过数十士兵，匈奴围攻十几天都攻不下，这可以看出匈奴也是寡弱力尽了。可以下令敦煌、酒泉

太守各将精骑两千，多张幡旗(虚张声势以示人多)，日夜兼程，加速行军，以赴其急。匈奴疲乏之兵，必不敢当，四十天时间，足以将他们救回塞内。”

皇帝同意鲍昱的意见。于是派征西将军耿秉屯驻酒泉，代理太守职务。派酒泉太守段彭与谒者王蒙、皇甫援，征发张掖、酒泉、敦煌三郡及鄯善兵合共七千余人前往救援。

12 十一月三十日，日食。

13 太后兄弟、虎贲中郎将马廖，以及黄门郎马防、马光，在明帝时期，始终没有得到升迁。皇帝任命马廖为卫尉，马防为中郎将，马光为越骑都尉。马廖等人热衷于结交宾朋，官吏士人争相趋赴他们。第五伦上书说：“臣读到《尚书》上说：‘臣无作威作福，其害于而家，凶于而国(做臣子的，不要作威作福，否则害了自己家，也给国家带来凶灾)。’近世光烈皇后虽然天性友爱，但一直抑制自己娘家人，不让他们掌握权势。其后梁氏、窦氏两家，都有人犯罪，明帝即位之后，多有诛杀。从此洛阳城中，不再有专权的外戚，请托说项之事，也都断绝。明帝又晓谕诸外戚说：‘辛苦自己去结交宾朋，不如为国家多做点事。头戴着脸盆望天，既戴不稳脸盆，也看不见天。’如今，舆论焦点集中在马家。我听说卫尉马廖以布三千匹，城门校尉马防以钱三百万，私自资助三辅衣冠之士，不管认识不认识，都有赠送。又听说他们在腊日(阴历十二月初八)给洛阳地区的士子每人五千钱。越骑校尉马光，腊日一天的开支，就用去羊三百头，米四百斛，肉五千斤。臣愚以为，他们的做派不符合儒经大义，我感到惶恐，不敢不汇报上来。陛下如果从感情上希望厚待他们，但也必须考虑到他们的平安。臣今天说这番话，对上是忠心于陛下，对下是希望保全太后家族。”

【华杉讲透】

“臣无作威作福，其害于而家，凶于而国。”这一段很重要，是历史重要的经验教训。作威作福，就是执赏罚大权，可以给人祸害，也可以给人福禄。这个大权，是

皇上的，如果你有了这个权力，就是分了皇上的权，发展下去，就会给自己家族带来祸害，也给国家带来灾难。

所以，历代君子忠臣，都有一个原则，叫作“不市恩”，什么意思呢？比如我向皇上举荐一个人才，让他得到重用，我不是为他好，是为国家好，为皇上好。让他得到提拔的恩情，是皇恩国恩，不是我的恩，我不要他知道是我举荐的，也不会到处去说，如果给他知道了，就是我把皇恩国恩卖了，我得了好处，这就叫“市恩”。市恩，就是不忠。

但是，中国也有人身依附的文化，总是说“谁是谁的人”，因为皇上离得太远，在下位的人要攀附权贵，或者为官得到权力，或者经商得到利益。在上位的人，对下面的人也有需求，或者建立派别势力，或者有白手套来敛财。这样的利益集团，权势熏天的时候，顾盼自雄，简直觉得国库民财都可以由他们任意瓜分，但是一朝覆亡，特别是在换了新君，重新洗牌的时候，就家破人亡。这就是第五伦讲的道理。

大臣作威作福有多大危险？最典型的案例就是春秋时的齐国，由于权臣田氏掌握了全部威福大权，最终取姜氏而代之，把姜太公的齐国，变成了田氏的齐国。王莽篡汉，也是这种情况。

不市恩，掌握国家大权，则大公无私，没有私交朋友，家里不接待宾客，一切公务在办公室谈，所有来往谈话全部留有记录，这就是纯臣。

不市恩，也是在任何一个企业里，我们都需要遵

循的原则。因为你举荐提拔他，并不是为了他回报你，而是认为他能为公司效力。否则，公司里也会生出派别来。

14 这一年，京师及兖州、豫州、徐州大旱。

卷第四十六 汉纪三十八

(公元76年—公元84年，共9年)

主要历史事件

汉章帝采纳谏言，断事宽厚

班超即将应召回国，但被疏勒强留

马太后阻止皇帝加封马氏家族

班超主动上书朝廷，要求平定西域

窦皇后因嫉妒构陷谋害官员

汉章帝发觉窦宪欺君罔上，不予重用

李邑诋毁班超，受皇帝痛斥

汉章帝明文禁止残忍的拷问手段

孔僖上书自辩诽谤先帝罪

班超攻打莎车，皇帝派兵增援

主要学习点

模仿定律：模仿是基本的社会现象

要想管住下属，关键是管住自己

君子有“三戒”

错误越早暴露，损失越小

该用哪些人，该退哪些人，动作都要快

君子内省不疚

肃宗孝章皇帝上

建初元年(丙子，公元76年)

1　春，正月，下诏兖州、豫州、徐州官府开仓赈济饥民。皇上问司徒鲍昱："怎么才能消除旱灾？"鲍昱说："陛下刚刚登基，就算有什么做得不到位的地方，也不至于引起天变。臣之前任汝南太守，典治楚王谋反案，关在监狱里的还有一千多人，恐怕他们当中，好多人未必有罪。大狱一起，冤者过半。另外，被流放的人，骨肉分离，孤魂野鬼，得不到祭祀，建议让流放的人回到故乡，解除禁止他们再做官的禁令，让死者生者各得其所，则天地可恢复和气。"皇帝采纳了他的建议。

校书郎杨终上书说："之前北征匈奴，西开三十六国，百姓频年服役，转输烦费，愁困之民足以感动天地，陛下应该留意省察!"第五伦也和杨终有同样意见。牟融、鲍昱则认为："孝子不应改变父亲的政策，征伐匈奴，屯戍西域，是先帝所建，不宜改变。"杨终再次上书说："秦筑长城，功役繁兴，胡亥不改变秦始皇的政策，所以失去天下。孝元皇帝放弃珠崖郡，光武帝拒绝西域归附，不会用那远方的夷人来交换我中原的百姓。鲁文公拆毁泉台，《春秋》讥讽他说：'先祖建设的，你不去住就是了，为什么要拆毁它呢？'那泉台留在那里，对人民也没有什么妨碍。鲁襄公建立三军，鲁昭公裁军，君子赞许他能恢复古制，因为不裁军则有害于人民。如今伊吾、楼兰两处驻军，久久不能回国，这不是天意啊!"皇帝听从了他的意见。

2　正月二十三日，皇帝下诏说："二千石官员应该劝勉农桑，犯罪的只要不是死罪，一律到秋后再审理(不要耽误农时)。有司应该谨慎地选拔人才，进用温柔善良的人，黜退贪污奸猾之徒，顺应天时，平反冤狱。"

当时，继承前朝遗风，吏治崇尚严厉苛刻，尚书所做裁决，一律

从严从重。尚书、沛国人陈宠认为，皇帝新即位，应该改变前朝苛刻的风俗，于是上书说："臣听说，上古先王的政治，赏赐不会僭越，刑罚不会滥施，如果不得已，宁愿滥赏，也不要滥罚。前朝断狱严明，威严之下，奸恶销声匿迹。奸恶既平，就要济之以宽。陛下即位以来，一向掌握这个原则，数次下诏给百官，提倡温和。但是，有司还没有领会落实，仍然崇尚严苛，断狱者急于刑讯逼供，执法者泛滥于诋毁欺骗，罗织罪名的条文，以公行私，作威作福。为政如同弹琴，大弦拉得太紧，小弦就断了。陛下应该复兴上古先王之道，废除繁苛的法律条文，减轻苦刑以济众生，全面推行德政以顺奉天心!"

皇帝采纳了陈宠的全部谏言，在处理政事时总是遵循宽厚的原则。

【华杉讲透】

宽严相济，明帝太严苛，章帝就转而宽柔。曹丕评论说："明帝察察，章帝长者。"

3　酒泉太守段彭等在柳中集结军队，击车师，攻交河城，斩首三千八百级，俘虏三千余人。北匈奴惊慌而逃，车师再次投降。当时关宠已死，谒者王蒙等想带兵撤退。耿恭的军吏范羌，当时在军中，坚决要求援救耿恭。诸将都不敢去，于是分兵两千人给范羌，让他自己从山北去援救耿恭。途中遇上大雪，积雪一丈多深，军队勉强抵达。城中听到兵马声音，以为匈奴军来，大惊。范羌远远地大声呼喊说："我是范羌，汉军前来迎接校尉!"城中皆呼万岁。于是打开城门，互相拥抱哭泣。第二天，一起撤退。匈奴追击，汉军且战且行。耿恭所部又饥又困，从疏勒出发时，还有二十六人，一路死亡，三月到达玉门关，还剩十三人。这十三人衣服鞋子都破烂不堪，形容枯槁。中郎将郑众为耿恭及其部下安排洗浴，换上衣冠，上书说："耿恭以单兵守空城，抵挡匈奴数万之众，从去年到今年，一连几个月，心力困尽，凿山为井，煮弩为粮，前后杀伤敌人数百上千，保全了忠勇的气节，不让大汉蒙羞，应该赏赐给他显赫的爵位，以激励将帅们!"耿恭到了洛阳，被拜为骑都尉。皇上下诏撤销戊、己校尉及西域都护，征

召班超还朝。

班超将要应召回国，疏勒举国忧虑恐惧，都尉黎弇说："汉使抛弃我们，我国一定会被龟兹灭亡，我不忍看见汉使离去。"于是引刀自刎。班超回程到了于阗，王侯以下都号哭，说："我们依靠汉使，就像依靠父母，您不能走啊!"上前抱着班超的马脚，不让走。班超也想完成自己的志向，于是转头回到疏勒。疏勒国此时已经有两座城投降龟兹，并与尉头国连兵。班超捕斩反者，击破尉头，杀六百余人，于是疏勒又安定下来。

4 三月十二日，山阳郡及东平国地震。

5 东平王刘苍上书陈述三项意见。皇帝回书说："之前吏民上奏，也说到这三件事情，但是智虑短浅，有人说是，有人说非，都说不到点子上，不知道该怎么定，收到大王深谋远虑的策文，让我豁然开朗，就按照大王的嘉谋，依次奉行。特此赐给大王五百万钱。"

后来，皇帝想在原陵、显节陵设置县城。刘苍上书进谏说："之前光武皇帝躬身践行俭约，洞察开始和终了的分际，恳切地指示葬仪的细节。孝明皇帝奉行大孝，不违背父皇的意志，承奉遵行，谦让之美，于斯为盛!臣愚以为，在帝王陵墓及在陵墓设置县邑的风气，始于强秦(秦始皇葬于骊山，迁徙三万家，设置骊邑)。而在上古时代，连一座丘陇，都不要它凸出地面，不要彰明(《礼记》：'古者墓而不坟。'下葬棺木的墓穴，称为墓；推土凸出地面，称为坟)，更何况要筑起城墙，修建城池呢？上违先帝圣心，下造无益之功，虚费国用，动摇百姓，不是致和气、祈丰年之道。陛下与舜一样，有至孝的天性，更应当追念先祖的深思熟虑，不要伤害了两位先帝纯德之美，使他们的美德不能万古流芳。"

皇帝于是停止。从此，朝廷每有疑难不决的政事，都派使者前往找刘苍咨询。刘苍也尽心答复，他的意见都被皇帝采纳。

6 秋，八月二十日，天市星座旁出现孛星。

7 当初，益州西部都尉、广汉人郑纯，为政清廉，教化夷貊，

夷貊君长感化向慕，都奉上珍宝，请求归附。明帝为之设置永昌郡，任命郑纯为太守。郑纯任职十年而卒，后面的官员不能抚慰治理夷人，九月，哀牢王类牢杀死太守、县令，造反，攻打博南。

8　皁陵王刘延屡屡心怀不满，有人告发刘延与儿子刘鲂谋反。皇上不忍诛杀，冬，十一月，贬刘延为皁陵侯，食邑一个县，不得与吏民来往。

9　北匈奴皋林温禺犊王，率领部众返回涿邪山居住。南单于与汉朝边郡及乌桓联军将他击破。

这一年，南匈奴饥荒，皇上下诏给粮食救济他们。

建初二年(丁丑，公元77年)

1　春，三月初八，撤销伊吾卢的屯兵，北匈奴派军再次占领伊吾卢。

2　永昌、越嶲、益州三郡兵以及昆明夷人卤承等击哀牢王类牢于博南，大破之，斩杀类牢。

3　夏，四月二十二日，皇上下诏：因楚王案、淮阳王案被牵连而判流放的四百余家，允许返回故乡。

4　皇上想给他的诸位舅舅加封，太后不听。正赶上大旱，有人上言说都是因为不封外戚之故，有司请求依照旧典。太后下诏说：“凡是说这些话的，都是为了谄媚我而为得到回报罢了。当初王氏五侯同日俱封，黄雾四塞，没听说有下雨的吉兆。外戚过于贵盛，很少有不覆亡的，所以先帝慎防舅氏，不让他们在枢机之位，又说过：‘我的儿子不能跟先帝的儿子比。’如今又是为什么拿马氏来和阴氏比呢!况且阴卫尉，天下人都称颂他，宫中宦官到他家门口，他都来不及穿鞋，就飞奔出去迎接，这是蘧伯玉一样的礼敬(蘧伯玉，春秋时卫国贤大夫，孔子的好朋友，《论语》里有他的事迹)；新阳侯阴就，虽然性格刚强，有时候礼数不那么周全，但是有方略，据地谈论，满朝无双；原鹿贞侯阴识，勇猛诚信。这三个人，都是天下优选之臣，我那些兄弟

赶得上吗？马氏和阴氏差得太远了!我虽然没有才干，但是日夜警醒，常恐违背了先太后立身处世的法则，家属有一丝一毫的错误，我也不肯原谅，日夜不停地跟他们叮嘱，但他们还是不停地犯错，治丧起坟，都不能及时发觉不合礼的地方。这是我说的话没有用，又被蒙蔽听不到消息。

“我身为天下之母，只穿着粗丝织成的素色大帛，食不求甘，左右都只穿帛布，不饰香薰，就是为了做出表率，让家里亲戚看见了，自己惭愧检讨。但他们只是笑言：‘太后一向喜欢俭朴。’前些日子，经过濯龙园，看见到外戚家问候起居的人，车如流水，马如游龙，仆人们穿着绿色单衣，袖子领子，一片雪白，再看看我自己的左右，排场比他们差远了。我也不怒斥谴责他们，只是停止给他们年金而已。希望他们自己知道羞愧，但是，他们仍然懈怠，没有忧国忘家之虑。知臣莫如君，更何况是自己的亲属!我怎么能上负先帝之旨，下亏先人之德，重蹈西京败亡之祸呢(指吕后家族)!”

太后态度坚决，不许给她的家族封侯。皇帝读了太后诏书，为之悲叹，再次请求说：“汉兴以来，舅氏封侯，就和皇子封王一样。太后诚然谦虚，但怎能让儿臣不能加恩于三位舅舅呢？况且，马廖年老，马防、马光又有大病，如果有什么不幸，那就让我抱憾终生了。应该早择吉日，不能再拖了。”

太后回复说：“我反复考虑，是希望能两全其美(国家没有滥施恩德，外戚也能平安落地)，我岂能为了自己求谦让之名，而让皇帝承担不施恩于外戚的嫌疑呢？当初窦太后要封王皇后的哥哥，丞相周亚夫说：‘高祖有约，无军功不封侯。’如今马氏无功于国，岂能与阴氏、郭氏这样中兴之后相比呢!你看那富贵之家，禄位重叠，就像一年中两次结果的树木，一定会伤及它的根本。况且，人们之所以想封侯，不就是为了上奉祭祀，下求温饱而已。如今祭祀有太官赏赐，衣食有宫中供应，这还不够吗？一定要再加上一个县的采邑吗？我计议已定，不要再怀疑了!

“至孝之行，安亲为上，如今数遭变异，谷价上涨数倍，我忧惶

昼夜，坐卧不安，我一向刚急，胸中有气，不可不顺。儿子没有成年，一切由父母做主。成年之后，可以按自己意志行事。皇帝你是天下之君，因为你还没有过三年服丧期限，又涉及我的娘家，所以我才专断此事。如果阴阳调和，边境清静，那时候再按你的意思去办不迟。我也就抱着孙儿享福，不再过问政事了。”

皇上于是停止了这一打算。

马太后曾经下诏三辅：马家及马家亲戚，如果有请托郡县办事，扰乱吏治的，先绳之以法，然后奏闻。太夫人起坟稍高了一点，太后表示不满，太后兄马廖即刻减削。亲戚中有谦素义行的，则温言鼓励，赏以财位；如果有过失，则先加之以严厉之色，然后加以谴责。那些衣服车马特别豪华，不守法度的，就在外族宗籍里开除他们的名字，遣归田里。

广平王刘羡、巨鹿王刘恭、乐成王刘党(三位都是明帝的儿子)，车骑朴素，没有金银之饰。皇帝向太后汇报了此事，太后立即赏赐他们每人五百万钱。于是内外从化，被服如一。诸家惶恐谨慎，比永平年间更甚。又在濯龙园养蚕，设置织室，太后多次前往观视，以为娱乐。太后经常与皇帝一起，从早到晚，谈论政事，并教导小皇子们《论语》等经书，叙述平生往事，终日雍和融洽。

马廖也始终忧虑美好的事情不能善始善终，上书给太后，劝勉德政，说：“当初元帝撤销三服官(皇家制衣厂)，成帝穿着洗过的衣服，哀帝撤销乐府，但是，奢侈靡费，还是不能停息，以致衰乱。为什么呢？因为百姓从行不从言，不是你说什么，他们就做什么，而是你怎么做，他们就跟着怎么做。要改政移风，一定要抓住根本。古书上说：‘吴王好剑客，百姓多剑伤。楚王好细腰，宫中皆饿死。’长安谚语说：‘城里喜爱高发髻，四方发髻都高一尺。城中喜欢粗眉毛，四方眉毛占半个额头。城中喜欢大袖子，四方衣袖用掉整匹布。’这些话，听起来像是戏言，实际上却有事实依据。前些时候颁行制度没多久，就开始有人违背，虽然或许有官吏执法不严的原因，实际上还是因为京师自己先懈怠了。如今陛下一向安于俭朴，发自您圣明的天性，假

如能坚持到底，贯彻始终，则四海诵德，声熏天地，神明可通，更何况是执行法令呢？”太后全部采纳了马廖的意见。

【华杉讲透】

“百姓从行不从言。”马廖的一句话，说的正是儒家思想率先垂范的原理。上行下效，在社会学里也有类似理论。法国社会学家塔尔德（G. Tarde）最早对模仿进行研究，1890年出版了《模仿律》一书。他认为模仿是“基本的社会现象”，并提出了三个模仿律：

（1）下降律：社会下层人士具有模仿社会上层人士的倾向。

(2)几何级数率：在没有干扰的情况下，模仿一旦开始，便以几何级数增长，迅速蔓延。

(3)先内后外律：个体对本土文化及其行为方式的模仿与选择，总是优先于外域文化及其行为方式。

马廖所论，就是模仿第一定律和模仿第二定律。作为领导者，你要想管住下属，关键是管住自己。自己做不到的事，就不要去要求下属。要求下属的事，自己先做到。不能说：“你们不能跟我比!”他们全都跟你比，你说话没有用，百姓从行不从言，你率先垂范才有用。

我的公司“华与华”，每周一上午8:30—9:15都要全公司一起大扫除。有朋友问我：“有的人不愿意来怎么办？”我说：“我真不担心有人不愿意来怎么办，我需要担心的是，有一天我自己不愿意来怎么办。”只要我还能准时来，大家都会来；只要我不来了，就都不来了。

用在管理上，是率先垂范；用在营销上，就是找意见领袖，找代言人，都是“模仿率”。模仿是基本的社会现象，一切社会行为都是人与人之间的相互模仿。学者当仔细体会这个有广阔应用的社会学原理。

5 当初，安夷县有官吏抢夺羌族卑湳部落的妇女为妻，那个妇女的丈夫将夺妻的官吏杀死后逃亡。安夷县令宗延追捕到塞外。卑湳部落担心被诛杀，于是一起杀死宗延，并与勒姐部落、吾良部落联合叛变。于是烧当羌酋长滇吾的儿子迷吾率领各羌族部落全部造反，打败了金城太守郝崇。皇上下诏，以武威太守、北地人傅育为护羌校尉，从安夷进驻临羌。迷吾又与封养部落酋长布桥等五万余人一起进攻陇西、汉阳。

秋，八月，皇上派遣车骑将军马防、长水校尉耿恭率北军五校兵马，以及诸郡弓箭手共三万人征讨。第五伦上书说：“臣愚以为贵戚可以封侯，让他们富贵，不能让他们承担职责。为什么呢？如果他们失职，将他们绳之以法，就伤害亲恩；因为亲情不制裁他们，又违背国法。臣听说马防率军西征，以太后的亲仁，陛下的至孝，臣担心万一有什么差错，恐怕难以处理。”

皇帝不听。

马防等军到了冀县。布桥等包围南部都尉于临洮，马防进攻，打败了布桥，斩首及俘虏四千余人，于是临洮解围，西羌其他部落全部投降，唯有布桥等两万余人屯驻望曲谷，不能攻克。

6 十二月十六日，紫宫星旁出现孛星。

7 皇帝娶窦勋女儿为贵人，十分宠爱她。窦贵人的母亲，就是东海王刘恭的女儿沘阳公主(为窦氏窃权埋下伏笔)。

8 第五伦上书说：“光武帝在王莽之后，颇以严猛为政，后代因循，就成了风气。郡国所举荐的人才，大多是办事的俗吏，少有宽厚

博学之人。陈留县令刘豫、冠军县令驷协都是刻薄之人，以严酷为务，吏民愁怨，无不痛恨他们。而朝廷议论，反而认为他们能干。这是上违天心，下失经义。不仅应该将刘豫、驷协逮捕问罪，而且还要谴责举荐他们的人。国家应该进用仁厚贤德的人来主持时政，只需区区数人，就可以让风俗自化。臣曾经读历史记载，知道秦朝因为残酷暴虐而亡国，又看见王莽因为法令苛刻而自灭，所以我勤勤恳恳地上书劝谏，就是担心这个。又听说诸王、公主、贵戚，骄纵奢侈，违背制度，京师如此，何以示范远方!所以说'其身不正，虽令不行'(《论语》里孔子的话)。率先垂范，以身教人者，别人能听从；光是说话去教导别人的，只是惹来一堆争论。"

皇上很赞赏他的话。第五伦虽然天性峻直，却常常痛恨俗吏的苛刻，朝廷议论，总是呼吁要宽厚。

建初三年(戊寅，公元78年)

1　春，正月十七日，祭祀明堂，登灵台，赦天下。

2　马防进攻布桥，大破之。布桥率领本部落一万余人投降。皇上下诏，征召马防回京。留耿恭继续征讨那些尚未归顺的部落，又斩首俘虏了一千余人。勒姐、烧何等十三个部落数万人，全部向耿恭投降。耿恭曾因上书奏事顶撞过马防。监营谒者迎合马防的意思，上奏耿恭不以军事为忧。耿恭因罪被召回，逮捕下狱，免职。

3　三月初二，立贵人窦氏为皇后。

4　当初，明帝时期，治理滹沱河、石臼河，计划打通从都虑到羊肠仓的航道，作为粮食漕运的水道。太原官吏人民苦于差役，数年不能完成，死者不可胜算。(前面斩首杀敌，都有人数，此处自己人死了，却以"不可胜算"四个字一笔带过，不知道死了多少人。因为斩首杀敌的数字，要用于论功行赏，而苛政猛于虎害死多少人，则没有人去计算责任。)皇帝任命郎中邓训为谒者，前往主持这项工程。邓训到任，仔细考察测量地形，知道这工程难以建成，将实情向上汇报。

夏，四月初九，皇帝下诏，停止该项工程，改用驴车运输。每年节省的费用以亿万计，还保全了民夫差役数千人的性命。

邓训，是邓禹之子。

5 闰八月，西域假司马班超率疏勒、康居、于阗、拘弥等国士兵一万人攻打姑墨石城，破之，斩首七百级。

6 冬，十二月十一日，任命马防为车骑将军。

7 武陵溇中蛮夷造反。

8 这一年，有司奏请，遣送广平王刘羡、巨鹿王刘恭、乐成王刘党回到自己封国。皇上天性友爱，不忍与兄弟们分离，于是将他们都留在京师。

建初四年(己卯，公元79年)

1 春，二月初五，太尉牟融薨逝。

2 夏，四月初四，立皇子刘庆为皇太子。

3 四月初五，改封巨鹿王刘恭为江陵王，汝南王刘畅为梁王，常山王刘昞为淮阳王。

4 四月初七，封皇子刘伉为千乘王，刘全为平春王。

5 有司接连依据旧典，上书请封诸舅。皇帝认为天下丰收，四方无事，四月十九日，封卫尉马廖为顺阳侯，车骑将军马防为颍阳侯，执金吾马光为许侯。太后听闻后说：“我年轻的时候，一心向慕古人能名垂青史，并不在意自己寿命的长短。如今虽然年老，仍然告诫自己要‘戒得’，所以日夜警醒，一心想降低减损自己，希望通过如此，能不辜负于先帝。也以此劝导我的兄弟们，让他们与我同怀此志，到了瞑目之日，能够无怨无悔。没想到啊!为什么到了年老，反而不能坚持自己的志向呢？我将长恨于九泉之下!”

马廖等都辞让，愿意就封一个关内侯(准侯爵，没有封地)算了。皇帝不许。马廖等不得已，接受封爵，但是上书辞去官职，皇帝批准了。五月初二，马防、马廖、马光皆以“特进”身份(朝会时位居三公之下，诸侯之上)，返回家宅。

【华杉讲透】

马皇后说的“戒得”，出自《论语》：

孔子曰：“君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。”

年轻时要戒色，因为年少之时，血气未定，容易动欲。不知节制，就容易有纵欲戕生之事，有因此生病害了自己性命的，也有因此败德而丧其国家的。壮年时要戒斗，因为这时身强力壮，很容易跟人斗。好勇斗狠之事，小则以一朝之忿而亡其身，大或以穷兵黩武而亡其国。

年老时要戒得，人少壮之时，要功名，要名誉，还能管住一下自己，到了老年，日暮途穷，前无希望，就以身家之念为重，为子孙多赚点钱，就弄成了晚节不保。

皇帝要给几位舅舅封侯，恰恰就是这种情况。他们功成名就，位极人臣，封不封侯倒也无所谓。但是，不封侯，他们一死，子孙们就没有封邑，没有富贵保障了。所以皇帝不顾太后反对，一定要把这件事办了，否则来不及了。

6　五月二十日，任命司徒鲍昱为太尉，南阳太守桓虞为司徒。

7　六月三十日，皇太后马氏崩逝。

皇帝被马太后抱养，就专心专意以马氏为母家，所以亲生母亲贾氏反而不能登上高位，贾氏亲族也没有得到荣宠的。等到太后崩逝，也不过是给贾贵人的印信绶带，由绿色进级为红色，赐给安车一辆，宫女二百人，御府杂帛两万匹，大司农国库黄金一千斤，钱两千万而已。

8 秋，七月初九，葬马太后。

9 校书郎杨终谏言："宣帝博征群儒，论定'五经'于石渠阁。方今少事，学者得成其业，而寻章摘句、断章取义之徒，破坏学术体统。应该像当年在石渠阁一样，修订经义，永为后世法则。"皇帝听从。冬，十一月十一日，皇帝下诏给太常："将、大夫、博士、郎官以及诸儒到白虎观集会，讨论'五经'异同。"派五官中郎将魏应代表皇帝发问，侍中淳于恭奏报各位的回答，皇帝亲自裁决，整理成《白虎议奏》，名儒丁鸿、楼望、成封、桓郁、班固、贾逵及广平王刘羡都有参与。班固，是班超的哥哥。

建初五年(庚辰，公元**80**年)

1 春，二月初一，日食。皇上下诏，要求举荐直言极谏之士。

2 荆州、豫州诸郡兵马征讨溇中蛮夷，击破之。

3 夏，五月初三，皇上下诏说："我思慕直言之士，侧着身子听他们说话。那些先来的，都已经抒发了他们胸中的愤懑，我也略为知晓他们的志向。我想把他们都留在身边，随时咨询。但是，建武(光武帝)诏书里说过：'尧用具体职责来试用臣子，而不是光看他们的言语和奏折。'现在，地方官职有很多空缺，就派他们补任吧!"

4 五月二十日，太傅赵憙薨逝。

5 班超想平定西域，上书请求朝廷派兵，说："臣窃见先帝欲开西域，所以北击匈奴，西使外国，鄯善、于阗即时向化。如今拘弥、莎车、疏勒、月氏、乌孙及康居都愿意归附，并且愿意联合起来，消灭龟兹，打通通往汉朝的道路。如果征服了龟兹，则西域还不服从我

们的，就只有百分之一而已。前代议政者都说：‘取得西域三十六国，就如同断了匈奴右臂。’如今西域诸国，一直到西方日落之处，没有不向慕归化中原的。大国小国，尽皆欢欣鼓舞，贡奉不绝，唯有焉耆、龟兹还不服从。臣之前与官属三十六人奉使绝域，备遭艰难困苦，从孤守疏勒城至今已经五年，西域各国国情，臣都很熟悉，无论大国小国，问他们心意，都说，依靠汉朝，就像依靠着天!由此可见，葱岭(帕米尔高原)可通，龟兹可伐。如今，可以拜龟兹国在汉朝为质的王子白霸为龟兹国王，以步骑兵数百送他回国即位，与诸国连兵，少则数月，多则一年，定能平定龟兹。以夷狄攻夷狄，这是最好的战略!臣见莎车、疏勒田地肥广，草木茂盛，牲畜成群，不比敦煌、鄯善差!不用劳动汉朝兵马，也不用费中原粮食。况且姑墨、温宿二国国王，是龟兹国派去的，不是当地人，又残暴不得人心，我们大军一到，当地人一定会起义投降。如果这二国来降，则龟兹自破。希望陛下将臣的奏章交给大臣们讨论，参考我的意见，做出决策，万一可以实施，臣死而无憾!臣班超，区区渺小之人，蒙神灵照顾，没有倒下死去，希望能亲眼见到西域平定，陛下举起祝福万年太平的酒杯，向祖庙祭祀献功，布大喜于天下!”

皇帝读到班超奏书，相信其功可成，朝议准备出兵。平陵人徐干上书，愿奋身辅佐班超。于是皇帝任命徐干为假司马，率领减刑囚犯和自告奋勇前行的人，一共一千人，前往协助班超。

之前莎车以为汉朝不会出兵，于是投降龟兹，而疏勒都尉番辰也叛变了。正赶上徐干兵到，班超于是与徐干攻击番辰，大破之，斩首千余级。班超想进攻龟兹，因为乌孙兵强，想和乌孙结盟，于是上书说：“乌孙是大国，控弦之士十万。所以汉武帝把公主嫁给了乌孙王。到了孝宣帝时期，收到成果。如今可以遣使招慰，和他们联合。”皇帝听从了他的建议。

建初六年(辛巳，公元81年)

1　春，二月十七日，琅琊孝王刘京薨逝。

2　夏，六月十五日，太尉鲍昱薨逝。

3　六月三十日，日食。

4　秋，七月二十二日，任命大司农邓彪为太尉。

5　武都太守廉范迁任蜀郡太守。成都人口繁多，物产丰盛，房屋街巷，挨得很紧。以前的制度，禁止市民夜间劳作，以防止火灾。但实际上，市民们只是互相隐蔽而已，火灾更加频繁。廉范于是撤销前令，只是严格规定消防水池的配置而已。于是百姓称便，歌颂他说：“廉范廉范，来得太晚!夜不禁火，安心劳作!以前短裤都没有，现在长裤有五条!”

【华杉讲透】

廉范这样的官，现在都缺!所谓“一刀切”，就是野蛮粗暴不负责，不愿负火灾的责任，干脆不许百姓晚上点灯。是地方官那么颟顸吗，还是考核机制的必然？逼着人不许犯错，不能出事，地方官怕出事，就什么也不让干。

在现代企业管理里，新的理念是反过来的，允许犯错，允许出事，只要不是故意的恶意的，失误犯错让公司损失了，也不会受到任何处罚。这理念是什么呢？是鼓励暴露错误，越早暴露，越多暴露，损失越小。如果犯错要被罚，那人们要么不干事，要么拼命掩盖错误，等盖不住的时候，损害就已经放大一百倍了。

人性人心都差不多，是考核机制决定他变成什么样的人。

6　皇帝准备接待即将入朝的沛王刘辅(皇帝的叔父)等人，派谒者赏赐貂裘以及御膳房食物、奇珍异果，又派大鸿胪持节郊迎。皇帝亲自到官邸视察接待准备工作，帷帐、床铺、钱帛、器物，无不齐备。

建初七年(壬午，公元82年)

1　春，正月，沛王刘辅、济南王刘康、东平王刘苍、中山王刘焉、东海王刘政、琅琊王刘宇来朝。下诏沛王、济南王、东平王、中山王赞拜不名(进门时，礼宾官只通报爵位，不直呼其名，以示尊敬，这几位都是皇上叔父)，升殿之后，再行君臣之礼，皇上亲自答礼，所以宠光荣显，规格超过了前代。他们每次入宫，都有辇车迎接，到了禁中阁门才下车步行。皇上站起身来迎接，容貌恳切，皇后在帐幕后面参拜。亲王们都鞠躬辞谢，心中不能自安。三月，大鸿胪上奏，诸王应该归国了。皇上将东平王刘苍挽留在京师。

2　当初，马太后为皇帝遴选了扶风人宋杨的两个女儿为贵人，大贵人生下太子刘庆。梁松的弟弟梁竦有两个女儿，也被纳入宫中为贵人，小贵人生下皇子刘肇。窦皇后无子，养刘肇为子。宋贵人有宠于马太后，太后崩逝之后，窦皇后受宠越来越盛，与母亲沘阳公主一起谋陷宋氏姐妹。她外令兄弟收集宋家鸡毛蒜皮的过失，内使宦官侦察她们的行动。宋贵人生病，想吃兔肉，让娘家人送来。窦皇后于是借此诬陷她是要送东西进宫行巫蛊厌胜之术。于是太子被逐出，送到承禄观居住。

夏，六月十八日，皇帝下诏：“皇太子精神惶惑，喜怒无常，不可以奉宗庙，大义灭亲都可以，更何况只是将他降退呢？现在，废刘庆太子位，贬为清河王。皇子刘肇，由皇后保育，在皇后怀抱中接受教诲，现在，任命刘肇为皇太子。”

于是将宋贵人姐妹逐出，送到丙舍(宫中房屋，以甲、乙、丙为次序，丙舍是最偏最差的房间)关押，令小黄门蔡伦负责审查。两位贵人都饮药自杀。她们的父亲、议郎宋杨也被免官，遣返故乡。刘庆当时虽然年幼(五岁)，但是也知道避嫌畏祸，绝口不敢提宋氏。皇帝更加怜悯他，下令皇后，给刘庆的衣服，要和太子齐等。刘肇也亲爱刘庆，入则同室，出则同车。

【华杉讲透】

皇帝知道宋贵人无罪，也知道刘庆聪明懂事，并

非他诏书里说的那样，“有失惑无常之性”，只是不给她们安个罪名，换太子之事就师出无名，所以就“不得不置之于死地”了。就算是宋贵人主动愿意叫刘庆让出太子位置，也做不到，因为太子不能无罪被废，所以必须有罪。所谓皇后陷害宋贵人，皇帝也是同谋。

悲哉!“名不正，则言不顺；言不顺，则事不成。”用在害人上，就要给人安罪名。宋贵人有什么罪呢？就是怀璧其罪，儿子占了太子位置。她想主动交出太子之位这块玉璧脱身，那也不行，必须是死罪。

3 六月二十三日，改封广平王刘羡为西平王。

4 秋，八月，饮宴之后，有司再奏请说东平王刘苍该回国了。皇帝于是批准，亲笔手诏给刘苍说：“骨肉天性，不应该以距离远近为亲疏，但是，数次和您相见之后，感情更加深厚了。大王在京师时间长了，也很劳累，希望回家休息。我想在大鸿胪奏请您回家的奏章上签批，不忍下笔。签完交给小黄门的时候，心中还恋恋不舍，恻然说不出话来。”

于是亲自车驾相送，祭祀路神，饮宴送行，流涕而别。又赏赐乘舆服饰、珍宝、马匹、钱布，价值以亿万计。

5 九月初十，皇帝行幸偃师县，一路向东，在卷县渡口渡过黄河，到达河内郡，下诏说：“车驾巡视秋稼，观看秋收，所过郡县，都是精骑轻行，没有其他辎重。地方官不要修路修桥，不要远离自己的岗位，不要派人来逢迎、侍奉起居，在我面前进进出出，惹人烦扰。出行要节约，我恨不得像晏子一样吃粗糙的米饭，像颜回那样拿瓢来饮凉水。”九月己酉日(九月无此日)，皇上进幸邺城。九月二十七日，车驾还宫。

6 冬，十月十九日，皇帝行幸长安，封萧何后裔萧熊为酂侯。

再进幸槐里、岐山，又巡幸长平，住在池阳宫，东至高陵。十二月丁亥日(十二月无此日)，车驾还宫。

7 东平献王刘苍生病，皇帝派名医、小黄门太监飞驰前往侍疾，使者来往，冠盖不绝于道路，又设置驿马，千里传问起居。

建初八年(癸未，公元83年)

1 春，正月二十九日，刘苍薨逝。皇帝下诏让中傅“将大王自建武年间以来的所有文章及奏章编成全集，供我阅读”。派大鸿胪持节前往主持治丧，命四姓小侯(光武帝母亲家族樊姓，皇后家族阴姓、郭姓，明帝皇后家族马姓)及各诸侯封国亲王、公主，全部到东平国出席葬礼。

2 夏，六月，北匈奴三木楼訾大人稽留斯等，率三万余人到五原塞投降。

3 冬，十二月初七，皇帝行幸陈留、梁国、淮阳、颍阳。二十一日，还宫。

4 刘肇得以立为太子，梁氏私下相互庆祝，诸窦氏听说后，非常厌恶。皇后想独占太子母家恩情，忌恨梁贵人姐妹(刘肇是梁贵人所生，给皇后为养子)，数次在皇帝面前诋毁，渐渐地皇帝对梁氏也疏远嫌弃了。这一年，窦氏又写飞书(就是匿名信)，构陷梁竦(梁贵人姐妹的父亲)，使他陷入谋反大罪。梁竦死在狱中，家属被流放到九真，梁贵人姐妹也忧郁而死。口供牵涉梁松的妻子舞阴公主，公主也被流放到新城。

5 顺阳侯马廖，谨笃自守，但性格宽缓，不能教育约束子弟，子弟们都骄奢不谨。校书郎杨终给马廖写信，告诫他说：“您地位尊重，四海之内，都仰望您。而您做黄门郎的兄弟子侄们，没有当年孝文窦皇后哥哥长君那样有退让的作风，反而喜欢结交一些轻狡无行的宾客。如果您继续放纵他们，不管束他们，他们将会越来越任性，想想从前种种历史教训，不能不为马氏家族的未来感到寒心!”马廖听不进去，或者说，听了也做不到。

马防、马光兄弟资产巨亿，大起楼宇，连绵相接，布满街道，家中食客，时常都有数百人。马防又大量放牧牛马，还向羌人、匈奴勒索赋税。皇帝非常不高兴，数次谴责，对他各种禁止、遏制、防备，由此马家权势稍稍受损，宾客也少了。

马廖的儿子马豫为步兵校尉，在信件中表示不满，于是有司上奏，抨击马防、马光兄弟骄奢僭越，浊乱圣化，建议将他们全部免职，遣返封国。马廖等人即将上路时，皇帝下诏说：“舅舅一门都回到封国，四时陵庙没有在前后助祭的人了，我为之伤怀。现在，下令许侯马光留在京师，闭门思过。有司不要再提异议了，让我有见舅如见母的情意。”

马光比马防稍微谨密，所以皇帝特别留下他，后来又给他恢复“特进”地位。

马豫跟随马廖回到封国，被拷打致死。

后来，皇帝又下诏，召马廖回到京师。

马氏既然获罪，窦氏就更加贵盛。皇后的哥哥窦宪为侍中、虎贲中郎将，弟弟窦笃为黄门侍郎，都在宫禁中侍卫，赏赐累积，又喜欢交通宾客。司空第五伦上书说：“臣见虎贲中郎将窦宪，是皇后的至亲，掌管禁兵，出入宫廷，年盛志美，卑让乐善，这诚然是他亲贤好士，并喜欢和他们交结的原因。但是，在贵戚之门出入的，大多是自己就有问题，或者是受到政治禁锢之人，很少有安贫守法的节操。士大夫当中无志之徒，更是互相贩卖，云集其门，这正是骄奢淫逸之所生。三辅地区有议论说：‘因为贵戚的牵连而被剥夺政治权利的，还得靠贵戚恢复，就像喝醉了，还得用酒来醒酒。’那些阴险恶毒、趋炎附势之徒，绝对不可亲近。臣希望陛下、皇后能严厉申斥窦宪，让他闭门自守，不要胡乱结交士大夫，防患于未萌，思虑于无形，让窦宪能永保福禄，君臣交欢，没有一点嫌隙，这就是臣最大的心愿!”

窦宪自恃皇后的声势，从亲王、公主以及阴家、马家，都畏惧忌惮他。窦宪曾经以一个很低的价钱，强买沁水公主(明帝的女儿)的庄

园，公主畏惧他，不敢计较。后来皇帝从庄园经过，指着问窦宪，窦宪暗中喝阻左右不能照实回答。后来被发觉，皇帝大怒，召窦宪切责说："我仔细想来，当初经过被你强夺的公主庄园的时候，你的做派，不就是赵高的指鹿为马之术吗？这让人越想越惊惧恐怖!先帝在任时，常教阴党、阴博、邓叠三人互相纠察，所以诸豪门贵戚都没有敢犯法的。如今尊贵如公主，还要被你侵夺，何况小民!国家要抛弃你一个窦宪，不就像抛弃一只雏鸟、一只死老鼠一样吗!"

窦宪大惧，皇后也穿上降级的服装告罪求饶，过了很久，皇上的怒气才消解了，让窦宪把庄园还给公主。虽然没有治他的罪，但是也不再授之以重任。

【司马光曰】

人臣之罪，莫大于欺君罔上，所以明君最恨的就是这个。孝章皇帝说窦宪已经到了指鹿为马的地步，说得很对。但是，之后又不治他的罪，那奸臣还有什么顾忌？人主之于臣下，最怕的就是不知道他的奸恶。但是，如果明明知道了，却又赦免他的罪，那还不如不知道。为什么呢？因为他为奸为恶，而皇上不知，他还有所畏惧。如今皇上知道了，却没有任何后果，那就无所畏惧，更加放纵了!所以，知善而不能用，知恶而不能去，这是人主最需要戒惧的。

【华杉讲透】

"知善而不能用，知恶而不能去，人主之所深戒也"，这句话是这段的关键。用人黜人，都要快，不要拖。该用的人，拖着不提拔，凉了他的心；该黜退的人，拖着不能去，他更加腐烂不说，别的人也不知道组织的价值观和评价标准到底是什么。

6　下邳人周纡为洛阳县令，下车伊始，先问本地大姓的名字。属吏将街闾中一些豪强的名字汇报上来，周纡严厉地呵斥说："我问的是像马家、窦家那样的贵戚，我需要知道这些蔬菜贩子吗？"于是属吏们把握他的风向，争相以激烈的手段行事，贵戚们被打击得束手束脚，京师肃然清静。窦笃夜间出行，到了止奸亭，亭长霍延拔剑指着窦笃，肆意谩骂。窦笃汇报给皇上。皇上下诏，令司隶校尉、河南尹接受尚书的谴问；又派剑戟武士逮捕周纡，将他关进廷尉诏狱，数日之后，才赦免释放。

7　皇帝拜班超为将兵长史(大将军下设长史、司马，不设将军，直接由长史将兵，就是将兵长史)，以徐干为军司马，另外派遣卫侯李邑护送乌孙使者回国。李邑到了于阗，正赶上龟兹攻打疏勒，李邑恐惧，不敢继续前行，于是上书陈述西域之功不可成，还大肆诋毁班超，说他"拥爱妻，抱爱子，于外国享乐，无思念中原之心"。班超听说后叹息说："我不是曾参，却有曾参遇到的三次谗言(与曾参同名的人杀人，有个人跑去跟他妈妈说曾参杀人了，他妈不信；第二个人又去说，他妈还是不信；第三个人去说，他妈翻墙逃跑了)，恐怕我也要被朝廷怀疑吧!"于是班超把妻子休了。皇帝知道班超的忠诚，痛斥李邑说："纵然班超拥爱妻，抱爱子，那还有思归的将士一千余人呢？他们怎么又跟班超同心同德呢？"进而下令李邑到班超处报到，归班超节制，下诏给班超说："如果李邑适合在外工作，就留他在你那里任职。"班超即刻派李邑护送乌孙侍子回京师。徐干对班超说："李邑之前诋毁您，还试图败坏西域的事业，为什么不顺着皇上诏书的意思，把他留在西域，另外派人执行回国的任务呢？"班超说："此言差矣!正因为李邑诋毁我，我才派他回去。只要自己无愧于心，何必在意别人说什么!如果我为了自己称心快意，就把他留在西域，那反而不是忠臣了。"

【华杉讲透】

班超说的"内省不疚"，出自《论语》。

司马牛问君子。子曰："君子不忧不惧。"曰："不忧不惧，斯谓之君子已乎？"子曰："内省不疚，夫何忧何

惧？”

司马牛问老师：“什么是君子呢？”

孔子说：“不忧不惧，就是君子。”

司马牛有点茫然：“老师说不忧不惧就是君子，为什么呀？”

孔子说：“自己问心无愧，省察一下自己，啥毛病没有，有什么忧惧呢？啥毛病没有，那不就是君子吗？”

张居正解释说：凡人涵养未纯，识见未定，祸福利害皆能动其心。所以还没遇到事的时候呢，就多疑虑；遇到事的时候呢，又多畏缩，这就是忧惧之所生。而君子平时为人，光明正大，无一事不可对人言，无一念不可与天知，内心省察自己，没有一丝一毫的内疚。所以其理足以胜私，气足以配道义。在这种情况下，如果还有什么意外灾祸，那也就安然接受命运，所以有什么忧惧呢？

班超虽然引用了这句话，但他并非不忧不惧。不忧不惧，他就不会以曾参自比，并且把自己爱妻都给休了。

但是，班超有一个难得的品质，就是没有报复心，皇帝就是把李邑交给他处置，让他可以报复出气。但是，报复李邑这种角色，又有什么意义呢？把他留在身边，也是一个祸害，反而增加他的怨毒，让他筹划下一次报复。不如顺了他的意，让他回去，大家都没话说了。

尽量不要报复人，特别是地位比你低、并没有对你造成实质性伤害的人。

8　皇帝任命侍中、会稽人郑弘为大司农。之前交趾七郡进贡的物品，都从东冶县(属会稽郡)海运而来，风高浪急，经常发生沉船惨剧。郑弘上奏，开凿零陵、桂阳山道，从此，交趾与内地道路畅通，这条路便成为常用的道路。郑弘在职两年，为国家节省经费以亿万计。当时遭逢天下大旱，边境有紧急军情，人民粮食不足，而国库始终充实。郑弘又上奏建议减少地方上贡的物品，减轻徭役，以疏解民间饥饿。皇上都听从了他的建议。

元和元年(甲申，公元**84**年)

1　春，闰正月十五，济阴悼王刘长薨逝。

2　夏，四月二十四日，分割东平国，以前东平献王刘苍的儿子刘尚为任城王。

3　六月初七，沛国献王刘辅薨逝。

4　报告政事的人，大都说：“各郡国举荐的人才，不是按照功劳大小，也不是按照资历班次，所以官员对自己的职务更加懈怠，政事也越来越松弛了，责任在于州郡官员。”皇上下诏，让公卿朝臣商议。大鸿胪韦彪上书说：“国家以选拔贤能为务，贤德以孝行为首，所以，求忠臣必于孝子之门。人很少能够做到才德兼备的，所以，孟公绰为赵、魏家老则优，做滕、薛大夫就拿不下来。(出自《论语》，子曰：“孟公绰为赵魏老则优，不可以为滕薛大夫。”孔子说：“孟公绰，如果在晋国的赵魏两家做个家老，那是绰绰有余。但如果在滕、薛这样的小国做大夫，他能力还不够。”孟公绰，是鲁国大夫，孔子非常敬重的有德之人，为人清心寡欲，但才干不足。他若在大国大夫家做一个家老，只是以德服人，垂拱而治而已，具体事都有具体人办，他正好做个领导。但如果是在滕国、薛国这样的小国做大夫，那是任一国之政，事务繁多，时时要决策，事事要躬亲，那他的才干就不够了，非干砸了不可。)忠孝之人，心地敦厚；文法之吏，心地刻薄。选拔官吏，应该以才德为先，而不是只看资历。但是，究其关键，在于选拔二千石级别的官员，二千石级别的官员有贤能，他们的举荐，也能得到贤能的人。”

韦彪又上书说：“天下的枢机，在于尚书。尚书的人选，岂可不重视!而之前的尚书，大多是从郎官的位置擢升而来，这些人虽然熟悉

文法，长于应对，但都是小聪明，没有什么大能耐。请三思当年啬夫应对敏捷(事见文帝三年)，而绛侯周勃木讷的对比。”

韦彪的意见，皇上都采纳。韦彪，是韦贤的玄孙。

5 秋，七月二十三日，皇帝下诏：“法律明文规定：‘拷问疑犯，只能用榜、笞、立，三种方式。’《令丙》对刑杖的长短大小，都有规定。但是，自从大狱兴起以来(指楚王刘英谋反案)，拷打极为残酷，又用铁钳、锥刺之类刑具，惨苦无极。我每每想到那种痛毒，恐惧而惊心。现在规定，应在秋冬的时候审问狱案，并明确规定禁止的事项。”

6 八月十一日，太尉邓彪免职。以大司农邓弘为太尉。

7 八月二十日，下诏改元(改年号为元和)。

八月丁酉日(八月无此日)，车驾南巡。下诏说：“所经道上州县，不得预先准备接待。司空所属部门自带材料架设桥梁(司空掌水土，所以由司空负责)。地方官有擅自遣使奉迎、探视起居的，地方上二千石级别的主官负连带责任。”

8 九月十八日，皇上行幸章陵；十月初七，进幸江陵。在回程途中，到了宛县。召见之前的临淮太守、宛县人朱晖，拜为尚书仆射。朱晖在临淮任职时，有善政，百姓歌颂他说：“强直自遂，南阳朱季。吏畏其威，民怀其惠。”后来，朱晖因为犯法被免官，回家闲居。所以皇上又召见任用他。

十一月初七，车驾还宫。

尚书张林进言：“国家经费不足，应该由官府煮盐，以及恢复武帝时期的均输法。”朱晖固执地认为不可，说：“均输法，就是官府做买卖，和商贩没区别，至于食盐专卖，利益都归官府，则下民穷怨，这不是明主该施行的政策。”皇帝因此发怒，严厉斥责尚书台的官员。朱晖等人把自己捆了，到监狱报到。三日之后，皇上下诏将他们赦免出狱，说：“国家愿意听取不同意见，老先生并没有罪，我责备

得有点过了而已，你们何故把自己捆了到监狱去!”朱晖就称病，不肯在议案上签署名字。尚书令及下属官员惶怖，对朱晖说：“如今正被皇上谴责，怎么还能称病，这祸可闯得不小!”朱晖说：“我已经八十岁了，蒙恩得以参与机密，当以死相报，如果明明心里知道不可，却顺着皇上的意思说，那有负于臣子之义!现在我耳朵听不见，眼睛也看不见，就等着被处死!”于是闭口不再说话。

尚书台诸位官员不知道该怎么办，于是联名弹劾朱晖。这时皇帝怒气也消解了，把这事放在一边。又过了数日，下诏令直事郎(值班郎官)探问朱晖起居，派太医去给他看病，太官送去食物，朱晖这才恢复办公，并向皇上谢恩。之后，皇上又赏赐朱晖钱十万，布百匹，衣服十套。

【华杉讲透】

朱晖因为什么被免官呢？就是因为拷打长史致其死于狱中，被州官上奏免职。皇上刚刚下诏要求禁止严刑拷打，转头就将因刑讯逼供致死而被免职的朱晖提拔到朝廷工作。皇上所说的他对刑讯的“惨苦无极”“念其痛毒，怵然动心”到什么程度，大家也就心中有数了。

“强直自遂”是他的性格，自遂，就是满足自己的心意。对皇上，也是强直自遂。

9　鲁国人孔僖、涿郡人崔骃，一起在太学(国立大学)读书，相互议论说：“孝武皇帝，刚开始做天子的时候，还能崇信圣道，最初五六年间，号称胜过文、景。到了后来，就越来越恣意妄为，忘掉了他之前的善政。”隔壁房间的学生梁郁上书，举报：“崔骃、孔僖诽谤先帝，刺讥当世。”事情交给有司调查。崔骃先被传唤讯问。孔僖上书自辩说：“什么叫诽谤呢？就是实际上没有此事，而虚构污蔑。至于孝武皇帝，他的政治之美恶，汉史上写得很清楚，坦白如日月。我们的议论，也不过是直说史书上记载的实事，不是虚构诽谤。身为皇

帝，为善为恶，天下莫不知，这都是自己造成的，不可以因此去诛杀别人。况且陛下即位以来，政教并无过失，而德泽有加于天下，这是全国人民所共知的，臣等又怎么能讥刺得了呢!假使我们说的是事实，那陛下固然应该改正。即令我们说得不恰当，陛下也当包容，又何必治我们的罪呢？陛下不从根本上着眼，考虑百年大计，而是以自己的私心，快意恩仇，臣等受戮，死即死耳，恐怕天下之人，一定因此事提高警觉，改变思考方式，从这件事来推测陛下的用心，从今往后，看见什么认为不可以的事，也不会再说话了。齐桓公当年见管仲，亲口跟管仲谈论先君之恶，问管仲该怎么纠正政治，然后群臣都能尽心尽力。如今陛下要为十世以前的武帝掩盖他的错误，岂不是与齐桓公不同吗？臣担心有司仓促定案，让我衔恨蒙冤，没有机会再向陛下申诉，让后世再擅自将陛下有所比方(意思是拿这件事来比作昏君)，然后陛下的子孙再来替陛下掩饰吗？我的话说完了，现在到宫门前等待诛杀!”

奏书递上去，皇帝立即下诏撤案，不再查问，拜孔僖为兰台令史(掌书奏及印工文书，兼校定宫廷藏书文字)。

【华杉讲透】

孔僖这封上书，看得人心惊肉跳，都为他捏一把汗。不过，皇上立即撤案，并且升了他的官。从朱晖和孔僖两案，可见汉章帝还是仁厚天子。

孔僖这么激烈的上书，一来大学生年轻气盛，二来他是孔子后裔，代表孔家，还是身份不一样吧!

10　十二月初一，皇上下诏：“以前因犯妖恶罪，三族(父族、母族、妻族)被剥夺政治权利而不能做官的，全部解除禁令，只是不能担任宫廷宿卫。”

11　庐江人毛义、东平人郑钧，都以义行称道于乡里。南阳人张奉仰慕毛义的义名，前往拜访，坐定之后，正好来了朝廷公文，任命毛义为安阳县令。毛义捧着公文进到里屋去，喜形于色。张奉心中对

他就轻贱了，辞别而去。后来毛义母亲去世，朝廷再征召他出来做官，他都拒绝。张奉叹息说："对贤者真不能随意猜测，当初他的喜形于色，是因为可以让母亲高兴啊!"

郑钧的哥哥为县吏，经常收受贿赠。郑钧规劝他不要这么做，哥哥不听。郑钧就出门去打工，一年之后，将挣来的钱帛全部交给哥哥，说："钱财没了还可以再有，做官犯了贪赃枉法之罪，一辈子都完了。"哥哥被他的话所感动，此后成为一个廉洁的官员。郑钧做官一直做到尚书，后来免职回家。

皇帝下诏褒奖毛义、郑钧，各赐给谷子一千斛，每年八月，由地方官府官员问候起居，加赐羊、酒。

12 武威太守孟云上书说："北匈奴愿意恢复边境贸易市场。"皇上下诏允许。北匈奴大且渠伊莫訾王等人，驱赶牛马一万余头来与汉朝交易，南单于遣轻骑出上郡突击抢劫，大获而还。

13 皇帝又派遣假司马和恭等人率兵八百增援班超。班超于是征发疏勒、于阗兵攻打莎车。莎车贿赂疏勒王忠，忠于是叛变，跟从莎车王向西到乌即城。班超改立忠的府丞成大为疏勒王，征发全部还没叛变的疏勒兵攻打忠，派人游说康居王将忠抓捕，带回康居。乌即城于是投降。

卷第四十七 汉纪三十九

(公元85年—公元91年，共7年)

主要历史事件

烧当羌等羌人部落造反

莎车投降，班超从此威震西域

汉章帝崩，十岁太子刘肇即位，是为汉和帝

窦太后临朝

南单于借兵，窦宪为躲杀人罪请愿

窦宪大败北匈奴，燕然勒石

班超被任命为西域都护

汉朝承认北匈奴单于

主要学习点

领导者要懂得分解处理下属的意见

君子戒慎恐惧，小人无所忌惮

肃宗孝章皇帝下

元和二年(乙酉，公元85年)

1 春，正月初五，皇上下诏说：“之前有法令说：‘人民有生孩子的，免除算税三年。’现在，对怀孕的，赐给养胎谷三斛，她丈夫的算税，就免除一年，将此诏书定为法令!”

又下诏给三公说："那些踏实稳重的官吏，一片至诚，朴实无华，如果按天来考察他的工作，好像没什么业绩。但是，如果按月来计，则民安其生，家给人足，政绩绰绰有余。比如襄城县令刘方，官吏人民异口同声，都说他施政一点也不繁琐，虽然没有其他什么特别优异的政绩，但也比较接近我的要求了。那些以苛严为明察，以刻薄为智慧，以从轻为德，以从重为威的，这四种风气一旦兴起，下面的百姓就会有怨心。我多次下诏，传诏的使者冠盖相接于道路，但是官吏们并没有把国家治理得更好，人民也时常身陷法网。问题到底出在哪里？希望你们勉力深思我之前的政令，能够让我称心满意!"

2 北匈奴大人车利涿兵等人，逃亡入塞，前后有七十三批。当时北匈奴衰耗，各部落纷纷离散反叛，南匈奴攻其前，丁零寇其后，鲜卑击其左，西域侵其右，不能立足，于是更向北远遁而去。

3 南单于长死，单于汉之子宣即位，为伊屠于闾鞮单于。

4 《太初历》施行了一百多年，按历法推算的日月星辰运行，比实际稍晚数天(比如应该十五月圆，结果十七、十八月才圆)。皇上下令治历官员编?、李梵等重新综合校正，制作《四分历》。二月初四，开始施行。

5 皇帝做太子的时候，跟从东郡太守、汝南人张酺学习《尚书》。二月初六，皇帝东巡，行幸东郡，请张酺及其门生，以及郡县掾史在庭院中集会，皇帝先以弟子之礼，请张酺讲解《尚书》一篇，然后再行君臣之礼，赏赐殊待，与会者没有不满足的。又经过任城，行幸郑钧家中，赐给他终身享有尚书俸禄。时人称他为"白衣尚书"。

6 二月十五日，皇帝在定陶亲耕。

二月二十一日，皇帝巡幸泰山，烧柴祭天，以祭岱宗。之后进幸奉高。

二月二十二日，在汶上明堂祭祀五帝。进幸济南。

二月二十六日，赦天下。

三月初十，巡幸鲁国，三月十一日，在阙里祭祀孔子及其七十二弟子，演奏六代的音乐(黄帝之乐云门、尧之乐咸池、舜之乐大韶、禹之乐大夏、汤之乐大护、周之乐大武)，大会孔氏男子二十岁以上者六十二人。皇帝对孔僖说：“今日之会，对你的宗族很有光荣吧？”孔僖说：“臣听说，明王圣主，无不尊师贵道，如今陛下屈万乘之躯，光临我鄙陋乡里，这是崇礼先师，增辉圣德。至于光荣，不是我敢承担的!”皇帝大笑说：“不是圣者子孙，能说出这番话吗!”于是拜孔僖为郎中。

7　三月十三日，皇帝行幸东平，追念献王刘苍，对他的儿子们说：“思其人，至其乡，其处在，其人亡。”说着，泣下沾襟。于是行幸献王陵，用太牢(牛、羊、猪各一)祭祀，亲自到祠堂祭拜牌位，哭泣尽哀。

当初，献王回国的时候，骠骑将军府吏丁牧、周栩被献王爱贤下士感动，不忍离去，就留在献王家做大夫数十年，侍奉他祖孙三代。皇帝听说后，接见他们，既怜悯他们久居下位，又想弘扬献王的美德，当即将他们都擢升为议郎。

三月十六日，皇帝行幸东阿，北登太行山，至天井关。

夏，四月初六，还宫。

四月十一日，祭祀祖庙，向父祖汇报巡狩四方的经过。

8　五月，改封江陵王刘恭为六安王。

9　秋，七月二十三日，下诏说：“《春秋》敬重‘三正’，慎重‘三微’(周朝以十一月为正月，商朝以十二月为正月，夏朝以一月为正月，这是‘三正’；这时万物蛰伏在冰冻的大地之下，正处在微弱之时，所以又叫‘三微’)，从现在起，十一月、十二月不许处决囚犯，仅在十月处决。”

10　冬，南单于与北匈奴温禺犊王战于涿邪山，斩获而还。武威太守孟云上言：“北匈奴之前既然已经和我们和解，而南匈奴又不断去抄掠他们，那北单于就会认为汉朝欺骗他，又要起兵犯塞了。应该把南匈奴所掳掠的他们的人民和牲畜，全部归还给他们，让他们安

心。”

皇帝下诏，让百官朝议此事。太尉郑弘、司空第五伦都认为不能归还。司徒桓虞、太仆袁安则认为应该归还。郑弘于是大声激烈地攻击桓虞说：“凡是说要归还的，都是不忠!”桓虞当廷呵斥郑弘。第五伦及大鸿胪韦彪都愤怒得变了脸色。司隶校尉弹劾郑弘等人。郑弘等人都上交印绶谢罪。皇帝下诏说：“久议不决，正是因为大家有不同意见，事情需要大家一起商议，集思广益以定策。忠正和乐，自然是得体有礼，但如果都不说话，也非朝廷之福。你们有什么罪，要辞职以谢？把你们帽子鞋子都戴好穿好吧!”

皇帝最后下诏决策说：“江海之所以为百川之王，是因为居于它们的下位。我们稍微委屈一下自己，又有什么关系!况且我们和匈奴，君臣名分已定，他们言辞温顺，誓约明确，每年都来进贡，我们怎么能违背信义，自己理屈呢？现在，命令度辽将军及领中郎将庞奋，用双倍价钱，向南匈奴购买他们所掳掠的北匈奴人民和牲畜，归还给北匈奴。而南匈奴斩首俘虏的战功，照样计功受赏，跟以前一样!”

元和三年(丙戌，公元**86**年)

1　春，正月二十二日，皇帝北巡。二十七日，在怀县亲耕。二月二十一日，训令侍御史、司空说：“正是春天时节，我所经过的地方，不要有所杀伤，车可以避开的，就避开；驾车的四匹马，边上两匹可以解开的，就解开。”二十四日，进幸中山，出长城。二十九日，返程，进幸元氏。三月初六，进幸赵国。十八日，还宫。

2　太尉郑弘数次痛陈侍中窦宪权势太盛，言辞苦切，窦宪对郑弘恨之入骨。正赶上郑弘上奏弹劾窦宪党羽尚书张林及洛阳县令杨光为官贪赃枉法，行为残暴。奏书递上去，经手的官吏与杨光是老交情，将消息告诉杨光，杨光告诉窦宪。窦宪先下手为强，上奏弹劾郑弘身为大臣，泄露省中机密。皇帝诘问郑弘。夏，四月二十三日，收缴郑弘印绶。郑弘自己到廷尉监狱报到。皇帝下诏将他释放。郑弘上书请求退休回家，皇帝不许。郑弘病重，上书陈谢说：“窦宪奸恶，贯天达地，海内疑惑，贤愚痛恨，都说：‘窦宪有什么妖术，能迷惑主

上!’像王莽那样的祸事，已经明显可见!陛下处天子之尊，保万世国祚，而信任此谗佞之臣，不计存亡之机，臣虽然命在旦夕，死不忘忠，愿陛下诛四凶之罪(将窦宪比作尧帝时期的四大奸臣)，以应人神共愤之望!”

皇帝看了奏章，派太医去给郑弘看病。太医到达，郑弘已经薨逝。

3 任命大司农宋由为太尉。

4 司空第五伦因年老多病请求退休。五月初三，皇帝批准，并赏赐他终身享受二千石待遇。第五伦奉公守节，表达意见从来没有模棱两可的话。性格质朴，少文采，在位以忠贞清白著称。有人问他：“您有私心吗？”他回答说：“之前有人送我千里马，我虽然没有接受。但是，每次要三公举荐人才的时候，我总是忘不了他，只是我并没有真的举荐他，但是像这样，怎么能说没有私心呢？”

任命太仆袁安为司空。

【华杉讲透】

第五伦这样，真的是做到慎独了。在别人看不见，听不见，也不知道的地方，在自己内心最深处，最细微处，戒慎恐惧，检点自己。能这样修养身心，也就得圣人真经了。

5 秋，八月二十四日，皇帝行幸安邑，观览盐池。九月，还宫。

6 烧当羌酋长迷吾又与他的弟弟号吾及诸部落造反。号吾先轻兵进入，入寇陇西界，督烽掾(掌管烽火台)李章追击，生擒号吾，要把他押送郡府。号吾说：“杀了我一个，也无损于羌，如果能放我回去，一定全部罢兵，不再侵犯边塞。”陇西太守张纡下令释放号吾。羌兵即刻解散，各归故地。迷吾退居河北归义城。

7　疏勒王忠向康居王借兵，返回盘踞损中，遣使向班超诈降。班超知道有诈，假装同意。忠带着轻骑前来见班超，班超将他斩杀，乘势击破他的部众，西域南道于是恢复畅通。

8　楚国许太后薨逝(当初楚王刘英被流放，楚太后获准仍在楚宫居住)。皇上下诏，改葬前楚王刘英，追封爵位，谥号为楚厉侯。

9　皇帝任命颍川人郭躬为廷尉，郭躬决狱断刑，多所哀矜宽恕，又条陈可以放宽的重刑条文四十一条，奏请减轻，都得到批准施行。

10　博士、鲁国人曹褒上书，认为："应该制定文化制度，成为汉朝礼制。"太常巢堪认为："这是一世之大典，不是曹褒这样一个人所能定的，不可应许。"皇帝知道诸儒被古书拘束，难以与他们一起开创新局面，而朝廷礼制，又亟待建立，于是拜曹褒为侍中。玄武司马班固认为："应该广集诸儒，共议得失。"皇帝说："谚语说：'路边盖房，三年不成(因为指手画脚的人太多)。'如果把大家聚集在一起，争执不定，互生疑窦，这礼制怎么定，总也下不了笔!当初尧制定《大章》(音乐篇名)，就乐官夔一个人就够了。"

【华杉讲透】

汉章帝是一个非常好的领导者，从之前他化解郑弘、桓虞的会议争执，到这次支持曹褒主持制定礼制的工作，都可以看出来。

郑弘、桓虞的争执，是从不同的工作意见迅速升级为政治指控。这在今天的会议中也是极为普遍的，开始时只是不同的工作意见，但工作意见是否被老板采纳，直接涉及每个人的权位利禄，所以会迅速升级为政敌。再往后，就已经不是工作意见，而是各自捍卫自己的权位和利益了。如果领导者不能清醒地认识到这一点，他就会以为

还在讨论工作，不知道早已没人关心他的工作了。所以汉章帝说你们别扯皮了，两边意见我都晓得了，我自己作决策。

曹褒这件事呢，巢堪、班固自己没想到去做，不愿意曹褒这样一个低级别的官员干成了最大的国家大事。特别是巢堪，他是太常，掌礼乐、郊庙祭祀，这本来是他的本职工作，怎么能交给一个博士生主持呢？所以他们先是说曹褒没有资格，皇帝坚持要交给曹褒后，他们又要参与进来，一起商议。皇帝就知道他们的心思，不让他们来添乱。即便需要他们的意见，等曹褒拿出方案之后也还来得及。

每个人说的话，背后都包含了他的观点、情绪和利益三个方面，领导者要善于分辨，把他们的观点、情绪、利益分解开来，分别处理。既能有利于工作，也能照顾他们的情绪，平衡他们的利益。更重要的，是创造一个真正可以畅所欲言，不需要过分顾及权位利益的工作环境。但这也不是绝对的，因为谁的意见被采纳得多，谁就被提拔得快，这是一个根本的游戏规则。

要不咋说做领导累呢!

章和元年(丁亥，公元**87**年)

1　春，正月，皇帝召见曹褒，将叔孙通所指定的《汉仪》十二篇交给他，说：“这项礼仪流程，比较散略，很多地方不合经义，如今你根据礼仪逐条修正，让它可以施行。”

2　护羌校尉傅育想攻伐烧当羌，但是因为羌人新近投降，不便出兵，就招募人挑拨羌人和匈奴，希望他们内斗。羌人、匈奴都不

肯，于是又叛变出塞而去，依附迷吾。傅育奏请征发诸郡兵数万人共击羌人。大军还未集结，三月，傅育单独进兵。迷吾接到消息，烧毁庐舍撤退。傅育率三千精骑穷追，这一天夜里，追到三兜谷，傅育没有防备，迷吾突击，大破之，杀傅育及官吏士兵八百八十人。等诸郡兵马到，羌人远去。皇上下诏，以陇西太守张纡为校尉，率一万人屯驻临羌。

【华杉讲透】

唐代白居易有诗云：

君不闻开元宰相宋开府，不赏边功防黩武。

又不闻天宝宰相杨国忠，欲求恩幸立边功。

边功未立生人怨，请问新丰折臂翁。

不赏边功防黩武，防的就是傅育这种人，本来没有战争，他为了立功，硬给你搞出战争来。为了当灭火英雄，立功受奖，自己先做纵火犯，结果把自己烧死了。

3 夏，六月初二，司徒桓虞免职。癸卯日(六月无此日)，任命司空袁安为司徒，光禄勋任隗为司空。任隗，是任光之子。

4 齐王刘晃及弟弟、利侯刘刚，与母亲太姬互相诬告。秋，七月初八，皇帝下诏，贬刘晃为芜湖侯，刘刚削减封邑三千户，收缴太姬印绶。

5 七月十七日，淮阳顷王刘昞薨逝。

6 鲜卑深入北匈奴东部边界，发动攻击，大破之，斩杀优留单于而还。

7 羌族酋长迷吾又联合诸部落入寇金城塞，张纡遣从事、河内人司马防，与之战于木乘谷，迷吾兵败退走，派翻译官出使请降，张纡接受。迷吾率领队伍到临羌，张纡布兵严阵以待，在酒中放毒，伏

兵杀死羌族酋长八百余人，斩迷吾头，祭奠在傅育坟前，再纵兵击其余众，斩首俘虏数千人。然而迷吾的儿子迷唐，与各部落和解昔日怨仇，他们互相通婚，交还人质，盘踞在大、小榆谷反叛朝廷，兵众炽盛，张纡无法制伏。

8　七月二十七日，皇帝下诏，因为祥瑞不断出现，改元章和。当时，京师四方皆有嘉瑞，前后数百上千，言事者皆以为美，而太尉掾、平陵人何敞唯独感到厌恶，对宋由、袁安说："祥瑞是依德而至，而灾异由政事不当而生，如今异鸟集于殿屋，怪草生于庭际，不能不仔细考察!"宋由、袁安恐惧，不敢回答。

9　八月初八，皇帝南巡。二十三日，行幸梁国。三十日，抵达沛国。

10　发生日食。

11　九月初五，皇帝行幸彭城。十六日，行幸寿春，重新封之前被贬的阜陵侯刘延为阜陵王。二十四日，行幸汝阴。冬，十月十二日，还宫。

12　北匈奴大乱，屈兰储等五十八部，二十八万人到云中、五原、朔方、北地请降。

13　曹褒依据旧典为准，杂以五经、谶记之文，撰写天子以下，至于庶人的冠礼(成人加冠礼)、婚礼、吉事、凶事(葬礼)等礼仪制度，一共一百五十篇，上奏给皇上。皇上认为如果交给大家讨论，一定难以取得一致意见，于是全部接受采纳，不再交给有司讨论。

14　这一年，班超征发于阗诸国兵共两万五千人进攻莎车。龟兹王征发温宿、姑墨、尉头兵共五万人救援。班超召集将校及于阗王商议说："如今咱们兵少，敌不过，不如各自散去，于阗部队向东，我的部队向西。夜鼓之后出发。"然后故意放跑俘虏。龟兹王接到消息，大喜，自带一万骑兵在西边准备伏击班超，温宿王将兵八千在东边准备伏击于阗王。班超知道敌人已经上当，秘密集结各部军队，急

速奔袭莎车军营，莎车人惊乱奔走，班超等追斩五千余人，莎车投降。龟兹等各自退散。班超从此威震西域。

章和二年(戊子，公元88年)

1 春，正月，济南王刘康、阜陵王刘延、中山王刘焉来朝。皇上性格宽仁，笃爱亲人，所以叔父刘延、刘焉每次入朝，都特加恩宠。皇上还将各堂兄弟一起留在京师，不遣送他们回到自己的封国。又赏赐群臣，都超过制度规定，国库公帑，为之空虚。何敞向太尉宋由上书说：“连年水灾旱灾，百姓没有收成，凉州边境，家家都受兵祸之害，中州内郡，公私都没有余财了，这正是皇上应该损膳节用之时。国家恩赏，如同天覆地载，赏赐过度，听说腊日之赐(相当于年终奖)，自郎官以上，公卿、王侯以下，就使得国库空竭，损耗国资。公家之用，都是百姓之力，明君赏赐，应有等级限制；忠臣受赏，也应该有个节度。所以夏禹赏赐黑玉，周公接受束帛。如今明公您位尊任重，责深任大，上当匡正纲纪，下当济安百姓，岂能空空无所作为，唯唯诺诺而已呢？应该先正己以率群下，退还君王的赏赐，并陈述得失，上奏请王侯归国，解除苑囿之禁，节省浮华浪费，赈济孤寡贫穷，则恩泽下畅，百姓喜悦矣!”宋由不敢接受他的建议。

尚书、南阳人宋意上书说：“陛下至孝，恩爱隆深，礼宠诸王，如同民间家人，让他们的车可以直入殿门(按礼制应该在司马门下车步行)，在君王前即席就坐而不拜，自己的御膳分给他们吃，赏赐优渥。刘康、刘焉以支庶身份，享食大国，陛下的恩宠，超过了制度规定，礼敬过度。《春秋》之义，叔父、堂兄弟，都是臣子，这是尊尊卑卑，强干弱枝的道理。陛下德业隆盛，当为万世典法，不宜以私恩破坏了上下次序的规矩，失君臣之正。又，西平王刘羡等六王，都已经娶妻成家，官属具备，应该让他们早就藩国，为子孙开基立业，而不是室第相望，盘踞于京师，骄奢僭越，宠禄过度。应割舍不忍之情，以义断恩，发遣刘康、刘焉，各归藩国。让刘羡等择日速往封国就位，以满足人民的愿望。”

皇帝已来不及遣送他们。

【胡三省曰】

《汉官仪》，腊日之赐，赐大将军、三公钱各二十万，牛肉二百斤，粳米二百斛；特进、侯十五万；卿十万；校尉五万；尚书三万；侍中、将、大夫各二万；千石、六百石各七千；虎贲、羽林郎二人共三千；以供祭祀之用。

2 二月三十日，皇帝在章德前殿崩逝，享年三十一岁。遗诏："不要在陵园修建寝殿，一切如先帝法制。"

【范晔曰】

魏文帝曹丕评论说："明帝察察，章帝长者。"章帝一向知人，认为明帝对人太苛切，一切都从宽厚；奉承明德太后，尽心孝道；平徭减赋，人民都受到他的恩惠。又以忠恕之道待人，建立礼乐制度，称他为忠厚之人，实在是不为过。

【华杉讲透】

忠恕之道，出自《论语》：夫子之道，一以贯之，忠恕而已。忠者，己欲立而立人，己欲达而达人；恕者，己所不欲，勿施于人。忠，是中心；恕，是如心；忠恕之道，就是将心比心，始终能为对方着想。章帝做到了。

3 太子刘肇即位，年十岁，尊皇后为皇太后。

4 三月，以先帝遗诏，改封西平王刘羡为陈王，六安王刘恭为彭城王。

5　三月十一日，葬孝章皇帝于敬陵。

6　南匈奴单于宣死，前单于长的弟弟屯屠何立，为休兰尸逐侯鞮单于。

7　太后临朝(少帝即位，太后摄政，临前殿，朝群臣，太后东面，皇帝西面，群臣上书奏事，都一式两份，一份给太后，一份给皇帝)，窦宪以侍中身份内主机密，外宣诰命，弟弟窦笃为虎贲中郎将，窦笃的弟弟窦景、窦瑰并为中常侍，兄弟皆在亲要之地。窦宪门客崔骃，写信告诫窦宪说：“古人说：‘生而富者骄，生而贵者傲。’生于富贵而不骄傲的，还没有!如今宠禄隆升，百官都盯着您的行为，怎能不‘庶几夙夜，以永终誉’(出自《诗经》，意思是日夜小心，以求荣誉终身)!当初，冯野王也是以外戚身份居于高位(妹妹冯媛是汉元帝的昭仪)，人们称赞他为贤臣。近世卫尉阴兴，能克己复礼，得以福禄双全。外戚之所以被当世讥议，为后世谴责，主要原因都在于权势太满而不知收敛，位高有余而仁德不足。汉朝兴起之后，到哀帝、平帝时期，外戚家族有二十个，而能保全自己的，仅四人而已。《尚书》说：‘鉴于有殷’，殷朝的教训就在前面，能不谨慎吗？”

【胡三省曰】

二十家外戚：吕氏、张氏、薄氏、窦氏、王氏、陈氏、卫氏、李氏、赵氏、上官氏、史氏、许氏、霍氏、卬成王氏、元后王氏、赵氏、傅氏、丁氏、冯氏、卫氏。唯有文帝薄太后、窦后、景帝王后、卬成王后四人，保族全家。武帝夫人李氏虽然追配武帝，昌邑王即位没多久就被废，不算外戚，以史皇孙王夫人补足二十之数。

【柏杨曰】

皇后家族受到死亡或放逐灾难的，有十七家：

(1)吕氏，一任帝刘邦妻吕雉，灭族。

(2)张氏，二任帝刘盈妻张嫣，罢黜，家族败亡。

(3)薄氏，五任帝刘恒娘亲薄太后，老弟薄昭被杀，侄孙女薄皇后被废。

(4)窦氏，刘恒妻窦皇后，侄儿窦婴被杀。

(5)陈氏，七任帝刘彻妻陈娇，被罢黜。

(6)卫氏，刘彻妻卫子夫，母子祖孙自杀。

(7)赵氏，八任帝刘弗陵娘亲赵钩弋，被杀。

(8)上官氏，刘弗陵妻上官皇后，灭族。

(9)史氏，十任帝刘病已祖母史良娣，自杀。

(10)王氏，刘病已娘亲王翁须，侄孙王安，被杀。

(11)许氏，十任帝刘病已妻许平君，被杀，侄女许皇后(刘骜妻)，自杀。

(12)霍氏，刘病已妻霍成君，灭族。

(13)王氏，十一任帝刘奭妻王政君，灭族，侄孙女王皇后(刘箕子妻)自杀。

(14)赵氏，刘骜妻赵飞燕、赵合德，姐妹自杀。

(15)傅氏，十三任帝刘欣祖母傅太后，堂弟傅晏放逐蛮荒，堂侄女傅皇后(刘欣妻)自杀。

(16)冯氏，十四任帝刘箕子祖母冯媛，自杀。

(17)卫氏，刘箕子娘亲卫姬，灭族。

8 三月十八日，窦太后下诏：“以前任太尉邓彪为太傅，赐爵关

内侯，录尚书事，百官都归他领导。”窦宪知道邓彪谦让，又是先帝所敬重的大臣，性格仁厚顺从，所以故意把他尊崇到高位。他想做的事情，就让邓彪上奏，自己再进宫跟太后说，没有一件事不按他的意思办的。邓彪在位，修身养性而已，对国事不能有所匡正。窦宪的性格，果断急躁，睚眦必报。永平年间，谒者韩纡主审窦宪父亲窦勋的案件，窦勋死在狱中。窦宪就命门客斩了韩纡的儿子，将人头祭奠在父亲墓前。

9　四月初二，陈王刘羡、彭城王刘恭、乐成王刘党、下邳王刘衍、梁王刘畅分别前往他们的封国。

10　夏，四月十七日，以先帝遗诏，撤销各地盐铁专卖，民间自由经营。

11　五月，京师大旱。

12　北匈奴因饥荒而发生内乱，每年都有数千人投降南匈奴。秋，七月，南单于上言：“应该乘着北匈奴内部纷争，出兵讨伐，消灭北匈奴，让南匈奴统一全境，令汉家没有北方之忧。臣等生长在汉地，开口仰食，岁时赏赐，动辄亿万，虽然垂拱安枕，惭愧无以报效。愿发国中及诸郡新投降来的匈奴精兵，分道并出，约期十二月同会虏地。臣兵众单小，不足以防内外，希望汉朝派遣执金吾耿秉、度辽将军邓鸿以及西河、云中、五原、朔方、上郡太守，合力北征，希望靠着圣帝之威神，一举平定!臣国家之成败，关键就在今年，我已下令诸部严勒兵马，请太后节哀，省察决定!”

太后将单于奏书给耿秉看，耿秉上言：“当年武帝一统天下，想征服匈奴，但未遇天时，没有成功。如今幸得天授，北虏内乱，以夷伐夷，国家之利，应该同意。”耿秉并自陈深受国恩，出命效用正是自己的本分。太后的意见也倾向于出兵。

尚书宋意上书说：“戎狄礼义简贱，没有上下尊卑，强者为雄，弱的就屈服。自从汉兴以来，多次征发，都是得不偿失。光武皇帝亲身经历战争的艰难困苦，英明如天地日月，借着南匈奴归降，顺势将

他们羁縻蓄养，于是边境人民得以生存、生产和生活，休养生息，已经四十余年了。如今鲜卑尊奉顺从汉朝，攻击北匈奴，斩获万数，中原坐享大功而百姓不知其劳，汉朝兴起以来的功勋，于斯为盛!为什么呢？因为夷虏相互攻击，不损耗汉朝一兵一卒。臣考察鲜卑为什么要侵伐匈奴，是他们自己想抢劫，而归功于圣朝，又是为了贪图朝廷重赏。如果我们今天支持南匈奴还都北庭，那我们就不得不禁制鲜卑，鲜卑外无抢掠北匈奴之利，内无向朝廷邀功请赏的理由，豺狼贪婪，他们必定会成为我们的边患。如今北虏西遁，请求和亲，不如利用他的归附，让他做我们北方屏障。巍巍之业，莫过于此。如果听南匈奴的，耗费军赋，劳动大军，则坐失上策，去安而就危，不可许!”

正在这时，齐殇王刘石的儿子，都乡侯刘畅来京出席国丧，太后数次召见他。窦宪害怕刘畅分了他的权，派刺客将刘畅刺杀于城门屯卫之中，又嫁祸于刘畅的弟弟、利侯刘刚，派侍御史与青州刺史逮捕拷问刘刚(凶案发生在京师，却要在青州办案，这是为了转移视线)。尚书、颍川人韩棱认为：“凶手就在京师，不宜舍近问远，恐为奸臣所笑。”太后怒，严厉地责备韩棱，韩棱坚持自己的意见。何敞对宋由说：“刘畅是皇室宗亲，封国藩臣，来吊国丧，上书等待差遣，而在武卫之中，遭此残酷谋杀。负责治安的官吏，漫无目标地讨捕，既找不到贼踪，也抓不到主犯。我深为国家股肱之臣，任职太尉府贼曹，主管捕盗，想亲自到案发地调查案情。但是，司徒府、司空府执事官员都认为，三公不应该干预地方刑事案件。(元帝时期，丙吉为宰相，一天，丙吉出巡，路上看见有人斗殴，横尸路旁，丙吉不闻不问，继续前行。又看见一个人赶着牛，牛气喘吁吁好像病了，丙吉马上停车问牛。随从问他为什么问牛不问人，他说：‘京师有人斗殴，那是京兆尹的事，牛生了病，是事关农业生产的天下大事，这才是宰相的事。’从此，宰相不管地方官的事，就成为惯例。)他们这样公然纵容奸慝，还不以为自己有错。所以，我打算独自上奏，请求调查!”宋由赞同。

司徒府、司空府听说何敞出马，也派遣相关官员陪同，联合调查之下，真相大白。太后怒，将窦宪紧闭在内宫。窦宪害怕被诛杀，请求出击匈奴，将功赎罪。

冬，十月十七日，任命窦宪为车骑将军，讨伐北匈奴，以执金吾

耿秉为副统帅，征发北军五校、黎阳、雍营、边疆十二郡的骑兵以及羌族、匈奴兵出塞。

【华杉讲透】

君子戒慎恐惧，小人无所忌惮。世间有窦宪这样无所忌惮的权贵，也有何敞这样有正义感的官员。窦宪指示到青州去调查，恐怕大家都明白怎么回事，但是没人敢主持正义。何敞带个头，司徒、司空二府就跟进了，因为窦宪这么肆无忌惮的话，他已经是大家共同的威胁，他杀的不是一般人，是宗室王侯，这样都可以掩饰，而且嫁祸于死者的弟弟，杀他全家，那还有谁是他不敢杀的？这案子也经不起查，一查就明。而真凶窦宪被查明之后，太后竟然将他紧闭在内宫，实际上是保护起来，然后还可以担任车骑将军，“将功赎罪”。他的罪，只有以后再清算了。

13 公卿们推举前任张掖太守邓训代替张纡为护羌校尉。迷唐率领一万骑兵，兵临塞下，不敢直接攻打邓训，先威胁小月氏胡。邓训保护小月氏胡，不让迷唐得逞。幕僚们都认为，让羌人和小月氏胡相互攻击，对汉朝有利，不应该保护他们。邓训说：“张纡失信，才让羌族地区动乱，凉州吏民，命悬一线。之前胡人之所以不满意，就是因为恩信不厚。如今在他们遭遇危难的时候，以恩德相待，或许能有用。”于是下令，打开城门及护羌校尉所居官衙后院，让小月氏胡的妻子儿女们进来避难，严兵守卫。羌人抢不到东西，又不敢直接攻打胡人，于是撤退而去。从此湟中胡人都说：“以前汉家都希望我们自相残杀，如今邓使君待我们以恩信，开门保护我们的妻子儿女，他真是我们的父母啊!”他们都欢喜叩头说：“一切听您的命令!”邓训抚慰教谕，大小莫不感悦。于是赏赐贿赂诸羌族部落，让他们相互招诱。迷唐的叔父号吾率领他的部落八百户来降。邓训又征发湟中胡人、汉人、羌兵四千人出塞，在写谷袭击迷唐，将他击破。迷唐于是撤除大、小榆谷，退居颇严谷。他的部众全部离散了。

孝和皇帝上

永元元年(己丑，公元89年)

1　春，迷唐想重归故地。邓训征发湟中六千士兵，令长史任尚为将，将皮革缝制成船，置于木筏上渡河，袭击迷唐，大破之，前后斩首一千八百余级，俘虏两千余人，马、牛、羊三万余头，迷唐部落几乎灭绝。迷唐收集残众向西迁徙一千余里，依附他的小部落都背叛了。烧当羌的首领东号，自己跑回来，叩头请死，其他的也都到边塞纳贡。于是邓训抚慰归附的人，威信大行，撤销屯兵，让士兵各自回到本郡，只留下减刑囚犯两千余人，分别屯田，修缮亭障坞堡。

2　窦宪将征匈奴，三公、九卿都在朝堂上上书谏止，说："匈奴未犯边塞，而无故劳师远涉，损费国用，邀功于万里之外，非社稷之计。"奏书接连不断地递上去，都被太后留置不答。宋由害怕了，不敢再在奏章上签名，其他官员也都逐渐停止劝谏。唯有袁安、任隗守正不移，以至于脱下官帽在朝堂上坚决争执，前后上书十次，百官都为之感到危惧，而袁安、任隗神色自若。侍御史鲁恭上书说："国家正在国丧期间，陛下正在守丧，百姓心怀不安，三个季度没有听到天子出巡的警跸之声了，莫不由衷想念，就像想要什么东西，却得不到。如今以盛春之月，兴发军役，扰动天下以事戎夷，这也不是对中原的恩德。我们改元为'永元'，正是由内及外之意(孔子的政治思想：近者悦，远者来。内部的人民喜悦了，远方的人自然就来归附，不用出兵去征服他们)。天下万民，是天之所生；天爱其所生，就像父母爱其子，一物有不得其所，天气都为之变异，更何况是人呢？所以爱民的人，上天都会回报他。戎狄，是四方之异气(儒家思想：人秉气而生，出生时所秉守的气不同，秉气清者为圣贤，秉气浊者为小人。戎夷所秉之气，就和我们不一样了)，和鸟兽没有分别，如果让他们杂居中原，则错乱天气，污秽善人。所以圣王之制，就是羁縻笼络他们，不要让他们灭绝而已。如今匈奴新为鲜卑所破，远藏于史侯河以西，离边塞有数千里，而我们却想利用他的虚耗，趁他微弱的时候攻击，这不是仁义的行为。如今才刚刚开始征调，大司农就已经感到调度不足，上下之窘迫，民间之困急，已经到

了极点，群僚百姓都认为不可之事，陛下为什么会为了一个人(为了让窦宪立功赎罪)，抛弃千万人的性命，也不考虑大家说的话呢？上观天心，下察人志，足以知道事情之得失。臣担心汉朝国将不国，更何况匈奴!”

尚书令韩稜、骑都尉朱晖、议郎京兆人乐恢都上书进谏，太后不听。

太后又下诏，派使者为窦宪的弟弟窦笃、窦景修建宅邸，劳役百姓。侍御史何敞上书说：“臣听说，匈奴为逆已经很久了，当初平城之围(冒顿单于包围刘邦)、慢书之耻(刘邦死后，冒顿给吕后写了一封非常轻慢猥亵的信)，这两件事，都是臣子应该誓死捐躯以雪耻的。但是，高祖、吕后都忍怒含忿，舍而不诛。如今匈奴并无逆节之罪，汉朝并无必报之耻，而在盛春农忙时节，征调大军，百姓怨恨，都不高兴。又为卫尉窦笃、奉车都尉窦景修建馆第，整条街道里弄都是他家。窦笃、窦景是亲近贵臣，正该为百官表率，如今大军动员于道路，朝廷官员焦灼到嘴唇都干了，百姓愁苦不堪，国库没有钱用，却修建私人巨宅，崇饰珍奇玩好，这不是垂范恩德，以示后世的做派。应该将住宅立即停工，专心于北方军事，体恤人民的困苦。”奏书递上去，没有回音。

窦宪曾经派门生送信给尚书仆射郅寿，有所请托。郅寿直接把他的人抓起来关进诏狱，并屡次上书，痛陈窦宪骄恣，引用王莽故事以警戒国家，又在朝会的时候，讥刺窦宪伐匈奴，起宅邸的事，厉声正色，辞旨痛切。窦宪大怒，构陷郅寿以买公田、诽谤等罪，交给有司查办，其罪当诛。何敞上书说：“郅寿是机密近臣，匡救时政是他的职责，如果沉默不言，那倒是死罪。如今郅寿持正议以安宗庙，这怎么是他的私心呢？臣之所以冒死上言，不是为了郅寿。忠臣尽节，视死如归，臣虽然不了解郅寿，但相信他也是甘心于此。希望圣朝不要以诽谤的罪名诛杀忠臣，而伤害了宽容覆载的教化。堵塞忠臣直言之路，让后世讥刺耻笑。臣何敞也参与机密国事，如果说得不恰当，那也是罪恶昭彰，应当关进监狱，在郅寿之前，卧尸在地，死有余辜!”

何敞的奏书递上去，郅寿得以免除死罪，流放合浦。还未出发，郅寿自杀。郅寿，是郅恽的儿子。

夏，六月，窦宪、耿秉从朔方鸡鹿塞出发，南单于从满夷谷出发，度辽将军邓鸿从稒阳塞出发，到涿邪山会师。窦宪分别派副校尉阎盘、司马耿夔、耿谭率领南匈奴精骑一万余人，与北单于战于稽洛山，大破之，北单于逃跑，汉军追击诸部，一直追到私渠北鞮海，斩名王以下一万三千级，俘虏甚众，各种牲畜一百余万头，由副王、小王率众投降的，前后有八十一部二十余万人。窦宪、耿秉出塞三千余里，登上燕然山，命中护军班固刻石勒功，记录汉朝的国威和恩德，然后班师。派遣军司马吴汜、梁讽带着金币去找北单于。当初北单于内部动乱，吴汜、梁讽在西海上与北单于会面，宣示汉朝威信，以诏致赐，北单于叩头拜受。梁讽于是跟他讲呼韩邪单于的故事(要他臣服为汉朝北藩)，北单于喜悦，立即率领部众和梁讽一起回来。到了私渠海，听说汉军已经入塞，于是派弟弟右温禺鞮王奉贡入侍，跟着梁讽到了宫门前。窦宪因为北单于没有亲自来，上奏遣送他的弟弟回去。

【华杉讲透】

这是历史上著名的“燕然勒石”，窦宪取得了空前的战果，班固留下了千古流传的《封燕然山铭》。但是，窦宪是个杀人犯，是个坏人，之前朝臣都反对这次出征，所以史书上对他的盖世功勋，也就寥寥几笔带过了。

3　秋，七月十一日，会稽发生山崩。

4　九月初七，擢升窦宪为大将军，中郎将刘尚为车骑将军。又封窦宪为武阳侯，食邑二万户。窦宪坚决推辞封爵，太后下诏允许。按旧制，大将军位在三公之下，至此，太后下诏，窦宪位在太傅之下，三公之上。大将军长史、司马俸禄为中二千石(旧制为一千石，如今和九卿相等了)，封耿秉为美阳侯。

窦氏兄弟骄纵，而执金吾窦景尤盛，他的家奴及随从卫队强夺人

财货，窝藏罪犯，欺男霸女，弄到商贩都把京师当成贼寇巢穴，不敢前来。窦景又擅自征发边境诸郡的精锐骑兵到京师，为己所用，有司不敢举报。袁安弹劾窦景说：“擅自征发边民，惊惑吏民。二千石的地方官员根本没有看到朝廷调兵的虎符，仅凭窦景的一纸文书，就调兵给他，应该被公开处斩!”又上奏说：“司隶校尉、河南尹阿附贵戚，不举报弹劾，应该免官治罪。”奏书递上去，石沉大海，没有回音。

窦氏兄弟，只有驸马都尉窦瑰，喜好经书，节约自修。

尚书何敞上亲启密奏说：“春秋时期，郑国太后武姜溺爱幼子叔段，卫国卫庄公宠爱庶子州吁，都是只有溺爱，没有教导，最终都发展成凶暴叛逆之徒。由此观之，这样爱自己的儿子，就好比他饿了，却拿毒药去喂他，这不是害他吗？大将军窦宪，在刚刚遭遇国丧之时，公卿们都奏请他主持国事，但是他严守谦恭退让的原则，坚决辞去高位，恳恳勤勤，言辞深切，天下闻之，莫不喜悦。如今才过了一年多，三年守丧时间还没到，就突然中途改变，兄弟专擅朝政，窦宪掌握三军大权，窦笃、窦景总揽宫廷警卫，而虐用百姓，奢侈僭越，诛戮无罪之人，肆无忌惮，随心所欲，只求自己快意。如今大家议论汹汹，都说叔段、州吁复生于汉。臣观察，公卿们都心怀两端，不肯直言的原因，是认为如果窦宪等能有忠贞不贰之志，他们就像周朝时尹吉甫作诗赞美申伯一样赞美他；如果窦宪等大逆不道，他们就效法当年陈平、周勃，先是顺着吕后的旨意加封吕禄、吕产，之后再将之诛灭。所以，他们并不担心窦宪等会怎么样。臣何敞，希望能有一个两全之计，避祸于未萌，上不欲令皇太后失去‘文母’(周文王之母)的称号，也不欲令皇上留下‘黄泉相见’的话柄(因为武姜支持叔段发动政变，郑武公发誓与母亲不到黄泉不再相见。后来母子和解，郑武公掘地见泉，盖了一个地宫，和母亲相见)，下能使窦宪等长保其福佑。驸马都尉窦瑰，比较能够谦退，愿意抑制自己家族的权势，太后可以请他参谋，听听他的意见，这才是宗庙至计，窦氏之福!”

当时济南王刘康尊贵骄傲，窦宪于是上奏太后，派何敞去做济南太傅。刘康有过失，何敞就谏争。刘康虽然不听何敞的意见，但是一向敬重何敞，两人相处得也还不错。

5　冬，十月十八日，阜陵质王刘延薨逝。

6　这一年，九个郡国发生大水。

永元二年(庚寅，公元**90**年)

1　春，正月二十六日，赦天下。

2　二月初二，日食。

3　夏，五月初七，封皇弟刘寿为济北王，刘开为河间王，刘淑为城阳王。封故淮南顷王刘昞的儿子刘侧为常山王。

4　窦宪派副校尉阎砻率骑兵两千余人袭击驻守伊吾的北匈奴军队。北匈奴败逃，汉朝再次占领伊吾。车师震惧，前、后王都派王子来朝为人质。

5　月氏王请求娶汉朝的公主，班超拒绝，并遣回了月氏王的使节。月氏王怨恨，派他的副王谢率军七万攻打班超。班超兵少，都大为恐惧，班超对军士们说："月氏兵虽然多，但他们越过葱岭，行军数千里而来，没有后勤补给，有什么好担心的呢？我们只须把粮食收割了，坚壁清野，固守城池，等他们粮草吃尽，自然就会投降，不过数十日，战争就结束了。"谢上前攻城，不能攻克，在城外又抢掠不到粮食补给。过了些日子，班超计算着月氏兵粮食快吃完了，一定会去找龟兹买粮。于是派数百兵在东边埋伏。谢果然派骑兵带着金银珠宝去龟兹，正好被班超所设的伏兵袭击，全部被杀。班超拿斩下的头颅展示给谢。谢大惊，当即遣使请罪，希望能放他生还，班超同意。月氏于是大为震恐，每年都遣使向汉朝进贡。

6　当初，北海哀王刘基无后，汉章帝认为，齐武王刘縯首创大业，而后嗣废绝，心中十分哀悯他，临死时，遗诏恢复齐国、北海国两国建制。五月十八日，封芜湖侯刘无忌为齐王、北海敬王庶子刘威为北海王。

7　六月十二日，中山简王刘焉薨逝。刘焉，是东海恭王刘强的

同母弟弟，而窦太后，是恭王的外孙女(窦太后的母亲沘阳公主是刘强女儿)，所以，赐给奠仪钱一亿，修建盛大的坟墓，为此推平了吏民祖坟数以千计，参加工程的有一万多人，征发役夫扰动了六州十八郡。

8　下诏封窦宪为冠军侯，窦笃为郾侯，窦瑰为夏阳侯。唯独窦宪推辞不受封。

9　秋，七月初七，窦宪出屯凉州，以侍中邓叠代理征西将军，作为副帅。

10　北匈奴单于因为汉朝遣返了他的弟弟，九月，又遣使到边塞称臣，想亲自入朝觐见。冬，十月，窦宪派班固、梁讽前往迎接。这时，南匈奴单于又上书请求消灭北匈奴王庭，于是派遣左谷蠡王师子等率左右两部八千骑兵出鸡鹿塞，中郎将耿谭遣从事将领监护他们，袭击北单于。夜晚抵达北单于王庭，将他包围，北单于受伤，仅只逃得性命，阏氏(单于王后)及子女五人被俘，斩首八千人，生擒数千人。班固追击到私渠海而还。此时，南匈奴党众日盛，有三万四千户人家，精兵五万。

永元三年(辛卯，公元**91**年)

1　春，正月十九日，皇帝用曹褒制定的新礼仪，行冠礼，加元服，擢升曹褒为监羽林左骑(主羽林左骑，职掌宿卫宫禁，护从皇帝)。

2　窦宪认为北匈奴微弱，想一举将之消灭。二月，他派遣左校尉耿夔、司马任尚出居延塞，在金微山将北单于包围，大破之，又抓获了北单于的母亲阏氏，斩首名王以下五千级，北单于逃走，不知所终。大军出塞五千里而还，自汉朝出师西域以来，还从来没有打到这么远。封耿夔为栗邑侯。

3　窦宪既立大功，威名益盛，以耿夔、任尚为爪牙，邓叠、郭璜为腹心，班固、傅毅之徒典文章，刺史、郡守、县令，大多出自他的门下，强征暴敛，交相贿赂。司徒袁安、司空任隗举奏弹劾诸二千石级别官员，以及牵连获罪被降级或免职的，有四十余人。窦氏兄弟

对此十分怨恨，但是袁安、任隗一向德高望重，也不敢加害他们。尚书仆射乐恢，讥刺举奏一向无所顾忌，窦宪等忌惮他。乐恢上书说："陛下年纪正轻，诸舅不宜掌握中央权力，向天下显露私心。如今之计，皇上应该以大义割爱，诸舅也应该主动谦退，这样，四位舅舅才能长保爵土之荣，皇太后也没有愧负宗庙之忧，这才是上策!"奏书递上去，没有回音。乐恢称病退休，回到故乡长陵。窦宪指使州郡官吏，胁迫乐恢服毒自杀。于是朝臣震慑，都看着风向说话，没有一个敢违抗的。袁安因为天子幼弱，外戚擅权，每次朝会觐见，以及与公卿们商谈国事的时候，无不呜咽流涕，从天子到大臣，都依靠他。

4　冬，十月十二日，皇帝行幸长安，下诏访求萧何、曹参近亲适合为后嗣的，继承他们的封邑。

5　下诏命窦宪到长安与皇上会面。窦宪到达，尚书以下官员商议，打算叩拜迎接，并称"万岁"!尚书韩稜正色说："'上交不谄，下交不渎'(出自《易经》，意思是与在上位的人交往，不可谄媚；与地位比自己低的人交往，不可侮慢)，礼制没有对人臣称呼'万岁'的!"提议的人都惭愧而止。尚书左丞王龙私自将公文交给窦宪，并呈献牛、酒。韩稜举报了王龙，将王龙判罚做苦役四年。

6　龟兹、姑墨、温宿等诸国皆降。十二月，重新设置西域都护、骑都尉、戊己校尉。任命班超为西域都护，徐干为长史。拜龟兹派来汉朝做人质的侍子白霸为龟兹王，派遣司马姚光送他回国即位。班超与姚光一起胁迫龟兹，废其王尤利多而立白霸，派姚光将尤利多带回洛阳。班超住在龟兹它乾城，徐干屯驻疏勒，唯有焉耆、危须、尉犁以前没有都护，还怀有二心(为班超诛杀焉耆王、尉犁王埋下伏笔)，其余诸国全部平定。

7　当初，北匈奴单于出逃，不知所踪，其弟右谷蠡王于除鞬自立为单于，率领部众数千人驻扎在蒲类海，派遣使节到边塞。窦宪请求派使节立于除鞬为单于，设置中郎将领护，和南单于待遇一样。事情交给公卿们商议，宋由等人认为可以。袁安、任隗认为："光武帝当初招降怀柔南单于，不是为了让他们一直在内地居住，而是当时的

权宜之计，也可以让他们抵御北匈奴。如今北方已经平定，应该命南单于返回北庭，让北匈奴剩下的人都归他统领，没道理再去立一个于除鞬，增加国费。”意见奏上去，皇上还未决定。袁安担心窦宪的意见得到采纳，于是又单独上亲启密奏说：“南单于屯屠何的父亲举众投降归德，自蒙恩以来，已经四十余年，经过三任皇帝，而今交到陛下手中。陛下应该深思追述先帝的遗志，成就先帝的事业。况且屯屠何首创大谋，荡除北匈奴，而我们却停止行动，又立一个北单于，那就是为了一时之计，违背了三代先帝的规划，失信于我们养了四十年的南匈奴，报答一个没有任何功劳的于除鞬。《论语》说：‘言忠信，行笃敬，虽蛮貊行焉。’到蛮貊之地，行的还是忠信笃敬，如果我们今天失信于屯屠何，那百蛮都不敢再相信我们的承诺了。再说，乌桓、鲜卑新近参与攻杀北单于，人之常情，都害怕仇家。如果我们今天立了他的弟弟，那乌桓、鲜卑也会心怀怨恨。况且汉朝廷每年供给南单于一亿九十余万，西域每年七千四百八十万，如今北庭弥远，费用还要加倍，这会空尽天下财富，不是正确的决策。”

皇上下诏，将袁安的意见交给大家讨论，袁安又与窦宪互相诘难。窦宪仗势欺人，言辞骄慢，极力诋毁袁安，又拿出光武帝诛杀韩歆、戴涉的故事。袁安始终坚定不移，然而皇上最终竟然还是听了窦宪的意见。

卷第四十八 汉纪四十

(公元92年—公元105年，共14年)

主要历史事件

窦宪父子等人谋逆，窦氏骨干被逼自杀

汉和帝开宦官用权之始

护羌校尉邓训去世，烧当羌再叛

班超征讨焉耆得胜

窦太后崩，皇帝得知宫廷冤案真相

班超终得征召还朝，返乡后去世

汉和帝崩，幼子刘隆即位，是为汉殇帝

主要学习点

为何你提出的建议总有人反对

学习就是要死记硬背、生搬硬套

孝和皇帝下

永元四年(壬辰，公元92年)

1 春，正月，派遣大将军左校尉耿夔授予北匈奴于除鞬单于印绶，派中郎将任尚持节护卫，屯驻伊吾，和南匈奴单于待遇一样。

当初，庐江人周荣在袁安的司徒府供职，袁安举奏窦景，以及为立北单于的事和窦宪争论，都是周荣起草文件。窦氏宾客、太尉掾徐

龄，对他深为痛恨，威胁他说：“你作为袁公心腹谋士，排挤弹劾窦氏，窦氏悍士、刺客满布城中，你小心点!”周荣说：“周荣我不过是江淮之间一个孤单的书生，有幸在司徒府服务，纵然被窦氏所害，我也甘心!”于是回家对妻子说：“我如果遭到飞来横祸，你不要给我收尸，希望以我腐烂的尸体，来让朝廷觉悟!”

2　三月十四日，司徒袁安薨逝。

3　闰三月初九，任命太常丁鸿为司徒。

4　夏，四月十八日，窦宪回到京师。

5　六月初一，日食。

丁鸿上书说：“当初诸吕擅权，皇室正统几乎转移，到了哀帝、平帝末年，皇家祭庙，香火断绝。所以，就算是有周公那样的亲属关系，但是没有品德，也不能让他掌握权势。如今大将军窦宪，虽然能自我约束，不敢僭越，但是天下远近，都惶怖逢迎，没有敢不听他话的。刺史、二千石官员得到任命之后，都到他那里拜谒辞行，通名报姓，等待指示。虽然奉着皇上给的符节印玺，拿着尚书台签发的委任状，却不敢直接去上任，要到窦宪府等待指示，时间长的甚至要等几十天。背着王室，投向私门，这是皇上的威严受损，而下臣的权力鼎盛。人道悖乱，就会发生天变，人间有阴谋，上天就会揭露，以日食天象，警告人君。一件事在它还很细微的时候，容易处理；到了末期，就不可收拾。但是，人们总是在细微的时候不去处理，一定要让它发展成大事变。恩情太重不忍教诲，仁义太深不肯割舍，到了大事发生，才发现这一切一直就昭然如明镜。天不可以不刚，不刚则日、月、星都不能明亮；王不可以不强，不强则大小官员都纵横不法。皇上应借着这天象大变之际，改变政治，匡正过失，以回报天意!”

6　六月十九日，十三个郡国发生地震。

7　发生旱灾、蝗灾。

8　窦宪父子兄弟并为九卿、校尉，充满朝廷，穰侯邓叠，邓叠

的弟弟、步兵校尉邓磊，他们的母亲元氏，窦宪的女婿、射声校尉郭举，郭举的父亲、长乐少府郭璜(长乐宫为太后寝宫)，相互交结，元氏、郭举都能出入禁中，郭举又得宠于太后，于是他们就一起密谋，要杀害皇上谋逆。皇帝也知道了他们的阴谋。当时，窦宪兄弟专权，皇帝与内外臣僚都没有直接联系，跟他在一起的只有宦官而已。皇帝认为，朝廷上下没有一个不依附窦宪的，只有中常侍、钩盾令(掌管京城附近皇家苑囿的宦官)郑众，谨敏有心机，不阿附豪党。皇上于是与郑众密谋定议，要诛杀窦宪。但是因为窦宪在外带兵，怕他叛乱，所以隐忍未发。正在这时，窦宪与邓叠都回到京师。

当时清河王刘庆，尤其得到皇上优厚的恩遇，经常在宫中留宿。皇上将要采取行动，想读一读《外戚传》，怕左右走漏消息，不敢使唤他们，就让刘庆私下里找千乘王刘伉(皇上的哥哥)要。一天夜里，刘庆把书带入宫中。皇上又让刘庆传话给郑众，问之前文帝诛杀薄昭，武帝诛杀窦婴等故事。

六月二十三日，皇帝行幸北宫，下诏命执金吾、五校尉勒兵屯卫南、北宫，关闭城门，收捕郭璜、郭举、邓叠、邓磊，全部下狱处死。又派谒者仆射收缴窦宪大将军印绶，改封为冠军侯，与窦笃、窦景、窦瑰都遣返自己的封国。皇帝因为太后的缘故，不想公开诛杀窦宪，只是选择严厉能干的人担任封国宰相，督察他们。而窦宪、窦笃、窦景等抵达自己封国之后，就全部迫令他们自杀。

河南尹张酺，当初数次以法律惩治窦景，等到窦氏败亡，张酺上书说：“窦氏宠贵之时，群臣都阿附唯恐不及，个个都说窦氏受先帝顾命之托，怀有伊尹、姜子牙那样的忠心，乃至于把邓叠的母亲也比作文母。如今严威既行，又都说窦氏当死，而不去仔细考察他们前后的表现，推究他们真正的思想，臣看见夏阳侯窦瑰，一向忠心善良，之前与臣谈话，也常有尽节之心，能约束自己的宾客，从未犯法。臣听说，王者对自己的骨肉亲人用刑，有赦免三次之义，宁可过分宽厚，不可过分刻薄。如今参与决策讨论的官员，都说要为窦瑰选择严厉能干的国相，恐怕也是要逼他自杀吧!应该加以宽免，以崇厚皇上的恩德。”皇帝被他的话感动，于是唯独窦瑰得以保全。

【柏杨曰】

皇帝的亲娘梁贵人被窦太后陷害致死，梁家放逐九真，即今天的越南清化市。窦宪既死，六年后，梁姓家族从九真召还，路过长沙，仍逼窦瑰自杀。

窦氏宗族宾客，凡是因为走窦宪的门路做官的，全部免职回乡。

当初，班固的奴仆曾经醉骂洛阳县令种兢。种兢于是逮捕拷问窦氏宾客，收捕班固，班固最终死在狱中。班固曾经著《汉书》，当时还未写完，皇上下诏，让班固的妹妹、曹寿的妻子班昭将《汉书》完成。

【华峤曰】

班固叙事，不偏激，不诋毁，不虚誉，丰富而不杂乱，翔实而又能把握主题，让读者手不释卷，久读不厌，这是他能成名的原因。不过，班固讥刺司马迁，说司马迁的是非观念与圣人不同(意思是说司马迁走黄、老路线，不是儒家正统思想，轻仁义而贱守节)，但是班固自己呢，他的议论，常常排斥死节之士(如惋惜龚胜不能终其天年)，轻视正直之人(如讥刺王陵、汲黯不识时务)，对杀身成仁之士，不加以表彰(不立《忠义传》)。所以啊，班固比司马迁更加轻仁义，贱守节。

【王夫之曰】

中国历史上“朋党”这个概念，大概就从窦宪一案开始。当初霍氏败亡，只是诛杀他的家族和同案犯，并不涉及其他人。王莽篡而伏诛，王闳及其家族都没事，更不用说其他人。到了窦宪一案，窦笃、窦景、郭璜、邓叠等

同案犯，诛杀他们是可以的。宋由以大臣身份与他们勾结，罢免就可以了。班固仗势横行，流放就行，都没有死罪。但是，将他们的宗族和宾客全都命名为一党，收捕拷问，这朋党之名一立，则党祸就延之于后世，君子以之穷治小人，小人也以之反咬君子，一党废，则一党兴，法律就听任人情之报复，而君王也无法控制了。汉、唐之后，国家危亡而不能救，都是朋党之祸，岂不悲哀!

孔子曰："唯上智与下愚不移。"只有智慧最高的和最愚蠢的，这两种人，不会改变自己的立场和观点，而一般人，都是会移动改变的。什么也不向慕，就向慕为善；什么也不厌恶，就厌恶不善，全部身心，就安居于仁义，不动如山，这样的圣人，天下或许就只有一个吧!大多数人呢，出来想要做官，做官想要升官升得快，他并不能看出谁是恶人要远离他，或者专门去找谁是善人再跟着他。皇上不能正身于上，大臣不能持守于下，把奔走天下的权柄授于奸邪之手，让他越来越恶，这是谁的责任？难道皇上和大臣们就没有一点内疚吗？那些投靠窦宪的官员，忘记廉耻，看不见祸败，为了一时的利禄，陷身于水火之中，仁人君子看见他们，就没有一点同情吗？把他们全部打成一党，流放远方，永世不得翻身，他们呢，就聚集一族，伸长脖子，盼望国事反复，他们再能翻身吧!到了后来，愤毒越积越深，好人的生死也掌握在得胜当权者手中，任人宰割。国要亡人，人要亡国，臣子之间生死恶斗，而国君也无可奈何，这真是让人痛哭!

孔子曰："举直错诸枉，能使枉者直(错是把一个东西放到另一个东西上面；诸就是之于。举直错诸枉，就

是把正直的君子地位置之于奸邪的小人之上；能使枉者直，就是能让小人也变好了)。”那么，把正直的人提拔到领导岗位就是了，还会有什么朋党呢？让那些中等人才，不用断绝他追求利禄的路径，又洗刷了他的奸党之名，他还不改过自新，努力工作吗？

君失道于上，大臣失制于前，让人心摇动不定，行不顾言，言不顾心，就像你把狂药喂给他，又斥责他的疯狂，他的疯狂，确实可恶。但是，药是你下的呢!下药的人能没有责任吗？君子应该好好想想这个道理，一人定国，能安邦定国的，就是国君一个人，天下人自己是定不了天下的。如果君上因为奸邪横行而愤激，快意于诛戮满朝，以搏流俗之踊跃称快，反过来，也是自戕以戕国。打铁的人最忌讳反复，治国的人，难道爱国还不如那铁匠爱铁，要反复摧折吗？

【华杉讲透】

王夫之是明朝人，又赶上亡国之痛，深感明朝朋党之祸，所以发了这篇议论，把窦宪一案，称为中国历史上“朋党之兴”第一案。

窦宪一案，确实是开了两个不好的先例，一是朋党，二是宦官专权。小皇帝和大臣没有联系，就靠宦官发动政变。东汉的宦官时代，也从此时拉开序幕。

9 当初，窦宪娶妻，天下郡国都有送礼致贺。汉中郡也要派官吏去送礼。户曹李郃进谏说：“窦宪是皇亲国戚，不修德礼，而专权骄恣，他的危亡之祸，很快就要到了，希望明公您一心一意侍奉王室，不要和外戚交通。”太守坚持要派人去，李郃劝阻不了，就请求

派自己去。

李郃一路磨蹭，走走停停，拖延时间，以观其变，到了扶风(陕西，还不到一半路程)，窦宪就被遣返封国。所有和窦宪交通往来的官员都被免职，唯独汉中太守没事。

皇帝赐给清河王刘庆奴婢、车马、钱帛、珍宝，把他家里房间都塞满了。刘庆身体偶有不适，而皇帝朝夕问候，送饮食，送医药，周到备至。刘庆知道自己是被废的太子，尤其畏事慎法，小心恭孝，所以能保全他的宠禄。

【华杉讲透】

中国历史，有一种智慧，叫“免于祸患”。有一种对人生常态的描述，叫“暂时免祸”，不管你现在多么飞黄腾达，或者明哲保身，都是一个状态，叫“待罪之身暂时免祸”。因为可加之罪，人人都有，随时可能祸从天降。出事儿是必然，一生平安是偶然。你看《资治通鉴》的记载，就是这些事，眼看他起高楼，眼看他楼塌了，那楼塌的时候，宾客奴仆也都压死了。这时候，就要点检一下，看在这一场大祸里面，有没有人能免于祸患的，把他的免祸经验记下来，这就有了李郃的故事。

兵法追求不败，人生追求免祸，这是很独特的思维方式和文化。

《论语》里有这样一段话：

子谓南容：“邦有道，不废；邦无道，免于刑戮。”以其兄之子妻之。

南容是孔子的弟子，非常有才干，又非常谨慎。孔子很欣赏他，说如果国家有道，南容一定能出人头地，

得到重用。国家无道呢，他也能明哲保身，进退自如，不会招祸被杀。所以孔子把自己哥哥的女儿嫁给了南容。

孔子对侄女说，南容这人不错!以后不会被判死刑，你就嫁了吧!

10 皇帝赏赐袁安的儿子袁赏为郎，任隗的儿子任屯为步兵校尉。郑众擢升为大长秋(皇后近侍，职掌宣达皇后旨意，管理宫中事宜)。皇帝每次论功行赏，郑众总是推辞的多，接受的少，所以皇帝认为他贤德，经常和他商议政事，宦官用权，就从这时开始了。

11 秋，七月二十三日，太尉宋由因为是窦氏一党，被免职，自杀。

12 八月十五日，司空任隗薨逝。

13 八月十七日，任命大司农尹睦为太尉。太傅邓彪以年老多病为由请求交还掌管枢机的录尚书事兼职，皇帝同意，命尹睦代替邓彪兼任录尚书事。

14 冬，十月，任命宗正刘方为司空。

15 武陵、零陵、澧中蛮夷叛乱。

16 护羌校尉邓训去世，官吏、百姓、羌人、胡人早晚前来哭灵的每天都有数千人，羌人和胡人有的用刀来割自己，又刺杀自己的犬马牛羊，说：“邓使君死了，我们也都要死了!”之前邓训任乌桓校尉时手下的将士，也奔走于道路，前往奔丧，以至于城池为之一空。官吏抓捕他们，他们也不听，官吏把情形汇报给校尉徐傿，徐傿叹息说：“这是为了义啊!”下令把他们都释放了。于是家家户户都为邓训设立神位，每有疾病，就请祷求福。

蜀郡太守聂尚接替邓训为护羌校尉，聂尚希望以恩义怀柔诸羌族部落，于是派翻译官招抚迷唐，让他居住在大、小榆谷。迷唐回来

后，派他的祖母卑缺来见聂尚。聂尚亲自送到塞下，并且摆设送行酒宴，然后令翻译官田汜等五人护送她回到羌人驻地。迷唐最终还是造反了，与其他部落一起，将田汜等人残忍杀害，以鲜血盟誓，再次起兵，攻打金城寨。

聂尚因此被免职。

【华杉讲透】

聂尚有点冒失，他从蜀郡远来，新官上任，到这样复杂的地方，应该萧规曹随，继续邓训的政策，因为邓训过去的政策本来是成功的。但是他下车伊始，就想比邓训做得更好，马上做出更大政绩!

邓训怀柔，是拉一批，打一批，迷唐就是打击对象，是汉朝的敌人，也是周围大小月氏等部落的敌人。当年正是迷唐攻打大小月氏，邓训保护了他们，打跑了迷唐，才和周围各部落建立了信任和同盟关系。聂尚把迷唐请回来，不仅其他部落心里不踏实，迷唐也不知道你葫芦里卖的是什么药。你可能确实一片真心，但是他不敢相信，还是选择先下手为强，再说过去那么多血海深仇，哪里是这样轻易就能解开的呢？

聂尚犯了一厢情愿的幼稚病。一厢情愿的原因，一是不服气，他对邓训不服，不仅不顶礼膜拜，还想马上就超过他，俗话说“不服高人有罪”，这就是聂尚的罪；二是贪功，人一贪巧求速，就容易轻信，或轻信他人，或轻信自己这事儿能成。人性的轻信是没有限度的，只要符合他的期望，他啥都敢信。

永元五年(癸巳，公元93年)

1 春，正月十一日，皇帝在明堂祭祀，登上灵台，大赦天下。

2 正月二十四日，千乘贞王刘伉薨逝。

3 正月二十七日，封皇弟刘万岁为广宗王。

4 二月二十一日，太傅邓彪薨逝。

5 二月二十五日，陇西地震。

6 夏，四月二十日，封已故阜陵殇王刘冲的哥哥刘鲂为阜陵王。

7 九月初一，广宗殇王刘万岁薨逝，无子，封国撤除。

8 当初，窦宪立于除鞬为北匈奴单于，准备护送他回到北匈奴王庭，结果窦宪被诛，这事也就停止了。于除鞬自己叛变北归。皇上下诏，派将兵长史王辅率骑兵一千余人，与任尚一起追讨，斩于除鞬，消灭他的部众。

9 耿夔破灭北匈奴之后，鲜卑人就转而填补了匈奴人留下的土地。匈奴人留在故地的还有十余万人，也自称鲜卑人。鲜卑由此就强盛起来。

10 冬，十月辛未日(十月无此日)，太尉尹睦薨逝。

11 十一月初六，擢升太仆张酺为太尉。张酺与尚书张敏等上奏说："射声校尉曹褒，擅制汉礼，破乱圣术，宜加刑诛。"前后上书五次，皇帝知道张酺墨守家学，不知变通，对他的奏书不予理会。但是，曹褒所制定的汉礼，从此也不再实行。

【王夫之曰】

汉章帝命曹褒制定汉礼，不要大家参与讨论，而由皇上独自裁决。曹褒杂引五经，旁及谶纬以成之。和帝

加元服的成人礼，就是采用了曹褒所定的礼仪。因张酺的反对而被废除，实在是可惜了!曹褒之礼，虽然也有瑕疵，但是，也必有可取之处，如果能传下来，辨其失，存其得，考其异，验其同，后人还有个参考啊!张酺自以为他是专家，就把曹褒的成果堙没，这真是古今之大缺陷啊!

【华杉讲透】

这是一个管理学的基本现象，就是无论你提出任何新的建议，都会遭到强烈反对。反对的原因很多，一是没判断，绝大多数人都没有辨别能力。但是，没判断不等于没意见，他要说出自己的意见。而意见一旦说出来，就需要捍卫，最终就发展成强烈的反对。实际上他的意见看法一点意义都没有，但是领导者又不一定能判断和辨别这一点。二是人性本能的惰性，不愿意走出舒适区，不愿意做任何改变。三是新的建议必然给大家带来新的工作任务，你给他增加了工作，他不想干，他就从“专业角度”来反对你，或者找到任何角度来反对你。四是嫉妒，这建议不是他提的，是你提的，他不能让你成功。

领导者如果不知道这些戏码，他就干不成任何事。

“帝知酺守学不通，虽寝其奏，而汉礼虽不行。”皇帝知道张酺守学不通，守学，是守着他的家学，不通，是不能变通。实际上，他不是不能变通，而是没交给他，你交给他办，他比谁都能变通。王夫之说他是“屈公义以逞私说”，一语中的。

和帝的领导力，远远不如他的父亲章帝。当初章帝让曹褒制定汉礼，连“力排众议”都不需要，他不搭理那些吵嚷就行，根本不需要用力去排他们的众议。和帝呢，他明明知道张酺是守学不通，真正其心可诛的不是曹褒而是张酺，所以上书五次他都不回复。但是，他也让父皇留下的礼制，在他自己成年礼时已经实施过的礼制，不了了之地废除了。

和帝明明知道张酺是假公济私，张酺也知道和帝知道他是假公济私，和帝也知道张酺知道自己知道他是假公济私，但和帝还是被张酺阻拦住了，张酺掩耳盗铃，和帝也假装没听见，没看见，这就是和帝意志力的薄弱。意志力薄弱的人，就算掌握着最高权力，他也会被下属欺负和胁迫，性格弱点是没得救的，别说干不成事，已经干成的事儿也会被人废掉。

这也是我们今天企业里每天都在发生的事。

哈佛商学院David A. Shore教授说：

如果你想制造一个敌人，就做出一点改变，任何一点小改变都行，马上就会有一大堆人，像快闪族一样冒出来，用各种理由反对你的建议。

一个方案通不过，往往和方案的好坏没有任何关系，反对的人各有理由或情绪，大都是“屈公义以逞私说”。方案能够通过并推行，完全在于领导者的判断和意志力。领导没有判断力，或者有判断，但是意志力不够，那任何方案都不会得到通过执行，组织只靠惯性前进，随着摩擦系数的增加，也就走不动了。

12　这一年，武陵郡军队击破澧中蛮夷，澧中蛮夷投降。

13　梁王刘畅(和帝叔父)与从官卞忌祭祀求福。卞忌等人谄媚说："神说大王当为天子。"刘畅就此和他们有所问答，被有司举报，要求将刘畅逮捕到京师诏狱。皇帝不许，只是削减了他的封地成武、单父两个县。刘畅惭愧恐惧，上书深刻检讨说："臣天性狂愚，不知防禁，自陷死罪，应当诛杀示众。陛下圣德，违背法律，赦免微臣，为臣所污。臣自知，如此大恩，不可再得，自愿立誓，约束自己和妻子儿女，不敢再有过失。臣的租赋收入有余，请求再将睢阳、谷熟、虞、蒙、宁陵五个县交回朝廷。所余的四个县足够我的开支。臣的姬妾三十七人，其中还没有生孩子的，愿意放她们回自己娘家。臣自己选择留下奴婢二百人，其余所受朝廷赏赐的虎贲卫士、骑兵仪仗以及诸工匠、吹鼓手、奴仆、婢女、兵器、马匹，全部送回他们原来所属单位。臣刘畅以皇上骨肉近亲，扰乱圣化，污秽清流，既然得以保留性命，实在也没有心情和脸面居于巨大的宫室，拥有广大的封国，设置官属，享用财物。恳请陛下加恩批准!"

皇上优诏抚慰，没有批准他的请求。

14　护羌校尉贯友派翻译官到各羌族部落挑拨离间，以财货引诱，让他们分崩离析，然后再遣兵出塞，攻打迷唐于大、小榆谷，斩首及俘虏八百余人，缴获麦子数万斛。于是，在黄河逢留段两岸修筑城坞，又建造浮桥，准备大军渡河，攻击迷唐。迷唐率领部落向远方迁徙，到达赐支河曲。

15　单于屯屠何死，单于宣的弟弟安国即位。安国当初是左贤王，没有什么称誉，做了单于之后，单于适的儿子右谷蠡王师子按次序转为左贤王。师子一向勇黠多智，前单于宣和屯屠何都喜爱他的气度和果决，数次派他带兵出塞，掩击北匈奴，回来则接受赏赐，皇上也对他特别厚待。因此，匈奴人都敬重师子，人心不归附安国。安国想杀掉师子。那些新近归降的北匈奴人，在北部时经常被师子所驱逐抢掠，都怨恨他。安国就和这些人同谋商议，想利用他们杀掉师子。师子察觉了安国的阴谋，于是离开，居住在五原界，每次龙庭会议，

师子就称病不来。度辽将军皇甫棱知道这件事，也保护他，不让他去。单于对此越来越怀恨在心。

永元六年(甲午，公元94年)

1　春，正月，皇甫棱被免职，任命执金吾朱徽代理度辽将军。当时单于与中郎将杜崇有矛盾，上书告杜崇的状。杜崇指使西河太守，将单于的奏章在中途扣留，单于于是失去了向上沟通的渠道。杜崇则与朱徽联合上书，控告说："南匈奴单于安国，疏远南匈奴人，亲近新降的北匈奴人，想杀死左贤王师子以及左台且渠刘利等人。而右部投降过来的人，又密谋胁迫安国起兵背叛。请下令西河、上郡、安定等地，动员戒备!"

皇帝将奏章交给公卿们商议，众人都认为："蛮夷反复无常，虽然不知道他们到底想怎样，但是，只要我们大兵压境，他们也不敢有什么动作。如今应该派遣有方略的使者到单于王庭，与杜崇、朱徽及西河太守并力，观其动静。如果没有其他变故，可以下令杜崇等人督促安国单于集会其左右大臣，看谁的部众横暴为害边境，共同审判，该诛杀的就诛杀。如果安国单于不接受这个安排，再授权使臣随机应变。事情结束之后，再论功行赏，这也可以威示百蛮了。"

于是，朱徽、杜崇发兵直指匈奴王庭。单于夜里听说汉军到了，大惊，抛弃营帐逃去，于是举兵要去诛杀师子。师子事先接到消息，卷起营帐进入曼柏城。安国追到城下，城门已经关闭，进不去。朱徽派手下前往调解，安国不听，又进不了城，于是屯兵在五原郡。杜崇、朱徽征发诸郡骑兵紧急向五原集结。匈奴人大为震恐，安国的舅舅骨都侯喜为等人，担心被连累诛杀，于是格杀安国，立师子为亭独尸逐侯鞮单于。

2　正月二十一日，司徒丁鸿薨逝。

3　二月二十日，任命司空刘方为司徒，太常张奋为司空。

4　夏，五月，城阳怀王刘淑薨逝，无子，封国撤除。

5　秋，七月，京师旱灾。

6　西域都护班超，征发龟兹、鄯善等八国兵一共七万余人，征讨焉耆，到了焉耆城下，将焉耆王广、尉犁王汎等引诱到陈睦故城，斩杀，首级送到京师，然后纵兵进击抢掠，斩首五千余级，俘虏一万五千人，改立焉耆左侯元孟为焉耆王。班超在焉耆逗留半年，抚慰人民。于是西域五十余国全部送人质到洛阳，归附中原，一直到西海(里海)之滨，四万里以外的国家，都经过几重翻译，前来进贡。

7　南匈奴单于师子即位，新投降归附的五六百人夜袭师子，安集掾王恬率领护卫士兵与之作战，将他们击破。于是新投降的人互相惊动，十五部二十余万人全部造反，胁迫前单于屯屠何的儿子薁鞮日逐王逢侯为单于，于是杀掠吏民，焚烧邮亭、庐帐，带着辎重向朔方前进，想重新渡过沙漠向北。

九月癸丑日(九月无此日)派光禄勋邓鸿代理车骑将军，与越骑校尉冯柱、代理度辽将军朱徽率领左右羽林、北军五校士以及郡国弓箭兵、边境民兵，乌桓校尉任尚率领乌桓、鲜卑的士兵，合共四万人征讨。当时南单于师子和中郎将杜崇屯驻牧师城。逢侯率领一万余骑兵围攻。冬，十一月，邓鸿等人抵达美稷，逢侯于是解围而去，向满夷谷方向撤退。南单于派儿子率领一万骑兵与杜崇所领四千骑兵，加上邓鸿所部，在大城塞追上逢侯，斩首四千余级。任尚率鲜卑、乌桓的部队拦击逢侯于满夷谷，再次大破逢侯部，前后斩首一万七千余级。逢侯于是率众出塞，汉兵因无法追击而返回。

8　任命大司农陈宠为廷尉(掌刑狱)，陈宠的性格，慎重而有同情心，多次审理疑案，每每引用经典和案例，务从宽恕，从他之后，司法界的苛刻风气，有所改变。

9　皇帝任命尚书令、江夏人黄香为东郡太守，黄香推辞说："主掌一方政事，我没有这种才干，希望能够留任闲散的官职，给我一个督察的小职位，从事一些宫中和尚书台的琐碎事务。"皇帝就让黄香仍旧留任尚书令，增加俸禄到二千石(尚书令俸禄是一千石，黄香在这个位置已经做了很久，又推辞不到地方做太守，所以让他以太守的俸禄，留任尚书令)，对

黄香十分亲近看重，黄香也勤勤恳恳，忧虑国事，就如自己的家事。

永元七年(乙未，公元95年)

1 春，正月，邓鸿等军队还朝，冯柱率领虎牙营留驻五原。邓鸿被控逗留不进，延误军机，下狱处死。后来，皇帝知道朱徽、杜崇因为和单于有矛盾，截留单于的上书，以致匈奴造反，将二人都征召回洛阳，下狱处死。

2 夏，四月初一，日食。

3 秋，七月二十六日，易阳地裂。

4 九月二十五日，京师地震。

5 乐成王刘党被控买凶杀人，皇上削减了他封国的东光、鄡县两个县。（法律规定，皇宫宫女出宫可以嫁人，但不得嫁给诸侯。宫廷歌舞艺人哀置出宫，嫁给男子章初。刘党将哀置召入王府，与她私通。章初想要告状，刘党买通哀置的姐姐，杀死章初，又一连绞死三个内侍灭口。）

永元八年(丙申，公元96年)

1 春，二月，立贵人阴氏为皇后。皇后是阴识的曾孙女。

2 夏，四月，乐成靖王刘党薨逝。子哀王刘崇立，很快也死了，因为没有子嗣，封国被撤除。

3 五月，河内(河南武陟县)、陈留发生蝗灾。

4 南匈奴右温禺犊王乌居战叛变出塞。秋，七月，度辽将军庞奋、越骑校尉冯柱追击破之，将他的残部及投降的胡人一共两万余人迁徙安置到安定、北地。

5 车师后部王涿鞮造反，攻击前王尉毕大，俘获了尉毕大的妻子儿女。

6 九月，京师发生蝗灾。

7 冬，十月二十三日，北海王刘威因为不是敬王的儿子，又被控诽谤，所以自杀。

【柏杨曰】

刘威是刘縯的曾孙，是敬王刘睦的庶子，原封斟乡侯，公元90年继承王爵，于今突然被指控不是刘睦的儿子，内幕不详。

8 十二月初十，陈敬王刘羡薨逝。

9 十二月十六日，南宫宣室发生火灾。

10 护羌校尉贯友去世，以汉阳太守史充接任。史充到任之后，征发湟中羌族、胡人出塞攻打迷唐。迷唐迎击，击败史充，杀数百人。史充因罪被召回，任命代郡太守吴祉接任。

永元九年(丁酉，公元97年)

1 春，三月初十，陇西地震。

2 三月二十三日，济南安王刘康薨逝。

3 西域长史王林攻打车师后王，将他斩首。

4 夏，四月二十八日，封乐成王刘党的儿子刘巡为乐成王。

5 五月，封皇后父亲、屯骑校尉阴纲为吴房侯，以特进身份返回家宅。

6 六月，旱灾、蝗灾并发。

7 秋，八月，鲜卑进攻肥如，辽东太守祭参因怯懦无能，作战失利，被下狱处死。

8　闰八月十四日，皇太后窦氏崩逝。当初，梁贵人死后，宫廷事情机密，没有人知道皇帝是梁贵人生的。舞阴公主的儿子梁扈，派他的堂兄梁?(舞阴公主嫁给梁松，梁贵人是梁松的弟弟梁竦的女儿。梁贵人小时候母亲去世，由伯母舞阴公主抚养长大。窦太后在世，他们不敢揭露真相，窦太后一死，就没有禁忌了)，分别向三府(司徒府、司空府、太尉府)奏报说："汉家旧典，崇贵母氏，而梁贵人亲育圣躬，不蒙尊号，请求申议!"太尉张酺把事情告诉皇帝，皇帝感怀伤恸良久，说："您的意思是怎么办？"张酺请求为梁贵人追上尊号，并尊崇在世的诸位舅舅。皇帝听从。这时，梁贵人的姐姐，嫁给南阳人樊调的梁嫕上书说："我的父亲梁竦冤死牢狱，骨骸至今不能掩埋。母亲年逾七十，与弟弟梁棠等被流放，远在绝域，不知死生。请求能将父亲朽骨收葬，并让母亲、弟弟能够回到故乡。"皇帝引见梁嫕，才知道了梁贵人当年冤死的真相。三公上奏，说："请依照光武帝罢黜吕太后的先例，贬黜窦太后尊号，并且，不宜让她与先帝合葬。"百官也多有上言附议的。皇帝手诏说："窦氏虽然不尊法度，但太后却时常自己克制减损，我侍奉太后十年，深知大义，按礼制，臣子没有贬黜尊上的规矩，于恩不忍分离，于义不忍亏待。按前世案例，上官太后也没有被降黜，你们不要再说了!"闰八月二十九日，安葬窦太后，谥号章德皇后。

9　烧当羌迷唐率众八千人进攻陇西，胁迫塞内诸羌族部落合步骑兵三万人击破陇西兵，杀死大夏县县令。皇帝下诏，派征西将军刘尚为将，越骑校尉赵世为副将，率领汉兵和羌、胡兵共三万人征讨。刘尚屯驻狄道，赵世屯驻枹罕。刘尚派司马寇盱征调各郡部队，四面向战区集结。迷唐恐惧，抛弃老弱，逃窜进入临洮南山。刘尚等人追击到高山，大破迷唐军，斩首俘虏一千余人。迷唐逃走，汉兵死伤也很多，不能再追，于是回师。

10　九月二十四日，司徒刘方被免职，自杀。

11　九月二十八日，追尊梁贵人为皇太后，谥号恭怀皇后，为她补行丧事。冬，十月十九日，改葬梁太后和她的姐姐梁大贵人于西陵。擢升樊调为羽林左监。追封梁太后父亲梁竦为褒亲愍侯，派使者迎接他的尸骨，葬于恭怀皇后陵墓旁。征召梁竦妻子儿女回来，封他

的儿子梁棠为乐平侯，梁棠的弟弟梁雍为乘氏侯，梁雍的弟弟梁翟为单父侯，都加位特进，赏赐以巨万计，宠遇光于当世，梁氏家族，自此兴盛。

清河王刘庆，这时候才敢上书请求到母亲宋贵人的陵墓祭奠，皇帝允许，下诏太官供给四季祭祀的祭具。刘庆流泪说："母亲在世的时候，虽然不能供养，死后终于能够供奉祭祀，我的心愿也足矣!"又想为母亲修建祠堂，但是担心有自比梁太后的嫌疑，于是不敢再说，时常向左右哭泣，认为这是终身之憾。后来他上书说："外祖母王氏年老，请求能回到洛阳治病。"于是皇帝下诏，允许宋氏家族全部回到京师，任命刘庆的舅舅们，宋衍、宋俊、宋盖、宋暹，都做郎官(宫廷禁卫)。

【华杉讲透】

皇帝不知道他的身世，养母死后，才知道自己生母是谁，以及生母家族遭遇的家破人亡的迫害。皇帝给梁贵人平反，梁氏家族兴起，以后又成为国家一大祸害。借着平反昭雪的春风，废太子刘庆才敢请求去给与他有同样遭遇的母亲宋贵人扫墓，宋氏家族重新回到统治阶层的政治生活中。刘庆的儿子后来做了皇帝，宋贵人也追封为皇后。这些人遭遇人生的悲剧，虽然处于最高统治阶层，也都是可怜人。

中国历史上的权力斗争，总是零和博弈，一家兴，必有一家亡，始终没有建立起一个和平共处的安全机制。所以，免祸就成了人生智慧，平安落地就是成功人士。基于免祸的需求，克制就成了最重要的美德，自己克制减损，克己复礼。窦太后不是皇帝的生母，她夺了梁贵人的儿子，又害死梁贵人，养育了皇帝。皇帝不过是她谋求自己权势的工具。但是，她能克制自己，没有其他什么

恶行，皇帝被他养育长大，这种恩遇，也形成了一种斯德哥尔摩综合征，杀母之仇，反而恨不起来了。

12 十一月初八，任命光禄勋、河南人吕盖为司徒。

13 十二月初一，司空张奋被免职。初七，任命太仆韩稜为司空。

14 西域都护、定远侯班超派他的掾(副官)甘英出使大秦、条支，抵达西海，都是前代之人所没有到达过的地方。甘英考察他们的风土人情，取得他们的奇珍异物。到了安息西边边界，遇到大海，他想渡海继续前行。船夫对甘英说："海水广大，遇到顺风，也要三个月才能渡过去。如果遇到逆风，也有耗时两年的。所以，要渡海的，须准备三年粮食。在大海里，容易让人犯思乡病，经常有人死亡。"甘英这才作罢。

【柏杨曰】

大秦，是罗马帝国；条支，是叙利亚；安息，在伊朗。有人认为"西海"是波斯湾，但波斯湾即令有强大的顺风，三个月也到不了罗马，因为那时还没有苏伊士运河，要绕道好望角，而好望角当时还没有发现。西海应该是地中海较为合理，而西海之滨就是巴勒斯坦。如果这个判断正确，那甘英的报告并不可靠，巴勒斯坦和罗马之间，交通频繁，甘英绝不会躲在旅馆里，只听船夫一面之词，自己到码头去看一看，看见繁忙的码头，就会知道去大秦并不困难。班超似乎是选错了人。

永元十年(戊戌，公元98年)

1 夏，五月，京师大水。

2　秋，七月己巳日(七月无此日)，司空韩稜薨逝。八月十五日，任命太常、太山人巢堪为司空。

3　冬，十月，五个州雨水不止。

4　代理征西将军刘尚、越骑校尉赵世被控畏敌懦弱，被召回，下狱免职。谒者王信接管刘尚的部队，屯驻在枹罕，谒者耿谭接管赵世的部队，屯驻在白石。耿谭悬赏招降，诸羌族部落很多都来归附。迷唐恐惧，于是请降。王信、耿谭接受投降，撤军。十二月，迷唐等率领族人到洛阳朝见进贡。

5　十二月十九日，梁节王刘畅薨逝。

6　当初，居巢侯刘般薨逝，儿子刘恺应当嗣位。但刘恺自称父亲的遗愿是让他的弟弟刘宪嗣位，于是自己遁逃。有司奏请撤销刘恺的封国。汉章帝赞赏这种义行，特别优待宽限日期，但刘恺还是不出面。过了十几年，有司再次上奏此事。侍中贾逵上书说：“孔子说：‘能以礼让为国乎？何有？’(能以礼让精神来治国吗？如果能以礼让精神来治国，那还有什么困难呢？)有司不能推究刘恺为善之心，反而要绳之以循常之法，这样做，不能鼓励礼让的风气，形成恢宏宽厚的教化。”皇帝采纳他的意见，下诏说：“王法崇善，成人之美，就让刘宪嗣爵吧!事属特殊，下不为例!”于是征召刘恺，任命为郎官。

7　南匈奴单于师子死，前单于长的儿子檀即位，为万氏尸逐鞮单于。

永元十一年(己亥，公元99年)

1　夏，四月初九，赦天下。

2　皇帝在朝会的时候，召见诸儒，让中大夫鲁丕和侍中大夫贾逵、尚书令黄香等相互辩论经义，皇帝赞赏鲁丕的学说，罢朝之后，特别赏赐给他衣冠。鲁丕上书说：“臣听说，讲说经义，不过都是转述自己老师教的道理，不是自己的发明，所以不能相让。如果相互谦让，那道理就不能辨明，就像方矩、圆规、秤锤、尺子的标准，不能

随意改变。提出疑问的人，必须说明其依据；答复疑问的，也要说明他的立场，浮华无用的话，就不要说，所以不会越说越糊涂，而道理越来越彰明。观点不一致的人，不过是各自阐述他的老师教给他的东西(汉儒重视学术门第，各自执守自己老师的学问)，陛下能遍览各方观点就行了，如果唯独让我这个乡野村夫说的话得到陛下的重视，那反而是我的罪了，因为这会让其他人幽远深刻的道理被遗漏啊。”

永元十二年(庚子，公元**100**年)

1　夏，四月十六日，秭归发生山崩。

2　秋，七月初一，日食。

3　九月初九，太尉张酺被免职。九月十七日，任命大司农张禹为太尉。

4　烧当羌酋长迷唐入朝之后，他的部落人数已不满两千，饥饿窘迫，生存不下去，入塞居住在金城郡。皇帝命令迷唐率领他的部落回到大、小榆谷居住。但是，迷唐认为，现在黄河上已经有汉军修建的河桥，军队可以随时往来，大、小榆谷已经不再安全，不能再居住，于是推辞说族人饥荒，不肯远出。护羌校尉吴祉等赐给迷唐金帛，让他用于购买粮食牲畜，促使他出塞，迷唐族人更加猜疑惊惧。这一年，迷唐再次叛变，胁迫湟中诸胡人部落，大肆抢掠而去。王信、耿谭、吴祉等都因罪全部被征召回洛阳。

永元十三年(辛丑，公元**101**年)

1　秋，八月二十五日，洛阳北宫盛馔门(御厨房阁门)失火。

2　迷唐又回到赐支河曲，率兵接近汉朝边塞。护羌校尉周鲔与金城太守侯霸，率领诸郡兵和属国羌、胡士兵合共三万人，出塞攻击，挺进到允川。侯霸击破迷唐，迷唐部落瓦解，投降者六千余口，分别迁徙安置在汉阳、安定、陇西。迷唐势力从此衰弱，远遁赐支河上游，依附发羌部落。多年以后，迷唐病死，他的儿子率领部众来投降，已经只有数十户了。

3　荆州雨水不停。

4　冬，十一月十四日，皇帝下诏说：“幽州、并州、凉州户口稀少(幽州的大郡有十余万户，小郡如玄菟只一千五百二十四户；并州大郡三万余户，小郡不满两千户；凉州大郡不满三万户，敦煌郡只有七百四十八户)，可是差役繁重，束发自修的良吏上升通道狭窄。抚慰外族和接待夷人，人才最重要。现在下令：边疆郡户口十万以上的，每年举荐孝廉一人，不满十万的，每两年举荐一人，五万人以下的，每三年举荐一人。”

5　鲜卑人进攻右北平，进而进攻渔阳，渔阳太守打败了鲜卑军。

6　十一月二十六日，司徒吕盖因年老多病退休。

7　巫蛮(重庆巫山县)酋长许圣因为郡官府税收不公平，心怀怨恨，于是起兵造反。十一月辛卯日(本月无此日)，进攻南郡。

永元十四年(壬寅，公元**102**年)

1　春，安定原已归降的羌人烧何部落造反，当地郡兵将他们击灭。

这时，西海以及大、小榆谷地区，再也没有羌寇。隃麋国相曹凤上书说：“自从建武年间以来，西羌犯法的，总是从烧当羌开始，究其原因，是因为他们居住在大、小榆谷，土地肥美，又有西海鱼盐之利，有黄河天险作为屏障。同时，又接近居住在边塞的诸部落，容易为非作乱，难以攻伐，所以能强大，雄冠诸部落，仗恃他们的拳脚勇敢，招诱其他羌人、胡人。如今，烧当羌衰困，党援断绝，逃亡鼠窜，远远地依附发羌部落。臣愚以为，应该抓住这个时机，恢复西海郡县，控制大、小榆谷，广设屯田，断绝羌族和匈奴之间的联系，遏制他们狂妄窥视的源头。同时，发展农业生产，让边疆富足，即可省运输徭役之费，国家又可以无西方之忧。”

皇上听从他的意见，恢复建立西海郡，迁徙金城都尉前往镇守，拜曹凤为金城西部都尉，屯驻龙耆，后来又扩大屯田面积，在黄河两

岸，合共三十四部之多，即将大功告成，想不到永初年间(汉安帝时期)，西羌叛乱，以至功败垂成。

2　三月二十七日，皇帝亲自到辟雍(国立大学)出席宴会和射礼(射箭比赛)，赦天下。

3　夏，四月，遣使者督领荆州兵一万余人，分道讨伐巫蛮许圣等人，大破之。许圣等人乞降，朝廷将他们全部迁徙安置在江夏。

4　阴皇后多妒忌，慢慢失宠，心中常怀怨恨。皇后的外祖母邓朱，出入内宫，有人举报，皇后与邓朱设巫蛊诅咒。皇帝派中常侍张慎与尚书陈褒调查，查实后以大逆之罪弹劾他们。邓朱的两个儿子邓奉、邓毅，皇后的弟弟阴辅都被拷打致死。六月二十二日，皇后因罪被废，迁居桐宫，忧郁而死。皇后父亲、特进阴纲自杀。皇后的弟弟阴轶、阴敞及邓朱家属全部流放到日南郡比景县(日南郡，正午时分太阳当在头顶当空正中，而此地太阳已经偏南，所以叫日南，在越南东和县)。

5　秋，七月十三日，常山殇王刘侧薨逝，无子，立其兄防子侯刘章为常山王。

6　三个州发大水。

7　班超久在遥远的边域，年老思乡，上书乞求回到中原，说："臣不敢指望能到酒泉郡，但愿能活着回到玉门关。谨派我的儿子班勇跟着安息国进贡的使团入塞，在我死之前，让班勇能亲眼看到中原的风土。"朝廷久久没有回复。班超的妹妹曹大家(班昭，因为嫁给曹寿，又博学高才，有节行法度，皇帝数次召她进宫，给皇后和贵人们做老师，所以尊称为曹大家)上书说："蛮夷之性，背逆而轻侮老人，而班超随时都会死亡，如果不派人接替他，恐怕会打开奸邪的源头，生出逆乱之心，而卿大夫们，把班超的职位当成普通职位处理，没有长远的眼光和考虑，如果突然发生事变，则班超气力不能从心，上损国家累世之功，下弃忠臣竭力之用，实在是令人痛心!班超在万里之外，归心似箭，自陈苦急，伸长脖子盼望，至今已经三年，没有任何回复。妾听说古人十五岁参军，六十岁也让他退役回家了，休息养老，不再担任职务。

所以妾冒死为班超哀求，趁着他的余年，能让他活着回来，能再次看到皇家宫阙。让国家没有劳远之虑，西域没有仓猝之忧，班超也能够得到文王葬骨之恩(胡三省注：文王修建灵台，挖出一副枯骨。左右的人说：‘这是无主枯骨。’文王说：‘怎么无主，我是天下之主，就是他的主。’于是将枯骨安葬。天下人都说文王之仁，及于枯骨，何况对人呢)、 田子方哀老之惠(田子方是魏文侯的国师，见魏文侯的老马将被抛弃，说：‘少尽其力，老而弃之，非仁也。’于是把老马收养)。”

皇帝被班昭的话感动，于是征召班超还朝。八月，班超抵达洛阳，拜为射声校尉，九月，班超去世。

班超即将回国，以戊己校尉任尚代为西域都护，任尚对班超说：“君侯在外国三十余年，而我接替您的工作，任务很重，而我思虑浅薄，希望君侯教我!”班超说：“我年纪老了，智慧也没了，您当然应该身当大任，哪里是我赶得上的呢!非要我说，我就斗胆说几句蠢话：塞外的将士，都不是孝子贤孙，全是因为犯罪被流放来边疆屯驻抵罪的。而蛮夷呢，又常怀鸟兽之心，很难凝聚在一起，稍不注意就一哄而散。如今您性格比较严苛急切，要注意水清无大鱼，明察秋毫，什么都看得一清二楚，就会失去下属人心。最好是简单随意，宽容小的过失，只要总揽大纲就够了。”

班超走后，任尚私下对自己亲近的人说：“我以为班君有什么奇策，听他说的话，也不过平平。”任尚后来果然把西域带入混乱，正如班超所言。

【华杉讲透】

不服高人有罪，任尚又是一例。

什么叫服？就是放弃自己的判断，对高人所说的话，不作判断，坚决执行。理解的就执行，不理解的，就在执行中学习，加深理解，绝不按自己的想法来办!为什么呢？因为高人已经机关算尽，你也想算一算，但是，你

还不知道机关在哪儿，别人告诉你了，你也听不懂，你就不要算!

任尚的态度，是典型的有“胜心”，他虽然表面请教班超，实际上一心想胜过班超，不知道自己面前的，是五百年才出一个的高人!

跟师父学习，口诀是“守、破、离”。你先萧规曹随，一切按师父说的做，不要活学活用，而是要死记硬背，生搬硬套，把师父教的全都能不走样地做到了，知行合一，烂熟于心了，你再去看自己能不能突破，最终才能离开师父的章程，有自己的风格。

镇守西域这样的重任，重要的不是创新，而是不出事儿!

任尚轻佻，他以为会有什么“奇策”，不懂得兵法不是战法，是不战之法；不是战胜之法，是不败之法。从来就没有什么奇策，而是在复杂的博弈中寻找均衡。

8 当初，太傅邓禹曾经对人说：“我率领百万之众，未尝妄杀一人，我的后世，一定有子孙兴起。”他的儿子、护羌校尉邓训，有一个女儿叫邓绥，性格孝敬友爱，喜欢读书，经常白天从事女红，晚上就诵读经典，家人都叫她“诸生”。叔父邓陔说：“我听说，救活一千人的，子孙必有封爵。我哥邓训做谒者的时候，负责整修石臼河，每年都救活数千人，如果天道可信，家族一定有福报。”(当初，明帝时期，治理滹沱河、石臼河，计划打通从都虑到羊肠仓，作为粮食漕运的水道。太原官吏人民苦于差役，数年不能完成，死者不可胜算。章帝时期，邓训被皇帝委派负责此项工程，他调查后汇报说工程不可行。皇帝下诏，停止该项工程，改用驴车运输。每年节省的费用以亿万计，还保全了民夫差役数千人的性命。)邓绥后来被选入宫为贵人，恭敬、严肃、小心，一举一动都有法度，侍奉阴皇后，以及与其他嫔妃相处，总是克制自己，居于人下，就算对宫女奴仆，也和颜悦色，加倍厚待，皇帝对她非常嘉许。有一次她生病，皇帝特令她的母

亲、兄弟都可以入宫侍奉医药，不限日数，邓贵人推辞说：“宫禁至重，而让外面的人久在宫内，上令陛下有偏心的讥议，下令贱妾遭到不知足的批评，上下都受到损害，这是我不希望看到的。”皇帝说：“别人都以家人可以经常进宫为荣，邓贵人反以为忧吗？”

每次有宴会，诸姬都竞相修饰，唯有邓贵人素面朝天，衣服有和阴皇后同色的，马上换掉。如果一起觐见，从不敢与皇后并肩站立，也不敢并肩而坐，走路总是微屈上身，放低身段。皇帝每次问什么问题，常常逡巡后对，不敢抢在皇后前面回答。

阴后身材短小，举止偶尔有失礼仪，左右随从都掩口而笑，唯独邓贵人怆然不乐，为皇后隐讳，就好像那是自己的过失。皇帝知道邓贵人劳心曲体，叹息说：“修德之劳，乃如是乎!”

后来，阴皇后不被宠幸，邓贵人每次轮到皇帝要临幸她的时候，就以生病推辞。当时皇帝好几个皇子夭折，邓贵人忧心继嗣不广，数次遴选才人进献给皇上。

阴皇后见邓贵人声誉日隆，非常痛恨。有一次，皇帝生病，病情危急，阴皇后密言：“我若掌权，让邓氏断子绝孙!”邓贵人听说后，流涕说：“我竭诚尽心以事皇后，竟然得不到保佑。我将跟随皇帝而死，上以报皇帝厚恩，中以解宗族之祸，下不令阴氏受到再造‘人彘’的讥议(人彘指当年吕后对戚夫人的迫害)。”当即准备服毒自杀。宫人赵玉坚决制止，又哄骗她说：“刚才有使者来，说皇帝的病已经好了。”邓贵人这才停止。第二天，皇帝的病果然好了。

后来阴皇后被废，邓贵人反而为她求情，皇帝不准。皇帝想要册封邓贵人为皇后，邓贵人更是称病，深自闭绝。冬，十月二十四日，皇帝下诏，立贵人邓氏为皇后。皇后辞让，不得已，然后即位。各郡国的进贡，旧例是单独有一份直接给皇后，邓皇后下令禁绝，只要纸墨而已。皇帝每次要给邓氏加官进爵，皇后都哀请谦让，所以哥哥邓骘终皇帝之世也不过虎贲中郎将。

9　十月三十日，司空巢堪被免职。

10 十一月初六，任命大司农沛国人徐防为司空。徐防上书说：

“汉朝立博士有十四家(光武中兴，恢宏稽古，核定儒家五经标准，《易经》以施雠、孟喜、梁丘贺、京房的解读为准，《尚书》以欧阳高、夏侯胜、夏侯建的解读为准，《诗经》以申培、辕固、韩婴的解读为准，《春秋》以严彭祖、颜安乐的解读为准，《礼记》以戴德、戴胜的解读为准，一共十四家)，然后设定考试，评定甲乙等级，以勉劝学者(博士弟子，每年考核录用甲科四十人为郎中，一科二十人为太子舍人，丙科四十人为文学掌故)。现在，我看太学里的学生，不认真学习自己老师的学问，不尊重标准解释，相互包庇，各自发挥，开辟学术邪路，每次有策问考试，则相互争论，议论纷纷，互相指斥是非。孔子都说自己是‘述而不作’，只是记述往圣先贤的话，并不敢自己发明创作，又说‘吾犹及史之阙文’，读史或记述时碰见有掉了一个字或一段话的，就把那空缺保留在那里，不敢妄自猜测添补，以待后人考据。而今天这些学生呢，不依章句，妄自穿凿附会，以照搬老师的话为耻，以创立自己的学说为荣，轻侮道术，浸以成俗，这不是陛下遴选人才的本意。改变浅薄的习俗，莫过于提倡忠心，这也是夏商周三代以来的大道(《史记》中司马迁说：夏朝提倡‘忠’，但‘忠’使小人变得粗野；商朝提倡‘敬’，但敬又让小人崇尚鬼神；周朝提倡‘礼’，但礼又让小人变得虚伪，要救‘礼’的弊病，就要用‘忠’，三代之道，就是循环使用)。专精务本，是儒学的关键。臣以为，博士及甲乙策试，应该各自遵从各自标准文本，每次考五十道题，解释得最多的为上等，引用原文最明确的为高级。如果不依从先师的学说，表达的意思与标准答案不同的，全部要求更正。”

皇上听从了徐防的意见。

【柏杨曰】

汉武帝采纳董仲舒意见，罢黜百家，独尊儒术，结束了当时的学术自由。经过两百年漫长培养，前有鲁丕、后有徐防，竟然要求学者，不仅不可跳出儒家的大圈圈，更不可跳出“师承”的小圈圈。眼中只有师承，没有真理。

【华杉讲透】

这个问题很复杂，在鲁丕的言论那一段，笔者已有评述，这里再作一补充。

一个社会，必会诞生一种理论。孔子的《论语》是一种理论，所谓“半部论语治天下”，那是一种治天下的理论；商鞅的《商君书》也是一种理论；柏拉图的《理想国》是一种城邦国家的理论；英国的《大宪章》是一种君主立宪的理论；卢梭的《社会契约论》、孟德斯鸠的《论法的精神》则开辟了现代国家的理论。

在古代，各个文明，各个理论，各自统治各自的国家，国家和国家的战争，主要是国王战争、贵族战争、民族战争，或者历史上循环的改朝换代的战争，不涉及理论之争。即使有宗教战争，也从属于国王贵族之间的战争或民族之间的战争。

从法国大革命开始，欧洲从贵族战争，走向思想和思想的战争，理论和理论的战争，一步步形成今日之世界，人类从利益的冲突，走向思想理论的冲突，再走向亨廷顿所说的“文明的冲突”。

所以，思想和理论实为维系一个社会的根本，汉武帝和汉和帝的考虑，也在于此。

在本系列第一册的序言里，我说我不是要写一部《资治通鉴》，而是要写成一部《资“自”通鉴》，主要是看我们自己要怎么做。因为在政治上，自然要依从自己本国的理论。没有一个国家是凭空而来，都是带着祖先传下的一切政治文化遗产，我们必浸泡在这遗产里面，个人之

于社会，不在其位，不谋其政，用之则行，舍之则藏，无可无不可，这是孔孟的思想。

从自己治学来说，要点在“知行合一”，学习往圣先贤的东西，关键是去实践，学以润身，切实笃行，这才是学习的意义。一个人选择一种哲学，一定因为他自己本身就是那样的人。是那样的人，照那样去做，就有那样的学问。如果自己没有去做，只是讲说，而且一定要讲出一点“不同的东西”“自己的东西”，不是为了学问，而是为了表现自己，那就是哗众取宠，就是玩物丧志，就没有诚意正心。

太学的学生们不照老师教的学，各自发挥，不是真有真知灼见，只不过是表现自己的浅薄罢了。所以徐防有意见，皇帝也同意。

至于柏杨老师所论，又是一大话题，不是本书的任务了。如果对社会有不同看法，孔子的观念是明哲保身。明哲保身，不是苟且偷生，明于事，哲于理，所保之身，不只是保护自己的人身安全，而首先是保证自己不同流合污，所谓君子和而不同，道理也在于此。

学习的意义有两条：一是知行合一，学以致用；二是也有知而不能行的，不归你说了算的，也要学，学了，是为了免于愚蠢。

笔者看自己，一是缺德，好多事做得不对，处理得不好；二是太蠢，好多事不明白，所以要学习啊!

11 这一年，封大长秋郑众为鄛乡侯。（郑众因为诛窦宪的功劳封侯，宦官封侯，从此开始。）

永元十五年(癸卯，公元103年)

1 夏，四月三十日，发生日食。当时皇帝按照汉章帝时代惯例，兄弟们都留在京师，有司上奏说：日食是因为阴气太盛，奏请将诸王遣返各自封国。皇帝下诏说："三十日的天变异像，责任在我一个人。诸王都还年幼，如果早早离开'顾复'(引用《诗经》：'父兮生我，母兮鞠我，拊我畜我，长我育我，顾我复我，出入腹我。'父亲生了我，母亲养育我，抚慰我，喂养我，让我生长发育，照看着我，始终不让我离开父母的视线，进进出出都怀抱着我)，不能将他们抚育到成年，就会有《蓼莪》《凯风》之哀(《蓼莪》是《诗经·小雅》的篇名。此诗表达了子女追慕双亲抚养之德的情思。后因以"蓼莪"指对亡亲的悼念。《凯风》出自《诗经·邶风·凯风》，感恩父母把子女抚养成人)。我硬不下心肠将他们送走，即便知道不符合国家法度，但还是让他们留在京师吧!"

2 秋，九月二十日，车驾南巡，清河王、济北王、河间王三位亲王跟从。

3 四个州下雨不止。

4 冬，十月十七日，皇帝抵达章陵。十月二十七日，进幸云梦。当时太尉张禹留守京师，听说车驾要去江陵，认为皇帝不宜冒险远游，驿马送来谏书。皇帝回复诏书说："祭祀了章陵，本来想向南观礼长江，正好接到您的奏书，就在汉水，回舆而返了。"十一月二十三日，车驾还宫。

5 之前，岭南进贡鲜龙眼、荔枝，十里设置一个驿站，五里一个瞭望台，昼夜传送。临武县令、汝南人唐羌上书说："臣听说，上不以能吃到美食滋味为德，下不以贡献膳食为功。现在看到交趾七郡，进献鲜龙眼等物，风驰电掣，把鸟都惊飞起来。南方土地炎热，恶虫猛兽，不绝于路。传送贡品的人一旦碰上，就有生命危险。死者不可复生，趁他们活着的时候，还可以拯救。这荔枝、龙眼送到金銮宝殿，也未必能延年益寿。"

皇帝下诏说："远方珍馐，本来是用来祭献宗庙，但如果因此让

人受到伤害，就不是先帝爱民的本意了。现在，下令太官，不再接受此类贡品!”

6　这一年，首次下令各郡国可以从夏至日开始审理判决一些罪行轻微的案件。

永元十六年(甲辰，公元**104**年)

1　秋，七月，旱灾。

2　七月初四，司徒鲁恭被免职。

3　七月十三日，擢升光禄勋张酺为司徒。八月二十二日，张酺薨逝。冬，十月初五，任命司空徐防为司徒，大鸿胪陈宠为司空。

4　十一月己丑日(十月无此日，柏杨查证为十一月初十)，皇帝行幸缑氏，登百岯山。

5　北匈奴遣使称臣进贡，愿意和亲，重修呼韩邪单于旧约。皇帝因为他没有遵照过去的礼数，不同意，但是厚加赏赐，不派使节回访。

元兴元年(乙巳，公元**105**年)

1　春，高句丽王宫侵入辽东郡边塞，抢掠六县。

2　夏，四月庚午日(四月无此日)，赦天下，改元。

3　秋，七月，辽东太守耿夔进攻高句丽，破之。

4　冬，十二月二十二日，皇帝崩逝于章德前殿(享年二十七岁)。当初，皇帝的儿子们总是夭折，前后有十几个之多。后来，再生下皇子，就隐秘地养育在民间，群臣都不知道。等到皇帝驾崩，邓皇后才将养在民间的皇子抱回。长子刘胜，患了顽固不治之病。幼子刘隆，才生下来一百多天，就被迎立为皇太子，当天晚上，即皇帝位。邓皇后被尊为皇太后，临朝称制。这时候刚刚发生国丧，宫中禁卫还不严

密，丢失了一箱珠宝。太后心想，如果拷问，一定会有无辜受难的，于是亲自调查涉嫌宫人，察言观色，结果偷珠宝的人当场承认服罪。再有，和帝所宠幸的宫人吉成，她的侍者联合起来控告她行巫蛊事，被下掖庭拷问，证据确凿，吉成也亲口承认。但是，太后认为，吉成在先帝左右，先帝待她有恩，平时也没有什么恶言，如今反而行巫蛊要害死皇上，不合情理。于是亲自召见吉成，询问考察，果然是侍者们干的。大家莫不叹服皇太后的圣明。

5 北匈奴再次遣使到敦煌进贡，解释说因为国家贫穷，未能备齐礼物，请求汉朝能派出使节到北匈奴，单于将派儿子入朝为质。太后也不派使节回访，只是加以赏赐而已。

6 洛阳县令、广汉人王涣，居身平正，能以明察秋毫，揭发奸状，外行猛政，内怀慈仁。凡是他所断的案，无不悦服，京师人都认为他是神一般的存在。这一年，王涣死在任上，街市上的百姓，无不哀叹流涕。王涣的灵车向西运回故乡安葬，经过弘农，百姓都在道路上摆设祭案。官吏问什么缘故。百姓们说：“以前我们到洛阳缴粮，总要被下面的吏卒抢去一半。自从王先生做洛阳县令，再也没有吏卒抢我们的米，所以我们来报恩。”洛阳百姓为王涣修建祠堂，创作颂歌，每当祭祀的时候，就奏乐歌唱这些诗篇。

太后下诏说：“忠良之吏，是国家治理的关键。国家不断访求这样的好官，但是得到的却很少!现在，任命王涣的儿子王石为郎中，以勉励那些好官!”

卷第四十九 汉纪四十一

(公元106年—公元115年，共10年)

主要历史事件

太后下诏裁减后宫日常用度

汉殇帝崩，刘祜即位，是为汉安帝

西域诸国造反

朝廷撤销西域都护

羌人因征召屯田而叛逃

邓太后听从建议赈济灾民

汉军与滇零开战

东汉王朝卖官鬻爵

主要学习点

凡是打比方讲出来的道理，都要谨慎看待

孝殇皇帝

延平元年(丙午，公元106年)

1 春，正月十三日，任命太尉张禹为太傅，司徒徐防为太尉，参录尚书事(东汉尚书权重于太傅、司徒、司空、太尉和大将军。此五官中无论哪官执政，都必须加“录”或“参录”。“录”即“掌管”“总领”，“参录”即“参与掌管”)。太后因为皇帝尚在襁褓之中，想让重臣住在皇宫中。于是下诏让张禹住在宫中，每五天回家一次。每次朝见，司仪先通报张禹姓名，单独设座，

不与三公同席。

2 封皇兄刘胜为平原王。

3 正月二十五日，任命光禄勋梁鲔为司徒。

4 三月初七，葬孝和皇帝于慎陵，庙号穆宗。

5 三月初九，清河王刘庆、济北王刘寿、河间王刘开、常山王刘章开始前往各自封国。太后对刘庆加以特殊礼遇。刘庆的儿子刘祜，时年十三岁，太后因为皇帝幼弱，深谋远虑，以防不测，将刘祜与他的嫡母耿姬留在京师清河王府(为皇帝崩逝，刘祜即位埋下伏笔)。耿姬，是耿况的曾孙女。刘祜的生母，是犍为人左姬。

6 夏，四月，鲜卑进攻渔阳，渔阳太守张显率数百人出塞追击。兵马掾严授进谏说："前路险阻，贼势难测，应该暂且结营，派轻骑侦察。"张显锐气正盛，听后大怒，几乎要斩他，于是执意进兵，遇上鲜卑埋伏，士卒逃散，唯有严授力战，身上受伤十处，手杀数人而死。主簿卫福、功曹徐咸自己赶来救援张显，都死在战场上。

7 四月十九日，任命虎贲中郎将邓骘为车骑将军、仪同三司(三司即三公，仪同三司，就是权力仪制同于三公，仪同三司之名自此始)，邓骘的弟弟、黄门侍郎邓悝为虎贲中郎将，邓弘、邓阊皆为侍中。

8 司空陈宠薨逝。

9 五月十五日，赦天下。

10 五月十六日，河东郡垣县发生山崩。

11 六月初一，任命太常尹勤为司空。

12 三十七个郡国雨水不止。

13 六月十三日，太后下诏：裁减太官(御膳房)、导官(掌选择供奉皇室所用粮食)、尚方(制办和掌管宫廷刀剑和诸器物)、内署(掌内府衣物)的服

装、用具、珍馐以及精密华丽难以制成的物件，除非供应陵庙祭祀，稻粱米不得挑选，早晚只许吃一次肉。之前太官、汤官一年费用要两亿，自此裁减了数千万。郡国进贡也裁减一大半。所有上林苑购买鹰犬预算全部取消，行宫储备的粮食、柴炭，全都裁减。

【华杉讲透】

中华书局胡三省注本《资治通鉴》此处原文为：“旧太官、汤官经用岁且二万万。”胡三省注：“《百官志》：汤官丞，主酒，属太官令。”那么，“太官、汤官”之间不应该有顿号，不是太官和汤官，而是“太官令下属汤官丞”，所以柏杨译为：“过去御膳房仅酒类开支，每年费用达二万万钱。”到底是御膳房一年吃掉两个亿，还是光喝酒就喝掉两个亿，此处阙疑。

14　六月二十一日，太后下诏，遣散宫女，宗室犯罪而被没入宫中为奴婢的，全部释放为平民。

15　秋，七月十五日，下诏给司隶校尉和诸州部刺史(司隶校尉是监督京师和地方的监察官，部刺史是朝廷派到地方的监察官)：

目前各郡国发生水灾，妨碍秋收，朝廷思虑自己的过失，忧虑惶惧。但是，有的郡国却想获得丰收的虚誉，于是隐瞒灾害，虚报开垦田地的数目，不管逃荒百姓，反而竞相比赛户口的增加。又隐瞒盗贼不报，则不加征讨，让奸恶不能受到国法惩治。擢升官员，不依次序；选拔人才，乖张离谱；而官吏的贪苛惨毒，祸及平民。刺史们低着头不看，塞着耳朵不听，徇私舞弊，上不畏天，下不畏人。朝廷宽厚之恩，不可能一直这样持续下去，从今往后，将要纠察处罚!二千石以上官员(郡守级别)，都应实际考察人民所受的伤害，免除他们的田租赋税。

16　八月辛卯日(八月无此日，柏杨据《后汉书》考证为初六)，皇帝崩逝

(年仅二岁)。八月初八，灵柩停在崇德前殿。太后与哥哥、车骑将军邓骘、虎贲中郎将邓悝等定策禁中，当天晚上，派邓骘持节，用亲王乘坐的青盖车迎接清河王子刘祜入宫，在殿中斋戒。皇太后登崇德殿，百官都穿吉服出席，先拜刘祜为长安侯，然后下诏，以刘祜为孝和皇帝继嗣，又作策命，让有司宣读，太尉奉上玺绶，刘祜即皇帝位。太后仍然临朝听政。

17 太后下诏给司隶校尉、河南尹、南阳太守说："每每观览前代历史，外戚宾客仗势恣横，奉公之吏为之浊乱，为百姓患苦，咎在之法懈怠，不能马上惩罚。如今，车骑将军邓骘等，虽然心怀敬顺之志，但是宗族广大，姻亲不少，宾客奸猾，多有犯法。要对他们明加约束，不要包庇!"从此邓氏家族有人犯罪，毫不宽贷。

18 九月，六个州发大水。

19 九月丙寅日(疑误)，葬孝殇皇帝于康陵。因为国家连遭大水，百姓苦于徭役，陪葬品和其他工程，全部厉行节约，只剩十分之一。

20 九月初一，陈留县落下陨石。

21 下诏任命北地人梁慬为西域副校尉。梁慬到了河西，正遇上西域诸国造反，向在疏勒的西域都护任尚发动进攻。任尚上书求救。朝廷下诏，命梁慬率领河西四郡(敦煌、酒泉、张掖、武威)羌、胡骑兵五千人飞驰救援。梁慬还没有到，任尚已经解围了。朝廷下诏，征召任尚回京，任命骑都尉段禧为西域都护，西域长史赵博为骑都尉。段禧、赵博驻守在它乾城(龟兹国它乾城是当初班超任西域都护时的驻地)，城小，梁慬认为不够坚固，于是欺诈游说龟兹王白霸，想入驻龟兹城，和白霸共同镇守。白霸同意，龟兹官吏与人民坚决反对，白霸不听。梁慬入城，遣将紧急迎接段禧、赵博，军队一共有八九千人。龟兹官吏人民全部背叛龟兹王，联合温宿、姑墨数万士兵造反，一起包围龟兹城。梁慬等出战，大破之。战争持续数月，叛军败走，梁慬乘胜追击，前后斩首一万余级，俘虏数千人，龟兹于是平定。(胡三省注：梁慬并非不能作战，但是终究不能平定西域，是因为他有勇无谋。)

22　冬，十月，四个州发大水，降冰雹。

23　清河王刘庆病重，上书请求葬在樊濯宋贵人墓旁(刘庆生母)。十二月二十一日，清河王薨逝。

24　十二月乙酉日(十二月无此日)，废除鱼龙曼延游戏。(鱼龙曼延是一种魔术杂技表演。)

25　尚书郎、南阳人樊准认为学习儒家思想的风气日渐衰微，上书说："臣听说，人君不可以不学习。光武皇帝受命中兴，东征西战，没法安定下来有闲暇日子，但是，随时下马，放下武器，就讲学论道。孝明皇帝日理万机，每件事情都要仔细考虑，也够忙的了，但是，仍垂情于古典，游意于经义，每次举行射礼完毕，一定亲自端坐，讲经论学，诸儒一起听讲，四方欣然。又多多地征召名儒，布满廊庙，每次宴会，则讨论诘难，一片和乐。君臣共求政治教化，期门、羽林武士，也全都通晓《孝经》。教化从皇帝开始，流及蛮荒。所以议论的人每当说到盛世，都称颂永平年间。如今学者越来越少，远方郡国，情况更加严重。博士们占着位子，却不讲学。儒者争做轻浮华丽的空谈，而忘记了虔诚的忠心。臣愚以为，陛下应下明诏，广博地访求隐居的大儒，加以宠进，等到皇帝上学时，加以讲习。"

太后深以为然，下诏说："公、卿、中二千石各自举荐隐士、大儒，一定要找到行为高洁的，以劝勉后进；从中精选博士，必得其人。"

孝安皇帝上

永初元年(丁未，公元107年)

1　春，正月初一，赦天下。

2　蜀郡边界外的羌族部落归附汉朝。

3　二月二十五日，分割清河国部分土地，封皇帝的弟弟刘常保

为广川王。

4　二月二十八日，司徒梁鲔薨逝。

5　三月初二，日食。

6　三月初八，永昌郡边界外僬侥族(传说中的矮人国)陆类等部落全部归附汉朝。

7　三月十三日，葬清河孝王于广丘，由司空、宗正主持丧事，礼仪比照东海恭王。(看来没有批准他葬在母亲墓旁的请求。东海恭王刘强，和刘庆一样，都是被废的皇太子。)

8　自从和帝国丧之后，邓骘兄弟时常居住在宫禁中。邓骘不想久居宫中，连连请求回家住，太后允许。夏，四月，封太傅张禹、太尉徐防、司空尹勤、车骑将军邓骘、城门校尉邓悝、虎贲中郎将邓弘、黄门郎邓阊皆为列侯，食邑各万户，邓骘以决定皇帝人选的定策之功，再加封三千户。邓骘及诸弟辞让，不被批准，就逃避使者，绕道前往皇宫大门，上书自陈，前后五六次，太后才批准。

9　五月初三，擢升长乐卫尉鲁恭为司徒。鲁恭上言说："以前的制度，立秋之后，才开始审理轻刑罪犯，从永元十五年以来，提前到孟夏(夏季第一个月，即四月，事见上卷)，于是刺史、太守据此在盛夏时节征召农民，拘留审问，拖延时日，对上冒犯天时，对下伤害农业。按照《月令》，'孟夏断薄刑'，意思是说，轻罪已经改正，不要长期羁押，赶紧判决。臣愚以为，如今孟夏之制，可以仍然执行这个法令。其他审案决狱，都放在立秋之后。"

又上奏说："孝章皇帝为了三正之微(孝章皇帝诏书：《春秋》敬重'三正'，慎重'三微'，从现在起，十一月、十二月不许处决囚犯，仅在十月处决。周朝以十一月为正月，商朝以十二月为正月，夏朝以一月为正月，这是'三正'；这时万物蛰伏在冰冻的大地之下，正处在微弱之时，所以又叫'三微'。)，定律著令，判决都在冬至之前，而如今小吏不能与国同心，十一月抓捕的死刑罪犯，不问曲直，直接处决，就算是有冤案，也无法更正。可以下令，凡是要判死刑的，延期到十一月底再判。"

朝廷全部听从。

10 五月初六，下诏封北海王刘睦的孙子、寿光侯刘普为北海王。

11 九真郡边界外夜郎蛮夷，率全部人员和土地，皆归附汉朝。

12 西域都护段禧等虽然保住了龟兹，但是道路阻塞，檄书都无法送到朝廷。公卿们商议认为：“西域阻远，又经常背叛，吏士屯田，费用之大，没有尽头。”六月二十二日，朝廷撤销西域都护，派骑都尉王弘征调关中兵前往，迎接段禧及梁慬、赵博，与伊吾卢、柳中两地屯田士兵回来。

【柏杨曰】

自公元73年东汉朝廷收回西域，历时仅三十五年，就再次全部丧失。五百年后的公元7世纪，中国再返西域时，西域已是另一个面目。

【华杉讲透】

这三十五年的西域，差不多就是“班超的西域”，因为有班超，东汉收回了西域。也因为班超的离去，东汉失去了西域。孟子说：“五百年必有王者兴，其间必有名世者。”班超这样的人，如果遇上天下大乱、群雄逐鹿的时代，就是“王者”的人选。没有王天下的时代机会，他在西域也做出了“名世者”的事业。名世者，就是可以用他来命名一个时代的人，公元73年到107年，就是西域的“班超时代”吧!下一次中国重返西域是五百年后，班超不就是五百年才出一个的英雄吗？

13 烧当羌酋长东号之子麻奴，当初跟随他的父亲来投降归附汉

朝，居住在安定。投降归附的各个羌族部落，分布在各郡县，都被当地官吏和豪强役使，愁怨累积。后来王弘西迎段禧，要征调金城、陇西、汉阳的羌族骑兵数百上千人，郡县官员紧急征调派遣。羌人害怕是派他们去屯田，回不来了，行军到酒泉，不断有叛逃的。诸郡官府则发兵追捕，甚至推倒他们居住的庐帐房舍。于是勒姐部落、当煎部落的大酋长东岸等人更加惊恐，遂同时奔逃溃散，麻奴兄弟于是与族人一起向西出塞。滇零和钟羌等部落大肆寇掠，阻断了陇坻道路。当时羌族归附已经很久，没有兵器盔甲，就拿着竹竿木枝来替代长矛，背着案板作为盾牌，举着铜镜，反射阳光，远看假装是兵器刀锋。但是，郡县官员懦弱，也不敢制伏他们。六月二十七日，皇上下诏赦免羌族各部落联结谋叛的罪名。

14 秋，九月初一，太尉徐防因为灾异和寇贼被免职。三公为天灾负责而被免职，徐防是首例。九月初二，司空尹勤又因为大雨水灾被免职。

【仲长统《昌言》曰】

光武皇帝对于数次发生皇帝失去权柄的情况深为愠怒，愤恨强臣窃取国君的权力，所以矫枉过正，不把权柄授给下属，虽然设置三公，但三公没有实权，政事都由尚书负责。自此之后，三公之职，也就是个摆设而已。但是，政事如果搞不好，又谴责三公。而权力呢，都渐渐转移到外戚家族去了。受到宠爱信任的，只剩皇帝的左右近侍宦官，这些人再引进他们的私党，内充京师，外布州郡，颠倒贤愚，买卖选举，奴役地方，贪残欺民，骚扰百姓，激怒蛮夷，招致叛乱，离心离德，怨气并作，阴阳失和，三光(日、月、星)亏缺，怪异数至，害虫食稼，水旱为灾，这都是贵戚宦官的胡作非为所致，却反而指责三公，以致到了处死、免职的地步，这真是足以让人叫呼苍

天，号啕泣血!

再者，从汉朝中期开始，选择三公，务求清廉谨慎、循规蹈矩、熟悉典故的人，这些人，不过是像妇女守妇道一样，都是平平之辈，哪里有能力居于这样的高位呢!

形势既然如此，选的人又没有能力，却指望三公为国家建立功勋，为人民做出政绩，那不是距离太远了吗？

当初文帝对邓通，可以说是至爱!但是宰相申屠嘉仍然可以传唤邓通，威胁要诛杀他。对宰相的尊崇信任到了这个高度，其他左右小臣哪有敢乱来的？而到了近世，外戚、宦官，如果找大臣办事，没给他办，他心怀不满，就立即可以陷大臣于不测之祸，大臣还敢规正他们吗？

从前的三公，得到的授权很大，而出了问题，对他们的责备却很轻微。如今反过来，没有权力，责任却很大。光武帝把三公的权力剥夺，而现在夺得更干净。光武帝不给皇后家族威权，而数代之后，这规矩却没了，到底是亲疏不同吧!

如今的国君，如果能授权给三公，让他们负起责任，如果他们在高位上，却做了危害人民的害人精，他们举荐任用的官员，也没有贤德，让百姓不安，争讼不息，天地多变，人物多妖，然后才可以让他们分担罪责吧!

15 九月十三日，下诏：太仆、少府裁减黄门鼓吹(皇家乐队，编制一百四十五人)人数，将名额转给羽林军(编制羽林左监八百人，右监九百人)。马厩中的马，不是天子乘舆所经常驾驭的，都减少一半饲料。其他各

种工程，除非宗庙园陵用途的，全部停止。

16 任命太傅张禹为太尉，太常周章为司空。

大长秋(皇后近侍宦官)郑众、中常侍蔡伦都掌握权势，干预朝政。周章数次进谏直言，太后不听。当初，太后因为平原王刘胜长期卧病，又贪图殇帝尚在襁褓之中，就抱养殇帝为自己儿子，立为皇帝(皇帝越小，太后越能长期掌权，可见邓皇后之德，也仅表现在皇帝在世的时候，皇帝一死，她做了太后，就恢复“正常”了)。等到殇帝驾崩，群臣认为刘胜的病并不是绝症，都心向刘胜。太后因为之前没有立刘胜，怕他怨恨自己，于是迎立刘祜。周章认为人心并未归附，密谋关闭宫门，诛杀邓骘兄弟以及郑众、蔡伦，劫持尚书，废太后于南宫，封皇帝为偏远封国国王，而立刘胜为帝。事情被察觉，冬，十一月十九日，周章自杀。

17 十一月二十日，下诏给司隶校尉、冀州、并州刺史，说：“百姓因为谣言，相互惊扰，抛弃原住地，老弱相携，穷困于道路。你们各自派出各部官吏，到现场晓谕民众，如果愿意回归本郡的，由官府发给公文；不愿意回去的，也不强迫。”

18 十二月十八日，擢升颍川太守张敏为司空。

19 下诏命车骑将军邓骘、征西校尉任尚率领北军五校营及诸郡兵五万人，屯驻汉阳，以防备诸羌。

20 这一年，十八个郡国地震，四十一个郡国发大水，二十八个郡国发生大风、雨雹。

21 鲜卑酋长燕荔阳到宫门朝贺。太后赐给燕荔阳王爵印绶、三匹马拉的红色马车，命他居住在乌桓校尉所驻扎的宁城附近，开设边塞贸易市场。又在洛阳修筑南、北两座质馆(接受投降的蛮夷部落送来的人质)，鲜卑一百二十个部落，都各自派酋长的儿子来做人质。

永初二年(戊申，公元**108**年)

1 春，正月，邓骘抵达汉阳。诸郡兵马还未集结完成，钟羌部

落数千人在冀西击败邓骘军，杀数千人。梁慬从西域回来，这时正好到敦煌。朝廷下诏，命梁慬就地留下，救援诸军。梁慬到张掖，击破诸羌族部落一万多人，能逃脱的不过十分之二三，再进军到姑臧，羌族酋长三百余人都到梁慬处投降。梁慬抚慰他们，并遣送他们回各自故地。

2 御史中丞樊准因为各郡国连年发生水灾、旱灾，人民饥饿困苦，上书说："请下令太官、尚方、考工(掌制作器械)、上林池籞(籞指帝王禁苑，上林苑有十池监)等各官员，根据实际需要，尽量裁减不必要的东西。五府(太傅、太尉、司徒、司空、大将军)要尽量减少官员编制和在京师营造各建筑工程的工匠。再者，受灾的郡，百姓凋残，恐怕不是赈济所能解决的，虽有赈济之名，实际上没有什么用。可以依照武帝征和元年的先例，派遣使者，持节慰安，将特别困乏的人，迁徙到荆州、扬州等粮食丰收的郡。现在虽然西方有战事，但还是应该优先处理东方人民之急。"

太后听从了樊准的意见，将公田分给贫民，即刻擢升樊准与议郎吕仓为守光禄大夫(即试用光禄大夫，掌顾问应对，无常事，唯诏令所使)。二月二十九日，樊准前往冀州，吕仓前往兖州，赈济灾民，流民才得以死里逃生。

3 夏，天旱，五月初一，皇太后巡察洛阳各官衙，到达若卢狱(若卢是少府的属官，以其储藏和冶铸兵器的职能而得名，内设有监狱)，亲自审问犯人。洛阳有一个犯人，实际上没有杀人，但是被屈打成招，身残体弱，用竹床抬来见太后，畏惧旁边的官吏，不敢说话，将要抬走的时候，举头好像又想说什么的样子。太后察觉，喊他回来，亲自询问，得到全部真相。即刻逮捕洛阳县令下狱抵罪。太后回宫，还走在半路上，一场及时雨从天而降。

4 六月，京师及四十个郡国发大水，并有大风、冰雹。

5 秋，七月，太白星进入北斗星。

6 闰七月，广川王刘常保薨逝，无子，封国被撤除。

7　癸未日(闰七月无此日)，蜀郡边界外的羌族举土内附。

8　冬，邓骘派任尚及从事中郎(车骑将军帐下参谋)、河内人司马钧率诸郡兵马与滇零等数万人战于平襄，任尚大败，死者八千余人，羌人于是声势大振，朝廷无法制伏。湟中诸郡县，粮价涨到一万钱一石，百姓死亡不可胜数，而运输艰难。

前任左校令(将作大匠下属官员，领本署工徒修造宫室、宗庙、陵园、道路等工程)、河南人庞参，之前因为犯法，被关进若卢监狱，教他的儿子庞俊上书说："目前西州流民扰动，而征发不绝，又水灾不止，地力难以恢复，再加之以大军，疲之以远戍，农业劳动力消耗于运输，资财耗竭于征发，田地得不到开垦，庄稼无人收割，让人焦急得搓手擦掌，一筹莫展。今年如此，明年又有什么希望呢？百姓力尽，不能再多承受了。臣愚以为，万里运粮，远攻羌戎，不如休兵养士，等敌人自己疲敝。车骑将军邓骘，应该振旅还师，留征西校尉任尚，督促凉州士民，迁徙到三辅地区居住(庞参放弃凉州的提议，就从这封奏书开始)，停止徭役，让他们能够从事农业生产；停止繁多的赋税，让他们能够积累资财。这样，男人耕种，女人纺织。然后养精蓄锐，等待羌人疲敝松懈的时候，出其不意，攻其不备，则边民之仇得报，败军之耻得雪矣!"

奏书递上去，正赶上樊准上书推荐庞参，太后于是从监狱中将庞参直接擢升，拜为谒者，派他去督导三辅各军屯。

十一月二十九日，太后下诏，邓骘还师，留任尚屯驻汉阳，负责各军的调度。又遣使召拜邓骘为大将军。邓骘抵达洛阳，派大鸿胪亲自迎接，中常侍到郊外慰劳，亲王、公主以下，都在道旁迎候，荣宠显赫，震动京师内外。

【胡三省曰】

邓骘西征，无功而返，当引罪求自贬以谢天下。反而据势持权，冒受荣宠，他自己于心能安吗？君子以此

知道他不能善终了。

9 滇零自称天子，在北地招集武都参狼部落，以及上郡、西河诸羌族部落，阻断陇西道路，寇掠三辅，南入益州，杀死汉中太守董炳。梁慬受诏，本该屯驻金城，听说羌人入寇三辅，即刻引兵前往攻击，转战于武功、美阳之间，连战连捷，羌人这才稍稍退散。

10 十二月，广汉边界外的羌族参狼部落投降(与武都参狼同种，只是居住地不一样)。

11 这一年，十二个郡国发生地震。

永初三年(己酉，公元109年)

1 春，正月初九，皇帝加元服，赦天下。（刘祜本年十六岁，行加冠成人礼。）

2 派骑都尉任仁率领诸郡屯兵救援三辅，任仁数战不利。当煎、勒姐诸部落攻陷破羌县，钟羌部落攻陷临洮县，生擒陇西南部都尉。

3 三月，京师洛阳发生大饥荒，出现人吃人的现象。

三月初二，公卿们到宫门前谢罪。诏书回答说："大家务必要想着改过向善，弥补我没有做好的地方。"

4 三月十二日，司徒鲁恭被免职。

鲁恭两次高居三公之位，下属擢升到卿、郡太守位置上的，有数十人之多。但是，跟他学习的学生，老了也得不到举荐，以致有人产生了怨恨。鲁恭知道后，说："学问得不到讲习，那是我该担忧的。至于你们想要得到举荐，你们自己家乡官员，不也有举荐之权吗？"鲁恭始终不肯有所表示，但是也不借题发挥。学生跟着他学习，他一定反复考核审问，对理义精粗，一定刨根问底，学成之后，向他们道歉，把他们送走。学生们都说："鲁公的道歉和议论，不可

虚得。”

5 夏，四月初七，擢升大鸿胪、九江人夏勤为司徒。

6 三公认为，国用不足，上奏建议官吏人民如果缴纳钱财粮食的，可以根据缴纳数量的多少，得封为关内侯、虎贲、羽林郎、五官(也是郎官)、大夫(光禄大夫、太中大夫、中散大夫、谏议大夫)、官府吏(各部门官吏)、缇骑(执金吾下属缇骑二百人)、营士(五校营士官)等各个级别的官员。

【柏杨曰】

这是东汉王朝第一次开始卖官。

7 四月二十五日，清河愍王刘虎威(皇帝刘祜的弟弟)薨逝，无子。五月初七，封乐安王刘宠的儿子刘延平为清河王，作为清河孝王刘庆的后裔。

8 六月，渔阳乌桓部落与右北平胡人部落进攻代郡、上谷。

9 汉人韩琮跟随南匈奴单于入朝，回去之后，游说南单于说：“关东(函谷关以东)水灾，人民因饥饿几乎死尽，我们正好可以发动攻击。”单于信了他的话，于是造反。

10 秋，七月，海岛张伯路等入寇滨海九郡，杀死郡守级二千石官员以及县令。朝廷派御史、巴郡人庞雄督导州郡地方部队出击，张伯路等人乞降，不久又叛逃集结。

11 九月，雁门乌桓部落率众王无何允与鲜卑酋长丘伦等人，以及南匈奴骨都侯一共七千骑兵进攻五原郡，与太守战于高渠谷，汉兵大败。

12 南匈奴单于在美稷包围中郎将耿种。冬，十一月，任命大司农、陈国人何熙为代理车骑将军，中郎将庞雄为副手，率领五营(野战部队，北军五营：屯骑、步兵、越骑、长水、射声)及边郡兵合共两万余人，又

下诏命辽东太守耿夔率鲜卑部落及诸郡兵一起出击，任命梁慬为代理度辽将军。庞雄、耿夔攻击南匈奴薁鞬日逐王，将他击破。

13　十二月初五，九个郡国地震。

14　十二月十九日，天苑星旁出现孛星。

15　这一年，京师及四十一个郡国大雨成灾，并州、凉州发生大饥荒，出现人吃人的现象。

16　太后认为天地阴阳不和，兵祸数起，于是下诏：年终宫廷卫士移交换班时，废除游戏作乐。宫廷驱鬼逐疫或求雨祭祀的逐疫童子，编制减少一半(从一百二十人减到六十人)。

永初四年(庚戌，公元110年)

1　春，正月，在举行元旦朝会时，撤除乐队，取消充庭车(每逢大朝会，在庭院陈列乘舆、法器、车辇，称为“充庭车”，因为大饥荒，不再陈列)。

2　邓骘在担任大将军时，颇能推举贤能之士，举荐何熙、李郃等进入朝廷任职，又聘请弘农人杨震、巴郡人陈禅等在大将军幕府任职，天下人都称道他。杨震早年父亲去世，家境贫苦，勤奋好学，熟悉欧阳高所注解的《尚书》，又能博览群书，通达其意，诸儒称他为“关西孔子杨伯起”。杨震开馆收徒，教书二十余年，不接受州郡官员礼聘。周围的人都说他，年纪大了，再不出来做官就迟了，而杨震意志更加坚定。

邓骘听说后，马上提拔他。这时杨震已经五十多岁，先后担任荆州刺史、东莱太守。去东莱上任的路上，经过昌邑，之前他所举荐的荆州茂才王密正好做昌邑县令，夜里怀揣着黄金十斤去送给他。杨震说：“老朋友了解你，你却不了解老朋友，这是为什么呢？”王密说：“夜里也没人知道。”杨震说：“天知、地知，我知，你知，怎么说没人知道呢？”王密惭愧退出。

杨震后来又转任涿郡太守，他为官公正廉洁，自己的子孙经常以

蔬菜为食；行不乘车，都是步行。有的老朋友劝他开置一些产业，杨震不肯，说："把清官子孙的名声传给子孙，不是已经很丰厚了吗？"

【华杉讲透】

儒家修为，讲究"慎独"，就是在别人看不见，也听不见，只有自己一个人的隐微之处，也保持戒慎恐惧，不要犯错，这就是"戒慎不睹，恐惧不闻"。杨震和王密，此时已经不是"慎独"，而是有两个人在，这就留下了"天知、地知、我知、你知"的千古名句。

3　张伯路再次攻打郡县，杀死郡守、县令，党众越来越多。朝廷下诏，派御史中丞王宗，持节征发幽州、冀州诸郡军队，合共数万人；又征召宛陵县令、扶风人法雄为青州刺史，与王宗一起征讨。

4　南单于包围耿种数月，梁慬、耿夔在属国(移民区)故城斩杀了他的部将。南单于亲自迎战，又被梁慬打败。南单于于是撤退到虎泽。

5　正月二十一日，朝廷下诏，朝廷官员及州、郡、县官员全部按等级降薪。

6　二月，南匈奴进攻常山。

7　滇零派兵进攻褒中，汉中太守郑勤率军进驻褒中。

任尚部队久出无功，而民间田土抛荒，于是朝廷下诏，命任尚率领官民撤退到长安，遣送南阳、颍川、汝南籍士兵复员回乡。

二月初十，首次在长安设置京兆虎牙都尉，在雍县设置扶风都尉，和西汉时期三辅都尉编制一样。

谒者庞参向邓骘建议："边郡居民中因贫困无法生存的，建议迁徙到三辅地区。"邓骘赞同他的意见，想放弃凉州，全力应付北边，

于是集会公卿商议，邓骘说：“比如两件衣服都烂了，用一件去补另一件，总还有一件好的。否则，两件都保不住。”

郎中、陈国人虞诩对太尉张禹说：“大将军的策略，有三个不可：先帝开疆拓土，万般劳苦，才平定这片土地。如今为了小小劳费，全部放弃，这是第一个不可。放弃了凉州，三辅地区就成了边塞，先帝园陵孤单在外，没有安全保障，这是第二个不可。谚语说：‘关西出将，关东出相。’烈士武臣，多出凉州，民风壮猛，熟悉兵事。如今羌、胡不敢入据三辅而成为我们心腹之患，就是因为有凉州在后。凉州士民之所以推锋执锐，冒着箭雨巨石，冲锋陷阵，父死于前，子战于后，没有反顾之心，就是因为他们都是大汉忠臣。如果国家抛弃他们的土地，人民安于故土，不愿迁徙，必定伸长脖子抱怨说：‘中国弃我于夷狄!’就算赴义从善之人，也不能没有怨恨。假设他们卒然起谋，趁着天下之饥敝，海内之虚弱，豪雄相聚，量才立帅，揭竿而起，驱氐、羌为先锋，席卷而东，朝廷就算有孟贲、夏育为卒，姜太公为将，恐怕也不能抵御。如此，则函谷关以西，园陵旧都，都不再为汉朝所有，这是第三个不可。商议的人，还说什么破衣服可以保留一件，我看这是一个恶疮，不断溃烂，没有止境。”

张禹说：“我没想到这一层!如果不是你的话，差点败坏国事!”

虞诩接着对张禹说：“收罗凉州豪杰，命州牧、郡守将他们的子弟送到朝廷，各府衙分别任用数人，对外是重用他们的子弟，酬答他们的功勋，对内也是扣为人质，防止他们叛变。”

张禹非常赞赏虞诩的策略，重新召集四府高级会议，大家全都听从虞诩的提议。于是擢升西州豪杰为各地方官府掾属，又拜各州牧、郡守子弟为郎官，以安慰他们。

邓骘由此厌恶虞诩，想用法律陷害他。这时，朝歌县盗贼宁季等数千人攻杀县令等以下官员造反，聚众作乱多年，州郡都不能镇压，于是任命虞诩为朝歌县令。朋友们都替他忧心，虞诩笑着说：“事不避难，这是臣子的职责。不遇上盘根错节，怎么能显出刀刃的锋利呢？这正是我立功之时!”虞诩刚刚到任，就去拜谒河内太守马棱(朝歌

县属河内郡)。马稜说："你一个儒生，应该在朝廷参谋，现在去朝歌，我很为你担忧!"虞诩说："这些盗贼，就像狗群、羊群一样聚在一起，只不过求温饱而已，您不用担心!"马稜说："此话怎讲？"虞诩说："朝歌在韩、魏交接的地方，背靠太行山，前临黄河，离敖仓(天下第一粮仓)不过百里，而青州、冀州流民以万计，贼众不懂得占领敖仓，开仓招募流民，再攻占军械库，据守成皋，截断天下右臂，可见他们没什么见识谋略，不足为忧。只不过他们气势正盛，暂时难以争锋。兵不厌诈，我只请求您放宽对我的授权，不要以常法拘束我的行动就行!"

虞诩到任，先设三等标准，招募壮士，自掾吏以下，各自举荐自己知道的人才：从事过抢劫的，为上等；伤人偷盗的，为中等；不务正业的，为下等；一共招募了一百多人。虞诩摆设酒宴招待，全部赦免他们的罪，然后派他们混入盗贼当中，引诱盗贼抢劫，再埋伏军队，伏兵杀了数百人。又派会缝衣服的穷人加入盗贼队伍，为贼众缝制衣服，将彩线缝在衣服上。当盗贼出入市镇时，就会被官吏识别逮捕。贼众由此惊惶鸟散，都说神明和他们作对，朝歌县全部平定。

【华杉讲透】

如果你想讲一个歪理，就打一个比方。邓骘打了一个比方，说两件衣服都破了，放弃一件，才能补好一件，否则损失两件。这两件破衣服，好有道理!但是他和国家西部边境、北部边境的形势，到底有什么关系呢？什么关系也没有!但是满朝君臣，都被他说服了。

虞诩才真正讲出了形势分析和应对策略，结束之时，他也没忘了还一个比方回去，说那是一个脓疮，烂起来没完。

词语就是召唤。当说两件破衣服的时候，就把两件破衣服的场景召唤到大家眼前，大家就都去想那两件破衣服的事儿。当说那是一个脓疮的时候，大家就看见了脓

疮，必须及时治疗了。

世间的道理或理论，凡是打比方的，都要谨慎!

道理是人讲的，讲得对，就是人优秀；讲得不对，就是人不行。虞诩只是为国家建言献策，但是因为他的建议推翻了领导的意见，反而得罪了领导，领导就要置他于死地。这是一件很苦恼的事情，在平时的工作中，我们也经常遇到。开会时意见不一致的，很快就成了敌人，因为意见被否决的一方，不仅面子被伤害了，他的实际影响力、威信，他在更上一级领导心目中的估值，都会下降，他的损失也是很明确的，是不是对公司有利，他也顾不上了，总之是对他不利。

8　三月，代理车骑将军何熙率军到达五原郡曼柏县，突然得了急病，不能前进，派庞雄与梁慬、耿种率领步骑兵一万六千人攻打虎泽，各部队徐徐向前推进。单于看见诸军并进，大为恐怖，回头质问韩琮：“你不是说汉人死光了吗？这些是什么人？”于是遣使乞降，庞雄接受。单于脱了帽子，光着脚，对着庞雄等跪拜，自称死罪。朝廷于是赦免了他，仍像过去一样对待他。单于归还所抢掠的男女，以及被羌族人掳掠并转卖入匈奴的汉人一共一万余人。这时，何熙去世，朝廷即刻拜梁慬为度辽将军。庞雄回京，被任命为大鸿胪。

9　先零羌部落又进攻褒中，郑勤想要出击，主簿段崇进谏说：“羌虏乘胜而来，锐不可当，应该坚守，等待时机。”郑勤不听，坚持出战，结果大败，死者三千余人，段崇及属下官吏王宗、原展，与敌人格斗，跟郑勤一起阵亡。

金城郡府迁移到襄武县。

10　三月初四，杜陵(宣帝陵园)起火。

11　三月初九，九个郡国地震。

12　夏，四月，六个州发生蝗灾。

13　四月二十三日，赦天下。

14　王宗、法雄与张伯路连续作战，连战连捷。正赶上赦书颁到，张伯路认为官军并未解除盔甲，不敢归降。王宗召集刺史及诸郡太守一起商议，都认为应该出击。法雄说："不对，兵凶战危，勇不可恃，没有必胜之人。贼众如果乘船入海，深入海岛，就很难攻打他们了。既然有赦令，可以罢兵以慰诱其心，他们一定会解散，然后再想办法，可以不战而定。"王宗赞同他的意见，于是罢兵。贼众听说后，大喜，于是归还之前所掳掠的人。这时，又发现还有东莱太守所部士兵还未解甲，贼众又惊慌起来，远遁辽东，逃到一个海岛上。

15　秋，七月初三，三个郡水灾。

16　骑都尉任仁与羌族交战，屡战屡败，而且军纪败坏，士兵放纵不法。朝廷下令将任仁用囚车押送到京师，交廷尉审理后，下狱处死。

护羌校尉段禧去世，朝廷任命之前的校尉侯霸接任，移居张掖。

17　九月初三，益州郡发生地震。

18　皇太后的母亲新野君生病，太后到母亲家里，接连住了几天，三公上表力争，太后才回宫。

冬，十月二十三日，新野君薨逝，太后派司空主持葬礼，礼仪规格与东海恭王相同。邓骘等人请求辞职为母亲服丧，太后不想批准，问曹大家(班昭)意见。曹大家上书说："妾听说谦让之风，德莫大焉。如今四位舅舅深执忠孝，引身自退，如果以边境有战事的缘故，拒而不许，那么，如果以后稍有差错而被指责，则今日谦让之名不可再得了。"太后于是批准。

服丧期满后，太后下诏，让邓骘重新入朝辅政，并加封之前他们推辞掉的爵位，邓骘等叩头，坚决不接受，太后才作罢。于是下令邓

骘等四人参加御前会议时，位次在三公之下，特进及列侯之上，当国家有大事需要商议时，就到朝堂与公卿们参谋。

19　太后下诏：被流放到日南郡的阴皇后家族，全部返回故乡南阳，并发还其资财五百万。

永初五年(辛亥，公元**111**年)

1　春，正月初一，日食。

2　正月初七，十个郡国发生地震。

3　正月初十，太尉张禹免职。

正月甲申日(柏杨注：甲申日是初五，而事件在初十之后，应有误)，擢升光禄勋、颍川人李脩为太尉。

4　先零羌进攻河东，一路挺进到河内，百姓惊恐，很多人南奔渡过黄河。朝廷下诏，派北军中候朱宠率领五营士兵屯驻孟津(黄河渡口)，又下诏命魏郡、赵国、常山、中山等地修缮坞堡侦察所六百一十六所。羌军声势转盛，而边疆各郡郡守及县令大多是内地人，没有守土战斗的意志，争相将郡县衙门转移到安全地带以避寇难。三月，朝廷下诏，将陇西郡迁移到襄武，安定郡迁移到美阳，北地郡迁移到池阳，上郡迁移到衙县。百姓眷恋故土，不愿意跟着迁移，于是官府下令割掉他们的庄稼，拆毁他们的房屋，夷平他们的营垒、围墙，毁坏他们的存粮。当时连续旱灾，又遇上蝗灾、饥荒，百姓再被驱逐抢夺，流离分散，一路死亡，有的抛弃老弱，有的沦落为人仆妾，死亡超过三分之二。

朝廷再次任命任尚为侍御史，在上党郡羊头山击破羌军，然后朝廷撤销了孟津屯军。

【华杉讲透】

地方官不是本地人，和本地人民没有血肉联系，

人民眷恋乡土，他们却想逃跑。人民不愿逃跑，愿意作战，他们就没有理由逃跑，没法向朝廷交代了。所以他们就干出毁庄稼，毁房屋，毁百姓存粮，逼着百姓逃跑的事。

5 夫余王进攻乐浪。高句丽王宫和濊貊入侵玄菟。

6 夏，闰四月十九日，在凉州、河西四郡实行大赦。

7 海贼张伯路再次进攻东莱，青州刺史法雄击破之。贼众逃回辽东，辽东人李久等一同将张伯路斩杀，于是州界平静。

8 秋，九月，汉阳人杜琦与弟弟杜季贡、同郡人王信等与羌族通谋，聚众占据上邽城。冬，十二月，汉阳太守赵博派刺客杜习将杜琦刺杀。朝廷封杜习为讨奸侯。杜季贡、王信等率领部众据守樗泉营。

9 这一年，九个州发生蝗灾，八个郡国大雨。

永初六年(壬子，公元112年)

1 春，正月十一日，下诏说："凡所供应的新鲜蔬菜，大多不是本季节所产，或者是覆以屋棚，昼夜烧火，强迫它生长；或者是刚刚发芽，就从土中掘出，并没有什么味道，却让它夭折；这难道是顺应时气，化育万物之道？古书上说：'不是那个季节的东西，就不要吃。'(《论语》：'不时不食。')从今天开始，供应宗庙祭祀及宫廷食用的菜蔬，都要到了季节时令才上。"由此减少蔬菜供应二十三种。

2 三月，十个州发生蝗灾。

3 夏，四月乙丑日(四月无此日)，司空张敏被罢免。四月初七，任命太常刘恺为司空。

4 下诏：建武元功二十八将(云台二十八将，东汉开国功臣)的子孙，

有封国撤销的，全部恢复继承。

5 五月，旱灾。

6 五月二十五日，下诏，中二千石以下，一直到黄绶(二百石、三百石、四百石)各级别官员，两年前全体减薪的，如今全部恢复原来的俸禄。

7 六月二十一日，豫章郡员溪原山崩塌。

8 六月初十，赦天下。

9 侍御史唐喜征讨汉阳贼王信，将其斩杀。杜季贡逃亡，投奔滇零。这一年，滇零死亡，儿子零昌即位，零昌年纪尚小，同族人狼莫为他出谋划策，任命杜季贡为将军，率军屯驻丁奚城。

永初七年(癸丑，公元**113**年)

1 春，二月丙午日(本月无此日)，十八个郡国发生地震。

2 夏，四月二十九日，平原怀王刘胜薨逝，无子，太后立乐安夷王刘宠的儿子刘得为平原王。

3 四月三十日，日食。

4 秋，护羌校尉侯霸、骑都尉马贤在安定打击先零部落的分支牢羌，斩首俘虏一千人。

5 蝗灾。

元初元年(甲寅，公元**114**年)

1 春，正月初二，改元。

2 二月二十四日，日南郡(越南东河县)地裂，长一百余里。

3 三月初二，日食。

4　朝廷下诏，派军队屯驻河内郡的三十六处山谷要冲，各处全都修筑坞堡及防御工事，设置鸣鼓，以备羌寇。

5　夏，四月初七，赦天下。

6　京师及五个郡国发生旱灾、蝗灾。

7　五月，先零羌进攻雍城。

8　蜀郡夷人进攻蚕陵，杀死县令。

9　九月十三日，太尉李脩被罢免。

10　羌族酋长号多，与其他部落联军抄掠武都、汉中，巴郡蛮夷板楯部落协助朝廷军救援。汉中五官掾(郡太守自署属吏之一，掌春秋祭祀，若功曹史缺，或其他各曹员缺，则署理或代行其事，无固定职务。为太守的左右手，地位与功曹史相上下)程信率领郡兵与板楯联合将羌军击破。号多远逃，截断陇西道路，与零昌联合。侯霸、马贤与号多战于枹罕，再次将他击破。

11　九月十三日，任命大司农山阳人司马苞为太尉。

12　冬，十月初一，日食。

13　凉州刺史皮杨在狄道攻击羌军，皮杨大败，八百余人战死。

14　这一年，十五个郡国发生地震。

元初二年(乙卯，公元115年)

1　春，护羌校尉庞参以恩信招诱诸羌，号多等率众投降。庞参送他到京城朝见。朝廷赐给号多侯爵印绶，再遣送他回去。庞参将治所从张掖迁回令居，河西道路再次畅通。

2　零昌分兵进攻益州，朝廷派中郎将尹就征讨。

3　夏，四月二十一日，立贵人荥阳人阎氏为皇后。皇后性格妒

忌，后宫李氏生皇子刘保。皇后毒杀了李氏。

4　五月，京师旱灾，河南及十九个郡国发生蝗灾。

5　六月初二，太尉司马苞薨逝。

6　秋，七月二十八日，任命太仆、泰山人马英为太尉。

7　八月，辽东鲜卑人包围无虑县，九月，又攻打夫犁营，杀死县令。

8　九月三十日，日食。

9　尹就攻打羌党吕叔都等，蜀人陈省、罗横响应招募，刺杀了吕叔都，二人皆封侯，并赏赐金钱。

10　朝廷下诏，令屯骑校尉班雄屯驻三辅。班雄，是班超之子。任命左冯翊司马钧代理征西将军，督导关中诸郡兵八千余人。庞参率领羌、胡兵七千余人，与司马钧分道并进，攻打零昌。庞参军抵达勇士县东，被杜季贡击败，庞参撤退。司马钧独自挺进，攻克丁奚城。杜季贡率部假装逃跑。司马钧令扶风人仲光等收割羌人庄稼。仲光等违背司马钧命令，散兵深入，中了羌人埋伏。司马钧在城中，怒而不救。冬，十月十三日，仲光等兵败，全军覆没，死者三千余人。司马钧撤退。庞参未能按军令抵达，称病回师。两人都被朝廷召回，下狱，司马钧自杀。

当时，度辽将军梁慬也因其他事被控下狱。校书郎中、扶风人马融上书，说庞参、梁慬有智谋，有能力，应该让他们戴罪立功。朝廷下诏，赦免庞参等人。任命马贤替代庞参，任护羌校尉。重新任命任尚为中郎将，替代班雄，屯驻三辅。

怀县县令虞诩对任尚说：“兵法云：‘弱的不去攻打强的，地上跑的不去追那天上飞的。’这是自然之势。如今羌虏都是骑兵，日行数百里，来如风雨，去如绝弦，用步兵去追，自然是追不上。所以虽然屯兵二十余万，旷日无功。我为使君想了一个计策，不如撤销诸郡兵，

让他们每人出钱数千，每二十人购买一匹马，这样可得一万骑兵。以万骑之众，逐数千之虏，追尾掩截，其道自穷，便民利事，大功可立!”任尚即刻向朝廷汇报，用虞诩的计策，派轻骑击杜季贡于丁奚城，破之。

太后听说虞诩有将帅之略，任命他为武都太守。虞诩前往赴任，羌众数千在陈仓崤谷设伏准备拦击。虞诩得知后随即停军不进，扬言："上书请兵，援兵到了再走!”羌人听闻，就分兵去旁边县邑抢掠。虞诩见羌兵分散，日夜兼程，每日急行军一百余里，煮饭时让士兵们每人做两个灶；第二天，做四个，每天加一倍，羌兵不敢进逼。有人问道："当初孙膑减灶，而您增灶。兵法要求日行军三十里，以防不测，而您日行二百里，这是为何？”虞诩说："敌人兵多，我们兵少，如果我们走得慢，就被他们追上；我们急速前进，他们就不知道我们到了哪里。敌人看见我们每天煮饭的灶都在增加，必定认为援军不断在加入，兵多行速，他就不敢来追。孙膑减灶，是示弱，我是示强，形势不同的缘故。”

到了武都郡，兵不满三千，而羌兵有一万多。围攻赤亭数日。虞诩下令军中，强弩不要射击，只用小箭。羌兵以为汉军箭力弱，射不到他们，于是集中兵力猛烈进攻。虞诩等他们攻上来，下令每二十张强弩集中射敌人一个，发无不中。羌人大为震骇，纷纷撤退。虞诩即刻出城奋击，多所杀伤。

第二天，虞诩集合全部士兵，从东门出城，绕一圈又从北门进来，换了衣服再从东门出去，北门进来，如此回转数圈，羌人不知道来了多少兵，更加恐惧。虞诩算计着敌人要撤退了，又秘密派遣五百人在羌人将要渡河的浅水处设伏，羌虏果然大举撤退过河，汉军趁机进攻，大破之，斩获甚众，羌众由此散败。虞诩于是考察地势，修筑营壁一百八十所，召还流亡的人民，赈济贫民，开通水运。虞诩刚到任时，谷价一石要一千钱，盐一石八千，户口一万三千。虞诩在任三年，米价一石八十钱，盐一石四百，户口增加到四万户，家家富足，一郡平安。

【华杉讲透】

《孙子兵法》，虞诩运用得炉火纯青。“能而示之不能”，实强而示之弱，实弱而示之强。孙膑减灶，是引诱庞涓轻兵来追；虞诩加灶，是吓唬羌兵不敢来追。兵法要求日行军三十里，不能行军百里，是辎重跟不上，交通线维护不了，而虞诩的大本营在前面，辎重也在前面，他不需要后面的交通线。到了守城的时候，故意用小箭，不用强弓，这是“用而示之不用”，等敌人以为箭射不到他们，靠近了，再用强弓，二十张弓射一个人，压倒性投入，更是天才!这也是形成局部优势，集中优势箭力，打出威力恐怖的狙击!

绕城进出游行的戏法，又是兵不厌诈。等到最后，算计着羌人要撤退了，再来一个“击其惰归”，他用两千多兵，就平定了羌人的叛乱。

虞诩用兵真如神!

11 十一月初九，十个郡国发生地震。

12 十二月，武陵澧中蛮夷造反，州郡将之讨平。

13 十二月二十八日，司徒夏勤被罢免。

14 十二月二十九日，任命司空刘恺为司徒，光禄勋袁敞为司空。袁敞是袁安三子。

15 前虎贲中郎将邓弘去世。邓弘为人俭朴，研究欧阳高注解的《尚书》，在皇宫中教授皇帝。有司奏请追授邓弘为骠骑将军，位特进，封西平侯。太后追思邓弘的心愿，不加赠位、衣服，只是赐钱一千万，布一万匹。邓弘的哥哥邓骘还是坚辞不受。朝廷下诏，封邓弘

的儿子邓广德为西平侯。将要下葬，有司又上奏，征调五营轻车骑士护灵，礼仪和当年霍光相同。太后不准，仅以白盖双骑，门生挽送(白盖双骑，两匹马拉的灵车，是平民葬礼。千石以上官员用黑绸覆盖，三百石以上官员用黑布，二百石以下及平民用白布)。后来，因为邓弘是帝师，地位重要，朝廷下诏把西平的都乡划出来，封邓广德的弟弟邓甫德为都乡侯。

卷第五十 汉纪四十二

(公元116年—公元124年，共9年)

主要历史事件

鲜卑进攻边塞，朝廷征兵屯驻

北匈奴进犯，邓太后问班勇对策

邓太后崩，谥号和熹皇后

外戚宦官乱朝，杨震上书进谏

张珰反对抛弃西域，班勇受任西域长史

名臣杨震被罢官，遣返途中服毒自杀

主要学习点

警惕会议流氓

把方案“打折执行”，属于“伪决策”

人生本来就不是由道理决定的

孝安皇帝中

元初三年(丙辰，公元116年)

1　春季，正月，苍梧、郁林、合浦三郡蛮夷造反。二月，朝廷派侍御史任逴指挥州郡部队征讨。

2　十个郡国发生地震。

3　三月初二，日食。

4　夏，四月，京师发生旱灾。

5　五月，武陵蛮夷造反，州郡地方部队将之讨平。

6　五月二十五日，度辽将军邓遵率领南匈奴单于，在灵州攻打零昌，斩首八百余级。

7　越嶲边界外的蛮夷，整个部落归附汉朝。

8　六月，中郎将任尚派兵在丁奚城打败先零羌。

9　秋，七月，武陵蛮夷再次造反，州郡地方部队将之讨平。

10　九月，在冯翊北部边界修筑坞堡、侦察亭障五百所，以防备羌人。

11　冬，十一月，苍梧、郁林、合浦三郡蛮夷投降。

12　旧制：公卿、二千石、刺史不得为父母守丧三年，司徒刘恺认为："这不是为百姓师表，宣美风俗的做法。"十一月十一日开始，同意大臣守丧三年。（当初文帝遗诏，以日易月，三年之丧，三十六个月，就用三十六天替代。后来大臣们都照这个规矩，至此，复古为三年。）

13　十一月二十八日，九个郡和封国发生地震。

14　十二月十二日，任尚派兵在北地攻打零昌，杀死了他的妻子和儿女，烧掉了他的房屋，斩首七百余级。

元初四年(丁巳，公元117年)

1　春，二月初一，日食。

2　二月十一日，赦天下。

3　二月十八日，皇家军械库失火。

4　任尚派遣西羌当阗部落的榆鬼等人刺杀了杜季贡。朝廷封榆

鬼为破羌侯。

5　司空袁敞，廉洁耿直，不阿附权贵，得罪了邓氏家族。尚书郎张俊有一封私人书信给袁敞的儿子袁俊，被仇家得到，举报上交给朝廷。夏，四月初五，袁敞被免职，自杀。张俊等人下狱，将被处死。张俊上书为自己辩护，临刑之前，太后下诏免其死罪，判处轻于死刑一等的刑罚。

6　四月二十六日，辽西鲜卑部落酋长连休等人进攻边塞，当地地方部队和乌桓酋长于秩居等共同出击，大破之，斩首一千三百级。

7　六月二十六日，三个郡大雨冰雹成灾。

8　尹就被控不能平定益州，被征召回京定罪。朝廷任命益州刺史张乔接管他的军队，招抚引诱羌人投降，羌人纷纷投降瓦解。

9　秋，七月，京师及十个郡国雨水不止。

10　九月，护羌校尉任尚再次招募羌族效功部落的号封刺杀了零昌。朝廷封号封为羌王。

11　冬，十一月初九，彭城靖王刘恭薨逝。

12　越巂郡蛮夷认为郡县赋税繁重，横征暴敛，十二月，大牛部落封离等人造反，杀死遂久县令。

13　十二月二十五日，任尚与骑都尉马贤联合攻打先零部落狼莫，追击到北地，双方相持六十多天，在富平河岸交战，大败羌军，斩首五千余级，狼莫逃走。于是西河羌族虔人部落一万人到邓遵处投降，陇右地区平定。

14　这一年，十三个郡国发生地震。

元初五年(戊午，公元118年)

1　春，三月，京师及五个郡国发生旱灾。

2　夏，六月，高句丽与濊貊联合入侵玄菟。

3　永昌、益州、蜀郡蛮夷全都叛变，响应封离，叛军发展到十余万，破坏二十余县，杀死县府官吏，焚烧抢掠百姓，白骨累累，千里无人。

4　秋，八月初一，日食。

5　代郡鲜卑进攻边塞，杀死官吏。朝廷征发边疆士兵和黎阳军营部队，屯驻上谷以防备。冬，十月，鲜卑进攻上谷，攻打居庸关。朝廷再征调边疆诸郡以及黎阳大营部队，步兵、弓箭手及骑兵共两万人，分别屯驻各交通要冲。

6　邓遵招募上郡羌族全无部落的雕何刺杀狼莫。朝廷封雕何为羌侯。自从羌族叛乱，十余年间，军费达到二百四十多亿，国家财政枯竭，边民及内郡死者不可胜数，并州、凉州虚耗破产。等到零昌、狼莫死亡，羌族瓦解，三辅、益州不再有紧急军情。朝廷下诏，封邓遵为武阳侯，食邑三千户。邓遵因为是太后的堂弟，所以封爵封土都特别优厚。任尚和邓遵争功，结果被控虚报斩首人数，贪赃枉法，受贿一千万以上，十二月，任尚被囚车押回洛阳，在街市斩首示众，财产全部没收。邓骘的儿子，侍中邓凤，曾经接受任尚赠送的马匹。邓骘将妻子和儿子都剃光头发谢罪。

7　这一年，十四个郡国地震。

8　太后的弟弟邓悝、邓阊先后去世，封邓悝的儿子邓广宗为叶侯，邓阊的儿子邓忠为西华侯。

元初六年(己未，公元**119**年)

1　春，二月十二日，京师及四十二个郡国发生地震。

2　夏，四月，沛国、勃海郡刮大风、下冰雹。

3　五月，京师发生旱灾。

4　六月二十六日，平原哀王刘得薨逝，无子。

5　秋，七月，鲜卑进攻马城县要塞，杀死了地位较高的县级官吏。度辽将军邓遵及中郎将马续率南匈奴单于部队追击，大破之。

6　九月初四，陈怀王刘竦薨逝，因无子，封国被撤除。

7　冬，十二月初一，日全食。

8　八个郡国发生地震。

9　这一年，太后征召汉和帝的弟弟济北王刘寿、河间王刘开所生的五岁以上子女四十余人，以及邓氏家族近亲子孙三十余人，为他们开设府邸，教学经书，太后亲自监督考试。下诏给堂兄、河南尹邓豹、越骑校尉邓康等说："末世贵戚食禄之家，衣着华丽，食物精美，乘坐豪车，驾着良马，而对着书本，就像对着一面墙一样，完全不知是非善恶，这就是祸败的根源!"(引用《尚书》："弗学墙面。"不学习，就像面墙而立，什么也看不见。)

10　豫章郡发现灵芝草，太守刘祗想把它作为祥瑞进献上去，问郡人唐檀的意见。唐檀说："如今外戚豪盛，君道微弱，这是祥瑞吗？"刘祗于是打消了进献的想法。

11　益州刺史张乔派遣从事杨竦率兵抵达楪榆，攻打封离等，大破之，斩首三万余级，俘虏一千五百人，封离等惶怖，斩其同谋酋长，到杨竦处乞降。杨竦厚加慰纳，其余三十六个部落都来降附。杨竦于是上奏弹劾地方官员奸猾，欺凌压迫蛮夷者九十人，全部处以仅次于死刑的刑罚。

12　当初，西域诸国与汉朝断绝关系以后，北匈奴再次以兵威役使他们，让他们臣属于匈奴，共同侵犯汉朝边境。敦煌太守曹宗深为忧虑，于是上书，派属下代理长史索班率领一千余人屯驻伊吾，招抚西域，于是车师前王及鄯善王再次前来，投降汉朝。

13　当初，疏勒王安国死后无子，国人立他舅舅的儿子遗腹为

王。遗腹的叔父臣磐在月氏，月氏派兵护送臣磐回国，立为疏勒王。(臣磐之前有罪，被安国撵走，流亡月氏，月氏王很喜爱他。遗腹即位后，月氏派兵送臣磐回国夺位。疏勒人也一向敬爱臣磐，又畏惮月氏，于是一起夺了遗腹王印，迎立臣磐为王。)之后，莎车背叛于阗，臣属于疏勒，疏勒于是强大，与龟兹、于阗为敌国。

永宁元年(庚申，公元120年)

1　春，三月十一日，济北惠王刘寿薨逝。

2　北匈奴率车师后王军就，一起攻击杀死了镇守车师后部的戊己校尉下属司马，以及敦煌长史索班等，之后赶跑车师前王，占领了西域北道。鄯善危急，求救于曹宗。曹宗上奏请求出兵五千击匈奴，以雪索班之耻，并收复西域。公卿们召开会议，大多认为应该紧闭玉门关，断绝和西域的联系。太后听说军司马班勇，有其父班超的风范，召班勇上朝，问他意见。班勇说：

“当初汉武帝因为忧虑匈奴强盛，所以开通西域，议论的人都认为，这就相当去夺取了匈奴的宝藏，截断了匈奴的右臂。到了光武帝时期，来不及处理外事，所以匈奴转而强大，驱使西域诸国，到永平年间，再次攻击敦煌，以至于河西诸郡，白天都要关闭城门。汉明帝深谋远虑，遣虎将(指其父班超)出征西域，所以匈奴远遁，边境得以安定，到了永元年间，全部归属汉朝。如今，赶上羌族叛乱，西域再次断绝，于是北匈奴谴责西域诸国，要他们补缴当初归附汉朝而没有上缴给匈奴的租税，并且将牛马折算成现金，还加高估价，限期缴纳。鄯善、车师等国都心怀怨愤，希望归附汉朝，但是，却找不到门路。之前西域诸国不是没有叛变的，都是因为汉朝官吏牧养失宜，不仅不能保护他们，反而祸害他们。如今曹宗一心想着失败的羞辱，要找匈奴报仇雪耻，但是，却没有研究过去为什么出兵，在什么形势下出兵，对照一下，今天的形势下又该怎么办。

“要建功于边远地区，万一不能成功，则兵祸连接，悔之不及。如今国家财政困难，出兵之后，如果一战而不能定，也无法持续派出援军，这是示弱于远夷，又自曝其短于天下，我认为，不可取!

“之前，敦煌有屯兵三百人，如今应该恢复敦煌军营。并重新设置西域副校尉，驻守敦煌，和永元年间一样。还有，应派遣西域长史率领五百人屯驻楼兰，向西控制焉耆、龟兹交通要道；向南为鄯善、于阗强心壮胆；向北抵御匈奴，向东和敦煌驻军策应。这是上策。”

尚书再问班勇：“你把这样安排的利害关系再仔细讲讲!”

班勇说：“当初永平末年，刚开始恢复西域交通，首先是派中郎将(郑众)驻守敦煌，然后在车师设置副校尉(耿恭、关宠)，一方面是调解胡人之间的冲突，另一方面也是防止汉人侵扰他们，所以外夷归心，匈奴畏威。如今鄯善王尤还，还是汉朝外孙，如果匈奴得志，尤还必死。这些蛮夷，虽然就像鸟兽一样，但也知道避免祸害。如果我们出兵屯驻楼兰，足以招附其心，我认为，这样做是有利的。”

长乐卫尉镡显、廷尉綦毋参(綦毋，姓)、司隶校尉崔据，诘难说：“朝廷之前之所以放弃西域，是因为他们无益于中原，而维护的费用庞大。如今车师已经归附匈奴，而鄯善并不足以信任，一旦有反复，班将军能保证北虏不为边害吗？”

班勇说：“如今朝廷设置州牧，是为了禁绝郡县的奸猾盗贼。(但是，有了州牧，就能保证没有盗贼吗？)如果州牧都能保证盗贼不起，那我也愿意以腰斩之罪来保证匈奴不为边害。如今只要我们能通西域，则北匈奴的势力必然转弱，他势力弱了，危害就小了。比起把西域都丢给他，让他得到西域的资源和赋税，把他已经被我们截断的右臂再给他接上，哪个选择更好呢？我们设置校尉，就能威慑西域，设置长史，就能招怀诸国，如果我们无所作为，那西域诸国就对朝廷绝望了，绝望之后，只能屈就于匈奴。那我们边疆诸郡将深受其害，河西城池的城门又要白天紧闭了。如今我们不推广朝廷的恩德，却舍不得屯戍部队的小小费用，如此，北匈奴气焰越来越嚣张，岂是安定边疆的长久之策？”

太尉属官毛轸诘难说：“如果我们设置校尉，则西域各国络绎不绝地派遣使节来，求索无度，给他吧，费用无度，不给他吧，又失了他的欢心。一旦他们被匈奴逼迫，又向我们求救，那麻烦就更大

了。”

班勇回答说：“如果我们把西域全交给匈奴，匈奴能因此对我们感恩戴德，不为边患，那么将西域交给他也行。如果并非如此，则西域租税之丰饶，兵马之众，这些资源全都为匈奴所支配，用以攻打汉朝，那就是我们为匈奴增加财富，壮大国力了。设置校尉，是宣布威德，以维系西域诸国内向汉朝之心，阻吓匈奴觊觎之情，并没有废财耗国的问题。况且西域来使，又对我们有多大求索无度呢？他来人，我们不过是供给饮食而已。如果我们拒绝，他们势必归附匈奴，一起连兵入寇并州、凉州，那汉朝的耗费可不止十亿了。所以，设置西域副校尉屯驻敦煌，派遣西域长史屯驻楼兰，就是上策!”

于是朝廷听从班勇建议，恢复敦煌营兵三百人，设置西域副校尉驻守敦煌。虽然重新羁縻西域，但未能出屯楼兰，其后匈奴果然数次与车师连兵进攻，河西地区大受其害。

【华杉讲透】

班勇的策略是否上策，我们不敢评判，但是，从这个会议记录中看到的各个人的嘴脸，历历在目，是我们在各种会议中经常见到的。

太后问班勇有什么意见，班勇陈述了他的策略。尚书要他详细陈述利害关系，这尚书的提问，是有益的，属于给朝廷帮忙的。镡显、綦毋参、崔据的诘难，就属于只添乱、不帮忙，我把这种人称为“会议流氓”，他们不是来贡献思想的，而是来耍流氓的。

为什么说他们是会议流氓呢？首先，他们质问班勇：“你能保证北虏不为边害吗？”这就是流氓!满朝都解决不了、想不出办法的事，班勇想了一个办法，你质问他的办法能不能保证成功，这不是流氓吗？你说一个策略试

试？班勇的回答很恰当，他说如果地方官都能保证地方上不出盗贼，我就保证匈奴不会出兵攻打中原。

第二个流氓，是他们提出的放弃西域的理由，是西域对中原无用，而且维系的费用庞大。现在朝廷讨论的不是他对中原有没有用，而是他对中原有害，通西域不是为了趋利，而是为了避害，这根本就不是一个议程。而所谓维系费用，并不是不干这事就可以省下来，而是不干这事，就要花数百倍、数千倍的费用去应付战争。

所以，他们的意见，毫无价值，只有添乱，没有帮忙，还义正词严地“诘难”，谁提案，就跟成了犯人似的，供他们审判。

会议的关键在于“议程”，到底我们在讨论什么事，而很多人的发言，都是在重新设置议程，而会议主持者、决策者，往往看不清这一点，于是会议不仅冗长无效率，而且得不出结论，或得出错误结论。

毛轸又是一个会议流氓，他又设了一个议程，说：万一西域都归附我们了，他们的使者就会经常来，经常来，就找我们要东西，我们给不给？这都什么事儿!这是咱们讨论的问题吗？

提不出方案的人，总是靠诘难别人的方案来“实现自我价值”。

千百年来，各种会议，坐满高官高管，你以为他们都有智商？其实他们开会就是这么开的。读者可以想一想，在你们单位的各种会议里，有没有这样的会议流氓？还有，你自己有没有做过会议流氓？

最后的决策很有意思，说是按班勇的意见办，实际上根本没有按他的意见办，班勇的策略是西域副校尉率三百人屯驻敦煌，西域长史率五百人屯驻楼兰。实际只恢复了敦煌的三百人，没有安排楼兰的五百人。朝廷还是捉襟见肘，舍不得花钱。于是今天省下五百万，明天就要花五十亿补锅。

这种把方案“打折执行”的决策，属于“伪决策”，决策者没什么头脑，也没什么主见，就在不同意见中摇摆。听上去，他觉得班勇比其他人靠谱，但反对的声音呢，他也辨别不了其本质。于是听班勇的，但打五折。反对的人也发挥了“作用”，实现了“自我价值”，有了“面子”，班勇也没法再争，事情就稀里糊涂“推进”了。

我们今天的好多会议，也是这种情况。

3　羌族沈氏部落进攻张掖。

4　夏，四月十一日，立皇子刘保为太子，改元，赦天下。

5　四月十四日，封陈敬王刘羡的儿子刘崇为陈王，济北惠王刘寿的儿子刘苌为乐成王，河间孝王刘开的儿子刘翼为平原王。

6　六月，护羌校尉马贤率一万人出兵张掖讨伐沈氏羌，斩首一千八百级，俘虏一千余人，其余的叛军全部投降。当时羌族当煎部落酋长饥五等人，认为马贤的军队在张掖，于是乘虚进攻金城，马贤回师出塞，斩首数千级而还。烧当羌、烧何羌听说马贤的军队回去了，再次进攻张掖，杀死地方长官。

7　秋，七月初一，日食。

8　冬，十月十六日，司空李郃被免职。十月二十日，任命卫尉、庐江人陈褒为司空。

9　京师及三十三个郡国发大水。

10　十二月，永昌边界外的掸国国王雍曲，派使者进献乐队和幻人(幻人即魔术师，能变化、吐火、肢解自己、变牛头为马头，自称来自海西，即罗马帝国)。

11　十二月十六日，司徒刘恺请求退休，朝廷同意，终身支取每年一千石的退休金，回乡养老。

12　辽西鲜卑酋长乌伦、其至鞬各自带着部众到度辽将军邓遵处投降。

13　十二月二十一日，任命太常杨震为司徒。

14　这一年，二十三个郡国发生地震。

15　太后的堂弟、越骑校尉邓康，认为太后久临朝政，家族盛满，数次上书太后，认为应该尊崇刘氏宗室，减损自己的权力，言辞恳切，太后不听。邓康称病不去朝见，太后派内侍去探望。所派去的使者，恰巧之前是邓康家的婢女，而通报自己是“中大人”。邓康听说后，把她骂了一顿。婢女怀恨在心，回宫后向太后说邓康装病，言辞不逊。太后大怒，将邓康免官，遣回封国，并在族谱中将他除名。

16　当初，羌族当煎部落与饥五同种的酋长卢忽、忍良等一千余户，独自留在允街，首鼠两端，伺机而动。

建光元年(辛酉，公元**121**年)

1　春，护羌校尉马贤征召卢忽，将他斩首，然后放兵攻击他的部落，斩首及俘虏两千余人，忍良等逃亡出塞。

2　幽州刺史巴郡人冯焕、玄菟太守姚光、辽东太守蔡讽等率兵攻打高句丽，高句丽王宫派他的儿子遂成诈降，攻击玄菟、辽东，杀死杀伤两千余人。

3　二月，皇太后重病，二月十二日，赦天下。三月十三日，皇

太后邓氏崩(享年四十一岁)，还未入殓，皇帝重新发布之前的命令，封邓骘为上蔡侯，位特进。

三月二十六日，葬太后，谥号和熹皇后。

太后自临朝以来，水灾旱灾，一连十年，四夷自外入侵，盗贼从内纷起，每次听说人民饥饿，太后常常通宵不能入眠，自己减膳撤乐，以赈济灾民，所以天下重新平静，每年还能丰收。

皇上开始亲政(本年二十八岁)，尚书陈忠推荐隐居正直之士颍川人杜根、平原人成翊世等人，皇上都任用他们。陈忠，是陈宠之子。

当初，邓太后临朝，杜根为郎中，与当时另一位郎官同时上奏说："皇帝年长，应该亲政。"太后大怒，下令将他们装进绢布口袋中，就在殿上扑杀，然后将尸体扔出城外。杜根苏醒过来，太后派人来检查死了没有，杜根于是装死三天，眼睛中都长出蛆来也一动不动，于是得以逃亡，在宜城山里一个酒家做酒保，躲了十五年。成翊世当时是地方官吏，也因为进谏太后归政于皇上而获罪。皇帝征召他们到公车报到，拜杜根为侍御史，成翊世为尚书郎。

有人问杜根："当时你遭祸，天下人都同情你，你的老朋友也不少，为什么不去投奔他们，把自己搞得这么苦呢？"杜根说："我如果在民间周旋，而不是去荒野僻远之处，万一碰见熟人，行迹败露，那不是给人家招祸吗？所以不能去找他们。"

【王夫之曰】

母后临朝，没有不乱的。邓太后有贤德吧!她厚待清河王刘庆而立其子为帝，下诏有司严管邓氏家族犯法者，将邓骘兄弟遣返回家，似乎都是她贤德的事实。但是，她听政十年，国家财政空虚，以致朝廷要卖官鬻爵，张伯路起事于内，羌族叛乱于外，三辅流亡，天下大困，这不都是太后造成的吗？

邓太后的所谓贤德，不过是小物之节约，小节之退让而已，这就是街巷妇人炫耀她的妇德，她的见识，也超出不了她的闺阁。要她选择贤与不肖，审察是非，衡量利害，她什么也不知道，一切以她的家族亲戚为标准。所以任尚屡战屡败，还是照样升官，而一朝得罪邓氏(与邓遵争功)，马上就死无葬身之地。放弃土地，迁徙人民，全凭邓骘一句话，谁也不能争辩。她尤其祸国殃民的，是杜根、成翊世进谏要她归政于皇上，竟然当廷扑杀。如此擅权谋私，糜烂国家，因政治愚暗带来国家为之一空的无名之费，人们都不知道的，多了去了，减膳撤乐之类算什么呢？

张禹、尹勤、梁鲔、徐防、张敏、李脩、司马苞、马英都是庸劣之才，就因为巴结邓氏，得以位列三公，而如袁敞等铮铮铁骨，却不能包容。如此尊崇佞人，清除忠臣，上下相互蒙蔽而自己还不知道的事情，太多了!

呜呼!当初她被立为皇后，就是因为她的贤德之名。而她临朝总揽大政，死后还以其贤德，为愚昧之人所称誉，虫子已经把国家的梁柱蛀空，还不知不觉呢!

4 三月二十八日，追尊清河孝王刘庆(皇上生父)为孝德皇，生母左氏为孝德后，祖母宋贵人为敬隐后。

当初，长乐太仆蔡伦(就是发明纸张的蔡伦)受窦皇后指使，诬陷宋贵人。皇帝下诏，命蔡伦自己到廷尉监狱报到。蔡伦服毒自杀。

5 夏，四月，高句丽再次与鲜卑人一起进攻辽东，蔡讽追击于新昌，战死。功曹掾龙端、兵马掾公孙酺挺身保护蔡讽，一起死在战

场上。

6　四月初七，皇帝尊封嫡母耿姬为甘陵大贵人。

7　四月十四日，乐成王刘苌被控骄淫不法，贬为芜湖侯。

8　四月十九日，皇帝命公卿以下，以及各郡守、封国宰相各自举荐有道之士一人。尚书陈忠认为，诏书既然号召大家进谏，一定会有一些人言辞激切，皇帝恐怕又包容不了，于是上书，先给皇帝“打预防针”，说：

“臣听说，仁君的胸怀，像山一样广大，能接纳急切直率的批评；忠臣能直言争辩，而不畏忠言逆耳之祸。所以，当初周昌说高祖是桀纣之君，高祖只是哈哈大笑；袁盎用人彘之祸来讥刺孝文帝，文帝则嘉勉他；东方朔拦阻公主刘嫖的情夫董偃登上宣室殿，武帝也能接纳；薛广德以自杀相威胁拦阻元帝冒险乘船，元帝也能包容。如今皇帝下明诏，要尊崇殷商高宗那样的品德，推广宋景公那样的至诚(景公在位时，天象显示国君将要发生灾祸，太史建议用祭祀、祷告手段将灾祸转移到大臣身上，景公拒绝)，要公卿百官上亲启密奏，指出自己的错误，克正自己。而百官见到杜根、成翊世等新近提拔，在御史台、尚书台得到显荣，一定承风响应，争为切直之言。如果他们有什么嘉谋异策，皇上当然采用。如果有以管窥天、以蠡视文的浅陋之见或讥刺妄议，虽然苦口逆耳，但既非良药，也非忠言，而且毫无事实根据，对这些人，也希望陛下优游宽容，以示圣朝无避讳之美。如果有道之士在问对中有高见，则应该详细批阅，破格提拔，以广直言之路。”

陈忠的奏书递上去，皇帝下诏，拜举止有道，策问考试为上等的“有道高第”士人、沛国人施延为侍中。

当初，汝南人薛包，少年时代就有美好的德行。父亲娶了继母之后，憎恶薛包，要他分家出去住。薛包日夜号泣，不愿离开家，以至于被殴打。不得已，在家门口盖一间房子居住，每天早上就进来打扫庭院。父亲怒，又驱逐他，于是他又在里弄口盖一间房子住，每天早晚回家给父母请安问候。这样过了一年多，父母都觉得羞愧，终于让

他回家。父母去世之后，弟弟和子侄们要求分家。薛包不能制止，于是分割财产，分奴婢的时候，他只要最年老的，说："他们和我一起共事时间长了，你们使唤不了。"田地房舍，他则挑选荒芜的，说："我年轻时耕耘过这里，有感情啊!"家具器物，专挑那朽坏的，说："我一直用的东西，用起来顺手!"分家之后，弟弟子侄们呢，数次有人破产，薛包又重新资助他们。

皇帝听说了他的名声，当时还没到举孝廉的时候，下令公车单独征召他。薛包到了朝廷，拜他为侍中，薛包以死相辞，坚决不愿意。于是皇帝下诏，赐他回家，依照当年毛义的先例，优待他(毛义的事迹，见公元84年记载)。

【王夫之曰】

隐士拒绝出仕的，历史上也很多了，有的是太清高，不识时务；有的是名不副实，自己心里明白，不要出来露丑；有的是心气太高，要做帝师，官小了不愿意接受。但是，我对薛包特别赞赏!他是尽自己的孝悌之道，关注自己家族，求仁得仁，没有教训别人、教化天下的心思。朝廷征召他做侍中，不是他的志向，就像他自己说的："我只是尽自己在家族的责任罢了，天子知道我，征召我，则已经风示天下，起到示范作用了，也算是我的品德并不孤单，能得到认同和共鸣，这就够了。我并没有匡济天下之心，何必要做官呢？"

9　皇帝少时有聪明之名，所以邓太后立他为帝。到了年长之后，多有不德之行，稍稍有点让太后不满意，皇帝的乳母王圣知道了太后的想法。太后征召济北王刘寿的儿子刘懿、河间王刘开的儿子刘翼来京师。刘翼仪表堂堂，太后暗暗称奇，命他为平原怀王刘隆的继承人(参考上一年的记载)，留在京师。王圣见太后久久不能归政于皇上，担心太后有废立的打算，时常与中黄门李闰、江京围绕在皇帝左右，

一起诋毁太后。皇帝每每心怀愤怒忧惧。

到了太后崩逝，宫女中有之前被太后处罚过的，心怀怨恨，诬告太后兄弟邓悝、邓弘、邓阊(三人均已去世，死无对证)之前曾经向尚书郎邓访咨询历史上的废黜皇帝的案例，谋立平原王。皇帝听说后，大怒，令有司上奏邓悝等大逆不道，于是废西平侯邓广宗、叶侯邓广德、西华侯邓忠、阳安侯邓珍、都乡侯邓甫德为庶人。邓骘因为没有参与这个阴谋，免除特进身份，遣返封国。邓氏宗族，全部免官归故乡。没收邓骘等人财产田宅。将邓访及家属流放到边远郡县。

之后，当地郡县官员开始逼迫邓家，邓广宗及邓忠都自杀。又改封邓骘为罗侯。五月，邓骘与儿子邓凤一起绝食而死。邓骘的堂弟，河南尹邓豹，度辽将军、舞阳侯邓遵，将作大匠邓畅等皆自杀。唯有邓广德兄弟俩，因为母亲与阎皇后是同胞姐妹，得以留在京师。

皇上任命耿夔为度辽将军，征召乐安侯邓康为太仆。(邓康当初因为进谏太后削减邓氏家族权势，触怒太后，被邓太后在族谱中除名，反而保全了自己。)

五月十七日，贬平原王刘翼为都乡侯，遣归河间。刘翼谢绝宾客，闭门自守，得以免除更大祸患。

当初，邓氏被封为皇后时，太尉张禹、司徒徐防想和司空陈宠联名上奏，追封邓氏的父亲邓训。陈宠以历史上没有先例为由，坚决反对，连续多日，也不肯署名。等到追封邓训之后，张禹、徐防又约陈宠一起派儿子去向虎贲中郎将邓骘送贺礼，陈宠再次拒绝。所以陈宠的儿子陈忠，也不得志于邓氏。邓氏家族败亡之时，正是陈忠担任尚书职务，数次上书诬陷，罗织罪名。(胡三省注：陈宠做得对，陈忠的做法就不对了。)

大司农、京兆尹朱宠痛心于邓骘无罪遭祸，于是光着膀子，抬着棺材，上书说：“和熹皇后有圣善之德，为汉之文母(周文王的母亲太任)，兄弟忠孝，同心忧国，为社稷之所依赖。其功成身退，让国逊位，历世贵戚，没有能和他们相比的。他们本来应该享受到积善积德和谦让的福报，却为宫人一面之词所诬陷，她们利口倾险，反乱国

家，指控罪名，却没有证据，也没有审判，就让邓骘等遭受如此残酷的迫害，一门七人，死于非命，尸骸流离失所，冤魂不能返土归乡，上逆天命，下违人和，率土之滨，为之丧气。应该收葬他们的遗骨，尊宠他们的遗孤，让他们得以祭祀香火，以安抚死去的亡灵。”

朱宠知道自己言词痛切，递上奏书，自己到廷尉监狱报到。陈忠于是弹劾朱宠，皇帝下诏，朱宠被免职回家。

为邓骘喊冤的人很多，皇帝渐渐醒悟，责备州郡不该迫害，允许邓骘等人遗体运回北邙安葬。在世的堂兄弟们也得以回到京师。

【华杉讲透】

都不冤。

邓氏家族的谦让都是表象，本质上权势全在他们手里，国势也在邓太后撤乐减膳的“德行”中，一天天败坏下去。邓太后不是文母，文母是相夫教子，邓太后是实际统治者，闺门之德，如何能治理国家？邓骘等人确实无罪，所以诬陷之罪，既无证据，又无审判，只是把他们撵到地方上去，让地方官把他们逼死，这也是皇上安排的了。人死了，再平衡一下舆论，这一幕就结束了。

10　皇帝任命耿贵人的哥哥、牟平侯耿宝为监羽林左军车骑(羽林军分左右监，各自主管左右骑)，封宋杨(皇帝的祖母宋贵人的父亲)的四个儿子为列侯，宋氏为卿、校、侍中大夫、谒者、郎吏的有十几个人。阎皇后的兄弟阎显、阎景、阎耀，并为卿、校，掌管禁兵。于是皇后家族又开始鼎盛了。

皇帝因为宦官江京当初在清河王邸迎接他入宫即位，认为江京有功，将他封为都乡侯。又封李闰为雍乡侯。李闰、江京并为中常侍。江京还兼任大长秋(皇后宫总管)，与中常侍樊丰、黄门令(宦官总管)刘安、钩盾令(主管皇家园囿的宦官)陈达，以及皇帝的乳母王圣、王圣的女

儿伯荣等煽动内外，竞相奢侈暴虐。伯荣出入宫禁，传递奸谋贿赂。

司徒杨震上书说："臣听闻，政事以得贤为本，治理以去秽为务，所以尧舜之时，俊杰在位，四凶流放，天下咸服，以致和谐。方今至德之人，无一人用事；嬖幸之徒，满布朝廷。乳母王圣，出身微贱，得到千年一遇的机会，奉养皇帝，虽有抚养之勤，前后赏赐，已远超她的付出，而贪得无厌，不知纲纪，受托干政，扰乱天下，损辱朝廷清白，玷污日月光明。女子与小人，近之则不逊，远之则怨，实在难养，应该立即驱逐乳母，让她住到宫外去，断绝伯荣，不让她进宫。这样，皇上的恩德永在，上下两全其美!"

奏书递上去，皇帝把它拿给乳母等人看，于是他们都仇恨杨震。

伯荣越来越骄淫，与故朝阳侯刘护的堂兄刘瑰私通，刘瑰娶她为妻。刘瑰后来官至侍中，并继承刘护的爵位。杨震上书说："按照制度，父死子继，兄终弟及，正是为了防止篡夺。之前我看到诏书，封已故朝阳侯刘护的堂兄刘瑰继承刘护的侯爵之位。而刘护一母同胞的弟弟刘威还健在。臣听说，天子有封爵的权力，封给有功之人；诸侯可以继承爵位，传给有德之人。如今刘瑰既无功劳，也无德行，只是因为娶了乳母的女儿，一时之间，既位列侍中，又至于封侯，不符制度，也不合经义，行人喧哗，百姓不安，陛下应该以历史为镜鉴，坚守君王的立场。"

尚书、广陵人翟酺上书说："当初窦氏、邓氏之宠，倾动四方，官职全归他们家族，财货堆积在他们的府邸，以致他们玩弄政权，更改社稷，难道不是因为他们势尊威广，才造成这样大的祸患吗？而一朝败亡，人头落地，想当一头猪崽，也不可得。富贵如果不是积累得来，就会突然失去；爵位如果不是正常渠道取得，就会遭致祸殃。如今外戚所得到的宠幸，从开国以来，从未到过如此程度。陛下诚然是希望仁恩周洽，以亲九族。但是禄去公室，政出私门，重蹈覆辙，岂有不翻车之理？这正是安危之极戒、社稷之深计。当初文帝不舍得花一百金去建一个露台，又收集臣下装奏书的布袋，缝制成帷帐，有人说他太节俭，他说：'我为天下守财，怎么可以浪费!'如今陛下刚刚亲

政，时间不长，而费用赏赐，已经不可胜算。敛财于天下，而赏赐给无功之家族，国库耗尽，民生凋敝，如果国事需要额外支出，又必然加重赋税，百姓怨叛既生，危乱可待也!愿陛下求忠贞之臣，诛远奸妄谄媚之党，割情欲之欢，罢宴私之好，心里时刻想着那些亡国之原因过失，鉴览兴起之道，则灾害可息，丰年可至矣!”

奏书递上去，皇帝不搭理。

【华杉讲透】

皇帝对乳母之好，好到祸乱朝纲，对大臣的忠言，置之不理，这是个心理学问题。他少年进宫，在邓太后淫威之下，危若累卵，那时候，这些大臣在哪里呢？他们哪一个帮助过他呢？只有乳母、宦官近侍们和他相依为命。他们之间的感情，已经超越了一般家庭。所以一朝得势，就共享富贵，纵情欢乐罢了。这是一种报复性反弹，和对自己童年的补偿，历史上多次重复。大臣们说得再正确，皇帝都轻视他们，乳母和宦官，才是皇上的“原生家庭”。每个人都走不出自己的童年，皇帝也是活在他的童年而已。

宦官江京的封侯，也值得分析。江京的“功劳”是，太后宣诏皇帝进宫即位时，是江京带车去接的。又不是他建言献策拥立的，他只是被太后派去接车而已，这怎么是封侯的功劳呢？皇帝封他，只不过因为他是“报喜鸟”，给皇帝带去了幸福和愉悦，他代表了皇帝一生中最重大的时刻，是那一天的“超级符号”。皇帝为了纪念那一天，就给他封侯了。所以啊，很多的决策，没有道理，全是心理；没有逻辑，都是情绪。而心理和情绪，往往超过道理和逻辑。学习《资“自”通鉴》，就要学会观看自己

的心理和情绪，也要注意接纳他人的心理和情绪。如果光是学道理和逻辑，没有用。为什么明白很多道理，却依然过不好这一生？因为人生本来就不是由道理所决定的，而是被心理和情绪所控制和牵引的。《中庸》之道，“喜怒哀乐之未发谓之中，发而皆中节谓之和”，讲的就是情绪管理。

11　秋，七月初一，改元，赦天下。

12　七月二十四日，太尉马英薨逝。

13　烧当羌的忍良等人，认为麻奴兄弟本是烧当羌酋长东号的嫡子，而护羌校尉马贤的抚恤却没有照顾到他们，所以时常有怨心，相互勾结，一起胁迫各部落进攻湟中，攻打金城郡所属各县。八月，马贤率领先零部落攻打他们，在养马场交战，马贤作战不利。麻奴等人又在令居击败武威、张掖的地方部队，于是裹挟先零、沈氏诸部落四千余户沿着祁连山向西，进攻武威。马贤追击到鸾鸟县，招降他们，诸部落投降者数千人，麻奴向南，回到湟中。

14　八月十六日，任命前司徒刘恺为太尉。

当初，清河国相叔孙光被控贪污，被剥夺两代人的政治权利。这年，居延都尉范邠也犯贪污罪，朝廷准备按叔孙光先例判决，唯独刘恺认为：“《春秋》之义，善善及子孙，恶恶止其身(奖励善的，延伸到他的子孙；惩罚恶的，止于他一人)，这样才能劝勉人向善，如今对贪官的处罚，竟剥夺他儿子一代的终身政治权利，从重处罚，恐怕误伤善人，不是先王立法的本意。”

陈忠也同意刘恺的看法。皇上下诏说：“太尉说得对!”

15　鲜卑部落酋长其至鞬进攻居庸关。九月，云中太守成严出击，兵败，功曹杨穆挺身保护成严，一起阵亡。鲜卑于是包围乌桓校尉徐常于马城。度辽将军耿夔与幽州刺史庞参征发广阳、渔阳、涿郡

士兵前往救援。鲜卑解围而去。

16 九月初十，皇帝到卫尉冯石府邸，留下饮宴十余日，赏赐甚厚，拜其子冯世为黄门侍郎，冯世的两个弟弟皆为郎中。冯石，是阳邑侯冯鲂的孙子，父亲冯柱，娶了汉明帝的女儿获嘉公主为妻。冯石继承了公主的爵位，为获嘉侯，善于取悦于人，所以为皇帝所宠爱。

17 京师及二十七个郡国下雨不止。

18 冬，十一月十二日，三十五个郡国发生地震。

19 鲜卑进攻玄菟。

20 尚书令祋讽等上奏说：“孝文皇帝定下了丧仪从简的制度(文帝临终遗诏，规定三十六日即可脱下丧服，以日代月，将服丧三年，改为三十六天)，光武皇帝取消了大臣的休假制度，这都是应该万世遵循的，不可更改。建议撤销大臣守丧三年的规定。”

尚书陈忠上奏说：“高祖受命，萧何创制，大臣有守丧三年的规定，也符合父母去世、悲伤不能自已的大义。光武帝时期，国家刚刚遭受大乱，国政一切从简，大臣们不能请假，官吏们为了利禄，很少有人能守丧三年，回报父母养育之恩的，于礼于义，都有亏损。陛下让大臣们能够完成三年守丧，正是圣功美业，无以复加。孟子说：‘老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼，天下可运于掌。’愿陛下登高北望，远眺甘陵(皇帝父母的陵墓)，以思度臣子之心，则海内各得其所。”

当时，宦官们都不愿意为父母守丧三年，认为对自己不利，陈忠的建议被搁置。

十一月二十三日，皇帝下诏：二千石以上官员，不再守三年之丧。

【袁宏论曰】

古之帝王之所以敦化美俗，率民为善，就是因其

自然，而不夺其情，而就算是这样，有的人仍然不能感化。更何况毁弃礼教，不准哀悼，灭其天性呢!

【华杉讲透】

三年之丧，是中国古老的丧葬制度，《论语》里孔子说：

子生三年，然后免于父母之怀。夫三年之丧，天下之通丧也。

人生下来，父母抱在怀中养育，三岁才不要爸爸妈妈抱了。所以，父母死后，要为父母守丧三年。那做官的，父母亲有一方去世，就要马上辞官回家，守丧三年，如此则每个人都至少有六年不能工作，很多人当然不愿意，但是守丧三年又被树成一个至高无上的道德标准，历代也引出不少政治风波。比如明代张居正，他的父亲去世后，由于他在宰相位置上，国家离不开他，太后和皇上都下诏“夺情”，要他留下工作，就引来了其他人的道德攻击。清代曾国藩，父亲去世时他正在军营中，但也马上离开军营，回家守丧，第三年才被咸丰皇帝下诏“夺情”，重新回到战场。

21 十二月，高句丽王宫率马韩部落、濊貊部落数千奇兵围攻玄菟，夫余王派儿子尉仇台率领两万余人与州郡兵力一起将他击破。这一年，宫死，其子遂成即位。玄菟太守姚光上书，想趁宫国丧期间，发兵攻击，参加讨论的人都认为可以批准。陈忠说：“宫之前狡黠，而姚光不能讨伐他。如今宫死了，却去攻打，这是不义之行。应该派遣使节，前往吊丧，因而责备他们之前的罪过，并赦免他们，这样或许还能得到他们善意的回报。”

皇帝听从了陈忠的意见。

延光元年(壬戌，公元122年)

1 春，三月初二，改元，赦天下。

2 护羌校尉马贤追击麻奴，到湟中，将其击败，羌人散遁。

3 夏，四月，京师及四十一个郡国下冰雹，河西郡降下的冰雹大的有斗那么大!

4 幽州刺史冯焕、玄菟太守姚光数次纠察揭发奸恶，怨恨他们的人伪造玺书，谴责冯焕、姚光，赐下刑刀，又下矫诏给辽东郡尉庞奋，命他即刻行刑。庞奋斩杀姚光，逮捕冯焕。冯焕要自杀，他的儿子冯绲怀疑诏书的真实性，制止冯焕说：“大人在州，一心想铲除奸恶，实在是没有其他什么事。必定是凶人妄诈，下此毒手。希望您自己上书皇帝，如果真是皇帝的意思，再死不迟。”冯焕听从他的话，上书自辩，果然是奸人所为。朝廷征召庞奋回京抵罪。

5 四月十九日，司空陈褒被免职。五月初七，擢升宗正、彭城人刘授为司空。

6 五月二十六日，封河间孝王的儿子刘德为安平王，作为乐成靖王的后嗣。

7 六月。各郡国发生蝗灾。

8 秋，七月初一，京师及十三个郡国发生地震。

9 高句丽王遂成归还俘虏的汉人，到玄菟投降，其后濊貊也归服，东部边境平安无事。

10 羌族虔人部落与上郡胡人造反，被度辽将军耿夔击败。

11 八月，景帝陵园阳陵发生火灾。

12　九月初七，二十七个郡国发生地震。

13　鲜卑部落因为数次杀死郡守，胆气又壮盛起来，拥有控弦之士数万骑兵，冬，十月，再次进攻雁门、定襄；十一月，进攻太原。

14　烧当羌麻奴饥困，率领自己的部落到汉阳太守耿种处投降。

15　这一年，京师及二十七个郡国大雨不止。

16　皇帝多次派遣黄门常侍及宫中使者伯荣往来甘陵，尚书仆射陈忠上书说："如今天心未得，水旱频繁，青州、冀州，淫雨绵绵，河堤决漏；徐州、岱州，海水倒灌；兖州、豫州，蝗虫滋生；荆州、扬州，稻米减产；并州、凉州，羌戎叛乱；加之以百姓不足，国库空虚。陛下不能亲自到父母坟前祭祀，而派遣宫中使者到甘陵，他们朱红的车驾，并行的骏马，来往不绝，相望于道路，这可以说是陛下的至孝了。但是臣听说使者所过之处，威权显赫，郡县震动，王、侯以及二千石级别官员，都跪拜于伯荣车下。征发民夫修理道路，修缮驿站亭阁，征役无度，老弱相随，动不动就数以万计。仆从所收的贿赂，每人都有数百匹绢帛，而人民呼号颠仆，倒毙于道路，痛彻心扉。河间王是陛下叔父，清河郡是甘陵所在，可是，他们的高级官员，都在伯荣车前跪拜，陛下不闻不问，那大家都认为这是陛下的意思了。伯荣的权威，超过了陛下；陛下的权柄，授予臣妾。水灾频发的原因，就在于此。当初汉武帝时期，韩嫣乘坐皇帝副车外出公干，江都王刘非误以为是皇帝驾到，急忙跪拜，最后韩嫣因此被诛杀。臣听说，明主严天元之尊，正乾刚之位，不宜让女使干预政治。陛下应考察左右，有没有石显那样的奸臣？尚书纳言之中，有没有赵昌陷害郑崇那种欺诈行为？公卿大臣中，有没有像朱博依靠傅皇后家族那样的人？外属贵戚，有没有王凤谋害王商那样的阴谋？一国之政，如果都由皇帝一人决断，则在下位的人不能威胁在上位的人，臣子不能干预君王，大雨大水就会停止，四方灾异也不会发展成祸害。"

奏书递上去，皇帝不予理会，没有回复。

当时三公虽然居于高位，但是实权全在尚书，而一旦有什么天灾

人祸，又归咎于三公，甚至将三公免职。陈忠上书说："汉朝兴起以来，有一项惯例，就是丞相所请示的事情，没有不批准的。而如今的三公，有名无实，无论是选拔官吏，还是诛杀赏赐，尚书所受的委任，都大于三公，这种局面已经很久了，臣心中不安。最近因为地震，将司空陈褒免职，现在有灾变，又要三公负责。当初汉成帝因为天象变异，火星接近心宿星，归咎于丞相(汉成帝逼丞相翟方进自杀为天变负责，事见公元前7年记载)，但还是得不到上天的赐福，相比之下，宋景公一片至诚，不愿把灾变嫁祸于臣下的美德，孰是孰非，就十分明白了。而且尚书裁决国事，经常违背旧典，随意定罪判刑；不依先例，只是一味诋毁欺骗，文辞尖刻丑恶，有违宪章。陛下应该追究原意，不要听他们添枝加叶，这样对上顺应国家典章，对下也防止他们作威作福，凡事都有规矩，轻重都依国法，这才是国家之典，万世之法。"

【华杉讲透】

陈忠的上书，是要找皇帝分权，可以说是"与虎谋皮"。因为尚书是皇帝的秘书处，权力归尚书，就是归皇帝，这是中国历史上的皇权和相权之争。司徒就是宰相，司空掌监察，太尉掌军权，这都是国家大权，所以皇帝将他们全部收归自己的秘书处，三公就成了摆设，没有权力决定任何事，但是出了问题，又要他们负责。

17 汝南太守、山阳人王龚，政崇宽和，好才爱士。以袁阆为功曹，引见郡中人才黄宪、陈蕃等。黄宪推辞，陈蕃则接受推荐，出任官职。袁阆并没有什么特立独行的情操，却显名于当时。陈蕃性格气质高明。王龚对他们都很礼敬，于是士子们无不归心。

黄宪出身贫贱，父亲是一个牛医。颍川人荀淑到慎阳，在迎宾馆遇到黄宪。黄宪当时才十四岁，荀淑悚然惊异，和他揖让谈论。谈到太阳偏西，对黄宪说："您就是我的老师啊!"既而前往袁阆处，还没来得及寒暄，张口就说："您郡里有个颜回，您认识吗？"袁阆说："见到

我们黄宪了？”当时同郡还有一位叫戴良的，才高倨傲，而每次去见黄宪的时候，无不整顿仪容，见完面回来，总是惘然若失的样子。他母亲问他：“你从牛医的儿子那里回来吗？”戴良说：“我不见黄宪时，觉得我也没有什么地方赶不上他了，等到一见了他呢，就是那种‘瞻之在前、忽焉在后’的感觉，高深莫测啊!”

【华杉讲透】

“瞻之在前，忽焉在后”，语出《论语》：

颜渊喟然叹曰：“仰之弥高，钻之弥坚；瞻之在前，忽焉在后。”

颜回赞美孔子：“我仰望老师的学问，越望，他越高，进得一级，后面又有一级；我钻研老师的学问，越钻研，它越坚实，钻透一层，里面又有一层!一会儿看它就在前面，我勇猛地赶上去，恍惚又没赶上；一会儿看它好像在身后，我又转身去赶。”

如此流动不居，变化莫测，这是大道无形，不可为象，无穷无尽，其修远兮!

陈蕃及同郡人周举曾经相互说：“三个月不见黄宪，卑鄙羞耻的念头，就在心中重新萌芽了。”太原人郭泰，少年时游历到汝南，先经过袁阆处，没有留宿，就离开了。进而到了黄宪家，住了好几天才走。有人问他怎么样，郭泰说：“袁阆的器局，就像一眼泉水，虽然清澈，但也容易掬取。黄宪则像一片汪洋，你无法将它澄清，也不能让它浑浊，不可测量。”

黄宪当初被举孝廉，又被征召到三公府。友人们都劝他出仕做官，黄宪也不拒绝，但是，到了京师，稍作停留，就转头回家，竟然没有接受任何官职。黄宪四十八岁时逝世。

【范晔论曰】

黄宪言论风旨，无所传闻，但是士人君子，见了他的，无不钦佩他的深远，而打消自己卑鄙不善的念头。难道他就是那种“道周性全，无德而称”(道德周备，性情全一，没有一点毛病，德大而无能名)的人吗？我的曾祖父范汪评价黄宪说：“黄宪啊，柔和顺处于世，渊博如万物之宗，深不可测，他的深浅清浊，都没有人能够衡量，即令是孔子门下的学生，也不过如此吧!”

延光二年(癸亥，公元123年)

1 春，正月，旄牛县夷人造反，被益州刺史张乔率军击败。

2 夏，四月二十日，封乳母王圣为野王君(男封侯，女封君，爵位相等)。

3 北匈奴联合车师进攻河西，朝廷会议上有人提议关闭玉门关、阳关，以绝其患。敦煌太守张珰上书说：“臣在京师的时候，也觉得西域可以抛弃，如今亲自到了西域，才知道一旦抛弃西域，则河西不能独存。请让我陈述西域三策：北匈奴呼衍王，经常辗转于蒲类、秦海之间，控制西域各国，一起进攻劫掠我边境地区。如今，我们以酒泉移民区外籍兵团吏士两千余人，集结于昆仑塞，先击呼衍王，绝其根本，然后征发鄯善兵五千人，威胁车师后部，这是上策。如果不能出兵，可以设置车司马，率领将士五百人，由河西四郡供应耕牛和谷物，屯驻柳中，这是中策。如果这也不行，那就放弃交河城，将鄯善国全体人民迁徙到塞内，这是下策。”

朝廷让群臣讨论张珰的建议。陈忠上书说：“西域内附日久，各国派出使节到边关叩问的很多了，这正是他们思慕汉朝，不愿意跟从匈奴。如今北匈奴已经击破车师，势必将南攻鄯善，如果我们弃而不救，那西域诸国都归附匈奴了。这样，北匈奴的财势越来越大，胆气越来越壮，威临南羌，与之交通，如此，河西四郡就危险了。河西有危险，不可能不救，则百姓之徭役又要兴起，不可计量的花费又要开

始了。议论的人，只看见西域绝远，认为保护西域的费用太高，却看不见孝武皇帝当年苦心经营的本意。方今敦煌孤危，远来告急，如果朝廷不救，则内无以慰劳吏民，外无以威示百蛮，伤害自己的国家，缩减自己的国土，这不是什么好计策。臣以为，应该在敦煌设置校尉，按旧制，增编四郡屯兵，以镇抚西域诸国。”

皇帝采纳了陈忠的意见，于是任命班勇为西域长史，率兵五百人出塞，驻扎柳中。

4 秋，七月，丹阳发生山崩。

5 九月，五个郡国大雨成灾。

6 冬，十月初六，太尉刘恺被免职。

十月初九，任命司徒杨震为太尉，光禄勋、东莱人刘熹为司徒。大鸿胪耿宝去见杨震，向杨震推荐中常侍李闰的哥哥，说：“李常侍是皇上所倚重的人物，想请您给他的哥哥任命官职，我只不过是传达上面的意思罢了。”杨震说：“如果朝廷需要三府征召某人做官，应该有尚书直接发过来的文件。”耿宝大恨而去。执金吾阎显也向杨震推荐自己的亲友，杨震又不从。司空刘授听说了，即刻提拔这二人为自己的属官。由此杨震更加遭人怨恨。

当时皇上下诏，派出使者，为乳母王圣大肆修建府第，中常侍樊丰、侍中周广、谢恽等人更是相互煽动，倾摇朝廷。杨震上书说：“臣认为如今灾害滋甚，百姓空虚，三边震扰，国库匮乏，绝非社稷安宁之时，而诏书为乳母起住宅，合两坊为一宅。整条街道都纳入府中，雕梁画栋，穷极巧技，攻山采石，转运迫促，花费巨亿。周广、谢恽兄弟，与皇室没有一枝一叶的亲戚关系，只是投靠近幸奸妄之人，与之分威共权，就能嘱托州郡替他们办事，倾动大臣支持他们的主张，干预三公征召天下人才，百官大臣，都要看他们的脸色行事，于是找来海内贪污之人，收受他们的贿赂，以致有因犯罪被剥夺政治权利，永不录用的人，也重新得到显赫的官职。黑白混淆，清浊不分，天下哗然，讥刺朝廷。我听我的老师说过，在上位的人一味向

百姓榨取赋税徭役，财富被榨尽之后，人民一定会怨恨；精力被榨尽之后，人民一定会叛变，怨叛之人，就不再能为国家所驱使了。”

皇上不听。

7　鲜卑部落酋长其至鞬亲自率领骑兵一万余人攻打南匈奴于曼柏，南匈奴薁鞬日逐王战死，一千余人被杀。

8　十二月初四，京师及三个郡国发生地震。

9　陈忠推荐汝南人周燮、南阳人冯良，称他们学行深纯，隐居不仕，名重于世。皇帝用黑色绸缎和小羊羔为礼物去礼聘他们。周燮的族人都劝他说：“修德立行，本来就是为了国家，你为什么非要守着这东山上的先人草房和坡田不可呢？”周燮说：“修道者度其时而动，如果时机不对，却出仕为官，能行得通吗？”周燮与冯良都自己驾车到县衙，称病而还。

【胡三省曰】

董仲舒《春秋繁露》说，征召卿大夫用羔羊做礼物，羔羊有角而不用，抓它它也不鸣叫，杀它它也不嚎叫，就像死义的大臣。羔羊饮母乳的时候，一定跪下来，又好比知礼者。

【华杉讲透】

朝廷需要沉默的羔羊。周燮、冯良看当时的朝政，就算要做一只沉默的羔羊，恐怕也不可得，于是都明哲保身，不去参与了。

延光三年(甲子，公元**124**年)

1　春，正月，班勇到达楼兰。因为鄯善王归附，朝廷特别颁发给鄯善王印绶。而龟兹王白英仍然犹豫不决。班勇待之以恩信，于是

白英率姑墨、温宿两国国王，把自己捆了，到班勇处请罪归附，接着征调步骑兵一万余人到车师前王庭，在伊和谷赶走匈奴伊蠡王，收容车师前部五千多人，于是车师前国门户再次打通。班勇回师，在柳中屯田。

2　二月十三日，车驾东巡，二月十八日，抵达泰山；回程抵达东平，到东郡，经魏郡、河内还宫。

3　当初，樊丰、周广、谢恽等人见杨震接连进谏而未被采纳，于是假造诏书，调发国库钱粮，征调国家工匠和木材，各自修建墓园房屋、花园水池、亭台楼阁，役费无数。杨震又上书说："臣身为宰辅大臣，不能调节阴阳，以致去年十二月初四，京师地震，那一天是'戊辰'日，戊是土，辰是土，地震也是土，这三者都是土，而位置接近中宫，这是中臣、近官持权用事之象。臣看到，陛下因为边境未宁，对自己十分节俭，宫殿垣屋倾斜，只是拿一根柱子支撑一下而已。而皇上的亲近幸臣，并不跟皇上一条心，而是骄奢犯法，多请工匠，盛修第舍，卖弄威福，以至于道路喧哗，地震之变，就是由此而来。还有，冬天没有下雪，春天没有下雨，百官都很焦心，而修缮不止，这正是带来天旱的征兆。希望陛下奋乾刚之德，抛弃骄奢之臣，以响应上天的警戒!"

杨震前后言辞急切，皇上心中已经有点不满，而樊丰等人更是侧目而视，十分愤怒。只是因为他是名儒，不敢加害。这时，正赶上河间人赵腾上书指陈得失，皇帝发怒，将赵腾逮捕并关进诏狱，判以罔上不道之罪。杨震上书救援，说："臣听说殷朝、周朝的圣君，小人抱怨诟骂，只是自己身上敬德加谨。如今赵腾被指控的罪行，无非是激烈的诽谤，与持刀杀人的罪行还有差异，请求能赦免他的死罪，保全他的性命，来鼓励百姓对朝政的关心。"

皇上不听。赵腾竟然被在街头公开执行死刑。

趁皇帝东巡之际，樊丰等人趁机攀比，大兴土木，修建宅第。太尉部掾高舒约谈大匠令史(相当于建设部司长)，调查得实，知道樊丰等人假造诏书，高舒写好奏折，等到皇上回京，上奏。樊丰等人惶怖，正

好太史说星变逆行，于是一起诬陷杨震说：“自从赵腾死后，杨震深怀怨怼，况且他是邓氏故人，一直就怀恨在心。”

三月二十九日，皇帝车驾还京师，在太学休息，等待吉时还宫。这天夜里，皇上派使者到杨震家里收缴太尉印绶。杨震于是闭门不再会见宾客。樊丰等人更加厌恶他，令大鸿胪耿宝上奏：“杨震身为大臣，不服罪，心怀怨望。”皇上下诏，将杨震遣回原籍。杨震走到城西夕阳亭，慷慨激昂，对儿子们和门人说：“死，是士人的本分。我蒙圣恩得以居于高位，面对奸臣狡猾，却不能诛杀他们，憎恨嬖女倾乱，也不能禁绝她们，有什么面目再见日月!我死之后，用杂木为棺材，布单被只要能盖住尸体就行了，不要运回祖宗坟墓，不要祭祀。”于是服毒自杀。

弘农太守移良，遵从樊丰等人的旨意，派官吏在陕县截停杨震的丧车，将棺材打开暴露在路旁，贬杨震的儿子们为驿吏，传递文书。道路上的行人都为他们流涕。

太仆、征羌侯来历说：“耿宝是皇上舅父，荣宠过厚，不念报国恩，而投身于奸妄之臣，陷害忠良，上天也将要降祸给他了吧!”来历，是来歙的曾孙。

4 夏，四月初二，车驾还宫。

5 四月初五，朝廷任命光禄勋冯石为太尉。

6 南匈奴单于檀去世，他的弟弟拔即位，为乌稽侯尸逐鞮单于。当时鲜卑数次进攻边塞，度辽将军耿夔与温禺犊王呼尤徽率领新降者连年出塞攻击，还派他们在要冲地带屯驻。耿夔征发繁剧，新降者皆怨恨，酋长阿族等人于是造反。胁迫呼尤徽，要他一起走。呼尤徽说：“我老了，受汉家恩，宁死，不能相随。”众人要杀他，有人劝阻，得以免死。阿族等人于是率众逃亡。中郎将马翼与胡骑追击，将他们打败，斩获殆尽。

7 日南郡(越南东和县)境外的蛮夷归附汉朝。

8　六月，鲜卑进攻玄菟。

9　六月初八，阆中发生山崩。

10　秋，七月辛巳日(七月无此日)，任命大鸿胪耿宝为大将军。

11　王圣、江京、樊丰等人诬陷太子乳母王男、厨监邴吉等人，王男等人被杀，家属流放到比景(越南筝河口)。太子思念王男、邴吉，数为叹息。江京、樊丰担心会有后患，于是与阎皇后妄造虚无，构陷太子及东宫官属。皇帝怒，召集公卿及以下群臣，商议废黜太子。耿宝等人顺着皇上的意思，都认为应该废黜。太仆来历与太常桓焉、廷尉犍为人张皓议论说：“经义上说，年纪未满十五，有过错也不在他身上，再说王男、邴吉有什么阴谋，太子也不知道。应该给太子选拔忠良师父，辅之以礼义。废置之事，至关重大，皇上应该慎重考虑!”

皇上不听。

桓焉，是桓郁的儿子。张皓退下后，再次上书说：“当初贼臣江充构陷太子刘据，以至于刘据灭亡，孝武皇帝过了很久才醒悟，追思之前的过失，悔之莫及!如今太子年方十岁，没有师父教导，怎么能谴责他呢？”

奏书递上去，没有回复。九月初七，废皇太子刘保为济阴王，移居德阳殿西侧钟楼下。来历联合光禄勋祋讽、宗正刘玮、将作大匠薛皓、侍中闾丘弘、陈光、赵代、施延、太中大夫九江人朱伥等十余人，一起到鸿都门证明太子无过。皇帝与左右近臣觉得烦躁不安，于是派中常侍奉诏威胁群臣说：“父子一体，天性使然，以国家大义，割舍私人恩情，是为了天下的福祉。来历、祋讽等不识大典，而与群小喧哗，表面上是忠心正直，实际上是希望以后得到福报。这样饰邪违义，岂是侍奉君王的体统!朝廷广开言路，所以原谅你们，如果继续执迷不悟，当明正典刑!”谏者无不失色。薛皓先叩头说：“遵从皇上吩咐!”来历满面悲愤，当众诘问薛皓说：“大家说好一起进谏，你为什么背叛？大臣乘坐朝车，处理国事，能够这样出尔反尔吗？”但其他人也都起身退出。来历一个人守着宫门，一连几日，不肯罢休。皇帝大

怒，尚书令陈忠与诸位尚书于是一起弹劾来历等人。皇帝于是将来历兄弟罢官，削减其采邑征羌国租赋，又禁止来历的母亲、武安公主刘惠进宫会见。

12　陇西郡治开始迁回狄道。

13　烧当羌酋长麻奴死，其弟犀苦即位。

14　九月三十日，日食。

15　冬，十月，皇帝行幸长安。十一月初六，回洛阳。

16　这一年，京师及三十三个郡国发生地震，三十六个郡国发大水，下冰雹。

华杉讲透

资治通鉴 7

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND ART PUBLISHING

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 7 / 华杉著. -- 南京 : 江
苏凤凰文艺出版社, 2020.8
ISBN 978-7-5594-4987-0

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史 - 古代史 - 编
年体②《资治通鉴》 - 研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2020)第110512号

华杉讲透《资治通鉴》. 7

华杉 著

责任编辑	丁小卉
特约编辑	王彬彬　　顾晨芸
封面设计	温海英
责任印制	刘　巍
出版发行	江苏凤凰文艺出版社
	南京市中央路165号，邮编：210009
网　　址	http://www.jswenyi.com
印　　刷	北京中科印刷有限公司
开　　本	710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印　　张	16
字　　数	219 千字
版　　次	2020 年 8 月第 1 版
印　　次	2020 年 8 月第 1 次印刷
书　　号	ISBN 978-7-5594-4987-0
定　　价	48.80 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误，可向出版社调换，联系电话：010-87681002。

目录

卷第五十一 汉纪四十三(公元125年—133年，共9年)
卷第五十二 汉纪四十四(公元134年—145年，共12年)
卷第五十三 汉纪四十五(公元146年—156年，共11年)
卷第五十四 汉纪四十六(公元157年—163年，共7年)
卷第五十五 汉纪四十七(公元164年—166年，共3年)
卷第五十六 汉纪四十八(公元167年—171年，共5年)
卷第五十七 汉纪四十九(公元172年—180年，共9年)
卷第五十八 汉纪五十(公元181年—187年，共7年)

卷第五十一 汉纪四十三

(公元125年—133年，共9年)

主要历史事件

汉孝安皇帝病逝，阎氏外戚掌权

孙程等宦官诛灭阎氏外戚，拥立顺帝

立功宦官受封列侯，史称“十九侯”

忠臣虞诩受诬陷下狱

班勇率兵北击匈奴

名士樊英屡次谢绝入仕为官

驸马班始怒斩阴城公主，全家下狱处决

尚书左雄上书求选举贤能，于是全国举孝廉

顺帝加封乳母、外戚梁商，左雄反对

鲜卑进犯马城

主要学习点

真正看透人情的人不会在意闲言碎语

一生平安是一种偶然人才不愿为我所用，应从自身找原因

孝安皇帝下

延光四年(乙丑，公元125年)

1 春，二月乙亥日(二月无此日，疑误)，下邳惠王刘衍薨逝。

2 二月十七日，车驾南巡。

3 三月初一，日食。

4 三月初三，皇帝抵达宛县，身体不适。三月初八，皇帝从宛县出发，初十，到了叶县，皇上在乘舆中崩逝，享年三十二岁。

皇后与阎显兄弟、江京、樊丰等密谋说："如今皇帝崩逝在路上，济阴王在京师，如果公卿立他为帝，将造成大害。"于是谎称"皇帝病重"，将皇帝的尸体搬到卧车上，继续奉上饮食，问候起居，和往常一样。驱驰四日，三月十三日，车队还宫。

三月十四日，派司徒刘熹到郊庙、社稷，告天请命，当天晚上，发丧。尊皇后为皇太后。太后临朝。任命阎显为车骑将军，仪同三司。太后为了久专国政，想找一个幼儿来继皇帝位，于是与阎显在禁宫中定策，迎立济北惠王的儿子北乡侯刘懿为继嗣。济阴王因为已经被废，不得上殿亲自为父皇守丧，悲号绝食，内外臣僚无不哀怜他。

5 三月十七日，济南孝王刘香薨逝，无子，封国撤除。

6 三月二十八日，北乡侯即皇帝位。

7 夏，四月十一日，任命太尉冯石为太傅，司徒刘熹为太尉，参录尚书事，前司空李郃为司徒。

8 阎显忌惮大将军耿宝位高权重，威行前朝，于是指使有关官吏上奏弹劾说："耿宝及其党羽中常侍樊丰、虎贲中郎将谢恽、侍中周广、野王君王圣、王圣之女永等人结成一党，作威作福，皆为大不道之罪!"四月辛卯日(四月疑无此日)，樊丰、谢恽、周广皆下狱处死，家属流放比景(越南筝河口)。耿宝及其弟弟的儿子林虑侯耿承皆被贬为亭侯，遣返封国。耿宝在路上自杀。王圣母子被流放雁门。于是以阎景为卫尉，阎耀为城门校尉，阎晏为执金吾，阎氏兄弟并处机要，威福自由。

9 四月二十三日，葬孝安皇帝于恭陵，庙号恭宗。

10 六月二十日，赦天下。

11 秋，七月，西域长史班勇征发敦煌、张掖、酒泉六千骑兵及鄯善、疏勒、车师前部兵攻击后部王军就，大破之，斩首俘虏八千余人，生擒军就及匈奴持节使者，带到索班(班超属下)牺牲的地方斩首，将首级送到京师。

12 冬，十月二十二日，越巂山山崩。

13 刚刚即皇帝位的北乡侯病重，中常侍孙程对济阴王谒者长兴渠说："济阴王是嫡子，本来没有过错，先帝被进谗言，以至于将其废黜。如果北乡侯去世，我们联手除掉江京、阎显，事情不会不成功。"长兴渠同意。又，中黄门、南阳人王康，之前为太子府史(掌东宫府藏)，以及长乐太官丞(掌太后膳食)、京兆人王国等人，都赞成孙程的计划。

江京对阎显说："皇上病重，如果没有起色，继位人选应该赶紧确定，何不征召诸王子，准备遴选？"阎显认同了这件事。

十月二十七日，北乡侯薨逝。阎显向太后禀报，秘不发丧，征召诸王子，紧闭宫门，屯兵自守。

十一月初二，孙程、王康、王国与中黄门黄龙、彭恺、孟叔、李建、王成、张贤、史泛、马国、王道、李元、杨佗、陈予、赵封、李刚、魏猛、苗光等在西钟楼下聚集密谋，每人撕下一块衣襟，以此盟誓。

十一月初四，京师及十六个郡国地震。当夜，孙程等人在崇德殿集合，入章台门，江京、刘安以及李闰、陈达等正坐在禁门下，孙程与王康当场将江京、刘安、陈达斩杀。因为李闰在宫中有权势，他们想要他来领头，便举刀胁迫李闰说："如今应该立济阴王，不得动摇!"李闰说："诺。"于是扶起李闰，一起到西钟楼下迎接济阴王即皇帝位，时年十一岁。召尚书令、仆射以下官吏跟随皇帝辇车之后，进

入南宫。孙程等留守禁门，隔绝内外。皇帝登云台，召公卿百官，派虎贲、羽林士兵屯驻南、北诸宫门。

阎显当时在禁中(深宫)，忧迫不知所为，小黄门(汉代低于黄门侍郎一级的宦官)樊登劝阎显以太后诏书召越骑校尉冯诗、虎贲中郎将阎崇将兵屯驻平朔门以抵御孙程等。阎显将冯诗诱入宫中，对他说："济阴王即位，不是太后的意思，皇帝玺绶在太后这里，如果你尽力效功，封侯可得。"太后将侯爵印信授给他，说："能得济阴王者，封万户侯；得李闰者，封五千户侯。"冯诗等人纷纷许诺，但推辞说："临时被召，带的兵太少。"阎显派他和樊登一起到左掖门外迎接增援部队。到了左掖门，冯诗格杀樊登，回到军营，按兵不动。

阎显的弟弟、卫尉阎景仓促从宫中回到卫尉府，调兵到盛德门。孙程传召诸尚书，要他们逮捕阎景。尚书郭镇当时卧病在床，接到命令，即刻率领值班羽林士兵出南止车门，正碰上阎景带着官兵拔刀大呼："不要挡路!"郭镇下车，持节向他宣告诏书。阎景说："什么诏书!"说罢举刀劈向郭镇，没有砍中。郭镇拔剑，将阎景击落车下，左右卫士用戟叉住他的胸膛，将他逮捕，送到廷尉监狱，当夜处死。

十一月初五，派使者入北宫，夺得玺绶。皇帝于是登嘉德殿，派御史持节逮捕阎显及其弟弟城门校尉阎耀、执金吾阎晏，全部下狱、诛杀，家属全部流放比景。将太后迁居离宫。

十一月初六，重开城门，撤除驻兵。

十一月初九，下诏司隶校尉："阎显、江京近亲，应当伏诛，其他人一律从宽处理。"

封孙程等人为列侯：孙程食邑一万户，王康、王国食邑九千户，黄龙食邑五千户，彭恺、孟叔、李建食邑四千二百户，王成、张贤、史泛、马国、王道、李元、杨佗、陈予、赵封、李刚食邑四千户，魏猛食邑二千户，苗光食邑一千户，这就是"十九侯"，又加赐车马、金银、钱帛各有等差。李闰因为之前没有参与谋划，不予加封。擢升孙程为骑都尉。

当初，孙程等进入章台门，唯独苗光没有进去。皇上下诏，令王康呈报功臣名单，王康把苗光也写进攻入章台门的名单里。苗光没有接受封侯符册，心中不能自安，自己到黄门令说明真相。有司上奏弹劾王康、苗光欺君罔上。皇上下诏，不予追究。

任命将作大匠(官名。秦始置，称将作少府。西汉景帝时，改称将作大匠，职掌宫室、宗庙、陵寝及其他土木营建)来历为卫尉。祋讽、闾丘弘等都已去世，拜他们的儿子为郎。朱伥、施延、陈光、赵代等都得到提拔，后来升到公卿之位。征召被流放的王男、邴吉家属回到京师，厚加赏赐。

皇帝当初被废的时候，监太子家小黄门籍建、傅高梵、长秋长(皇后宫主管)赵熹、丞(长秋长的副官)良贺、药长(中宫药长，也是皇后宫官员)夏珍，都被流放朔方。皇帝即位，全部擢升为中常侍。

当初，阎显延聘崔骃之子崔瑗为官，崔瑗认为北乡侯得位不正，阎显必败，因此想要说服阎显。但是阎显日夜沉醉，不能得见，于是崔瑗对长史陈禅说："中常侍江京等蛊惑先帝，废黜正统，扶立旁支。而少帝即位之后，又发病于宫中，当年吕后立少帝而周勃废之的形势，如今又出现了。如今，我想与你一起求见将军，请示太后，逮捕江京等人，废黜少帝，引立济阴王，一定上当天心，下合人望，伊、霍之功(伊尹、霍光之事)，可不下席而立，而阎将军兄弟家族，也将传福祚于无穷。如果违背天意，久旷神器，则将无罪而与元凶同遭诛灭，这就是所谓祸福交会之处，分别功罪之时。"陈禅十分犹豫，不敢听从。

之后阎显败亡，崔瑗也被牵连罢斥。门生苏祗想要上书说明情况，崔瑗制止了他。当时陈禅为司隶校尉，召见崔瑗说："你让苏祗上书吧，我为你做证。"崔瑗说："这不过是当初一些私下里的谈话罢了，就跟妇孺闲聊一样，希望您不要再提此事!"于是辞官回乡，不再接受州郡征聘。

【华杉讲透】

政变之难，难在没法保密，你不知道找谁商量，因为别人不需要参与政变，只靠出卖你就可以封侯，就像袁世凯出卖谭嗣同那样。而孙程等以十九人之众同谋，竟然没有走漏风声，或是人心所向，或是本身就是一场“拨乱反正”，没有人认为政变会失败。另一方面，太后、江京、阎显等人毫无准备，十月二十七日皇帝崩逝，到十一月四日，七天过去了，他们还在“密谋”，没有推出新君人选，大臣们要站队，也只有济阴王一个人可选。太后召见冯诗，也只是让他逮捕济阴王，没说谁做皇帝。北乡侯重病之时，形势就已明朗，阎显仍然“日夜沉醉”，只知享乐，不知大祸将至。他没有谋国之才德，却要玩弄神器，最后只能是死无葬身之地了。

崔瑗高士，如《论语》孔子言：“人不知而不愠，不亦君子乎。”看透政事人情，不屑辩白妾妇屏语之功，回家治学，成为一代名宿大儒。

14 十一月二十六日，以诸王礼仪葬北乡侯。

15 司空刘授被控阿附恶逆，所征召的官员，又不是恰当人选(提拔李闰的哥哥和阎显的亲戚)，被免职。

十二月初一，任命少府、河南郡人陶敦为司空。

16 杨震门生虞放、陈翼到宫门前为杨震喊冤，皇上下诏，任命杨震两个儿子为郎官，赠钱百万，以三公礼仪，改葬杨震于华阴潼亭，远近的人，都来吊丧。有一只高一丈多的大鸟，降落在灵堂之前，郡里官员将此情况汇报给皇上，皇上感叹杨震的忠诚，下诏再以中牢(一猪一羊)祭祀。

17 议郎陈禅认为：“阎太后与皇帝并无母子关系和恩情，应当将

她迁居别宫，不再朝见。”群臣都同意他的看法。司徒掾、汝南郡人周举对李郃说：“当初瞽瞍(舜的父亲)几次要杀舜，而舜侍奉他更加谨慎、孝顺。郑武姜要谋杀庄公，庄公立下黄泉之誓(武姜是庄公的母亲，为了支持庄公的弟弟叔段继位，试图杀死庄公，庄公知道后，发誓与母亲不到黄泉，永不相见，后来母子和解，掘地见泉，在地下室相见)。秦始皇怨恨母亲赵姬淫乱，久而隔绝。后来他们分别被颍考叔、茅焦的话感动，重修为人子之道。这些事情，史书上都十分称道。如今阎氏家族诸人，刚刚被诛杀，太后幽居别宫，如果悲愁生病，一旦出现意外，皇上将如何号令天下!如果听陈禅的，后世将归咎于明公。您应该秘密上表朝廷，尊奉太后，令群臣照旧朝觐，以符合天心人望!”

李郃即刻上疏。

孝顺皇帝上

永建元年(丙寅，公元126年)

1 春，正月，皇帝在东宫朝见太后，太后这才心安。

2 正月初二，赦天下。

3 正月十九日，皇太后阎氏去世。

4 正月二十九日，太傅冯石、太尉刘熹被控阿附结党于权贵，免职。司徒李郃也被罢官。

5 二月初二，葬皇太后，谥号安思。

6 二月初四，任命太常桓焉为太傅，大鸿胪朱宠为太尉，参录尚书事，长乐少府朱伥为司徒。

7 封尚书郭镇为定颍侯。

8 陇西钟羌造反，校尉马贤击之，战于临洮，斩首一千余级，羌众皆降，于是凉州重新安定。

9 六月十九日，封济南简王刘错之子刘显为济南王。

10 秋，七月二十一日，任命卫尉来历为车骑将军。

11 八月，鲜卑入侵代郡，太守李超战死。

12 司隶校尉虞诩上任数月，上奏弹劾冯石、刘熹，将他们免职。又弹劾中常侍程璜、陈秉、孟生、李闰等，百官都感到不满，认为他太苛刻。三公联合弹劾他说：“虞诩在盛夏时节，逮捕大量无辜之人，他已经成为官吏人民的祸患。”虞诩上书自辩说：“法律是社会秩序的堤防，刑罚是驾驭百姓的缰绳，如今州里说这事归郡里管，郡里说这事归县里管，相互推诿，百姓怨愤，诉状无门。而官场风气，又以苟且宽容为贤，以执法尽节为愚。臣所举发的人，罪名各有不同。三公担心自己被臣举发，所以诬陷于我。臣将追随史鱼而死，就算是尸谏吧!”皇上于是没有降罪于虞诩。（史鱼，春秋时卫国大夫，老病将死之时，对他的儿子说：“我数次对国君说蘧伯玉贤德，但国君并不任用蘧伯玉；我说弥子瑕是不肖之人，国君也不将他撵走。身为人臣，不能进贤、退不肖，死后不应该在正堂治丧，你就把我的灵堂放在旁边小屋好了。”史鱼死后，国君问灵堂为什么不在正堂，他儿子就把父亲的话告诉国君。国君于是马上召见蘧伯玉，任以官职，斥退弥子瑕，将史鱼灵堂改设正堂，行礼完毕之后才离去。）

中常侍张防卖弄权势，帮人办事，收受贿赂。虞诩将他立案，多次请示法办，但奏书总是被压下，没有回音。虞诩不胜其忿，把自己捆了，到廷尉监狱报到，上奏说：“当初孝安皇帝任用樊丰，陷害皇室嫡统，几乎倾覆社稷。如今又有张防，玩弄权柄，国家之祸又将重至。臣不忍与张防同在朝堂，所以自己逮捕自己，向陛下汇报，请陛下不要让我再重蹈杨震覆辙!”

奏书递上去，张防向皇上哭述，虞诩被控诬陷，送去将作大匠左校属下做苦役。张防必欲置之于死地，两天之中，四次拷打，狱吏劝虞诩自杀。虞诩说：“我宁愿被公开处斩!如果自杀，谁知道是非曲直呢？”

浮阳侯孙程、祝阿侯张贤相继求见皇上，孙程说：“陛下当初与臣等一起发动大事之时，非常痛恨奸臣，知道他们会倾覆国家。如今

即位之后，自己也听信奸臣，那有什么资格非议先帝呢？司隶校尉虞诩为陛下尽忠，却被拘禁。中常侍张防贪赃枉法，证据确凿，反而陷害忠良。如今羽林星旁边出现客星，天象显示，宫中有奸臣，应该立即将张防逮捕下狱，以应天心。”

当时张防就站在皇帝身后，孙程呵斥说：“奸臣张防，何不下殿!”张防不得已，退到东厢。孙程说：“请陛下立即逮捕张防，不要让他去找阿母求情!”(阿母，是皇帝的奶娘宋娥。)皇帝问尚书们的意见。尚书贾朗一向与张防关系好，力证虞诩有罪。皇帝犹疑，对孙程说：“你们先出去，我考虑考虑。”

于是虞诩的儿子虞顗，带着门生一百多人，举着丧旗，在街上候着中常侍高梵的座车，叩头流血，陈述冤屈。高梵入宫向皇帝汇报。张防终于被控有罪，流放边疆。贾朗等六人或死或黜，即日赦免释放虞诩。孙程等又上书陈述虞诩有大功，语气激切，皇帝感悟，又征召虞诩，拜为议郎，又过了数日，擢升为尚书仆射。

虞诩上书举荐议郎南阳左雄说：“臣见方今公卿以下官员，大多是拱手沉默，什么也不说，什么也不干，以包庇树恩为贤，以执法尽节为愚，以至于相互诫勉说：‘白壁不可为，包容多后福。’议郎左雄，有国家重臣的严谨操守，应该擢升到喉舌之官(比喻掌握机要，负责传达国君命令的重要官员)，必有匡正辅佐之益。”

皇上于是拜左雄为尚书。

【华杉讲透】

虞诩的遭遇，像坐过山车一样，生死只在偶然之间。可以说，大祸临头是必然的，一生平安是偶然的。所以，这回无事，无非是暂时免祸，等待下一次祸事降临罢了。一生平安，也无非是这一代平安，等待下一代倒霉而已。

虞诩是忠臣，铁面无私，但是，他那种让官僚们因他的存在而人人自危的风格，手下又有多少冤魂呢？虞诩临终时，也有悔悟愧疚，对儿子虞恭说：“我为朝廷办事，正直无私，自己做的所有事情无愧于心。后悔的是做朝歌县长的时候杀贼数百人，里面哪能没有冤枉的。到现在二十多年了，我们家里再没有增加一口人，这是因为我获罪于天的缘故啊!”

看起来他似乎有悔悟，他肯定杀的那几百人里一定有冤枉的，但是他绝对没有要儿子去给他们申冤平反的意识。

芸芸众生的生死祸福，都在于掌握生死祸福之人的一念之间。活下来是幸运，冤死了也得不到一声道歉。

13 浮阳侯孙程等带着奏章上殿争功，皇帝发怒，有司弹劾说：“孙程等干乱悖逆，王国等皆与孙程同党，久留此等人于京都，更是增加他们的骄恣。”皇帝于是将孙程等免官，全部改封到边远郡县，接着下令十九侯返回自己封国，下令洛阳令督促他们在期限内离开。

司徒掾周举对朱伥说：“皇帝在西钟楼下之时，如果没有孙程等人，如何得立!如今忘其大德，录其小过，假如他们死在路上，皇帝就有杀功臣之讥。现在趁着他们还未离开，请您赶快上表谏止!”朱伥说：“陛下正在气头上，我这时候上表，必遭罪谴!”周举说：“明公年过八十，位为台辅(职官名，三公宰辅之位)，不在此时尽忠报国，反而爱惜自己，安于恩宠，还想要得到什么呢？就算保全了自己的禄位，也必陷于佞邪之讥。如果因为进谏而获罪，至少也有忠贞之名。如果我的话不值得您采纳，那我现在就辞职!”朱伥于是上表，陛下果然听从。

孙程改封为宜城侯，到了封国，怨恨恚怼，将印绶、符策归还朝

廷，逃回京师，在周围山上来回躲藏。陛下下诏，把他找回来，恢复他之前的爵位和封地，赐车马、衣物，遣送他回封国。

14 冬，十月初九，司空陶敦被免职。

15 朔方郡以西，亭障要塞很多都已毁坏，鲜卑因此数次侵入南匈奴界内。单于忧恐，上书乞求修复亭障要塞。十月十二日，皇上下诏：“黎阳营士兵屯驻中山北界，令沿边各郡增置步兵，列屯塞下，教习战射。”

16 任命廷尉张皓为司空。

17 班勇改立车师后部前王子加特奴为王。班勇又派别校诛斩东且弥王，改立其族人为王。于是车师六国全部平定。

班勇接着征发诸国兵击北部匈奴，呼衍王败走，其众两万人皆降。北单于堂兄被生擒，班勇让加特奴亲手将他斩杀，以埋下车师、匈奴之间的仇恨种子。北单于亲自率领一万余骑兵入侵车师后部，到了金且谷，班勇派假司马曹俊救援，单于撤退，曹俊追击，斩杀其贵人骨都侯。于是呼衍王迁居枯梧河上，从此车师再无匈奴踪迹。

永建二年(丁卯，公元127年)

1 春，正月，中郎将张国率领南单于部队，攻击鲜卑酋长其至鞬，将他击破。

2 二月，辽东鲜卑入侵辽东玄菟，护乌桓校尉耿晔征发边疆诸郡部队及乌桓兵出塞攻击，斩获甚众，鲜卑三万人到辽东投降。

3 三月，旱灾。

4 当初，皇帝的生母李氏埋葬在洛阳北郊(被阎皇后毒死)，皇帝不知道。这时候，左右告诉他真相，皇帝于是重新为娘亲发丧，亲自到埋葬的地方，将李氏礼葬。六月十一日，追谥为恭愍皇后，葬于恭陵之北。

5 西域诸城邦国家皆臣服于汉朝，唯有焉耆王元孟没有投降。班勇奏请攻打焉耆。于是朝廷派敦煌太守张朗率领河西四郡兵三千人配合班勇。班勇征发诸国兵四万余人，分兵两路出击。班勇走南道，张朗走北道。张朗有罪在身，想要将功赎罪，于是先期抵达爵离关，派帐下司马将兵前战，斩首俘虏两千余人。元孟惧诛，遣使乞降。张朗直接进入焉耆城，受降而还。张朗得以免诛。班勇则因为在约定日期之后才抵达，被召回，下狱免职。

【胡三省曰】

夏朝的时候，就有法律，约定会师日期，早于约定日期抵达的杀无赦，晚于约定日期抵达的也杀无赦。张朗提前抵达以邀功，应该诛杀。汉朝用刑，不审查实际情况，班勇被免之后，西域之事，就大势已去了。

6 秋，七月初一，日食。

7 七月初九，太尉朱宠、司徒朱伥被免职。

七月二十七日，任命太常刘光为太尉、录尚书事，光禄勋、汝南人许敬为司徒。刘光是刘矩的弟弟。许敬在和帝、安帝时期都做官，当窦氏、邓氏、阎氏鼎盛之时，无所屈从。三家败亡之后，士大夫多少都有牵连，唯有许敬，没有遭受非议，所以当世的人都很崇敬他。

8 当初，南阳人樊英，少有学行，名著海内，隐居于壶山之南。州郡前后礼聘，他都不答应。公卿举荐他为贤良、方正、有道之士，他也不来。皇帝亲自赐下策书，征召他入朝做官，他还是无动于衷。这一年，皇帝再赐下策书，以及黑色和红色绸缎，非常礼敬，征召他入朝。樊英仍然称病推辞。皇帝下诏，切责郡县官员，要他们派车把樊英送来。樊英不得已，到了京城，又称病不肯进宫。于是他被架到轿子里，抬进皇宫，他还是不肯屈从。皇帝下令将他抬到太医处养病，每月送上羊肉和酒食。其后，皇帝为樊英设立讲坛，命公车令为引导，尚书陪同，赐几案、手杖，待之以师父之礼，向他请教政事得

失，拜为五官中郎将。数月之后，樊英又自称病重。皇帝下诏，任命他为光禄大夫，准许他回家养病，并下令地方官为其提供粮食，每年按时送上牛肉和美酒。樊英辞位不受，皇帝下诏不许。

樊英刚刚被诏命的时候，大家都以为他一定不会改变自己的原则。南郡人王逸一向和樊英友善，引用古书典故，劝他接受招聘。樊英听从了王逸的建议，到了京师。而其后和皇上应对，又没有什么奇谋深策，舆论非常失望。河南人张楷与樊英同时应征，对樊英说："天下之道，无非两条，一是出仕做官，二是隐居自处。我之前以为你出山之后，能辅佐君王，匡济百姓。而你以贵重无比之身，坚辞不出，以至于触怒万乘之主。等到你接受君王爵禄之后呢，又没见你有什么匡救天下之术。可见你其实是既不知进，也不知退!"

【胡三省注】

樊英被强抬进殿，还是不肯屈从。皇帝怒，对他说："朕可以让你生，也可以让你死；能让你贵，也能让你贱；能让你富，也能让你贫，你为何怠慢我？"樊英说："臣受命于天，如果生命该结束了，那是天意；如果死于非命，那也是天意。陛下怎么能让我生，又怎么能让我死呢？臣见到暴君，就像见到仇敌，站在他的朝堂上都不肯，怎么会接受他的富贵呢？我虽在布衣之列，陋室之中，但我晏然自得，也无异于万乘之尊，这有什么贱不贱的呢？陛下怎么能让我贵，又怎么能让我贱？非礼之禄，虽有万钟之多，也不接受；能伸展自己的志向，就算箪食瓢饮，也不厌倦，陛下怎么能让我富，又怎么能让我贫呢？"皇帝无法让他屈服，又敬重他的名声，便送他去太医处养病，每月赏赐羊肉、酒食。

【司马光曰】

古之君子，国家有道，就出仕做官；国家无道，就隐居深山。隐居，并非君子之所欲也。别人不了解自己，出来做事，也不能行道于天下。和奸臣共处，反而祸及自身，所以深藏不露，以回避之。王者举用征召隐士逸民，是为了让他们能有利于国家，不是为了迎合世俗的潮流，哗众取宠。所以，如果君子有道有德，足以尊奉主上，有智有能，足以庇护万民，就像穿着破烂衣服，身怀美玉，深藏而不出售而王者当尽礼而征之，屈己以访求之，克己以听从之，然后能利泽施于天下，功烈千古不朽。这都是取其道而不取其人，务其实而不务其名。

对于那隐士君子，如果君王礼仪已备，他还是不来；诚意殷勤，他还是不至，君王就需要反省自己，而不能强迫对方。是不是我的德行太薄，不足以让他仰慕呢？是不是我的政治太乱，他认为我不值得辅佐呢？是不是朝堂上奸佞小人太多，他不敢来呢？是不是我的诚心还不够，他担心我不采纳他的计策呢？为什么贤德之人，都不跟随我呢？如果说君王德行已厚，政治已治，群小已远，诚心已至，那贤者当叩门应聘，哪有求他他都不来的呢!荀子说：“捕蝉，无非是点亮火把，摇动树枝而已。如果火光不明，光摇动树枝，有什么用呢？人主能明其德，则天下归之，就像点亮火把一样啊!”人主耻于招贤而贤不至，就以高官厚禄去引诱他，以严刑惩罚去威逼他，如果他真的是君子，你的高官厚禄他不贪求，你的严刑惩罚他不畏惧，最后他还是不来。能为威逼利诱而来的，都是贪位畏刑之人，又怎么值得人主去请他呢!

如果他的孝悌著于家庭，德行隆于乡里，利不苟

取，仕不苟进，洁己安分，悠游度日，虽不足以尊主庇民，那也是清修之吉士。王者就应该褒优安养，让他自得其所罢了，就像孝昭帝之待韩福，光武帝之遇周党，也算是劝勉廉耻，和美风俗，这也就行了，固然不应当像范升那样去诋毁周党(光武帝征召隐士周党。周党入见，仅仅是伏在地上，但不禀告姓名，不行君臣之礼，只说自己的心愿，是回乡继续隐居，奉守自己的志向。博士范升上奏弹劾周党大不敬之罪!光武帝下诏说："人各有志。赏给他丝绸四十匹，让他回家吧。")，也不该像张楷那样责备樊英。

至于华士、少正卯之流，他们虚伪以邀取名誉，故作惊世骇俗之事，不食君之禄，却争市井之利，不接受小官，却争卿相之位，名与实不符，心与行相违，最后能免于圣王之诛，已经很幸运了，还谈什么征召聘请呢!

【华杉讲透】

司马光前面说得挺好，君子之道，用之则行，舍之则藏，用我，我就行道于天下；不用我，我明哲保身，藏之山野。王者之道，人尽其才，野无遗贤，如果人才不愿为我所用，我当行有不得，反求诸己，在自己身上找原因，不能迁怒于他。但是，最后话锋一转，像华士、少正卯那样的，就该杀。前面的就白说了。华士、少正卯又有什么罪呢？本质还是汉顺帝的话：我能让你生，也能让你死；能让你贵，也能让你贱；能让你富，也能让你贫，全看我的心情而已。

9 当时又征召广汉人杨厚、江夏人黄琼。黄琼，是黄香的儿子。

杨厚到了之后，预言汉朝在三百五十年左右，会有险恶的命运，

必须警戒，被拜为议郎。

黄琼将至，李固派人在中途送上一封信，说：“君子认为，伯夷太狭隘，柳下惠不恭谨，不像伯夷那么清高，也不像柳下惠那么屈身自辱，无可无不可，就是圣贤立身处世的可贵之处。如果就想枕山栖谷，做巢父、许由那样的隐士，也就罢了。如果要辅政济民，今天就是时机。自有生民以来，善政少而乱俗多，如果一定要等到有尧舜之君才出仕，那就恐怕永远没有机会了。我曾经听说一句话：‘山太高则容易残缺，玉太白则容易脏污’，盛名之下，其实难副。之前鲁阳人樊英被征初至，朝廷为他设立讲坛，把他当神明一般对待，他虽然没有特别杰出的表现，但是一言一行，也没有什么毛病。但是毁谤流布，让他的名誉大打折扣。究其原因，就是他的声名太盛，大家对他的期望值太高。所以俗论都说：‘隐士都是欺世盗名。’希望先生您来之后，能提出宏图大略，让众人叹服，改变这种看法!”

黄琼到京，被拜为议郎，稍后擢升为尚书仆射。黄琼之前跟随父亲在台阁(黄香在和帝时为尚书令)，习染于政事，各种案例见了很多，自己任尚书仆射之后，对各部门的工作，都熟悉练达，每当有争议于朝堂，谁也驳不倒他的意见。数次上书言事，皇上大多采纳。

李固，是李郃的儿子。少年时就十分好学，经常改换姓名，拿着木杖，骑着驴，背着书，不远千里，到处拜师求学，于是博览群书，成为一代大儒。每次到太学，都秘密到三公府(李郃历任司空和司徒)去探望父母，不让同学们知道他是李郃的儿子。

【华杉讲透】

李固关于伯夷和柳下惠之论，是孟子所论的四种圣人。

孟子曰：“伯夷，圣之清者也。伊尹，圣之任者也。柳下惠，圣之和者也。孔子，圣之时者也。”

伯夷是清高的圣人，一定要有尧舜之君，他才出

来做官。他是眼睛里一点点沙子都容不下的人，武王伐纣，他认为以下犯上，以臣伐君，竟然不食周粟，饿死在首阳山，成了中国历史上清高圣洁、不愿妥协的原型人物。

伊尹是以天下为己任的圣人，他是治世也进取，乱世也进取。他说："上天生养这些百姓，就是要让先知来启蒙后知，先觉来觉悟后觉。我，就是先知先觉之人，我就要用这天道，来知觉天下之民!"在伊尹的心目中，如果天下还有一个男子，或者一个女子，流离失所，没有沾润上尧舜之德之政的好处，那他就觉得是自己把人家推进沟里去的。他就是这样以天下为己任的。

柳下惠是和光同尘的圣人，遇到卑污的君王，他委身侍奉，也不以为耻。不管给他多么小的官位，他也不觉得委屈自己，有点官职，他就干事。他不在乎谁是领导，也不在乎官位有多小，他不愿意隐藏自己的才能。跟谁在一起混，他无所谓，不怕近朱者赤近墨者黑。他说："你是你，我是我，你就算赤身裸体站我旁边，又怎么能沾染我呢？"相较之下，伯夷则完全是另一个极端，人家跟他站在一起说话，如果帽子没戴正，他都斜着眼睛看，觉得耻于跟人家站在一起。

孔子是顺应时势的圣人，可以退而自处，也可以进而出仕，无可无不可。

我们比较一下，伯夷是条件不具备，就绝不干事，绝不参与，所以在周武王治下他都不参与，不食周粟，饿死在首阳山。伊尹是一定要参与，而且一定要主

导，所以他能把国君软禁三年，等国君悔过改正了，再奉还大政于他。柳下惠也是一定要参与，一定要干事，到了死乞白赖的地步，能干多少就干多少，就算当一个村主任，至少我也可以保护一个村的村民。孔子是可进可退，可以干，也可以不干，一切看情况而定。

李固的态度，是要居于伯夷和柳下惠之间。

永建三年(戊辰，公元128年)

1 春，正月初六，京师地震。

2 夏，六月，旱灾。

3 秋，七月，茂陵寝殿失火。

4 九月，鲜卑入侵渔阳。

5 冬，十二月初四，太傅桓焉被免职。

6 车骑将军来历被免职。

7 南单于拔死，弟弟休继位，为去特若尸逐就单于。

8 皇帝将孙程等全部召还京师。

永建四年(己巳，公元129年)

1 春，正月初一，赦天下。

2 正月十一日，皇帝加元服，行成人礼。(本年十五岁。)

3 夏，五月二十九日，皇帝下诏："全国多有灾变，朝廷励精图治，御厨房减少膳食，珍宝玩器，一概摒弃。而桂阳太守文砻，不能竭忠尽力，宣扬本朝遇灾年而节省之意，反而远献大珠以求幸媚，如今将大珠缄封退还，送回去给他!"

4 五个州下雨不止。

5 秋，八月二十五日，太尉刘光、司空张皓被免职。

6 尚书仆射虞诩上书说："安定、北地、上郡，山川险要，沃野千里，土地适宜发展畜牧业，河川适合灌溉和漕运，之前遭受战乱，羌众内溃，郡县兵荒，持续二十余年。抛弃沃野之富饶，自然之财富，不是对国家有利之道；远离山河险阻，而退守到无险可守之处，又难以将其坚固。如今，三郡未能恢复，长安的先帝陵寝没有屏障保护，而公卿胆小懦弱，缩头缩脑，得过且过，夸大困难，只算消耗，不管国家安全。希望陛下广开圣德，采取行动!"

九月，皇帝下诏，安定、北地、上郡三郡政府迁回原地。(安帝永初五年，三郡内迁。)

7 九月十二日，任命大鸿胪庞参为太尉、录尚书事。太常王龚为司空。

8 冬，十一月二十日，司徒许敬被免职。

9 鲜卑入侵朔方。

10 十二月二十五日，任命宗正、弘农人刘崎为司徒。

11 这一年，于阗王放前杀拘弥王兴，立其子为拘弥王，而遣使者向朝廷进贡。敦煌太守徐由上书请求征讨。皇帝赦免于阗王之罪，但下令使其撤出拘弥国，放前不肯。

永建五年(庚午，公元**130**年)

1 夏，四月，京师旱灾。

2 京师及十二个郡国发生蝗灾。

3 定远侯班超之孙班始娶了皇帝的姑姑阴城公主，公主骄淫无道，班始积愤难忍，挥刀杀了公主。冬，十月二十日，班始被处以腰

斩，一母同胞的兄弟姐妹全部公开处决。（阴城公主淫乱骄纵，与男宠居于帷帐之中，还召班始进来，命他跪伏在床下。奇耻大辱，班始无法忍受。）

永建六年(辛未，公元131年)

1 春，二月十七日，河间孝王刘开薨逝，儿子刘政嗣位。刘政骄纵凶狠，不守国法。皇帝认为侍御史、吴郡人沈景有能力又能干，擢升他为河间国相。沈景到了河间国，谒见刘政。刘政不穿正服，在殿上箕坐着，侍郎通报沈景姓名觐见，沈景站着不动，也不行礼，只是问："大王在哪儿？"虎贲卫士说："这不是大王吗？"沈景说："大王不穿大王正服，和普通人有什么区别!现在是国相要谒见大王，怎么能谒见一个无礼之人呢!"刘政惭愧，换了衣服出来，沈景这才参拜。沈景进谏出来，就住在宫门外，把刘政的王傅(大王师父)叫来责备说："我从京师出发之前，陛下接见，下诏于我，说河间王行为不端，命我检查监督。诸君拿着爵禄，没有尽一点教导的责任吗？"于是上奏朝廷，请示要治王傅的罪。皇帝下诏，责备刘政，谴责王傅。沈景就此逮捕诸奸人，上奏陈述其罪，杀了其中罪行严重的数十人，又从狱中放出被冤枉的一百余人。刘政于是改变节操，悔过自修。

2 皇帝认为伊吾是膏腴之地，靠近西域，北匈奴一直以之为资源，对汉朝进行劫掠骚扰。三月二十九日，下令遵照永元年间故事，重新开设屯田，设置伊吾司马一人。

3 当初，汉安帝刘祜不重视学术活动，博士们也不再讲习，门徒学生逐渐怠惰离散。太当校舍也年久失修，荒废了，破败为菜园，又有牧童放牧，樵夫砍柴割草。将作大匠翟酺上疏请求修缮，以鼓励后学。皇帝听从。秋，九月，修缮太学，共兴筑房屋二百四十座，房间一千八百五十间。

4 护乌桓校尉耿晔遣兵击鲜卑，破之。

5 护羌校尉韩皓将湟中屯田转移到赐支河和逢留大河两河之间，以压逼羌族。后来，韩皓因故被征召回京，任命张掖太守马续代为校尉。两河之间的羌族人认为，屯田如此逼近，是要攻击他们，于是解

除相互之间的仇恨，结盟戒备。马续上书，请求将屯田再撤回湟中，羌族人这才安心。

6 皇帝要立皇后，而贵人中受宠的有四人，不知道该立谁。有人建议抽签，让神来选。尚书仆射、南郡人胡广，与尚书、冯翊人郭虔、史敞上书说："之前看到陛下诏书，说立皇后是大事，谦卑不敢自专，要用抽签的方法，决疑于神灵。这种办法，史书上没有，祖宗典故也无。靠神灵来卜筮，所得人选，既未必贤，也未必有德。有贤德者，外表自然会表露出来；大德大贤之人，一定外表不凡。可以在四位贵人之外，再增加良家女儿人选，在其中选拔最有德的，如果德相同，再选择年龄稍长的；年龄相同，再选择相貌更美的。如此按典册办事，由圣意决策。"皇帝听从。

恭怀皇后(和帝母亲梁贵人)弟弟的儿子、乘氏侯梁商的女儿，选入宫中为贵人，经常在被召幸的时候，都从容推辞说："阳以博施为德，阴以不专为义(帝王要像温暖的阳光广泛地施舍才是德，后妃要不妒忌不专宠独占才是义)，这样才能像螽斯(一种昆虫)一样，子孙众多，百福得兴。愿陛下思云雨之均泽，小妾也得以免除专宠之罪。"皇帝由此认为她最贤德。

阳嘉元年(壬申，公元**132**年)

1 春，正月二十八日，立贵人梁氏为皇后。

2 京师旱灾。

3 三月，扬州六郡(九江、丹杨、庐江、会稽、吴、豫章)妖贼章河等入寇四十九县，打死打伤官员。

4 三月十三日，赦天下，改元。

5 夏，四月，皇后的父亲梁商加位特进。不久，又被拜为执金吾。

6 冬，护乌桓校尉耿晔派乌桓酋长戎末魔等攻击鲜卑，大获而

还。鲜卑接着入侵辽东属国，耿晔移兵辽东无虑城防御。

7 尚书令左雄上书说：“当初，宣帝认为，官吏经常变动，百姓就不得安乐；官吏在职时间久，百姓才能服从于他的教化。所以，对有政绩的地方官员，就以玺书勉励，增加俸禄，赏赐金钱，公卿出缺，再依次提拔任用。所以官吏们都能称职，人民也能安居乐业。汉朝的良吏，在那个时代是最兴盛的了。

“而如今的地方官员，变动无常，各怀鬼胎，不做长远打算。以杀害无辜为威风，以聚敛财富为才能；以治己安民为劣弱，以奉法循理为无能。睚眦之间，就铁钳锁人，动用髡刑；喜怒无常，动辄造成伏尸惨祸。视人民如仇敌，征税赋如豺虎。

“朝廷派去监察的官员，络绎不绝，后面的人都能望见前面人的后背。但是，他们也是同类，见到做得不对的事情，并不会举报，听到邪恶的事情，也不去调查。观察政治，只是住在驿馆，不能亲临现场；要求地方政府做出成绩，却要求一年之内就要见效。他们表彰的好官，并没有什么德行；他们举荐的功劳，也没有事实依据。浮夸虚报的人，就获得赞誉；不善言辞的人，就遭到诋毁。

“官员们一旦看到自己的罪行将要败露，就弃官而去，表示清高；一旦看到上司脸色不对，就立即辞职，以示洞察先机。其他地方的州郡官员，不了解内情，认为他们是贤人、名士，还竞相延聘。他们反而换一个地方升一次官，超越常等。如果是被定罪，他们则逃亡不归案，等待下一次大赦，再贿赂买官，洗得一干二净，朱紫同色，清浊不分。所以，奸猾之辈，到处充斥，他们轻于去就，拜官罢官像流水一样，官职缺额数以百计。

“乡官也好，地方大员也罢，无论多么低的职务，多么微薄的薪俸，他们的车马衣服，都出自人民的税赋。廉洁的人，只要自己够用就满足了，而贪婪的人，还要充实他的家族。特选、横调等正规税赋之外的加税，纷纷不绝；而相互之间来往送迎的费用，损害政治，伤害人民。天地和气不能建立，灾变不能消失，原因就在于此。

“臣愚以为，对郡守、封国宰相、地方高级官员，能造福一方人民，有显著政绩的，可以给他们增加俸禄，不要非调任升迁不可。除非父母去世，不得辞职。对那些不遵纪守法、不听从王命的人，应该将其禁锢终身，即使发布大赦令，也不赦免他们。如果被弹劾，却逃走不归案的，则将他全家流放边疆，以警告后来的官员。

“直接和百姓打交道的乡官，都用有能力从政的清白儒生，减免他们家里的赋税，增加他们的俸禄，任职期满之后，宰府州郡才能推荐保举。如此，才能堵塞不法官吏作威作福的道路，断绝他们虚伪造假的途径，切断他们迎来送往的损耗和横征暴敛的源头。循规蹈矩的良吏才能成就其教化，全国各地人民才能得到安宁。”

皇帝被左雄的奏书所感动，重申不可无故辞职的禁令，又下令有司考察吏治真伪，制定详细规则予以施行。但是，宦官们认为这样对他们不利，终究没有能够执行。

左雄再次上书说：

“孔子说：‘四十不惑。’《礼记》说：‘四十曰强，而仕。’建议从现在开始，孝廉不满四十，不得察举。所举荐的孝廉，都先到公府报到，如果是儒生，就询问他们师从何人，用考试来检查他们有没有学到老师的学问；如果是地方官吏，就考查他们写公文程式的能力。答卷的副本，送到尚书处，检查他的虚实，观察他有哪些突出的能力，以改善政治风气。有不遵守规定的，依法定罪。当然，如果有茂才异行，特别突出的，也可以不拘年龄，破格提拔。”

皇帝听从。

胡广、郭虔、史敞等人上书反驳说：“选举看的是才能，而不能拘束于定制。陈平六出奇计，都不是出自儒经之学。子产在郑国为相，晏子任职东阿县令，并非因为他们精通公文程式；甘罗十二岁为上卿，子奇十八岁任东阿县令，他们的年龄距四十岁可是差一大截；终军十八岁被汉武帝擢升为谏大夫，出使说降南越王，贾谊十八岁就扬名天下。前世以来，推荐保举的制度，从未改变，如今因为一个人

的话，就改变旧章，并没有什么特别的好处，反而让人心不满。改正错误或者变更常规，是政治上很重要的事，现在既不到有关部门调查研究，也不征询公卿谋士的意见。如果诏书颁布之后，不准异议，则执行有困难；允许异议，则朝廷威信受损。臣愚以为，应该将建议先传达给百官，让大家讨论讨论，听取正反两方面意见，然后看是否可行，再做决定。”

皇帝不听。

闰十二月二十九日，下令：“郡国举孝廉，限四十岁以上。儒生要通晓儒经章句，文吏要熟悉公文程式，才能应选。如果有茂才异行，像颜渊、子奇那样有才的，不拘年龄!”

后来，广陵郡所举孝廉徐淑，年龄不满四十。尚书郎诘问，回答说：“诏书说：‘如果有颜回、子奇之才，不拘年龄。’所以本郡选了我。”尚书郎不能反驳。左雄诘问说：“颜回闻一知十，听到一件事就能举一反十，你能闻一知几？”徐淑答不上来，于是被罢退，郡守也被免职。

【袁宏论曰】

谋划政事，建立制度，是用以管理国家，并将其作为准绳。古人说四十而仕，但并不是硬性规定非年满四十岁不可，只不过说做官需在壮年，说一个大概示例而已。而颜渊、子奇，那是旷世奇才，以他们为比，岂不是偏颇吗？

但是，左雄正直精明，能洞察人情真伪，意志坚决地推行其提出的改革方式。过了不久，胡广出任济阴太守，与其他郡守共十一人被控举荐不实，被罢黜。唯有汝南人陈蕃、颍川人李膺、下邳人陈球等三十余人得拜为郎中。从此，州牧、郡守都畏惧战栗，不敢轻率举荐孝廉，

一直到永嘉年间，察选工作清廉公正，大多都能得到称职的人。

【柏杨曰】

孝廉是孝顺和廉洁的综合称谓。政府选拔人才，以孝廉为标准。但是，孝廉缺乏严密的考核机制，极易营私舞弊，所以流弊丛生。左雄改革要点，地方政府保举之后，中央还要考试。于是，考试在文官制度中，开始显示功能，逐渐形成制度，终于演变为科举，作为小民步入仕途的唯一渠道，影响深远。

8 闰十二月二十八日，恭陵百丈庑发生火灾。

9 皇帝听说北海人朗精通阴阳学。

阳嘉二年(癸酉，公元**133**年)

1 春，正月，下诏让公车征召朗顗，问他灾变的事。朗顗上书说：

“三公上应天上的三个台阶，政治失道，则天象也失去正常秩序。如今在三公之位者，只知道博取虚名和高官厚禄，却不顾天下之忧。游玩、休憩、仰卧，想休息就休息，想生病就生病，而一旦接到诏命，陛下有赏赐，马上就起来了。他们的病怎么好得那么快呢!以他们这样的表现，要想消除灾变，得到升平，可能吗？如今选拔州牧、郡守，都由三公负责，地方官吏不称职，自然是归咎于州牧、郡守；那州牧、郡守不称职呢？难道不应该归咎于举荐他们的三公吗？但是，陛下对三公却更加优宠，他们自然也就更加怠慢了。这正是所谓‘大网疏，小网密’，对三公宽缓，对州郡峻急。三公不是我的仇人，我也不是丧心病狂，如此发愤忘食，恳切陈述的原因，是知道朝廷想要天下升平的苦心，所以冒死直言，死而无恨!”

于是条奏七件事：

一、园陵火灾，应该顾及百姓的辛劳，罢除修缮的劳役。

二、立春以后，气候反常，应该采纳良臣，以助圣化。

三、今年是少阳之年，春天会有旱灾，夏天会有水灾，应该遵行旧典，厉行节约。

四、去年八月，荧惑星出入轩辕星座，应该让合乎条件的宫女出宫，准许她们嫁人。

五、去年闰十月，有白气从西方天苑，穿过左足星，进入玉井星座，恐怕立秋之后，将有羌寇入侵之患，应该预先警告诸郡，严为备御。

六、本月十四日是乙卯日，白虹贯日(白气直冲太阳)，应该下令全国所有司法官员，立秋之后再审理犯人。

七、汉朝兴起以来，已经三百三十九年，已经过了三个阶段，应该对法令进行大幅删除和改变。王者顺应天心，就像从春天到了夏天，就脱下青色衣服，改穿红色衣服。自从文帝废除肉刑以来，已经三百年了，轻微小过，已经又累积成大罪。王者之法，应该像长江、黄河一样，让人民容易避开，不易犯法。

二月，朗顗又上书举荐黄琼、李固，认为应该擢升任用他们。又说："从去年冬天到今年春天，一直没有下雨，春天应该吹东风，现在却刮西风，时节反常。朝廷忧虑，广为祈祷，祭祀山川，又在街市之中，舞龙祈雨。臣听说，皇天感物，不为这些虚情假意所动。灾变之生，都是因为人的行为不当，关键在于责备自己。如果祈雨就能得雨，祭祀就能消除水灾，那岂不是年年丰收，太平盛世？可见灾害不止，原因不在这儿。"

奏书递上去，皇帝拜朗顗为郎中。朗顗称病推辞。

2　三月，使匈奴中郎将赵稠派从事率领南匈奴兵出塞击鲜卑，破之。

3　当初，皇帝得以登基，乳母宋娥也参与了政变密谋，皇帝封宋娥为山阳君，又封执金吾梁商的儿子梁冀为襄邑侯。尚书令左雄上亲启密奏说：“高皇帝有约法，非刘氏不封王，非有功不封侯。孝安皇帝封江京、王圣等，以至于造成地震灾变。永建二年封阴谋之功(可能是指封孙程等十九侯)，又有日食之变。天文术士，都认为不恰当的封爵，会带来灾变。如今青州饥荒，盗贼未平，实在是不应该追封这些小恩小惠，而有失大典。”

皇帝下诏，不听左雄的意见。

左雄又进谏说：“臣听说，人君无不好忠正而恶谗谀，但是，历世之患，都是忠正得罪，谗谀蒙幸，因为听取忠言太难，而顺从谗言太易。获罪受刑，是人情之所厌恶；尊贵受宠，是人情之所欲求，所以忠正者少，而谗谀者多，让君王总是听到对他的赞美，而很少知道自己的过失，迷而不悟，以至于危亡。

“臣之前看到诏书，说是乳母之前的恩德，要加以显赏。按尚书故事，没有乳母获封爵邑的先例。唯有先帝时期，封乳母王圣为野王君，结果王圣却造谣陷害，造成太子被废的大祸，生为天下所诅咒，死为海内所欢快。

“桀、纣贵为天子，但是连奴仆都耻于与他们为伍，是因为他们无义；伯夷、叔齐贱为匹夫，而王侯都争相效仿，是因为他们有德。如果乳母躬行俭约，以身率下，则百官百姓，无不向风感化；而如果跟王圣一样，获封爵号，却违背自己的本分，超出应有的愿望，则易招致大祸。我想凡人之心，大概也都相差不远，乳母自己，也不能心安吧!大家对当年王圣倾覆之祸，印象还很深，人民的性命危如累卵，一直恐惧历史重演，警惕之念从未消失，恐惧之言未绝于口。如果像之前决议的那样，每年给乳母赏钱一千万，则内足以尽恩爱之欢，外可不为吏民所怪。同样，梁冀之封侯，也不是什么紧急的事，应该等过了这灾年，再由群臣商议，是否恰当。”

于是梁冀的父亲梁商坚决辞让儿子的封爵，上书十余次，皇帝才同意。

夏，四月二十九日，京师地震。

五月一日，皇帝下诏，命各公、卿、士直言政治过失，并各举荐“敦朴”之士一人。左雄再次上书说：“先帝封野王君，汉阳地震。如今封山阳君，而京城再震。阴气专断政事，灾祸尤其大。臣前后愚昧的言辞，都是说封爵是至为重大的事，王者可以给人钱财，不可以随意给官爵。应该让乳母归还爵邑，以应对灾变。如今梁冀已经辞让，乳母也应该坚守她的本分。”

左雄言辞激切，乳母宋娥也有所畏惧，提出辞让。但皇帝眷恋不已，终于还是赐封于她。

这时，大司农刘据因为职事之过被谴责，应召到尚书台，传讯者大声吆喝他快点走，又加以捶打。左雄上书说：“九卿之位，仅次于三公，班列于大臣之中，行有佩玉之节，动则有学者之风仪，孝明皇帝之后，才有捶打九卿之罚，并不是古典惯例。”皇帝采纳，之后九卿才不被捶打。

【华杉讲透】

因拥立皇帝而立功的功臣，只是皇帝私人的功臣，不是国家的功臣。皇帝登基后，要做天下人的皇帝，而不能做功臣的皇帝。刘保因为同年被废的阴影，总是感激宦官和乳母的恩情，宦官、乳母也把自己当成了“开国功臣”，先是“闹情绪”，又是求封爵。显然，刘保君臣都没能摆正自己的位置。与之相比，汉文帝登基的时候，命宋昌拒绝周勃的私下沟通，以天下为公，不领任何人的恩情，这才是天下人的君主。

4 五月十九日，司空王龚被免职。六月初二，任命太常、鲁国人

孔扶为司空。

5 六月初八，洛阳宣德亭地裂，长八十五丈，皇帝召集公卿举荐的敦朴之士，让他们答复这个问题，并且问他们当世之弊病，以及为政所应该注意的地方。李固回答说：

“之前孝安皇帝变乱旧典，封爵乳母，结果乳母造孽，改乱嫡庶，以至于让陛下狼狈不堪，亲身经历了那段艰难岁月。如今，既然从困苦中拔起，龙兴即位，天下人都仰首盼望，希望政风能为之一新，因为积弊之后，是容易开创中兴的局面，诚当沛然而兴，开辟宽阔的善道。而结果呢，人们都说：‘方今之事，又跟从前一样。’臣在民间，听到这些议论，痛心疾首!汉朝兴起以来，已经三百余年，前后十八任皇帝，哪一个没有乳母之恩？谁不想回报她以封爵之宠呢？但是，上畏天威，翻查经典，知道没有先例，所以不敢封爵。如今宋阿母虽有大功，有勤谨之德，但加以赏赐，已经足以酬报其劳苦，何至于裂土开国，实在是违背旧典。我听说乳母体性谦虚，一定会谦逊辞让，陛下应该赞许她辞国的高节，成就她万世平安之福。皇后和贵妃家族，之所以很少有能保全的，不是因为她们天性当然，而是爵位尊显，总揽权柄，天道厌恶满盈，而她们又不懂得自己减损克制，所以一个个都走向颠扑覆亡之祸。先帝宠遇皇后阎氏，她的家属擢升得太快，所以遭祸也在转眼之间。

“老子说：‘其进锐者，其退速也。’来得快的，去得也快。如今梁氏为皇后，按礼制，不以妻子父母为臣，所以给他的父亲封以国邑，这也是可以的。但是，对梁氏家族子弟，荣显兼加，这在明帝、章帝时期，可没有这种现象。应该令步兵校尉梁冀以及诸位梁氏子弟中担任侍中的人，全部退居黄门位置。让权去贵戚，政归国家，岂不美哉!

“又，诏书禁止侍中、尚书以及其他在宫中服务的官员子弟不得当官，不得参与察举孝廉，就是因为如果再给他们威权，他们就容易以权谋私。而如今中常侍在皇帝身边，声势威震天下，对他们的子弟能否当官，却没有限制。就算他们自称谦逊，沉默不语，不干涉州郡事务，又哪里拦得住那些谄媚之徒，望风而动，纷纷举荐他们的子弟

呢？如今，也应设置禁令，和宫中大臣一样，不让他们的子弟做官。

“当初馆陶公主为自己的儿子求一个郎官的职务，汉明帝不许，只是赐钱一千万。之所以不吝惜赏赐，但不给官职，是因为任官如果不得其人，就会伤害百姓。我听说长水司马武宣、开阳城门侯羊迪等，没有什么功德，但是一拜官就是实任，没有经过一年的试用期。这虽然是小事，但是已经破坏了制度。先帝立下的法度，应该严格遵守，因为政治教化一旦受到损伤，一百年也难以恢复。《诗经》说：‘上帝板板，下民卒瘅。’上天昏乱离常道，下民苦病多辛劳，讽刺周厉王变乱祖宗法度，让天下人民病苦。如今陛下有尚书，就像上天有北斗。北斗为天之喉舌，尚书也是陛下的喉舌。北斗斟酌元气，运行四季；尚书出纳王命，施政四海，权尊势重，责任重大，如果他们不能一心公平，灾变必至。应该审慎地选择尚书人选，以辅佐圣政。

“如今与陛下共治天下的，外则公、卿、尚书，内则常侍、黄门，就好比一门之内，一家之事，安则共其福庆，危则通其祸败。刺史、二千石级别官员，对外代表朝廷施政，对内受朝廷法令节制，标杆弯曲，影子一定不正；源头清澈，水流必然洁净；就像叩击树干，树枝全都摇动；由此言之，朝廷号令，岂能有差错!天下之纲纪，正是当今之急务，君王治理国家，就像河水有堤防，如果堤防完全，就算大雨连绵，也不会成灾，政治教化一旦建立，就算遭遇凶年，亦不足为忧；如果堤防穿漏，万夫同力，不能复救，政治教化一旦败坏，贤能智慧的人奔驰效力，也不能复原。如今朝廷堤防虽然还算坚实，但是已经渐渐有了洞穴。就好像一个人的身体，朝廷是心腹，州郡是四肢，心腹疼痛，则四肢不能举动。所以臣之所忧，在腹心之疾，不在四肢之患。如果能坚堤防，务政教，先安心腹，整顿朝纲，就算有寇贼、水旱之变，也不足介意。如果堤防坏漏，心腹有疾，就算没有水旱之灾，天下也可忧也。

“应该罢退宦官，裁减他们的权力，仅保留常侍二人，选拔方正有德者侍奉于左右；小黄门五人，选拔有才智风度的服务于殿中，如此，则批评自然平息，天下升平可致。”

扶风郡功曹马融对策说："现在，法令规章，制度禁令，所有承天顺民的，都已完备，不能再增加了。但是，天下仍有不平之事，百姓仍有嗟叹之怨，为什么呢？因为人民总是听到朝廷恩泽的声音，却从来没有得到什么实惠。古代之所以让人民富足者，并不是家家丰足，人人富有，而是量财为用，给大家加以规定。所以婚礼要节俭，则人人都负担得起；丧礼要俭约，则人人都能及时安葬；不在农忙时节征调民夫，则农业生产得到保障；有妻子儿女的牵挂，又有积财产干事业的志向，还抛家舍业去为非作歹的人，就不会多了。"

太史令、南阳人张衡对策说："自从有举孝廉的制度以来，已经两百年了(汉武帝元光元年开始举孝廉)，都是先看他有没有孝行，行有余力，才学习文法。去年的诏书，以能通晓儒经章句，能写政府公文为标准，就算他有至孝之行，也不能应征，这是舍本求末。曾子是大孝子，但是鲁钝朴实，文学不如子游、子夏，政事不如冉有、仲由。如今要让一个人兼有孝行和学问，就算表面上看起来不错，内在必有欠缺，而且违背了选举孝廉的初衷。况且郡守和封国宰相这样的重要大臣，有着保一方平安的职责，一旦罢黜十余人(指去年罢黜济阴太守胡广等)，官吏人民疲于送旧迎新，公私浪费。或者他的施政，本来很受人民欢迎，却因为其他一些小过被罢免，这是夺走了人民的父母，让他们嗟叹呼号。《易经》说，不要走得太远才回头，《论语》说，有过错，就不要怕改正。朋友之间，都没有隔夜不忘的过错，更何况君王承天理物，以天下为公呢!今年以来，妖星见于天上，地震裂于地下，这是上天的警告，让人寒心啊!明智之人，能消除祸患于未萌，如今已经明眼看见祸患，自当心怀畏惧。修正政治，才能转祸为福。"

皇上审阅了众人的答卷，以李固为第一名。即刻送乳母宋娥出宫，令其回到自己家中。诸常侍叩头谢罪，朝廷肃然。任命李固为议郎，而宦官、乳母都痛恨他，写匿名信构陷其罪，皇帝要求严查，案子没有经过尚书台，就直接下到有司。大司农、南郡人黄尚等找梁商营救，仆射黄琼等又上书说明真相。过了很长时间，李固才得以释放，出放外官，为洛阳县令。李固弃官回家，居住在汉中。

马融博学，通晓经典古籍，文辞甚美，对奏，拜为议郎。

张衡擅长文学，通晓六艺，虽然才高于世，但从不以才傲人。他善于机巧，尤其通晓天文、阴阳、历法、算术，做浑天仪，著有《灵宪》(天文学)，性情恬适，淡泊名利，不羡慕别人。他担任官职，多少年都不见升迁。

6 太尉庞参，在三公中声名最为忠直，数次被左右诋毁。庞参所举荐的人违背了皇帝的旨意，司隶校尉看准风向，立案查办。这时，正赶上召开茂才、孝廉大会，庞参因为被弹劾，称病不参加，广汉上计掾(郡国派赴京师呈递计簿的属吏)段恭上疏说：“我看见道路行人、农夫、织妇都说：‘太尉庞参竭忠尽节，只是性格忠直，不能委曲求全，孤立于群邪之间，自处于中伤之地。’谗佞伤毁忠正，是天地之大禁，人臣之至诫!当初白起被赐死，其他诸侯王酌酒相贺，季子归国，鲁国人因其拯救危难而高兴。国以贤治，君以忠安，如今天下都欣喜陛下能有庞参这样的忠贤，希望他能始终得到陛下宠任，以安社稷。”

奏书递上去，皇上下诏，派小黄门到庞参府探病，派太医为其诊治，并赏赐羊肉、酒食。

后来，因庞参夫人仇恨其前妻生的儿子，将他投入井中杀死。洛阳县令祝良弹劾庞参之罪。秋，七月二十日，庞参被以天变灾异为由免职。

7 八月初一，任命大鸿胪施延为太尉。

8 鲜卑进犯马城，代郡太守击之，不能取胜。不久，其至鞬去世，鲜卑进犯的情况就减少了。

卷第五十二 汉纪四十四

(公元134年—145年，共12年)

主要历史事件

顺帝屡屡加封宦官，招致群臣反对

顺帝提高蛮夷田税，数地爆发反抗，愈演愈烈

外戚梁氏见宦官曹节受宠，主动与其结交

南匈奴造反，入侵西河

顺帝命马贤征讨西羌，马贤不通军事，大败

梁商病逝，其子梁冀继任大将军

张纲弹劾梁冀，顺帝不纳

新增举孝悌标准，选拔贤能

顺帝崩逝，冲帝继位，年仅两岁

冲帝崩，梁冀扶立质帝

主要学习点

理性是判断是非的标准

对人过分的好就是害人害己

不要急于“就问题解决问题”

永远比自己“该”拿的少拿一点

只有和士兵们同甘共苦，才能得到他们真正的爱戴

孝顺皇帝下

阳嘉三年(甲戌，公元134年)

1 夏，四月，车师后部司马率领后王加特奴掩击北匈奴于阊吾陆谷，大破之，俘虏单于母亲。

2 五月初四，皇帝下诏，因为春夏连旱，赦天下。皇上亲自在德阳殿东厢露天而坐，祈求上天降雨。因为尚书周举才学优深，特别加以策问。周举对策说："臣听说阴阳隔绝，则二气闭塞。陛下废除文帝、光武帝的法令，而走向亡秦奢侈之欲，内积怨女，外有旷夫。自枯旱以来，已经过了一年，还没有听说陛下有什么改过的迹象，徒劳至尊之体，暴露于风尘之中，露坐祈雨，实在是没什么用处。陛下只是追求表面的姿态，而不做出实际的行动，就像缘木求鱼，又像倒着走，却指望能前进。陛下应当做的，是推行诚信，革新政治，崇尚正道，摒弃奸惑，后宫没有被皇上宠幸过的宫女，应该放她们出宫嫁人。太官制作丰富的御膳，花费高昂，应该减损。《易经》说：'阳感天不旋日。'(阳是天子，天子行善一日，上天马上应之以善，为恶一日，上天马上应之以恶。)希望陛下留神裁察!"

皇帝又召见周举，当面问他政治得失。周举说："应该谨慎地选择官员，去贪污，远佞邪。"皇帝问："谁是贪污？谁是佞邪？"周举回答说："臣从州郡刚刚调任中央(从冀州刺史升任尚书)，还不足以辨别群臣。不过，公卿大臣中，数有直言的，就是忠贞；阿谀苟容的，就是佞邪。"

太史令张衡也上疏说："前年京师地震土裂，地裂，是威权被分割；地震，是人民被侵扰。臣担心陛下厌倦懒政，政治不能裁决，恩宠不忍割舍，于是与臣下共享威权。威不可分，德不可共，愿陛下思虑古人定下的规章制度，不要让刑德八柄脱离天子之手，则神明的意志充塞天下，灾变消失!"

【华杉讲透】

张衡所论，威不可分，德不可共，这是中国历史的“君主论”，权力不可分割，要全部集于君王一人之手。施恩于臣子，施德于天下的恩泽，也不可出自他人之手，全部要出自天子。因为人之常情，是感恩戴德，所有人都应当只对天子感恩戴德，而没有其他人的恩德。战国时期，田氏篡夺姜氏的齐国，就是因为田氏不仅掌握了生杀大权，而且在国内广施恩德。那齐国人既不怕姜氏国君，又个个得了田氏好处。田氏就兵不血刃，篡夺了政权。

刑德八柄，是《周礼》中君王驾驭群臣的八项大权：

一是“爵”，可以封爵，让人尊贵；二是“禄”，丰厚的俸禄，可以让人富有；三是“予”，给予额外的赏赐，可以让人欢喜；四是“置”，可以任用他，让他有作为；五是“生”，可以让他人身安全，安享幸福；六是“夺”，剥夺他的财产，让他贫穷；七是“废”，废黜他的官爵，让他不敢犯罪；八是“诛”，可以诛杀，让他不敢叛逆。

如果有一个圣明天子，操持刑德八柄，则天下太平。但是，要操持刑德八柄，除了需要君王圣明，还需要过人的精力，永不懈怠。这君王除了掌握权力，也就没有一分钟去享受人生了，想偷一点懒都不行!这就是张衡说的，担心陛下厌倦懒政。所谓“靡不有初，鲜克有终”，就算君王年轻时励精图治，到了晚年，也都会厌倦，后世的唐明皇就是这种情况。最终，不想分的权，也总得分出去。分给谁呢？周举说，要分给忠直君子，不要分给贪污佞邪的小人。那谁是君子，谁是小人呢？他们的脸上可没写着。周举给了一个简单的分辨办法：忠贞直言的，就是

君子；阿谀奉承的，就是小人。这是对君王的极大考验，因为人性的弱点是，时常被感情的好恶所左右，而不能以理性的是非为标准。

张衡又因为中兴之后，儒者争相学习图纬(图谶之类神秘预言书)，上书说：“《春秋元命包》书中有公输班与墨翟，是战国时期的人物，又提到益州，益州是汉朝才设置的。又，刘向父子主持校订群书，勘定九流(儒家、道家、阴阳家、法家、名家、墨家、纵横家、杂家、农家)，其中也没有图谶家。所以，图谶之说，成于哀帝、平帝时期，都是虚伪之徒编造来沽名钓誉、欺世图利的，却没有被禁止。况且历法、八卦、九宫(星象)、风角(通过观测风来占卜吉凶)，用来预测未来，还略有应验，但是人们却不肯用心学习，反而去追逐那些没有用的书，这就好比画家不愿意画狗马，而好画鬼怪。因为具体的东西，很难绘画，而画谁也没见过的鬼怪，则可以信笔涂鸦。应该收缴图谶，一概禁绝，这样就不会混淆是非，玷污典籍了。”

3 秋，七月，钟羌部落酋长良封等又进犯陇西、汉阳。皇帝下诏，拜前校尉马贤为谒者，镇抚诸羌。冬，十月，护羌校尉马续遣兵击良封，破之。

4 十一月十一日，司徒刘崎、司空孔扶被免职，这是采纳了周举的建议。

十一月十四日，任命大司农黄尚为司徒，光禄勋、河东人王卓为司空。

5 耿贵人数次为娘家人求情，皇帝于是绍封耿宝之子耿箕为牟平侯。(绍封是指国绝之后子孙或亲族子弟袭爵，耿宝被贬而死之事见上卷安帝延光四年。)

阳嘉四年(乙亥，公元135年)

1 春，北匈奴呼衍王入侵车师后部。皇帝命敦煌太守发兵援救。汉军作战不利。

2 二月十六日，有史以来，第一次让宦官可以养子继承爵位。

当初，皇帝得以复位，是依靠宦官的力量，由此宦官受宠，参与政事。御史张纲上书说："我研究文帝、明帝时期，德化最盛，而在寝殿侍奉的中常侍，不过两人。对近幸的赏赐，不过数金而已，不给百姓增加负担，所以家给人足。而最近几年，无功小人，都有官爵，这不是爱民重器，承天顺道的做法。"奏书递上去，皇帝不理。张纲，是张皓的儿子。

【华杉讲透】

宦官可以养子袭爵，影响深远。曹操就是以宦官养子身份得以上位，最终颠覆了汉室。

3 旱灾。

4 谒者马贤击钟羌，大破之。

5 夏，四月十九日，太尉施延被免职。十九日，任命执金吾梁商为大将军，前太尉庞参为太尉。

梁商称病不起差不多有一年了，皇帝派太常桓焉带着策书到梁商府邸，梁商于是到皇宫接受任命。梁商少年时就通晓经传，谦恭好士，延聘汉阳人巨览、上党人陈龟为掾属，李固为从事中郎，杨伦为长史。

李固认为梁商柔和自守，不能整顿纲纪，于是写一封信给梁商说："数年以来，灾怪屡见，孔子说：'智者见变思形，愚者睹怪讳名。'(智者见到灾变，就思考它形成的原因；愚者见到灾变，则回避不谈论。此话出处不明。)天道没有亲疏，惟善是与，可敬可畏，如果能令朝纲一振，道行忠立，明公您就能成就伯成(黄帝时期的一位诸侯国君，夏朝建立时，抛弃国君之位，去做农夫)那样的高名，建立不朽的声誉，那些沉湎于荣华富贵的外戚庸凡之辈，就不能与您同日而语了。"

梁商不采纳他的建议。

6 秋，闰八月初一，日食。

7 冬，十月，乌桓进犯云中。度辽将军耿晔追击，作战不利。十一月，乌桓兵在兰池城包围耿晔，朝廷发兵数千人增援，乌桓兵撤退。

8 十二月三十日，京师地震。

永和元年(丙子，公元**136**年)

1 春，正月十五日，改元，赦天下。

2 冬，十月七日，承福殿发生火灾。

3 十一月二十七日，太尉庞参被罢官。

4 十二月，象林县蛮夷造反。

5 十二月二十六日，任命司空王龚为太尉。

王龚厌恶宦官专权，上书极力反对。诸黄门宦官指使门客上奏诬陷王龚有罪。皇帝下令王龚自证清白。李固奏记于梁商说：“王龚以坚贞的节操，被谗佞之人所构陷，众人闻之，无不叹息战栗。以三公的尊贵身份，他不能自己到廷尉去申冤，即使是最小的事，他也只能自杀了。如果王龚出了什么意外，那朝廷就有害贤之名，群臣也没有尽到救护的责任。俗话说：‘善人在患，饥不及餐。’善良的人遇到患难，我们来不及吃饭也要赶快出手援救!这就是时候了!”梁商即刻向皇帝汇报，事情才得以平息。

6 这一年，任命执金吾梁冀为河南尹。梁冀一向嗜好喝酒，逸游自恣，任职多纵暴非法。他的父亲梁商所亲近的宾客、洛阳县令吕放把他的情况告诉梁商，梁商指责梁冀。梁冀于是派人在路上刺杀吕放，害怕梁商知道，嫁祸于吕放的仇家，又请示建议，任命吕放的弟弟吕禹为洛阳县令，让他抓捕所谓的仇家，尽灭其宗族、亲戚、宾

客，杀了一百多人。

7 武陵太守上书，说蛮夷都以相率来服，应该和汉人一样，增加他们的田租赋税。朝廷会议，大家都认为可行。尚书令虞诩反对说："自古圣王，不臣异俗，先帝旧典，贡赋多少，由来已久。如今突然增加，必有怨恨叛乱。这样算算，得到的远远抵不上镇压叛乱的费用，以后一定会后悔!"皇帝不听。

澧中、溇中等地蛮夷，都认为所征收的贡赋不是原来的数额，于是杀死乡吏，举族造反。

永和二年(丁丑，公元**137**年)

1 春，武陵蛮夷两万人包围充城，八千人进犯夷道。

2 二月，广汉属国都尉击破白马羌。

3 皇帝派武陵太守李进攻打蛮夷叛军，将他们击破。李进随后选拔良吏，抚慰蛮夷，武陵郡又安定下来。

4 三月，司空王卓薨逝。三月三十日，任命光禄勋郭虔为司空。

5 夏，四月十九日，京师地震。

6 五月初六，山阳君宋娥被控勾结奸佞诬陷他人，被撤除爵位，收缴印信，遣返乡里。黄龙、杨佗、孟叔、李建、张贤、史泛、王道、李元、李刚等九侯被控与宋娥互相贿赂，求升官及增加封邑，同时被遣返封国，并减少租赋收入四分之一。

【华杉讲透】

对人不能过分好，恩赏不能超过他的本分。当初左雄极谏，不要给乳母宋娥封爵，宋娥自己都畏惧辞让了，而皇帝"恋恋不能已"，还是封了她。这是皇帝的感情，我们时常会有这样的感情，想要让我们的亲朋好友过

得更好，但是，当这种感情和恩赏超出了他们的本分，也就改变了他们的预期和欲望，让他们变得欲壑难填了，就像“升米恩，斗米仇”的道理一样，最终害人害己。

7 象林郡蛮夷区怜等攻打县城，杀死地方官员。交趾刺史樊演征发交趾、九真郡兵一万余人救援，士兵们不愿意远征。秋，七月，二郡士兵哗变，攻打郡守府。郡守府击破叛兵，但是无力再征讨蛮夷，蛮夷叛乱愈演愈烈。

8 冬，十月初十，皇帝行幸长安。扶风人田弱举荐同郡人法真，称他博通七纬、六经之学，隐居不仕，应该给予三公之高位。皇帝虚心求聘，前后四次征召，法真始终不答应。友人郭正称颂他说：“法真名可得闻，身难得而见。逃名而名我随，避名而名我追，可谓百岁之师矣!”

法真，是法雄的儿子。

9 十一月二十三日，京师地震。

10 太尉王龚认为中常侍张昉等专弄国权，想要上奏诛杀。亲属中有人用安帝时期杨震弹劾中常侍樊丰等，反而自己被逼自杀的事来劝阻他，王龚于是打消了念头。

11 十二月初二，皇帝从长安回到洛阳。

永和三年(戊寅，公元**138**年)

1 春，二月初三，京师及金城、陇西地震，二郡又发生山崩。

2 夏，闰四月八日，京师又地震。

3 五月，吴郡丞羊珍造反，攻郡府，太守王衡将他击破、斩首。

4 侍御史贾昌与州郡兵力征讨区怜，不能取胜，反而被区怜包围了一年多，兵力粮草都难以为继。皇帝召集公卿百官以及四府(大将军

府、太尉府、司徒府、司空府)掾属幕僚，问以方略，众人都说，要派遣大将，征发荆州、扬州、兖州、豫州四万兵前往增援。

李固反驳说：“如果荆州、扬州平安无事，征兵倒也无妨，而如今二州盗贼盘结不散，武陵、南郡蛮夷叛乱还未平定，长沙、桂阳已经数次征兵，如果再征，必生祸患，这是第一个不可!又，兖州、豫州的士卒如果突然被征发，远赴万里之外，没有给一个回来的期限，诏书催促，一定会激起哗变逃亡，这是第二个不可!南方水土暑湿，加上又有瘴气，士卒非战斗性死亡减员必至十分之四五，这是第三个不可!远涉万里，士卒疲劳，等到了岭南，已经失去了战斗力，这是第四个不可!大军日行军三十里，而到达日南郡要九千余里，三百天的路程，每位战士口粮五升，米就要六十万斛，还没有算将吏驴马之食，只是算士兵自己背着盔甲步行，就是这样大的费用，这是第五个不可!大军一旦投入战斗，死亡必众，不足以御敌，又要再征兵，就好比切割心腹之肉，去补充四肢，这是第六个不可!九真、日南相距千里，当初在九真征兵都引起了哗变，更何况要荆、扬、兖、豫四州之卒以赴万里之艰？这是第七个不可!

“之前中郎将尹就征讨益州叛羌，益州百姓民谣说：‘虏来尚可，尹来杀我!’后来将尹就召回，把军权交给刺史张乔，张乔还是用那些兵，月余之间，就将叛军击破。这就说明，中央再派大军没有用，当地州郡有得力的官员，就可以任用。所以，应该选拔有勇略且仁惠的将帅，任命为刺史、太守，派他们一起去交趾。如今在日南的军队，孤军在外，又无粮草，守既不足，战又不能，唯一的办法是放弃日南，将官吏百姓都向北撤退，迁移到交趾，等事态平静之后，再回日南。另外，征用蛮夷，以金帛相资，让他们互相攻击，又悬赏以裂土封侯，施反间计，购求叛军首领人头。

“前任并州刺史、长沙人祝良，性多勇决，又，南阳人张乔，之前在益州有破虏之功，皆可任用。当初文帝任命魏尚为云中太守，哀帝拜龚舍为泰山太守，所以，现在也可立即拜祝良、张乔，让他们不必来京，直接从便道前往上任。”

四府官员，全部赞同李固的意见。于是，当即拜祝良为九真太守，张乔为交趾刺史。张乔到任之后，推诚相见，抚慰引诱，蛮夷投降的投降，解散的解散。祝良到了九真，单车直入贼营，设之以方略，召之以威信，蛮夷数万人投降，并且为祝良修筑官衙。

由此岭外地区全部平定。

【华杉讲透】

这里有两点我们需要学习：第一，不要急于“解决问题”，特别是不要急于就问题解决问题，因为解决问题的举措，往往会制造出新的问题、更大的问题，这制造出的问题，往往比原来的问题还大一百倍，那还不如不解决。公卿百官都马上提出了解决方案，而李固却看到了他们的解决方案将要制造出七个更大的问题，几乎是动摇天下，有亡国之祸。

第二，要解决问题，首先要找到问题发生的“真因”，真正的原因到底是什么，然后从真因入手，才能解决。叛乱的真因是什么呢？就是官逼民反，所以，真因不是民，而是官，真因一找到，原来从九千里之外派四万大军出征的解决方案，就改成换两个官员，而且问题马上就解决了，就这么简单。

这是一个管理学问题，相当于丰田生产方式的“五个为什么分析法”，一件事情的发生，一定有它的原因，要打破砂锅问到底，连问五个为什么，一直穿透到其真因——根本原因。

蛮夷为什么造反？因为赋税太重，而且他女儿被抢了。税率那么低，怎么会重？是因为地方官擅自加

税……通常用不着五个为什么，就真相大白了。但是，人往往会被主观的假设和逻辑陷阱所误，让皇帝看不到叛乱的不是蛮夷百姓，是地方官。

5　秋，八月二十日，司徒黄尚被免职。九月十六日，擢升光禄勋、长沙人刘寿为司徒。

6　九月十七日，皇帝命大将军、三公各自举荐刚毅、武猛，可担任将帅的人才各二人，特进、卿、校尉各举荐一人。

当初，尚书令左雄举荐冀州刺史周举为尚书。继而左雄为司隶校尉，举荐前任冀州刺史冯直任将帅。冯直之前曾经因为贪污获罪，周举因此弹劾左雄。左雄说："诏书要我举荐武猛，又不是要我举荐清高。"周举说："诏书要你举荐武猛，不是要你举荐贪污。"左雄说："我当初举荐你，就是为了让你今天弹劾我吗？"周举说："当初赵宣子任命韩厥为司马，韩厥以军法杀了宣子的奴仆，宣子对诸大夫说：'你们可以祝贺我了!你看我选的韩厥多么称职!'如今您并不认为我没有才能，所以把我举荐到中央，我也不敢阿附您，让您蒙羞。但是没想到您的态度和赵宣子不一样啊!"

左雄大悦，道歉说："我曾经做过冯直父亲的部属，又与冯直是好友。如今周举以此来批评我，这是我的过错啊!"

天下由此更加认为左雄有贤德。

当时，宦官们竞相竞卖恩势(指仗着皇帝恩宠，争相卖弄权势)，唯独大长秋(官名。汉置，为皇后近侍，多由宦官充任。其职掌为宣达皇后旨意，管理宫中事宜)良贺清廉俭约，谦退厚重。皇帝下诏要求举荐武猛，唯独良贺一个人也没举荐。皇帝问他缘故，良贺说："臣生于草茅，长于宫廷，既无知人之明，也没有和士人交往。当初卫鞅因宦官景监而得到进用，有识之士都认为他不得善终。如今我如果举荐什么人，恐怕也是不足为荣，反以为辱，所以不敢!"

皇帝听了这话，更加欣赏良贺。

7　冬，十月，烧当羌酋长那离等三千余骑兵入侵金城，护羌校尉马贤将其击破。

8 十二月初一，日食。

9　大将军梁商因为小黄门、南阳人曹节等在宫中掌握权势，派儿子梁冀、梁不疑和他交友，而其他宦官嫉妒曹节受宠，反而想要构陷他。中常侍张逵、蘧政、杨定等，与左右连谋，诬陷梁商及中常侍曹腾(就是曹操的祖父)、孟贲，说他们计划征召诸王子，图谋废黜皇帝，另立新君，请求将梁商等逮捕定罪。皇帝说："大将军父子，是我所亲，曹腾、孟贲，是我所爱，必定没有这样的事，是你们嫉妒他们罢了。"张逵等人见诬陷失败，惧怕窘迫，仓促退下之后，矫诏逮捕曹腾、孟贲。皇帝接到消息，震怒，派宦官李歙立马释放曹腾、孟贲。将张逵等逮捕下狱。

永和四年(己卯，公元**139**年)

1　春，正月十三日，张逵等人伏诛。事情牵连到弘农太守张凤、安平宰相杨皓，都被处死。他们的口供，又牵连到在位的大臣。梁商担心很多冤枉，上疏说："春秋之义，功在元帅，罪止首恶。大狱一起，无辜者众，关押的时间长了，一点小过错，也会积累成大罪，这不是顺应天地和气，平和朝廷政治，养成天下教化之道，应该早日结案，不要再追究逮捕。"皇帝采纳他的意见，停止扩大罪责，只问罪于已经逮捕的人。

二月，皇帝任命梁商的小儿子梁不疑为步兵校尉。梁商上书推辞说："梁不疑还是一个小孩，不能做成年人才做的官。当初晏婴推辞邶殿的封邑，以保护他的财富；公仪休不接受别人馈赠的鱼，以保护他的地位。臣虽不才，也希望能在这圣世保住我的禄位!"

皇帝于是让梁不疑做侍中、奉车都尉。

【华杉讲透】

齐国讨伐权臣庆封，将邶殿六十个村庄封给晏婴。晏婴不接受。子尾问他：“人人都想要财富，你为什么不接受呢？”晏婴说：“庆封的封邑让他心满意足，所以他败亡了。我的封邑还不足以满足我的欲望，所以我还在。如果加上邶殿，我就满足了，那我也快灭亡了。我不接受邶殿，不是因为我不想要财富，而是因为我怕失去财富。”

公仪休为鲁相，有客人送鱼给他。公仪休不接受。客人说：“我听说您喜欢吃鱼，所以才送您鱼。您为什么不接受呢？”公仪休说：“就是因为喜欢吃鱼，所以才不接受。如今我为国相，吃得起鱼。如果因为收受了您的鱼而被免职，谁还会再送鱼给我呢？所以不接受。”

晏婴和公仪休的故事，还是那句老话：比自己“该”拿的少拿一点。

自我减损，在不懂得自我减损的人看来，是保护自己安全的“智慧”。而在懂得自我减损的人心里，不过是求自己心安而已。自我减损能提高自己的安全系数，是为自己的安全提前“买单”，但是，并不能保证你就安全。这是一种价值观，一种修养，只是求自己心安，不要占了国家的便宜，不要拿了别人的东西，不要让自己得到的回报，超出了自己的付出。

2 三月初九，京师地震。

3 烧当羌酋长那离等人再次造反。夏，四月初八，护羌校尉马贤征讨，斩杀那离，斩首俘虏一千二百余人。

4 四月二十三日，赦天下。

5 五月初三，封故济北王刘寿的儿子刘安为济北王。

6 秋，八月，太原旱灾。

永和五年(庚辰，公元140年)

1 春，二月十七日，京师地震。

2 南匈奴句龙王吾斯、车纽等造反，入侵西河，招诱右贤王合兵围攻美稷，杀死朔方、代郡地方官员。夏，五月，度辽将军马续与护匈奴中郎将梁并等人征发边兵及羌、胡合两万人掩击，破之。吾斯等人收拾败兵，又屯聚起来，攻没城邑。天子遣使责让单于，单于本来没有参与谋反，于是脱下官帽，离开营帐，到梁并处谢罪。梁并当时生病，五原太守陈龟代理中郎将。陈龟认为，单于不能制御下属，逼迫单于及其弟左贤王自杀。陈龟又想将单于近亲迁徙到内郡，使得已经投降的匈奴人更加狐疑不安。陈龟被控下狱，被免职。

大将军梁商上表说："匈奴寇畔，自知罪大恶极，穷鸟困兽，都知道要拼死一搏，何况匈奴种族繁盛，也不可能将他们全部灭绝。如今向前线运输物资的任务越来越重，三军疲苦，虚耗国内以供应边外，不符合国家的利益。度辽将军马续，素有谋略，而且长期在边疆典兵，深晓兵要，每次读到马续来信，都与我的策略相合。应该下令马续深沟高垒，以恩信招降，宣告悬赏，限期投降，如此，则匈奴臣服，国家无事矣!"

皇帝听从，于是下诏让马续招降。

梁商又移书马续等人说："国家安宁，忘战日久，良骑夜合，交锋接矢，决胜当时，是夷狄之所长而中国之所短。强弩乘城，坚营固守，以待其衰，这是中国之所长而夷狄之所短。我们应该扬长避短，坚城固守，以观其变，再宣告悬赏，显示招降之意，开其反悔之心。切勿贪小功而乱大谋。"

于是右贤王部抑鞮等一万三千人都到马续处投降。

3 五月三十日，日食。

4 当初，那离等叛乱被平定，朝廷任命来机为并州刺史，刘秉为凉州刺史。来机等天性暴虐刻薄，对羌人多所侵扰，于是且冻、傅难等羌人部落又造反，攻打金城，与杂种羌、胡大寇三辅地区，杀害地方官员。来机等被召回问责。于是拜马贤为征西将军，骑都尉耿叔为副将军，率领左右羽林、五校士兵及诸郡兵十万人屯驻汉阳。

5 九月，下令扶风、汉阳两郡沿着陇道修筑坞堡三百所，驻扎屯兵。

6 九月十四日，太尉王龚以老病被免职。

7 羌族且冻部落入侵武都，火烧陇关。

8 九月二十五日，任命太常桓焉为太尉。

9 南匈奴句龙王吾斯等立车纽为单于，东引乌桓，西收羌、胡等数万人攻破京兆虎牙营，杀死上郡都尉及军司马，寇掠并州、凉州、幽州、冀州。于是将西河治所迁到离石，上郡治所迁到夏阳，朔方治所迁到五原。十二月，派遣使匈奴中郎将张耽率领幽州、乌桓诸郡营兵击车纽等，战于马邑，斩首三千级，缴获牲口甚多。车纽乞降，而吾斯仍然率领他的部曲与乌桓四处劫掠。

10 当初，皇帝命马贤征讨西羌，大将军梁商认为马贤年老，不如太中大夫宋汉，皇帝不听。宋汉，是宋由之子。马贤到军，羁留不进。武都太守马融上疏说：“如今西羌诸种部众，四处劫掠，应该趁他们还未集结起来，迅速深入，击破其支党，而马贤等处处留滞。羌、胡能望见百里之外部队扬起的尘土，听见千里之外大军出动的声音，一定远远避开，绕到我军身后，入侵三辅地区，成为百姓之大害。臣愿请陛下批准我行动，给我马贤认为不可用的关东兵五千人，颁给一个正规部队番号，我率领他们，激励他们，屹立不退，勇往直前，身先士卒，三十天之内，一定大破敌人。臣听说吴起为将，暑热不打伞，寒冬不穿裘。如今马贤在野外驻扎，设立帐幕，山珍海味不

断，儿子侍妾左右侍奉，事事与古人相反。臣担心马贤等固守一城，说要向西攻击，而羌人却在东方，将士们将不堪忍受他的命令，必有高克那样的溃败。”

安定人皇甫规也看出马贤不懂军事，认为他必败，上书朝廷，但皇帝都不听。

【华杉讲透】

高克之败，是指春秋时期，高克好利而不顾其君，晋文公派高克将兵在外抵御狄人，而高克陈其师旅，自己则每天在黄河上游荡，结果军队溃散。

将领须与士卒同甘共苦，同吃同住同劳动，这样才能得到士兵们的爱戴，个个愿意为其效死力。吴起就是刻意保持自己的生活标准和待遇，同普通士兵一样。项羽打仗，不仅身先士卒，冲锋在前，而且在战前修筑工事的时候，他也拿着木板亲自参加，和士兵们一起挖战壕，夯实土壤。像马贤那样，在前线还住着“帐篷酒店”，还带着侍妾，非死不可。

永和六年(辛巳，公元**141**年)

1 春，正月二十一日，征西将军马贤与且冻羌战于射姑山，马贤军败，马贤及两个儿子都阵亡，东、西两羌大规模会合。闰正月，巩唐羌入侵陇西，于是战火烧到三辅地区，焚毁皇家园陵，杀掠官吏人民。

2 二月初三，营室星座旁出现孛星。

3 三月初三(上巳日，疑为初九)，大将军梁商大会宾客，在洛水之滨设大宴，宴会结束的时候，演唱《薤露歌》。从事中郎周举听到后，叹息说：“这正是所谓唱得不是时候的哀乐，难道将要有什么祸事发

生吗？”

【胡三省注】

三月三是大洁之日，宫人在河中洗涤。

薤露歌，是一曲挽歌，词曰：“薤上露，何易晞。露晞明朝更复落，人死一去何时归!”

【华杉讲透】

薤，是一种草。那薤草上的露珠啊，转眼就没了，但是明早又会再回来，但是人死了，就永不复还!

梁商唱《薤露歌》，就像曹操唱《短歌行》：“对酒当歌，人生几何!譬如朝露，去日苦多。”也是将人生比作朝露。日本战国英雄织田信长，一生最爱唱的歌就是《人生五十年》：“人间五十年，与天相比，不过渺小一物。看世事，梦幻似水。任人生一度，入灭随即当前。”

天下权势，天下英雄，在生命面前，也有一种无力感，虽然“我真的还想再活五百年”，但是往往上天就只给五十年。梁商唱这歌也没什么，只是周举结合时事，又有一番感慨了。

4　武都太守赵冲追击巩唐羌，斩首四百余级，接受投降两千余人。皇帝下诏，命赵冲总督节度河西四郡兵马。

安定上计掾皇甫规上疏说：“臣几年以来，数次上书陈述建议，羌人还没有动静的时候，我就说他们将要反叛；马贤刚刚出兵，我就知道他必败，这些侥幸说中的预测，都有记录。臣看到马贤拥兵四年，未有成功，大军消耗，数以百亿计，这些钱出自平民，却流入贪官污吏之手，所以江湖之人，群聚为盗贼，青州、徐州饥荒，百姓扶

老携幼，四散逃亡。

“羌戎叛乱，不能和平，都是因为边疆将领残暴，不知治理安抚，而以侵暴羌人为常态，为了贪图小利，以致造成大害。打一个小胜仗，就虚报首级人数，打败了，就隐藏不说。士兵们劳苦怨恨，被奸猾的官吏所困，进不能速战速决以立功受奖，退不能得温饱以保全性命，饿死于沟渠，暴骨于荒原，只见王师出征，不见胜利归来。羌族酋长们呢，泣血惊惧，唯恐什么时候又发生事变，所以安定的时间总是很短，叛乱成为常态，这是臣之所以扼腕捶胸、仰天长叹的原因!

“请求陛下给我两营(扶风雍营及京兆虎牙营)兵卒以及安定、陇西二郡屯驻士兵五千人，我将向羌人发动出其不意的进攻，与赵冲首尾策应。山谷地形，我都熟悉，用兵之道，我也有经验，不需要朝廷升官进爵，也不用金帛赏赐，上可以荡涤羌患，下可以招降纳叛。如果陛下认为臣年少官小，不足为用，那些败军之将，也并非官爵不够高，年纪不够大!臣不胜至诚，冒死自陈!”

皇帝不用。

【华杉讲透】

皇甫规的奏折，分为三段，第一段讲他之前的预测都说中了，显示他比别人都聪明，已经惹人不舒服。第二段讲的，人人都知道是积弊实情，但也是千年不能解的死结。第三段，只是拍胸脯，要给他五千兵去试一试，但没有提出有说服力的具体用兵策略。不要官爵金帛，又如何招降纳叛呢？而且皇帝以官爵金帛激励官吏，如果官吏不要官爵金帛，皇帝也不知道官吏要什么，不知道怎么驾驭官吏了。所以这封奏折上去，皇帝和朝中大臣只会记得“年少官小”四个字，将此当成年轻人的狂言乱语，不加理会了。

5 三月十六日，司空郭虔被免职。三月二十二日，任命太仆赵戒为司空。

6 夏，使匈奴中郎将张耽、度辽将军马续率领鲜卑兵到谷城，击乌桓于通天山，大破之。

7 巩唐羌入侵北地。北地太守贾复与赵冲击之，作战不利。

8 秋，八月，乘氏侯梁商病重，临终嘱咐儿子梁冀等说：“我生无以辅益朝廷，死何能耗费公帑!装殓用的衣服、口中含的珠玉之类，对坟中朽骨有什么用!百官劳扰，纷华于道路，只是扬起尘土罢了，这些都不要!”

八月初四，梁商薨逝。皇帝亲自临丧祭奠。梁商的儿子们要遵从父亲的遗愿，朝廷不听，赐以御用陪葬秘器、银镂雕花的棺木、黄心柏木的外椁、玉匣。到了下葬的那天，又赐以兵车、甲士，皇后亲自送丧，皇帝也亲自到宣阳亭，遥望送葬车队。

八月初十，任命河南尹、乘氏侯梁冀为大将军，梁冀的弟弟、侍中梁不疑为河南尹。

【司马光曰】

成帝不能选任贤俊，委政于舅家，可谓昏庸!但是，他起码还知道王立不成才，弃而不用。(参见公元前12年记载。)顺帝将大权授予皇后家族，梁冀的顽固嚣张、凶残暴虐，平时就已经很明显了，还让他继承父亲的官职，终于导致悖逆，颠覆汉室。和成帝相比，顺帝又更加昏庸了!

9 当初，梁商病重时，皇帝亲临探视，问他遗言。梁商说：“臣的从事中郎周举，清高忠正，可以重任!”于是拜周举为谏大夫。

10 九月，诸羌入侵武威。

11 九月三十日，日食。

12 冬，十月初二，因为到处都有羌寇，凉州震恐，又将安定郡治所迁到扶风，北地郡治所迁到冯翊。十一月二十日，任命执金吾张乔代理车骑将军，将兵一万五千人屯驻三辅地区。

13 荆州盗贼起，数年不定，任命大将军从事中郎李固为荆州刺史。李固到任，遣使到各地慰问，赦免盗贼前科，让他们重新做人。于是贼帅夏密等率其魁党六百余人，绑了自己，前来投降。李固都赦免他们，遣送他们回去，自相招集，宣示威信，半年之间，其他盗贼全部投降，州内清平。李固上奏，弹劾南阳太守高赐等贪赃枉法。高赐重重贿赂大将军梁冀，梁冀发出一日奔驰千里的紧急文书，要李固放过高赐，而李固拒绝，追查更急。梁冀于是将李固调任泰山太守。当时泰山盗贼屯聚多年，郡兵时常千人追讨，不能制服。李固到任，将郡兵全部解散归农，只留下能征惯战的一百余人，以恩信招降盗贼，不到一年，泰山盗贼全部顺服散去。

汉安元年(壬午，公元142年)

1 春，正月十四日，赦天下，改元。

2 秋，八月，南匈奴句龙王吾斯与薁鞬、台耆等再次造反，寇掠并州。

3 八月二十一日，朝廷派遣杜乔(侍中、河内人)、周举、周栩(代理光禄大夫)、冯羡、栾巴(魏郡人)、张纲、郭遵、刘班巡视州郡，表彰贤良、忠勤，对贪污有罪者，如果是刺史、二千石级别官员，用驿马送弹劾奏章到朝廷；如果是县令以下官员，可以直接逮捕治罪。杜乔等受命出发。唯独张纲将车轮卸下，埋在洛阳都亭(驿站)，说：“豺狼当道，安问狐狸!”于是上奏弹劾：“大将军梁冀、河南尹梁不疑，以外戚蒙恩，居执政之任，而肆意贪污，恣情纵欲，谨条奏其无君之心十五事，皆臣子所切齿痛恨者!”

奏书递上去，京师震竦。但皇后梁妠正受皇帝宠爱，满朝官员都

是梁氏亲族或姻亲，皇帝虽然知道张纲直言，也不能采纳。

杜乔到了兖州，表奏泰山太守李固政绩为天下第一，皇帝征召李固为将作大匠。八位钦差大臣所弹劾的，大多是梁冀以及宦官亲党；由于皇帝和宦官互相请托庇护，所有弹劾案都被搁置。侍御史、河南人种暠感到揪心，再做二次弹劾，廷尉吴雄、将作大匠李固也上言说：“八位钦差所纠举之人，应该急行诛罚。”皇帝于是将八位钦差的奏章，交付有司，考正其罪。

梁冀痛恨张纲，想找机会陷害他，当时广陵盗贼张婴寇乱扬州、徐州之间，已经十几年，当地太守不能制服。梁冀于是任命张纲为广陵太守。之前的历任太守，都请求多派兵马，唯独张纲单车赴任，到了广陵，直接到张婴营垒大门。张婴大惊，紧闭营门。张纲遣散随从的官吏，只留下十几个亲信，写信给张婴，请与相见。张婴见张纲至诚，于是出门拜谒。张纲请张婴上坐，说：“之前历任太守，大多肆虐贪暴，所以让公等怀忿相聚，这是地方官之罪，但是，你们的行为，也不符合大义。如今主上仁圣，希望以恩德招抚，所以派我来，让你们荣显爵禄，不愿以刑罚相加，这正是转祸为福之时。如果闻义不服，天子震怒，荆州、扬州、兖州、豫州大兵云合，身首横分，血嗣俱绝。这两条路之间的利害关系，希望你仔细思量!”

张婴听闻，流泪说：“荒野愚民，不能自通朝廷，又不堪侵暴，所以相聚偷生，就像鱼游在锅中，知道不可长久，只是喘息于须臾之间而已!如今明府一言，才是我等重生之时啊!”于是告辞回营。第二天，张婴率所部一万余人，与妻子面对面相互捆绑，到张纲处归降。张纲单车入营，大会群众，置酒为乐，遣散部众，随各人去到自己愿意去的地方。张纲亲自为他们规划宅地、田土等。愿意到政府做一个小吏的，也量才为用。于是人情悦服，南州晏然。朝廷论功，当给张纲封爵，被梁冀阻遏。张纲在郡一年，死在任上。张婴等五百余人为他服丧，送葬到犍为，堆土成坟。皇帝下诏，拜张纲之子为郎中，赐钱一百万。

当时，有能力的二千石以上高级地方官中，还有洛阳县令任峻，

冀州刺史、京兆人苏章，胶东国相、陈留人吴祐等人。洛阳县令在王涣之后，皆不称职。任峻能选用文武吏，各尽其用，举发惩治犯罪行为，从不拖延，人民不再畏惧官吏，其威猛超过王涣，只是文理政教不如。

苏章为冀州刺史，有故人为清河太守。苏章到任之后，想要惩办他的贪赃罪行，于是摆下酒宴，请太守把酒言欢，叙旧情，陈平生之好。太守大喜，说："别人只有一个天，我有两个天(意思是苏章一定会庇护他)!"苏章说："今日苏章与故人饮酒，这是私恩；明日冀州刺史办案，那是公法!"于是纠举他的罪行，州境肃然。后来，苏章因为摧折权贵，冒犯圣旨，被免官。当时天下日敝，民多愁苦，舆论日夜称赞苏章，但朝廷始终不再起用他。

吴祐为胶东国相，施政仁爱简略，人民都不忍心欺骗他。啬夫(乡官)孙性，私自给百姓加税，用钱买衣服给自己的父亲。他父亲拿到衣服，骂他说："你有这么好的长官，怎么忍心欺骗他!"督促他自首请罪。孙性惭愧，拿着衣服到相府自首。吴祐屏退左右，问他缘故。孙性汇报了父亲的话。吴祐说："你因为孝敬父亲，而忍受污秽之名，这正如孔子的话：'观过斯知仁矣。'看你犯的过错，就知道你的仁心了。"于是遣送他回去，让他代自己向其父道谢，并把衣服赠送给他父亲。

4 冬，十月二十六日，太尉桓焉、司徒刘寿被免职。

5 罕羌部落五千余户到赵冲处投降，唯有烧何部落仍据守参□，不肯归附。

十月二十九日，撤销张乔军屯。

6 十一月初七，任命司隶校尉、下邳人赵峻为太尉，大司农胡广为司徒。

汉安二年(癸未，公元143年)

1 夏，四月初八，护羌校尉赵冲与汉阳太守张贡击烧当羌于参

□，破之。

2　六月二十五日，东汉朝廷封南匈奴守义王兜楼储单于，号为呼兰若尸逐就单于。当时，兜楼储就在京师，皇帝亲自主持仪式，授予玺绶，引上金銮宝殿，赐车马、器服、金帛，十分丰厚。又下诏，命太常、大鸿胪与诸国在京为人质的王子，在广阳门外举行盛大的饯行宴会，其间，有歌舞音乐、摔跤比赛，还有各种杂耍娱乐节目。

3 冬，闰十月，赵冲击烧当羌于阿阳，破之。

4 十一月，使匈奴中郎将、扶风人马寔派刺客刺杀句龙王吾斯。

5　凉州自九月以来，地震一百八十次，山崩谷裂，城墙、官衙崩塌，人民被压死者甚众。

6　尚书令黄琼认为，以前左雄所制定的选举孝廉的制度，只选精通儒学的和熟悉公文程式的，范围太窄，于是上奏建议增加孝悌一项，以及考查从政能力，这样一共有儒学、文吏、孝悌、能从政者四项标准。皇帝采纳了他的建议。

建康元年(甲申，公元144年)

1　春，护羌从事马玄被诸羌引诱，率领塞内羌众逃亡出塞。领护羌校尉卫琚追击，斩首八百余级。赵冲又追击叛羌到建威鹯阴河，部队渡河之后，之前归降的匈奴六百余人叛逃，赵冲率领数百人追击，遇到羌人伏兵，赵冲战死。赵冲虽然死了，但是他前后斩获甚众，羌人也衰弱了。

皇帝下诏，封赵冲的儿子为义阳亭侯。

2　夏，四月，使匈奴中郎将马寔击南匈奴左部，破之，于是羌、匈奴、乌桓都向马寔投降。

3 四月十五日，立皇子刘炳为太子(虞贵人所生)，改元，赦天下。

太子住在承光宫，皇帝派侍御史种暠为太子家总管。中常侍高梵

从皇宫单独驾一辆马车去迎接太子。当时太傅杜乔等犹疑不定，不想让太子跟他走，但又不敢决断。种暠持剑挡在马车前说：“太子，是国家储君，人民生命的寄托。如今常侍来，没有陛下诏书，就要把太子接走，谁知道你有没有奸谋？今日有死而已!”高梵说不出话来，不敢回答，转身飞驰回宫，向皇帝汇报。皇帝颁下诏书，才把太子接走。杜乔退而叹息，惭愧自己不如种暠遇事不乱。皇帝也嘉许种暠的稳重，好长时间都不停地称赞。

4 扬州、徐州盗贼群起，持续数年。秋，八月，九江范容、周生等寇掠城邑，屯聚历阳，成为江淮巨患。朝廷派御史中丞冯绲督促地方部队讨伐。

5 八月初六，皇帝崩逝于玉堂前殿(时年三十岁)。太子即皇帝位，年仅两岁。尊皇后为皇太后。太后临朝听政。八月十三日，任命太尉赵峻为太傅，大司农李固为太尉，参录尚书事。

6 九月十二日，葬孝顺皇帝于宪陵，庙号敬宗。

7 这一天，京师及太原、雁门地震。

8 九月十六日，太后下诏，命百官举荐贤良方正之士，策问政事。皇甫规回答说：“先帝开始时，勤劳王政，纪纲四方，一心盼望太平。后来被奸伪所包围，威权落入近幸小人之手，他们收受贿赂，卖官鬻爵，宾客交错，扰乱天下，官民并竭，上下穷虚。陛下以太后之身，兼皇帝之职，聪哲纯茂，摄政之初，拔用忠贞，维护纲纪，多所改正，远近翕然，已经望见太平盛世的曙光。但是，灾异仍然没有平息，寇贼仍然纵横，究其原因，还是奸臣权势太重!对侍奉左右，行为尤其不端的，应该即刻罢黜，扫除凶党，没收他们受贿得来的财产，以安抚人民的痛苦和怨愤，回应上天的警诫。大将军梁冀、河南尹梁不疑，也应该修养谦退的节操，辅之以儒学，省去游娱不急之务，割减宅第无益之饰。国君是船，人民是水，群臣是乘船者，将军兄弟是掌舵划桨的，如果能坚定志向，尽心尽力，为人民谋利，那就是福。如果懈怠废弛，这船就会倾覆于波涛之中，能不谨慎对待吗？德不配位，就像挖墙脚来使墙增高，岂是量力审功、安固之道呢？对

那些奸猾、酒徒、戏客，都应该贬斥，惩办他们的不轨行为，令梁冀等深思得贤之福，以及结交损友的后果!”

梁冀对皇甫规深为愤恨，将皇甫规的答卷评为最下等，拜为郎中，又借口说皇甫规有病，将他免职回家，再指使地方官员迫害皇甫规，好几次几乎将其置于死地。于是皇甫规困顿于家，积十余年(从这一年到梁冀伏诛，一共十四年)。

9 扬州刺史尹耀、九江太守邓显征讨范容等于历阳，兵败被杀。

10 冬，十月，日南蛮夷再次造反，攻烧县邑，交趾刺史、九江人夏方招诱他们投降。

11 十一月，九江盗贼徐凤、马勉攻烧城邑。徐凤自称“无上将军”，马勉自称皇帝，在当涂山中建造营垒，建年号，置百官。

12 十二月，九江盗贼黄虎等攻合肥。

13 这一年，有一群盗挖掘宪陵。

【华杉讲透】

开始有变民称帝，刚刚下葬的皇帝陵墓竟然被盗贼挖掘，意味着天下大乱将至，局势失控了。

孝冲皇帝

永嘉元年(乙酉，公元**145**年)

1 春，正月初六，皇帝崩逝于玉堂前殿(年仅三岁)。梁太后认为扬州、徐州盗贼方盛，想要等征召的诸王侯到京后再发丧。太尉李固说：“皇帝虽然幼小，仍是天下之父，今日崩亡，人神感动，岂有臣子反而掩藏的呢!当初秦始皇死后的沙丘阴谋，以及本朝迎立北乡侯的事件，都是秘不发丧。这是天下大忌，绝对不可以这样做!”

太后听从，当晚发丧。

征召清河王刘蒜及渤海孝王刘鸿之子刘缵都到京师。刘蒜的父亲是清河恭王刘延平。刘延平和刘鸿都是乐安夷王刘宠的儿子，千乘贞王刘伉的孙子。清河王为人严肃厚重，举止有法度，公卿都归心于他。李固对大将军梁冀说："如今立皇帝，应该选择年纪较长，高明有德，能亲任政事的，愿将军详审大计，借鉴当初周勃立文帝，霍光立宣帝的先例，避免邓氏和阎氏立幼弱的教训。"梁冀不听，自己与太后在禁宫中定计。正月二十四日，梁冀持节，以亲王青盖车迎接刘缵入南宫。二十五日，封刘缵为建平侯，当天，即皇帝位，时年八岁。刘蒜被遣返回自己的封国。

2 朝廷准备为死去的皇帝选择陵园，李固说："如今处处都有寇贼，军事行动费用很大，又刚刚修建宪陵，增收了不少赋税，皇帝幼小，可以就在宪陵中安葬，就依照当年康陵的制式。"(康陵是殇帝刘隆陵墓。刘隆崩逝时，年仅三个月，就葬在父亲和帝刘肇慎陵内。)梁太后听从。二十七日，安葬冲帝，陵墓为怀陵。

3 太后委政于宰辅，李固所言，太后大多听从。为恶的宦官一律被罢免。天下人都盼望着大治太平，而梁冀对李固深为忌恨。

当初，顺帝时所任命的官员，很多都没有按正常程序选拔。如今李固当政，上奏免职了一百余人。这些人心怀怨愤，又迎合梁冀的意思，于是一起上奏紧急奏章，诬陷李固说："太尉李固，假公济私，依正行邪，离间皇亲国戚，建立自己的私党。大行皇帝出殡之时，路人都掩面流涕，李固却涂脂抹粉，盘旋偃仰，步履从容，毫无惨怛伤悴之心。大行皇帝山陵未成，李固就把持朝政，善则归功于己，过则委之于君，斥逐近臣，不得侍送，作威作福，再也没有像李固这么嚣张的了!儿子之罪，莫大于连累父亲；臣子之恶，莫过于诋毁君王。李固罪大恶极，理应诛杀!"

奏书递上去后，梁冀找太后，要她交付有关官吏调查。太后不听。

4 广陵盗贼张婴又聚众数千人造反，占据广陵。

5 二月二十四日，赦天下。

6 西羌叛乱多年，朝廷军费多达八十余亿。诸将大都吃空缺，克扣粮饷，私自贪污，又以珍宝贿赂左右，上下放纵，不忧虑军事。士卒死于非命者，白骨相望于野。左冯翊(官名，为拱卫都城长安的三辅之一)梁并以恩信招诱叛羌，离湳、狐奴等五万户向梁并投降，陇右再次平定。

7 太后因为徐州、扬州盗贼愈演愈烈，广求将帅。三公举荐涿县县令、北海人滕抚，称他有文武才能。下诏，拜滕抚为九江都尉，与中郎将赵序协助冯绲，集合州郡兵数万人征讨。又公开悬赏，赏钱及封邑依功劳大小标明。接着准备派太尉李固亲自前往指挥。李固还没出发，三月，滕抚等进击众贼，大破之，斩马勉、范容、周生等一千五百余人。徐凤率余众火烧东城县。夏，五月，下邳人谢安应募，率其宗亲伏击徐凤，斩之。封谢安为平乡侯。拜滕抚为中郎将，负责扬州、徐州军事。

8 五月二十六日，太后下诏说："孝殇皇帝(东汉第五任皇帝刘隆)在位越过一个新年，君臣之礼已成。孝安皇帝(第六任皇帝刘祜)承袭统业，但是，之前却让孝安皇帝陵墓恭陵排在孝殇皇帝陵墓康陵之前，先后次序颠倒，现在加以改正。"

9 六月，鲜卑入侵代郡。

10 秋，庐江盗贼攻寻阳，又攻盱台。滕抚派遣司马王章击破之。

11 九月二十二日，太傅赵峻薨逝。

12 滕抚进击张婴，冬，十一月十九日，斩获一千余人。十一月二十日，中郎将赵序被控畏懦、虚报首级，斩首弃市。

13 历阳盗贼华孟自称黑帝，攻杀九江太守杨岑。滕抚率军进

攻，破之，斩华孟等三千八百余级，俘虏七百余人。于是东南全部平定，胜利归来。任命滕抚为左冯翊。

14 永昌太守刘君世，用黄金铸了一条蛇，献给大将军梁冀。益州刺史种暠纠举此事，将他逮捕，并用政府驿车送上弹劾奏书。梁冀由此痛恨种暠。这时巴郡人服直聚集同党数百人，自称天王，种暠与太守应承征讨，作战不利，官吏人民多被伤害。梁冀因此陷害，下令逮捕种暠、应承。李固上疏说："臣听说，因为征讨盗贼造成吏民死伤，并非种暠、应承本意，而是县吏惧法畏罪，强迫人民作战，以至于造成死伤。如今盗贼群起，处处不绝，如果种暠、应承因为征讨而获罪，恐怕打击州县官员征讨贼人的积极性，并且还会相互隐瞒，不再尽心尽力。"太后看到奏章，下令赦免种暠、应承之罪，免职而已。

金蛇上缴国库，交给大司农。梁冀找大司农杜乔，要借来看一看，杜乔不肯给。梁冀的小女儿死了，下令公卿前往吊丧，唯独杜乔不去。梁冀对杜乔怀恨在心(为梁冀杀杜乔埋下伏笔)。

卷第五十三 汉纪四十五

(公元146年—156年，共11年)

主要历史事件

全国举荐明经人士入太学，游学之风兴起

质帝聪慧，梁冀心怀忌惮，毒杀之

梁冀不顾群臣反对，扶立桓帝

桓帝继位后加封梁氏，杜乔进谏，帝不纳

梁冀忌恨杜桥，迫害致死

梁太后崩逝，梁冀依然无法无天、腐败奢靡

桓帝再次封赏梁冀，而梁冀并不满足

各地发生蝗灾，百姓受灾严重，朱穆奉旨调查贪污

冀州爆发饥荒，人相食

鲜卑入侵云中、辽东，东方盗贼猖獗

主要学习点

“笃信好学，死守善道”是学习的核心态度

人性让人“为了反对而反对”

没有坚定的领导，组织也无法成事

领导者要学习张居正的“宽严之道”

没有一劳永逸的事，一切都要不断获取

孝质皇帝

本初元年(丙戌，公元146年)

1　夏，四月二十五日，下令郡国举荐明经(明晓儒经)人士到太学，从大将军梁冀以下官员，都把儿子送到太学读书，一年后考试，按成绩拜受官职。又下令一千石、六百石、四府(大将军府和三公府)掾属、三属(五官属、左属、右属)郎官、四姓小侯(梁姓为其一，其他三姓是谁，如今不详)中能先通晓儒经的，都应修习他们各自师承的家学，其中成绩优异的报上名单，依照次序擢升。于是全国青年士子到京师游学之风兴起，以至于有三万多太学生。

2 五月初六，改封乐安王刘鸿为渤海王。

3 海水倒灌，淹没民居。

4 六月初三，赦天下。

5　皇帝年少而聪慧，曾经在朝会时，看着梁冀说："此跋扈将军也!"梁冀听到后，对皇帝深为痛恨。闰六月初一，梁冀派左右在汤饼中下毒，进给皇帝吃。皇帝吃后，烦苦不堪，派人速召太尉李固。李固上前，问皇帝生了什么病，这时皇帝还能说话，说："吃了汤饼，腹闷，喝点水或许还能活下来。"当时梁冀也在旁边，说："喝了恐怕会吐，不能喝水。"话音未落，皇帝已经崩逝(得年九岁)。李固伏尸号哭，弹劾侍医。梁冀担心事情败露，大为痛恨李固。

大臣们商议立嗣，李固与司徒胡广、司空赵戒事先联名写信给梁冀说："天下不幸，几年之间，连崩三帝。如今当立新君，帝位是天下之重。我们知道太后垂心，将军劳虑，一定会做出圣明的选择。但是，以我们愚昧眷眷之心，也有一些想法，远寻先世废立的制度，近观国家新君登基的先例，未尝不咨询公卿的意见，广求群议，以令上应天心，下合众望。古书上说：'把天下送给人容易，为天下选择一个合适的人却很难!'当初昌邑王即位，昏乱日滋，霍光为之忧虑愧疚，深自痛悔，锥心折骨，如果不是霍光忠勇，田延年奋发，果断废立，

大汉的社稷，可能在那个年代就倾覆了。悠悠万事，唯此为大，国家兴衰，在此一举!”

梁冀收到信，就召集三公、中二千石级别官员、列侯，召开大会，商议新君人选。李固、胡广、赵戒及大鸿胪杜乔都认为清河王刘蒜明德著闻，血缘关系又最近，应该由刘蒜继位。朝廷大臣们也都归心于刘蒜。但是，当初中常侍曹腾去谒见刘蒜，刘蒜对他不太礼敬，所以宦官们都厌恶刘蒜。

当初，平原王刘翼被贬归河间，他的父亲刘开请求把蠡吾县封给他，顺帝同意。刘翼去世后，儿子刘志继承。梁太后正想将自己的妹妹嫁给刘志，征召进京，刚到夏门亭。赶上皇帝驾崩，梁冀想立刘志。众臣意见不一致，梁冀愤愤然不得意，但是又没什么合适的理由反驳。曹腾等听说后，夜里前往游说梁冀：“将军家几代都是皇亲国戚，秉摄万机，宾客纵横，多有过错。清河王严明，如果他即位，将军大祸将至!不如立蠡吾侯，可以长保富贵!”

梁冀深以为然，第二天，重新大会公卿。梁冀气势汹汹，言辞激切，自胡广、赵戒以下，无不恐惧战栗，都说：“一切听大将军的!”唯独李固、杜乔坚守本议，要立清河王。梁冀厉声说：“散会!”李固仍然指望众心归于清河王，再次写信劝梁冀，梁冀更加激怒。闰六月初四，梁冀游说太后，先将李固免职。初五，任命司徒胡广为太尉，司空赵戒为司徒，与大将军梁冀参录尚书事，太仆袁汤为司空。袁汤，是袁安之孙。初七，太后派大将军梁冀持节，以亲王青盖车迎接蠡吾侯刘志入南宫，当天，即皇帝位，时年十五岁。太后仍然临朝听政。

6 秋，七月初二，葬孝质皇帝于静陵。

7 大将军掾朱穆奏记劝诫梁冀说：“明年是丁亥年，刑德合于乾位，《易经》说，龙战于野，阳道将胜，阴道将负。愿将军专心于公事，割除私欲，广求贤能，斥远佞恶，为皇帝选择师父，得小心忠笃敦礼之士，将军与他一同入宫，参与劝导讲授，师从贤德，效法古人，这正是背靠南山，稳坐平原之道，谁还能倾覆呢？议郎大夫之位，本来应该以次序选拔儒学及节操高明之士，如今大多得非其人，

九卿之中，也有很多并不胜任的，希望将军省察!”又推荐种暠、栾巴等人。梁冀不能接受。

朱穆，是朱晖的孙子。

8 九月戊戌日(九月疑无此日)，追尊皇帝的祖父河间孝王为孝穆皇，祖母赵氏为孝穆后，寝庙叫清庙，陵园叫乐成陵；追尊皇帝父亲蠡吾先侯为孝崇皇，寝庙叫烈庙，陵园叫博陵；寝庙和陵园都设置令、丞，派司徒持节封策书玺绶，并以太牢祭祀。

9 冬，十月十二日，尊皇帝母亲匽氏为博园贵人。

10 滕抚性格方直，不结交权势，宦官们都厌恶他，本来以他讨贼之功，应该封侯。太尉胡广奉承上意，上奏弹劾，将他罢黜，后来滕抚死在家中。

孝桓皇帝上之上

建和元年(丁亥，公元147年)

1 春，正月初一，日食。

2 正月初八，赦天下。

3 三月，龙在谯县出现。

4 夏，四月十一日，京师地震。

5 立阜陵王刘代的哥哥、勃遒侯刘便为阜陵王。

6 六月，太尉胡广被免职，任命光禄勋杜乔为太尉。自从李固被罢官之后，朝廷上下都垂头丧气，群臣侧身立于朝堂，各自危惧，只有杜乔一身正气，一脸正色，不屈不挠，于是大家都依靠和寄希望于他。

7 秋，七月，渤海孝王刘鸿薨逝，无子，太后立皇帝的弟弟、蠡吾侯刘悝为渤海王，奉祀刘鸿。

8 皇帝下诏，以定策拥立之功，加封梁冀一万三千户，封梁冀的弟弟梁不疑为颍阳侯，梁蒙为西平侯，梁冀的儿子梁胤为襄邑侯，胡广为安乐侯，赵戒为厨亭侯，袁汤为安国侯。又封中常侍刘广等皆为列侯。

杜乔进谏说："古之明君，皆以用贤、赏罚为要务，那些亡国之君，朝堂上又何尝没有忠贞之臣，何尝没有治国理民的法令规章呢？问题是，虽有贤才，却不能用其谋略；虽有法令规章，却不能施其教化；听到善言却不能相信；听到谗言又不能辨别。陛下自藩臣即位，天人归心，不急于忠贤之礼，却先封赏左右近臣。梁氏一门，以及宦官卑微之辈，都佩戴上不是因为功劳而得到的印信绶带，拥有不是因为为国操劳而得到的封地；乖谬而无节制，不可胜言!有功的人得不到封赏，就让为善的人失望；奸恶的人得不到惩罚，就让为恶者更加肆意凶残。所以，砍头的刀斧放在面前，人们却不畏惧；封赐爵位，却没有劝勉任何善行。这样下去，岂止是伤政为乱而已，恐怕要丧身亡国!能不谨慎吗？"

奏书递上去，没有回音。

9 八月十八日，立皇后梁氏。梁冀想要以厚礼迎亲，杜乔根据旧制，不听。梁冀嘱托杜乔举荐汜宫为尚书，杜乔因为汜宫有贪赃罪，不用。于是杜乔越来越为梁冀忌恨。九月二十一日，京师地震，杜乔因此次灾异被免职。冬，十月，任命司徒赵戒为太尉，司空袁汤为司徒，前太尉胡广为司空。

10 宦官唐衡、左悺一起在皇帝面前诋毁杜乔说："陛下当初即位前，杜乔和李固抗议，认为陛下不配奉祀汉室。"于是皇帝也怨恨杜乔。

十一月，清河人刘文与南郡妖贼刘鲔勾结，妄言"清河王当统御天下"。想要拥立刘蒜。事情被发觉，刘文等人于是劫持清河国相谢

暠说：“当立王为天子，您为三公。”谢暠大骂，刘文刺杀谢暠。刘文、刘鲔被逮捕诛杀。有司弹劾刘蒜，被贬为尉氏侯，迁徙到桂阳。刘蒜自杀。

梁冀于是诬陷李固、杜乔，说他们与刘文、刘鲔等勾结，请逮捕治罪。太后一向知道杜乔忠贞，不许。梁冀于是将李固逮捕下狱。李固的门生、渤海人王调自戴刑具上书，力证李固冤枉，河内人赵承等数十人，也带着刀斧砧板，到宫门前诉冤。太后下诏，赦免李固。李固出狱，京师市里都高呼万岁。梁冀听到，大惊，畏惧李固的名德，认为对自己而言终究是个祸害，于是再次用刘文、刘鲔之事诬陷告发李固。大将军长史吴祐对李固的冤枉，深为感伤，与梁冀争执，梁冀怒，不听。从事中郎马融负责为梁冀写奏章，马融当时也在座。吴祐对马融说：“李公之罪，成于卿手。李公若诛，卿有何面目见天下人!”梁冀怒，起身进到里屋，吴祐也扬长而去。

于是李固死在狱中，临死前写信给胡广、赵戒说：“李固深受国恩，所以竭尽股肱之力，不惧死亡，立志扶持王室，做出当年群臣拥立文帝、宣帝的事业。没想到梁氏执迷妄行，公等阿附曲从，以吉为凶，以成事为败事!汉家衰微，就从现在开始了!公等受主厚禄，国家将要颠覆，却不出手相扶。这样的倾覆大事，后世的史官岂能为你们偏私吗？我今天死去，就义而已，还有什么话说!”

胡广、赵戒拿到书信，悲痛惭愧，也不过长叹流涕而已。

梁冀派人威胁杜乔说：“早点自己了断，妻子儿女可以给你保全。”杜乔不肯。第二天，梁冀派人骑马到杜家门口，没有听到哭声，于是上奏太后，将杜乔逮捕下狱。杜乔也死在狱中。

梁冀将李固、杜乔暴尸于城北夏门亭十字路口，说：“有敢来哭丧的，加罪!”李固的弟子、汝南人郭亮，当时还未成年，左手提着奏章和刀斧，右手拿着砧板，到宫门前上书，乞求为李固收尸，无人理会。于是郭亮与南阳人董班前往李固暴尸处哭泣，守丧不去。夏门亭长呵斥说：“你们是何等腐儒!公然冒犯诏书，想要挑战官府吗？”郭亮说：“义之所动，不知性命，你何必用死来威胁我们呢？”太后听说

后，赦免他们，不予诛杀。杜乔之前的部下、陈留人杨匡，一路号泣，日夜兼行，到了洛阳，戴着以前为吏时的赤色头巾，冒充夏门亭吏，守丧十二天。都官从事(司隶校尉的属官)将他逮捕，汇报上来。太后赦免了他。杨匡于是到宫门前上书，乞求为李固、杜乔收尸归葬，太后允许。杨匡送杜乔遗体回到家乡，安葬完毕，守丧之后，与郭亮、董班都隐居，终身不仕。

梁冀将吴祐外放为河间国相。吴祐自己辞官回家，后来死在家里。

梁冀因为刘鲔之乱，想起当初朱穆的话，于是聘请种暠为从事中郎，又举荐栾巴为议郎，因朱穆在大将军府官吏考核优等，进用为侍御史。

11 这一年，南单于兜楼储死，车儿继位，号为伊陵尸逐就单于。

建和二年(戊子，公元**148**年)

1 春，正月十九日，皇帝加元服，举行成人礼(本年十七岁)。二十五日，赦天下。

2 三月二十四日，皇帝与皇太后一起到大将军府。

3 白马羌入侵广汉移民区，杀死地方官。益州刺史率板蛮人征讨，将他们击破。

4 夏，四月初三，封皇帝的弟弟刘顾为平原王，奉祀孝崇皇。尊孝崇皇夫人为孝崇园贵人。

5 五月初十，北宫掖庭中德阳殿及左掖门发生火灾，车驾移幸南宫。

6 六月，改清河国为甘陵国(柏杨注：刘蒜是清河王，梁冀对“清河”二字敏感，以孝德皇陵的名字为国名)。立安平孝王刘得之子、经侯刘理为甘陵

王，奉祀孝德皇。

7 秋，七月，京师大水。

建和三年(己丑，公元149年)

1 夏，四月三十日，日食。

2 秋，八月三十日，天市星座旁出现孛星。

3 京师大水。

4 九月十四日，地震。二十五日，又地震。

5 五个郡及封国发生山崩。

6 冬，十月，太尉赵戒被免职，任命司徒袁汤为太尉，大司农、河内人张歆为司徒。

7 这一年，郎陵侯国前国相荀淑逝世。

荀淑少年时代就博学而有高洁的节操，当时名儒李固、李膺都以他为宗师。荀淑在郎陵任职，治事洞明，被称为“神君”，他有八个儿子：荀俭、荀绲、荀靖、荀寿、荀汪、荀爽、荀肃、荀专，都有声名，时人谓之“八龙”。他家所居住的里弄，之前名叫西豪，颍阴县令、渤海人苑康因为黄帝时期颛顼帝高阳氏也有八个杰出的儿子，将里弄名字改为高阳里。

李膺性格朴实亢直，没有什么朋友，唯独以荀淑为师，以同郡人陈寔为友。荀爽曾经去拜谒李膺，为他驾车，回家后，喜滋滋地说：“今天得以为李君驾车!”他对李膺仰慕如此。

陈寔出身低微，在郡里做西门亭长。同郡人钟皓以笃行著称，前后九次被征召到公府就职，资历远在陈寔之上，却跟陈寔是好友。钟皓在郡里做功曹(郡守的主要佐吏，主管考察记录业绩)，被征召到司徒府，临行辞别，太守问：“谁能接替你的工作呢？”钟皓说：“明府必欲得其

人，西门亭长陈寔可以。”陈寔听到后说：“钟君好像不太了解人，怎么独独提到我？”太守于是任命陈寔为功曹。

当时，中常侍侯览委托太守嘱托郡太守高伦任用某人为吏，高伦便安排他做文学掾。陈寔知道那人不行，拿着高伦发下来的任命书求见，说：“这人不宜用，但是侯常侍的意图又不能违背，不如由我签署任命，这样不用您承担污名。”高伦听从。于是乡里都议论说这个人任命不当，陈寔始终不发一言。后来高伦被征召为尚书，郡中士大夫送行到纶氏县，高伦对众人说：“我之前听侯常侍安排，任命某人为官。陈君秘密将我的手令缴还，由他签署任命，听说舆论因此批评他。这其实是我畏惮权贵，而陈君是真正‘善则称君，过则归己’的人啊(好事归功于上级，坏事自己背锅)!”陈寔仍坚持是自己的过失，闻者无不叹息，天下皆服其德。后来，陈寔升任太丘县令，修德清净，无为而治，百姓安居乐业。临县人民有迁移过来归附的，陈寔则训导发遣，让他们各回本乡。上级到太丘巡视，县里官吏们担心有人越级上访，向陈寔汇报，准备禁止。陈寔说：“上访就是为了求一个公平，如果禁止，百姓到何处讲理呢？不要禁!”巡视的司官听到后叹息说：“陈君有言如此，哪里还会有冤民呢？”果然没有一个上访的。后来陈寔为沛国国相，因为被控违法征收赋税，解印绶而去，吏民都追思他。

钟皓一向与荀淑齐名，李膺常常叹息说：“荀君的清高和见识，没法赶得上；钟君之德，可以学习!”钟皓哥哥的儿子叫钟瑾，钟瑾的母亲，是李膺的姑姑。钟瑾好学慕古，有退让之风，与李膺同岁，都有声名。李膺的祖父、太尉李脩时常说：“钟瑾的性格，好像是我们李家的人，‘邦有道，不废；邦无道，免于刑戮’。”于是将李膺的妹妹嫁给他。

李膺对钟瑾说：“孟子认为，‘人无是非之心，非人也’，你为什么对黑白似乎不太分明呢？”钟瑾将李膺的话告诉钟皓，钟皓说：“李膺祖父、父亲都在高位，宗族鼎盛，所以可以如此行事吧!从前国佐喜欢说别人的过错，以至于被怨恶。(春秋时期，齐国国佐见单子，说话很绝，单子说：‘立于淫乱之国，而说话毫无顾忌，指斥他人的过失，怨之本也。’其后国佐果然被杀。)现在是什么时代？要想保身全家，你的方式才是真正可贵!”

【华杉讲透】

李脩把李膺的妹妹嫁给钟瑾，是模仿孔子。孔子说南容“邦有道，不废；邦无道，免于刑戮”。南容，孔子的弟子，非常有才干，又非常谨慎。孔子很欣赏他，说如果国家有道，南容一定能出人头地，得到重用。国家无道呢，他也能明哲保身，进退自如，不会招祸被杀。所以孔子把自己哥哥的女儿嫁给了南容。

明哲保身，当然包含了苟且偷生，但并不能说是传统文化中“最卑劣的部分”(柏杨语)，不敢跟强大的坏人死磕的好人，不能说是最卑劣，因为坏人才是最卑劣的。明哲保身，可以说是卑微与无力的体现吧。明哲保身的“保身”，不仅是保护自己的人身安全，保护保全家族，而且包含了保持自己的节操，不同流合污之意。

子曰：“笃信好学，守死善道。危邦不入，乱邦不居。天下有道则见，无道则隐。邦有道，贫且贱焉，耻也；邦无道，富且贵焉，耻也。”

笃信好学，守死善道。不管你选择学什么，核心就是这八个字。

笃信，是深厚牢固，深厚、牢固、坚定地相信。比如学《论语》，你必是对孔子的思想，深厚牢固地坚信，那你才学。如果只是为了“提高国学素养”，那你最好不要浪费时间。提高素养，听起来跟增加谈资差不多，浅薄无聊。

守死善道，不守死，则不能以善其道。

你学了这道，就要践行，按这道去做，死而后

已。所以你不能根据形势变化而灵活调整，那就不是坚持原则了。我就行我的道，除非我死了，那才能停止，其他任何事，都不能动摇我。

儒家对政治黑暗三个态度，一是隐藏，二是远避，三是等待。其实核心就一个态度——等待。守死善道，政治好的时候，施展才能是善道；政治黑暗的时候，不参与，死也不参与，也是善道。等到我死了，政治还这么黑暗，我不参与，也算善始善终了。

至于孟子说，人没有是非之心，就不是人，那是另一个语境，说别的事，不是说政治上的事，不能单独抽出来在这里比对。李膺用这句话诘难钟瑾，那是他的性格和他爷爷不一样，前面已经说了他性格亢直。

这一段记叙和议论很重要，正所谓“笔下有财产万千，笔下有人命关天，笔下有是非曲直，笔下有毁誉忠奸”。一个人选择一种哲学，因为他本身是那样的人。

和平元年(庚寅，公元150年)

1 春，正月初一，赦天下，改元。

2 正月初二，太后下诏，归政于皇帝(时年十九岁)，取消称制。二月二十二日，太后梁氏崩逝(享年四十五岁)。

3 三月，皇帝车驾迁到北宫。

4 三月甲午日(三月疑无此日)，葬顺烈皇后。增封大将军梁冀一万户，与之前的封邑加起来一共三万户。封梁冀的妻子孙寿为襄成君，兼收取阳翟县租税(襄城县、阳翟县均属颍川郡)，岁入五千万，加赐赤色印信绶带，仪服与长公主相同。(汉制：公主仪服同公侯，紫色印信绶带；长公主衣服同诸王，红色印信绶带。)孙寿妖艳狐媚，梁冀被她迷得神魂颠倒，对

她既宠爱，又害怕。

梁冀宠爱的监奴(奴仆总管)秦宫，官至太仓令(大司农属官，主管接收郡国漕运来的粮食)，得以出入孙寿住所，威权大震，刺史、二千石之吏赴任之前，都要到他那儿谒见辞行。

梁冀与孙寿分别在街道两侧相对兴建住宅(孙寿封君，也要开府)，大兴土木，互相竞相夸耀，金玉珍奇，充积藏室，又广开园圃，采土堆山，堆成崤山模样，十里大道，九里都挨着池塘，其中深林绝涧，宛若自然，奇禽驯兽飞走其间。梁冀、孙寿并坐在辇车上，游观其间，多从歌伎乐队，一路饮酒，一路欢歌，连日继夜，驰骋欢娱。客人到了大门，没人通报，都贿赂门房，门房奴仆，都累积千金财富。

又多拓林苑，遍布洛阳周边近县。在河南城西建立“兔苑”，绵延数十里，又下令地方官调发活兔，烙毛为记，人有犯者，罪至死刑。曾经有一位西域来的商人，不知禁忌，误杀苑兔，百姓恐惧之下，互相指控，被处死者十余人。

又在城西别起宅第，收纳奸民或逃亡罪犯。或者夺取良家子女，充为奴婢，达数千人，名曰“自卖人”。

梁冀采纳孙寿的建议，罢免了许多梁氏家族成员的官职，表面上是表示谦让，而实际上是尊崇孙氏。孙氏宗亲冒名为侍中、卿、校、郡守、长吏者十余人，个个贪婪凶淫，派自己的门客将各自家乡的富人逮捕，诬以罪名，严刑拷打，让他们出钱赎身，交出钱财不够的，就被打死。

扶风人士孙奋，富有而吝啬，梁冀送他一匹马，要求借贷五千万，孙奋只肯借三千万。梁冀大怒，向郡县官衙报案，说士孙奋的母亲是他家仓库的奴婢，偷盗白珠十斛、紫金千斤逃跑。于是逮捕士孙奋兄弟，让他们受折磨死在狱中，将士孙奋的财产全部没收。

梁冀又派遣宾客，周游四方，远至塞外，广求异物。而派出去的人呢，又乘势横暴，夺人妻女，殴打吏卒，所到之处，吏民无不怨

恨。

侍御史朱穆，自以为是梁冀的老部下，写信进谏说：“将军有申伯之尊(申国之伯，是周宣王的舅舅)，位于三公之上，一日行善，天下归仁；一日为恶，四海倾覆。如今官民困顿，水灾蝗灾交加，京师诸官费用增多，诏书向全国征调，已达平时的十倍，而各地方官都说没有现钱，全部让老百姓出，拷打割剥，强令充足，对待百姓，就像对待仇敌一样。百姓或者毙命于拷打之下，或者走投无路，只能自杀。而这些对百姓的掠夺，都以大将军之名进行，让将军结怨于天下。吏民酸毒，道路嗟叹。

“当初永和末年，纲纪稍微松弛，颇让天下人失望，而四五年间，民间财富一空，户口离散，百姓离心，马勉之徒乘机起兵，在荆州、扬州之间，几乎酿成大患。幸而顺烈皇后初政清净，内外同力，才勉强征讨平定。如今百姓戚戚，困顿甚于永和年间，如果对内没有仁爱容忍之心，对外没有安邦守国之计，国家怎能长治久安？将相大臣，都与国家元首一体，同车共驰，同舟共济，如果车翻了，船沉了，大家不是都完了吗？怎能去明投暗，走在危亡之路上，还以为自己能平安？主上孤立，时局危困，还毫不在意呢？应该及时调换担任郡守县宰中不称职的官员，减省宅第园林的费用，拒绝郡国进献，内以自明，外解人惑，让挟奸之吏无所依托，司察之臣得尽耳目。法度得到恢复，远近清净升平，则将军身尊事显，德耀无穷!”

梁冀不予理睬。

梁冀虽然专擅朝政，恣意纵横，但还是很注意结交皇帝左右宦官的，任用宦官子弟为州郡要职，希望以此来巩固自己的恩宠。朱穆又奏记极谏，梁冀始终不能醒悟，回信说：“照你这么说，我就那么一无是处吗？”但是他一向敬重朱穆，也不怪罪。

梁冀派人送信给乐安太守陈蕃，有所请托，陈蕃拒绝接见。使者又冒充其他客人求见，陈蕃怒，将使者打死。于是陈蕃被贬为修武县令。

当时皇子有病，要求郡县进献珍贵药材，梁冀也派使者拿着信到京兆(地名，指长安)，要求购买牛黄。京兆尹(职官名)、南阳人延笃读了信，将来使逮捕，说：“大将军是皇后家人，皇子有病，必应推荐名医，岂有此理，派门客来千里求利？”于是将来使斩杀。梁冀羞惭，又不好公开发作。有司观察风向，按他的意思，追查这件事，以生病为由，将延笃免职。

【华杉讲透】

腐败到了梁冀这个地步，可以说是登峰造极了。他本身是外戚，居然又搞出孙氏这个外戚的外戚。他被孙寿迷得神魂颠倒，以至于乖乖地听孙寿的话，把当官的梁家人全部干掉，换成孙家的亲戚；孙寿本是大将军夫人，却能单独封爵为君，与长公主同级别，和梁冀一条街面对面建府邸。

孙寿的妖艳狐媚，可以说超过中国历史所有美人，因为别人比如西施，只是貌美，或者如赵飞燕，能歌善舞，才艺出众，而孙寿却能创新。史书记载孙寿的妆容创新，眉毛画“愁眉”，化妆有“啼妆”，大概像是今天的“泪痕妆”。孙寿还把头发梳成“堕马髻”；走路还有“折腰步”，成语有“东施效颦”，孙寿是把西施之颦发展成艺术了；笑容则有“龋齿笑”，这个怎么笑，还真想象不出来。总之，她能让梁冀惊喜意外，神魂颠倒，愿意为她做任何事。

梁冀派出奴才，向全天下巧取豪夺，在外戚的外戚之外，又搞出奴才的奴才，他能抢夺士孙奋巨额财产，让士孙奋家破人亡。他派出去的破家奴才，不知道又要害死多少人。

梁冀贪婪凶暴，却毫无政治头脑，只知道穷奢极

侈，所谓德薄而位尊，他就是典型。他并没有像王莽那样精心布局以夺取江山的追求，只是娱乐至死。但从他不怪罪朱穆这一点来看，他也不是政治上的坏人，只是一个玩弄神器的坏小孩。太后在世时，还能对他稍加约束。太后一死，他就只能把自己玩死为止了。

5 夏，五月十九日，尊皇帝母亲、博园贵人为孝崇后，住永乐宫，设置太仆、少府以下官员，一切都与长乐宫一样，又分巨鹿九个县为孝崇后汤沐邑(指国君、皇后、公子等收取赋税的私邑)。

6 秋，七月，梓潼山崩。

元嘉元年(辛卯，公元**151**年)

1 春，正月一日，群臣朝会，大将军梁冀带剑入禁中。尚书、蜀郡人张陵呵斥他出去，下令虎贲武士及羽林军夺剑。梁冀跪下谢罪，张陵不理睬，即刻上奏弹劾梁冀。皇帝下诏，罚梁冀一年薪俸，百官肃然。河南尹梁不疑曾经举荐张陵为孝廉，对张陵说："当初我举荐你，如今自己遭殃!"张陵说："您不认为我没有才干，举荐了我，才让我今天能伸张公义，以报答您的私恩!"梁不疑面有愧色。

2 正月十六日，赦天下，改元。

3 梁不疑好读经书，喜欢礼贤下士。梁冀讨厌他，将梁不疑调任光禄勋，任命自己的儿子梁胤为河南尹，梁胤时年只有十六岁，容貌丑陋，穿上官服显得不伦不类，路上见到的人都嗤笑他。梁不疑认为兄弟相争，对自己是一种耻辱，于是辞官回家，与弟弟梁蒙闭门自守。梁冀不希望他与宾客交通，秘密派便衣在梁不疑家门口监视，记录来往的人。南郡太守马融、江夏太守田明，前往上任之时，经过梁不疑家门口，进门谒见。梁冀指使有司，上奏弹劾马融在郡内贪污，又以其他事诬陷田明。两人都被处以髡刑(剃光头发)、遭受鞭打，并流放至朔方。马融自杀未遂。田明则死在路上。

4 夏，四月初三，皇帝微服出游，到河南尹梁胤家中。这一天，大风拔起树木，白天一片昏暗。尚书杨秉上书说：“臣听说，上天并不言语，但是以灾异谴告。王者至尊，出入有常，道路戒严之后才能出行，派人彻底清查房舍后才能进入。除非郊庙之事，銮驾和天子旌旗不会离开皇宫。所以，像诸侯王到大臣家里这种事，《春秋》都列为警诫，何况陛下穿着皇帝服装私自出宫游逛，降乱尊卑，等级威严无序。侍卫守着空宫，御玺交给女妾!假如有非常之变，出现任章之谋(宣帝时，任宣被控谋反。任宣的儿子任章逃亡到渭城，夜里穿着黑衣潜入祭庙，假装卫士，执戟立于庙门，准备等皇帝到来时行刺，被发觉后伏诛)，则上负先帝，悔之莫及!”

皇帝不理睬。杨秉，是杨震的儿子。

5 京师旱灾，任城、梁国发生饥荒，出现人吃人的惨剧。

6 司徒张歆被罢免，任命光禄勋吴雄为司徒。

7 北匈奴呼衍王入侵伊吾，击败伊吾司马毛恺，攻打伊吾屯城。皇帝下诏，命敦煌太守马达将兵救援，马达到了蒲类海，呼衍王撤退。

8 秋，七月，武陵蛮夷造反。

9 冬，十月，司空胡广辞职。

10 十一月二十八日，京师地震，皇帝下诏，命百官举荐独行之士(特立独行，有高尚节操，不随波逐流的人)。涿郡举荐了崔寔。崔寔到了公车(负责接待臣民上书和征召的官署)，称病，不参加对策，回去之后，写了一篇文章，议论政事，名叫《政论》，文章说：

“天下之所以不治，常常是因为人主承平日久，风气逐渐败坏而不能察觉，政治日渐衰微而不改进，对危乱习以为常，疏忽怠惰而不自知。要么是荒淫嗜欲，不理国事；要么是不听谏言，喜爱假话，厌恶真话；徘徊歧路，不知所从；亲信的近臣，什么事也不做，只求保住禄位；疏远的官员，说一点真话，又因为人微言轻，不被重视。于

是王纲废弛于上，智士抑郁于下。悲夫!

“自汉兴以来，已经三百五十余年，政令垢污，积习难改，上下懈怠，百姓怨声载道，都希望能恢复中兴气象!济世救国之术，在于将决坏之处补好，将倾斜之柱扶正，根据具体情况，采取针对性的措施，以求恢复天下安宁。所以圣人会用权变之道，根据当时的需要来制定法制，采取的具体步骤，各有差别，总之是不强人所不能，也不放弃急切之事，去追求自己向慕的理想状态。

“当初叶公问政，孔子说：‘近者悦，远者来。’近处的百姓喜悦了，远方的人民自然就来归附。鲁哀公问的时候呢，他又说政治就是任用贤才。齐景公问他，则答以节俭财用，尊崇礼制。这并不是孔子有不同的主张，而是每一个问话的人，他的实际情况，和当时所亟须解决的事情不一样。俗人拘泥于文字，一心稽古，不懂得权变。奇伟所闻，简忽所见，听到的古代的故事，他觉得珍奇伟大，眼前明摆着的事实，却视而不见，这样的人，怎么能跟他谈论国家大事呢？

“所以，臣上书谏言，虽然说的话皇帝愿意听，还是会遭到阻碍，不能施行。因为那些顽劣之辈，不懂通达权变，只是习惯于日常所见。你和他一起干成一件事他都找不到快乐，更何况要他一起来谋划未来!他们的愿望，就是一切按旧章惯性往前挪步罢了。顽劣之人如此，那些有能力的大臣呢，又嫉贤妒能，只认为自己高明，办法再好，只要不是他提出来的，他就要奋笔疾书加以反对，一定要搞到你弄不成!

“于是，谏言者寡不敌众，终于被君王抛弃，就算是稷、契这样的圣贤复生，也是有志难伸，这就是贤智之论总是抑郁而不能伸展的原因。”

【华杉讲透】

如果你想制造出你的敌人，你就给工作提建议，任何一点小小的建议都行，反对者就会像快闪族一样，从

地底下冒出来，以各种各样你意想不到的理由反对你的建议。

为什么呢？他们反对的原因，都不是他们嘴里所说的理由，而是人性。

首先，他们对你的建议能否成功，并不感兴趣。或者说，并不希望你获得成功，因为任何一个比他们成功的人，都是他们的敌人。任何一件不是因为他的功劳而可能获得成功的事，都是他要极力反对的。

其次，为刷存在感而习惯性反对。因为赞同你的意见，就是他没有“自己的思想”了，唯有反对，才是他存在的价值。越是反对，越是体现自己忧国忧民的忠诚。

最后，你的建议要求做出改变，而他也在被改变的范围内，他不愿意改变。或者说，采纳你的建议，就要制订行动计划，其中一些行动任务，必然会分配给他，而他懒惰，不愿意增加新的工作。

崔寔说那些人“不知乐成，况可虑始”。就算这事能干成，他也不会乐见其成，你还能指望他一起谋划吗？这样的情况，在任何组织里都比比皆是，如果没有一个坚定的领导，就会形成一种什么事也干不成的组织文化，那这就是一坛酱缸。崔寔看到了这种情况，所以他虽然应征到了公车，但是并不愿提出对策，请病假又回去了。回去之后，心里还是有话要说，就自己发表了一篇文章。

“治理天下的人，并非以至高无上的品德来教化，从严则治，从宽则乱。何以见得呢？近世孝宣皇帝明于君临天下之道，审于为政之理，所以严刑峻法，奸恶不轨之人为之破胆，海内清净肃然，天下人

心安定。算下来宣帝的政绩，优于文帝。到了元帝继位，多行宽政，以致堕损，威权旁落，汉室衰落，就是从他开始。政道得失，由此可鉴。

“当初孔子作《春秋》，褒扬齐桓公、晋文公，赞叹管仲之功。孔子岂不以周文王、周武王之道为美呢？那是他通达权变救世之理。圣人能够与时俱进，而俗人不知时变，还以为古代结绳记事的方法，可以治理秦朝乱世；以为当初大禹在宫中举行‘干戚之舞’就让有苗部落闻而归降的方法，可以解得了高帝平城之围。

“像熊一样不断伸展筋骨，像鸟一样不断展翅跳跃，虽然可以延年益寿，但是治不了伤寒病。呼吸吐纳，确实有利于身体健康，但是不能把断了的骨头接起来。治国之法，就像养生，平时当然是修养生之法，但是如果生了病，还得靠吃药。刑罚，就是治乱世的猛药；道德教化，那是太平时期的营养。以道德教化来治理乱世，就像吃营养品来治病；以严刑峻法来治理太平盛世，就像给健康的身体吃药。如今在历代先王弊政之后，厄运交会，数世以来，政令松弛，犯法之人，都得到宽恕。就像车夫扔掉了缰绳，马儿甩掉了口勒，这时，驾车的四匹马，只会横冲直撞，就算是平坦大路，也要翻车!这正是收紧缰绳，救亡之时，哪里顾得上车上铃铛响的节奏和不和谐呢？当初文帝废除肉刑，结果是该砍脚趾的改为弃市，鞭刑的直接处死，所以文帝治下的太平，也是靠严刑峻法得来的，而非源自宽厚。”

崔寔，是崔瑗之子。山阳人仲长统看了他这篇文章，叹息说：“凡为人主者，都应该把这篇文章抄写一遍，作为座右铭!”

【司马光曰】

汉朝的法令，已经够严了，而崔寔还嫌太宽!为什么呢？大概衰世之君，性格都柔懦，而那些辅佐的官员，又是凡愚之辈，只知道姑息养奸。于是，权幸之臣有罪不坐，豪猾之民犯法不诛。天子仁恩所施行的范围，就是他眼前那几个人；奸恶不轨的小人得志，朝廷纲纪败坏不

堪。所以崔寔之论，只是一时的矫枉过正，并非百世之通义。孔子说："政令宽缓，则百姓怠慢；百姓怠慢，再用严猛纠正。政令严猛，则百姓受残害，百姓受残，再施之以宽，宽以济猛，猛以济宽，政以此和。"这才是万世不易之常道。

【张居正说】

什么是宽？什么是严？后世之论治者，对宽严二字的意思，并没有搞清楚，所以说得都不对。所谓宽，并不就是放纵松弛，也包含了敦厚宽大，赦免失误，去除烦苛的法令，这个叫作宽。严呢，也不是刚猛暴戾，而是励精图治，整顿纲纪，齐明法度，这个叫作严。宽中有严，严中有宽，就像春生秋杀，相代而成一岁之功，雨露雪霜，并效而行天地之化育。二者缺一不可。所以《中庸》论圣德，以发强刚毅，宽裕温柔并言，这才是尧舜以来相传的治体。世儒不知此义，一说要宽，变因循姑息而流于放纵松弛；一说要严，又严刑峻法，伤于暴戾。而人之常情，总是乐于放纵，不愿约束，于是又创造出宁可过宽，不可过严之说。那不就像是说天道可以让阳多过阴，白天长于夜晚，春夏长于秋冬，这能成就一年的天地化育，万物生长吗？当初周公告诫成王说："敦大成裕，明作有功。"这才是正理，一定要理解到这一层，才能没有弊病，为治者要仔细考虑!

【华杉讲透】

宽严本身并没有明确的界限。司马光说宽的时候，"仁恩所施，止于目前"。皇帝宽，对谁宽呢？就是对

他的大臣宽，他的仁恩所施，就是眼前那几个人。皇帝对大臣宽，大臣就要违法乱纪，为非作歹，残害百姓，那百姓遭受的就比严还惨，完全是被巧取豪夺。皇帝对梁冀宽，士孙奋就要家破人亡。皇帝对大臣严刑峻法，百姓的生存空间就宽了。

宽严包含的辩证法，以及这其中的事理，太深了，读书是读不明白，讲解也讲不明白，唯有自己知行合一。成都武侯祠有郭沫若题的对联：

能攻心则反侧自消，从古知兵非好战；

不审势即宽严皆误，后来治蜀要深思。

是宽还是严，确实需要审时度势，一般来说，治道都是宽严交替，在“治人者”从宽转向严的时候，“治于人者”还“不收手”的，就要倒霉。所以，中国人都被历史训练得对宽严的形势十分敏感。

另一方面，如果我们自己是一个小领导，对待自己团队的宽严之道，还是学习张居正所论，那是儒家正道。

11 闰十二月十八日，任城节王刘崇薨逝，没有儿子，封国撤除。

12 任命太常黄琼为司空。

13 皇帝想要尊崇梁冀，让朝中二千石以上大臣商议礼制规格，特进胡广、太常羊浦、司隶校尉祝恬、太中大夫边韶等都说梁冀的勋德堪比周公，应该赏赐给他山川、河流以及直接归他管辖的附庸小封国。唯独黄琼说：“梁冀因为之前亲自迎接皇帝登基的功劳，已经增加封邑一万三千户，而且给他的儿子梁胤也增加了封赏。如今诸侯的

封地都是以户数或县数为单位，不论面积大小，梁冀可以比照开国元勋邓禹，同时享受四个县的食邑。”朝廷采纳了黄琼的意见。

于是有司又上奏：“梁冀入朝不趋，剑履上殿，谒赞不名，礼仪比照萧何；将定陶县、阳成县还未划归梁冀的其余户口人数，全部封给梁冀，补足封地为四个县，比照邓禹；再赏赐金钱、奴婢、绸缎、车马、衣服、住宅，比照霍光，以彰显他与其他元勋的不同!每次朝会，不与三公同席，另设专座。每隔十天入朝一次，处理尚书台事务。将这些殊荣，宣布天下，为万世表率!”

但是，梁冀仍然认为这些礼遇对他太薄，很不高兴。

【华杉讲透】

入朝不趋，剑履上殿，谒赞不名，我们在提及萧何一段时讲解过，不过，萧何只有入朝不趋，剑履上殿的待遇，并没有谒赞不名的待遇。入朝不趋，是不用小步快走，像我们见到尊长小跑上前一样；剑履上殿，是可以带着剑、穿着鞋上殿；谒赞不名，是礼宾官不用通报姓名，直接就进。

梁冀获得的待遇，已经是萧何、邓禹、霍光三人的总和，他何德何功，能配得上这么大的尊崇呢？但是，他还发自内心地觉得朝廷待他太薄，很不高兴。这是人性的弱点，人总会过高地估计自己，过高地评估自己做出的贡献。

梁冀所获得的地位和待遇，只有两个结果，要么将皇帝取而代之，要么满门灭亡，这是所有人都知道的常识，只有他不知道。这也是人性的弱点，总认为自己所得到的一切都是该得的，而且还得少了；总觉得别人都应该

对自己感恩戴德，不知道别人早已忍无可忍。

世上最远的距离，莫过于我们对自己的评价和别人对我们的评价之间的距离。我们还是重复那两句老话：“没有什么是理所应当，一切都是难能可贵；没有什么是一劳永逸，一切都需要不断获取。”梁冀已经是行尸走肉了。

元嘉二年(壬辰，公元152年)

1 春，正月，西域长史王敬为于阗所杀。

当初，西域长史赵评在于阗，生痈疮而死。赵评的儿子前往迎接灵柩，经过拘弥国。拘弥国王成国与于阗王建一向有矛盾，对赵评的儿子说：“于阗王让胡医将毒药放在你父亲的疮口上，毒死了你父亲。”赵评之子信以为真，回来之后，告诉敦煌太守马达。正好王敬继任西域长史，马达下令王敬秘密调查。王敬经过拘弥国时，成国对他说：“于阗人都希望立我为于阗王，如今以此事诛杀于阗王，于阗一定归附。”王敬贪立功名，到了于阗，摆设宴席，请建赴宴，准备诛杀建。有人将王敬的阴谋告诉建。建不信，说：“我无罪，王长史为什么要杀我呢？”第二天，建与官属数十人前来拜谒王敬，坐定，建起身敬酒，王敬呵斥左右将他拿下。吏士们并无意要杀建，建的官属都得以逃走。当时成国的主簿秦牧跟着王敬在会场上，持刀而出，说：“大事已定，还犹豫什么!”即刻上前将建斩杀。

于阗侯、大将输僰等集结军队，攻打王敬。王敬拿着建的人头，上楼高呼说：“天子派我诛杀建!”输僰等不予理睬，上楼将王敬斩杀，悬首于市。

输僰自立为王，于阗人又杀了他，立建的儿子安国为王。

马达听说王敬死了，想要将诸郡兵出塞攻打于阗。皇帝不许，征召马达回朝，另外派宋亮代为敦煌太守。宋亮到任，给于阗王指了一

条悔过自新之路，就是斩了输僰的头送来。当时输僰已经死了几个月，他们就开棺砍下他的人头送来，也不说明诛杀过程。宋亮后来知道实情，但也无力征讨。

2 正月丙辰日(正月疑无此日)，京师地震。

3 夏，四月初四，孝崇皇后匽氏(皇帝生母)去世，以皇帝的弟弟、平原王刘石为丧主，葬礼规格与恭怀皇后(和帝母亲)相同。五月十二日，葬于博陵。

4 秋，七月初二，日食。

5 冬，十月二十八日，京师地震。

6 十一月，司空黄琼被免职。十二月，以特进赵戒为司空。

永兴元年(癸巳，公元**153**年)

1 春，三月十二日，皇帝行幸鸿池。

2 夏，四月丙申日(疑误)，赦天下，改元。

3 四月丁酉日(疑误)，济南悼王刘广薨逝。没有儿子，封国撤除。

4 秋，七月，三十二个郡及封国发生蝗灾，百姓逃荒的有数十万户，冀州尤其严重。皇帝下诏，任命侍御史朱穆为冀州刺史。冀州所属各县县令，听说朱穆渡过黄河，解下印绶，弃官而去的有四十多人。朱穆到任后，弹劾诸郡贪官污吏，有的自杀，有的死在狱中。宦官赵忠父亲去世，归葬安平，葬礼规格越制，使用玉匣。朱穆下令调查，官吏畏惧他的威严，开棺验尸。皇帝听闻，大怒，征召朱穆到廷尉，罚做苦工。

太学书生、颍川人刘陶等数千人到宫门前上书，为朱穆申冤说：“我们看到，苦役犯朱穆，处公忧国，拜官州牧之日，就立志肃清奸恶。而常侍宦官仗恃皇上恩宠，父子兄弟满布州郡，竞相为虎狼之凶，噬食小民。所以朱穆张理天网，罗取祸国殃民之徒，以合天

意。由此宦官们都痛恨他，中伤诽谤，不停地诬陷攻击，终于将他陷于刑罚，被罚做苦工。天下有识之士，都认为朱穆如同禹、稷一样尽心保国，而遭受到共工、鲧那样的处罚。如果死者有知，那尧帝将怒于崇山，舜帝将忿于苍墓了!如今，宦官和陛下左右亲信窃持国柄，手握王爵，口衔天宪，他们要赏赐谁，就能让一个快要饿死的人，转眼间变得比季孙氏还富有；他们要污蔑谁，就能把伊尹、颜渊说得比桀、盗跖还十恶不赦。而朱穆亢然不顾身害，并不是他不愿意尊荣，就想要受辱，也不是他不愿意生存，一心要求死，而是他痛感王纲不振，担心天纲倾覆，所以竭心怀忧，为皇上尽心尽力!臣等愿意接受黥刑，在脸上刺字，戴上脚镣，代替朱穆去做苦工!”

皇帝看了奏章，赦免朱穆。

5 冬，十月，太尉袁汤被免职。任命太常胡广为太尉。司徒吴雄、司空赵戒被免职，任命太仆黄琼为司徒，光禄勋房植为司空。

6 武陵蛮詹山等造反，武陵太守、汝南人应奉将他们招降。

7 车师后部王阿罗多与戊部候(职官名)严皓相互有矛盾，阿罗多忿戾而反，攻围屯田，杀伤吏士。而他的部下，后部候炭遮带着其余的民众投降汉朝。阿罗多迫急，带着一百余骑兵逃亡入北匈奴。敦煌太守宋亮上书，立后部故王军就送到汉朝做人质的儿子卑君为王。后来，阿罗多从匈奴回国，与卑君争国，赢得不少国人归附。戊校尉严详担心阿罗多招引北匈奴为外援，给西域带来战乱，于是与阿罗多谈判，承诺恢复他的国王地位。阿罗多于是向严详投降。于是汉政府重新立阿罗多为王，将卑君迁回敦煌，拨后部人三百户供他统治。

永兴二年(甲午，公元154年)

1 春，正月二十四日，敕天下。

2 二月初二，恢复刺史、二千石以上官员为父母守丧三年的规定。

3 二月初四，京师地震。

4 夏，蝗灾。

5 东海郡朐山崩塌。

6 二月十六日，皇帝封乳母马惠的儿子初为列侯。

7 秋，九月初一，日食。

8 太尉胡广被免职。任命司徒黄琼为太尉。闰九月，任命光禄勋尹颂为司徒。

9 冬，十一月初九，皇帝在上林苑打猎，随后前往函谷关。

10 泰山郡、琅玡国盗贼公孙举、东郭窦等人造反，杀死地方官。

永寿元年(乙未，公元155年)

1 正月十四日，赦天下，改元。

2 二月，司隶(京畿地区)、冀州饥荒，人相食。

3 太学生刘陶上书说："上天与皇帝的关系，皇帝与百姓的关系，就像头与脚的关系一样。陛下眼睛看不见鸣条之事(商攻击夏，在鸣条决战，夏朝灭亡)，耳朵听不见檀车之声(檀车，武王伐纣的战车)，天灾并没有伤害到陛下的肌肤，地震、日食也无损于陛下的圣体，所以陛下轻视日月星辰的变异，也不在乎上天的愤怒。

"想当年高祖初起之时，不过是一个布衣百姓，集结逃亡，扶持伤残，一步步成就帝业，都是千辛万苦，辛勤所至。其福祚流传，到了陛下手里。陛下既不能为先祖增光，也不能像高祖一样勤劳国事，而是将国家权柄，授予他人，让一群丑恶的小人，掌握这生杀大权，随意诛杀人民，就像虎豹在幼鹿园中安了家，豺狼在花园里产了崽。富人死于苦行拷打，穷人死于饥寒交迫。死者悲哭于地下，生者愁苦于朝野，这就是愚臣长吁短叹的缘故啊!

“秦之将亡，进谏者被诛，阿谀者受赏。规劝的忠言，堵在了忠臣的口中；国家的政令，出于谗佞之口。纵容阎乐横行咸阳，授权赵高掌管宫门。大权已去而不自知，威权离身而不顾，成败的道理，古今都是一样。愿陛下远览强秦倾覆的原因，近察哀帝、平帝时期的事变，则得失祸福的道理，昭然可见。

“臣又听说，危急之时，非仁者不能扶持朝纲；祸乱之日，非智者不能救国救民。前任冀州刺史、南阳人朱穆，前任乌桓校尉、我的同郡人李膺，都是履正清平，贞高绝俗之士，他们就是中兴之良佐，国家之柱石，应该召回中央，辅佐王室。臣斗胆在这禁忌百端的朝堂，说这些不合时宜的话，就像冰霜遇到太阳，一定会被消灭。臣只是悲天下之可悲，而如今天下也悲臣之愚惑吧!”

奏章递上去，皇帝没有反应。

4 夏，南阳大水。

5 司空房植被免职。任命太常韩縯为司空。

6 巴郡、益州山崩。

7 秋，南匈奴左薁鞬台耆、且渠伯德等造反，入侵美稷；东羌诸种全体起来响应。安定属国都尉、敦煌人张奂初到职，军营中只有两百人左右，收到消息，即刻勒兵而出。军吏们都认为寡不敌众，叩头劝阻。张奂不听，于是进军，屯驻长城，收集兵士，派将领王卫招诱东羌，于是进驻龟兹县，切断南匈奴与东羌之间的交通。东羌诸部落酋长陆续与张奂联合，攻击薁鞬等，破之。伯德惶恐，率众投降，郡界由此平定。羌族酋长送给张奂马二十匹，金器八个。张奂在诸羌面前，以酒洒地，发誓说：“即使马像羊一样多，也不牵进马厩；即使金子像粟米一样贱，也不揣进怀里。”所有礼物一概不收，全部归还。之前八任都尉，都贪财好货，成为羌族患苦。而张奂，正身洁己，羌人无不悦服，威信教化，大行无阻。

永寿二年(丙申，公元156年)

1 春，三月，蜀郡属国蛮夷造反。

2 当初，鲜卑人檀石槐，勇健有智略，部落畏服，于是檀石槐制定法令，审理诉讼，没有人再敢犯法，他被推举为部落首领。檀石槐在弹汙山、歠仇水之间设立王庭，在高柳之北三百余里，兵强马壮，东、西各部酋长都来归附他，于是南掠汉边，北据丁零，东却夫馀，西击乌孙，将匈奴故地全部征服，东西横贯一万四千余里。

秋，七月，檀石槐入侵云中。朝廷任命前乌桓校尉李膺为度辽将军。李膺到边，羌人、胡人都望风畏服，将之前所掳掠的男女，全部送到塞下归还。

3 公孙举、东郭窦等聚众至三万人，入侵青州、兖州、徐州，破坏郡县。朝廷连年征讨，不能攻克。尚书选拔能治乱的人才，任命司徒掾、颍川人韩韶为嬴县县长。贼众听闻韩韶贤德，相互告诫，不进入嬴县境内。于是周边各县流民一万余户进入嬴县。韩韶打开粮仓，赈济流民。粮库主管力争不可。韩韶说："我如果因为救活了饥民而获罪伏诛，也当含笑九泉!"太守一向知道韩韶的名声和贤德，竟然没有怪罪。韩韶的同郡人荀淑、钟皓、陈寔都曾经当过县长，所任职之处，也都以德政著称，时人称他们为"颍川四长"。

4 当初，鲜卑入寇辽东，属国都尉段颎率领所部兵马奔驰趋赴。段颎担心鲜卑人惊慌逃走，先派驿骑诈称持玺书召还段颎。段颎假装奉诏撤退，在道路旁埋伏。鲜卑人信以为真，入境追击段颎。段颎伏兵大起，将他们全部斩获。段颎被控诈为玺书，按律当处死刑，但因为有功，减为处两年徒刑。刑满释放之后，拜为议郎。

这时，皇帝下诏，因为东方盗贼猖獗，下令公卿选拔文武双全的将帅。司徒尹颂举荐段颎，拜为中郎将，攻击公孙举、东郭窦等，大破之，斩公孙举、东郭窦，斩首一万余级，余党或降或散。皇帝封段颎为列侯。

5 冬，十二月，地震。

6 封梁不疑的儿子梁马为颍阴侯，梁胤的儿子梁桃为城父侯。

卷第五十四 汉纪四十六

(公元157年—163年，共7年)

主要历史事件

蝗灾频发，百姓困顿

南匈奴叛变，进犯边境

梁冀把持朝政，肆意诛杀政敌

桓帝不满梁冀，借宦官势力铲除，有功宦官受封为侯，世称“五侯”

宦官势力坐大，倾动朝野内外

皇甫规出任泰山太守，平寇降羌

冯绲率军平寇，要求宦官监军，桓帝不纳

尚书朱穆数次弹劾宦官，桓帝不纳

主要学习点

只提出反对意见，不提出解决办法，是无用的

做人不能有利必趋，有害必避

孝桓皇帝上之下

永寿三年(丁酉，公元157年)

1 春，正月初一(疑误)，赦天下。

2 居风(今越南清化市北，属九真郡)县令贪暴无度，县人朱达等与蛮夷

同反，攻杀县令，聚众至四五千人。夏，四月，进攻九真。九真太守兒式战死。皇帝下诏，命九真都尉魏朗征讨，将他们击破。

3 闰五月三十日，日食。

4 京师蝗灾。

5 有人上言："人民贫困，是因为钱币重量太轻，应该改铸大钱。"事情交给四府(大将军府加上三公府)讨论，让百官及太学能言之士都发表意见。太学生刘陶上书说："当今之忧，不在于钱币，而在于饥馑。连年以来，地里的庄稼被蝗虫吃光，政府的税收和贪官污吏的掠夺，让民间的织布机上空无一丝一缕。人民患苦的，岂是钱币之厚薄轻重呢？就算是砂砾化作黄金，瓦石变成美玉，而人民渴无所饮，饥无所食，那就是有天皇、伏羲之纯德，唐尧、虞舜之文明，也保证不了不祸起萧墙!人民可以一百年没有钱币，但不可以一天没有饭吃。所以，食物才是最急的急问题。议者不能达农殖之本，却奢谈铸钱之便。就算是一万人铸钱，假如有一人前来抢夺，也不够供给；更何况一人铸钱，万人抢夺呢？就算以阴阳为炭，万物为铜，驱使不需要吃饭的人做工，也满足不了贪得无厌之人的需求。要让人民富裕，关键在于停止徭役重税，禁止官吏掠夺。没有重税和贪污，百姓自然富足。

"陛下怜悯海内之忧戚，想要铸造钱货，整顿币制来拯救时弊，就像在沸水中养鱼，柴火上养鸟。水、木，本是鱼、鸟所生存的环境，但是用得不恰当，就会让鱼、鸟焦烂。希望陛下放宽一些刻薄的禁令，暂缓铸钱之议，听听民谣吟唱的疾苦，问问路边老人的忧虑，考察日月星辰的变数，看看山崩川竭的警告，则天下之心，国家大事，一目了然，没有遗漏疑惑了。如今土地广阔，却无人耕种；人口众多，却没有食物。群小竞进，秉持国政，像兀鹰一样残食，像乌鸦一样求饱，吞肌及骨，贪得无厌。我担心一旦有匹夫或工匠起于劳役的工场，抛下斧头，振臂高呼，而愁怨之民响应于山谷，那就算是钱币有一尺那么大，又如何能救天下之危!"

于是朝廷放弃改铸新钱的动议。

6 冬，十一月，司徒尹颂薨逝。

7 长沙蛮夷造反，入侵益阳。

8 任命司空韩縯为司徒，任命太常、北海人孙朗为司空。

延熹元年(戊戌，公元**158**年)

1 夏，五月二十九日，日食。太史令(掌管天文历算)陈授通过小黄门徐璜上奏说："日食之变，咎在大将军梁冀。"梁冀听闻，指使洛阳令逮捕拷打陈授，陈授死在狱中。皇帝由此对梁冀心怀愤怒。

2 京师发生蝗灾。

3 六月初四，赦天下，改元。

4 举行大雩(指求雨祭祀大典)。

5 秋，七月二十日，太尉黄琼被免职，任命太常胡广为太尉。

6 冬，十月，皇帝在广成苑打猎，随即前往上林苑。

7 十二月，南匈奴诸部全部叛变，与乌桓、鲜卑联合，入侵边境九个郡。皇帝任命京兆尹陈龟为度辽将军。陈龟临行前，上书说："臣听说，如果日月星辰运行不合常轨，则在士人中选拔宰相；如果蛮夷不恭顺，则在士卒中提拔将领。臣并无文武之才，却被委以军事统帅的大任，即令身死，也无济于事。如今，西边边区州郡，土地贫瘠，又屡遭寇虏，室家残破，虽然还有一口生气，实际上已经和枯朽之骨没什么区别。往年并州大雨成灾，螟虫为害，庄稼全部荒废，无力负担田赋和服役代金(当时，人民有服役的义务，不愿意服役的，可以交钱由政府雇人前往)。陛下爱民如子，怎能不施以抚恤之恩呢？当初，古公亶父(周文王的祖父)和周文王，天下人都归心于他们，他们尚且带着金银财宝，向人民施恩。陛下继承光武中兴的事业，临朝听政，却没有留意于人民的疾苦，选拔的州牧郡守，多是无良之辈，或者是出于宦官的推荐，唯恐冒犯上意，只求得过且过。人民哀呼嗟叹，招致

灾害。胡虏凶悍残暴，趁着国力衰弱，起兵作乱。致使满仓粮秣，被豺狼吃光；军事行动，没有分毫收效。这都是因为将校不忠，贪官聚敛之故。

“前凉州刺史祝良，初到任时，多所纠察处罚，郡太守和县令，贬黜近半，不到一年，功效卓然，应该对他有特别的奖赏，以勉励有功和有能力的人士。同时，改换州牧郡守，淘汰那些奸恶残暴之人。护匈奴中郎将、乌桓校尉、护羌校尉，也应重新选拔文武全才，授以全权。免除并州、凉州今年租税徭役，宽赦罪犯，给他们重新做人的机会。如此，则良善官吏知道奉公守法之福，坏人知道徇私枉法之祸，胡马不敢窥视长城，塞下没有侯望之兵患。”

皇帝于是重新选拔幽州、并州刺史，从兵营指挥官、郡太守、都尉以下，多所更换。又下诏，因陈龟的缘故，免除并州、凉州一年的租赋，以赐吏民。陈龟到职，州郡无不震动，节省下来的经费，一年就以亿计。

皇帝下诏，拜安定属国都尉张奂为北中郎将，讨伐匈奴、乌桓等。匈奴、乌桓烧毁度辽将军府大门，屯兵于赤坑，烟火相望，汉兵大恐，都想逃跑。张奂安坐帐中，与弟子讲诵自若，军士稍微安定下来。张奂秘密引诱乌桓，和他们订立密约，乌桓斩杀匈奴各部落酋长，袭破匈奴部众，匈奴投降。张奂认为南单于车儿不能统理国事，将他软禁，奏请立左谷蠡王为单于。皇帝下诏说：“《春秋》主张安于正道，车儿一心向化，何罪之有，为什么要罢黜？送他返回王庭!”

8 大将军梁冀一向与陈龟有矛盾。梁冀弹劾陈龟损毁国威，专求自己的功名虚誉，在匈奴没有威信。于是陈龟被免职，召回京师，任命种暠为度辽将军。陈龟请求退休还乡，后来又被征召入朝为尚书。梁冀暴虐日甚，陈龟上疏言梁冀之罪，请皇帝诛杀梁冀。皇帝不能省悟。陈龟知道自己一定会被梁冀所害，于是绝食七日而死。

种暠到任，先宣示恩信，诱降诸胡，对不服的，再加以征讨。羌人中有之前被俘获或在郡县做人质的，全部送回，诚心抚慰，信赏分明，于是羌人、匈奴都来归服。然后种暠撤除烽火台、瞭望哨，边疆

晏然无警，种暠入朝任大司农。

延熹二年(己亥，公元159年)

1 春，二月，鲜卑入侵雁门。

2 蜀郡蛮夷入侵蚕陵。

3 三月，又取消刺史、二千石级别官员为父母守丧三年的规定。

4 夏，京师水灾。

5 六月，鲜卑入侵辽东。

6 梁皇后倚仗姐姐、哥哥的权势，恣意奢靡，超过前世皇后数倍。而且独霸专宠，六宫其他嫔妃，都见不到皇帝。等到太后崩逝，皇帝对她的恩宠霎时衰退。梁皇后自己没有子嗣，而宫人一旦有怀孕的，都逃不脱她的毒手。皇帝虽然迫畏梁冀，不敢发作，但是逐渐对她疏远，很少临幸了。皇后益发忧愤。秋，七月初八，皇后崩逝。七月二十七日，葬梁皇后于懿陵，谥号懿献皇后。

梁冀一门，前后七人封侯，三位皇后，六位贵人，两位大将军，夫人和女儿享有食邑而封为君的有七人，娶公主为妻的有三人，其余任卿、将、尹、校的五十七人。梁冀专擅权柄，凶恶恣肆，日甚一日。宫廷宿卫近侍，都是他的亲党，皇帝起居一举一动，再细微的事，梁冀都了如指掌。全国各地征调的物资，时令贡品，都先挑上等的送到梁冀府上，次一等的才送给皇帝。官吏人民带着财货，到梁冀家贿买官职，或者求情脱罪的，络绎不绝，相望于道路。百官升迁或调职，都先到梁冀门前呈上谢恩书帖，然后才敢去尚书府报到。

下邳人吴树被任命为宛县县令，赴任前到梁冀府辞行。梁冀的宾客党羽，满布宛县，拜托吴树照顾他们。吴树说：“奸邪小人，每一家都应该诛杀。明将军处于上将之位，应该尊崇贤善，弥补朝廷的缺失。而我进门以来，没听见您称颂一位长者，反而托付我照顾一些不三不四的人，我实在不敢听您的话!”

梁冀默然不悦。

吴树到了宛县，诛杀了为害乡里的梁冀宾客党羽数十人。吴树后来升任荆州刺史，又到梁冀家辞行。梁冀在酒中下毒。吴树出门后，死在车上。

辽东太守侯猛刚拜官时，不去拜谒梁冀。梁冀找到其他罪名，将侯猛腰斩。

郎中、汝南人袁著，年仅十九岁，到宫门前上书说：“四时之运，功成则退；高官厚宠，很少有不给自己带来灾祸的。如今大将军地位已经尊崇至极，功勋已成，应该遵从悬车之礼(元帝时，御史大夫薛广德退休，将皇帝赏赐给他的安车，悬挂起来，作为一种荣耀)，高枕颐神。古书上说：‘树的枝叶太多，就会伤害树心。’如果不及时抑损自己的威权，恐怕不能保全性命!”

梁冀收到消息，秘密派人搜捕袁著。袁著改名换姓逃亡，称病装死，家人用蒲草扎成人形，假装他的尸体，装在棺材里送殡下葬。梁冀知道他们使诈，继续搜捕，将袁著抓获，鞭打致死。

太原人郝絜、胡武，好危言高论，与袁著友善，郝絜、胡武曾经联名上书三府(司徒府、司空府、太尉府)，举荐海内高士，却不去拜谒梁冀。梁冀在鞭死袁著后，又追怒于二人，下令中都官传檄擒捕，于是诛灭胡武家族，死者六十余人。郝絜开始时逃亡，后来知道无法逃脱，于是自己带着棺材到梁冀家门口，送上奏书。奏书递进去后，他当场服毒自杀，如此，家族才得以保全。

汉安帝的嫡母耿贵人薨逝，梁冀找耿贵人的侄儿、林虑侯耿承索取耿贵人生前的珍宝玩器，耿承不肯给。梁冀怒，族灭耿承家族，杀了十余人。

涿郡人崔琦，因为文章写得好，梁冀很欣赏他。崔琦作《外戚箴》《白皓赋》，讽谏梁冀。梁冀怒。崔琦说：“当初管仲相齐，乐意听取讥谏之言；萧何佐汉，专门设置记录自己过失的官吏。如今将

军两代(梁商、梁冀)担任辅政高位，责任和伊尹、周公相当，却没有听到您有什么德政。百姓生灵涂炭，您不能接纳忠良之臣，拯救国家于祸败，反而钳制堵塞言论，蒙蔽皇帝耳目，您这是要让天地变色，指鹿为马吗？”梁冀无言以对，将崔琦遣返家乡。崔琦恐惧，离家逃亡，被梁冀抓获并诛杀。

梁冀秉政近二十年，威行内外，天子只能拱手而已，什么事都不能亲自参与。皇帝心里早就愤愤不平，等到陈授被杀，皇帝愈加愤怒。

和熹皇后邓绥的侄儿、郎中邓香的妻子宣，生了女儿邓猛。邓香死后，宣改嫁梁纪。梁纪是孙寿(梁冀妻子)的舅舅。孙寿见邓猛貌美，送入宫中，为贵人。梁冀想要把邓猛认作女儿，将她改姓为梁猛。梁冀担心邓猛的姐夫、议郎邴尊破坏他的意图，说服宣予以拒绝，不让邓猛改姓梁，于是派刺客杀死了邴尊。梁猛接着还想杀死宣。宣家与中常侍袁赦家相邻，梁冀的刺客已经登上袁赦家屋顶，准备进入宣家，被袁赦察觉。袁家鸣鼓，集合警卫，通知宣。宣驰入皇宫，向皇帝报告。皇帝大怒，上厕所时，只叫上小黄门史(掌管文书的宦官)唐衡，问：“左右与梁家关系不好的，还有谁？”唐衡回答说：“中常侍单超、小黄门史左悺与梁不疑有矛盾，中常侍徐璜、黄门令具瑗，时常愤恨梁家纵横霸道，口不敢言。”于是皇帝呼单超、左悺进屋，对他们说：“梁将军兄弟专擅朝廷，迫胁内外，公卿以下，都听他们的。如今朕想要诛杀他，你们意下如何？”单超等人回答：“梁冀乃国家奸贼，早就该诛，臣等弱劣，只是看陛下意下如何罢了。”皇帝说：“当然要诛!你们秘密进行!”单超等人回答说：“要诛也不难，只怕陛下自己犹豫。”皇帝说：“奸臣胁迫国家，应该伏诛，这有什么犹豫!”于是召集徐璜、具瑗等五人一起定计，皇帝将单超手臂咬出血，歃血为盟。单超等人说：“陛下如今计议已决，不要再提这件事!”

梁冀疑心单超等人，八月初十，梁冀派中黄门张恽入宫住宿值班，以防事变。具瑗派人将张恽逮捕，指控他：“突然从外入宫，欲图不轨。”皇帝登前殿，召诸尚书进殿，揭发了这件事。派尚书令尹勋，持节命尚书左丞、右丞及尚书郎以下官员，都武装起来，手持兵

器，守卫宫门，将所有印信符节，全部收入宫中。又派具瑗率领左右骑士、虎贲、羽林、都侯剑戟武士，合共一千余人，与司隶校尉张彪一起包围梁冀宅第，派光禄勋袁盱持节收缴梁冀大将军印绶，改封为比景都乡侯。梁冀及妻子孙寿即日自杀。梁不疑、梁蒙之前已经去世。将梁氏、孙氏散布宫中及全国的亲族全部逮捕，收入诏狱，无论长幼，全部斩首弃市。其他所牵连的公卿、列校、刺史、二千石级别官员，又死了数十人。太尉胡广、司徒韩縯、司空孙朗，都被控阿附梁冀，不保卫皇宫，而是滞留在长寿亭观望，免除死罪，废为庶人。梁冀一党官吏、宾客被免黜者三百余人，朝廷为之一空。当时，事情仓促从宫中发动，使者往来奔驰，公卿不知所措，官府市里沸腾，数日才平静下来。百姓无不称庆。没收梁冀财货，由官府变卖，得钱三十多亿，充入国库。减天下租税一半。解散梁冀的园囿，供穷人耕种。

7　八月十五日，立梁贵人为皇后，追废懿陵为贵人冢。皇帝厌恶梁氏，改皇后姓为薄氏。过了好久，才知道她原来是邓香的女儿，于是恢复姓邓。

8　下诏赏赐诛梁冀之功，封单超、徐璜、具瑗、左悺、唐衡皆为县侯。单超食二万户，徐璜等各一万余户，世人谓之“五侯”。仍以左悺、唐衡为中常侍，又封尚书令尹勋等七人为亭侯。

9　任命大司农黄琼为太尉，光禄大夫、中山人祝恬为司徒，大鸿胪、梁国人盛允为司空。

当初，刚刚诛杀梁冀，天下人都希望气象一新。黄琼居于三公首位，于是举劾州郡暴虐贪污的官吏，诛杀及流放者十余人，海内翕然称颂。

黄琼招聘汝南人范滂。范滂少年时代就厉行清廉的气节，为州里所服。曾经担任清诏使(汉三公府置清诏掾，掌奉命出使某地察举诏书指定的事。在府称清诏掾，出使时称清诏使)，案察冀州。范滂登车揽辔，慨然有澄清天下之志。郡守、县令中有贪污的，都望风解下印绶而去。范滂所弹劾的，无不合乎众人的议论。皇帝下诏，让三府官员反映民间疾

苦，范滂上奏弹劾刺史、二千石权豪之党二十余人。尚书责备范滂举劾人数太多，怀疑他有私心，公报私仇。范滂说：“臣所举劾的，假如不是贪污奸暴，深为民害，我岂能让他们的名字污了我的奏章!只是时间紧急，先把最坏的呈报，其他还在调查的，下一步证实后再上报。臣听说，农夫除去杂草，庄稼就长得茂盛；忠臣除尽奸党，王道得以清澈。臣的弹劾如果有虚假之处，甘愿在街市被斩首!”

尚书无言以对。

10 尚书令陈蕃尚书举荐五位处士，豫章人徐稚、彭城人姜肱、汝南人袁闳、京兆人韦著、颍川人李昙。皇帝全都派安车(古代马车一般站着乘，安车是有座位的，一般供妇人、老人或德高望重的人)前往，并送上黑色和浅红色的布帛，用作延聘贤士的礼品。但是五个人都不应诏。

徐稚家贫，经常自己亲自耕种，只吃自己种出来的东西，恭俭义让，乡里都佩服他的品德。屡次被公府征召，他都拒绝。陈蕃为豫章太守，以礼请他出任功曹，徐稚不肯出山，只是来拜谒陈蕃，谒见之后，马上辞退。陈蕃性格方直严峻，从不接见宾客，唯有徐稚来，特意为他设一坐榻。徐稚走后，陈蕃把他坐过的坐榻悬挂起来。

后来，朝廷又要求举荐有道之士，使者到徐稚家，就在家里拜他为太原太守，徐稚仍然拒绝。徐稚虽然不接受公府征召，但是有地方官员死丧，他都背着书箱前往吊丧。他常常在家先烤好一只鸡，再用一两棉絮在酒中浸泡后晒干，用来包裹鸡。到了坟墓旁，他用水泡棉絮，让酒味溢出，再放上一斗米饭，铺上白茅草，把鸡放在前面又将酒洒在地上，随后留下名帖离去，也不见死者家属。

姜肱与两位弟弟姜仲海、姜季江都以孝友著称，兄弟三人经常同盖一床大被睡觉，不应征聘。姜肱曾经和弟弟姜季江一起到郡里去，夜里被强盗打劫，强盗要杀他们。姜肱说：“我弟弟年幼，父母怜爱他，又还没有结婚，你们杀我吧，放过我弟弟。”姜季江则说：“哥哥年德在前，是我们家中的珍宝，国家之英俊，乞愿你们杀我，我愿意代兄受死。”强盗于是把他二人都放过，只是抢了他们的钱财和衣服。到了郡里，朋友们看见姜肱没有衣服，怪问其故，姜肱就托以他

辞，始终不说被强盗抢劫的事。强盗听说后感动后悔，到姜肱被征召而所居的精舍，叩头谢罪，把抢得的东西全部还给他。姜肱不接受，给他酒食，送他回去。

皇帝征召姜肱，姜肱却拒绝上朝，于是下诏彭城县令，找画工给姜肱画像。姜肱躺在屋里黑暗的角落，说害了昏眩病，不能吹风，画工最终也没能见到他。

袁闳，是袁安的玄孙，苦身修节，不应辟召。

韦著隐居授课，不修世务。

李昙继母十分凶暴，而李昙侍奉她更加谨慎。得四时珍玩，他都先拜而后进献给继母。乡里人都以他为榜样。

皇帝又征召安阳人魏桓，同乡人都劝他应召。魏桓说："获得禄位，追求进步，是为了能伸展自己的志向。如今后宫千数，能减损吗？厩马万匹，能裁撤吗？左右权豪，能清除吗？"伺乡人都说："那做不到。"魏桓慨然叹息说："那我就是活着进宫，强谏被诛，死了之后尸体被拖回来，对你们有什么好处呢？"于是隐居不出。

11 皇帝诛杀梁冀之后，故旧恩私，多受封爵。追赠皇后父亲邓香为车骑将军，封安阳侯；改封皇后的母亲宣为昆阳君，皇后哥哥的儿子邓康、邓秉皆为列侯，宗族皆为列校、郎将，赏赐以巨万计。中常侍侯览呈现绸缎五千匹，皇帝赐爵为关内侯，又说他曾经参与谋划诛杀梁冀，晋封为高乡侯。又封小黄门刘普、赵忠等八人为乡侯，从此权势就集中在宦官手里了。五侯贪纵，倾动内外。

当时灾异数见，白马县县令、甘陵人李云露布上书，奏书不封口，并以副本抄送三公，说："梁冀虽然恃权专擅，虐流天下，但是以罪诛杀他的时候，不过就是主人扼杀一个家奴罢了。而竟然因此封参与的谋臣万户以上，高祖如果知道了，能赞同吗？西北列将知道了，岂不离心解体？孔子说：'帝者，谛也。'(《康熙字典》：'帝者，天之一名，所以名帝。帝者，谛也。言天荡然无心，忘于物我，公平通远，举事审谛，故

谓之帝也。五帝道同于此，亦能审谛，故取其名。’帝就是谛，能详细审察的意思），如今官位错乱，小人谗进，财货公行，政化日损，诏策为小人拜用，不经过陛下省察，那是帝欲不谛了吗？”

皇帝得书震怒，下令有司逮捕李云，又下诏让尚书都护持剑戟将李云押送到黄门北寺狱，派中常侍管霸与御史、廷尉拷问他。当时弘农五官掾杜众，同情悲伤，认为李云因为忠谏而获罪，上书说：“愿与李云同日而死。”皇帝更加愤怒，将杜众一起下到廷尉监狱。大鸿胪陈蕃上书说：“李云所言，虽然不识禁忌，干上逆旨，但他的意图终归是忠于国家而已。当年周昌将高祖比作桀纣之君，高祖也忍了。成帝要斩朱云，朱云抱着栏杆赖着不走，把栏杆都拉断了，成帝还是赦免了他。今天如果杀了李云，臣恐怕这一行为要与商纣王对比于施行的剖心酷刑作比了。”太常杨秉、洛阳市长沐茂、郎中上官资也一并上书为李云求情。皇帝非常愤怒，有司奏以为大不敬，下诏切责陈蕃、杨秉等，罢官归田。沐茂、上官资贬官二级。

当时皇帝在濯龙池，管霸上奏李云等人的事，跪下说：“李云草泽愚儒，杜众郡中小吏，出于狂傻鲁莽，不足以加罪。”皇帝对管霸说：“‘帝欲不谛’，这是什么话？常侍你还准备原谅他们吗？”转头告诉小黄门宦官，批准死刑判决。李云、杜众都死在狱中。

于是皇帝身边的嬖宠之臣，更加骄横。黄琼自度力不能制，于是称病不起，上疏说：“陛下即位以来，没有什么胜过前朝的政事，梁氏家族一度秉持政权，然后又是宦官充满朝廷高位。李固、杜乔因为忠言被杀，李云、杜众又以直道受诛，海内伤惧，怨恨郁结，朝野之人，都以忠于国家为必须避免的危险之事。尚书周永，一向侍奉梁冀，狐假虎威，一朝看见梁氏将衰，马上摇身一变，诋毁梁氏来效忠，奸计得逞，竟然也得以封侯。又，黄门宦官，挟持邪心，群辈相党，在梁冀兴盛之时，和他腹背相亲，共构奸轨。等到梁冀被诛，又翻脸不认人，指控梁冀来要爵赏。皇上不能分辨清浊，审别真伪，让他们与忠臣一起获得显耀的封赏，粉墨杂糅，金玉混同于砂砾，珪璧涂上了污泥，四方闻之，无不愤慨叹息。臣世荷国恩，身轻位重，敢以生命垂绝之日，陈说不再避讳之言。”

奏书递上去，皇帝不理睬。

12 冬，十月初五，皇帝行幸长安。

13 中常侍单超疾病。十月壬寅日(十月疑无此日)，任命单超为车骑将军。

【华杉讲透】

宦官做车骑将军，这是又开了先例了。在单超生病之后给他加封车骑将军，这是皇帝要赶在他死前再回报他。宦官专权自然不好，外戚专权不是对皇帝威胁更大吗？当初梁冀专擅，满朝都只认梁冀，不认皇帝，如果不是单超等提着脑袋跟皇帝干，皇帝如何能有今天？所以，李云的奏书中，把杀梁冀说得跟杀鸡一样容易，皇帝是无论如何都不能接受的。“帝者，谛也。”正是这些宦官冒险家，让皇帝能谛，李云则直指“帝欲不谛”，让皇帝想起那么多年“帝不能谛”的日子，不杀李云，真不能解恨!

有一种“忠臣”，从来不能为国家办事，也不能为皇帝分忧，他就是死谏求名，要在他和皇帝的故事里，让自己名垂青史，让皇帝遗臭万年。这种人啊，欺骗性很强，但于国于家无用。

14 十二月初三，皇帝从长安回到洛阳。

15 烧当、烧何、当煎、勒姐等八部羌人入侵陇西金城塞，护羌校尉段颎击破之，追击到罗亭，斩其酋长以下两千级，俘虏一万余人。

16 皇帝下诏，重新任命陈蕃为光禄勋，杨秉为河南尹。单超哥哥的儿子单匡为济阴太守，仗势贪污放纵。兖州刺史第五种派从事卫

羽调查，查出赃款五六千万。于是举报单匡，同时弹劾单超。单匡窘迫，收买刺客任方，准备刺杀卫羽。卫羽察觉，将任方逮捕，关在洛阳监狱。单匡担心卫羽查到幕后主使，密令任方等越狱逃走。尚书召杨秉诘责。杨秉回答说："任方等为非作歹，问题都在单匡身上。请用槛车收捕单匡，严厉审问，作奸犯科的内情，一定马上可真相大白。"杨秉竟因此被送到左校做苦役。

当时泰山盗贼叔孙无忌寇暴徐州、兖州，州郡官吏无力征讨。单超就以此罪陷害第五种，判处他流放朔方。而单超的外孙董援正是朔方太守，积怒以待第五种。第五种的老部下孙斌知道他此去朔方必死，集合宾客，一路追踪，在太原追上第五种，将他从押解中劫持解救出来，亡命天涯，数年后遇上大赦令，才得以平安。第五种，是第五伦的曾孙。

这时，封赏都超过常度，宫内受宠的人太多了。陈蕃上书说："诸侯各国，就像天上的二十八星宿，拱卫朝廷。当初高祖有约，非功臣不侯。如今我听说，因为邓皇后的缘故，追录河南尹邓万世的父亲邓遵当年击破羌叛的微功，封邓万世为南乡侯，又准备恢复尚书令黄隽祖先已经断绝的封爵。最近，大家都习惯于以非正常的手段和途径来获得封邑，而左右以无功而得到赏赐，以至于一门之内，竟有数人封侯!所以天象失去常度，阴阳次序颠倒。臣知道，那些封土封爵的事已经办了，现在再说也晚了，只是希望陛下能到此为止。

"又，陛下后宫才女数千，吃的是肉，穿的是绫罗绸缎，脂油粉黛，不可胜计，俗话说：'盗不过五女门。'意思是说，家有五女，一定贫穷，盗贼都懒得进来偷东西。如今后宫这么多女人，那不就把国家都搞穷了吗？"

皇帝采纳了他的部分建议，放了五百名宫女出宫。但是，仍封黄隽为关内侯，邓万世为南乡侯。

皇帝从容问侍中、陈留人爰延："你看朕是什么样的君主？"爰延回答说："陛下为汉朝中等的君主。"皇帝问："为什么这么讲？"爰延回答说："尚书令陈蕃主政，则天下得到治理；中常侍黄门参政，则

国家混乱。所以陛下是可以一起为善，也可以一起为非。”皇帝说：“当年朱云折断栏杆，如今侍中你当面批评朕，我知道我的毛病了。”拜爰延为中郎将，后来一路升迁到大鸿胪。

后来天象又出现变异，客星侵入帝星星座，皇帝秘密问爰延。爰延递上亲启密奏说：“陛下因为河南尹邓万世，是您登基前的老友，封他为侯，对他的恩惠，超过了公卿和宗室，又时常召见，和他一起游戏赌博，上下喧闹，有损尊严。臣听说，在皇帝左右的，应该都是咨询政德的人。与善人同处，则每天听到的都是良言嘉训；与恶人从游，则日生邪情。希望陛下远离谗谀之人，接纳正直之士，则灾变自然消除。”

皇帝不听。爰延称病，被免职回家。

延熹三年(庚子，公元**160**年)

1 春，正月初一，赦天下，下诏找寻李固后嗣。

当初，李固被罢官，知道不能免祸，于是将三个儿子李基、李兹、李燮都送回乡下。李燮当年只有十三岁，他的姐姐文姬是同郡人赵伯英的妻子。她看到两个哥哥回来，知道事情本末，默然悲伤，说：“李氏要灭门了!自从祖父李郃以来，一直积德累仁，为什么会这样!”秘密与两个哥哥商议，预备将李燮藏匿起来，假称说已经回到京师了，邻居们都信以为真。过了一阵，事变发作，州郡逮捕李基、李兹，后两人都死在狱中。文姬于是告诉李固的门生王成说：“您执守节义于先父，有古人之节，如今将六尺之孤，委付于您，李氏的存灭，就全在您身上了!”王成于是带着李燮，顺长江东下，进入徐州界内。李燮变姓埋名，在一个酒家做佣人。王成则在街上卜卦为生。两人假装不认识，背地里才偷摸互相往来。这样过了十几年，梁冀被诛，李燮才将自己的身世身份告诉酒家。酒家老板备好车辆，备下重礼，送他回乡，李燮都不接受。李燮回到家乡，为父亲举办葬礼，姐弟相见，十分悲伤，感动了旁人。姐姐告诫弟弟说：“我们家差一点灭门绝后，幸而弟弟你活了下来。应该杜绝和众人的往来，更不要说梁氏一句坏话，因为说梁氏，就会牵连到陛下，灾祸又会重新降临。

我们只怪自己有错罢了。”李燮严谨地遵从姐姐的教诲。后来，王成逝世，李燮礼葬王成，一年四季，都设立上宾之位以祭祀他。

【华杉讲透】

汉桓帝问爰延他是什么样的君主，他自己心里是没数啊。李文姬则心里有数，梁冀倒台了，她也没有意愿去为父亲平反，或者为弟弟再求一个前途，能苟且偷生就行了。之前的徐稚、姜肱、袁闳、韦著、李昙、魏桓，心里也都有数，这是一种彻底的看透，绝对不抱任何幻想，坚决不参与政治。正如魏桓所说：“获得禄位，追求进步，是为了能伸展自己的志向。如今后宫千数，能减损吗？厩马万匹，能裁撤吗？左右权豪，能清除吗？”“那我就是活着进宫，强谏被诛，死了之后尸体被拖回来……”更何况，还要祸延子孙呢!

王夫之说，梁冀骄横之时，人们都以为天下之病在梁冀。梁冀伏诛之后，以为天下犹如沉疴去体。却不知天下之病，病在桓帝膏肓!太监们诛灭梁冀，不过是毒酒打败了砒霜而已。东汉之亡，祸始于桓帝、灵帝，而溃烂于献帝。国家一天天败坏下去，要想再有王莽时期那种人心思汉的民心，那是不可能了。

2 正月十一日，新丰侯单超去世，皇帝赐棺材葬具，以及棺木中的玉匣。下葬的时候，又发动五营骑士、将作大匠为他修建坟墓。单超死后，另外四侯越来越专横。天下流传着关于他们的民谣：“左回天，具独坐，徐卧虎，唐雨堕。”(左悺权力能回天；具瑗唯我独尊，不跟第二人并坐；徐璜如同卧虎，无人敢惹；唐衡流毒遍于天下，就像下雨一样无孔不入。)四人竞相修建豪宅，攀比奢侈华丽，仆从都乘坐牛车，跟在骑兵队伍后面，兄弟姻亲，都担任州牧郡守，搜刮百姓，和盗贼没有两样。他们

的暴虐、迫害遍于天下，人民不堪忍受，也都成为盗贼了。

中常侍侯览、小黄门段珪，在接近济北国的边界都有田产。其仆从宾客，打劫过路旅客。济北国相滕延，将这些劫匪全部抓捕，杀了数十人，陈尸在路口示众。侯览、段珪向皇帝告状。滕延被征召到廷尉接受调查，被免职。

左悺的哥哥左胜为河东太守，皮氏县(属于河东郡)县长、京兆人赵岐以在他手下做官为耻，即日弃官西归。唐衡的哥哥唐玹为京兆尹，一向与赵岐有矛盾，将赵岐家属宗亲收捕，陷以重罪，全部杀死。赵岐逃难四方，走遍天下，藏匿姓名，在北海市中卖烧饼。安丘人孙嵩见他气质不凡，载他回家，藏在复壁中，等到唐氏兄弟都死了，又遇上赦令，才敢出来。

3 闰正月，西羌余众又与烧何羌酋长入侵张掖，清晨，进逼校尉段颎部队。段颎下马大战，到了中午时分，刀砍断了，箭也射光了，羌人也撤退了。段颎追击，且战且行，昼夜相攻，割肉食雪，一路追杀四十余天，抵达积石山，出塞两千余里，斩烧何羌大帅，接受羌族余众投降，然后还师。

4 夏，五月十一日，汉中郡发生山崩。

5 六月初九，司徒祝恬薨逝。

6 秋，七月，任命司空盛允为司徒，太常虞放为司空。

7 长沙蛮夷造反，屯驻益阳。零陵蛮夷入侵长沙。

8 九真余贼屯聚日南，又逐渐强盛起来。皇帝下诏，拜桂阳太守夏方为交趾刺史。夏方一向以有威信和恩惠闻名。冬，十一月，日南贼两万余人相率向夏方投降。

9 羌族勒姐、零吾部落围攻允街。段颎将他们击破。

10 泰山贼叔孙无忌攻杀都尉侯章。朝廷派中郎将宗资征讨击破

之。皇帝下诏，征召皇甫规，拜为泰山太守。皇甫规到任，广设方略，寇虏全部平定。

延熹四年(辛丑，公元161年)

1 春，正月初二，南宫嘉德殿火灾。二十九日，丙署(宦官官署，掌中宫别处)发生火灾。

2 发生大瘟疫。

3 二月初三，军械库发生火灾。

4 司徒盛允被免职。任命大司农种暠为司徒。

5 三月，太尉黄琼被免职。夏，四月，任命太常、沛国人刘矩为太尉。

当初，刘矩为雍丘县令，以礼义教化人民。有来诉讼的，刘矩时常把他们叫到跟前，提耳训告，认为有什么愤愤不平的事，都可以忍耐，而绝不能到官府去争讼，让他们自己回去再想想。诉讼者往往被他感动，各自归去。

6 三月二十六日，封河间孝王的儿子、参户亭侯刘博为任城王，奉继为孝王的后嗣。

7 五月初四，有孛星出现在心三星(中星为明堂，天子位；前星为太子；后星为庶子)。

8 五月初十，光武帝的原陵长寿门发生火灾。

9 五月二十二日，京师大雨冰雹。

10 六月，京兆、扶风及凉州地震。

11 六月十三日，岱山和博友来山一起崩裂。

12 六月二十二日，赦天下。

13 司空虞放被免职，任命前太尉黄琼为司空。

14 犍为属国(少数民族安置区)蛮夷寇掠百姓，益州刺史山昱击破之。

15 羌族零吾部落与先零部落造反，入侵三辅地区。

16 秋，七月，京师举行祈雨大典。

17 削减公卿以下俸禄，向王侯们借贷一半的租税，准备卖官，对关内侯、虎贲、羽林缇骑、营士、五大夫等职位做出估价。

18 九月，司空黄琼被免职，任命大鸿胪、东莱人刘宠为司空。

刘宠曾经为会稽太守，简除繁复苛刻的政令，禁察违法乱纪的行为，郡中大治。后来，被征召进京为将作大匠。山阴县有五六个老叟，从若邪山谷中出来，一人带了一百钱来送给刘宠，说："我们山谷鄙生，从来也不知道郡府里的事。但是，其他太守在任时，派出来到民间征发索求的官吏，昼夜不绝，以至于狗从晚上一直叫到天亮，人民不得安生。自从明府下车以来，晚上听不到狗叫，人民见不到官吏。我们到了老年，遇上了您这样一位圣明的郡守。今天看见您要离去了，所以相互搀扶着来给您送行!"

刘宠说："我的治理哪里赶得上几位老先生说的呢!父老们辛苦了!"于是，他在每个人的手中选了一枚大钱，作为礼物接受了。

19 冬，羌族先零、沈氐部落与诸羌入侵并州、凉州。校尉段颎率领湟中自愿跟随的小月氏胡人部队征讨。凉州刺史郭闳贪图独占功劳，羁留段颎部队，不让他们上前线。那些自愿跟随的胡人部队，时间长了没仗打，思念故乡，全都叛逃回家了。郭闳归罪于段颎，段颎被捕下狱，送到左校做苦役。任命济南国相胡闳代为校尉。胡闳既无威信，也无韬略，羌人于是猖狂起来，攻破汉军各处营垒坞堡。他们连成一片，冲突诸郡，寇患转盛。

泰山太守皇甫规上疏说："如今猾贼就灭，泰山地区基本平定

了，又听到羌族反叛的消息。臣生长在邠岐地区，今年五十九岁了，之前也在郡里做过官吏，几次亲历羌族叛乱，预先筹划，也出过一些侥幸说中的计策。臣一向有久治不愈之病，担心哪天突然死了，还没来得及报答陛下大恩。希望陛下给我一个闲散的官职，一辆马车，派我为使者，来往于三辅地区，宣示国家的威信和恩泽，并以我对当地地形和军事的熟悉来佐助当地官兵。臣穷居于孤危之中，坐观郡将的军事行动已经数十年，从西边羌族叛乱到东边泰山叛乱，毛病都是一样的，就是只知道讨伐，不知道招抚。力求猛攻胜敌，不如清平政治；天天研究孙子、吴起的兵法，不如郡守自己遵纪守法。以前的灾变并不遥远，臣实在为之担忧，所以越职上报，尽自己一分责任罢了。”

皇帝下诏，任命皇甫规为中郎将，持节监督关西兵征讨零吾羌等。

十一月，皇甫规出击，击破羌人，斩首八百级。先零诸种羌敬慕皇甫规的威信，相互劝勉着来投降的有十余万人。

延熹五年(壬寅，公元162年)

1 春，正月二十九日，南宫丙署发生火灾。

2 三月，沈氏羌入侵张掖、酒泉。皇甫规征发先零诸种羌，一起到陇右讨伐，而道路隔绝，军中发生瘟疫，死者十分之三四。皇甫规亲自到现场探视，又巡视军容，三军感悦。东羌于是遣使求降，凉州道路再次打通。

之前安定太守孙隽收受贿赂，声名狼藉，属国都尉李翕、督军御史张禀又经常杀害已经投降的羌人，凉州刺史郭闳、汉阳太守赵熹等老弱不能胜任，而且依仗朝中权贵，不遵守法度。皇甫规到任后，将他们一一弹劾，条奏其罪，有的免职，有的诛杀。羌人听说后，翕然返善，沈氏羌大酋长滇昌、饥恬等十余万人，都到皇甫规处投降。

3 夏，四月，长沙贼起，入侵桂阳、苍梧。

4　四月乙丑日(四月疑无此日)，恭陵东门失火。戊辰日(四月疑无此日)，虎贲掖门失火。五月，康陵(殇帝刘隆陵墓)寝殿失火。

5　长沙、零陵盗贼进入桂阳、苍梧、南海，交趾刺史及苍梧太守望风逃奔。朝廷派御史中丞盛修督导州郡招募兵马征讨，不能取胜。

6 四月二十三日，京师地震。

7　甲申日(五月疑无此日)，中藏府(掌钱、帛、金、银等货藏)丞禄署发生火灾。

秋，七月初八，南宫承善闼(意思为小门)发生火灾。

8 羌族鸟吾部落入侵汉阳。陇西、金城诸郡兵讨破之。

9　艾县贼军攻打长沙郡县，杀死益阳县令，聚众一万多人。谒者马睦监督荆州刺史刘度出击，官军战败，马睦、刘度败逃。零陵蛮夷也造反。冬，十月，武陵蛮夷造反，寇掠江陵，南郡太守李肃慌忙逃走，主簿胡爽拉着马缰进谏说：“蛮夷看见郡里没有警备，所以敢乘虚而入。明府为国家大臣，管辖的地区和城市，有千里之广，如果您举起旗帜，擂响战鼓，应声而来的士兵也不下十万，为什么要抛弃国家委托的重任，做一个逃亡之人呢？”李肃拔刀对着胡爽说：“你走开!事态紧急，哪里来得及说这些!”胡爽抱着马头坚决劝阻，李肃于是杀死胡爽逃走。皇帝听闻，征召李肃，斩首弃市。马睦、刘度减免死刑一等。胡爽全家免除赋税徭役，拜家中一人为郎。

尚书朱穆举荐右校令、山阳人度尚为荆州刺史。二十二日，朝廷任命太常冯绲为车骑将军，领兵十余万征讨武陵蛮夷。之前所派遣的将帅，大多被宦官指控以折损军费及物资之名，往往抵罪。冯绲就请求给他派一名中常侍负责监管军费。尚书朱穆上奏说：“冯绲以财务监管为名来给自己免除嫌疑，有失大臣品节。”皇帝下诏，不要弹劾怪罪冯绲，但也不给他配宦官监管。冯绲又上奏请求让前武陵太守应奉和他一同出征，皇帝同意，拜应奉为从事中郎。十一月，冯绲军至长沙，长沙贼众听闻，纷纷到军营投降。冯绲进击武陵蛮夷，斩首四

千余级，受降十余万人，荆州平定。皇帝下诏，赐钱一亿。冯绲坚决推辞不受，胜利回京，把功劳推给应奉，举荐应奉为司隶校尉，自己则上书请求退休，朝廷不许。

【华杉讲透】

冯绲是名将，但是他出征坚持要派一个宦官来监督他。朝廷不许，他又要拉上应奉，总之不要功劳。之后大功告成，赏赐达到惊人的数额，他却一分钱不要，把功劳全部推给应奉，自己则请求退休。

为什么？

绝望。

这是因为他绝望了。桓帝昏庸，宦官凶残，凡是还抱有一丝幻想的人，想有一点作为的人，都会陷入不测之祸。冯绲如此千方百计地回避，最终还是因宦官陷害而回家。没有被害死，这是他的侥幸。

这里还有一个细节，之前出征的将帅，“大多被宦官指控以折损军费及物资之名，往往抵罪”。这“抵罪”是什么意思呢？当时连年征战讨叛，国库空虚，每次出兵打仗，常常削减公卿的俸禄，并且向王侯借租赋。也就是说朝廷借了将帅们的钱，他们带兵打仗，指控他们贪污军饷，两边说不清，就抵了算了，两清了。所以这是宦官的诬陷，还是皇帝的需要，说不清。在这种情况下，冯绲怎么敢接受那一个亿的赏赐？接受了这一个亿，宦官就要准备一个值一个亿的罪名，给他抵回来。

国事如此，相互都没有人品了。

【王夫之曰】

太监监军，就从冯绲的动议开始(虽然此次并未执行，但是冯绲提出了这个想法，之后就有了太监监军之事)。千里之堤，毁于蚁穴，冯绲不知道这个道理吗？他那幼稚的想法，是因为之前的将帅被控折耗军资，被诬陷抵罪，所以便让太监自己来监军。但是，冯绲还师之后，因为盗贼又起，最终获罪免官。所以，这祸躲得掉吗？太监监军之例一开，内竖得以掌外权，后世就有了鱼朝恩、童贯、卢受、张彝宪之流，这都是冯绲的建议，遗祸万年。

汉朝到了这个时候，已经没救了，无论到哪儿，都被宦官挟持，京师南北军也归他们指挥，唯有疆场上的野战军，军政还在将帅手里。皇甫规、张奂都几乎受害于宦官之手，但他们在自己军队中，至少还能说了算。冯绲却要把这军事利器也授给宦官，之后蹇硕以宦官掌军权，统领袁绍、曹操等八校尉，内外大权都在他手里，谁还拦得住他？他不就挟持人主而行威权于天下吗？顺着这发展轨迹看，大家就明白了!

汉朝没救了，作为大臣，应该怎么办呢？我竭尽忠贞，继之以死，我也不怕什么诽谤陷害!不然，隐身而退而已。你越是防备他诬陷你，就越是放纵他为所欲为。如果监军之权都归了他，那你的生死成败都全靠他的意旨，到那一天，你想退出都退不了!冯绲不想这些，反而恐惧招祸，自以为这是自保之道，不知道其实适得其反吗？我们要找这宦官之祸的源头，冯绲不能说他没罪!

10 羌族滇那部落入侵武威、张掖、酒泉。

11 太尉刘矩被免职。任命太常杨秉为太尉。

12 皇甫规持节为将，又是回到自己家乡为官。但是，他对任何人都没有私加恩惠，反而举发弹劾了很多人，对宦官呢，深恶痛绝，不和他们结交。所以所有人都恨他，一起诬告他用金钱贿赂羌族，让他们假装投降。于是，皇帝讥诮责让的玺书一封封接连而来。

皇甫规上书自辩说："延熹四年秋天，羌虏蠢戾，长安惊骇，朝廷西顾，臣振奋国威，羌虏稽首，所省下军费，在一亿以上。以忠臣之义，我不敢夸耀自己的功劳，所以耻于以只言片语来陈述自己的小小成绩。但是和之前那些败将比起来，我也可算是无罪无悔吧。到任之后，我举发了孙隽、李翕、张禀；转战南征，又弹劾郭闳、赵熹，陈述他们的过错罪恶，令其伏诛。这五个人的余党，满布半个中国，从县令以下到小吏，支党还有至少一百多人。官吏们要为他们的老领导报仇，儿子们要为他们的父亲雪耻，载着礼物，奔走四方，交结豪门，竞相散布流言谤语，说我私下贿赂叛羌。如果说我是用自己私财来贿赂，那我家无余粮，钱从哪儿来？如果说我用的是公款，那军费支出都有账簿，一查便知。以我的愚昧疑惑，也知道前朝还将宫廷姬妾赏赐给匈奴，甚至把公主嫁给乌孙。我只不过花了一千万去招抚叛羌，是良臣之才干韬略，是兵家所推崇的谋略，我又有何罪？又有什么负义违理之处吗？自从永初年间以来，率军出征的大将不少，其中打了大败仗的有五位，军事花费数以亿计。而这些败军之将，回师之日，多载珍宝，甚至把朝廷拨付的金币，连封印都没打开，就直接输入权贵之门，他们反倒名成功立，得到高官厚爵。如今臣回归本乡本土，却纠举州郡官员，和过去的亲友绝交，还戮辱故旧老友，大家对我诽谤陷害，也是应该的吧!"

皇帝于是征召皇甫规回京，拜为议郎，讨论他的功劳，应该封赏。但是，中常侍徐璜、左悺要向他索贿，几次派宾客去向他询问功劳的具体情况，皇甫规(假装不懂事)始终不回答。徐璜等愤怒，又将之前指控他的事拿来诬陷他，交给有司审查。皇甫规的部属想要筹款并去道歉，皇甫规誓死不许，于是被控以余寇不绝，关押到廷尉监狱，罚到左校做苦役。诸公及太学生张凤等三百余人到宫门前申冤，这时

候正赶上赦令，皇甫规得以释放回家。

【华杉讲透】

比较冯绲和皇甫规不同的态度和选择，再对照王夫之的评论，读者可以仔细体察。

人之常情，趋利避害，但是，不能有利必趋，有害必避。没有百分之百的安全，只凭着良知，凭着大是大非，朝着自己的志向，顺着自己的性格去做。

延熹六年(癸卯，公元163年)

1 春，二月十一日，司徒种暠薨逝。

2 三月二十二日，赦天下。

3 任命卫尉、颍川人许栩为司徒。

4 夏，四月初五，康陵东署发生火灾。

5 五月，鲜卑入侵辽东属国(属国是两汉为安置归附的匈奴、羌、夷等少数族而设的行政区划。在划定的属国中，本国之俗一般保持不变)。

6 秋，七月初十，平陵(昭帝刘弗陵陵墓)墓园发生火灾。

7 桂阳贼李研入侵武陵郡界，武陵蛮夷乘势再度造反，太守陈举讨平之。宦官们一向厌恶冯绲，八月，冯绲还师后，盗贼复发，被免职。

8 冬，十月十三日，皇帝在广成打猎，然后进幸函谷关、上林苑。光禄勋陈蕃上疏进谏说：“天下太平的时候，游猎尚且要有节制，更何况如今有三空之灾：田野空、朝廷空、仓库空。加上兵戎未息，四方离散，本该是陛下焦心毁颜，坐以待旦之时，岂能扬旗耀武，驰骋心神于舆马之观乎!又，前秋多雨，人民才开始下地种麦，怎

能剥夺他们的耕种时间，让他们去做驱赶禽兽，扫除道路的劳役呢？这不是圣贤体恤人民的本意啊!”

奏书递上去，皇帝不予理睬。

9 十一月，司空刘宠被免职。十二月，任命卫尉周景为司空。周景，是周荣的孙子。

当时宦官权势正是炽热之时，周景与太尉杨秉上言说：“内廷和外朝的官吏，很多都不是适当人选。按旧制，宦官家族子弟，不能身居高位，掌握权柄，而如今宦官的亲族宾客，满布官府，有的年纪轻轻，就担任郡守县宰的要职，上下忿患，四方愁毒。现在，正应该尊用旧章，斥退贪残之辈，以消除天变灾异和人民的讥谤。请下令司隶校尉(掌管三辅地区)、中二千石(列卿)、城门校尉(管十二城门司马、门侯)、五营校尉(屯骑、越骑、步兵、长水、射声，各有司马员吏)、北军中侯(掌监五营)，各自清查所部官吏，列出应当罢黜的人员名单，汇报给三公府。如果有遗漏的，可以继续补报。”

皇帝听从。于是杨秉条奏青州刺史羊亮等州牧、郡守五十余人，有的被处死，有的被免职，天下莫不肃然。

10 皇帝下诏，征召皇甫规为度辽将军。当初，张奂被控是梁冀旧部，被免职，并且剥夺公权，所有的故旧朋友，都不敢替他说话，唯有皇甫规荐举他，前后上书七次，由此张奂拜为武威太守。等到皇甫规任度辽将军，到营数月，又上书举荐张奂：“才略兼优，宜正位为元帅，以从众望。如果认为愚臣我还能做点事，我愿意做张奂的副将。”朝廷听从，任命张奂替换皇甫规为度辽将军，任命皇甫规为使匈奴中郎将。

11 西州官吏人民守在皇宫门前为前护羌校尉段颎鸣冤的人很多，正赶上羌族滇那等部落势力越来越炽热，凉州几乎全部陷落，朝廷于是重新征召段颎为护羌校尉。

12 尚书朱穆，对宦官的恣意纵横深恶痛绝，上疏说：“汉朝旧

制，中常侍是由士人担任，建武(光武帝)之后，才全部用宦官。延平(殇帝)以来，宦官越来越贵盛，头上戴着貂珰之饰(宦官官服以貂尾和“珰”为冠首饰物)，处于中常侍的重任，天朝政事，落入其手，权倾海内，宠贵无极，子弟亲戚，并荷荣任，放滥骄溢，莫能禁御，穷破天下，空竭小民。愚臣认为，可以将他们全部罢黜，回归原来的制度，重新选拔海内清廉淳厚，明达国体之士，填补到他们的位置，则天下百姓，都蒙被圣化矣!”

皇帝不予采纳。

后来，朱穆趁着觐见皇帝的机会，又当面口述说：“臣听说汉家旧典，设置侍中、中常侍各一人，负责传达尚书呈送给陛下的奏章；黄门侍郎一人，负责收受和传达百官的奏书。这些职位，都任用士人中的望族。自从和熹太后(邓绥)以女主称制，不接见公卿，才以宦官为常侍，小黄门奔走于皇帝宫和太后宫之间。自此以来，权倾人主，穷困天下，应该将他们全部罢黜遣散，博选耆儒宿德，参与政事。”

皇帝怒，不做回应。朱穆伏在地上，不肯起身，左右传话：“出去!”良久，才快步离开。从此之后，宦官们数次以皇帝诏命的名义诋毁他。朱穆性格一向刚烈，不得意，过了没多久，愤懑不已，长毒疮而死。

卷第五十五 汉纪四十七

(公元164年—166年，共3年)

主要历史事件

荆州刺史度尚率兵平定盗贼之祸

渤海王刘悝谋反，桓帝下诏贬为瘿陶侯

杨秉、韩縯数次上奏弹劾宦官，桓帝不得已降其爵位

南匈奴及乌桓反叛，桓帝命张央镇边

宦官贪虐，行凶乡里，刘瓆、黄浮等大臣缉拿宦官，却被桓帝定罪入狱

宦官诬陷大臣士人结党营私，桓帝怒抓大臣两百余人，史称“第一次党锢之祸”

主要学习点

越是有智慧，越懂得不露锋芒

树立原则并不难，难的是始终遵守原则

真正的君子对“小人”也有包容之心

君子不轻易显山露水，小人则喜欢卖弄

孝桓皇帝中

延熹七年(甲辰，公元164年)

1　春，二月丙戌日(二月疑无此日)，邟乡忠侯黄琼薨逝，葬礼时，四方远近名士前来吊丧的，有六七千人。

当初，黄琼在家设私塾，徐稚师从于他，论义问道，到了黄琼富贵之后，徐稚就不再和他来往。黄琼去世，徐稚前来吊丧，用酒洒地，哀哭而去。众人都不知道他是谁。诸名士推问丧宰(葬礼主持人)，丧宰说："之前来了一个书生，穿得很朴素，哭得很哀痛，不记得他的名字了。"众人说："一定是徐稚!"于是推选能言善道的陈留人茅容轻骑去追，茅容在半路上追到徐稚。茅容沽酒买肉，请徐稚吃饭，问他对国家大事有什么看法，徐稚默不作声；问到种庄稼的事，则从容作答。

茅容回来，把前后经过告知众人，有人说："孔子曰：'可与言而不与之言，失人。'徐稚这也是失人了吗？"太原人郭泰说："不是的。徐稚为人，清洁高廉，饥饿时没人可以请他吃东西，寒冷时没人可以给他衣服穿，但他却接受茅容的宴请，喝酒吃肉，这是因为他知道茅容是贤德之人。而他之所以不谈国事，是他的智他人或可及，而他的故作愚笨人们不可及!"

【华杉讲透】

这里儒生们谈话，两处引用《论语》。

第一句，子曰："可与言而不与之言，失人；不可与言而与之言，失言。知者不失人，亦不失言。"孔子是说：可以跟他交谈的，却没有与他交谈，这就错失了这人!不该跟他说话，或者不该跟他说的话，却跟他说了，这就是失言。君子既不错过一个该交谈的人，也不会说错一句话!

那位儒生引用这句，意思是说徐稚错失了茅容这个人，因为徐稚没有跟茅容说真心话。郭泰则说，徐稚并非不识茅容，而是"愚不可及"，这也出自《论语》：

子曰："宁武子邦有道则知，邦无道则愚。其知可及也，其愚不可及也。"

孔子说，宁武子这个人啊，国家政治清明，他就出来做官，发挥他的智慧，建功立业。国家政治黑暗，他就假装愚笨，什么也不干。他的智慧，别人赶得上；他的故作愚笨，别人赶不上。

所以，愚不可及，并不是说一个人愚蠢，而是能憋住自己的聪明，故作愚笨保护自己的安全。这个是非常难做到的，因为人性的弱点，都是"身怀利器，杀心自起"。他如果聪明睿智，众人皆醉唯我独醒，看得明明白白，那就要逞一语之快。满腹经纶，却能憋住不说，那就是"其知可及也，其愚不可及也"!

郭泰博学，善谈论，初到洛阳时，还默默无闻。陈留人符融和郭泰见了一次，大为赞叹，将他介绍给河南尹李膺。李膺与他相见之后，说："我见过的士人多了，没有一个赶得上郭泰的，他聪明智慧，见识通达，情趣高雅，周密博学，今日中国，还找不出第二个!"于是与他成为好友。郭泰顿时名震京师，后来回归家乡，衣冠之士送行到黄河岸边，有数千辆车之多。李膺与郭泰上船，送他过河，众宾在岸边目送，就跟看神仙远去一样。

郭泰性情明达，能知人，喜欢周游郡国，勉励士人进取。茅容当时四十余岁，在地里干农活时与农夫们一起在大树下避雨，其他人都蹲坐着，只有茅容正襟危坐，神色恭谨。郭泰看见，大为惊异，就上前请求能到他家借宿一晚。第二天，茅容杀鸡做饭，郭泰以为一定是招待自己的。结果，茅容将那只鸡一半给自己母亲，另一半储存起来。自己再做了蔬菜和郭泰一起吃。郭泰说："您真是贤德啊!远超常人!我尚且会减少对父母的供养，分一些给客人吃。而您却能做到如此地步，您就是我要交的朋友!"郭泰恭敬地起身，向茅容作揖行礼，劝他读书学习，茅容最终成为一位盛德之人。

【华杉讲透】

《大学》说：“知所先后，则近道矣。”知道先后次序，就接近大道了。这句话可以说是儒家所有思想的基本原理，就是先后次序。先后次序，就是选择的原则，决策的原则。但是，确立原则并不难，难的是始终按原则去做。要始终按原则去做，就要对事物运行的原理有深刻透彻的理解，这才能知行合一。

家人和朋友，谁先谁后？没有一个人会说朋友在先，但是，在实际选择的时候，人们往往就会去应酬一个莫名其妙的朋友，而不回家吃饭。你说是为了工作吗？也没什么工作，就是一些盲目的应酬，甚至自己也不想去，只不过是人家来约，就不好意思拒绝。就算是要拒绝，也是找一些其他理由借口，不能明明白白地说：“不好意思，今天我要回家吃饭。”

茅容明明白白地杀了鸡，却只给母亲吃，不给客人吃，而且没有任何一点不好意思，也不解释，这就是正大光明。所以，郭泰一定要和他交朋友，这样的人，没有一点虚假，没有一处不明白，是绝对靠谱的人啊!

这几段讲当时的名士逸闻，都是儒家价值观。

巨鹿人孟敏，客居太原，走在路上，手里拿的瓦罐不小心掉地上摔碎了。孟敏看都不看一眼，扬长而去。郭泰正好撞见，问他缘故，他说：“那瓦罐已经破了，看它有什么用呢？”郭泰认为他能决断，便与他交谈，了解了他的品德性格，劝勉他游学，于是孟敏成为一代名士。

陈留人申屠蟠，家贫，给人做漆工；鄢陵人庾乘，少年时在县衙

做门卫。郭泰发现了他们的才气，之后这两人都成了名士。其他由郭泰发掘的人，有的是屠夫出身，有的是酒贩出身，有的是士兵出身。因郭泰勉励提携而成名的人非常多。

陈国少年魏昭请求郭泰说：“教经书的老师容易找，教做人的老师则很难遇到，我希望能在您的左右，做一些洒扫服务的事!”郭泰表示允许。郭泰曾经身体不适，命魏昭煮粥。粥煮好了，魏昭送上来。郭泰呵斥他说：“为长者做粥，不加意敬，敷衍了事，煮成这样，怎么能吃!”连碗带粥，掷之于地。魏昭重新煮了粥，再送上来，郭泰还是不满意，呵斥他。这样搞了三回，魏昭神色不变。郭泰说：“我之前见了你的面，从今往后，我知道了你的心!”于是与他以朋友相交。

陈留人左原，是郡里学校的学生，因违反校规被开除。郭泰在路上遇见他，设酒食安慰他，说：“当初颜涿聚本是梁父山的大盗，后来，成为齐国的忠臣；段干木本是晋国市场上的大市侩，后来成为魏国的贤才。蘧伯玉、颜回(孔子的学生)尚且不能无过，更何况其他人呢？希望你不要记恨于学校，只是反躬自责而已!”左原接受他的劝告而去。有人因此讥刺郭泰不能与恶人绝交。郭泰说：“人而不仁，疾之已甚，乱也。(一个不仁之人，如果你过分地责备他，他就要制造变乱。)”左原后来还是心怀愤懑，越想越不能忍，结交党羽，准备报复学校里的同学。准备报复的那一天，正好郭泰在学校里，左原想起当初自己对郭泰的承诺，心中有愧，于是解散众人而去。后来事情泄露，大家都佩服和感谢郭泰。

【华杉讲透】

郭泰的话，出自《论语》：“子曰：‘人而不仁，疾之已甚，乱也。’”

好仁而恶不仁，是美德。但是，如果疾恶如仇，对不仁之人疾恶过甚，弄得他事穷势迫，无处容身，那他必要泄其愤恨，逞凶肆虐，无所不至矣。

疾恶如仇者，似乎是君子正理，理直气壮，但是处理不当，也会生出祸乱。

君子如何与小人相处？不可疾恶如仇!

要么他犯了罪，法律把他收治了。否则，你不要去侮辱他。就算他是个“脓包”，你也不要去把他捅破。你处处显得自己是光明正大的君子，他是卑鄙无耻的小人，他一定受不了，要搞出点事情来，找回自己的尊严!

所以对“小人”，也要有包容之心，体谅之心，主持治道，给他尊严，给他关爱，渐渐将其感化。他听不听在他，你做不做在你，这才是真君子。

君子小人，本来人人都有君子的一面，也有小人的一面。我们通常都假定自己是君子，别人是小人。就算如此，或许只是你君子的一面多些，他小人的一面多些。我们对自己，对任何人，首先是体现自己君子的一面，然后是激励对方君子的一面，不要把别人往坏处推。你当他是君子，他君子的一面就转向你。你当他是小人，他还要展现他的恶，要你好看!

有人问范滂：“郭泰是怎样的人？”范滂回答说：“隐不违亲，贞不绝俗，天子不得臣，诸侯不得友。大概就这些吧!我不知道其他还有什么别的。”

【华杉讲透】

隐不违亲，胡三省注解说，就像介子推一样，隐居不仕，但是不会不照顾父母。贞不绝俗，胡三省注解说，就像柳下惠，贞操严正，但是能和光同尘，跟大家打

成一片，不会脱离世俗。天子不得臣，诸侯不得友。天子不能得到他为臣子，诸侯不能结交他为朋友。这两句像谁，胡三省没注解，我看了倒是很刺眼，因为“不臣天子，不友诸侯”。在冯梦龙的《智囊》第一篇，讲周朝建立，姜子牙的封地在齐国。齐国有一位名士叫华士，就以“不臣天子，不友诸侯”闻名，只是行善，有崇高的声望。姜子牙到任，第一件事就是把华士抓来杀了。左右都说，这是大好人，为什么要杀呢？姜子牙说：“这是最大的恶人，但是只有圣人才知道他是恶人。”为什么呢？因为他不能为天子所用，还行善而有美名，不管他有意无意，他都是在“和组织争夺群众”。

郭泰曾经被地方政府举荐为“有道”之士，郭泰不肯接受。同郡人宋冲一向佩服他的德行，认为自从汉朝建立以来，还没有可以和他相比的人，所以劝他出仕做官。郭泰说：“我夜观天象，昼察人事，上天要废黜的，人力无法支撑，我将悠游度日，消磨人生而已。”但是，他还经常周游京师，诲人不倦，劝别人上进。徐稚写信告诫他说：“大木将倾，不是一根绳子拉得住的，你为何每天奔忙，不能安宁呢？”郭泰感悟说：“好!听您的话，以您为师!”

济阴人黄允，以隽才知名，郭泰见到他，对他说：“您的高才，超绝常人，足以成为天下伟器，如今年过四十，声名卓著。但是，你到了这个程度，应该深自匡持，否则，满盘皆输。”

后来，司徒袁隗想给自己的侄女物色一个丈夫，见到黄允，感叹说：“得婿如此，足矣!”黄允听闻，马上把自己妻子夏侯氏休了。夏侯氏请求与宗亲众人告别，在宗亲大会上，夏侯氏激愤地数落黄允十五件不可告人的事，之后扬长而去。黄允于是身败名裂。

当初，黄允和汉中人晋文经都恃其才智，耀名远近，朝廷征召，都不接受。但是，两人又托辞说到京师看病，住到京城来，闭门不与

宾客交通。公卿大夫派门生来探病，官小一点的郎吏坐在门口，都得不到他们接见。三公所征召的其他人才，还来征求他们的意见，作为任用或罢黜的决策参考。符融对李膺说：“这两人并没有什么特别的建树，却以豪杰自居，公卿大夫都要去探望他们所谓的病情，君王的臣子则坐在他们的门口等候。我担心他们有的不过是些小道，反而会破坏大义，不过是些空誉，有违真实，应该特别注意!”李膺同意。

黄允、晋文经二人，从此名论渐衰，宾客减少，勉强又支撑了十天半个月，灰溜溜走了。后来，两人都被控有罪而被弃。

【华杉讲透】

郭泰劝黄允“深自匡持”，就是要他把握住自己，不要犯错。而黄允本是趋炎附势之徒，所有的一切，都是装扮出来的，随时准备“高位套现”。他的才或者德，都经不起时间的考验。郭泰跟他说这话，算是高看了他。

《中庸》说，君子衣锦尚絅，穿着锦衣，却套一件麻衣在外面，不要显露出来。所以，君子之道，闇(同“暗”)然而日章，不显山露水，但是，时间越长，越会彰显，且为天下所尊，因为里面是锦衣嘛。而小人呢，如黄允，有十五件不可告人之事，就是里面有十五件破衣，而外面薄薄地套了一件锦衣，随时露馅。看黄允、晋文经那些表演，也是唬人得很!但是，很快他们就被他人所弃。

绝大多数人都没有辨别能力，而且人往往很容易轻信他人。所以，黄允、晋文经的失败，也并非必然，千百年来，傻子太多，骗子不够用，才是市场的主要矛盾。

陈留人仇香，德行纯正，沉默不语，乡里人都不太了解他的操守。年四十岁，为蒲亭亭长。乡民中有一个叫陈元的，与母亲同住。

他母亲到仇香处告状，说陈元不孝。仇香惊讶地说："我近日从你家经过，见到房屋院落，都整整齐齐，田地也都按时耕耘。你儿子显然不是恶人，只是教化还不够罢了。你年轻时就守寡，养育这一个孩子，一生辛劳，奈何以一时气愤，就抛弃这么多年的苦心呢!况且你养育丈夫的遗孤，不能让他成器，如果死者有知，你百岁之后，又如何与丈夫相见于地下呢!"陈元母亲涕泣而起，不告官了。

仇香于是亲自到陈元家，向他陈述人伦孝行，又晓之以祸福之道。陈元感悟，终于变成一个孝子。

考城县令、河内人王奂任命仇香为主簿，对他说："听说你在蒲亭的时候，没有处罚陈元，而是感化他，是不是少了一点苍鹰搏击的勇气呢？"仇香回答说："我认为，苍鹰搏击，不如鸾凤和鸣，所以不愿意处罚他。"王奂说："荆棘丛林，不是鸾凤聚集之处；我这一个县的区域，也不是大贤进步的大道。"于是将自己一个月的俸禄，拿来资助仇香，让他到京城上太学。郭泰、符融拿着名帖来求见仇香，遂留宿做彻夜长谈。第二天早上，郭泰起来，在榻前向仇香下拜说："您是我的老师，不是我的朋友!"

仇香学成回家，就算在家闲暇无事之时，也衣着整齐，妻子儿女对他，就像侍奉严正的君王。如果妻子儿女有过错，他就免冠自责，等到妻子儿女到院子里承认错误，直到他重新戴上帽子，妻子儿女才敢进屋。整个过程，从头到尾，始终看不到他脸色的喜怒变化。

仇香不接受任何征召举荐，在家过世。

2 三月癸亥日(三月疑无此日)，陨石落在鄠县。

3 夏，五月十九日，京师大雨冰雹。

4 荆州刺史度尚招募诸蛮夷士兵攻击艾县贼军，大破之，降者数万人。在桂阳长期盘踞的贼帅卜阳、潘鸿等逃入深山，度尚穷追数百里，一连攻破他三个贼窝，缴获大量珍宝。卜阳、潘鸿的余党，势力还很大，度尚想要继续攻击，但是士兵们骄纵，又每个人都抢了财宝

发了财，没有斗志。度尚心想，如果对他们宽缓，他们就会拒绝出战；如果逼他们出战呢，他们就会逃跑，于是宣言说："卜阳、潘鸿做贼十年，习于攻守，如今我们兵少，不宜进军，要等诸郡所新征的士兵前来会师，再并立攻击!"下令军中休假射猎，兵士喜悦，从将到兵，全都出去游猎取乐了。度尚于是秘密派亲信纵火，将军营全部烧毁，各人的珍宝都烧成了灰烬。游猎回来的士兵看到，无不涕泣。度尚挨个慰劳他们，对自己没有能防备火灾，深深自责，然后说："卜阳等手里的财货，足够你们富好几代!只是大家没有全力以赴罢了。今天烧掉这点算什么，何足介意!"于是人人奋勇。度尚下令，喂饱战马，让将士提前享用早餐，第二天天亮之后，直捣贼巢。卜阳、潘鸿自以为堡垒深固，不做防备。而度尚手下士卒乘着锐气，一举攻破。度尚出兵三年，所有盗贼全部平定，被封为右乡侯。

5　冬，十月初五，皇帝南巡，二十三日，到达章陵。十一月一日，到云梦，抵达汉水之滨。回程，驾临新野。当时，随行的公卿贵戚，以及车骑以万计，沿途征求费用劳役，不可胜计。护驾从事、桂阳人胡腾上言说："天子没有内外之分，乘舆所在的地方，就是京师。臣请求，以荆州刺史比照司隶校尉，臣就相当于都官从事。"(皇帝此刻在荆州，胡腾是荆州刺史所派的护驾从事，只能纠察郡县官员，无权纠察扈从之臣，如果比照司隶校尉属官，则可纠察所有人。)皇帝听从。于是公卿贵戚无人再敢干扰郡县。

皇帝在南阳，左右近臣狼狈为奸，交相图利，皇帝不停地满足他们的要求，一连任命多人为郎官。太尉杨秉上书说："太微星座五帝星背后，二十五颗星灿然聚集，象征郎官的位置。郎官入宫则宿卫君王，出宫则外放为地方官，牧养百姓，这是非常重要的官职，希望陛下放弃不忍拒绝的恩德，断绝奸邪求欲之路。"于是皇帝才停止颁发任命诏书。

6 护羌校尉段颎攻击羌族当煎部落，破之。

7 十二月初四，车驾还宫。

8 中常侍、汝阳侯唐衡，武原侯徐璜都去世。

9 当初，侍中寇荣，是寇恂的曾孙，生性矜持，不跟人来往，因此权贵们都讨厌他。寇荣堂兄的儿子，娶了皇帝的妹妹益阳长公主，皇帝又将他的侄孙女纳入后宫。左右近臣更加忌恨他，合谋诬陷，使其入罪。寇荣与宗族一起被贬归故乡。地方官观望上面的风向，对寇荣极力加以迫害。

寇荣恐怕死于地方官毒手，决定到皇宫门前上访。还在半途，刺史张敬追加弹劾寇荣擅自离开居所。皇帝下诏追捕。寇荣逃窜数年，遇上赦令，他也不在赦免之列，穷困不堪，在亡命天涯途中上书说："陛下统理天地万物，为民之父母，天下众庶，无不蒙受德泽。唯独臣兄弟，无辜为专权之臣所排斥，为青蝇之辈所构陷，让陛下忘记了慈母之仁，发投杼之怒。而那些残谄之吏，张设机关罗网，争先恐后上前驱赶，就像奔赴仇敌一样，甚至将惩罚加之于已经死去的先祖，连祖坟上的树木都被砍光，为了显示朝廷的严明，滥施刑罚竟至于此!臣不敢触怒天威，所以自窜山林，期待陛下能发神圣之听，启独观之明，拯救可以救济的人，拉一把即将沉溺的小命。没想到陛下并不因为春生夏长而息怒，不因为时间推移而消解恨意，以至于驱使邮驿，布告贴满远近，苛刻的言辞，痛于霜雪。追捕臣的人，走遍了人迹可到、车辆可行的天涯海角，就算是当年楚国悬赏捉拿伍子胥、汉朝追捕季布，都没有到这种程度。

"臣遇罚以来，已经有过三次大赦，又有过两次可以以金钱粟米赎罪的诏书，我这本没有什么证据的所谓罪状，应该足以脱除了。但是，陛下对我的恨却越来越深，有司对我的追究也越来越急。我停下来，则被扫灭；继续走，则为逃犯；苟且偷生，就是穷人；立即死去，则为冤鬼。天之广大，却不能覆盖我；地之博厚，却不能承载我。走在陆地上，却有沉沦之忧；远离危墙，也会担心被压倒。假如臣真犯了什么元恶大罪，应该陈设刀锯，当众处决，弃尸荒野，那陛下就应该宣布臣的罪状，以解除大家的疑惑。

"臣也曾想回到京城，坐在肺石之上(上古时代，宫门前有一块大石，称为肺石。有冤情的嫌犯站在肺石上三天，陈述冤情，司法官记录下来，呈送上级)，让三公九卿、百官朝士来审理臣的冤情。但是，宫门九重，陷阱布

设，举手抬脚都是罗网，臣的冤情永远不能到达陛下跟前，永远不能取得陛下的信任。悲哀啊!这样活下去，又有什么意思呢!自古就有忠臣自杀，以让君王息怒；孝子殒命，以使父母息怨，所以大舜不躲避父母的陷害，申生不逃避骊姬的陷害。我又怎敢忘记这些大义，不赶紧自尽，以解君上之忿呢？只是臣请求一死以承担责任，愿陛下饶恕臣兄弟性命，让臣的家族，还能有传宗接代之人，以报答陛下宽宏大量之恩。生死陈情，临章泣血!”

皇帝看到奏章，更加愤怒，于是诛杀寇荣。寇氏一门的尊荣，也从此衰废。

【华杉讲透】

先以莫须有的罪名被贬归故乡，而后地方官想办法要他的性命，这是迫害的标准模式。寇荣的奏章，却救不了命，反而加速送命。为什么呢？他本没有罪，只是讨人嫌，皇帝也讨厌他。所以皇帝知道他没罪，他需要做的是求饶，而不是申冤。而他在奏书里，把自己比作大舜，那皇帝就是瞽叟了；把自己比作申生，那皇帝就是骊姬了。这是什么样的典故呢？瞽叟跟着后妻讨厌儿子舜，伙同幼子象，在舜修整屋顶的时候，撤去梯子，想要点火烧死舜，舜以斗笠为降落伞，跳下来逃生。他们又在舜下水井淘井的时候，用土填井，想要将舜活埋，舜从事先挖好的地道逃生。骊姬是晋献公的宠姬，为了让自己的儿子奚齐取代太子申生，骊姬在申生呈现给献公的祭肉中下毒，以此陷害申生。有人劝申生要求父亲晋献公彻查。申生说，如果彻查，一定会查出骊姬，父亲最爱的就是骊姬，我不能让父亲痛失所爱，于是自杀。

寇荣以这两个典故来比喻他和皇帝的关系，他不

仅无罪，而且是圣人，是至孝，皇帝则坏到不可理喻。皇帝读了这奏书，当然是火上浇油，非杀他不可。这可以看出寇荣有多么不会说话了。

延熹八年(乙巳，公元165年)

1 春，正月，皇帝派中常侍左悺到苦县祭祀老子。

2 渤海王刘悝(皇帝的弟弟)，行为一向荒唐邪恶，多有僭越和桀骜不法之事。北军中侯、陈留人史弼上亲启密奏说："臣听说，帝王对于亲戚，虽然非常爱他，但一定要让他知道君王的威严；虽然给他尊贵的高位，但一定要用法度来约束他的行为。如此，才能保障家庭的和睦，让骨肉亲恩得以善始善终。臣听说渤海王刘悝，在外面结交一些地痞流氓，在王宫中酗酒作乐，出入无常，成天混在一起的，都是家庭撵走不认的浪子，国家斥退不用的废臣，这样下去，一定会有羊胜、伍被之变。(羊胜，汉景帝时期梁孝王的宾客。吴楚七国之乱后，梁孝王怨恨袁盎等阻景帝立己为嗣，乃与羊胜及公孙诡合谋，刺杀袁盎等议臣十余人。后景帝遣使至梁搜捕，欲治其罪。孝王迫令羊胜自杀。伍被，汉武帝时期淮南王刘安的宾客，为刘安策划谋反，被诛。)州司不敢弹劾纠举，傅相不能匡正辅佐，陛下对他又手足情深，不忍遏绝，恐怕滋养蔓延，为害越来越大。臣请求陛下公开我这篇奏章，宣示百官，公平审理，定罪之后，陛下再下诏特赦，如果百官坚决要执行判决，陛下再稍做让步。这样，圣朝没有伤害亲人的讥议，也能及时挽救渤海王，使其得以长享封国。不然，我担心会酿成大案!"

皇帝不听。

后来，刘悝果然谋反。有司请示废黜他。皇帝下诏，将其贬为瘿陶王，食邑一个县。

3 正月三十日，日食。皇帝下诏，令公、卿、校尉举荐贤良方正之士。

4 千秋万岁殿发生火灾。

5 中常侍侯览的弟弟侯参为益州刺史，残暴贪婪，家财以亿计。太尉杨秉弹劾侯参，用囚车押解来京受审。侯参在路途上自杀。检查他所携带的车队，有三百余辆之多，车上全是金银锦帛。杨秉因此上奏说：“臣查阅旧典，宦官只是在宫中当差服役，执勤守夜，如今却受到过分宠爱，执政掌权。攀附他们的人得到保举，忤逆他们的人受到中伤。他们家居豪宅，如同王公之府；财产之多，富可敌国；锦衣玉食，山珍海味，应有尽有；奴仆侍妾，都穿绫罗绸缎。中常侍侯览的弟弟侯参，贪残元恶，已经自取祸灭。侯览自知罪孽深重，心中一定不能自安，臣愚以为，不应该让侯览继续在陛下身边工作。当初，齐懿公将刑罚加之于邴歜的父亲，又强占了阎职的妻子，却还让这二人给自己驾车，结果，被二人杀死，埋尸于竹林。对侯览，应该即刻罢斥，‘取彼谗人，投畀豺虎’。像这样的人，再大的恩典，都不可宽恕，请即刻将他免官，遣返故乡。”

奏书递上去，尚书召见杨秉部下掾属，诘问说：“国家设立官职，各有各的职责，三公统外，御史察内。如今太尉越职弹劾内宫近官，还声称是经典汉制，有什么依据？请杨太尉公开答复!”

杨秉派人回答说：“《春秋左传》说：‘除君之恶，唯力是视。’邓通懈慢，申屠嘉召见邓通诘责他，汉文帝为他说情。汉家制度，三公之职，无所不统!”

尚书无法反驳，皇帝不得已，将侯览免官。

司隶校尉韩縯乘势上奏弹劾左悺罪恶，以及太仆、南乡侯左称(左悺的哥哥)请托州郡，聚敛为奸，宾客放纵，侵犯吏民，等等。左悺、左称皆自杀。

韩縯又上奏弹劾中常侍具瑗的哥哥、沛国国相具恭贪赃枉法，将其征召到廷尉问罪。具瑗自己到监狱报到，缴还东武侯印绶。皇帝下诏，将具瑗贬为都乡侯。单超、徐璜、唐衡等继承人的爵位，也被贬为乡侯。子弟中分封的，一律剥夺爵位和封地。刘普等被贬为关内侯，尹勋等人也被取消爵位。

6 皇帝多内宠，宫女有五六千人，而服侍她们的驱役、从使，人数更是两倍于此。而邓皇后恃尊骄忌，和皇帝所宠幸的郭贵人相互倾轧。二月二十七日，废皇后邓氏，送到暴室(暴室在掖庭内，是宫中妇人的病房，皇后、贵人有罪者，也送到这里)，邓皇后忧愤而死。河南尹邓万世、虎贲中郎将邓会也被下狱诛杀。

7 护羌校尉段颎攻打羌族罕姐部落，破之。

8 三月十六日，赦天下。

9 宛县大姓羊元群，在北海郡守任上被免职。羊元群贪赃枉法，声名狼藉，离任回家的时候，郡府厕所有奇巧装置，他也拆下来要运回老家。河南尹李膺上表弹劾其罪。羊元群行贿宦官，反告他诬陷，而诬陷就要反坐。单超的弟弟单迁任山阳太守，因罪下狱，被廷尉冯绲拷打致死，宦官们都是一党，共同以匿名信诬陷冯绲。中常侍苏康、管霸，垄断天下良田沃土，州郡不敢查问，大司农刘祐移书有关州郡，按品级将这些田地收归国有。

皇帝大怒，将李膺、冯绲全部罚去左校做苦役。

10 夏，四月十九日，安陵(惠帝刘盈陵园)失火。

11 四月二十二日，下诏撤除各郡国滥设的祭祀庙宇，仅保留洛阳王涣庙、密县卓茂庙。

12 五月二十二日，太尉杨秉薨逝。杨秉为人，清白寡欲，曾经自称说：“我有三不惑：酒、色、财。”

杨秉死后，他当初所举荐的贤良、广陵人刘瑜到京师上书说：“宦官不应该一个个分封土地，还竞相选立继嗣，继承爵位(顺帝阳嘉四年，下令宦官可以养子袭爵)。又，后宫美女充积，无事可做，只是消耗粮食，伤害民生，浪费国库。又，不断大兴土木，修建巨宅，穷极机巧，开山采石，以严刑峻法逼迫工人劳作。州郡官府，各审各的官司，奸猾之人，以贿赂诱使官吏贪赃枉法。人民愁苦郁结，起而加入贼党，官府则兴兵征讨其罪。贫困之民，怎么办呢？甚至有人卖出自

己的首级，让妻儿获得酬赏，以至于父子兄弟争着自杀，妻子儿女眼睁睁看着家破人亡。又，陛下喜欢微服私访，到近幸宦官家中，这些人的宾客和采买人员，到街市采购，暴虐放纵，弄得满街乌烟瘴气，无所不用其极。

“希望陛下广开言路，博观古今，远离佞邪之人，放弃郑卫之声(春秋时郑国、卫国的音乐，被认为是消磨人的意志，让人放纵的靡靡之音)，则政致和平，德感祥风矣。”

皇帝下诏，召刘瑜进宫，问之有哪些天象变异，责任到底在哪里。当权的官员打算让刘瑜含糊其词，再把话题引向其他事上。刘瑜不予理睬，悉心详细回答了八千多字，比之前的奏书更加激切。

皇帝下诏，拜刘瑜为议郎。

13 荆州士兵朱盖等叛变，与桂阳贼胡兰等再次攻打桂阳。桂阳太守任胤弃城逃走，贼众发展壮大到数万人，转攻零陵。零陵太守、下邳人陈球固守拒敌。零陵地势低洼潮湿，城堡又是木头筑成，城中百姓十分惶恐。掾史劝陈球先把家属送到安全地带避难。陈球怒道：“太守拿着国家一半虎符，受任一邦，岂能顾念妻子儿女，而损害国威!再说这话的人，斩首!”于是制造大弓，将木杆粘上羽毛为箭，用弩机发射，杀伤敌军甚众。贼军引水灌城，陈球则在城中利用地势，将水反灌贼营，双方相距十余日，不分胜负。当时度尚被调回京师。皇帝下诏，命度尚为中郎将，率步骑兵两万余人援救陈球，度尚征发诸郡兵马并立讨击，大破之，斩胡兰等首级三千余级。皇帝再任命度尚为荆州刺史。

苍梧太守张叙，被贼军俘虏，与任胤一起，都被召回京师，斩首弃市。

胡兰余党向南逃往苍梧，交趾刺史张磐击破之，贼军又回头进入荆州地界。度尚害怕自己因此被怪罪(之前有过贼军未能灭绝，或撤军后盗贼复起之罪)，于是上书假称是苍梧贼进入荆州界。张磐因此被召回京师，下到廷尉审理。正在审理过程中，遇到赦令，可以免罪。张磐拒

绝出狱，反而自己把刑具钉得更牢。狱吏对他说："天恩旷然，而君不出狱，这样好吗？"张磐说："我居于方伯之任，被度尚冤枉，受罪于牢狱。事有虚实，法有是非，我本来无罪，赦令与我有何干？如果我不忍受苦，苟且免罪，则永受侵辱之耻，生为恶吏，死为敝鬼。我只要求将度尚传召到廷尉，我要和他当面对质，证明真伪。如果度尚不来，我愿意埋骨于牢狱，也绝不受这冤枉!"

廷尉将张磐的话汇报上去，皇帝下诏召度尚到廷尉，与张磐对质。度尚词穷认罪，因为之前的功劳，免于处罚。

14 闰七月初一，南宫朔平署发生火灾。

15 段颎击破西羌，进兵穷追，转战于山谷之间，从春到秋，无日不战，羌虏于是败散，前后斩首两万三千级，俘虏数万人，投降一万多户。封段颎为都乡侯。

16 秋，七月，任命太中大夫陈蕃为太尉。陈蕃要推让给太常胡广、议郎王畅、弛刑徒李膺(之前李膺被罚在左校做苦役，所以是弛刑徒)，皇帝不许。

王畅，是王龚的儿子，曾经为南阳太守，对南阳众多贵戚豪族深恶痛绝，下车伊始，就奋厉威猛，对犯法的大姓豪族，他甚至派出官吏推倒他们的房屋，伐掉前后树木，填平水井，砸毁炉灶。功曹张敞奏记进谏说："文翁(景帝时期蜀郡太守)、召公(周武王、周公同辈兄弟)、卓茂(光武帝时期任太傅)，都以温厚为政，流芳后世。您推屋伐树，严厉威猛，虽然是为了惩办恶人，但是终究难以让声名远播。光武帝起于南阳，称南阳为南都，对于京师洛阳来说，也属于侯甸之国(古代天子之制，京师周围一千里，为侯服；再往外五百里，为甸服)，皇帝祖先的陵墓，都在章陵，三任皇后出自新野，自从光武中兴以来，功臣将相，世代兴隆。我愚以为，与其用刑，不如行恩；与其捉奸，不如礼贤。舜举用皋陶，不仁之人，自然远离。教化一方，在于德，不在于用刑。"

王畅诚恳地接纳张敞的进言，改为推崇宽政，于是南阳教化大行。

17 八月初六，第一次下令，各郡国开始实施按亩计算纳税(汉制三十税一，按收成交纳三十分之一的税，如今不再按收成，而是固定每一亩地交多少税)。

【华杉讲透】

中国历史，关注的都是人事变化，权力转移，而不是政策制度。如此重大的税制变化，司马光只记了一句话，也难怪有人说中国历史都是帝王将相史。不过，中国也有专门的典章制度史，就是唐代宰相杜佑编撰的两百卷《通典》。《通典》专叙历代典章制度的沿革变迁，从远古时代的黄帝起，到唐玄宗天宝末年止(肃宗、代宗以后的变革，有时也附载于注中)，分为九类，以食货居首，次以选举、职官、礼、乐、兵、刑、州郡、边防，每类又各分子目。同时，详细地叙述了历代典章制度的源流，有时不但列入前人有关的议论，而且用说、议、评、论的方式，提出自己的见解和主张。

18 九月十五日，京师发生地震。

19 冬，十月，司空周景被免职，任命太常刘茂为司空。刘茂，是刘恺的儿子。

20 郎中窦武，是窦融的玄孙，有个女儿在宫中为贵人。皇帝真正宠幸的，是采女田圣(采女，后宫中排第四等级，地位较低)，想要立田圣为皇后。司隶校尉应奉上书说：“母后之重，是天下兴废的重要因素，当初汉成帝立赵飞燕为皇后，以至于断绝后嗣。陛下应该想想《诗经》中的‘关关雎鸠，在河之洲。窈窕淑女，君子好逑’，选择一位淑女为后，远离五种禁忌。”

太尉陈蕃也认为田圣出身卑微，窦氏才是良好家世，坚持争取。皇帝不得已，十月二十日，立窦贵人为皇后，拜窦武为特进、城门校

尉，封槐里侯。

【胡三省注】

五种禁忌，指《韩诗外传》里说的五种女人不能娶：母亲早死的长女不能娶，因为她从小没有受过管教；有家族遗传病的女子不能娶，因为她家为上天所抛弃；家里有人受到刑罚的女子不能娶，因为她家为社会所抛弃；叛乱家族的女子不能娶，因为她家不是正类；家里有悖逆淫乱之事的女子不能娶，因为她家没有人伦。

21 十一月二十一日，黄门北寺(设在宫禁之内的诏狱)发生火灾。

22 陈蕃屡次上言，说李膺、冯绲、刘祐受冤枉，请求皇帝原谅他们，恢复官职，言辞反复，诚辞恳切，以至流涕，皇帝不听。

应奉上书说：“忠贤武将，是国家的心脏和脊梁，我看见在左校做苦役的弛刑徒冯绲、刘祐、李膺等，当初诛举邪臣，都有法律依据。陛下不能明察真相，听信谗言，让忠臣反而成了元恶，从春天到冬天，也没有得到宽恕，远近人民，都为之叹息!立政之要，在于记住他们的功勋，忘记他们的过失，所以汉武帝在囚徒中选拔了韩安国(这是景帝的事，误记为武帝)，宣帝在逃犯中征召了张敞。冯绲之前征讨荆州蛮夷，功劳和周王朝尹吉甫相当；刘祐数次担任司隶校尉，不畏权贵豪强；李膺威震幽州、并州，边疆人民至今怀念他。如今，三边边陲都蠢蠢欲动，而军队不能振作起来。乞求陛下能原谅李膺等，以防形势恶化。”

奏书递上去，皇帝全部免除了三人的罪刑。

过了很久，再次拜李膺为司隶校尉。当时小黄门张让的弟弟张朔为野王县令，贪残无道，畏惧李膺威严，逃回京师，躲藏在哥哥家夹墙中。李膺探知情报，率领部属砸破夹墙，抓捕张朔，投入洛阳监狱，审讯得口供之后，即刻诛杀。张让诉冤于皇帝，皇帝召见李膺，

诘问他为何不加请示，即行诛杀。李膺说：“当初孔子为鲁国司空，上任七日而诛杀少正茂。如今臣到任已经十天，心里还担心自己动作太慢，没想到还因为太快而获罪。我知道自己已经闯下大祸，将被诛杀，恳请陛下再给我留任五天，待我殄灭元恶，再从容就刑，死而无憾!”

皇帝无话可说，转头对张让说：“这是你弟弟自己有罪，跟司隶校尉有何关系？”然后请李膺出去。从此，诸黄门、常侍宦官都鞠躬谨慎，大气不敢出，休息沐浴的日子都不敢出皇宫一步。皇帝觉得奇怪，问他们原因，都叩头流泪说：“畏惧李校尉。”当时朝廷日乱，纲纪废弛，而唯独李膺维持秩序，所以声名日高，士人有被他接见或容纳的，都称为“登龙门”。

23　朝廷征召东海国相刘宽为尚书令。刘宽，是刘崎的儿子，先后在三个郡做过太守，性情温厚，仁爱宽恕，就算是发生紧急事变，也从不疾言厉色。下属官吏或人民有过错，刘宽都命人用草鞭鞭打，让他们知道羞耻而已，并不让他们受皮肉之苦。每次见到乡亲父老，则鼓励他们农耕之事。见到少年，则劝勉他们孝悌之行，人人都乐于接受他的教化。

延熹九年(丙午，公元**166**年)

1　春，正月初一，日食。皇帝下诏，让公卿和郡国举荐“至孝”。太常赵典所举荐的荀爽对策说：“当初圣人建立天地之法则，称之为‘礼’，在众礼之中，婚礼为首。阳性纯而能施，阴体顺而能化，用‘礼’去节制逸乐，爱惜自己的身体，方能既有多子多孙之祥，又能享健康长寿之福。在夏商周三代的末期，都是淫乱没有节制，阳气枯竭于上，阴气隔绝于下，所以周公告诫说：‘有时候，恐怕会减少寿命。’古书上说：‘有人为了能够穿鞋，砍掉脚趾，谁不说他愚蠢呢？可是还有更蠢的，为了纵欲，不惜丧身。’这实在是令人痛心!臣听说，陛下后宫采女五六千人，从官和侍候她们的人还不在其中。收取人民的赋税，来供养这么多的女子，而百姓穷困于外，阴阳隔塞于内，所以影响了天地和气，以至于灾异屡屡发生。臣愚以为，将陛下

没有临幸过的采女，一律遣送出宫，让她们嫁人，这才是国家之大福!”

皇帝下诏，拜荀爽为郎中。

2 司隶辖区、豫州饥荒，人民饿死十分之四五，以至于有绝户的。

3 皇帝下诏，拜张奂为大司农。再次任命皇甫规为度辽将军。皇甫规自以为长期担任重要职位，想要退让避祸，数次上书称病。皇帝不听。正好有友人去世，灵柩运回家乡安葬，灵车从临郡经过，皇甫规故意越界迎接，然后密令自己的宾客到并州刺史胡芳处举报，说皇甫规擅离军营，应当紧急向朝廷举奏。胡芳说：“皇甫规想要脱离官场，故意来激我。我为国家爱才，不能中他的计!”不予过问。

4 夏，四月，济阴、东郡、济北、平原黄河河水变清。

5 司徒许栩被免职。五月，任命太常胡广为司徒。

6 五月庚午日(五月疑无此日)，皇帝在濯龙宫亲自祭祀老子，祭坛以西夷编织的毛毡为装饰，祭器为纯金镶边，座位上张设华盖，用祭祀上天的音乐(是说皇帝的行为“非礼”)。

7 鲜卑人听说张奂调职到中央了，招集南匈奴及乌桓一起反叛。六月，南匈奴、乌桓、鲜卑分道入塞，寇掠沿边九郡。秋，七月，鲜卑再度入塞，诱引东羌一起举事。于是上郡沈氐羌、安定先零羌等部落，一起入侵武威、张掖，沿边大受其害。皇帝下诏，再次任命张奂为护匈奴中郎将，享受九卿待遇(护匈奴中郎将级别为二千石，九卿为中二千石)，督导幽州、并州、凉州三州及度辽将军、护乌桓都尉的两大军营，并负责监察刺史和郡守政绩。

8 当初，皇帝还是蠡吾侯的时候，受教于甘陵人周福，即位之后，擢升周福为尚书。当时，与周福同郡人士、河南尹房植有名于当朝。他们家乡人编歌谣说：“天下规矩，房伯武；因师获印，周仲进。”房、周两家的宾客，互相看不起，于是各树朋徒，相互排斥，

甘陵的士人也分成南北两部，党人之争，自此开始。

汝南太守宗资以范滂为功曹，南阳太守成瑨以岑晊为功曹，都委心听任，让他们褒善纠违，肃清公门。范滂尤其刚劲，疾恶如仇。范滂的外甥李颂，一向没有德行，中常侍唐衡把他托付给宗资，宗资用他为吏，范滂把公文压下，不予召用。宗资怒，向范滂的书佐朱零发作，捶击朱零。朱零仰头说："范滂已经有裁定，今天宁愿被打死，也不敢违背范滂的意见。"宗资无奈放弃。郡政府中级以下官员，无不怨愤。于是二郡流传歌谣说："汝南太守是范滂，宗资只是画个圈。南阳太守是岑晊，成瑨只是坐位子。"

太学生三万余人，郭泰以及颍川人贾彪是他们的领袖，与李膺、陈蕃、王畅互相褒扬，相互看重。太学里流传歌谣说："天下楷模是李膺，不畏强暴是陈蕃，天下俊秀是王畅。"于是全国都兴起一种风气，臧否人物成为一种时尚，自公卿以下，都畏惧这种舆论评价，竞相登门和他们结交。

宛县有一个富商张汎，与后宫某嫔妃是亲戚关系，又善于雕刻好玩之物，常送给宫里的太监作为礼物，以此得到官位，用势纵横。岑晊与贼曹史(太尉府和郡县皆有贼曹，其正长官称贼曹掾，副长官称贼曹史，掌盗贼事)张牧劝成瑨收捕张汎等。既而遇到赦令，成瑨竟然不理，将张汎诛杀，并收捕其宗族宾客，杀了两百余人，然后才奏闻皇帝。

小黄门、晋阳人赵津，贪暴放恣，为一县巨患。太原太守、平原人刘瓆派郡吏王允讨捕，也是在赦令之后将他诛杀。

于是中常侍侯览指使张汎之妻上书讼冤，宦官们乘势谗诉成瑨、刘瓆。皇帝大怒，征召成瑨、刘瓆，将两人逮捕下狱。有司迎合上级的风向，上奏说成瑨、刘瓆之罪，应当判决斩首弃市。

山阳太守翟超，任命同郡人张俭为东部督邮(督邮，是督邮书掾、督邮曹掾的简称。汉代各郡的重要属吏。代表太守督察县乡，宣达政令兼司法等。每郡分若干部，每部设一督邮)，侯览家在防东县(属山阳郡)，残害百姓。侯览母亲去世，他回家大起坟墓。张俭上书奏报侯览罪状，而侯览拦截奏章，

始终递不上去。张俭于是径行摧毁侯览家宅，没收资财，再将详情上报。奏章还是被侯览拦截，到不了皇帝那里。

徐璜哥哥的儿子徐宣为下邳县令，尤为暴虐。曾经求娶前汝南太守李暠的女儿为妻，李家不同意。徐宣带着吏卒直接冲进李家，抢了他女儿回来，后举行射箭游戏，最终将她作为箭靶射死。东海国相、汝南人黄浮听闻，逮捕徐宣及其家属，无论少长，一律严刑拷打。掾史以下官员竭力劝阻。黄浮说："徐宣这样的国贼，今天我把他杀了，明天抵命，也足以瞑目了!"当即宣判徐宣死罪，斩首弃市，暴尸示众。

于是宦官们集体向皇帝诉冤，皇帝大怒，翟超、黄浮都被判髡钳(剃去头发，并用铁圈束颈)，送去左校做苦役。

太尉陈蕃、司空刘茂一起进谏，请求为成瑨、刘瓆、翟超、黄浮免罪，皇帝不悦。有司上奏，弹劾陈蕃、刘茂。刘茂不敢再说话。陈蕃于是单独上书说："如今贼寇在外，这是四肢之疾；而内政不理，是心腹之患。臣夜不能寐，食不能饱，所忧虑的是，陛下的左右近臣越来越亲近，而逆耳忠言越来越疏远，内患累积，外难方深。陛下从列侯中超越而出，继承天位，那百万资产的小家小户，他们的子孙还耻于不能守住先祖传下的产业，何况陛下拥有全天下为产业，受之于先帝，却要自己轻忽懈怠吗？就算陛下不爱自己，能不惦念当初先帝得天下所付出的勤苦吗？之前梁氏五侯，毒遍海内，天启圣意，收而戮之。天下人议论说，这下总该有一段太平日子吧!没想到，明鉴不远，覆车之鉴，就在昨天，而近臣之权，又已经相互勾结起来了。

"小黄门赵津、大奸猾张汎等，肆行贪虐，奸媚左右。前太原太守刘瓆、南阳太守成瑨纠而戮之，虽然说不应该在赦令之后仍然诛杀，但是追究他们的本心，在于除恶。至于陛下，对此有什么好愤怒的呢？而小人自有他们的办法，迷惑圣听，遂使天威为之发怒，一定要对他们加以刑罚。这已经很过分了，更何况还提出从重处理，判以死刑!

"又，前山阳太守翟超、东海国相黄浮，奉公不桡，疾恶如仇，

翟超没收侯览财物，黄浮诛杀徐宣之罪，也都被处以刑罚，不被赦免。以侯览之纵横不法，只是没收资产，已经是他的幸运；而徐宣之罪，死有余辜。当年丞相申屠嘉召责邓通，洛阳县令董宣折辱公主，而文帝为邓通求情，武帝对董宣重赏，并没有听说因为这二人专擅而将他们诛杀。

“如今，陛下左右群小，怨恨他们的党羽受到伤害，相互勾结，陷害忠良，以至于有此刑罚。他们听到我跟陛下说这些话，一定还要向陛下哭诉。希望陛下能割断近侍小臣参政的源头，任用接纳尚书和朝臣，简练清高，斥黜妄邪。如此则天和于上，地洽于下，祥瑞呈献，还会远吗？”

皇帝不采纳。宦官们于是更加痛恨陈蕃。凡是陈蕃举荐的人，或者建议的奏章，都以皇帝诏书名义谴责退回。长史以下官员，很多都被判处罪刑。只因陈蕃是名臣，还不敢加害。

平原人襄楷到宫门上书说：“臣听说上天不说话，只是以天象变异来显示其旨意和教化。臣夜观天象，太微、五帝星座，有金、火罚星扬光于其中，占卜下来，这是天子凶兆，罚星又侵入房四星、心三星，这是没有继嗣的凶兆。前年冬天大寒，鸟兽鱼鳖被冻死，洛阳城旁的竹林柏树，都有冻伤枯死的。臣的老师告诉过我：‘柏伤竹枯，不出两年，天子就要遭殃!’今年春夏以来，接连有霜冻冰雹，以及大雨雷电，这是臣下作威作福，刑罚急苛所引起的天变感应。太原太守刘瓆、南阳太守成瑨，立志清除奸邪，他们所诛杀剪除的人，都符合人民的愿望。而陛下受宦官谗言蒙蔽，把他们从远处逮捕到京都治罪。三公上书为他们求情，不见陛下采纳，反而被严加责备。如此，忧国之臣，都闭上嘴巴了。臣听说，杀无罪，诛贤者，祸及三世。自陛下即位以来，频频施行诛罚，梁氏、寇氏、孙氏、邓氏都被灭族(梁冀、寇荣、孙寿、邓万世四个家族)，被牵连的更是不可胜数。李云上书，明主并不应当忌讳，杜众请求一同被处死，不过是希望以此感悟陛下，没想到两位竟然都一起被诛杀，天下人都知道他们死得冤枉!(参见公元159年记载)自从汉兴以来，还没有拒谏诛贤，刑罚苛刻，到今天这个地步的!

“当初文王一个妻子，就生了十个儿子。如今陛下宫女数千，却没有听说谁生育。陛下应该修养品德，减少刑罚，以广生子孙之福。

“从春秋以来，从来没有出现过黄河水变清的事。臣认为，黄河，是诸侯之位。清，属阳；浊，属阴。黄河本来应该浑浊，反而变清，这是阴要成为阳，诸侯想要称帝。京房《易传》说：‘河水清，天下平。’如今天有日食，地有地震，人有瘟疫，三灾并作，而黄河变清，就像春秋时代麒麟在不该出现的时候出现，孔子都记录说：‘孰为来哉!孰为来哉!’惊异它为什么会来。希望陛下能给我一点时间，让我当面向您详细陈述!”

奏书递上去，皇帝不予理睬。过了十几天，襄楷再次上书说：

“臣听说，殷朝的时候，纣王好色，于是就有了妲己。叶公好龙，真龙就到了他的家里。如今的黄门、常侍，都是上天谴责，受过阉割的宦官，而陛下对他们加倍宠爱。没有子嗣，这是不是原因呢？又听说宫中有黄帝、老子、佛陀等庙宇。黄老佛陀之道，崇尚清虚无为，好生恶杀，省欲去奢。如今陛下奢欲不去，杀罚过理，既然违背了他们的道，还能得到他们的福佑吗？佛教信徒，在一棵桑树下都不接连住宿三晚，担心日久而生爱恋之心，如此精诚守一，才能成其道。如今陛下拥有淫女艳妇，极尽天下之丽；享用美食佳酿，殚尽天下之味，奈何崇尚黄老呢？”

奏书递上去，襄楷被召入宫中，由尚书接见，问他意见。襄楷说：“古代并没有宦官，是武帝末年，常在后宫，才开始如此。”尚书顺着宦官们的指使，上奏说：“襄楷之辞，都不是正理，而违背经义，假借星宿，捏造符合他的心意，诬上罔事，请将襄楷定罪，收送洛阳监狱。”皇帝认为，襄楷言辞虽然激切，但都是谈论天文星象而已，所以不加诛杀，贬逐边疆服役两年。

自从永平年间以来，臣民虽然有信佛的，但是天子还没有。到了汉桓帝，才开始笃好佛教，经常亲自祭祀祈祷，由此佛法开始兴盛。所以襄楷提到佛教。

符节令(掌管玺及虎符、竹符及授节等事)、汝南人蔡衍，议郎刘瑜也上表救成瑨、刘瓆，言辞激切严厉，被免官。成瑨、刘瓆最终死在监狱里。成瑨、刘瓆一向刚直，有学问，知名当世，所以天下人都为他们惋惜。岑晊、张牧逃亡，得以免祸。

岑晊逃亡途中，亲友纷纷帮助他藏匿，唯独贾彪闭门不纳，大家对他都有看法。贾彪说：“《左传》说：‘相时而动，无累后人。’根据时机发动，不要连累别人，才是知礼。岑晊要挟他的上司，闯下大祸，是他自己害自己，我恨不得拿起刀枪来抓他，难道我反而要窝藏他吗？”于是大家都佩服他公正。

贾彪曾经为新息县长，当地小民穷困，生下儿女就杀掉，贾彪严厉禁止，认为杀婴与杀人同罪。有一次，城南发生强盗抢劫杀人，城北同时有妇人杀子。贾彪出动办案，掾吏要往南去，贾彪怒道：“贼寇害人，这是常理；母子相残，逆天违道!”于是驱车向北，将妇人抓捕治罪。城南盗贼听闻，也自己绑了自己，到官府自首。数年间，民间因此得活的孩子数以千计，都说：“这是贾父所生。”都用“贾”做名字。

【华杉讲透】

从汉朝到西晋都发生过百姓杀掉自己儿子的事。《汉书》记载：“武帝征伐四夷，重赋于民，民产子三岁则出口钱，故民重困，至于生子则杀，甚可悲痛!”如果你生了儿子，到他三岁就要交人头税。人民交不起税，就不敢养儿子，生下来看是儿子就杀掉。杜甫诗中说：“信知生男恶，反是生女好。生女犹得嫁比邻，生男埋没随百草。”人头税是按男丁征收的，劳役是按男丁分派的，你家有几个男孩，就交多少税，分担多少劳役。汉武帝的时候，穷兵黩武，没有钱了，把本来从十六岁开始征收的男丁的人头税，改到三岁开始征收，这就逼得百姓杀子。

到了西晋，西晋灭了蜀汉，王濬做巴郡太守，因为巴郡靠近吴国边境，要准备战事，兵士百姓苦于劳役，“生男多不举”，“不举”就是不养育，生了儿子就杀掉，或将其遗弃。

知道了这种情况，王濬怎么办呢？他一是严惩弃婴杀婴，二是只要有生孩子的，都给产假，免劳役，减赋税，就这样，救了几千个男婴!这样过了十几二十年，到了他奉命兴师伐吴的时候，这些男丁正好都到参军年龄。父母们都对孩子说：“你们不是爹妈生的，都是王府君生的，一定为府君效力，不要爱惜自己的生命!”结果王濬以七十多岁高龄，完成了灭吴大业，三国归晋。

贾彪的事迹，和王濬相当。我们知道有杀女婴弃女婴的，可能不知道历代都有因为兵役税负杀男婴的。而贾彪的时代，是生男生女都杀。不知道他除了严禁严办，有没有像王濬那样的政策。不过人民始终感激贾彪，活下来的孩子用他的姓来命名，比如姓张的，儿子就叫“张贾子”，女儿就叫“张贾女”。

9 河南人张成，擅长风角(占卜之法，以五音占四方之风而定吉凶)，算出政府将要颁布赦令，于是教他儿子杀人。司隶校尉李膺督促收捕，既而遇赦获免。李膺越想越气愤，还是将他处死。张成一向以他的风水法术交通宦官，皇帝也经常请他占卜，于是宦官教唆张成的弟子牢修上书，告状说：“李膺等养太学游士，交接诸郡学生，相互驱驰，结成一党，诽谤朝廷，疑乱风俗。”于是皇帝震怒，下令各郡国逮捕党人，布告天下，让全国人民同仇敌忾。案子交到三府，太尉陈蕃拒绝执行，说：“如今要抓的人，都是誉满天下，忧国忠公之臣，即令有什么过错，也值得宽恕十世，岂能没有明确罪名，就收捕拷打呢？”不肯联署签名。

皇帝更加愤怒，于是将李膺等关进黄门北寺狱(宫禁内宦官掌管的监狱)，李膺口供牵连出来的人，有太仆、颍川人杜密，御史中丞陈翔，以及陈寔、范滂等两百余人。其中有逃跑的，都悬赏捉拿，使者四处出动，相望于道路。陈寔说：“我不投案，他们无法交代。”于是自己到监狱报到。范滂到了监狱，狱吏对他说：“凡是进监狱的，都要先拜皋陶(黄帝时期法官，正直严明)。”范滂说：“皋陶，古之直臣，他知道我无罪，自然会代我向上天申诉。如果我有罪，祭拜他又有何用？”众人于是停止祭拜皋陶。

陈蕃又上书极力谏止。皇帝厌恶他言辞激切，以陈蕃举荐的人不称职为借口，将他免职。

当时因党人案进监狱的，都是天下名士。度辽将军皇甫规，自以为是西州豪杰，却没有人来抓捕他。皇甫规深以为耻，于是上书说：“臣之前举荐大司农张奂，也应该算是附党。又，臣当初被罚在左校做苦役时，太学生张凤等上书为臣申冤，这也说明我和他们是一党。所以，臣也应该去坐牢。”朝廷不搭理他。

杜密一向与李膺齐名，时人称他们为“李杜”，所以同时被抓。杜密曾经为北海国相，在一次春季巡视中，经过高密，见到郑玄做乡啬夫(乡官之一，主役赋等)，知道他不是凡人，即刻召他到郡府任职，又送他去上太学。郑玄终于成为一代大儒。

后来，杜密离职回家，每次去谒见郡守、县令，总是请托办一些事情。同郡人刘胜，也从蜀郡离职回乡，但是闭门不出，言绝人事，从不参与地方政事。太守王昱对杜密说：“刘胜是清高名士，公卿很多都推举他。”杜密知道他这话是讥刺自己，说：“刘胜位为大夫，郡守们都待他以上宾之礼，但是他知善不荐，闻恶无言，隐瞒实情，爱惜自己的羽毛，如同寒蝉一样不言不语，这是罪人。如今，有志义力行的贤人，我就举荐他；有违道失节之士，我就纠举他，让明府您能够赏罚恰当，令名远播，我这不是也尽到万分之一的力量吗？”王昱惭愧服气，对杜密更加厚待。

10 九月，任命光禄勋周景为太尉。

11　司空刘茂被免职。冬，十二月，任命光禄勋、汝南人宣酆为司空。

12　任命越骑校尉窦武为城门校尉。窦武在位，多辟名士，清身疾恶，礼赂不通，妻子儿女的衣服，勉强够穿而已，得到皇帝或皇后赏赐，都散给太学生或布施给贫民，所以大家都赞誉他。

13　匈奴、乌桓听说张奂到任，都相率投降，一共二十万人。张奂只是诛杀首恶，其他都慰抚接纳。唯有鲜卑人出塞而去。朝廷担心檀石槐不能控制，遣使持印绶封他为王，想要与他和亲。檀石槐不接受，对边境地区的侵犯抢掠，更加猖狂。檀石槐将鲜卑分为三部，从右北平以东到辽东，连接夫馀、濊貊二十余邑，为东部；从右北平以西至上谷十余邑，为中部；从上谷以西到敦煌、乌孙二十余邑，为西部；分别设置大人统领(至此，鲜卑人也有了城邑，檀石槐尽据匈奴故地)。

卷第五十六 汉纪四十八

(公元167年—171年，共5年)

主要历史事件

窦皇后之父、城门校尉窦武出面上书，“党人”得以释放，终身罢黜先零羌入侵，张奂派董卓等人迎击，董卓受封羽林郎

桓帝崩逝，窦太后临朝，窦武升为大将军，陈蕃为太傅，扶立灵帝

段颎平定西羌、东羌

陈蕃、窦武征天下贤明于朝，而宦官曹节、王甫却暗中勾结取悦太后干政

陈蕃、窦武欲除宦官，反遭迫害

张奂、谢弼等人向灵帝要求平反陈蕃、窦武

宦官忌惮“党人”的威望，欺瞒灵帝大肆抓捕，牵连百余人，史称“第二次党锢之祸”

主要学习点

不怕吃亏，就怕占了别人便宜

不结仇，就不怕被冤枉

不给他人添麻烦，是做人的起码道德

做人要居上不骄，居下不倍

能同甘共苦是领导力的体现，也是团队凝聚力、战斗力的体现

孝桓皇帝下

永康元年(丁未，公元167年)

1 春，正月，东羌先零部落围攻祋栩、抢掠云阳，当煎等部落也再次造反，段颎在鸾鸟邀击。大破之，西羌于是平定。

2 夫馀王夫台入侵玄菟，玄菟太守公孙域击破之。

3 夏，四月，先零羌入侵三辅地区，攻陷汉军京兆虎牙营及扶风雍营，杀死一千余人。

4 五月三十日，日食。

5 陈蕃被免职之后，朝廷震栗，没有再敢为党人说话。贾彪说："我不去一趟京城，这大祸就化解不了!"于是进入首都洛阳，说服城门校尉窦武，尚书、魏郡人霍谞等出面营救。

窦武上书说："陛下即位以来，没有听说有什么善政，而常侍、黄门宦官，诡诈百出，把爵位官职授给一些不能称职的人。想当初长安时代，就是因为佞臣执政，最终丢失了天下。如今不吸取历史教训，又沿着当年翻车的轨迹走。臣担心秦二世那样的灾难，必将重返；赵高那样的事变，就在朝夕之间。最近奸臣牢修创造出'党人'这个词，于是逮捕前司隶校尉李膺等人，严刑拷问，牵连出数百人，把人关押了一年，也没有什么实际证据。臣认为，李膺等人都是忠贞高洁，志在维护王室的贤臣，正是陛下的后稷、子契、伊尹、吕尚，却被奸臣贼子陷害，让天下寒心，海内失望。希望陛下留神审察，及时释放，以顺应天地鬼神的心愿。

"如今的台阁近臣，尚书朱寓、荀绲、刘祐、魏朗、刘矩、尹勋等人，都是国之忠贞，朝之良佐。尚书郎张陵、妫皓、苑康、杨乔、

边韶、戴恢等，文质彬彬，明达国家典章制度，无论任职朝内朝外，都是一等一的人才，而陛下却委任于近习宦官，让这些饕餮之徒，在朝外则担任州郡要职，在朝内则把持核心部门，应该将他们依次罢黜，调查他们的罪行，予以处罚。陛下能信任忠良，分辨善恶，让邪正毁誉，各得其所。那天命有德，一定是授予善人，如此，那些天灾变异可以消失，祥瑞回应可以期待。

“最近，听说偶尔也有嘉禾、灵芝、黄龙出现，祥瑞发生，一定有贤才；福分降临，一定有善人，有德就是瑞，无德就是灾。陛下的行为不合天意，不宜称庆。”

奏书递上去，窦武即刻称病，交还城门校尉及槐里侯印绶。

霍谞也为之奏请。

皇帝此时怒气稍消，派中常侍王甫到监狱审讯范滂等人，犯人的头、手、足都戴着刑具，头还被蒙着，暴露在台阶下面。王甫依次讯问说：“你们互相举荐，皆为唇齿之依，意欲何为？”范滂说：“孔子说：‘见善如不及，见恶如探汤。’看到善，立即学习都来不及；见到恶，就像手伸进沸水一样赶紧避开。我希望推举善人，让大家都认同善的清白；指斥恶人，让大家都看清恶的污秽。我这样的行为，本该是王政所愿意看到的，没想到被诬陷为所谓党人!古人修善，自求多福；今人修善，身陷大狱。当我身死之时，希望把我埋在首阳山侧，上不负皇天，下无愧于伯夷、叔齐。”

范滂一席话，触动王甫怜悯之心，为之改容变色，于是将他们全部解除刑具。

李膺的供词，又牵连出很多宦官子弟。宦官们也害怕事情闹大了，于是建议皇帝以天变为由发布赦令。六月初八，赦天下，改元。党人两百余人都释放回家，名单交给三府，终身不得任官。

范滂前往拜访霍谞，却不道谢。有人责备他，范滂说：“当初叔向不见祁奚，我又有什么好谢的呢!”(春秋时期，晋国叔向被诬陷入狱，祁奚

营救，叔向被释放。祁奚不见叔向而去，叔向也不见祁奚，直接回朝上班了。范滂引用这个典故，意思是说，大家都是为了国家，没有什么私恩好谢的。)范滂南归汝南，南阳士大夫前来迎接他的，车有数千辆之多。同乡殷陶、黄穆侍卫于道旁，应对宾客。范滂对殷陶等人说："你们这样跟着我，是给我招祸!"于是自己一个人独自隐归乡里。

当初，诏书要求全国举报党人，各郡国举奏牵连的，多至百数，唯独平原国相史弼一个都不报。诏书前后催逼州郡，甚至给州郡掾史施以髡刑、鞭打。从事坐在传舍，责备说："诏书疾恶党人，旨意恳切，青州六郡，五个都有党人，平原为何唯独一个都没有？"史弼说："先王给天下划下疆界，水土不同，风俗也不同，别的郡有党人，平原没有，这怎么能相比较呢？如果我承望上面的风向，诬陷良善，滥施刑罚，以逞非理，那平原家家都是党人。我作为平原国相，宁死也不诬陷好人!"从事大怒，即刻将郡府官员全部逮捕下狱，举奏弹劾史弼。这时候，正赶上大赦令下来，党锢之祸结束了，史弼于是得以罚俸赎罪。很多人因他的保护而免于这场灾难。

窦武所举荐的人：朱寓，沛人；苑康，渤海人；杨乔，会稽人；边韶，陈留人。

杨乔容貌伟丽，数次上言政事，皇帝爱他的才貌，想要把公主嫁给他。杨乔坚决推辞。皇帝不听。于是杨乔闭口不食，绝食七日而死。

6 秋，八月，巴郡上奏说发现黄龙。起初，郡里有人要下池塘洗浴，看见池水浑浊，相互戏言恐吓说："水里有黄龙!"这话就在民间传开了。太守想要以此为美事取悦于上，于是上奏。郡吏傅坚进谏说："这不过是些贩夫走卒的戏言而已。"太守不听。

【华杉讲透】

史书上经常记载某地出现黄龙，不知道到底是一种什么现象。这回知道了，黄龙就是这么回事。

7 六个州水灾。渤海郡海水倒灌。

8 冬，十月，先零羌入侵三辅地区，张奂派遣司马尹端、董卓拒击，大破之。斩其酋长、首领，加上俘虏一共一万余人，幽州、并州、凉州三州清定。按张奂的功劳，应该封侯，但是因他不攀附宦官，没有得到封爵，只是赏钱二十万，家里可以选拔一名子弟为郎官。张奂推辞不受，要求把家属迁居弘农。按旧制，张奂是敦煌人，边疆人民不得内迁。皇帝下诏，因张奂有功，特批可以。拜董卓为郎中。董卓，是陇西人，性格粗猛有谋，羌人和匈奴都畏惧他。

9 十二月二十三日，瘿陶王刘悝被恢复为渤海王。

10 十二月二十八日，皇帝崩逝于德阳前殿(享年三十六岁)。

十二月二十九日，尊皇后为皇太后，临朝称制。

当初，窦氏立为皇后，但皇帝很少临幸她，而采女田圣等有宠。皇后的性格，妒忌而且残忍。皇帝棺木还在前殿，就将田圣处死。

城门校尉窦武主持立嗣会议，召侍御史、河间人刘儵，问他皇室宗族中谁是贤才。刘儵推荐解渎亭侯刘宏。刘宏，是河间孝王刘开的曾孙，祖父刘淑，父亲刘苌，两世都封为解渎亭侯。窦武于是入宫向太后汇报，定策于禁中，任命刘儵为光禄大夫，与中常侍曹节一起持节，率领中黄门、虎贲、羽林一千人，前往奉迎刘宏，时年十二岁。

孝灵皇帝上之上

建宁元年(戊申，公元**168**年)

1 春，正月初三，任命城门校尉窦武为大将军，前太尉陈蕃为太傅，与窦武及司徒胡广三人一起参录尚书事。

当时正是国丧期间，而新君未立，诸尚书畏惧，大多托病不上朝。陈蕃移书责备说：“古人立节，事亡如存(引自《中庸》：‘事死如事生，事亡如事存，孝之至也。’先王虽死，仍然像他在世一般，为死去的人做事，就和

他在世的时候为他做事一样)，如今帝祚未立，政事日迫，诸君奈何吞服苦药，躺在床上装病，这合乎大义吗？”诸尚书惶怖，都起来工作。

2 正月二十日，解渎亭侯刘宏抵达夏门亭。皇太后派窦武持节，以亲王规格的青盖车迎接他入宫，正月二十一日，即皇帝位，改元。

3 二月十三日，葬孝桓皇帝于宣陵，庙号威宗。

4 二月二十三日，赦天下。

5 当初，护羌校尉段颎平定西羌，但是东羌先零等部落还没有屈服，度辽将军皇甫规、中郎将张奂等连年招降他们，他们总是降了又叛。桓帝下诏问段颎：“先零羌作恶反叛，而皇甫规、张奂各拥强兵，却不能及时剿平先零羌。我想要你移师东讨，不知道是否合适，请你拟定一个战略。”

段颎上书回复说：“臣认为，先零东羌虽然数次叛逆，但是已经投降皇甫规的，有两万多户。善恶已分，剩下没投降的已经不多了。如今张奂之所以踌躇不敢进兵，是担心大军一出，羌众惊疑，又里应外合起来。况且从冬到春，叛羌部落一直连营不止，人畜疲惫，有自亡之势，所以张奂又想招降他们，坐制强敌，不战而定。臣以为，羌人狼子野心，难以以恩义结纳，势穷之时，虽然暂时屈服，但咱们撤军之后，他们又蠢蠢欲动。对他们这些人，只有一个办法，就是将长矛抵在他胸口，将白刃架在他脖子上。计算下来，东羌人口一共三万余户，都居住在边塞之内，路途没有什么险要地形，并无燕、齐、秦、赵纵横之势，但是却能长期作乱于并州、凉州，累次侵入三辅地区，迫使西河与上郡郡府内迁，安定、北地也岌岌可危。从云中、五原，西至汉阳两千余里，土地全部被匈奴和诸羌占据，这就好像恶疮暗疾，隐伏于两肋之下，如果不加诛灭，将会迅速膨胀。如果以骑兵五千，步兵万人，战车三千辆，跨越三个冬天和两个夏天的时间，足以将他们击破平定，总计需要军费约五十四亿。如此，则可令群羌破尽，匈奴长服，内迁郡县，得返本土。永初年间，诸羌反叛，持续十四年，军费消耗二百四十亿。永和末年，又是历时七年的反叛，军费八十余亿。花了这么多钱，却不能诛尽，余孽复起，贻害至今。如果

今天不让百姓再坚持承受一段短暂的痛苦，将永无宁日。臣愿竭尽驽劣之力，听候差遣节度。”

皇帝听从，一切按段颎意见办。于是段颎将兵一万余人，带了十五天的军粮，从彭阳直指高平，与先零诸羌战于逢义山。羌虏兵势盛大，段颎部下士兵都很恐惧，段颎令军中长镞利刃，长矛三重，挟以强弩，列轻骑为左右翼，对将士们说：“此处离家数千里，进则事成，退则尽死，大家努力!共取功名!”于是大声呐喊，众人皆应声冲锋，两翼骑兵掩护，发动突击。羌虏大溃，斩首八千余级。

太后赐诏褒美说：“等到东羌全部平定之后，再合并论功，今天先赐段颎钱二十万，段家可以选一人为郎中。”又下令中藏府(皇家内库)调集金钱、绸缎等增助军费，拜段颎为破羌将军。

【华杉讲透】

这里有一段“长镞利刃，长矛三重，挟以强弩，列轻骑为左右翼”，为《资治通鉴》原文。长镞利刃，镞是箭镞、箭头，黄锦鋐版译为“士兵们拿着长镞利刃”，柏杨版译为“磨砺箭头刀锋”，胡三省注：“范书《段颎传》为‘张镞利刃’。”对“长矛三重”，柏杨版译为“将三支长矛，结成一支”，感觉不太可信。黄锦鋐版译为“持长矛的士兵列为三排”，比较合理。

总之，此处是描述段颎的阵形，但具体各兵种及武器是怎么组合的，还不清楚，阙疑。

另外，这一段很宝贵的是记录了平叛的军费开支之巨，也让我们了解到宦官为什么要干预军事，因为钱太多，利益太大了。

6 闰三月甲午日(三月疑无此日)，追尊皇帝的祖父刘淑为孝元皇，祖母夏氏为孝元后。追尊皇帝的父亲刘苌为孝仁皇。尊皇帝的母亲董

氏为慎园贵人。

7 夏，四月戊辰日(四月疑无此日)。太尉周景薨逝，司空宣酆被免职。任命长乐卫尉王畅为司空。

8 五月初一，有日食。

9 任命太中大夫刘矩为太尉。

10 六月，京师水灾。

11 六月十七日，录定策之功，封窦武为闻喜侯，窦武之子窦机为渭阳侯，窦武哥哥的儿子窦绍为鄠侯，窦靖为西乡侯，中常侍曹节为长安乡侯。封侯的有十一人。

涿郡卢植上书窦武说：“足下之于汉朝，就如同周公、召公之于周朝，建策拥立圣王，让四海有所维系，论者以为，您的功勋，最大就在这件事上了。但这不过是在宗族族谱之中，依照先后次序，物色人选而已，你有什么功勋呢？岂能贪天之功，以为自己之力!您应该推辞陛下给你的赏赐，以保全自己的身名!”

窦武不听。

卢植身高八尺二寸，声如洪钟，性格刚毅，有大节。少年时侍奉马融。马融性格豪侈，多列女倡歌舞于前，卢植侍读多年，从不转头顾盼，马融由此很敬重他。

太后因为陈蕃昔日恩德(窦氏当年被封为皇后，陈蕃的意见发挥了重要作用)，特封陈蕃为高阳乡侯。陈蕃上书辞谢说：“臣听说，割地封侯，这是给有功劳或有品德的人。臣虽然没有素洁之行，也懂得‘不以其道而得之，不居也’。如果我不推辞这爵位，掩住面子坐上这个位置，将使皇天震怒，灾变流向人民。微臣之身，又寄放在哪里呢？”

太后不许。陈蕃坚决推辞，前后十次上书，终究没有接受封赏。

【华杉讲透】

这里记录了窦武和陈蕃的不同态度。一个价值观，就是“不市恩”。

本来是公事公办，即便让人得了好处，也不能把这当私恩给卖了。窦武与太后定策，选立新君，这是他当时所处的位置必须担当的职责，不能因为选了某人，就当自己的私人恩情，换取封赏，这就是他把国家政权给卖了，这就是“市恩”了。

臣子对君王，不能说你是我拥立的，就应该感谢我，回报我。上级对下级，也不能说你是我提拔的，就是我的人。都是国家的事，都是国家的人，这就是不市恩。

陈蕃的态度，就是不市恩，如果接受了爵位，就是买卖了。他引用了《论语》里的话来表明心迹：“子曰：‘富与贵，是人之所欲也，不以其道得之，不处也。贫与贱，是人之所恶也；不以其道得之，不去也。’”

富贵是人人所想要的，但如果不是正道得来，那我不要。这不一定指捡来、偷来、骗来、抢来，而是说那不是我该得的，它自己来了，那我“不处也”。处，安住的意思，我不要，因为不能安处这富贵。陈蕃引用时把“处”记成了“居”，“居”“处”意思一样。比如是人家给的，但我觉得我不该得，是不是他搞错了呢？心中不安，不能安处。这就像我经常说的“吃亏论”，不怕吃了别人的亏，就怕不小心占了别人便宜。不怕没得到该得的，就怕拿了不该拿的。

反过来，贫贱是人人都不喜欢的，人人都想摆脱贫贱，但如果以不义之道脱贫，那我还是不要脱贫吧!总

之是安贫乐道，审富贵而安贫贱。

12 段颎将轻兵追击羌族，出桥门，昼夜兼行，在奢延泽、落川、令鲜水连战连捷，又战于灵武谷，羌族大败。秋，七月，段颎挺进泾阳，羌族余寇四千多户，全部散入汉阳山谷间。

护匈奴中郎将张奂上言："东羌虽破，残余的羌民很难被全部消灭，段颎性格轻率果敢，应该考虑到军事行动，胜败无常，抓住有利时机，以恩信招降，以后不会后悔。"

朝廷把张奂的奏书转给段颎，段颎上言说："臣原本就知道，东羌虽然人多，但军事力量柔弱，容易制服，所以我的意见是，希望制定一个永远和平的战略。而中郎将张奂说虏强难破，宜用招降。圣朝明鉴，采纳了我不成熟的意见，我的战略才得以施行，而张奂的计策被舍弃。如今事实的发展，和张奂的预测完全相反，他便对我猜疑忌恨，相信叛羌的申诉，故意修饰润词，说我的兵'累见挫败'，又说'羌族是一气所生，不可诛尽，山谷广大，不可成为无人区，血流污野，伤害天地和气，带来灾变'，等等。

"臣考察周朝、秦朝时期，戎狄为害；光武中兴以来，羌寇最盛，诛之不尽，虽降复叛。如今先零等诸部羌人，多次反复无常，攻没县邑，抢掠人口财物，又发掘坟墓，暴尸荒野，灾祸不仅加之于活人，连死人也不放过。以至于上天震怒，假臣之手以行诛。当初邢国无道，卫国伐之，师出之日，上天为之降雨祝福。臣动兵以来，经历夏日，连获甘雨，庄稼丰收，人无疾疫，可见上合天心，并无灾变。而且符合人民的愿望，军民团结，连战连捷。

"从桥门以西，落川以东，都是故有的宫殿和城邑，互相连接，并非深险绝域之地，车马可以安行，不会翻覆。张奂身为汉朝武将，驻军两年，不能平寇，却虚言修文偃武，要招降恶敌，我认为他言辞荒诞，都是空谈，夸大招降的效果，根据没有实证。为什么这么说呢？当年先零羌作乱，赵充国把他们迁居内地；当煎羌乱边，马援把他们迁居三辅地区，他们开始时顺服，但终究都反叛，一直到今天，

还是如鲠在喉之患。所以在边疆任职的有识之士，深以为忧。如今边郡户口稀少，数次为羌族所创毒，还要让羌族进来与汉人杂居，那不是在良田里种荆棘，在屋子里养蛇虫吗？所以，臣奉大汉之威，建长久之策，欲绝其本根，使其不能再生长。本来就规划了三年的预算，五十四亿，如今刚刚过了一年，花费不到一半，而余寇已经残尽，将要殄灭。臣每次接到诏书，都说将在外，君命绝不遥控指挥，希望陛下说到做到，一切由臣全权处置，临事应变，不失军机!”

13 八月，司空王畅被免职，任命宗正刘宠为司空。

14 当初，窦太后被立为皇后之时，陈蕃出了大力。等到窦太后临朝，政事无论大小，一律委任于陈蕃。陈蕃与窦武同心戮力，征天下明贤李膺、杜密、尹勋、刘瑜等，皆列于朝廷，与共参政事。于是天下之士，莫不伸长脖子盼望太平。而皇帝的乳母赵娆及诸女尚书，旦夕在太后身旁，中常侍曹节、王甫等相互朋结，谄事太后。太后信任他们，数次发出诏命，给他们的人封赏百官。陈蕃、窦武对此深恶痛绝，某次一起上朝的时候，陈蕃私下里对窦武说：“曹节、王甫等，从先帝时就操弄国权，浊乱海内，如今不把他们诛杀，以后更加不可收拾!”窦武深以为然。陈蕃大喜，以手推席而起。窦武于是开始接纳同志，如尚书令尹勋等，一起谋划定计。

正好赶上有日食之变，陈蕃对窦武说：“当初，萧望之被一个石显，就弄得焦头烂额，更何况如今有几十个石显。我已经八十岁了，想要替将军除害，今天可以以日食为由，斥罢宦官，消除天变。”

窦武于是上奏太后说：“按过去的制度，黄门、常侍只是官吏宫廷内门户，掌管宫廷财物而已，如今，他们参与政事，掌握重权，子弟布列，专为贪暴。天下汹汹不安，正是这个原因，应该将宦官全部诛废，以清洗朝廷。”

太后说：“汉元帝以来的惯例，世代都有宦官，如果当中有犯罪的，当然应该诛杀，岂能说是要杀尽宦官呢？”

当时中常侍管霸，颇有才略，在禁宫内独断专行，窦武先取得太

后同意，逮捕管霸及中常侍苏康等，都将其下狱处死。窦武又上奏要诛杀曹节等，太后心中不忍，犹豫不决，于是事情一直没有发动。

陈蕃上书说："如今京师人心不安，道路喧哗，说侯览、曹节、公乘昕、王甫、郑飒等，与赵夫人、诸尚书并乱天下，服从他们的，就升官加爵；忤逆他们的，就被中伤陷害。满朝群臣，就像河里的木头，一会儿漂到东，一会儿漂到西，只知道贪图俸禄，畏惧祸害。陛下如今不急诛此辈，必生变乱，倾危社稷，其祸难量。希望能将臣的奏章公开，宣示左右，并让天下的奸臣都知道我对他们的痛恨!"

太后不听。

这个月，太白金星侵犯房宿四星中的上将星，侵入太微星座。侍中刘瑜一向擅长天象，感到厌恶，上书皇太后说："根据占书，天象显示：宫门将要关闭，将有对将相不利之事，奸人就在主上身旁，希望紧急预防!"又写信给窦武、陈蕃，陈述星辰错谬，不利大臣，请速定大计。于是窦武、陈蕃以朱寓为司隶校尉，刘祐为河南尹，虞祁为洛阳县令。窦武上奏，将黄门令魏彪免职，任命自己所亲信的小黄门山冰替代他。下令山冰收捕长乐尚书(太后临朝所置太后宫尚书，掌奏下外朝的文书)郑飒，关押在北寺狱。陈蕃对窦武说："这些人抓到不马上处死，还留着审问吗？"窦武不听，让山冰、尹勋与侍御史祝瑨拷问郑飒，郑飒供词牵连到曹节、王甫。尹勋、山冰即刻上奏收捕曹节等，由刘瑜负责向太后汇报。

九月初七，窦武出宫回家。负责主管奏章文件的宦官先将消息告诉长乐五官史(太后宫侍卫官，属五官中郎将，掌五官郎宿卫长乐宫门户)朱瑀，朱瑀将窦武的奏书私自拆开读了，骂道："中官放纵不法的，自然可以诛杀。我等有什么罪？要斩尽杀绝，还要灭族？"于是大呼说："陈蕃、窦武奏白太后，要废黜皇帝，为大逆!"于是连夜召集与自己亲信且壮健的长乐宫从官共普、张亮等十七人，歃血为盟，谋划诛杀窦武等。曹节向皇帝汇报说："外面形势迫急，请出御德阳前殿。"又让皇帝拔剑踊跃，使乳母赵娆等拥卫左右，收取所有印信，紧闭各宫门，召尚书官属进宫，用刀架着脖子，胁迫他们撰写诏书，拜王甫为黄门

令，持节到北寺狱，收捕尹勋、山冰。山冰怀疑，不受诏，王甫将他格杀，接着杀了尹勋，放出郑飒，还挟持太后，夺了太后玺绶。令中谒者把守南宫，关闭宫门，封锁复道，派郑飒等持节与侍御史谒者一起去收捕窦武等人。窦武不受诏，驰入步兵营，与其哥哥的儿子、步兵校尉窦绍一起杀了使者，召会北军五校士数千人屯驻都亭，下令军士们说：“黄门、常侍造反，尽力者封侯重赏!”陈蕃听到事变消息，率领官属及学生八十余人，都拔刀突入承明门，到达尚书门，振臂高呼：“大将军忠以卫国，黄门反逆，为什么说窦氏不道呢？”王甫当时出来，正和陈蕃相遇，听到他的话，斥责说：“先帝新弃天下，坟墓山陵，还未完成，窦武有何功劳，兄弟父子，并封三侯!又设乐饮宴，多取掖庭宫人，旬日之间，财产巨万，大臣如此，这是有道吗？公为宰辅之臣，与他阿附一党，还说什么别人是贼!”下令剑士逮捕陈蕃。陈蕃拔剑呵斥王甫，辞色更加严厉。王甫将陈蕃拿下，送进北寺监狱。

黄门从官猛踢陈蕃，骂道：“老怪!还能裁我们的员，减少我们的薪俸不？”即日，将陈蕃诛杀。

当时护匈奴中郎将张奂被征召回京师，曹节等人认为张奂新来，不知道事件本末，矫诏命少府周靖代理车骑将军、加节，与张奂一起率领五营士兵讨伐窦武。此时，天已微明，王甫率领虎贲、羽林等军合计一千余人，出屯朱雀掖门，与张奂合兵一处，在宫门下集结，与窦武对阵。王甫兵势渐盛，派手下士兵向窦武军队大喊说：“窦武造反!你们都是禁兵，应该宿卫宫省，为什么要跟随反贼呢？先投降的人有赏!”营府兵一向畏惧宦官，于是窦武阵营中士兵先是稍稍奔降王甫，从清晨到早饭时分，几乎全部投降。窦武、窦绍逃走，诸郡追击包围，二人皆自杀，枭首于洛阳都亭，又收捕窦氏宗亲姻亲家属，全部诛灭。侍中刘瑜、屯骑校尉冯述等，也被灭族。宦官们又诬陷虎贲中郎将刘淑，前尚书、会稽人魏朗，说他们与窦武通谋，皆自杀。

迁皇太后于南宫，流放窦武家族于日南郡，自公卿以下，曾经被陈蕃、窦武所举荐的，以及门生、故吏，全部免官，终身不得参政。议郎、渤海人巴肃，开始时与窦武等同谋，曹节等不知道，只是坐罪

禁锢，不许他做官，后来才知道真相，于是将他逮捕。巴肃自己乘车到县衙自首。县令见了他，解下印绶，要和他一起逃亡。巴肃说："为人臣者，有谋不敢隐，有罪不逃刑，既然不隐其谋，何必逃其刑罚呢？"于是被诛杀。

曹节升任长乐卫尉，封育阳侯。王甫升任中常侍，仍兼任黄门令。朱瑀、共普、张亮等六人都封列侯。十一人为关内侯。于是群小得志，士大夫皆垂头丧气。

陈蕃友人、陈留人朱震收葬陈蕃尸体，藏匿陈蕃的儿子陈逸，事情败露，被抓进监狱，全家都被戴上刑具。朱震被严刑拷打，誓死不言，陈逸于是得以逃亡。

窦武府掾、桂阳人胡腾收殓窦武的尸体，为其举行葬礼，被处以禁锢刑。窦武的孙子窦辅，时年两岁，胡腾诈称是自己的儿子，与令史、南阳人张敞一起，将他藏匿在零陵界中。窦辅也活了下来。

张奂升任大司农，以功封侯，他知道自己是被曹节等人骗了，深为懊恼，拒不接受。

【华杉讲透】

窦武要诛灭所有宦官，这么大的事，他不一气呵成，一战而定，还不紧不慢，中间还离开皇宫，回家休假。政变的关键，在于掌握政权的合法性，因为参与政变的对垒双方是很少一部分人，决定胜败的取决于其他人怎么站队。而其他人不知道谁强谁弱，只要服从现有合法权力，就算败了也没罪。而站错了队，就是反贼，就有灭族的风险。

太后、皇帝的玺绶、符节、诏书，就是合法权力。窦武离开皇宫，就让宦官们掌控皇宫，挟持太后和皇帝，掌握全部印绶符节，取得全部合法权力，之后将他们

一举诛灭。窦武之愚笨轻率，实在不该参与这种你死我活的斗争。

俗话说："一不做，二不休。"宦官们就是这样，不干则已，一干就干到底。窦武呢，他相反，一不做，二还要休，就休了一个万事皆休。

15 任命司徒胡广为太傅，录尚书事，司空刘宠为司徒，大鸿胪许栩为司空。

16 冬，十月三十日，日食。

17 十一月，太尉刘矩被免职，任命太仆、沛国人闻人袭(复姓"闻人")为太尉。

18 十二月，鲜卑及濊貊入侵幽州、并州。

19 这一年，疏勒王的叔父杀了疏勒王，自立为王。

20 乌桓上谷部落酋长难楼有部众九千余户，辽西丘力居有部众五千余户，都自称为王。辽东苏仆延有部众一千余户，自称峭王。右北平乌延有部众八百余户，自称汗鲁王。

建宁二年(乙酉，公元169年)

1 春，正月初四，赦天下。

2 皇帝(本年十四岁)迎接董贵人(亲生母亲)于河间。三月初三，尊皇帝的生母为孝仁皇后，居永乐宫，拜其兄董宠为执金吾，兄长的儿子董重为五官中郎将。

3 夏，四月二十一日，皇帝御座上发现一条青蛇。四月二十二日，大风、雨雹、霹雳，拔起大树一百余棵。皇帝下诏，让公卿以下各自上亲启密奏。大司农张奂上疏说："当初周公葬礼不合礼制，以至于上天动威。(周公薨逝，周成王想把他葬在成周，上天以雷电大风，庄稼倒

伏，大树被连根拔起，周国人大为惊恐。周成王将周公改葬于毕邑，以示不敢以周公为臣子。上天才平静下来。)如今窦武、陈蕃忠贞，却没有得到平反昭雪，妖蛇天变，都为此而来。应该立即将窦武、陈蕃收葬，请回被流放的家属，让所有免官回家的人，全部得到平反。又，皇太后离居南宫，而陛下对她恩礼不接，对此，群臣不言，远近失望。应该饮水思源，回报亲恩。”

皇帝对张奂的话深为嘉赏，问之于诸常侍宦官，左右都很反感，皇帝自己做不了主。张奂又与尚书刘猛等一起举荐王畅、李膺等作为三公人选。曹节等更加厌恶，于是下诏严厉责备他们。张奂等人都自己穿上囚服到廷尉监狱报到，过了好几天才被释放，并罚三个月薪俸赎罪。

郎中、东郡人谢弼上亲启密奏说：“臣听说：‘惟虺惟蛇，女子之祥。’(《诗经·小雅·斯干》：‘惟熊惟罴，男子之祥；惟虺惟蛇，女子之祥。’说的是梦。梦到熊罴是生男孩的征兆，梦见虺蛇是生女孩的征兆。)当初皇太后定策于宫闱，援立圣明，让陛下即位为君。《尚书》说：‘父子兄弟，罪不相及。’窦氏被诛，怎么能把罪过牵连到太后呢!将太后幽隔于空宫，愁感天心，如果生了令人措手不及的疾病，陛下有何面目以见天下!当初孝和皇帝不否定窦氏养育之恩，前世以为美谈。《礼经》有规定：‘为人后者为人子’，陛下既然继承桓帝，以桓帝为父，岂能不以太后为母呢!愿陛下仰慕虞舜当年的孝顺，想想《诗经·凯风》歌颂思念母亲的诗篇(凯风自南，吹彼棘心。棘心夭夭，母氏劬劳。南风轻吹，吹拂树苗。树苗茁壮，母亲辛劳)。

“臣又听《周易》上说：‘开国承家，小人勿用。’如今功臣在外，没有爵秩。而乳母私宠，却得到高官贵爵。大风雨雹，都是由此而来。

“又，故太傅陈蕃，勤身王室，而被群邪陷害，一旦诛灭，刑罚之严酷幡滥，骇动天下。陈蕃的门生、故吏或被流放，或不允许他们再做官。陈蕃已经死去，即使有一百条生命，也不能让他生还，应该释放他的家属，解除禁令。

“宰相级官员，是国家重器，如今在位的四公，只有司空刘宠还能持守善政立场，其他几位都是尸位素餐，招贼引寇之辈，必有折足覆鼎之祸。可以借此次灾异为由，将他们全部罢黜，征召故司空王畅、长乐少府李膺主持国政，则灾异可消，国祚永存。”

皇帝左右厌恶谢弼这些话，将他外放广陵郡府丞。谢弼后来辞职回家。曹节侄子曹绍为东郡太守，找其他罪名逮捕谢弼，将他在狱中拷打致死。

皇帝又以蛇妖的事问光禄勋杨赐，杨赐上亲启密奏说：“善不会无缘无故地到来，灾也不会平白无故地发生，王者心中有所想法，虽然没有表露出来，但是五星已经开始推移，阴阳开始发生变化。君王的权威不能建立，就会发生龙蛇怪事。《诗经》说：‘惟虺惟蛇，女子之祥。’希望陛下多想想乾刚之道，分别内宫外朝，抑制皇后家族的权力，割舍艳姬美妾的情爱，则蛇变可消，祯祥立应。”

杨赐，是杨秉的儿子。

4 五月，太尉闻人袭、司空许栩被免职。六月，任命司徒刘宠为太尉，太常、汝南人许训为司徒，太仆、长沙人刘嚣为司空。刘嚣一向阿附诸常侍宦官，得以登上三公高位。

5 皇帝下诏，派谒者冯禅前往说降汉阳残余的叛羌。段颎认为，现在正是春天，满地都是正在耕种的农民，羌族人就算是暂时投降，官府也没有能力供养他们，终究还会再次叛乱为贼。不如乘虚进兵，势必殄灭。段颎于是亲自出动，挺进到距羌族所屯驻的凡亭山四五十里的地方，派骑司马田晏、假司马夏育率领五千人先进，击破羌人。羌众崩溃东奔，又聚集在射虎谷，分兵封锁山谷上下两个谷口。段颎计划在这里将他们一举歼灭，不让一个人逃走。

秋，七月，段颎派一千人在西县以木栅构筑阻截工事，纵深二十步，长达四十里。分别派田晏、夏育等率领七千人衔枚夜上西山，在距离羌族大营一里左右的地方，安营扎寨，挖掘壕沟。又派司马张恺等将三千人上东山，羌虏这才察觉。

段颎与张恺等从东西两山乘势而下，纵兵奋击，大破羌虏，一路追击到上下两个谷口，穷山深谷之中，一路追杀，斩其酋长以下一万九千余首级。冯禅等招降四千人，分别安置在安定、汉阳、陇西三郡。于是东羌全部平定。

段颎前后参与一百八十次战役，斩首三万八千余级，缴获牲畜四十二万七千余头，费用四十四亿，军士死亡四百余人。皇帝改封段颎为新丰县侯，食邑一万户。

【司马光曰】

《尚书》说，“惟天地，万物父母；惟人，万物之灵”。其中特别聪明的做君王，君王做人民的父母。其中蛮夷戎狄，虽然和我们种族不一样，但其趋利避害，乐生恶死，却与我们相同。驾驭得道，就阿附服从，治理不得法，就离叛侵扰，这也是题中之义。所以先王之政，叛则讨之，服则怀之，把他们安置在四方边境，不让他们扰乱我礼仪之邦而已。如果把他们视为草木禽兽，不区分好与坏，不辨别顺服还是叛逆，像割草一样，全部杀死，那岂是为民父母的本意？

况且羌族之所以叛乱，完全是被郡县官员侵扰迫害所致。叛乱的没有及时被诛杀，又是因为所选拔的将帅不称职。如果有良将将他们驱赶到塞外，又有良吏牧养治理他们，那他们也是疆场之臣子，岂能让将领以多杀为快事？如果统治不得其道，就算是华夏之民，也会蜂起而为寇，难道也能将他们全部杀死吗？

所以，段颎为将，虽然杀敌有功，但君子并不赞许他。

6 九月，江夏蛮夷造反，州郡讨平之。

7 丹杨郡山越族包围太守陈夤，陈夤将他们击破。

8 当初，李膺等虽然遭废黜和禁锢，天下士大夫都以他们为高尚，以朝廷为污秽，追捧他们的人争先恐后，唯恐不被接纳，更互相标榜，给他们取一些称号，以窦武、陈蕃、刘淑为“三君”，“君”的意思是一代宗师。李膺、荀翌、杜密、王畅、刘祐、魏朗、赵典、朱寓为“八俊”，“俊”是一代精英。郭泰、范滂、尹勋、巴肃，以及南阳人宗慈、陈留人夏馥、汝南人蔡衍、泰山人羊陟为“八顾”，“顾”的意思是德行表率。张俭、翟超、岑晊、苑康，以及山阳人刘表、汝南人陈翔、鲁国人孔昱、山阳人檀敷为“八及”，“及”是一代导师。度尚以及东平人张邈、王孝、东郡人刘儒、泰山人胡母班、陈留人秦周、鲁国人蕃向、东莱人王章为“八厨”，“厨”的意思是轻财好义，以财救人。后来，陈蕃、窦武掌权，举拔李膺等。陈、窦二人被诛杀，李膺等又被废黜。

宦官们对李膺等人深恶痛绝，每次下诏书，都重申不允许他们再做官的禁令。侯览尤其怨恨张俭。侯览家乡人朱并一向佞邪，曾被张俭斥逐，于是迎合侯览的指使，上书告发张俭与同乡二十四人相互起称号，结成一党，图谋危害国家，而张俭是他们的首领。皇帝下诏，把奏书下到地方，要求按名单抓捕张俭等人。

冬，十月，大长秋曹节暗示有司奏报：“互相勾结为一党还有前任司空虞放，以及李膺、杜密、朱寓、荀翌、翟超、刘儒、范滂等，请州郡逮捕审讯。”当时，皇帝十四岁，问曹节等人：“什么是钩党？”曹节说：“钩党，就是党人。”皇帝问：“党人做了什么坏事，要诛杀他们呢？”曹节说：“他们互相勾结举荐，欲为不轨。”皇帝问：“不轨是要做什么？”曹节说：“要颠覆社稷。”皇帝于是准奏。

有人对李膺说：“可以逃走了!”李膺说：“有事不推辞艰难，有罪不逃避刑罚，这是臣子之节。我已经六十岁了，死生有命，要逃，又逃去哪里呢？”于是自己到诏狱报到，被拷打致死。李膺的门生、故吏全部不允许做官。侍御史、蜀郡人景毅的儿子景顾为李膺门徒，但

是名单上没有他。景毅慨然说："本来就认为李膺贤德，才把儿子送去拜他为师，我岂能不在名单上，苟且偷安呢？"于是上表检举自己，被免职回家。

【华杉讲透】

汉灵帝时期的贤达榜，和今天的富豪榜一样，也成了"杀猪榜"。因为它惹人注目，又招人嫉恨。贤达榜比富豪榜更恶劣。富豪榜的人只是不小心赚多了钱，而上了榜。贤达榜却是一群被政权清理出去的人，他们以朝廷为污秽，以自己为高洁，相互起称号，拉榜单，自然就成了自己给自己拉清单，最后，全部覆灭了。朝廷与士人阶层的相互不齿，已经到了宁死也不能忍的地步，政权的基础也崩塌了。

汝南郡督邮吴导接到诏书，要他抓捕范滂。吴导抱着诏书，到了范滂所居的征羌县，在驿站招待所紧闭屋门，伏床而泣，全县都不知道他干什么来了。范滂听到后，说："一定是为我而来!"于是自己到监狱报到。县令郭揖大惊，把他从牢里接出来，解下自己的印绶，要和他一起逃亡。范滂说："我死了，则祸事也就到此为止了，岂敢再连累您得罪，又让老母亲颠沛流离呢？"范滂的母亲来与他诀别。范滂对母亲说："仲博孝敬，足以供养母亲。我跟随龙舒君到黄泉之下，存亡各得其所，请娘亲能割断母子不可忍之恩，不要再增加悲伤!"仲博，是范滂的弟弟。龙舒君，是范滂已故的父亲，即已故龙舒侯宰相范显。范滂的母亲回答说："你如今能与李膺、杜密齐名，死亦何恨!既有令名，复求寿考，岂能兼得!"范滂跪拜受教，再拜而辞，转头对他的儿子说："吾欲使汝为恶，恶不可为；使汝为善，则我不为恶。"行路人闻之，莫不流涕。

【华杉讲透】

这一段，字里行间皆浩然正气，翻开书卷，则浩

气喷薄，直贯九天，范家家风，让人肃然起敬。范滂视死如归，真正体现了“仁者不忧，智者不惑，勇者不惧，求仁得仁，夭寿不二”的精神。他知道这社会是怎么回事，也不为自己的遭遇觉得冤屈，坦然接受，不连累别人。范滂的母亲呢，她说你既然有了美名，又想要求长寿，那怎么可以兼得呢？这就是勇往直前，夭寿不二，不苟且偷生，不有利必趋，不有害必避，求仁得仁，何所怨？可见范滂就是她教育出来的儿子了。

《论语》记载孔子和冉有的对话：“伯夷、叔齐何人也？”曰：“古之贤人也。”曰：“怨乎？”曰：“求仁而得仁，又何怨？”

冉有问孔子：“老师认为伯夷、叔齐是怎样的人呢？”孔子说：“是古代的贤人啊!”子贡又问：“那他们有怨言吗？”孔子说：“他们追求仁德，也实现了仁德，何怨之有？”

所谓无怨无悔，是价值观，跟结果没关系。我一直是按我的价值观做的，也实现了我的价值观，当然无怨无悔。

范滂给儿子的遗言：“我要教你做坏事呢，坏事不能做。我要教你做好事呢，那我自己就不要做坏事。”他所指的不做坏事，一是总结自己过去一生的行为，二是指不负罪逃亡，不管自己是否冤屈，尊重国家的法律，尊重法律的判决，要申冤，也留给后人吧!这和苏格拉底拒绝逃亡，饮下毒酒，是同一种精神。

凡党人死者百余人，妻子儿女都被流放边疆，天下豪杰及儒学有

义行者，都被宦官指为党人，有矛盾的人，就相互陷害，连瞪了一眼的小忿小怨，也乘机报复，指为钩党。州郡承旨抓人，有的人没在名单里，和这事根本没关系，也被祸毒，如此被处死、流放、废黜或不能再出仕做官的，又有六七百人。

郭泰听说党人之死，私下里为之恸哭说：“《诗经》说：‘人之云亡，邦国殄瘁。’贤人死亡，国家破碎，汉室将要灭亡了!只是不知道将亡于谁人之手，正如《诗经》说‘瞻乌爰止，于谁之屋’，看那乌鸦停在谁家屋顶而已!”

郭泰虽然好发议论，臧否人伦，但是从来不做危言覆论，不危言耸听，也不探讨深层次问题，所以能处于浊世而不遭怨祸。

【华杉讲透】

这又是一个潜规则，只要兴起大狱，朝廷根本不在意有没有冤枉的，而只关心“除恶务尽”，所以为具体执行的官吏乘机报私仇，铲除异己，大开方便之门。为什么“不得罪人”成为历史上那么重要的生存之道，就是不要结怨，不要留下把柄，因为一旦遇到这种清洗运动，就容易被报私仇，被举报告密而卷进大祸。

像郭泰那样，名满天下，还什么祸事也不遭的，历史上是异数，一来他没有任职做官，没有触动过谁的利益；二来是因为他的为人，没什么人讨厌他；三来也是他的运气，因为名气本身就招人嫉妒，招人嫉妒就是最大的罪，他凭什么免祸呢？《资治通鉴》说他从来不做危言覆论，但是记载下来的这段他私下恸哭的话，已经是最大的危言覆论了。

张俭逃亡，困迫不堪，漫无目标，“望门投止”，看见有人家户，就上门请求收容，而主人在知道来者是张俭后，无不敬重他的名声和

德行，冒着家破人亡的危险，也要窝藏他。后来，张俭辗转到了东莱郡，躲在李笃家。外黄县县令毛钦带着兵丁来到门口。李笃请毛钦入座，说：“张俭负罪亡命，我怎么会窝藏他呢!如果他真在这里，此人是名士，您难道非要捉拿他不可吗？”毛钦起身，拍着李笃肩膀说：“蘧伯玉耻于独自为君子，足下为何要垄断仁义呢？”李笃说：“今天就是要分给你，你已经分得一半了。”(意思是说，你如果不抓张俭，就分得一半仁义了。)毛钦叹息而去。

李笃引导张俭逃到北海郡戏子然家，然后从渔阳出塞，亡命天涯。凡是张俭所经过的地方，因为窝藏他而被诛杀的有十几人，其他被牵连而逮捕拷打的遍布天下，这些人的宗族亲戚也被殄灭，以至于郡县为之残破。

张俭与鲁国孔褒有老交情，逃亡投奔孔褒，孔褒不在家。他的弟弟孔融(就是著名的故事《孔融让梨》中的孔融)，只有十六岁，把张俭藏匿起来。后来事情泄露，张俭逃走，鲁国国相将孔褒、孔融逮捕入狱，不知道该判谁的罪。孔融说：“窝藏张俭的是我，应该判我的罪。”孔褒说：“他是来投奔我的，跟我弟弟没关系。”官吏问他们的母亲，母亲说：“家里的事是长辈说了算，应该由我承担。”一家人争着赴死(这就是“一门争死”的典故)。郡县决定不了，向上级汇报，朝廷下诏，诛杀孔褒。

到了党禁解除，张俭才回到乡里，后来任卫尉，活到八十四岁。

当初，夏馥听说张俭亡命，叹息说：“自己造的孽，却要去连累那么多良善之人。一人逃死，祸及万家，还活着干什么呢？”于是自己剪去胡须，改变面容，进入林虑山中，隐姓埋名，在一家铁匠铺做奴仆，身受烟熏火烤，待了两三年，形貌毁悴，没有人知道他是谁。夏馥的弟弟夏静载着绸缎找到他，要给他钱花。夏馥说：“弟弟，你拉着一车祸水来资助我吗？”

夏馥没有活到党禁解除，先死了。

【华杉讲透】

张俭真是害人不浅!大丈夫一人做事一人当，他却把自己这祸水冲向自己的亲朋好友，害死了多少人!史书说被诛杀的有十几人，这些人以及被牵连的人，宗族被“殄灭”，不知道一共死了多少人，但结果是“郡县为之残破”，像经历过战争一样，郡县都没人了。可见其残酷程度。张俭一个人的懦弱，让无数人为他家破人亡。

不给他人添麻烦，这是一个人最起码的道德。要么像范滂一样从容赴死，要么像夏馥一样隐姓埋名。还有之前和帝时代的杜根，躲在山里做酒保。平反之后，有人问杜根：“你当时遭遇灾祸，天下人也都和您一样坚持道义，而且您的知己故交也不少，怎么至于活得那么艰辛啊？”杜根说：“在民间躲藏，也不是与世隔绝。万一身份暴露的话，会祸及自己的至亲好友，所以不能这么做啊。”

清末戊戌变法失败之后，谭嗣同慷慨赴死，写诗明志，比较了张俭和杜根二人：

望门投止思张俭，忍死须臾待杜根。

我自横刀向天笑，去留肝胆两昆仑。

当初，中常侍张让的父亲去世，归葬颍川，虽然一郡之人都来送葬，但是名士一个也没来，张让觉得十分耻辱。而只有陈寔一个人前往吊丧。等到诛杀党人，张让因为陈寔的缘故，出面保护了很多人。南阳人何颙，一向与陈蕃、李膺友善，也被追捕，于是改变姓名，藏匿在汝南。他曾经为袁绍奔走办事，有交情，所以时常偷偷进入洛阳城，和袁绍商议，为被党禁牵连的名士想办法，让他们逃跑隐藏，如此救了很多人。

当初，太尉袁汤有三个儿子：袁成、袁逢、袁隗。袁成生袁绍，

袁逢生袁术。袁逢、袁隗都有名气，年轻时就担任显要的官职。当时中常侍袁赦，因为袁逢、袁隗是宰相世家，又与他同姓，推崇以为自己的外援，所以袁氏贵宠于世，富裕豪奢，与其他公族不同。袁绍壮健有威仪，爱结交天下名士，很注意培养自己的美名，宾客都像车辐归向车轴一样归附于他，豪车、破车塞满他家门前的街巷。

袁术也以侠气闻名。袁逢的堂侄袁闳，少年时有节操，以读书耕田为业，袁逢、袁隗数次资助，他都不接受。袁闳见世事险乱，而自己家门富盛，常常对兄弟叹息说："我们先祖的福祚，后代不能以德守之，而竞为骄奢，与乱世争权，如今的三袁，就是当年的三郤啊!"(三郤，指春秋时晋国郤氏家族，郤氏三兄弟把持晋国政权，后来被诛杀。)等到党禁祸起，袁闳想要隐藏于山林，因为母亲年老，不宜远遁，于是在院子里筑了一个土坯房，只有窗，没有门，家人从窗户递东西进去给他吃。母亲想念袁闳时，就到窗前探视。母亲离开，他就关上窗户，兄弟妻子都见不到他。袁闳在土室里隐居十八年，后死在土室中。

当初，范滂等人非议朝政，自公卿以下，都对他们恭敬备至，太学生争相仰慕学习他们的风格，以为文学将兴，处士(没有做过官的，平民出身的知识分子)将要得到任用。唯独申屠蟠叹息说："当初战国之世，处士横议，列国君王争相延聘，甚至亲自在他们前面打扫引导，卑身以师礼相待，到后来，就有了焚书坑儒之祸。今天的事情，也和当年类似吧!"于是隐迹于梁、砀之间，靠着大树搭一个屋子，亲自操持佣工贱役之事。两年后，范滂等人果然遭到党锢之祸，唯有申屠蟠超然免于评论。

【司马光说】

天下有道之时，君子扬于王庭以正小人之罪，而小人不敢不服。天下无道之时，君子闭口不言以避小人之祸，还是躲不过。党人生于昏乱之世，不在其位，四海横流，而欲以口舌救天下，臧否人物，激浊扬清，撩毒蛇之头，虎狼之尾，祸及朋友，士类歼灭，而国家随之而灭

亡，不亦悲夫!只有郭泰既明且哲，以保其身；申屠蟠见机而作，不俟终日。这二人之超凡卓越，实在是赶不上啊!

【华杉讲透】

不在其位，不谋其政。司马光说，党人们不在官位上，却形成一种舆论，想用口舌来救天下，又臧否人物，说这个，说那个，刺激当权者的自尊，就是撩毒蛇之头、虎狼之尾，最后同归于尽。

郭泰和申屠蟠的选择，属于《中庸》所论君子处世的四条原则。哪四条呢？就是居上位之道，居下位之道，处治世之道，处乱世之道：

是故居上不骄，为下不倍，国有道其言足以兴，国无道其默足以容。《诗经》曰："既明且哲，以保其身。"其此之谓与!

居上位之道，是居上不骄。居上位，便兢兢业业，尽那为上的道理，不可恃其富贵，而至于骄矜。

居下位之道，是居下不倍。倍，是违背。居于下位，便要安分守己，尽那为下的道理，不要自干法纪，违背上级。

居上不骄和居下不倍是配套的。在下级面前不骄肆的人，在他的上级面前也必然本分。相反，对下级骄肆的人，对上级也必然违背，因为他的理念就是上一定欺压下，下一定期瞒上。

处治世之道。国有道，其言足以兴。国家有道之

时，他说的话，便都是经世济国的事业，足以感动于人，让他兴起而在位。

处乱世之道。国无道，其默足以容。国家无道，能隐然自守，不做危激的议论，足以远避灾祸而容其身。

申屠蟠还多了一条："见几而作，不俟终日。"几，是事情变化的开始，看到"事情正在起变化"，马上就行动，不会患得患失，等到最后，那就来不及了。

这是儒家的处世哲学，如果国家政治清明，你不在高位，那是你的耻辱，因为你没本事。反过来，如果国家政治黑暗，你还在高位，那是你的耻辱，因为你同流合污。

《诗经》说："既明且哲，以保其身。"这是明哲保身的成语出处。明哲，明是明于理，哲是察于事，就是既明白理，又明白事。人们往往只明白理，不明白事，这在国有道的时候可以，在国无道的时候，就很危险。

明哲保身，这保身，不光是苟且偷安，有三层含义：第一层，是不同流合污，不跟着做坏事，保持自己的清白，这是底线，你要做坏事，那我是宁死不屈。第二层，才是保护自己和家人的人身安全。第三层，是以待天时，是为国家保存忠良，到新君即位，国家有道的时候，还得靠人干活呢!

我们反过来看党人们的做派，就是居下而倍，违逆上级；不仅是居下而倍，而且是居下而骄，让人受不了，而那受不了的人，又是毒蛇虎狼，是本来就自卑的宦官，自卑的人掌握了生杀大权，他就要把这些自以为有文

化，自以为是精英的人斩尽杀绝。

党锢之祸，都是自取，祸国殃民的，难道只是宦官吗？儒家价值观：“行有不得，反求诸己。”自己的国家搞成这样，又是谁的罪？

9 十月三十日，日食。

10 十一月，太尉刘宠被免职。太仆、扶沟人郭禧任太尉。

11 鲜卑入侵并州。

12 长乐太仆(掌太后车马)曹节病重，皇帝下诏，拜其为车骑将军。不久，病愈，缴回印绶，重新任中常侍，位特进，级别为中二千石。

13 高句丽王伯固入侵辽东，玄菟太守耿临征讨，伯固投降。

建宁三年(庚戌，公元170年)

1 春，三月三十日，日食。

2 征召段颎回京师，拜为侍中。段颎在边疆十余年，没有一天是安安心心在床上睡的，他与将士同甘共苦，所以所有人都愿意为他死战，他的大军所到之处，都能建立功勋。

【华杉讲透】

这一段很重要，讲的是很重要的将道，是段颎成功的关键，就是与将士同甘共苦，这是将领的领导力，也是团队的凝聚力和战斗力。如果领导者和团队距离太远，吃苦的都是下属，享受的都是领导，那这团队百分之百没有战斗力。项羽能打仗，不光是他冲锋在前，在战斗打响之前，修筑工事的劳动中，他也是拿着木板亲自参加夯土。

领导不是发号施令和决定奖惩就行，如果是那样，就太容易了。领导是带头人，万事都要率先垂范，如果有劳苦，就要与大家共苦；如果要享受，就带着大家一起享受享受。这就是同甘共苦。同甘共苦，是人人都熟悉的词，但是要知行合一，就没有那么多人知道了。

3 夏，四月，太尉郭禧被罢免，任命太中大夫闻人袭为太尉。

4 秋，七月，司空刘嚣被罢免。八月，任命大鸿胪、梁国人桥玄为司空。

5 九月，执金吾董宠被控假传妹妹董太后懿旨，为自己办私事，下狱死。

6 冬，郁林太守谷永以恩信招降乌浒人十余万，归化中国，接受冠带，开置了七个县。

7 凉州刺史、扶风人孟佗，派遣从事任涉率敦煌兵五百人，与戊己校尉曹宽、西域长史张宴率领的焉耆、龟兹、车师前、后部，合共三万余人讨伐疏勒，攻打桢中城，四十余日，不能攻下，退兵。其后疏勒内乱不息，国王接连被杀害，朝廷也无力干预。

当初，中常侍张让有一个家奴，此人任管家，声势煊赫。孟佗家财丰厚，与这个管家结交为好友，倾尽所有馈赠他，对其他奴仆，也无所不至，没有一个遗漏的。奴仆们都受了他的恩德，问需要他们做什么。孟佗说：“我只求你们拜我一拜!”

当时，求见张让的宾客，时常排着数百上千的车辆。孟佗去求见张让，到得晚，进不去，这时，管家带着众奴仆迎上前来，就在路上行跪拜大礼，然后一起带着孟佗的车进入大门。所有人都惊了，认为张让跟孟佗关系不一般，于是争相用珍宝贿赂孟佗，请他在张让跟前替自己说话。孟佗把收到的贿赂分了一部分给张让，张让大喜，由此孟佗被任命为凉州刺史。

【华杉讲透】

孟佗的“谋划”让我想起《战国策》中“伯乐一顾”的故事：有人去求伯乐，说自己在市场上卖一匹骏马，但是三天了都无人问津，希望伯乐能够到市场上去，经过这匹骏马时看一眼。伯乐答应了，他到了市场上，绕着骏马走了一圈，一言不发地离开了。当天，这匹马就以十倍的价钱卖出去了。古有伯乐一顾，今有管家一拜，孟佗就身价倍增，当上了凉州刺史。这可以说是一个营销传播的案例，伯乐、管家就是媒体，以“一顾”“一拜”为刺激信号，赢得了受众的行为反射。

建宁四年(辛亥，公元171年)

1 春，正月初三，皇帝加元服，行成人礼(本年十六岁)。赦天下，但是党人不在赦免之列。

2 二月十三日，地震。

3 三月初一，地震。

4 太尉闻人袭被免职，任命太仆、汝南人李咸为太尉。

5 发生瘟疫。司徒许训被免职，任命司空桥玄为司徒。夏，四月，任命太常、南阳人来艳为司空。

6 七月，司空来艳被免职。

7 七月癸丑日(七月疑无此日)，立宋贵人为皇后。皇后是执金吾宋酆之女。

8 司徒桥玄被免职，任命太常、南阳人宗俱为司空，前司空许栩为司徒。

9 皇帝感念窦太后援立之功，冬，十月初一，率领群臣到南宫朝见太后，亲自奉上饮食为太后上寿。黄门令董萌乘机为太后诉冤。皇帝深深为采纳，于是对太后的供养资奉，比之前更丰富了。曹节、王甫深为厌恶，诬陷说董萌诽谤皇帝生母董太后，将董萌下狱处死。

10 鲜卑入侵并州。

卷第五十七 汉纪四十九

(公元172年—180年，共9年)

主要历史事件

窦太后崩逝，宦官曹节、王甫谋划不以太后规格安葬，招致朝野反对

蔡邕主持校正五经文字，刻于石上，是最早的官修儒家经本，史称“一字石经”

永昌太守曹鸾上书为“党人”鸣冤，灵帝大怒，捕杀之，党锢范围扩大

灵帝屡屡提拔趋炎附势的小人，蔡邕进言劝诫，招来小人嫉恨

宦官、灵帝设“鸿都门学”培养知识分子

蔡邕被诬陷入狱

鲜卑入侵酒泉，百姓不堪其扰

灵帝开始“西邸卖官”，明码实价公开卖官

主要学习点

仪式没有了，那么文化精神也会消失

“好好先生”并非真好人

读书而不去体会其中的思想，就是一种玩物丧志

不怕坏人有坏心，就怕坏人有文化

孝灵皇帝上之下

熹平元年(壬子，公元172年)

1 春，正月，车驾上原陵，皇帝祭祀光武帝刘秀陵墓。司徒掾、陈留人蔡邕说：“我听说，古代君王从不到墓前祭祀，本朝有到陵墓祭祀之礼，我开始时还觉得可以减损。如今见到祭祀的威仪，考察其初心本意，才体会到孝明皇帝的至孝和恻隐之心，不容废除。礼有烦而不可省者，此之谓也。”

【华杉讲透】

古人只在家中对着祖宗牌位祭祀，秦始皇开始才在陵墓旁修建寝殿，寝殿和生前寝殿一模一样。墓祭后来废止，恢复为家祭。孝明皇帝，东汉第二任皇帝刘庄，思念先父刘秀，恢复墓祭。

司马光记载这件事，意义在于强调最后蔡邕感慨的“礼有烦而不可省者，此之谓也”。有些礼仪，虽然烦琐，但是不可图省事去掉，就是这种情况了。

这个问题，对我们今天有很大现实意义，因为我们是越来越没有礼节仪式了，大家都图省事。而礼节仪式没了，慢慢地精神也就没了，文化也就没了，本质也就没了。

《论语》记载：子贡欲去告朔之饩羊。子曰：“赐也，尔爱其羊，我爱其礼。”

告朔，告，告庙，祭告祖庙，每月初一在祖庙祭告。周礼，每年岁末，周天子向诸侯颁布明年的历书，有没有闰月，每月初一是哪一天，这叫颁告朔。诸侯接回这

一历书，供在祖庙，每月初一的时候，便杀一只活羊，祭于庙，这是告朔的仪式，也是向国内人民宣布，今天是初一。饩羊，饩，就是指祭祀用的活牲畜。

行完告朔之礼，国君回到朝廷，朝会听政，开月例会，叫听朔，或视朔。

到孔子生活的年代，鲁国国君已经懒得去祭庙告朔了，月例会也不开了。但鲁国祖庙里每月初一照样杀一只羊。子贡觉得仪式也没了，朝会也不开了，白白可惜一只羊，就想不杀羊了。

孔子反对，说："赐也，尔爱其羊，我爱其礼。"子贡啊!你可惜那只羊，我可惜那礼呀!

礼虽然废了，朝会也废了，但若这羊还在，则精神符号还在。或许下一任新君继位，励精图治，他若问这每月为什么要杀一只羊啊？还能引出这礼来，恢复告朔，恢复朝会听政。若你因为国君懈怠，就把这羊也省了，那这老礼儿，这规矩，就失传了。

2 三月初八，太傅胡广薨逝，享年八十二岁。胡广周流四公，先后担任过太傅、太尉、司徒、司空，前后三十余年，历事六个皇帝，受到极高的礼遇，每次被罢免，不到一年，就重新升进。他所聘用的，大多是天下名士。他与故吏陈蕃、李咸并为三公。对于政事前例和朝政规章，胡广熟悉练达，所以京师有谚语说："万事不理，问胡广；天下中庸，有胡公。"但是，他温柔敦厚，谨小慎微，常常逊言恭色以取媚于时，没有忠直之风，天下人也因此轻视他。

【华杉讲透】

胡广这样的人，孔子称之为"乡愿"。《论语》里

有一句，“子曰：‘乡愿，德之贼也。’”

什么叫乡愿？如果所有人都说他好，所有人都喜欢他，那就是孔子最痛恨的人——乡愿。乡愿，就是好好先生，到什么山头唱什么歌，见人说人话，见鬼说鬼话，不人不鬼说神话，跟谁都亲热，跟谁的立场观点都一致。因为人们的立场观点是不一致的，如果他跟谁都一致，那他一定是欺骗了其中一些人，或者欺骗了所有人。

君子见什么人都说一样的话。一个正常人，他总是要表达自己的主张，顺着自己的心意，找到自己的同类，物以类聚，人以群分嘛!而如果一个人，他对谁都附和，跟谁都一致，他图什么呢？他肯定有所图，无非是欺世盗名，想要谋利。胡广图的，就是荣华富贵，安全降落，对谁都取悦，所以虽然他有工作能力，又是老资格，大家还是轻视他。他呢，内心本来卑微，也无所谓。

《论语》里还有一段：

“子贡问曰：‘乡人皆好之，何如？’子曰：‘未可也。’‘乡人皆恶之，何如？’子曰：‘未可也。不如乡人之善者好之，其不善者恶之。’”

乡里人都喜欢他，如何？未必好!

乡里人都厌恶他，如何？未必好!

不如乡里的好人都喜欢他，乡里的坏人都厌恶他。

一个人，他应该立场坚定，形象鲜明，表里如一，一以贯之，始终不变，这样，与我志同道合者，我们

一起来!与我道不同者，我们敬而远之，这才叫个人。见谁都想取悦，或者色厉内荏，只要有利益他就能妥协，孔子说，德之贼也，那是贼。

3 五月十六日，赦天下，改元。

4 长乐太仆侯览被控专权骄奢，被收缴印绶，自杀。

5 六月，京师发大水。

6 窦太后的母亲在比景去世，太后忧思感疾，六月初十，在云台崩逝。宦官们仇恨窦氏，用行李车载着太后尸体，停放在城南市场房舍中，过了几天，曹节、王甫想要用贵人之礼将窦太后下葬。皇帝说："太后立我为帝，统承大业，难道就给一个贵人待遇吗？"然后才得以以皇太后身份发丧。

曹节等人计划将窦太后葬在别处，而以冯贵人配附，与桓帝合葬。皇帝下诏，命公卿大会朝堂讨论，令中常侍赵忠主持会议。太尉李咸当时正生病在家，挣扎着爬上车子，带上毒药，对妻子说："如果皇太后不能配食桓帝，我绝不生还!"

会议开始，参会的有数百人，各自相互观望，谁也不肯先发言，赵忠说："今天的会议必须有决议!"廷尉陈球说："皇太后以盛德良家，母临天下，应该配食先帝，这是毫无疑问的!"赵忠笑着说："陈廷尉，可以把你的意见写下来吗？"陈球当场执笔书写："皇太后自在椒房之时，就有聪明母仪之德。后来遭遇国家不幸，援立圣明新君，承继宗庙，功烈至重。先帝晏驾之后，遭遇大狱，迁居空宫，不幸早逝。她的家族虽然获罪，但是与太后无关，现在如果将她葬在别处，将让天下人失望!况且冯贵人的墓曾经被人发掘，骸骨暴露，和贼尸混在一起，魂灵已经被污染，而且她本人又无功于国家，怎么能与先帝至尊一起配祀!"

赵忠仔细读了陈球写的理由，嗤之以鼻，冷笑说："陈廷尉这个意见，理由很好啊!"陈球说："陈蕃、窦武本来就是冤枉，皇太后则无

故被幽闭，臣时常感到痛心!天下愤叹!今日言之，退而受罪，也是我的夙愿!”

李咸说：“臣的原意也是如此，和陈廷尉意见相同。”

于是公卿以下，都附和陈球的意见。

曹节、王甫还要争辩，说：“当年梁太后家族犯了恶逆之罪，别葬懿陵(梁太后比桓帝先死，葬在懿陵。梁冀被诛后，废懿陵为贵人冢)；武帝废黜卫皇后，而以李夫人配食。如今窦家罪深，岂能合葬先帝!”

李咸再次上书说：“臣仔细查考，当初，章帝时期窦皇后陷害梁贵人，安帝时期阎皇后家族身犯恶逆，而和帝并没有把窦皇后改葬别处的想法，顺帝也没有贬降阎皇后的意思。至于卫皇后，那是武帝生前自己废黜的，不可以拿来相比。如今长乐太后尊号在身，曾亲身临朝称制，又援立圣明新君，光隆皇祚。太后以陛下为子，陛下岂能不以太后为母!儿子不能废黜母亲，臣子不能贬降君王，应该合葬宣陵，一如旧制。”

皇帝仔细看了奏书，同意。

秋，七月，葬桓思皇后于宣陵。

7 有人在朱雀门大书：“天下大乱，曹节、王甫幽杀太后，公卿皆尸位素餐，无忠言者。”朝廷下诏，命司隶校尉刘猛收捕，每十天做一次汇报。刘猛认为这诽谤之书，也是直话直说，不肯积极查捕。过了一个多月，还没查出是谁写的。刘猛因此被问责，迁任谏议大夫。任命御史中丞段颎任司隶校尉。段颎于是四处逐捕，抓了一千多名太学生。曹节等又指使段颎以其他事弹劾刘猛，将他送到左校做苦役。

当初，司隶校尉王寓依附宦官，求荐于太常张奂，张奂拒绝，王寓于是陷害张奂为党人，不允许他再出仕做官。张奂曾经和段颎因为攻打羌族的事争执，有矛盾。这回段颎做了司隶校尉，就想把张奂逐回敦煌，再想办法把他害死。张奂写信向段颎服软哀求原谅，段颎这才放过他。

当初，魏郡人李暠为司隶校尉，因为以前的矛盾，公报私仇杀了扶风人苏谦。苏谦的儿子苏不韦，将父亲的棺木停在地面，不肯下葬。自己改变姓名，结交江湖朋友，准备报仇。李暠升任大司农，苏不韦隐藏在他家柴房，从柴房挖地道抵达李暠卧室，杀了他的小妾和小儿子。李暠大惧，用木板铺在地上，一夜搬了九次睡觉的地方。苏不韦又挖开李暠父亲坟墓，砍下尸体的头颅，拿到街市示众。李暠追捕苏不韦，始终抓不到，愤怒抑郁，呕血而死。

后来，遇上大赦，苏不韦才回家，为父亲发丧下葬。张奂一向与苏家是朋友，而段颎和李暠交好。段颎聘请苏不韦为司隶从事，苏不韦害怕，称病不去。段颎怒，派从事张贤到苏家去杀掉他。行事之前，段颎先把毒酒送给张贤的父亲，说："如果张贤抓不到苏不韦，你就把这酒喝下去!"

张贤于是抓捕苏不韦，将他全家六十人全部诛杀。

8 当初，渤海王刘悝被贬到瘿陶，托中常侍王甫帮他复国，许诺酬谢五千万。后来桓帝遗诏，允许刘悝复国。刘悝知道不是王甫的功劳，就不肯给钱。中常侍郑飒、中黄门董腾经常与刘悝交通往来。王甫秘密调查，告诉段颎。冬，十月，收捕郑飒入北寺狱，指使尚书令廉忠诬奏"郑飒等阴谋迎立刘悝为帝，大逆不道"。于是皇帝下诏，命冀州刺史收捕刘悝拷打，证实确有此事。皇帝严厉斥责刘悝，命他自杀。妃妾十一人，子女七十人，歌舞伎二十四人，全部死在狱中。傅、相以下封国官员，全部诛杀。王甫等十二人因此立功，被封为列侯。

9 十一月，会稽妖贼在句章起兵，自称阳明皇帝，部众以万数。朝廷派扬州刺史臧旻、丹阳太守陈寅讨伐。

10 十二月，司徒许栩被罢免，任命大鸿胪袁隗为司徒。

11 鲜卑入侵并州。

12 这一年，匈奴单于车儿死，儿子屠特若尸逐就单于继位。

熹平二年(癸丑，公元173年)

1 春，正月，发生大瘟疫。

2 正月二十七日，司空宗俱薨逝。

3 二月初三，赦天下。

4 任命光禄勋杨赐为司空。

5 三月，太尉李咸被免职。

6 夏，五月，以司隶校尉段颎为太尉。

7 六月，北海地震。

8 秋，七月，司空杨赐被免职，任命太常、颍川人唐珍为司空。唐珍，是唐衡的弟弟。

9 冬，十二月，太尉段颎被免职。

10 鲜卑入侵幽州、并州。

11 十二月二十九日，日食。

熹平三年(甲寅，公元174年)

1 春，二月二十六日，赦天下。

2 任命太常、东海人陈耽为太尉。

3 三月，中山穆王刘畅薨逝，无子，封国撤除。

4 夏，六月，封河间王刘利的儿子刘康为济南王，奉祀孝仁皇。(孝仁皇刘苌是皇帝刘宏的生父。刘宏入继大宗，刘康是刘宏的堂侄，以他来奉祀刘苌的香火。)

5 吴郡司马、富春人孙坚招募精勇，得千余人，助州郡征讨许

生。冬，十一月，臧旻、陈寅大破许生于会稽，斩之。

【华杉讲透】

这一年，公元174年，可以算是“三国元年”了，孙坚出场，而且他建立了自己的私人武装。

6 任城王刘博薨逝，无子，封国撤除。

7 十二月，鲜卑入侵北地，太守夏育率领屠各部落追击，破之。擢升夏育为护乌桓校尉。鲜卑又入侵并州。

8 司空唐珍被罢免，任命永乐少府许训为司空。

熹平四年(乙卯，公元175年)

1 春，三月，下诏诸儒校正五经文字，命议郎蔡邕以古文、篆书、隶书三种字体书写，刻石，立于太学门外，让后儒晚学以此为标准。石碑刚刚立起来的时候，每天来观看临摹的车有一千多辆，街道都被挤满了。

【华杉讲透】

这就是著名的“一字石经”，校订正伪，平息学术纷争。汉代虽然发明了造纸，但是还没有印刷术，书籍传抄解读，各家版本不一样，由政府主持校订，并刻石为标准版本，这是一大壮举，也开创了石经的先河。刻石之后，人们就来抄写，或者拓印，而拓印，又启发了后来的雕版印刷术。

2 当初，朝议认为州郡官员相互勾结，以人情结党营私，于是制定法律，规定有婚姻关系的家族，以及两州人士，不得交互监察。这时，更制定“三互法”(比如李、张两家联姻，则李不能到张家所居郡县为官，张不能到李家所居郡县为官。黄是冀州人，孙是幽州人，则不可交互为官，黄如果在幽州

任职，则孙不能在冀州任职)。禁忌越来越严密，选任官员都变得困难了。幽州、冀州的缺额好长时间都补不上。

蔡邕上书说："幽州、冀州故土，是铠甲和马匹的出产地，连年兵灾和饥荒，已经空耗了。如今官员长期缺额，吏民伸长脖子盼望，而三府选举，一个多月都定不下来。臣觉得奇怪，问他们原因，都说是为了回避'三互'。十一个州虽然都有禁令，但是这两个州最严厉。又，对两州官员，又限制任职时间。如此种种狐疑拖延，凉州悬空，万里萧条，无人治理。臣愚以为，三互之禁，尤其不合理。如今只要以朝廷权威，神明宪令，让他们相互监督(冀州人做幽州刺史，幽州人做冀州刺史)，就足以令他们畏惧而不敢营私，何必再加上'三互'那么苛刻!当初韩安国直接从囚徒中被擢升，朱买臣从卑微中被提拔，都因为他们才能卓著。回自己家乡做官，岂能受'三互'这样的制度限制？臣希望陛下效法先帝，取消这样的禁令，对各州郡刺史，凡是有才能可堪任用的，不拘泥于他的年资或有没有'三互'关系，这才是中庸之道。"

朝廷不听。

【司马光曰】

叔向(春秋时晋国名臣)曾经说过："国将亡，必多制。"明王之政，谨择忠贤而任之，凡中外之臣，有功则赏，有罪则诛，无所包庇，则法制不必繁苛，而天下大治。为什么呢？因为这才是抓住了根本。到了衰世，百官之任，都不能选拔到合适的人，于是禁令越来越多，防线罗网越来越密，有功的人受条文牵连，得不到赏赐；有罪的人又能巧妙地利用法律条文来脱罪，上下劳扰，天下大乱。为什么会这样呢？因为这是舍本逐末。灵帝时期，刺史、二千石级别官员贪如豺虎，暴殄烝民，而朝廷还坚守着所谓"三互法"，在我们今天看来，岂不是笑话，也正该引以为戒。

3 封河间王刘建的孙子刘佗为任城王。

4 夏，四月，七个郡及封国发大水。

5 五月初一，赦天下。

6 延陵(成帝刘骜墓园)发生火灾。

7 鲜卑入侵幽州。

8 六月，弘农、三辅地区螟虫成灾。

9 于阗王安国攻打拘弥，大破之，杀死拘弥王。戊己校尉、西域长史各自发兵辅立拘弥王在汉朝做人质的王子定兴为王，全国人口仅剩一千人。

熹平五年(丙辰，公元176年)

1 夏，四月癸亥日(四月疑无此日)，赦天下。

2 益州郡蛮夷造反，太守李颙讨平之。

3 举行大雩祈雨祭祀大典。

4 五月，太尉陈耽被罢免，任命司空许训为太尉。

5 闰四月，永昌太守曹鸾上书说："所谓党人，有的是年高德渊，有的是衣冠英贤，都应该为王室之股肱，左右国家大政方针!但是，他们却长期不得出仕做官，被驱逐到泥泞之地。谋反大逆的案子，尚且还能赦免，党人何罪，为什么每次大赦都要将党人除外呢？之所以灾异屡现，水旱不断，都是因为这个原因。应该沛然施恩，以副天心!"

皇帝看了奏书，大怒，即刻诏令司隶校尉，命益州将曹鸾逮捕，用槛车押送到扶风槐里县监狱，拷打至死。接着又下诏各州郡进一步追查党人门生、故吏、父子、兄弟在位者，全部被免职，永远不得出仕做官，一直追查到五服以内的亲戚。

【华杉讲透】

五服就是指从高祖、曾祖、祖父、父亲到自己，一共五代人。党人五服以内的亲属全部不能做官，就是剥夺了五代人的政治权利。如此疯狂，就引来之后士人报复、屠灭宦官，以至于酿成了没胡须的都被杀的惨剧。

6 六月初三，任命太常、南阳人刘逸为司空。

7 秋，七月，太尉许训被罢免，任命光禄勋刘宽为太尉。

8 冬，十月，司徒袁隗被罢免，十一月丙戌日(十一月疑无此日)，任命光禄大夫杨赐为司徒。

9 这一年，鲜卑入侵幽州。

熹平六年(丁巳，公元177年)

1 春，正月十五日，赦天下。

2 夏，四月，大旱，七个州发生蝗灾。

皇帝下令三公条奏高级官员中苛酷贪污者，平原国相、渔阳人阳球被控严酷，命他到廷尉报到。皇帝因为阳球之前任九江太守时讨贼有功，特别赦免他，拜为议郎。

3 鲜卑入侵三边(鲜卑强盛，汉朝东、西、北三边同时被攻击，整个北部边疆都承受鲜卑压力)。

4 市贾小民相聚自称“宣陵孝子”的有数十人(宣陵是前任皇帝桓帝陵墓)。皇帝下诏，让他们都做太子舍人(太子宫宿卫)。

5 秋，七月，司空刘逸被免职，擢升卫尉陈球为司空。

6 当初，皇帝喜好文学，自己写了《皇羲篇》五十章，选拔诸生

能写文赋的，一起在鸿都门下听候差遣。后来，对一些能写公文书信，以及擅长写鸟篆书(一种装饰字体，藻饰秀丽，笔画多作成鸟形)的人，也加以引召，逐渐积累数十人。侍中祭酒乐松、贾护，更援引一些德行低下、趋炎附势之徒掺杂其间，给皇帝讲一些街巷趣事。皇帝非常开心，并因此将他们破格提拔，又长期不亲自去主持郊庙之礼。

在皇帝下诏让群臣各自陈述政事要点的时候，蔡邕上书说：

“节气转换时，迎气于五郊(立春之日，在东郊迎春；立夏之日，在南郊迎夏；立秋前十八日，在祭坛迎黄灵；立秋之日，在西郊迎秋；立冬之日，在北郊迎冬，各有祭祀歌舞)，皇家祖庙的祭祀，养老之礼，大学教育，都是皇帝的大事，一直为祖宗所恭敬奉行。而有司数次以各种借口，比如藩国远亲的丧事，宫内妇女的生产，甚至小吏的生病死亡，就声称不宜举行，将祭祀大礼废弃不举行，忘掉了礼敬之大，而迷信一些禁忌之书，拘泥相信一些小事，毁损大典。如今应该恢复正常祭祀制度，以回应风霆、灾妖的天变震怒。

“又，古代取士，一定要让各诸侯国定期举荐。孝武皇帝年间，又有贤良、文学等选拔项目，于是名臣辈出，文武并兴。汉朝之得人，就这几个渠道而已。至于书画辞赋，都是小才小技，无用于匡国治政。陛下即位之初，应该首先学习儒经，在处理政事之余，观览辞赋，不过是用以替代博弈游戏的休闲而已，并非取士教化的依据。而诸生竞相图利，踊跃地写作文章，其中高明一点的，还能够引经据典，讽喻教化；低下的呢，就轻佻粗俗，跟戏子一样；又或者剽窃抄袭，冒名顶替。

“臣每次受诏于盛化门，看他们一一被录用，其中达不到标准的，也混杂其中，一起得到拜官擢升。已经加恩于他们，就难以再改变收回了，能让他们继续领取俸禄，就已经是仁至义尽了，不可让他们任实际职务去治理人民，也不可派他们到州郡为官。

“当年孝宣皇帝大会诸儒于石渠，章帝集会学士于白虎，通经释义，统一经典解释，贡献极大，这正是周文王、周武王的治国之道，应该依从。那些小能小善，虽然也有可观之处，孔子认为，走远了就

行不通，君子应该立志走大道。

“又，之前所有‘宣陵孝子’都被任命为太子舍人。臣听说，当年孝文皇帝制定服丧三十六日的制度，即令是父子至亲，公卿列臣受恩之重，也屈情遵守，不敢逾越。这些虚伪小人，本来又不是骨肉之亲，又无私受宠幸之恩，无当官受禄之实，他们的恻隐之心，从哪里来的呢？奸邪不轨之人，更是乘机混在里面。

“当年桓思皇后(窦太后窦妙)出殡，祖祭于庭，将灵柩抬上灵车之时，东郡有一个犯通奸罪的逃犯，竟然逃亡混在孝子群中，原籍县府官吏追捕，才把他抓出来。虚伪诈秽，不可胜言。太子官属，应该选拔令德之人，岂能用这些混到先帝陵墓前表演的恶棍!再也没有比这更不祥之事了!应该将他们遣归田里，以明其诈伪。”

奏书递上去，皇帝于是亲自到北郊举行迎气典礼，并且在辟雍行养老之礼。又下诏，“宣陵孝子”为太子舍人者，全部贬到县里做县丞、县尉。

【华杉讲透】

这一段有两个重点：

第一个，读书也可能是一种玩物丧志!为什么呢，看你怎么读书，以及读什么书。

宋代大儒谢良佐拜师程颢，程颢问他最近读什么书，谢良佐说：“史书。”程颢顺手拿出一本，翻开一段，他诵读如流，把程颢提到的一大段整个背诵了下来，一字不差。程颢再抽出一本书，从中翻开一页，谢良佐仍然一字不差地背了下来。之后，谢良佐恭敬地站立着，本以为自己的博闻强识能得到程颢的称许，不料程颢只说了四个字：“玩物丧志!”谢良佐登时面红耳赤，汗如雨下。

为什么呢？读书求背诵，还要“倒背如流”，那是为了表演，不是真正去做到知行合一。

王阳明也说过这个问题，他说：“哪个要你背得？是要你晓得。你若背得，未必晓得。你若晓得，未必背得。”

这是讲怎么读书，不是徒事讲说，而是学以润身，学到自己身上去。

那么，读什么书呢？读圣贤书。因为读书是因为自己有志向，一旦胸中有志向，王阳明说，“持志如心痛”，一心只在那痛上，根本顾不上别的。王阳明说他年轻时也喜好诗文，能作诗，后来要修圣人学问，忍痛把诗文放弃了。王阳明都放弃诗文，这也是蔡邕说汉灵帝不要搞那些文学爱好的原因，身为君王，以治理天下为重，根本没有资格有爱好，他搞文学，还一写就写五十篇，那就是玩物丧志了。又找一堆有“共同爱好”的人，提拔他们做官，更是不务正业。

第二个，要学习体会的思想，是“小能小善，虽有可观，孔子以为致远则泥，君子固当志其大者”。这段话出自《论语》，子夏曰：“虽小道，必有可观者焉。致远恐泥，是以君子不为也。”泥，是陷进泥潭里。这小道，就是一些小的技艺，或者旁门左道，你说它没有用吧，它也有可观之处，也有用。但是，正是这些可观和有用之处，引诱人进入小道，而一路走下去，就是断蹊僻径，通向泥潭，因为开始的那一点点小用处，而耽误了走大道的时间。

7　护乌桓校尉夏育上言："鲜卑寇边，自春季以来，已经三十多次，请征召幽州诸郡兵出塞击之，经过一个冬天，两个春天，一定擒灭。"

之前，护羌校尉田晏因故被判刑，被赦免，想要将功抵罪，于是请中常侍王甫帮忙，任他为将。王甫于是主张出兵，与夏育并立讨贼。皇帝于是拜田晏为破鲜卑中郎将。大臣们大多反对兴兵，于是召集百官，在朝堂会议。蔡邕发言说：

"征讨异类，由来已久，但是时机不同，形势不一样，则谋有得失，事有成败，结果不同，不能等量齐观。以武帝之神武，将帅良猛，财赋充实，开辟了辽远的疆土，但是，数十年间，官府与民间，都陷入困顿，结果还是后悔。更何况如今人财并乏，国事远不如当年!自从匈奴遁逃，鲜卑强盛，据有匈奴故地，号称十万大军，才力劲健，意志智慧都增长不少，加之关塞不严，禁网漏洞很多，精良的铜铁，也被他们获取。更有逃亡的汉人加入他们，为他们做谋士，其兵利马疾，已超过当年的匈奴。

"当年段颎可谓良将，习兵善战，对付西羌，还花了十几年。如今夏育、田晏，才策未必超过段颎，鲜卑人却比当年更强大，他们却虚计空谈，自以为两年就能成功。战端一开，中间可不能喊暂停，一定会连年征发劳役，转运粮草物资到前线，这又是为了蛮夷而耗竭中国!

"边陲之患，不过是手足长癣发痒而已，而国内之困，才是前胸后背的恶疮。如今郡县这么多盗贼不能讨平，难道反而可以扫灭鲜卑吗？当初高祖隐忍平城被围之耻，吕后不理睬冒顿的书信侮辱，拿当时和今天相比，国力什么时候更强呢？上天设立山河，秦朝修建长城，汉朝筑起塞垣，都是为了区别内外，把不同风俗的人隔开。如果我们自己没有倾危国家的内乱，也就罢了，岂能跟这些像蚂蚁虫子一样的蛮夷，计较往来输赢呢？就算把他们打败了，又岂能把他们都杀光，难道这样才能让朝廷安心吗？

"当初淮南王刘安劝谏征伐南夷时说：'如果越人拼死反抗，我们

的伙夫也好，马车夫也好，有一个受到伤害，即使砍下闽越王的人头，也是大汉的羞耻。’如今要用我们的人民去和蛮夷拼命，用大汉的皇威去羞辱外夷，就算像他们说的那样能成功，也会有很大危机，更何况得失根本不可预料呢!”

皇帝不听。

八月，派遣夏育出高柳，田晏出云中，匈奴中郎将臧旻率领南单于出雁门，各自率领一万骑兵，三路出塞两千余里。檀石槐命三部大人各自率众迎战，夏育等大败，符节辎重全部丧失，各自带了数十骑逃奔而还，士兵死亡十分之七八。三位将军被槛车押解回京下狱，各自出钱赎身，贬为平民。

8 冬，十月一日，日食。

9 太尉刘宽被免职。

10 十月辛丑日(十月疑无此日)，京师地震。

11 十一月，司空陈球被免职。

12 十二月初三，任命太常、河南人孟戫为太尉。

13 十二月二十九日，司徒杨赐被免职。

14 任命太常陈耽为司空。

15 辽西太守、甘陵人赵苞到任，派人到家乡把母亲及妻子接来。家属刚刚抵达郡内，经过柳城时，遇上鲜卑一万余人入塞劫掠，赵苞母亲及妻子被劫为人质，鲜卑人载着她们，攻打郡府。赵苞率骑兵两万人与贼军对阵。贼军出示赵苞母亲。赵苞悲号，对母亲说：“儿子不孝!本想以微薄的俸禄，能够朝夕奉养母亲，没想到给母亲招来如此大祸。昔为母子，今为王臣，义不得顾私恩、毁忠节，我死一万次也抵不了我的罪啊!”母亲远远地对着他喊道：“威豪(赵苞，字威豪)!人各有命，不要为了我的缘故而不顾忠义，你要勉励自己!”赵苞

即时进战，大破贼军，他的母亲和妻子也都被杀害。赵苞上书，乞求回乡归葬母亲和妻子。皇帝遣使吊唁，封赵苞为鄃侯。赵苞将亲人安葬完毕，对家乡人说："食禄而避难，是不忠；杀母以全义，是不孝。如此，我有何面目立于天下!"于是吐血而死!

光和元年(戊午，公元178年)

1 春，正月，合浦、交趾乌浒蛮造反，招引九真、日南变民，攻没郡县。

2 太尉孟戫被罢免。

3 二月初一，日食。

4 二月初三，任命光禄勋、陈国人袁滂为司徒。

5 二月初九，地震。

6 设立"鸿都门学"，学生由州郡、三公推荐，有些往往被任命到地方上为刺史、太守，或者入朝为尚书、侍中，甚至有封侯、赐爵的。士人君子都耻于与这些人并列。

7 三月二十一日，赦天下，改元。

8 任命太常、常山人张颢为太尉。张颢，是中常侍张奉的弟弟。

9 夏，四月初七，地震。

10 侍中官署发生一件怪事，一只母鸡变成了公鸡。

11 司空陈耽被免职。任命太常来艳为司空。

12 六月二十九日，一道黑气从天而降，坠入皇帝所居温德殿东庭，长十余丈，像一条黑龙。

13 秋，七月壬子日(七月疑无此日)，一条青虹出现在南宫玉堂殿后庭，皇帝下诏，召光禄大夫杨赐等到金商门，问他们灾异原因，以及

如何应对，以恢复正常。杨赐回答说：“《春秋谶》上讲：‘天投霓(副虹，又称雌虹，在虹的外圈)，天下怨，海内乱。’加上谶言说汉朝有四百年期限，也快要到了。如今妃妾、宦官之徒共专朝政，欺罔日月；又，鸿都门下招会群小，靠着写文作赋，被陛下恩宠，他们之间，又相互推荐，十天半月之间，全都得到擢升。乐松做了侍中，任芝当上尚书，郤俭、梁鹄各自得到封爵等特别的恩宠。而正直的绅士们却在乡村田野，他们口诵尧舜之言，身蹈绝俗之行，却被弃之于沟壑，不能把他们的才能贡献给国家。帽子和鞋子颠倒，山峰和山谷异位，就是这种情况。幸而皇天以天变警告，《周书》说：‘天子见怪则修德，诸侯见怪则修政，卿大夫见怪则修职，士庶人见怪则修身。’希望陛下斥远佞巧之臣，速征鹤鸣之士，断绝假传圣旨的渠道，停止没有节制的游乐，这样才有希望让上天收回威怒，消弭灾变。”

议郎蔡邕上书说：“臣仔细思考各种天象变异，都是亡国之兆。上天殷勤眷顾大汉，所以才屡出妖变以谴责，希望人君感悟，转危为安。如今霓虹坠地，雌鸡化雄，都是妇人干政所致。之前乳母赵娆，贵重天下，谄媚阿谀，骄奢淫逸；接着又是永乐门史(董太后宫官员)霍玉，倚仗太后权势，作奸犯科。如今道路上谣言纷纷，说有一位‘程大人’(指宫中老宦官，称‘中大人’)，察其风声，将为国患。陛下应高筑堤防，明设禁令，把防备赵娆、霍玉，作为最高警戒。如今，太尉张颢，是霍玉推荐；光禄勋伟璋，是有名的贪浊之人。又，长水校尉赵玹、屯骑校尉盖升，都备受宠幸，荣富优足，宜念小人在位之咎，退思引身避贤之福，自愿辞职，给贤者让位。

“廷尉郭禧，纯厚老成；光禄大夫桥玄，聪达方直；前任太尉刘宠，忠实守正。这三个人，陛下都应该把他们当成主要智囊，时常访问征求他们的意见。宰相大臣，就是国君的四肢，交给他们任务，责成他们成功。孰优孰劣，早已分明，不应该再听那些小吏谗言，不应该让他们为难大臣，给大臣套上一些罪名。

“又，刀剑以及诸般玩好器物的制作，鸿都门的文学歌赋，都应该停止，以示专心专意于国家的急难。

“出任地方政府首长的孝廉，是士人中遴选出来的最优者。如今因为遴选不当，切责三公，又以辞赋小文的特长，超越选举，给请托之人打开后门，违背明王之典，也让众心不服，还不敢说出来。臣希望陛下忍痛割舍，集中心思于国家大事，以符合上天的愿望。陛下自己约束奋厉，左右近臣自然被陛下感化，人人都抑制减损自己，回应灾变的警告，如此，则天道由亏而转盈，鬼神也降福而谦和了。

“臣所言，陛下一定要保密!君不密则失臣，臣不密则失身。如果国君不能对臣子的话保密，臣子就有杀身之祸。希望陛下把我的奏章收藏好，不要让忠臣被怨恨报复!”

奏章递上去，皇上览章而叹息。之后起身去厕所，曹节在后偷看，把蔡邕的话告诉左右，这事情就泄密了。凡是被蔡邕提到要求裁黜的人，都侧目而视，找机会报复。

当初，蔡邕与大鸿胪刘郃一向不和。蔡邕的叔父、卫尉蔡质又与将作大匠阳球有矛盾。阳球，就是中常侍程璜的女婿。程璜于是指使人写匿名信说：“蔡邕、蔡质请托刘郃办私事，刘郃不听。蔡邕怀恨在心，就中伤刘郃。”

于是皇帝下诏，让尚书召蔡邕来问话。

蔡邕上书说：“臣实在愚憨，不顾后害，向陛下进言。而陛下不珍惜忠臣直言，加以掩蔽保密，反而泄露出去，以至于对我的诽谤马上就到!而诽谤一到，陛下就怀疑我。臣年已四十六岁，孤身一人，能得到忠臣的令名，死有余荣。只是陛下从此就听不到真话了。”

于是蔡邕、蔡质被抓进洛阳监狱，弹劾他们因请托不听，怀恨在心，仇怨中伤奉公之臣，上书皇帝以图陷害，大不敬，斩首弃市。判决意见奏报上来，中常侍、河南人吕强同情蔡邕无罪，极力为他求情。皇帝也想着他之前奏章里的话，于是下诏：“减死一等，与家属一起施髡刑，铁链束颈，流放朔方，遇上赦令，也不得赦免。”

阳球派刺客在半途追杀蔡邕，刺客感叹蔡邕之义，都不接这个活

儿。阳球又贿赂当地州牧、郡守，托他们毒害蔡邕。收下贿赂的人反而把实情告诉蔡邕，蔡邕这才得以逃生。

14 八月，天市星座旁出现彗星。

15 九月，太尉张颢被罢免，任命太常陈球为太尉。

16 司空来艳薨逝。冬，十月，任命屯骑校尉袁逢为司空。

17 宋皇后无宠，后宫嫔妃们都说她坏话，诋毁她。渤海王刘悝的王妃宋氏，正是宋皇后的姑姑。中常侍王甫担心宋皇后怨恨报复，于是诬告皇后搞旁门左道，诅咒皇帝。皇帝听信，于是收缴皇后玺绶，皇后自己到暴室，忧郁而死。皇后的父亲、不其乡侯宋酆及其兄弟，全部被诛杀。

18 十月三十日，日食。

尚书卢植上言："那些被禁锢不得出仕做官的人，大多并没有犯罪，可以赦免宽恕，平反昭雪。又，宋皇后家属都无辜受害，尸首纵横，不得收殓下葬。应该允许他们收尸，以安游魂。又，郡守、刺史，往往一个月就调任几次，他们的罢黜或升迁，应该体现出他们的能力可否，即便不能在一个岗位上做九年，至少也要做满三年。(尧帝之法，'三年考绩'，对地方官的政绩，三年考核一次。三考考功，就是三次考核，九年后，能鉴定他的智慧和能力，有智慧能力的提升，没有的则黜退。)又，对私人请托，应该全部禁止，选举人才，由主管官员负责。又，以天子的身份，不应该有私人财产，应该集中精力抓国家大事，不要盯着那些细枝末节。"

皇帝不予理睬。

19 十一月，太尉陈球被免职。十二月十二日，任命光禄大夫桥玄为太尉。

20 鲜卑入侵酒泉，人数越来越多，沿边各郡无不受到荼毒。

21　皇帝下诏，命尚方(制办和掌管宫廷器物的官属)为鸿都门文学家乐松、江览等三十二人制作画像，书写赞词，以劝勉学者以他们为榜样。尚书令阳球进谏说："据我了解，乐松、江览等都是出身微贱的市井小人，靠着亲戚关系，投靠权豪之门，以看人眼色行事的功夫，侥幸得以上进。或者是献赋一篇，或者是善写鸟篆，就得以升到郎中的高位，还要用丹青画像。其中更有一些人，笔都没碰过木简，写的话也不是他所想的，完全是请人代笔，诈伪妖孽，怪诞百出，也蒙受陛下特别的恩典，就像蝉一样，蜕变脱壳而出。于是有识之士，掩口耻笑，天下之人，无不嗟叹。

"臣听说，设立图像，是为了昭示天下，劝诫人民，让人君能看到政治得失。没听说过竖子小人写几篇歌颂文章，就可以得到官位，还留下画像的。如今国家有太学，有东观(皇家图书馆)，足以宣明圣化，希望陛下停止从鸿都门学选拔官员，以消除天下人的非议。"

奏书递上去，皇帝不予理睬。

22　这一年，开始了"西邸卖官"，公开明码实价卖官：二千石郡守官职，卖两千万；四百石官职，卖四百万；那些因为德行或论资排辈应该正常升迁的官员，也要出钱，或者半价，或者三分之一。就在西园设立金库，储存卖官收的钱。有人到宫门上书，指定要买某县县长，以各县的大小和贫富差别定价。富人买官，一次性付清。穷人也可以到任后付款，但价格翻倍。皇帝又私下让左右把公卿之职也拿来出卖，三公一千万，卿五百万。

当初，皇帝还是侯爵时，总是苦于自己的贫穷，等到即位为帝，经常嗟叹桓帝不能经营家产，没有私财，所以卖官以充实自己的私房钱。

皇帝曾经问侍中杨奇："朕与桓帝相比如何？"杨奇回答说："陛下和桓帝相比，就像舜帝要和尧帝比德一样。"皇帝不悦，说："你颈子硬，真是杨震的子孙，死后一定也能引来大鸟。"杨奇，是杨震的曾孙。杨震冤死，葬礼时，有一只高达一丈多的大鸟，降落在灵堂之前。

【华杉讲透】

国家有太学，教授儒经，以培养未来官员。皇帝自己开了一个文学院——鸿都门学，然后从鸿都门学选拔官员，把体制都改变了。本来宦官的权力已经超过官僚阶层，以至于把官僚打入党锢，永世不得翻身。如今在未来官僚的培养和选拔上，皇帝又抛开太学，另外办一个“私塾”。皇帝对整个官僚阶层的不信任和厌恶，已经毫无掩饰。

鸿都门学之外，再开“西邸卖官”，皇帝成了全国官职总经销，收入也不归国库，为皇帝私财。汉灵帝就这么成了中国历史上的昏君代表。

23 南匈奴屠特若尸逐就单于死，儿子呼徵继位为单于。

光和二年(己未，公元179年)

1 春，发生大瘟疫。

2 三月，司徒袁滂被免职，任命大鸿胪刘郃为司徒。

3 三月二十二日，太尉桥玄被罢免，拜为太中大夫。任命太中大夫段颎为太尉。桥玄的小儿子在大门口玩耍，被人劫持，劫匪当场索取赎金，桥玄拒绝。司隶校尉、河南尹带人包围桥家，不敢进逼，与劫匪僵持。桥玄瞋目怒吼说：“奸人无法无天，我难道会因为一个儿子的性命而让国贼放纵吗？”催促下令强攻，桥玄的儿子也死了。桥玄由此上言：“天下凡是有劫持人质的，应该同时诛杀，不许缴纳赎金，为奸邪开路。”从此劫持人质案件就绝迹了。

【华杉讲透】

凡是劫持人质，当场格杀勿论，不用顾忌人质性

命，就是从桥玄幼子一案定下的原则。其后曹操还专门重申过这一法令。

4 京兆地震。

5 司空袁逢被罢免，任命太常张济为司空。

6 夏，四月初一，日食。

7 王甫、曹节等奸虐弄权，煽动内外，太尉段颎阿附他们。曹节、王甫父子兄弟为卿、校、州牧、郡守、县令的人，布满天下，所在之处，尽皆贪婪暴虐。王甫的养子王吉为沛国国相，尤其残酷，每逢杀人，都分尸碎尸，放在车上，标上罪名，到下属各县游街展示。夏天尸体腐烂，则用绳子将骨头串联起来，一定走遍全郡才停止。看到的人，无不惊骇恐惧。王吉在任五年，杀了一万多人。尚书令阳球常常拍着大腿愤恨说："如果我做了司隶校尉，这些宦官子弟还能让他们横行吗？"既而阳球果然迁任司隶校尉。

王甫派他的门生在京兆侵吞官府财物七千多万，京兆尹杨彪向司隶校尉举报。杨彪，是杨赐的儿子。当时王甫正在家休假，段颎因为日食的缘故，在家反省。阳球到宫中谢恩就职，乘机上奏王甫、段颎及中常侍淳于登、袁赦、封𩇕等罪恶。

四月初八，将王甫、段颎等人全部逮捕，送入洛阳监狱，一起被捕的还有王甫的儿子，永乐少府王萌、沛国相王吉。阳球亲自主持拷打王甫等，五毒全部上阵(五毒：鞭打、棍打、火烧、绳捆、悬吊)。王萌之前也做过司隶校尉，对阳球说："我们父子既然应当伏诛，也请您看在我们先后做同一个官职的分上，让我父亲少受一点痛苦。"阳球说："你们罪大恶极，死有余辜，还跟我说什么先后为官来求饶吗？"王萌于是痛骂："当初你巴结我们父子，就跟一个奴才一样，如今奴才竟然反叛主子!你乘人之危，落井下石，你自己会遭报应!"阳球命人用泥土塞住王萌嘴巴，鞭棍齐下，王甫父子都死于杖下，段颎也自杀了。

于是将王甫尸体磔碎，堆在夏城门示众，旁边写着大字：“贼臣王甫。”王甫的财产全部被没收，妻子儿女都流放到比景。

阳球杀了王甫，打算依次举发曹节等人，于是对中都官从事(负责察举百官犯法者，特别是监察贵戚)说：“先除掉权贵巨奸大猾，再收拾其他的。公卿豪门，像袁家这些小儿辈(与袁赦同宗的袁氏宗族，贵宠一时)，你自己就把他们办了，哪需要我出手呢？”权贵们听到这话，无不屏住呼吸。曹节等人都不敢休假回家，在宫里躲着。

正赶上顺帝的虞贵人下葬，百官送葬回来，曹节看见城门路边堆着王甫的尸块，慨然抹泪说：“我们可以自相残杀，但怎么能让狗来舔我们的血呢!”对其他常侍说：“今天一起进宫，不要回家。”曹节径直入宫，对皇帝说：“阳球是酷暴之吏，之前三府奏报他应该免职，只是因为他在九江微不足道的一点小功劳，又被提拔任用。犯过罪的人，往往胡作非为，不宜做司隶校尉，纵容他的暴行。”皇帝于是下令将阳球调任卫尉。当时阳球正在巡视皇家陵墓，曹节派尚书前往召他回来接任新职，不得有一刻羁留。阳球见到被召急迫，直接求见皇帝，说：“臣没有什么清高的德行，只是为陛下承担鹰犬之任，之前虽然诛杀王甫、段颎，但都是狐狸小丑，不足以宣示天下。再给臣一个月的时间，一定让豺狼鹰鹫，各伏其罪。”阳球叩头流血，殿上呵斥说：“卫尉想要违抗圣旨吗!”一连三次，阳球只好接受。

于是曹节、朱瑀等权势复盛，曹节兼任尚书令。郎中、梁国人审忠上书说：“陛下即位之初，未能亲自执政，皇太后念及陛下还在抚育之中，暂时摄政。当时中常侍苏康、管霸等，同时伏诛。太傅陈蕃、大将军窦武追查清洗他们的党羽，志在让朝政一新。华容侯朱瑀，知道事情败露，祸及其身，于是发动逆谋，作乱王室，冲击宫廷，抢夺玺绶，胁迫陛下，聚会群臣，离间母子之恩，于是诛杀陈蕃、窦武及尹勋等。然后裂土封侯，自己相互封赏，父子兄弟，全都登上尊荣之位，而他们的故旧亲朋，满布在州郡要职，甚至登上九卿、三公之位。他们禄重位尊，却不能为国效力担责，而是苟且营私，多蓄财货，修建住宅，霸占整条街以作为他们的花园，引皇家御水来养鱼钓鱼，而车马、服装、珍玩，都和皇家相当。群公卿士，一

个个闭口吞声，没有一个敢说话的；而州牧郡守，只顺着他们的意旨，选举官吏，都是淘汰贤德，举拔愚坏。所以蝗虫为之而生，夷寇因此而起，天怒人怨，已经十有余年。所以上天频频有日食，大地时时有地震，都是在谴责警诫人主，希望陛下觉悟，诛灭那些坏人。商朝高宗时期，因为有野鸡飞到鼎耳上啼叫，高宗认为是上天对他的警告，于是检讨过失，造成一代中兴。如今神祇启悟陛下，天怒发作，所以王甫父子应时殄灭，路人及闺房妇女都无不称善，就像除去了他们的父母之仇。只抱怨陛下怎么还能容忍那些孽臣贼子，不把他们全部殄灭。当年秦二世信任赵高，以致灭国；春秋时吴王相信刑余之人，以至于被刺死(吴伐越，在俘虏中挑了一个壮汉，让他看守御船。后来，吴王馀祭登船，被他刺杀)。如今，陛下因为心中不忍，赦免那些奸臣灭族之罪，一旦他们奸谋一成，悔之莫及!臣为郎官十五年，耳闻目见，朱瑀的所作所为，皇天也不能赦免他。希望陛下给我片刻时间，听听我的陈述，察看我的奏章，扫灭丑类，以答天怒。也可以让我和朱瑀当面对质，如果我说得不对，愿意接受身被烹杀，以及妻子和儿女流放的惩罚，作为妄言的警诫!”

奏章递上去，皇帝没有答复。

中常侍吕强清忠奉公，皇帝依照大家的标准，封他为都乡侯。吕强坚辞不受，上疏说：“臣听说，当年高祖定了规矩，非功臣不封侯，以此重天爵，明劝诫。中常侍曹节等人，身为宦官，品卑人贱，谗谄媚主，佞邪邀宠，有赵高之祸，未被车裂之诛。陛下不醒悟，还给他们封土，让他们开立封国，建立家族，小人得志，以至于他们的家人，都戴上金印紫绶，登上高位，交结邪党，上下为奸。于是阴阳颠倒，农田荒芜，人事败坏，起因都在这里。臣知道，给他们封侯，已成事实，也不能收回，之所以冒死进言，实在是希望陛下能改正错误，到此为止。

“后宫采女数千人，衣食之费日数百金。如今，谷贱伤农，粮食价格极低，农民却饿着肚子。为什么呢？就是因为官府征发赋敛频繁，粮价应该上涨的，却强制压低，让农民冷了不敢买衣服穿，饿了不敢煮饭吃。人民的痛苦如此，却没人体恤。而宫女无用，却填积于

后宫。天下人虽然尽力耕田种桑，也供应不上她们的需求。

“又，之前召议郎蔡邕对问于金商门，蔡邕不敢隐瞒真情，实话实说，切言极对，毁刺贵臣，讥呵宦官。陛下却不能对他的话保密，泄露出去，群邪于是伸长脖子，舔着嘴唇，伸出舌头，竞相要把蔡邕咬死!于是制造匿名信，陷害蔡邕。陛下呢，反而接受他们的诽谤，以至于让蔡邕获罪受刑，全家流放，老幼流离，这岂不是有负于忠臣吗？如今群臣都以蔡邕为戒，上畏不测之难，下畏刺客之害，臣知道，朝廷再也听不到忠言了!

“故太尉段颎，武勇冠世，习于边事，垂发服戎，功成皓首，历事二帝，勋烈独昭。陛下既然已经记了他的功，让他登上三公之位，而司隶校尉阳球一次诬陷，就让他自行了断，妻子儿女都被流放。天下惆怅，功臣失望!

“现在，应该征召蔡邕，再次授以大任，让段颎的家属能够回来。如此，则忠贞路开，众怨消弭。”

皇帝知道吕强忠诚，但是不能采纳他的意见。

8 四月二十四日，赦天下。

9 上禄县长和海上言：“按照礼制，同一曾祖父的兄弟，已经不在一起居住，相互财产也没有关系，恩义已经很轻，丧服也属于最末等。而如今党人家族终身不得出仕做官，一直扩展到‘五族’，既不符合古制，也不符合习俗。”

皇帝看了奏章，有所醒悟。于是党锢之禁，其亲属关系超出伯叔祖父的都得以解除。

10 五月，任命卫尉刘宽为太尉。

11 护匈奴中郎将张脩与南单于呼徵有矛盾，张脩擅自将呼徵斩首，另立右贤王羌渠为单于。秋，七月，张脩被控未经请示，擅自诛杀呼徵，被槛车押送到廷尉，死在狱中。

12　当初，司徒刘郃的哥哥、侍中刘儵与窦武通谋，都被处死。永乐少府陈球对刘郃说：“您出身皇族，位列三公，天下瞻望，社稷镇卫，岂能唯唯诺诺，随波逐流？如今曹节等放纵为害，而久在皇帝左右，您的兄长也被他们谋害。如今，您可以上表，保举阳球为司隶校尉，依次将曹节等人收捕诛杀。如此，则政出圣主，天下太平，可以翘足而待!”

刘郃说：“宦官们耳目众多，恐怕事情还没发动，先受其祸。”尚书刘纳说：“身为国家栋梁，社稷倾危而不扶持，还要您这样的宰相做什么呢？”

刘郃许诺，也与阳球结谋。阳球的小妾，是程璜的女儿，于是曹节等逐渐收到消息，他们用厚重的礼物贿赂程璜，并且威胁他。程璜惧怕，于是将阳球的谋划告诉曹节。曹节等向皇帝汇报说：“刘郃与刘纳、陈球、阳球等交通书疏，谋议不轨。”皇帝大怒。

冬，十月十四日，刘郃、陈球、刘纳、阳球皆下狱，死。

13　　巴郡板楯蛮夷造反，朝廷派御史中丞萧瑗督导益州刺史讨伐，未能攻克。

14 十二月，任命光禄勋杨赐为司徒。

15 鲜卑入侵幽州、并州。

光和三年(庚申，公元**180**年)

1 春，正月癸酉日(正月疑无此日)，赦天下。

2 夏，四月，江夏蛮夷造反。

3 秋，酒泉地震。

4 冬，孛星出现在狼星、弧星之间。

5 鲜卑入侵幽州、并州。

6 十二月初五，立贵人何氏为皇后。征召皇后的哥哥、颍川太守何进为侍中。皇后家族本来是南阳屠户，因为选入宫中，生下皇子刘辩，所以立为皇后。

7 这一年，开始修筑毕圭苑、灵昆苑。司徒杨赐上书说："先帝之制，左开鸿池，右作上林，不奢不俭，正好适中。如今将城外近郊之地，辟为园囿，牺牲肥沃的土地，废弃丰收的田园，驱赶住家的居民，这不是爱民如子的大义。城外的园囿已经有五六处了，足够陛下逞情欢乐，也适应春夏秋冬的变换。应该学习夏禹宫殿低矮、汉文帝为省钱而取消修建高台的事迹，不要让人民辛劳。"

奏书递上去，皇帝想要停止计划，问任芝、乐松意见。两人回答说："当初周文王的园囿方圆一百里，老百姓还觉得太小，而齐宣王的园囿只有五里，人们还嫌他太大。陛下只要与百姓共享，就无害于政治。"皇帝大喜，于是动工修建。

【华杉讲透】

不怕奸臣有坏心，就怕奸臣有文化。任芝、乐松此处，是引用《孟子》的话：

齐宣王问曰："文王之囿，方七十里，有诸？"孟子对曰："于传有之。"

曰："若是其大乎!"

曰："民犹以为小也。"

曰："寡人之囿，方四十里，民犹以为大，何也？"

曰："文王之囿，方七十里，刍荛者往焉，雉兔者往焉，与民同之。民以为小，不亦宜乎？臣始至于境，问国之大禁，然后敢入。臣闻郊关之内有囿方四十里，杀其

麋鹿者如杀人之罪，则是方四十里，为阱于国中。民以为大，不亦宜乎？”

齐宣王问孟子：“我听说周文王的狩猎场，纵横各长七十里，有这回事吗？”

孟子说：“古书上是这样记载的。”

齐宣王说：“他的猎场好大呀!”

齐宣王一问这事，孟子就知道他心里想啥，马上给他打个埋伏：“老百姓还都嫌小呢!”

齐宣王顺着孟子设计的谈话路线就进了包围圈了：“我的猎场，纵横只有四十里，老百姓还嫌我搞得太大!这是为什么呢？”

孟子说：“文王的猎场呢，虽然很大，纵横七十里，但是，他并不禁止百姓出入，割草砍柴的可以进去，打野鸡抓野兔的可以进去。猎场是全民共享的，大家当然嫌小。您这儿可不一样。我刚进入齐国境内，就要问清楚哪些地方是禁区，然后才敢入境。我听说您都城郊外有一处猎场，纵横四十里。但是，老百姓如果在里面打了一只麋鹿，都与杀人同罪。这就是您挖了一个纵横四十里的超级陷阱在国中，随时陷人民于死地。老百姓嫌它太大，不是很自然的吗？”

孟子一下子说到本质，周文王和齐宣王的猎场，不是一回事。周文王的猎场，是国土规划，是国家公园，是讲武练兵之地，志不在游猎之乐，更不在禽兽之利。所以猎场中的草木禽兽呢，也与民同享。齐宣王的猎场呢，是供他自己游猎享乐之用。为了防止他来了猎场打不到猎

物，禁止别人打猎，打一只鹿都是死罪。那方圆四十里，又没围墙，要是村民在旁边抓了一只野鸡，还说不清在哪儿抓的，保不准就犯了死刑。麋鹿为重，民命为轻，如此暴政，老百姓怎能不痛恨呢？齐宣王觉得委屈，他不知道，同样是君王的猎场，本质却不是一回事。

任芝、乐松引用的，就是这一段故事，虽然他们所列举的数字有误。他们的意思是，只要按周文王的方式来管理，就是与民同乐。不过，他们没有提到，周文王是一开始就规划保留土地，而汉灵帝要毁良田，拆房子，赶走居民来建猎场。

对任芝、乐松这样的奸臣，也可实用孟子的奸臣分类法："长君之恶其罪小，逢君之恶其罪大。"

长君之恶，是助长国君的恶性，所谓助纣为虐。不过，孟子说，长君之恶，那还算是小罪，因为他只是不敢违抗君主，或不舍得因违拗而失去权位，听命行事嘛。逢君之恶，那才是大罪。什么是逢君之恶呢？朱熹说："君之恶未萌，而先意导之者，逢君之恶也。"那国君本来没想到要去干的坏事，他引诱国君去干。或者国君想干，但是还不敢干，不好意思干，因为毕竟良知未泯，知道那样不应该。而这时候，有奸恶之臣加以逢迎，给国君找出理论依据，帮助他自欺欺人，让他无所忌惮理直气壮地干。这才是最坏的家伙。

任芝、乐松，就是逢君之恶了。

8 巴郡板楯蛮夷造反。

9 苍梧、桂阳贼军攻没郡县，零陵太守杨琁制造马车数十乘，上

面装满盛石灰的袋子。在马尾巴系上布条。又制作兵车，上面张满弓弩。到了开战的时候，先让装石灰的马车在前面，顺风抛撒石灰，贼军都睁不开眼。然后用火点燃马尾巴上的布条，马惊，冲入敌阵，后面的战车万箭齐发，战鼓震天，群盗惊骇破散，斩死斩伤无数，并将贼军渠帅枭首，郡境平定。

荆州刺史赵凯诬告杨琁并非亲身上阵，而是冒领功劳。杨琁上书自辩。赵凯有同党相助，于是槛车押送杨琁，防禁严密，杨琁无法上诉，于是咬臂出血，用衣服写下血书，详细讲述战事经过，以及赵凯的诬告，秘密令亲属拿到宫门前告状。皇帝下诏，给杨琁平反，拜为议郎。赵凯被控诬告之罪，反坐。

杨琁，是杨乔的弟弟。

卷第五十八 汉纪五十

(公元181年—187年，共7年)

主要历史事件

灵帝在宫中设“商业街”，游玩取乐

张角传播“太平道”

朝廷逐捕张角，张角以黄巾为标志，发动起义，史称“黄巾起义”

灵帝大赦“党人”，征讨黄巾军，“党锢之祸”结束

向栩检举“十常侍”，反遭抓捕拷打

皇甫嵩、曹操击退黄巾军

随着张角起义，天下大乱，拜董卓为破虏将军

董卓行事轻慢无礼，孙坚欲杀董卓，未果

孙坚任长沙太守，平定长沙动乱，受封乌程侯

主要学习点

一切问题首先应在自己身上找原因

评判是非时，要避免以好恶为标准

领导可以平易近人，但不能骄纵下属

孝灵皇帝中

光和四年(辛酉，公元181年)

1 春，正月，设置騄骥厩丞(騄，古代一种速度极快的骏马)，负责征集及接受郡国骏马，豪门权势人物从中操纵渔利，马价暴涨至两百万一匹。

2 夏，四月庚子日(四月疑无此日)，赦天下。

3 交趾乌浒蛮夷长期作乱，当地州牧郡守都不能讨平。交趾人梁龙等再次造反，攻破郡县。朝廷下诏，拜兰陵县令、会稽人朱儁为交趾刺史，击斩梁龙，降者数万人，不到一个月时间，全部平定。朱儁以功被封为都亭侯，征召入朝，为谏议大夫。

4 六月十九日，下冰雹，有鸡蛋那么大。

5 秋，九月初一，日食。

6 太尉刘宽被免职，卫尉许馘为太尉。

7 闰九月初二，北宫东掖庭永巷署发生火灾。

8 司徒杨赐被罢免。冬，十月，任命太常陈耽为司徒。

9 鲜卑入侵幽州、并州。檀石槐死，儿子和连继位。和连才能不及父亲，又贪婪淫乱，后来出军攻击北地，被北地人射杀。他的儿子骞曼年纪尚幼，于是哥哥的儿子魁头继位。骞曼长大之后，与魁头争国，人民就分裂离散了。魁头死后，弟弟步度根继位。

10 这一年，皇帝在后宫修筑一条商业街，让宫女们在其中开铺子经营买卖，宫女们互相偷窃争斗。皇帝穿着商人服装，跟她们一起饮酒作乐。又在西园弄狗，给狗戴上文官戴的进贤冠，还披挂上绶带。又亲自驾驶四头驴拉的车，在宫中驱驰周旋。京师转向效仿，驴价暴涨到和马价一样了。

皇帝喜好蓄积私财，收集天下珍宝奇货，每有郡国进贡，还得先要疏通宫中官署，称为“导行费”。中常侍吕强上疏进谏说：

“天下之财，无不生之于阴阳二气，归之于陛下，哪里有公私之

分呢!如今中尚方敛尽诸郡珍宝，中御府聚集天下绸缎(中尚方、中御府，都是天子私库)，而西园引取大司农的府藏，中厩聚集太仆的骏马。各郡国把这些东西交到皇宫，还要给有关部门导行费!征调广布天下，让人民穷困，费用极大，而实际贡献到宫中的东西很少，都被贪官污吏从中盘剥，而百姓深受其害。

“又，阿谀谄媚之臣，又好贡献他们的私财，陛下接受他们的谄媚，姑息他们的行为，他们也因此加官晋爵。按照之前的制度，选举官员，是由三府负责，尚书只是负责接受他们选出的人员名单，呈给皇帝批准而已。经过考试，给他们任职，责成他们取得政绩，如果考核不合格，再由尚书负责举报弹劾，请下廷尉复查虚实，加以惩办治罪。于是三公每有所选，都要承担责任，参议掾属，咨问其道德品质，度量其器度才能。就算是这样严格的程序，还是有一些官员不能胜任，荒秽无能。如今不经三公，全部交给尚书，或者连尚书也不经过，由陛下直接下诏任命。如此，三公对官员选举不负推荐责任，尚书也没有连带之责，大家都没有责任，得人无赏，失察无罚，谁还去空忙一场呢？”

奏书递上去，皇帝不予理睬。

11 何皇后嫉妒心非常重，后宫王美人生下皇子刘协。皇后毒杀王美人。皇帝大怒，要废黜皇后。宦官们竭力求情，才使皇帝打消此意。

12 大长秋、华容侯曹节去世，中常侍赵忠代领大长秋。

光和五年(壬戌，公元**182**年)

1 春，正月十四日，赦天下。

2 皇帝下诏，让公卿根据舆论传言，举报危害百姓的刺史、二千石级别官员。太尉许馘、司空张济察看宦官们的脸色风向，又收取贿赂，对宦官子弟、宾客中贪污秽浊、为非作歹的，都不敢问，反而纠举了边远小郡的清官好官二十六人。官吏人民到宫门前投诉，司徒陈

耽上言说：“公卿所纠举的，都是在掩护他们自己的私党，这是典型的放过鸱枭、囚禁凤凰的行为!”

皇帝用这话去责让许馘、张济，于是二十六位征召回京的被罢官员，又全部拜为议郎。

3 二月，发生大瘟疫。

4 三月，司空陈耽被免职。

5 夏，四月，旱灾。

6 任命太常袁隗为司徒。

7 五月初五，永乐宫署发生火灾。

8 秋，太微星座旁出现孛星。

9 板楯蛮夷寇乱巴郡，连年征讨，不能平定。皇帝想要发动大军，询问益州计吏(前来呈报计簿的地方官)、汉中人程包的意见。程包说：“板楯七个姓氏，自从秦朝时为政府建立功勋，免除他们的租税。其人勇猛善战。安帝时期，羌人进入汉川，郡县被破坏，幸得板楯援救，羌人死亡殆尽，称板楯为神兵，相互告诫，不要再向南行。到了桓帝建和二年，羌人又大举而入，仍然是靠板楯人，将他们连战连破。之前车骑将军冯绲南征武陵，还是靠板楯人的力量。近年益州郡叛乱，太守李颙也是靠板楯讨而平之。板楯忠功如此，本无恶心。但是，地方长吏乡亭，对他们横征暴敛，赋税越来越重，更有役使拷打，比对奴隶和罪犯还要残忍，以至于让板楯人嫁妻卖子，或者割颈自杀。就算是到官府鸣冤，州牧郡守都不予理睬。宫廷遥远，也无法到京师上访，含冤呼天，无处诉说。所以各部落相聚叛变，并不是有主谋要僭越尊号以图不轨。如今，只要是能选任正直而有能力的人当州牧、郡守，自然就安定下来，根本不需要征伐。”

皇帝听从他的意见，选用曹谦为太守，宣诏赦免，板楯即时全部投降。

10 八月，在阿亭道兴建四百尺高的楼台。

11 冬，十月，太尉许馘被罢免，任命太常杨赐为太尉。

12　　皇帝在上林苑打猎，经过函谷关，随后进到广成苑。十二月，返回京师，巡行太学。

13　桓典为侍御史，宦官们都害怕他。桓典经常骑一匹骢马，京师给他编了一句歌谣说："走走停停，避开骢马御史!"桓典，是桓焉的孙子。

光和六年(癸亥，公元183年)

1 春，三月二十一日，赦天下。

2 夏，大旱。

3 封皇后的母亲为舞阳君。

4 秋，金城郡黄河河水暴涨，溢出河岸，泛滥二十余里。

5 五原郡山崩。

6　　当初，巨鹿郡张角，侍奉黄帝、老子，以法术教授徒弟，号称"太平道"，念咒语用符水替人治病，让病人跪拜在地上，自己陈述自己的罪过，有时候也能治好病，于是众人都像信神一样相信他。张角分遣弟子周行四方，转相诳诱，发展信徒，十余年间，徒众数十万，青州、徐州、幽州、冀州、荆州、扬州、兖州、豫州，八州之人，无不响应。有的甚至弃卖财产，流离奔赴，去追随张角，以至于填塞道路，在半途中病死的就有上万人。郡县官吏不了解情况，反而说张角以善道教化，受到人民敬爱。

太尉杨赐当时任司徒，上书说："张角诳骗百姓，遇到赦免，却不知悔过，反而不断扩张势力。如果还不下令州郡捕讨，恐怕更加骚扰天下，速成其患。应该切实督促刺史、二千石官员，将信众中流民分别遣返原籍本郡，以削弱他的党羽，然后再诛杀他的头目，可以不

劳而定。”正巧杨赐调职了，奏章就留中，搁置下来。

司徒掾刘陶又上书重申杨赐之前的建议，说：“张角等人的阴谋，愈演愈烈，四方流言，说张角等秘密潜入京师，窥视朝政，鸟声兽心，相互呼应；州郡忌讳，装着不知道，相互都口头交换消息，不愿形成公文。朝廷宜下明诏，悬赏捉拿张角，以裂土封侯为奖励，有敢回避不负责任的，与之同罪。”

皇帝毫不在意，反而下诏让刘陶重新注解修订《春秋》。

张角于是设置三十六“方”，方，就是将军，大方一万余人，小方六七千，各自任命渠帅，讹言：“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉。”在京城各官衙大门及州郡官府，都用白土刷上“甲子”两个大字。

大方马元义等，先集结荆州、扬州数万人，准备在邺县会师举事。马元义经常往来京师，以中常侍封谞、徐奉等为内应，约定三月初五，里应外合，一起发动。

中平元年(甲子，公元184年)

1　春，张角的门徒、济南人唐周上书告密。于是逮捕马元义，以车裂酷刑将其处死于洛阳。下诏让三公、司隶校尉按验宫廷及政府官员、禁军将士和百姓中有信奉太平道的，诛杀一千多人。又下诏命冀州逐捕张角等人。张角知道事情已经败露，于是派出使者，昼夜飞驰，号令四方，一时俱起，皆以黄头巾为标志，所以时人称之为“黄巾贼”。

二月，张角自称“天公将军”，弟弟张宝称“地公将军”，张梁称“人公将军”，所到之处，焚烧官府，劫掠城邑。州郡官员手足无措，大多弃官逃亡。不到一个月时间，天下响应，京师震动。安平国亲王刘续、甘陵国亲王刘忠，都被当地变民生擒，响应黄巾贼。

三月初三，任命河南尹何进为大将军，封慎侯，率左右羽林、五营士兵屯驻都亭，修理器械，镇守京师，又设置函谷关、太谷关、广

成关、伊阙关、轩辕关、旋门关、孟津关、小平津关八关都尉。

皇帝召集群臣会议，北地太守皇甫嵩认为应该解除党禁，拿出中藏钱(皇帝的私房钱)和西园厩马(皇帝私人的马)来赏赐和装备军士。皇甫嵩，是皇甫规哥哥的儿子。

皇帝问计于中常侍吕强，吕强说："党锢久积，人情怨愤，如果不赦免，很容易与张角合谋，使叛乱扩大，到时候悔之莫及。如今可以先诛杀左右贪浊官吏，大赦党人，然后再考核刺史、二千石官员贤能与否，则盗匪自然平息。"皇帝害怕了，于是听从吕强意见。三月初七，赦免天下党人，所有流放的家属都可以回来，唯独张角不在赦免之列。征发天下精兵，派北中郎将卢植征讨张角，左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱儁征讨颍川黄巾。

当时中常侍赵忠、张让、夏恽、郭胜、段珪、宋典等都封侯贵宠，皇帝经常说："张常侍是我爸，赵常侍是我妈!"于是宦官们无所忌惮，个个修建宅第，如同皇宫宫室。皇帝曾经想登上永安宫的候台(瞭望台)，宦官们怕皇帝看见他们的房子，于是让中大人尚但进谏说："天子不当登高，登高则百姓虚散。"皇帝从此不敢再登上高台。(尚但歪曲引用《春秋潜潭巴》，原文是："天子毋高台榭，高台榭则天下叛之。"意思是不要劳民伤财修建高台，不是不能登上高台。)

等到封谞、徐奉事发后，皇帝诘问诸常侍说："你们总是说党人欲为不轨，把他们全部禁锢，终身不得出仕做官，还诛杀了其中一些人。如今党人在为国效力，宦官反而和张角通谋，该不该斩首？"常侍们都叩头说："这是王甫、侯览所为!"于是诸常侍人人收敛退避，开始召还各自在州郡当官的宗亲、子弟。

赵忠、夏恽等一起说吕强坏话，说他经常与党人一起议论朝廷，又经常读《霍光传》(意思是准备废立皇帝)。吕强的兄弟当官任职的，都贪污受贿。皇帝派中黄门带兵去召吕强。吕强听说皇帝召见，怒道："我死之后，大乱将起。大丈夫欲尽忠国家，岂能面对狱吏!"于是自杀。赵忠、夏恽又诽谤说："吕强听说皇帝召见他，还不知道要问他什么话，就马上自杀，这明显是他自知有罪。"于是收捕吕强宗

亲，没收财产。

侍中、河内人向栩上书皇帝，讥刺皇帝左右宦官。张让诬陷向栩与张角一条心，欲为内应，将向栩收捕，送进黄门北寺监狱，杀之。郎中、中山人张钧上书说：“张角之所以能兴兵作乱，天下万民之所以乐于归附他们，源头就是因为十常侍多放父兄、子弟、姻亲、宾客到州郡为官，聚敛财利，侵掠百姓，百姓之冤，无处投诉，所以谋议不轨，聚为盗贼。应该斩杀十常侍，悬挂头颅于南郊，向百姓谢罪。再派出使者，布告天下，则不动刀兵，而大寇自然消除。”

皇帝把向栩的奏章拿给诸常侍看，常侍们都慌忙脱下帽子鞋子，伏地叩头，乞求自己到洛阳诏狱报到，并且拿出家财，资助军队。皇帝下诏，令诸常侍都穿上鞋子，戴上帽子，照旧任职。皇帝怒斥向栩说：“真是狂徒!十常侍难道一个好人都没有吗!”御史接到皇帝旨意，御史诬奏向栩学黄巾道，收捕拷打，死在狱中。

2 三月庚子日(三月疑无此日)，南阳黄巾张曼成攻杀太守褚贡。

3 皇帝向太尉杨赐询问黄巾之事，杨赐恳切直言，皇帝不悦。夏，四月，杨赐被指未能平息盗贼，被免官。任命太仆、弘农人邓盛为太尉。不久皇帝翻阅从前的档案，看到杨赐与刘陶当初有关张角的奏章，于是封杨赐为临晋侯，刘陶为中陵乡侯。

4 司空张济被罢免，任命大司农张温为司空。

5 皇甫嵩、朱儁合共率领四万余人，征讨颍川。两人各自统领一军。朱儁与黄巾军将领波才作战，战败。皇甫嵩退守长社县。

6 汝南黄巾军击败太守赵谦于邵陵。广阳黄巾军杀死幽州刺史郭勋及太守刘卫。

7 波才率黄巾军在长社包围皇甫嵩。皇甫嵩兵少，军心恐慌。黄巾军在草丛中结营，正赶上刮大风。皇甫嵩命士兵们用苇草扎成火把，登上城墙，然后派锐卒突出包围圈外，纵火大呼，城上齐举火把，呐喊呼应，皇甫嵩从城中鼓噪而出，奔袭贼阵。贼军惊乱而逃。

这时，骑都尉、沛国人曹操恰好率兵赶到。五月，皇甫嵩、曹操与朱儁合军，再与贼战，大破之，斩首数万级。皇帝封皇甫嵩为都乡侯。

曹操的父亲曹嵩，是中常侍曹腾的养子，不能确定他的祖先家世，有人说他是夏侯氏之子。曹操年少时就非常机警，有权谋，又任侠放荡，不经营家产事业，大家也看不出他有什么与众不同之处，唯独太尉桥玄和南阳人何颙觉得他异于常人。桥玄对曹操说："天下将乱，没有命世之才(顺应天命而降生于世的杰出人才)，是不能拯救了。能安定天下的，就是你吗？"何颙见到曹操，叹息说："汉家将亡，安天下者，必此人也!"桥玄对曹操说："你现在还没有什么名气，可以去和许子将结交。"许子将，就是许训的侄子许劭，好谈人伦，善于识人，与他的堂兄许靖都有高名，喜欢一起议论乡党人物，还每月更新榜单和评语，所以汝南人称之为"月旦评"。许劭曾经在郡府做功曹，他一上任，府中官吏立即改正操守，注意自己的言行。曹操前往造访许劭，问他："我是怎样的人？"许劭鄙视他的为人，不回答。曹操胁迫他，许劭于是说："你，治世之能臣，乱世之奸雄。"曹操大喜而去。

【华杉讲透】

月旦评，就是媒体榜单的原型。许劭与其堂兄许靖喜欢品评当代人物，也品评诗词字画，常在每月的初一发表，所以称为"月旦评"，这算是"强势媒体"了。桥玄说曹操没名气，要他找许劭搞媒体炒作。曹操也想上榜，许劭却鄙视他为人，不愿意帮他，胁迫之下，说了一句"治世之能臣，乱世之奸雄"，这就是曹操荣登"人物榜"的评语了。曹操炒作成功，所以"大喜而去"，这句评论一直传到今天。

朱儁讨伐黄巾，其护军司马、北地人傅燮上书说："臣听说，天下之祸不是来自外部，而是从内部兴起。所以舜帝先除四凶，然后任用十六位贤能之人辅佐。这说明，恶人不去，则善人没有进身之路。如今张角起于赵、魏，黄巾乱于九州，这都是祸起萧墙，而流毒四

海。臣接受军事重任，奉旨伐罪，始到颍川，战无不克，黄巾虽盛，不足以为庙堂之忧也。臣所忧惧的，在于治水不从源头着手，而泛滥的支流就越来越广。陛下仁德宽容，多有不忍之心，所以宦官弄权，忠臣不能得到重用。假如张角覆灭，黄巾归顺，臣反而有更大的担忧!为什么呢？因为邪正之人不能同在朝堂，就像冰和炭不能放在同一个容器里。如果奸佞们知道正直之人将要成功上位，而自己的地位岌岌可危，他们就会巧辞饰说，挑拨离间。当年曾参是圣人，但是有同名同姓的人杀人，一个人跑去告诉他母亲曾参杀人，母亲不信；第二个人去说，还是不信；第三个人再去说的时候，母亲扔下织布的杼翻墙跑了。所谓三人言市井有虎，不得不信。如果陛下不能详察真伪，忠臣恐怕就像白起当年一样，被秦王派来的使者逼着自杀了!陛下应该想想当年舜帝处置四凶之事，迅速诛杀谗佞之人，则善人思进，奸人自息。”

赵忠看到了奏书，非常厌恶。傅燮击黄巾，功劳多，应该封侯。赵忠便进谗言破坏。皇帝记得傅燮的话，没有加罪，但也没有封他。

8 张曼成屯兵于宛下百余日。六月，南阳太守秦颉攻击张曼成，将他斩首。

9 交趾生产珍珠宝货，前后刺史大多没有清廉的，财富搜刮得差不多了，就要求调职，所以吏民怨愤，终于发动叛乱，俘虏刺史及合浦太守来达，自称“柱天将军”。三公选拔京县县令、东郡人贾琮为交趾刺史。贾琮到任，调查叛乱原因，都说：“赋敛过重，百姓全都被搜刮一空，只剩孑然一身，京师遥远，告冤无门，民不聊生，所以聚集为盗贼。”贾琮即刻移书告示，让他们各自安心劳作，治理自己的产业，招抚流亡在外的饥民，免除徭役，只诛杀了几个为害最大的首领，再拣选良吏为各县县令，一年之间，交趾平定，百姓安居乐业。街巷道路上的人们，唱诵歌谣说：“贾父来得晚，害得我造反!如今清平世界，官吏不敢白吃我家饭!”

10 皇甫嵩、朱儁乘胜进讨汝南、陈国黄巾，追波才于阳翟，击彭脱于西华，都将他们击破，剩余的贼军，降的降，散的散，颍川、

汝南、陈国三个郡全部平定。皇甫嵩于是上书汇报，将功劳归之于朱儁。于是皇帝进封朱儁为西乡侯，升任镇贼中郎将。再下诏，命皇甫嵩征讨东郡，朱儁征讨南阳。

北中郎将卢植攻打张角，连战连捷，斩获一万余人。张角等退守广宗县。卢植筑起长墙，挖掘壕沟，制作攻城云梯，破城只在朝夕之间。皇帝派小黄门左丰前来视察军队，有人劝卢植贿赂左丰，卢植不肯。左丰回到朝廷，对皇帝说："广宗贼军很容易攻破，卢中郎却固守堡垒，休息军队，他大概是在等上天惩罚张角吧!"皇帝大怒，下令将卢植逮捕，用槛车押解回京，判处减死一等(比死刑减刑一等)，派东中郎将董卓替代卢植职务。

【华杉讲透】

傅燮的奏章，说到了本质，而卢植却没有明白一个道理——再怎么精忠报国，也要有做"贼"心虚的觉悟，别动不动就"义愤填膺"。你不是贼，但朝廷正是像防贼一样防着你，知人知面不知心，坏心别人不知，好心人家也不知啊。你不能因为自己问心无愧，就理直气壮，无所顾忌。

再说，精忠报国只是自我鉴定，问心无愧也是选择性的，每个人都有自欺欺人的一面，要时刻注意克己复礼。

左丰说卢植养寇自重，皇帝一秒钟就信，因为皇帝本来就是信他，才派他来视察。卢植却把左丰变成了自己的敌人。不行贿，这原则是可以坚持的，但这要从很多年前开始坚持。而不是人家带着期望而来，却失望而去。另一方面，你要有别的办法平衡，绝不能伤人自尊。卢植显然是伤了左丰的自尊。

也有人认为，是左丰这样的奸臣把国家搞垮了。这样指责他们是没有用的，他们并不认为自己在祸国殃民，更不认为你打赢几个蟊贼是多大难事，他们会发自内心地认为，如果让他们上的话，比你还干得好!所以，如果你忠心为国，能在昏君奸臣当道的环境下，还能让自己生存下来，报效国家，那才是你的智慧。行有不得，反求诸己，一切都在自己身上。

11 巴郡人张脩以妖术为人治病，情形与张角大略相同，但是他让来看病的人出五斗米，号称“五斗米师”。秋，七月，张脩聚众造反，寇掠郡县，时人谓之“米贼”。

12 八月，皇甫嵩与黄巾战于苍亭，俘虏黄巾将领卜巳。董卓攻张角无功，抵罪。八月初三，皇帝下诏，命皇甫嵩征讨张角。

13 九月，安平王刘续被控大逆不道，被诛杀，封国撤除。

当初，刘续被黄巾俘虏，国人给他赎身而回。朝廷会议讨论给他复国。议郎李燮说：“刘续守藩，不能称职，损辱圣朝，不宜复国。”朝廷不听。李燮被控诽谤宗室亲王，发配到左校做苦役。过了不到一年，刘续被诛，于是重新拜李燮为议郎。京师的人都说：“父不肯立帝，子不肯立王。”(当年李燮的父亲李固反对立质帝和桓帝。)

14 冬，十月，皇甫嵩与张角的弟弟张梁战于广宗，张梁部众精勇，皇甫嵩不能取胜。第二天，关闭营门，让士兵们休息，以观其变，知道张梁军队稍有懈怠，于是潜夜勒兵，鸡鸣之时，驰赴敌阵，大战至下午，大破之，斩张梁，斩下首级三万，被撵进河里淹死的黄巾军大约五万人。张角之前已经病死，开棺戮尸，将首级砍下送到京师。

十一月，皇甫嵩在下曲阳攻打张角的弟弟张宝，斩张宝，斩首及俘虏十余万人。

皇帝拜皇甫嵩为左车骑将军，领冀州牧，封槐里侯。

皇甫嵩能体恤士卒，每次行军停止，一定要等大家的营帐都扎好了，他才进自己营帐休息；军士们都吃上饭了，他才开始吃，所以他军锋所向，都能建立功勋。

15 北地郡先零羌及枹罕县、河关县群盗造反，拥立湟中县的义从胡(指自愿归附的匈奴人)北宫伯玉、李文侯为将军，杀死护羌校尉泠徵。金城人边章、韩遂一向闻名于西州，群盗将他们引诱劫持，让他们主持军政，又杀死金城太守陈懿，攻烧州郡。

当初，武威太守倚恃权贵，恣行贪暴，凉州从事、武都人苏正和调查他，罪名成立。刺史梁鹄恐惧，想要杀死苏正和，以推卸自己的责任，于是征求汉阳长史、敦煌人盖勋意见。盖勋一向与苏正和有仇，有人劝盖勋借机报复。盖勋说：“为国家办事，却杀掉忠良，这是不忠；乘人之危，这是不仁。”于是向梁鹄进谏说：“豢养鹰隼，就是为了让它凶猛。它凶猛了，又杀掉它，那养来干什么呢？”梁鹄于是打消念头。苏正和后来找盖勋道谢，盖勋不见，说：“我是为梁使君考虑，不是为你好!”仇恨如故。

后来，刺史左昌盗取军粮数万，盖勋进谏。左昌怒，派盖勋与从事辛曾、孔常出城，屯驻阿阳以拒贼，想要找碴儿以军法惩治盖勋，但是盖勋数有战功。等到北宫伯玉攻打金城，盖勋劝左昌救援，左昌不听。陈懿死后，边章等进军将左昌包围在冀县，左昌召盖勋救援，辛曾等迟疑不肯进兵，盖勋怒道：“当初庄贾延误军期，司马穰苴将他斩首，如今一个小小从事，难道比古代的监军还贵重吗？”(春秋时，齐景公拜司马穰苴为将，命自己的宠臣庄贾为监军。出军之日，庄贾迟到，司马穰苴将他按军法斩首。)辛曾等恐惧，于是听命出军。盖勋到了冀县，指斥边章等背叛之罪，边章等都说：“左使君如果早听您的话，进军金城，那时候我们还可以投降。如今罪已深重，不能回头了。”于是解围而去。

羌族叛军将校尉夏育包围在畜牧场，盖勋与州郡合兵前往救援，到了狐槃，被羌军击败。盖勋余众不足百人，身上三处受伤，指着旁

边的木表说："就在这儿给我收尸!"句就部落酋长滇吾拿着兵器，拦在前面保护盖勋说："盖长史是贤人，你们杀他就是有负于上天!"盖勋仰头大骂："死反贼!你知道什么!快来杀我!"羌众相视而惊。滇吾下马，把马让给盖勋，盖勋不肯上马，于是被羌人俘虏。羌人佩服他的义勇，不敢加害，把他送还汉阳。后来，刺史杨雍上表，保举盖勋任汉阳太守。

【华杉讲透】

盖勋就是儒家价值观"正心"的典型，《大学》"八条目"：格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下，其中讲到修身在于正心："所谓修身在正其心者，身有所忿懥，则不得其正，有所恐惧，则不得其正，有所好乐，则不得其正，有所忧患，则不得其正。"

修身之道，首先在于正心，心不正，情绪有偏倚，行为就不正。心中有所忿懥，有所恐惧，有所喜好，有所忧虑，都是心不正。我们看盖勋，对和自己有仇怨的苏正和，他并没有借机除掉他，而是保持正心，不落井下石。左昌要害他，他还是去救左昌。

无论什么"具体情况"，盖勋始终坚持大是大非的原则，这就是超越了忿懥，超越了恐惧，超越了好恶，超越了忧患，保持诚意正心。不管他喜欢谁，讨厌谁，不管面对什么后果，哪怕是死亡，都毫不影响他对待任何人的方式，他是真正的对事不对人，不像我们大多数人，嘴上说："我是对事不对人哈!"就准备开始针对人了。我们评判是非，往往都是被自己的好恶所左右，就是心不正。

最后的故事很有符号性，盖勋指着旁边的木表说："尸我于此!"木表，是木制的标杆，可能是路标，也可

能是告示牌，或者是测日影计时的木杆，总之那是一个标杆。盖勋，就是正心的标杆，他的心一正，天地都为之而正，仇人也为之而正，敌人也为之而正，这就是正心的力量了。

16　张曼成余党拥戴赵弘为帅，部众又壮大起来，有十余万之多，占据宛城。朱儁与荆州刺史徐璆等合兵包围宛城，从六月战至八月，不能攻拔，有司上奏，要求召回朱儁问罪。司空张温上疏说："当初秦国用白起，燕国用乐毅，都旷年历载，才能克敌。朱儁之前征讨颍川已有功效，引师南征，也已制定方略，临阵换将，是兵家大忌，应该再给他时间，责其成功。"皇帝这才打消念头。朱儁进击赵弘，将他斩杀。

贼帅韩忠再次据守宛城，朱儁鸣鼓攻其西南，贼众都集中到西南。朱儁自将精兵掩击东北，登城而入。韩忠退保城中小城，惶惧乞降，诸将都想接受投降，朱儁说："军事行动，往往表面现象相同，而实际形势不同。秦末楚汉相争，人民没有确定的君主，所以用赏赐来劝勉归附的人，如今海内一统，唯有黄巾造逆。纳降无以劝善，讨之足以惩恶。今天我们如果受降，那更是鼓励叛乱，他们形势有利就进战，形势不利就乞降，那正是放纵和助长敌寇，不是好计策!"于是急攻，连战不克。朱儁登上土山瞭望，转头对司马张超说："我知道了，如今敌人外面被紧紧包围，内部又紧急逼迫，乞降不受，欲出不得，所以死战。万人一心，尤不可当，何况是十万人呢？不如撤围，率领所有军队入城，韩忠看到包围解除了，一定自己会出来。敌人一出来，战斗意志就散了，这就是将他们击破之道!"于是解围，韩忠果然出战，朱儁进击，大破敌军，斩首一万余级。

南阳太守秦颉杀死韩忠，余众又拥戴孙夏为帅，还兵屯守宛城。朱儁急攻，司马孙坚率先登城，二十二日，攻下宛城。孙夏逃走，朱儁追击到西鄂县精山，再次将之击破，斩首一万余级。于是黄巾破散，其他州郡所诛杀的，每个郡有数千人。

17 十二月二十九日，赦天下，改元。

18 豫州刺史、太原人王允击破黄巾军，缴获张让的门客与黄巾往来的书信，呈给皇帝。皇帝怒斥责问张让，张让叩头谢罪解释，皇帝竟然也就不怪罪他了。张让找其他事中伤王允，王允立即被逮捕下狱。刚好赶上赦令，出狱仍任刺史。过了十来天，王允又以其他罪名被捕。杨赐不想让他受苦刑的痛楚和侮辱，派门客传话说："您因为张让的事，一个月之内，两次被捕，凶多吉少，希望您仔细考虑!"(暗示他自杀。)王允手下那些年轻气盛的从事，一起流涕呈上毒药。王允厉声说："我身为人臣，获罪于君，应该伏诛斩首以谢天下，岂能服毒而死!"将毒酒杯扔在地上，出门上了槛车。到案之后，大将军何进与杨赐、袁隗一起上疏为他求情，得以判为减死一等。

中平二年(乙丑，公元**185**年)

1 春，正月，大瘟疫。

2 二月初十，南宫云台发生火灾。十一日，乐城门发生火灾。

张让、赵忠游说皇帝，将全国田赋每亩增加十钱，用于修建宫室，铸造铜人。乐安太守陆康上书进谏说："当初鲁宣公向私田征税(之前是井田制，私田收成归自己，公田收成归公家，鲁宣公改为所有田都交税)，然后蝗灾发生。鲁哀公要增加赋税，孔子反对他。岂能聚敛夺取人民财物，用来铸造无用之铜人呢？这是抛弃圣人的告诫，自蹈亡国之君的覆辙啊!"宦官们诋毁说，陆康援引亡国的例证，来攻击圣明的君主，是大不敬之罪，以槛车将他押送到廷尉。侍御史刘岱上表陈情解释，得以免刑，罢官还乡。陆康，是陆续的孙子。

皇帝又下诏，向各州郡征发代购木材、奇石，部送京师。木材送来之后，黄门常侍则斥责说不合格，强行折价贱买，往往仅得原价的十分之一。州郡交不上木材，宦官就把低价强买的木材再卖给他们，他们再交上来，交上来之后，宦官们又不即刻接收。如此循环，木材都腐烂了，一连数年，宫室也无法建成。而刺史、太守们也乘机私自增加征调数量，百姓呼号嗟叹。

又下令西园养马的士卒分道去督促采购工作，引起州郡恐怖骚动，这些人大肆收受贿赂。刺史、二千石官员以及茂才、孝廉的升迁和调动，都责令缴纳“助军”和“修宫”之钱。大一点的郡，缴费多达二三千万，其他郡各有等差。要当官的，到任之前，先到西园估价交钱，然后才能上任。其中有清廉的，请求不去当官，要辞职，也强迫他们上任、交钱。当时巨鹿太守、河内人司马直刚刚就任，因为他一向有清廉之名，减收三百万。司马直接到诏书，怅然说：“为人民之父母官，反而割剥百姓以适应当前这种弊政，我不忍心!”称病辞职，皇帝不许。司马直被迫上任，走到孟津，上书极力陈述当时政治过失，然后服毒自杀。奏书送上去，皇帝暂时停止收取修宫钱。

3 任命朱儁为右车骑将军。

4 自张角之乱，所在之处，盗贼并起，博陵张牛角、常山褚飞燕，以及黄龙、左校、于氐根、张白骑、刘石、左髭丈八、平汉大计、司隶缘城、雷公、浮云、白雀、杨凤、于毒、五鹿、李大目、白绕、眭固、苦蝤之徒，不可胜数，这些队伍大的有两三万人，小的也六七千人。

张牛角、褚飞燕合军攻打瘿陶。张牛角被流箭射中，将死之时，令其部众奉褚飞燕为帅，改姓张。飞燕本名“燕”，轻勇矫捷，所以军中称他为“飞燕”，山谷寇贼都跑去归附他，部众越来越大，最后甚至到一百万之多，号称黑山贼。河北诸郡县深受其害，朝廷无法征讨。飞燕于是遣使到京师，奏书乞降。朝廷拜飞燕为平难中郎将，统领河北山区，每年还可以保举孝廉，并派出计吏到京师汇报工作。

5 司徒袁隗被免职。三月，任命廷尉崔烈为司徒。崔烈，是崔寔的堂兄。

这一时期，三公往往都是通过常侍宦官或皇帝的乳母交钱入西园买官，段颎、张温等虽然有功劳名誉，也得先交钱，才能登上三公之位。崔烈通过乳母交钱五百万，所以得任司徒。拜官之日，天子主持典礼，百官集会，皇帝对左右亲信说：“后悔没有坚持一下，否则这官可以卖到一千万!”乳母程夫人在旁边说：“崔公是冀州名士，岂肯买

官!看我的面子才给了五百万，你还不满意吗!”崔烈的声誉由此顿衰。

【华杉讲透】

岂止是崔烈衰，皇帝也衰了。乳母也敢用这种口气跟皇帝说话，说明大家都不要脸，皇帝也没脸了。

6 北宫伯玉等入侵三辅地区，皇帝下诏，派左车骑将军皇甫嵩坐镇长安征讨。

当时凉州兵乱不止，征发天下徭役赋税，成了一个无底洞。崔烈认为，应该放弃凉州。皇帝下诏，命公卿百官会议。议郎傅燮厉声说：“斩了司徒!天下才能安定!”尚书奏傅燮当廷折辱大臣。皇帝问傅燮，傅燮说：“当年樊哙因为冒顿单于悖逆，侮辱吕后，愤激思奋，说要出兵匈奴，并未有失人臣之节，季布尚且呵斥他说‘樊哙可斩也’。如今凉州是天下要冲，国家藩卫。高祖初兴之时，派郦商平定陇西。武帝开疆拓土，列置四郡(酒泉、张掖、武威、敦煌)，当时的人，都说这是斩了匈奴右臂。如今州牧统御失和，以至于一州叛逆，崔烈身为宰相，不为国家思虑平定之策，反而要割弃一方万里之土，臣深感困惑!如果让蛮夷得居此地，士劲甲坚，据此为乱，那才是天下之至虑，社稷之深忧。这个道理如果崔烈不懂，那是他愚昧；如果他懂，还这么说，那是他不忠!”

皇帝认为傅燮说得好!听从他的意见。

7 夏，四月十二日，大雨冰雹。

8 五月，太尉邓盛被免职，任命太仆、河南人张延为太尉。

9 六月，以讨张角有功的名义，封中常侍张让等十二人为列侯。

10 秋，七月，三辅地区发生螟虫灾害。

11 皇甫嵩讨张角，经过邺县，见中常侍赵忠家房屋超过法定的规格，上奏将之罚没。又，中常侍张让私下向皇甫嵩索贿五千万，皇

甫嵩不给。二人于是联合上奏，说皇甫嵩连战无功，所费甚多，将皇甫嵩召回，收缴左车骑将军印绶，削减封邑六千户。

八月，任命司空张温为车骑将军，执金吾袁滂为副将军，征讨北宫伯玉；拜中郎将董卓为破虏将军，与荡寇将军周慎一起，都归张温统御。

12 九月，任命特进杨赐为司空。冬，十月，临晋文烈侯杨赐薨逝。任命光禄大夫许相为司空。许相，是许训之子。

13 谏议大夫刘陶上言说："天下先遇张角之乱，后遭边章之寇，如今，西羌逆类已攻到河东，恐怕将要转而壮盛，狼奔豕突，直上京师(河东距洛阳仅五百里)。人民有一百个退走逃生的念头，却没有一点前进战斗之志。西寇再往前挺进，车骑将军张温大军孤悬于外，一旦作战失利，大局就不可收拾。臣自知说话太多，早被厌恶，但还是要说，是因为国安则臣蒙其庆，国危则臣亦先亡。谨此再次陈述当今急要之八件事。"

奏书大概是说，天下大乱，都是宦官引起的。于是宦官们一起诋毁刘陶说："之前张角事发，诏书示之以威恩，于是各自改悔，四方安静。而刘陶见不得陛下圣明，专门挑社会阴暗面来说。这些事州郡官员都没有汇报上来，刘陶怎么会知道呢？我们怀疑刘陶和反贼有勾结!"

于是逮捕刘陶，关进黄门北寺监狱，日夜酷刑拷打。刘陶对皇帝派来的使者说："臣恨不能与伊尹、姜子牙并肩，反而与三仁为伍(三仁，是商纣王的大臣微子、箕子、比干)。如今，在上位的君王诛杀忠良，在下位的百姓憔悴不堪，这国家也不可能支撑太久，到时候后悔莫及!"于是闭气而死。

前司徒陈耽为人忠正，宦官们怨恨他，也被诬陷，死在狱中。

张温率领诸郡步骑兵十余万屯驻在美阳。边章、韩遂也进兵美阳。张温作战不利。十一月，董卓与右扶风鲍鸿等并兵攻击边章、韩

遂，大破之。边章、韩遂退走榆中。张温派周慎率三万人追击。参军事(参谋)孙坚对周慎说：“贼城中无粮，一定要从外转运粮食，如果拨给我一万人，截断他的粮道，将军您再率大军在其后追击，贼军一定困乏而不敢战，走入羌中，再并力征讨，凉州即可平定!”周慎不听，带兵包围榆中城，而边章、韩遂分别屯驻葵园峡，反而截断周慎粮道。周慎恐惧，抛弃辎重撤退。

张温又派董卓将兵三万征讨先零羌。羌人及匈奴人联军将董卓包围在望垣县北部，粮食乏绝，董卓于是在河中筑起堤坝捕鱼，而大军从堤坝下渡河而去。等到贼军追来，决开堤坝，河水已深，贼军无法渡河。董卓于是还军屯驻扶风。

张温用诏书召见董卓，董卓过了很久才去见张温。张温责问董卓，董卓应对态度很不恭顺。孙坚上前，对张温耳语说：“董卓不怕得罪，还大言不惭，应该以‘应召不及时赶到’的罪名，以军法将他斩首!”张温说：“董卓一向有威名于黄河及陇山之间，今天我们杀掉他，大军西行，没有依靠。”孙坚说：“明公亲率王师，威震天下，哪里需要依赖董卓!我看董卓说话态度，对您毫不在意，轻上无礼，大罪之一；边章、韩遂跋扈多年，应该及时进讨，董卓却总说时机不到，让军心沮丧犹疑，大罪之二；董卓接受重任，却不能建功，收到召见命令，却羁留延误，还气焰嚣张，自命不凡，大罪之三。古代名将，拿着皇帝所赐的斧钺，统率大军，没有不靠诛杀而成功的。如今明公您希望依靠董卓，不立即加以诛杀，损害您自己和军法的威严，就在这个事情上了。”张温不忍心发动，对孙坚说：“您先下去，时间长了董卓生疑心。”孙坚只好出去了。

【华杉讲透】

孙坚关于杀董卓的谈话，正是兵法驾驭军队之道。黄石公说：“士卒可下，而不可骄。”你可以平易近人，礼贤下士，但不可骄纵下属。恩以养士，谦和待人，这叫“可下”；制之以法，这叫“不可骄”。又，唐代大将李

靖说："畏我者不畏敌，畏敌者不畏我。"怕将领的，不怕敌人；怕敌人的，不怕将领。所以将领一定要比敌人更可怕。董卓本来已经骄纵，张温不敢处罚他，他就更骄纵了。张温却还想依靠他，怎么靠得住呢？

14 这一年，皇帝在西园建造万金堂，把国库里的金钱、绸缎都搬到万金堂中。又在各小黄门、常侍宦官家里分别寄存几千万钱。又在河间买田买地，兴建住宅。

【华杉讲透】

汉灵帝的荒唐如此，自古有"不爱江山爱美人"之说，他却开创了"不爱江山爱钱财"的"传奇"。做皇帝，要私房钱有什么用呢？他在登基之前是河间解渎亭侯，他就去河间盖房子，是准备退休回老家吗？他似乎从来没有适应"皇帝"这个身份，一心想的都是发财的快乐。

中平三年(丙寅，公元186年)

1 春，二月，江夏士兵赵慈造反，杀死南阳太守秦颉。

2 二月十六日，赦天下。

3 太尉张延被罢官。皇帝派使者持节到长安，拜张温为太尉。身为三公，而在京城朝廷之外，就从张温开始。

4 任命中常侍宦官赵忠为车骑将军。皇帝让赵忠评定各将帅和百官征讨黄巾的功劳，执金吾甄举对赵忠说："傅燮之前在东军有战功，没有封侯，天下失望。如今将军亲当重任，应该进举贤人，申诉冤屈，以副众心!"赵忠采纳他的意见，派自己的弟弟、城门校尉赵延到傅燮那里献殷勤。赵延对傅燮说："您稍微答谢我家常侍，封万户侯也不难!"傅燮正色拒绝说："有功不封，那是我的命。我不求这种私下里的赏赐!"赵忠由此更加怀恨，但是忌惮傅燮的名气，不敢加害，

只是把他外放为汉阳太守。

5 皇帝派钩盾令(掌管京城附近皇家苑囿的宦官)宋典修建南宫玉堂，又派掖庭令(掌后宫宫女及供御杂务，以及管理宫中诏狱的宦官)毕岚铸造四个铜人，四个大钟，容量都为二千斛。又铸造天禄(一种神兽)、蛤蟆，立在平门外桥东，口中向外吐水，水流入宫中。又作翻车、渴乌(胡三省注：翻车“设机车以引水”，渴乌“为曲筒，以气引水上也”)，用来给南北郊道路洒水，认为这样可以为百姓节省洒水的费用。

6 五月三十日，日食。

7 六月，荆州刺史王敏讨伐赵慈，斩之。

8 车骑将军赵忠被罢免。

9 冬，十月，武陵蛮夷造反，郡兵讨伐，将叛军击破。

10 前太尉张延被宦官诬陷，下狱而死。

11 十二月，鲜卑入侵幽州、并州。

12 皇帝征召张温回京师。

中平四年(丁卯，公元**187**年)

1 春，正月二十一日，赦天下。

2 二月，荥阳贼杀死中牟县令。三月，河南尹何苗讨伐荥阳贼，将之击破。朝廷拜何苗为车骑将军。

3 韩遂杀死边章及北宫伯玉、李文侯，拥兵十余万，进围陇西。陇西太守李相如叛变，与韩遂联合。

凉州刺史耿鄙率领六郡兵马讨伐韩遂。耿鄙信任治中从事(刺史佐官)程球，而程球奸猾贪利，官吏人民都怨愤他。汉阳太守傅燮对耿鄙说：“使君到任时间不长，人民还没有受到您的教化。贼人听说大军

将至，一定万人一心，边疆人民多勇猛，势不可挡，而官军是新近集合起来的，上下都还不熟悉团结，万一发生内变，后悔莫及。不如息军养德，修明赏罚。贼军得到宽缓，一定以为我们胆怯，而他们内部争雄，反而分崩离析。然后我们率领已经得到训练和教化的人民，讨伐人心离散的贼军，成功指日可待!”耿鄙不听。

夏，四月，耿鄙行军到狄道，州别驾从事(刺史佐官，地位较高，出巡不与刺史同车，别乘一车，故名别驾)叛变响应贼军，先杀程球，再杀耿鄙，贼军于是进围汉阳。城中兵少粮尽，傅燮固守。

当时北地匈奴骑兵数千人在贼军中，都怀念傅燮当年恩德，一起在城外叩头，说愿意护送傅燮回家乡北地。傅燮的儿子傅幹，时年十三岁，对傅燮说：“国家昏乱，让父亲大人不能为朝廷所容。如今兵力不足以自守，应该听这些羌人和匈奴人的意见，回归乡里。等到有道之君继位，在出山辅佐他不迟。”话还没说完，傅燮慨然叹息说：“我知道自己必死，圣达节，次守节(出自《左传》：‘圣达节，次守节，下失节。’完成使命为圣，其次是守节而死，最下是失节)。殷纣如此暴虐，还有伯夷不食周粟而死，我遭遇此乱世，不能养浩然之志，难道食君之禄，还想躲避国难吗？我还能到哪里去？我必死于此!你有才智，好好努力，主簿杨会，就是我的程婴(赵氏孤儿的故事)!”

狄道人王国派故酒泉太守黄衍游说傅燮：“天下已经不再是为汉家所有，府君您有意为我帐下将帅吗？”傅燮按剑呵斥黄衍说：“你是国家剖符之臣，反而做贼人的说客吗？”于是指挥左右进兵，战死。

耿鄙手下司马马腾也拥兵造反，与韩遂合兵，一起推举王国为首领，寇掠三辅地区。

4　太尉张温以寇贼未平，被免职。任命司徒崔烈为太尉。五月，任命司空许相为司徒，光禄勋、沛国人丁宫为司空。

5　当初，张温征发幽州乌桓突骑三千人讨凉州，故中山国相、渔阳人张纯请求担任主将，张温不听，而任命涿县县令、辽西人公孙瓒为将，行军到了蓟中，乌桓骑兵因为粮草军饷得不到及时供应，纷纷

叛逃回本国。张纯求将不得，心怀愤恨，于是与同郡人、前泰山太守张举，以及乌桓酋长丘力居等人联盟，劫略蓟中，杀死护乌桓校尉綦稠、右北平太守刘政、辽东太守阳终等，部众发展到十余万，屯驻肥如县。张举称天子，张纯称弥天将军、安定王，移书州郡，说张举将取代汉朝，命皇帝自动逊位，公卿前来奉迎张举登基。

6 冬，十月，长沙贼区星自称将军，部众一万余人。朝廷下诏，任命议郎孙坚为长沙太守，讨击平定。封孙坚为乌程侯(为孙坚以长沙兵讨董卓埋下伏笔)。

7 十一月，太尉崔烈被罢免，任命大司农曹嵩为太尉。

8 十二月，匈奴屠各部落造反。

9 这一年，皇帝卖爵，关内侯标价五百万。

10 前太丘县长陈寔去世，全国前来吊丧的有三万余人。陈寔在乡里，公平正直，乡民有争讼之事，都来找他仲裁。陈寔裁决，是非曲直，十分清楚明白，无人抱怨，乃至感叹说："宁愿接受刑罚，也不要被陈君责备。"杨赐、陈耽每当被拜为公卿，百官祝贺之时，都感叹陈寔没能登上高位，为自己位在陈寔之上而惭愧。



马上扫二维码，关注“**熊猫君**”

和千万读者一起成长吧！